



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2020**

Il giorno 29 giugno 2020, alle ore 14:30, si è tenuta mediante videoconferenza, a seguito dell'emergenza dovuta al Covid-19 e alle conseguenti misure adottate dal Governo, una riunione congiunta dei Comitati per lo Sport Universitario di Ca' Foscari e dell'Università I.U.A.V. di Venezia, con il seguente ordine del giorno:

Comunicazioni

1. Approvazione verbale precedente seduta;
2. Bilancio consuntivo annuale del C.U.S. - 2019;
3. Parere su programma delle attività e degli investimenti - 2021;
4. Varie ed eventuali.

Sono presenti per il Comitato dell'Università Ca' Foscari:

1. dott.ssa Maria Antonietta Baldo - Delegata del Rettore
2. dott. Massimo Zanotto – Rappresentante del C.U.S.
3. dott. Antonio Marcato – Direttore Generale
4. dott. Ivano Sambo – rappresentante del C.U.S.I.
5. sig. Omar Agostini – Rappresentante degli Studenti Ca' Foscari
6. sig. Massimiliano Pavan – Rappresentante degli Studenti Ca' Foscari

Sono presenti per il Comitato dell'Università I.U.A.V. di Venezia:

1. prof. Stefano Munarin – Delegato del Rettore
2. dott. Massimo Zanotto – Rappresentante del C.U.S.
3. dott. Alberto Domenicali – Direttore Generale
4. sig. Nicolás Tiepolo - Rappresentante degli Studenti IUAV

È assente giustificato dott. Antonio Scarpa – Rappresentante del C.U.S.I.

È assente non giustificata sig.ra Emma Neri – Rappresentante degli Studenti IUAV

Presiede la riunione la dott.ssa Maria Antonietta Baldo e assume le funzioni di segretario verbalizzante la Direttrice dell'Ufficio Promozione Culturale dell'Ateneo, dott.ssa Veronica Gusso, la quale è assistita, ai fini della verbalizzazione, dal dott. Antonio Tripodi, funzionario dell'Ateneo.

Partecipano, inoltre, il dott. Flavio Dal Corso, funzionario dell'Università I.U.A.V. di Venezia e la dott.ssa Elisa Visentini, Segretario Generale del C.U.S Venezia.



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

la Presidente

Pag. 2/

Anno Accademico 2019-2020

**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2020**

**Comunicazioni**

La Presidente comunica che è stato raggiunto un accordo con il Comune di Venezia il quale ha portato all'acquisizione di una servitù di passaggio dal Campus di via Torino al Canal Salso. La soluzione porterà facilitazioni e un potenziamento delle attività di voga che già si svolgono presso la sede di via Torino.



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

la Presidente

Pag. 3/

Anno Accademico 2019-2020

**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2020**

**1. Approvazione verbale precedente seduta**

La Presidente invita i Comitati ad approvare il verbale della precedente riunione, già trasmesso a tutti i componenti.

Tutti i presenti alla seduta odierna, presenti anche in quella del 23 aprile 2020, approvano all'unanimità il relativo verbale.



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2020**

**2. Bilancio consuntivo annuale del C.U.S. – 2019**

La Presidente fa presente che il Bilancio consuntivo, esercizio 2019, con l'allegata Relazione finanziaria (allegati "A" e "B") è stato approvato dal Consiglio Direttivo del CUS e sarà successivamente approvato dal Collegio dei Revisori dei Conti.

La Presidente ricorda che i Comitati per lo Sport sono tenuti a esprimere parere obbligatorio, ma non vincolante, sul bilancio consuntivo annuale del C.U.S. prima dell'approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci, nelle more dell'approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci che si terrà nel mese di settembre.

La Presidente invita quindi il dott. Massimo Zanutto a illustrare il bilancio consuntivo del C.U.S Venezia, anno 2019.

Il dott. Zanutto evidenzia che nel corso dell'esercizio le entrate (ricavi) ammontano a complessivi 941.195,26 euro; le uscite (costi) ammontano a complessivi 939.967,86.

Il Rendiconto Economico di competenza dell'esercizio 2019, pertanto, presenta un utile di gestione di €1.227,40.

Il dott. Zanutto ricorda che l'attività sportiva del CUS si svolge nell'ambito delle specifiche attività istituzionali: a) Attività di formazione e formazione sportiva; b) attività sportiva universitaria (CUSI); c) attività agonistico-sportiva (CONI e Federazioni Nazionali Sportive.

Le voci di entrata nel 2019 sono state le seguenti: a) Contributi MIUR e Università: 229.473,92 euro; b) Contributi Enti e Quote associative per utilizzo impianti: 475.344,00 euro; c) Quote associative e Contributi Enti per attività federale agonistica: 173.840,52; d) Contributi e liberalità da terzi: 29.082,95; Altre entrate e Rendite: 33.452,87.

Nella allegata Relazione finanziaria (All. "A", tabella 1) si può apprezzare il confronto delle entrate degli esercizi 2018 e 2019, da cui si rilevano le principali variazioni.

Nella medesima relazione (tabella 2) è dato riscontro del rapporto tra le entrate provenienti dall'Università (punto 1), rispetto alle entrate derivanti dall'attività associativa e dall'attività sportiva.

Nell'ambito dei contributi e liberalità da terzi sono iscritti i contributi erogati da Enti locali e regionali oltre che da aziende e da privati, detti contributi sono stati prevalentemente erogati a sostegno dell'attività sportiva agonistica, per complessivi 29.082,95 euro.

Le voci di uscita (costi) nel 2019 sono state le seguenti: a) Gestione impianti, personale dipendente, segreterie, direzioni impianti, coll. tecnici, spese generali, oneri finanz. e trib: 494.185,37 euro; b) Attività Sportive, educative, ricreative e promozionali universitarie: 259.339,19 euro; c) Attività Agonistiche Universitarie e non universitarie: 150.495,38 euro; d) Costruz., ristrutturazione impianti, acquisto beni; ammortamenti: 15.433,78 euro.



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2020**

Nell'allegata relazione (tabella 3) si riporta il raffronto delle uscite, relative agli esercizi 2018 e 2019, distinte per obiettivo di spesa.

Dall'analisi della tabella 5 risulta che contributi pubblici concorrono al finanziamento del 30,45% totale delle spese per la gestione impianti sportivi dell'Università e per la promozione e organizzazione delle attività sportive universitarie. Le entrate derivanti da contributi degli associati (144.401,52 euro); contributi delle federazioni (128,00 euro); contributi e liberalità di terzi (29.082,00 euro), per un ammontare complessivo di 173.612,47, concorrono alla copertura del 100% delle spese sostenute per l'attività agonistica che ammontano a complessivi 150.495,38. La differenza tra ricavi e costi delle sezioni agonistiche determina una entrata globale di 23.117,09 euro.

Il dott. Marcato segnala che sarebbe opportuno, in analogia con quanto richiesto dai Revisori dei Conti dell'Ateneo, acquisire una relazione che evidenzi l'impatto della crisi determinata dal COVID-19 sul bilancio 2020 del CUS.

Zanotto segnala che la situazione conseguente alla crisi COVID è stata monitorata in maniera capillare.

Dal punto di vista economico, nel 2020, la gestione delle attività per il C.U.S. Venezia è risultata particolarmente complessa, poiché nei mesi di chiusura sono venute a mancare una serie di entrate consolidate e si dovrà prevedere anche un recupero dei periodi non utilizzati dagli utenti. A fronte delle minori entrate non è corrisposta un'altrettanta significativa riduzione delle uscite previste, a causa di costi gestionali ed organizzativi indifferibili ed irrinunciabili ed anzi, da quando il CUS ha riaperto, vi è stato un sensibile aumento dei costi per ottemperare a tutte le disposizioni relative alla sicurezza e alla prevenzione del contagio. Anche dal punto di vista dell'offerta sportiva e motoria non è ancora chiaro quale potrà essere la situazione alla ripresa dopo l'estate, sia dal punto di vista della tipologia di attività che sarà consentita, sia delle modalità di utilizzo degli spazi.

Per ovviare si pensava di percorrere la strada di richiedere un prestito al Credito Sportivo a tasso zero. Le varie federazioni a cui il CUS è affiliato hanno previsto una serie di misure che possono rappresentare una riduzione dei costi. Ci si intende avvalere delle misure economiche per il settore sportivo previste dalla società Sport e Salute e dal Comitato Olimpico Nazionale (CONI). Si stanno percorrendo inoltre tutte le altre misure di aiuto per le associazioni sportive dilettantistiche (ASD) previste nell'ambito dell'emergenza COVID-19.

La Presidente ringrazia il dott. Zanotto sulla chiara esposizione in merito alle conseguenze economiche e organizzative della crisi da Coronavirus sul CUS.



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

la Presidente

Pag. 6/

Anno Accademico 2019-2020

**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2020**

I Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari e dell'Università I.U.A.V. di Venezia, esaminati i documenti sul bilancio consuntivo 2019 del C.U.S. Venezia, all'unanimità:

**deliberano**

1) parere favorevole al bilancio consuntivo del C.U.S. Venezia per l'anno 2019, la cui documentazione viene allegata al presente verbale.



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2020**

**2. Programma delle attività e degli investimenti - 2021**

La Presidente evidenzia come il programma del CUS 2021 non può che essere condizionato dal momento particolarissimo che tutti stiamo vivendo. Tuttavia, la progettazione si avvicina a quanto fatto negli anni precedenti nell'intento di consolidare l'attività esistente e promuovere nuove iniziative in ambito sportivo, in linea con le finalità stabilite dallo Statuto e con gli impegni reciproci concordati dalle convenzioni esistenti. La Presidente ricorda che il CUS Venezia si propone in particolare di:

- sostenere la diffusione della pratica sportiva universitaria, organizzando attività e corsi nelle varie discipline a livello non competitivo e ricreativo, attività agonistica a carattere universitario e nell'ambito delle federazioni sportive;
- partecipare ad attività agonistiche a carattere locale, regionale, nazionale ed internazionale, sia nell'ambito universitario che federale;
- valorizzare lo sport quale diritto sociale riconosciuto che impone l'istituzione e la gestione dei servizi relativi a favore degli studenti, universitari e non, e del personale universitario. In quest'ambito l'idea è di riuscire a promuovere lo sport in tutta la sua valenza, anche come importante aspetto culturale;
- collaborare all'implementazione delle strategie e delle politiche delle due università veneziane, relativamente al diritto allo studio, all'internazionalizzazione e alla promozione dei percorsi formativi universitari, ai vari livelli (laurea, laurea magistrale, dottorato di ricerca, master, corsi di specializzazione, etc.);
- consolidare la presenza con uno stand co-gestito da Cus Venezia e Comitati sport, nelle sedi in cui si svolgono le varie edizioni di presentazione dei corsi di studio;
- migliorare la comunicazione del CUS cercando di lavorare in sinergia con le due Università e di strutturare un piano di comunicazione che utilizzi al meglio la potenzialità dei social network;
- continuare la collaborazione con le due Università per l'istituzione di borse di studio destinate a studenti universitari in possesso di idonei requisiti di merito e di adeguati risultati nelle pratiche sportive;
- organizzare, in collaborazione con le due Università e le istituzioni sportive, alcune iniziative (quali, ad esempio, convegni, seminari, conferenze, mostre) su tematiche legate all'economia e/o al management dello sport e all'architettura, al design e alla pianificazione degli impianti sportivi;



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2020**

- collaborare alla costruzione di un progetto condiviso di *fundraising* per lo sport universitario, che consenta di affiancare altre e significative risorse finanziarie a quelle oggi normalmente disponibili.

Esaurito il preambolo, la Presidente lascia la parola al dott. Zanotto il quale, condividendo le osservazioni della dott.ssa Baldo, in particolare in merito alle difficoltà nel programmare l'attività per il 2021 per tutte le variabili connesse allo sviluppo della pandemia COVID-19 e alle relative conseguenze. Tuttavia, si punterà a ripetere le attività che hanno avuto maggiore seguito come, a esempio, i corsi yoga e i corsi di nuoto. Ci sarà la partecipazione ai campionati nazionali universitari della neve e di sport di squadra ed individuali, nonché la partecipazione ai campionati europei universitari E.U.S.A. (*European University Sport Association*). Saranno inoltre riproposti i Giochi degli Atenei veneziani (con tornei di calcio a cinque maschile e di tennis maschile e femminile) e i Giochi dei Dipartimenti.

L'attività interuniversitaria prevede l'organizzazione del classico "Torneo Internazionale di Pallavolo Femminile" in Campo S. Giacomo dall'Orio e il *Venice Green Volley*, torneo di pallavolo internazionale rivolto, non esclusivamente, a studenti universitari che si svolgerà nel mese di giugno 2021 nello scenario del Parco S. Giuliano di Mestre.

Inoltre, il Cus Venezia si propone, per la sesta volta, di ospitare il Dipartimento delle Attività Fisiche e Sportive dell'Università di Tolosa, per realizzare uno scambio culturale e sportivo tra Università europee.

Infine, si prospetta di organizzare assieme ai CUS dell'area triveneto alcune attività sportive che coinvolgano gli studenti universitari, prevedendo un allargamento anche agli studenti delle università slovene. Dal punto di vista sportivo si continuerà con l'organizzazione del torneo di basket "Leone di San Marco" che giungerà alla quarta edizione.

Il prof. Munarin sottolinea l'importanza delle attività in corso di progettazione e che dovrebbero vedere luce nel mese di novembre: torneo di Volley, caccia al tesoro. Il nuovo anno accademico dovrà iniziare all'insegna di una serie di iniziative congiunte con la città, che possano contribuire a dare il segnale di un nuovo inizio. Ma le iniziative non possono non tenere in considerazione la situazione del tutto eccezionale. Ogni programmazione sarebbe inutile se fossero, poi, assenti, i principali protagonisti: gli studenti. In questo momento non è scontato il fatto che gli studenti fuori sedi ritornino a Venezia. E la ripartenza non può prescindere dalla ripartenza della città di Venezia, per questo è necessaria la sinergia CUS, atenei e Comune di Venezia. Lo scopo non può essere,



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2020**

meramente, far ripartire lo sport universitario indipendentemente dal contesto. Per questo tutte le operazioni del CUS dovranno rispondere alla filosofia: lavorare con la città e per la città.

La Presidente condivide ampiamente le osservazioni del prof. Munarin. Quindi dà la parola al dott. Zanotto per l'illustrazione del Piano Finanziario.

Il dott. Zanotto spiega che il Piano Finanziario per il 2021 è così formato: nella prima colonna sono previste le spese complessive di gestione sia per le attività che per gli impianti; nella seconda colonna sono previsti i costi che vengono sostenuti dai fondi ministeriali ex legge 394/77 (per cui è stata prevista, in base allo storico degli anni precedenti un'entrata pari a 75.950,00 euro); nella terza colonna è prevista la copertura economica derivante da introiti. Nella quarta colonna, sono previste quelle spese per attività qualificanti direttamente finanziate dai due Atenei per un importo complessivo di 70.000,00 euro. Nella quinta colonna compaiono le spese che saranno direttamente a carico del CUS di Venezia. La sesta colonna contempla le dotazioni destinate allo sviluppo degli impianti sportivi per un totale di 50.000,00 euro (25.000,00 euro per ciascun Ateneo). Per quanto riguarda questa voce il relativo trasferimento da parte degli Atenei sarà previsto solo nel caso in cui l'amministrazione comunale dia l'autorizzazione allo sviluppo degli impianti sportivi nell'area degli orti urbani. Nella settima colonna è previsto il trasferimento da parte dei due Atenei per attività attinenti allo sport del remo.

Nella prima colonna si rappresenta una diminuzione dei costi di locazione delle palestre, per una supposta diminuzione dei fruitori e, allo stesso tempo, un aumento di altri costi per l'adeguamento alle misure di sicurezza legate al COVID-19.

Nella terza colonna "Copertura economica con introiti presunti", diminuisce la previsione di entrata, consequenzialmente aumentano i valori totali della colonna "a carico cus venezia". Con riferimento al particolare evolversi delle attività dello Sport del remo previste nell'anno 2020, la Presidente richiede, in questa stessa seduta, una trattazione speciale del budget di cui alla colonna "Gestione CUS Venezia progetto voga a carico degli Atenei".

La Presidente propone di approvare la programmazione delle attività ex Legge 394/1977 per l'anno 2021 e il relativo piano finanziario, predisposti dal C.U.S. Venezia. Inoltre, propone di confermare il contributo degli Atenei, da ripartire al 50%, per complessivi 70.000,00 euro. Invita i Comitati a esprimersi in merito.

I Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari e dell'Università I.U.A.V. di Venezia, esaminati i documenti di programmazione 2021,



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2020**

**deliberano**

- 1) l'approvazione della programmazione delle attività sportive (all. "C") e del relativo piano finanziario (all. "D") limitatamente alle colonne "Bozza ex L.394/77" e "A carico degli Atenei", ai sensi della Legge 394/1977, per l'anno 2021, la cui documentazione viene allegata al presente verbale ridefinita sulla base delle indicazioni emerse e condivise nel corso del dibattito;
- 2) l'approvazione della programmazione della gestione degli impianti sportivi di Calle dei Guardiani relativamente alle attività previste per l'anno 2021 e il contributo complessivo a carico dei due Atenei per il 2021, quantificato in 70.000,00 euro. Tale contributo è subordinato alle decisioni degli organi dei due atenei in sede di approvazione del bilancio preventivo.



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2020**

**2. Varie ed eventuali**

**a. Sport del remo - 2020**

La Presidente segnala come, anche in questo caso, a causa della pandemia, la maggior parte delle attività previste siano saltate, con eccezione di quel poco che è stato possibile fare sino alla fine di febbraio. Non è ancora certo se sarà possibile svolgere il Palio dei galeoni, nell'ambito della Regata Storica. Da un approccio con il Comune di Venezia, è comunque emerso che la Regata Storica si dovrebbe svolgere, in conformità con le direttive che prevedono la ripresa degli sport di squadra.

Il dott. Domenicali chiede perché nel Piano Finanziario del C.U.S. 2021 siano iscritti 75.500,00 euro, dal momento che l'importo trasferito nel 2020 è stato di 67.500,00 euro.

La Presidente chiarisce che, correttamente, il C.U.S. nel totale ha contemplato anche gli 8.000,00 euro che Ca' Foscari ha già trasferito per attività proprie sempre legate agli sport del remo. Precisa anche che i costi sostenuti sinora sono stati principalmente per materiali e attività legate alla manutenzione delle imbarcazioni di proprietà di Ca' Foscari e quindi a carico di quel budget. Chiaramente ci sarà un risparmio rispetto a quanto previsto, ma anche una minore entrata di 3.500,00 euro, previsti come entrate per contributi di iscrizione ai corsi legati alle attività del remo, ma di cui, verosimilmente, non si usufruirà. Pertanto, anche il budget delle iniziative previsto inizialmente in 71.000,00 euro (67.500,00 euro + 3.500,00 euro) andrà rimodulato. In ogni caso l'impossibilità di realizzare gran parte delle iniziative comporterà una spesa nettamente inferiore a quanto preventivato. La Presidente propone che le economie rimangano nel Bilancio CUS con il fine di rifinanziare le iniziative che saranno svolte nel 2021. Propone di verificare fra qualche mese le spese effettive e quindi di prevedere a settembre un'ulteriore riunione di aggiornamento su questo punto.

I Comitati concordano in merito all'opportunità di indire una riunione congiunta nel mese di settembre.

**b. "Bravi nello studio, bravi nello sport" - Le borse di studio del C.U.S. Venezia**

Il dott. Zanotto informa che anche nel 2020 sarà indetto il bando "Bravi nello studio, bravi nello sport!". L'iniziativa è promossa dal C.U.S. Venezia in sinergia con gli atenei per premiare il merito accademico e sportivo degli universitari con quattro borse di studio (due per Ateneo). L'iniziativa è rivolta a tutti gli iscritti (non residenti nel Comune di Venezia) già immatricolati presso gli atenei o che si immatricoleranno per la prima volta nell'anno accademico 2020/2021. Gli studenti richiedenti devono aver ottenuto buoni risultati scolastici ed essere disponibili a partecipare all'attività agonistica con le squadre del



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2020**

C.U.S. Venezia nonché ad essere selezionati per le rappresentative universitarie veneziane.

La Presidente dà lettura della bozza del bando soffermandosi sui principi e i requisiti più importanti.

Il dott. Zanutto ricorda che le borse sono riservate agli studenti che parteciperanno agli sport di squadra. Infatti, questa iniziativa, oramai consolidata, in origine è nata per incentivare gli studenti fuorisede a rimanere a Venezia nel fine settimana, gareggiando nelle proprie rappresentative. Segnala, inoltre, ai Comitati che nella prossima stagione potrebbe ripartire il campionato di serie B di pallamano, cui parteciperebbe la Pallamano CUS Venezia. In tal senso si potrebbe ampliare il novero delle attività agonistiche, inserendo la pallamano.

I Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari e dell'Università I.U.A.V. di Venezia, esaminati i documenti di programmazione 2021,

**deliberano**

1) l'indizione di quattro borse di studio (due per Ateneo), rivolte a studenti immatricolati o che si immatricoleranno nel 2020/2021, per un importo pari a 1.500,00 euro ciascuna, sotto forma di rimborso spese, più l'esonero dal pagamento dei contributi universitari di iscrizione (con eccezione della tassa regionale sul diritto allo studio), con la parte economica a carico dei due Atenei;

2) di inserire nel novero delle discipline per il campionato di serie B (se attivato) la Pallamano maschile.

**c. Altro**

Il dott. Zanutto segnala con soddisfazione che sta procedendo l'auspicata collaborazione finalizzata a intersecare il piano social del CUS con quello dell'Università Ca' Foscari. In tal senso si sono tenuti incontri di lavoro fra gli addetti alla comunicazione social network e media dei due enti.

La Presidente esprime soddisfazione per tale collaborazione che va nel senso di sciogliere positivamente le dinamiche comunicative, come richiesto dai Comitati anche nell'ultima seduta.

Alle ore 16:10 la seduta è tolta.

Il Segretario verbalizzante  
(dott.ssa Veronica Gusso)

La Presidente  
(dott.ssa Maria Antonietta Baldo)



**BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2019**

<b>COSTI (USCITE)</b>		<b>Consuntivo Es. 2019</b>
<b>U1.</b>	<b>SPESE DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE</b>	
U1.1.	Oneri per il personale dipendente	150.479,07
U1.2.	Servizi in appalto a terzi	160.959,88
U1.3.	Collaborazioni organizzative	8.259,52
U1.4.	Spese gestioni impianti	75.407,47
U1.5.	Spese utilizzo impianti di terzi	5.567,31
	<b>TOTALE</b>	<b>400.673,25</b>
<b>U2.</b>	<b>SPESE GESTIONE ATTIVITÀ SPORTIVA</b>	
U2.4.	Attività nazionale universitaria	31.316,04
U2.6.	Attività promozionale sportiva	202.898,08
U2.7.	Attività agonistico sportiva	150.495,38
U2.8.	Attività sportiva scolastica	18.945,80
U2.10.	Acquisto attrezzature e mat.le sportivo di consumo	6.978,40
U2.11.	Spese assistenza medica	79,27
	<b>TOTALE</b>	<b>410.712,97</b>
<b>U3.</b>	<b>SPESE GENERALI GESTIONE ENTE</b>	
U3.22.	Acquisto beni consumo	4.225,00
U3.23.	Spese utilizzo servizi	77.402,21
U3.24.	Spese degli organi amministrativi	7.111,55
U3.25.	Spese e compensi revisori dei conti	
U3.26.	Altri oneri e spese	4.773,36
	<b>TOTALE</b>	<b>93.512,12</b>
<b>U4.</b>	<b>QUOTE ASSOCIATIVE</b>	
U4.32.	Quote associative	6.100,00
	<b>TOTALE</b>	<b>6.100,00</b>
<b>U5.</b>	<b>SPESE DIVERSE</b>	
U5.40.	Spese non classificabili in altre voci	11.956,86
	<b>TOTALE</b>	<b>11.956,86</b>
<b>U6.</b>	<b>AMMORTAMENTI</b>	
U6.1.	Ammortamenti beni immateriali	1.578,88
U6.2.	Ammortamenti beni materiali	15.433,78
	<b>TOTALE</b>	<b>17.012,66</b>
	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>939.967,86</b>
	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO (UTILE)</b>	<b>1.227,40</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>941.195,26</b>

<b>U10.</b>	<b>USCITE PER CONTABILITÀ SPECIALI</b>	
U10.90.	Uscite per organizzazione gare e manifestazioni	
U10.91.	Somme pagate per conto terzi	
U10.95.	Utilizzo per acquisto beni contributo	
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2019 - RICAVI**

<b>E1.1.</b>	<b>Tesseramento sociale</b>	
E1.1.01.	Tesseramento sociale	
E1.1.02.	Quote dei soci	1.570,00
	<b>TOTALE</b>	<b>1.570,00</b>

<b>E1.2.</b>	<b>Quote di contribuzione dei soci e tesserati</b>	
E1.2.01.	Quote frequenza corsi adulti	
E1.2.02.	Quote frequenza corsi giovanili	
E1.2.03.	Quote frequenza corsi universitari	98.872,50
E1.2.04.	Quote iscrizione centri estivi	37.216,60
E1.2.05.	Quote iscrizioni attività varie	120.776,56
E1.2.07.	Quote iscrizioni interfacoltà	1.600,00
	<b>TOTALE</b>	<b>258.465,66</b>

<b>E1.3.</b>	<b>Quote di contribuzione da soci delle sezioni</b>	
E1.3.01.	Contributo per l'attività sportiva	127.342,50
E1.3.02.	Quote corsi agonistici	
E1.3.03.	Contributo materiale sportivo	
E1.3.04.	Indennità preparazione atleti	
E1.3.05.	Contributo sponsor	17.059,02
	<b>TOTALE</b>	<b>144.401,52</b>

<b>E2.6.</b>	<b>Contributi MIUR Legge 394/77</b>	
E2.6.01.	Contributi MIUR Legge 394/77	83.023,92
	<b>TOTALE</b>	<b>83.023,92</b>

<b>E2.7.</b>	<b>Contributi Università</b>	
E2.7.01.	Contributo studenti Università	
E2.7.02.	Contributo convenzione Università	70.000,00
E2.7.03.	Contributi straordinari Università	76.450,00
	<b>TOTALE</b>	<b>146.450,00</b>

<b>E2.8.</b>	<b>Contributi CUSI / CONI</b>	
E2.8.01.	Contributi CUSI / CONI	16.912,00
E2.8.06.	Contributo straordinario - CUSI/CONI	12.400,00
	<b>TOTALE</b>	<b>29.312,00</b>

<b>E2.9.</b>	<b>Contributi CONI e Federazioni Sportive Nazionali</b>	
E2.9.01.	Coni regionale	
E2.9.02.	Coni provinciale	
E2.9.03.	Contributi da federazione sportiva	128,00
	<b>TOTALE</b>	<b>128,00</b>

<b>E2.10.</b>	<b>Contributi da Enti per il diritto allo studio</b>	
E2.10.01.	Contributi da Enti per il diritto allo studio	
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

<b>E2.11.</b>	<b>Contributi e liberalità da terzi</b>	
E2.11.01.	Contributi dalla Regione	1.000,00
E2.11.02.	Contributi dalla Provincia	
E2.11.03.	Contributi dal Comune	
E2.11.04.	Contributi da aziende	5.150,87
E2.11.05.	Contributi da privati per liberalità	22.932,08
E2.11.06.	Contributo Stato Enti pubblici	
E2.11.07.	Contributi Comunità Europea	
	<b>TOTALE</b>	<b>29.082,95</b>

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2019 - RICAVI**

<b>E3.12.</b>	<b>Rendite e proventi patrimoniali</b>	
E3.12.01.	Interessi attivi	0,29
E3.12.02.	Rendite di titoli pubblici	
	<b>TOTALE</b>	<b>0,29</b>

<b>E4.14.</b>	<b>Entrate per attività e gestione impianti</b>	
E4.14.01.	Cessione di servizi a terzi	19.800,00
E4.14.02.	Locazione impianti a terzi	183.800,91
E4.14.03.	Sponsorizzazioni e pubblicità	11.707,43
E4.14.04.	Manifestazioni sportive	
	<b>TOTALE</b>	<b>215.308,34</b>

<b>E5.36.</b>	<b>Entrate impreviste e varie</b>	
E5.36.01.	Recuperi e rimborsi	2.599,84
E5.36.02.	Cancellazione debiti	
E5.36.03.	Entrate impreviste	20.145,97
E5.36.04.	Abbuoni attivi	1,00
E5.36.05.	Arrotondamenti	2,83
E5.36.20.	Sopravvenienze attive	10.702,94
	<b>TOTALE</b>	<b>33.452,58</b>

<b>E10.90.</b>	<b>Entrate per organizzazione gare e manifestazioni</b>	
E10.90.01.	Entrate per organizzazione gare e manifestazioni	
E10.90.02.	Entrate gestione club e bar	
E10.90.03.	Entrate per realizzazione impianti	
E10.90.04.	Entrate per sponsorizzazioni	
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

<b>E10.91.</b>	<b>Recupero di somme pagate per conto terzi</b>	
E10.91.01.	Recupero di somme pagate per conto terzi	
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

<b>E10.95.</b>	<b>Contributo per acquisto beni</b>	
E10.95.01.	Contributi per acquisto beni L. 394/77	
E10.95.02.	Contributi per acquisto beni Università	
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2019 - COSTI**

<b>U1.1. Oneri per il personale dipendente</b>		
U1.1.01.	Stipendi lordi	112.728,17
U1.1.02.	Contributi previdenziali	30.594,32
U1.1.03.	Trattamento di fine rapporto	6.634,37
U1.1.04.	Altri oneri del personale	522,21
<b>TOTALE</b>		<b>150.479,07</b>

<b>U1.2. Servizi in appalto a terzi</b>		
U1.2.01.	Manutenzioni degli impianti	
U1.2.02.	Pulizie impianti e uffici	53.310,21
U1.2.03.	Manutenzione dei campi sportivi	
U1.2.04.	Sorveglianza e guardiania	98.441,11
U1.2.05.	Altri servizi	9.208,56
<b>TOTALE</b>		<b>160.959,88</b>

<b>U1.3. Collaborazioni organizzative</b>		
U1.3.01.	Gestione impianti sportivi	
U1.3.02.	Organizzazione e funz. uffici	
U1.3.03.	Organizzazioni gare	
U1.3.04.	Ufficio stampa	3.733,20
U1.3.05.	Centro studi	
U1.3.06.	Progettazione impianti sportivi	
U1.3.07.	Consulenze per la sicurezza	526,32
U1.3.08.	Collaborazioni diverse	4.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>8.259,52</b>

<b>U1.4. Spese gestioni impianti</b>		
U1.4.01.	Spese combustibile e gas	15.846,11
U1.4.02.	Energia e forza motrice	22.920,34
U1.4.03.	Acqua	6.598,18
U1.4.04.	Materiali per pulizie	1.445,32
U1.4.05.	Materiali per manutenzione	886,85
U1.4.06.	Manutenzioni e riparazioni ordinarie	18.832,21
U1.4.07.	Assistenza impianti tecnologici	
U1.4.08.	Attrezzatura e materiale impianto	
U1.4.09.	Tassa sui rifiuti	1.353,61
U1.4.10.	Spese telefoniche	822,91
U1.4.11.	Spese per assicurazioni	2.349,59
U1.4.12.	Leasing beni strumentali	
U1.4.13.	Noleggio beni strumentali	
U1.4.99.	Spese varie per gestione impianti	4.352,35
<b>TOTALE</b>		<b>75.407,47</b>

<b>U1.5. Spese utilizzo impianti di terzi</b>		
U1.5.01.	Spese utilizzo impianti di terzi	5.567,31
U1.5.02.	Spese impianti in comodato	
<b>TOTALE</b>		<b>5.567,31</b>

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2019 - COSTI**

<b>U2.4. Attività nazionale universitaria</b>		
U2.4.01.	Spese partecipazione C.N.U.	29.791,04
U2.4.02.	Criterium universitari	
U2.4.99.	Altre manifestazioni nazionali	1.525,00
<b>TOTALE</b>		<b>31.316,04</b>

<b>U2.6. Attività promozionale sportiva</b>		
U2.6.01.	Spese organizzazione tornei interfacoltà	3.737,95
U2.6.02.	Spese organizzazione tornei studenteschi	987,59
U2.6.03.	Spese per attività intercus	
U2.6.04.	Spese attività culturale, convegni, corsi	11.500,57
U2.6.05.	Spese arbitri, giudici, commissari, medici	
U2.6.06.	Compensi a istruttori, tecnici, maestri	61.900,00
U2.6.07.	Spese per collaboratori tecnico organizzativi	4.950,00
U2.6.08.	Assicurazione atleti	
U2.6.09.	Materiale sportivo e indumenti	3.792,83
U2.6.10.	Spese per premi, coppe, medaglie	
U2.6.11.	Spese pubblicazioni sociali	
U2.6.12.	Spese attività internazionale	57.349,85
U2.6.13.	Spese utilizzo impianti	
U2.6.14.	Spese manifesti, depliant, stampa	1.169,69
U2.6.99.	Spese varie per attività promoz. sportiva	57.509,60
<b>TOTALE</b>		<b>202.898,08</b>

<b>U2.7. Attività agonistico sportiva</b>		
U2.7.01.	Spese attività sportiva federale	73.772,71
U2.7.02.	Spese per tornei e manifestazioni	
U2.7.03.	Compensi a tecnici	69.676,00
U2.7.04.	Materiale sportivo e indumenti gara	7.046,67
<b>TOTALE</b>		<b>150.495,38</b>

<b>U2.8. Attività sportiva scolastica</b>		
U2.8.01.	Spese per corsi giovanili	
U2.8.02.	Spese per centri estivi	3.512,84
U2.8.03.	Spese organizzazione tornei	1.127,89
U2.8.04.	Compensi per tecnici e istruttori per corsi	
U2.8.05.	Compensi per tecnici e istruttori centri estivi	12.727,00
U2.8.06.	Spese per attrezzature e materiali	1.578,07
U2.8.99.	Spese varie per attiv. agonistico sportiva	
<b>TOTALE</b>		<b>18.945,80</b>

<b>U2.10. Acquisto attrezzature e mat.le sportivo di consumo</b>		
U2.10.01.	Acquisto attrezzature e mat.le sport di consumo	6.978,40
U2.10.02.	Acquisto attrezzature in leasing	
<b>TOTALE</b>		<b>6.978,40</b>

<b>U2.11. Spese assistenza medica</b>		
U2.11.01.	Compensi a medici	
U2.11.02.	Spese visite mediche	
U2.11.03.	Spese fisioterapiche	
U2.11.04.	Acquisto medicinali	79,27
U2.11.05.	Pronto soccorso	
<b>TOTALE</b>		<b>79,27</b>

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2019 - COSTI**

<b>U3.22. Acquisto beni consumo</b>		
U3.22.01.	Cancelleria e stampati	3.360,97
U3.22.02.	Acquisto pubblicazioni e abbonamenti	49,88
U3.22.03.	Materiali di consumo macchine ufficio	
U3.22.04.	Materiali per le pulizie uffici	
U3.22.05.	Attrezzature per ufficio	
U3.22.06.	Manutenzione macchine ufficio	389,26
U3.22.09.	Spese varie per beni di consumo	
U3.22.10.	Leasing macchine ufficio	
U3.22.11.	Noleggio macchine ufficio	424,89
<b>TOTALE</b>		<b>4.225,00</b>

<b>U3.23. Spese utilizzo servizi</b>		
U3.23.01.	Consulenze amministrative	7.199,75
U3.23.02.	Legali e notari	3.392,60
U3.23.03.	Assistenza e acquisto programmi	20.051,89
U3.23.04.	Realizzazione sito web	
U3.23.05.	Gestione sito web	
U3.23.06.	Spese telefoniche	582,65
U3.23.07.	Spese postali	841,36
U3.23.08.	Spese di assicurazione	3.451,05
U3.23.09.	Spese manutenzione ordinaria sede	
U3.23.10.	Spese condominiali	
U3.23.11.	Abbonamenti radio tv	
U3.23.12.	Stampa e pubblicità	92,79
U3.23.13.	Spese gestione automezzi	
U3.23.14.	Imposte e tasse	7.128,14
U3.23.16.	Energia, acqua, gas uffici	1.892,37
U3.23.17.	Leasing automezzi	
U3.23.18.	Noleggio automezzi	
U3.23.99.	Spese varie per utilizzo servizi	32.769,61
<b>TOTALE</b>		<b>77.402,21</b>

<b>U3.24. Spese degli organi amministrativi</b>		
U3.24.01.	Spese per congressi e assemblee	987,97
U3.24.02.	Spese riunioni consiglio	
U3.24.03.	Rimborsi per trasferte	3.827,02
U3.24.06.	Spese per corsi formazione dirigenti	
U3.24.99.	Spese varie organi	2.296,56
<b>TOTALE</b>		<b>7.111,55</b>

<b>U3.25. Spese e compensi revisori dei conti</b>		
U3.25.01.	Spese e compensi revisori dei conti	
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>

<b>U3.26. Altri oneri e spese</b>		
U3.26.01.	Oneri tributari	
U3.26.02.	Oneri finanziari	
U3.26.05.	Oneri e spese diverse	4.773,36
<b>TOTALE</b>		<b>4.773,36</b>

<b>U4.32. Quote associative</b>		
U4.32.01.	Quote associative CUSI	6.100,00
U4.32.02.	Quote associative altri organismi	
<b>TOTALE</b>		<b>6.100,00</b>

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2019 - COSTI**

<b>U5.40. Spese non classificabili in altre voci</b>		
U5.40.01.	Rimborsi e restituzioni	3.518,94
U5.40.02.	Spese varie ed impreviste	6.164,68
U5.40.03.	Arrotondamenti	1,76
U5.40.04.	Cancellazione crediti	
U5.40.20.	Sopravvenienze passive	2.271,48
<b>TOTALE</b>		<b>11.956,86</b>

<b>U6.1. Ammortamenti beni immateriali</b>		
U6.1.01.	Quota di ammortamento costi di impianto	
U6.1.05.	Quota di ammortamento software	850,29
U6.1.10.	Quota di ammortamento costi manutenz. beni di terzi	728,59
U6.1.15.	Quota di ammortamento costi omologaz. campi	
U6.1.20.	Quota di ammortamento costi studi, ricerca marketing	
U6.1.25.	Quota ammortamento mat. sportivo sponsor	
<b>TOTALE</b>		<b>1.578,88</b>

<b>U6.2. Ammortamenti beni materiali</b>		
U6.2.01.	Quota di ammortamento impianti sportivi	
U6.2.05.	Quota di ammortamento attrezzature sportive	9.514,03
U6.2.10.	Quota di ammortamento fabbricati	
U6.2.15.	Quota di ammortamento mobili e arredi	1.657,18
U6.2.20.	Quota di ammortamento macchine d'ufficio	537,23
U6.2.25.	Quota di ammortamento automezzi	
U6.2.30.	Quota di ammortamento barche e natanti	2.602,64
U6.2.35.	Quota di ammortamento attrezzatura tecnico/scientifica	402,76
U6.2.40.	Quota di ammortamento immobilizzaz. in corso di acquisiz.	
U6.2.45.	Quota di ammortamento manutenz. straord. immobili	
U6.2.70.	Quota di ammortamento altri beni	719,94
<b>TOTALE</b>		<b>15.433,78</b>

<b>U10.90. Uscite per organizzazione gare e manifestazioni</b>		
U10.90.01.	Uscite per organizzazione gare e manifestazioni	
U10.90.02.	Uscite gestione club e bar	
U10.90.03.	Uscite per realizzazione impianti	
U10.90.04.	Uscite per sponsorizzazioni	
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>

<b>U10.91. Somme pagate per conto terzi</b>		
U10.91.01.	Somme pagate per conto terzi	
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>

<b>U10.95. Utilizzo per acquisto beni contribuito</b>		
U10.95.01.	Utilizzo per acquisto beni contribuito L. 394/77	
U10.95.02.	Utilizzo per acquisto beni contribuito Università	
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>

**ALLEGATO AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2019  
SEZIONI AGONISTICHE**

SEZIONE	ENTRATE (RICAVI)				USCITE (COSTI)							DIFFERENZA ENTRATE - USCITE	
	E1.3. Quote di contribuzione da soci	E2.9. Contributi CONI e Federazioni	E2.11. Contributi e liberalità da te.	TOTALE ENTRATE	U2.7.01. Spese attività sportiva feder.	U2.7.02. Spese per tornei e manifestaz.	U2.7.03. Compensi a tecnici	U2.7.04. Materiale sportivo e indumenti			U2.7. Altre spese		TOTALE USCITE
Atletica Leggera	21.820,00		270,00	22.090,00	2.202,48		5.612,00					7.814,48	14.275,52
Judo	24.532,00			24.532,00	7.457,89		12.350,00	222,87				20.030,76	4.501,24
Pallamano	20.426,50		3.584,00	24.010,50	21.514,71		14.000,00	1.008,14				36.522,85	-12.512,35
Pallavolo	77.623,02	128,00	18.333,00	96.084,02	35.314,97		37.714,00	5.704,66				78.733,63	17.350,39
Voga													
<b>TOTALI</b>	<b>144.401,52</b>	<b>128,00</b>	<b>22.187,00</b>	<b>166.716,52</b>	<b>66.490,05</b>	<b>0,00</b>	<b>69.676,00</b>	<b>6.935,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>143.101,72</b>	<b>23.614,80</b>

**BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2019**  
**STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVITA'</b>		
1.	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	8.934,86
2.	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	547.070,09
3.	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	
4.	CASSA, BANCA, C/C POSTALI	21.415,57
5.	CREDITI	218.392,10
6.	CREDITI V/ASSICURAZIONI TFR	98.456,42
7.	CREDITI V/ERARIO - PREVIDENZIALI	9.458,94
8.	ANTICIPAZIONI ATTIVE	816,21
9.	RATEI E RISCONTI ATTIVI	4.839,80
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>909.383,99</b>

<b>BENI UNIVERSITA'</b>	20.382,26
-------------------------	-----------

<b>PASSIVITA'</b>		
10.	DEBITI V/FORNITORI	258.512,14
11.	BANCA C/C PASSIVO	42.103,29
14A.	DEBITI V/ALTRI SOGGETTI	60,00
14B.	DEBITI V/ENTI PREVIDENZIALI	4.661,76
15.	DEBITI V/ERARIO	-45.913,42
16A.	FONDO ACCANTONAMENTO T.F.R.	124.669,45
16B.	FONDO LIQUIDAZIONE IMPOSTE	
16C.	FONDI SPESE FUTURE	
17A.	FONDI DI AMMORTAMENTO BENI IMMATERIALI	5.643,51
17B.	FONDI DI AMMORTAMENTO BENI MATERIALI	449.224,44
18.	MUTUI E PRESTITI PASSIVI	
19.	RATEI E RISCONTI PASSIVI	190,06
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>839.151,23</b>

<b>PATRIMONIO:</b>		
<b>FONDO DOTAZIONE</b>		50.000,00
<b>FONDO RISERVA</b>		0,00
<b>AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI</b>		19.005,36
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ESERCIZIO 2019</b>		1.227,40
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>909.383,99</b>

<b>UNIVERSITA' C/BENI IN USO</b>	20.382,26
----------------------------------	-----------

## RELAZIONE FINANZIARIA AL BILANCIO CONSUNTIVO 2019

(NOTA INTEGRATIVA)

Il bilancio è stato predisposto in conformità allo schema, ai principi ed ai criteri del regolamento di contabilità deliberato dal CUSI e dei principi indicati nello Statuto e nel Regolamento del CUS.

Il Bilancio dell'esercizio al 31.12.2019 è costituito dallo Stato Patrimoniale e dal Rendiconto Economico, redatti in unità di euro; al Bilancio è allegato il prospetto delle Entrate e Uscite relative all'attività sportiva delle sezioni.

Nel corso dell'esercizio è stato utilizzato un sistema di contabilità economico – patrimoniale, secondo i principi contabili contenuti nei regolamenti approvati dal CUSI.

Nella predisposizione del bilancio non si è fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri sopraindicati, inoltre non sono state effettuate compensazioni tra partite di costo e partite di ricavo.

Al Conto Economico sono allegati i dettagli analitici delle entrate (ricavi) e delle uscite (costi) per una migliore leggibilità delle voci riepilogative di bilancio.

Il Rendiconto delle entrate e uscite derivanti dal finanziamento della Legge 394/77 e dal finanziamento delle Università, è stato separatamente trasmesso ai Comitati per lo Sport riunitosi precedentemente.

Il **Rendiconto Economico** di competenza dell'Esercizio 2019 presenta un Utile di gestione di €1.227,40.

L'attività sportiva del CUS è attuata nell'ambito delle specifiche attività istituzionali:

- A) Attività di formazione e formazione sportiva
- B) Attività sportiva universitaria (CUSI)
- C) Attività agonistico-sportiva (CONI e Federazioni Nazionali Sportive)

Nel corso dell'esercizio le **Entrate** (ricavi) ammontano a complessivi **€941.195,26**= il cui andamento, rispetto all'esercizio 2018 assume la seguente configurazione:

*Il Presidente*  
(Massimo Zanotto)

*Il Segretario Tesoriere*  
(Franco Vianello Moro)

**TAB.1**

<b>ENTRATE</b>	<b>COD.</b>	<b>Es. 2018</b>	<b>Es. 2019</b>	<b>Differenza (+) (-)</b>
A. Contributi MIUR L. 394/77	E.2.6	83.524,16	83.023,92	-500,24
B. Contributi Università	E.2.7	132.819,73	146.450,00	+13.630,27
C. Contributi CONI - CUSI	E.2.8	25.809,00	29.312,00	+3.503,00
D. Contr. Fed. Sportive	E.2.9	835,00	128,00	-707,00
E. Quote freq. Soci	E.1.2	237.168,50	258.465,66	+21.297,16
F. Quote associative	E.1.1	450,00	1570,00	+1.120,00
G. Contr. Sezioni agonistiche	E.1.3	140.941,86	144.401,52	+3.459,66
H. Contributi e liberalità da terzi	E.2.11	42.677,54	29.082,95	-13.594,59
I. Entrate gestione impianti	E.4	214.545,77	215.308,34	+762,57
J. Entrate diverse, Rendite	E.5/E.3	26.681,18	33.452,58	+6.771,40
<b>TOTALE (Euro)</b>		<b>905.453,33</b>	<b>941.195,26</b>	

Dal confronto delle Entrate degli esercizi 2018 e 2019 si rilevano le seguenti principali variazioni:

- contributi MIUR L.394/77 (Tab.1 lett. A) sono diminuiti di €500,24=
- contributi Università (Tab.1 lett. B) sono aumentati di €13.630,27=
- contributi CONI/CUSI (Tab. 1 lett. C) sono aumentati di €3.503,00=
- le quote di frequenza Soci, quote associative e quote di contribuzione soci delle sezioni agonistiche (Tab.1- lett. E,F,G,) sono complessivamente aumentate di €25.876,42=
- i contributi provenienti da altri Enti (Tab.1 lett. H) sono diminuiti di €13.594,59=
- le entrate per la gestione impianti (Tab.1 lett. I) sono aumentate di €762,57=
- le entrate diverse (Tab.1 lett. J) sono aumentate di €6.771,40=

Per agevolare la lettura del Bilancio 2019 è opportuno riclassificare le entrate secondo le **fonti di finanziamento** ed in particolare:

*Il Presidente*  
(Massimo Zanotto)

*Il Segretario Tesoriere*  
(Franco Vianello Moro)

**TAB. 2**

<b>ENTRATE</b>	<b>Es. 2018</b>	<b>Es. 2019</b>
<b>1. Contributi MIUR e Università</b> (E.2.6 - E.2.7)	216.343,89	229.473,92
<b>2. Contributi Enti e Quote associative per utilizzo impianti</b> (E.1.1 - E.1.2 - E.4.14)	452.164,27	475.344,00
<b>3. Quote Associative e Contributi Enti per attività federale agonistica</b> (E.1.3 - E.2.8 - E.2.9)	167.585,86	173.840,52
<b>4. Contributi e liberalità da terzi</b> (E.2.10-E.2.11)	42.677,54	29.082,95
<b>5. Altre entrate e Rendite</b> (E.3.12 - E.5.36)	26.681,77	33.452,87
<b>TOTALE (Euro)</b>	<b>905.453,33</b>	<b>941.194,26</b>

La TAB. 2) permette di valutare il rapporto tra le entrate provenienti dall'Università (punto 1), rispetto alle entrate derivanti dall'attività associativa e dall'attività sportiva.

Nell'ambito dei contributi e liberalità da terzi sono compresi contributi erogati da Enti locali e regionali, da aziende e da privati per complessivi €29.082,95; detti contributi sono stati prevalentemente erogati a sostegno dell'attività sportiva agonistica.

Le **USCITE** (costi) relative all'esercizio 2019 ammontano a complessivi **€939.967,86=**

Di seguito si riporta il raffronto delle Uscite, relative agli esercizi 2018 e 2019, distinte per **obiettivo di spesa**.

**TAB. 3**

<b>USCITE</b>	<b>Es. 2018</b>	<b>Es. 2019</b>	<b>Differenza (+) (-)</b>
<b>A. Gestione impianti</b> , personale dipendente, segreterie, direzioni impianti, coll. tecnici, spese generali, oneri finanz. e trib., (U.1 - U.3)	481.345,93	494.185,37	+12.839,44
<b>B. Attività Sportive</b> , educative, ricreative e promozionali universitarie (U.2.4 - U.2.6 -U.2.8 -U.2.11 -U.4.32)	232.012,08	259.339,19	+27.327,11
<b>C. Attività Agonistiche</b> Universitarie e non universitarie (U.2.7)	136.353,06	150.495,38	+14.142,32
<b>D. Costruz., ristrutturazione impianti, acquisto beni; ammortamenti</b> (U.6.2)	14.939,09	15.433,78	+494,69
<b>E. Acquisto attrezzature</b> e materiali sportivi di consumo (U.2.10)	4.184,60	6.978,40	+2.793,80
<b>F. Acquisto Beni e Servizi</b> da ammortizzare (U.6.1)	1.373,92	1.578,88	+204,96
<b>G. Altri oneri</b> (U.5.40)	20.979,99	11.956,86	-9.023,13
<b>TOTALE (Euro)</b>	<b>891.188,67</b>	<b>939.967,86</b>	<b>+48.779,19</b>

Il **confronto tra fonti di finanziamento e obiettivi di spesa**, rende possibili alcune valutazioni interpretative:

- **Le entrate** derivanti dai contributi Università e MIUR di €229.473,92 concorrono parzialmente alla copertura delle uscite: per la gestione degli impianti (TAB. 3 lett. A), per l'organizzazione delle attività sportive educative e promozionali universitarie (TAB. 3 lett. B), per la manutenzione straordinaria e acquisto beni durevoli (TAB. 3 lett. D – E - F), il residuo è finanziato con entrate proprie del Centro.

Quanto sopra descritto viene sinteticamente riepilogato nel seguente prospetto:

**TAB. 4**

<b>GESTIONE IMPIANTI/ATT. SPORT.</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>USCITE</b>	
Spese per gestione impianti		494.185,37	100%
Spese attività promoz. Universitaria		259.339,19	
Contributi Ministero e Università	229.473,92		30,45%
<b>Quota spese finanziate del Bilancio CUS</b>		524.050,64	69.55%

L'analisi della tabella 4 fa rilevare che i contributi pubblici concorrono al finanziamento del 30,45% totale delle spese per la gestione impianti sportivi dell'Università e per la promozione e organizzazione delle attività sportive universitarie.

**Le entrate** derivanti da:

- E.1.3 - € 144.401,52 per contributi degli associati
- E.2.9 - € 128,00 contributi delle federazioni
- E.2.11 - € 29.082,00 contributi e liberalità di terzi

per un ammontare complessivo di €173.612,47=, concorrono alla copertura del 100% delle spese sostenute per l'attività agonistica (U.2.7) che ammontano a complessivi €150.495,38 (v.Tab. 3 lett. C).

La differenza tra ricavi e costi delle sezioni agonistiche determina una entrata globale di €23.117,09 (Tab. 5).

Quanto sopra indicato viene sintetizzato nel prospetto:

**TAB. 5**

<b>ATTIVITA SPORTIVA AGONISTICA</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>USCITE</b>	
Uscite per attività agonistica		150.495,38	100%
Entrate sezioni agonistiche	173.612,47		115,36%
<b>Differenza entrate globale delle sezioni</b>	23.117,09		15,36%

L'attività delle sezioni (TAB. 5) è autofinanziata con risorse degli associati e degli sponsor per il 100%, in sostanza risulta finanziata con le quote associative e/o tramite contributi di terzi.

Il prospetto delle Sezioni agonistiche, allegato al Bilancio, riepiloga la gestione dell'attività sportiva in relazione alle Entrate ed Uscite afferenti alle singole sezioni e analizza l'uscita globale di competenza di ciascuna sezione (Cap. U.2.7).

Per una più comprensibile lettura del bilancio è necessario analizzare gli allegati di spesa:

- U.1.1 – €150.479,07: comprende gli stipendi, il TFR maturato nell'anno e gli oneri contributivi del personale dipendente: n.1 segretario a tempo pieno fino al 31 Luglio 2019, n.4 segretarie part-time e n.1 addetto agli impianti.
- U.1.2 – €160.959,88: per la gestione ordinaria degli impianti affidati ad imprese esterne.
- U.1.3 – €8.259,52: per collaborazioni organizzative e prestazioni di lavoro autonomo relative agli impianti e al funzionamento delle segreterie e dell'ufficio stampa, alle consulenze fiscali e tributarie, GDPR e Responsabile Sicurezza L. 626.
- U.1.4 – €75.407,47: per le spese di funzionamento degli impianti sportivi.
- U.1.5 – €5.567,31: per spese utilizzo impianti di terzi.
- U.2.4 – €31.316,04: per le spese partecipazione Campionati Nazionali Universitari.
- U.2.6 – €202.898,08: per le spese sostenute per l'organizzazione dei Campionati Interdipartimentali ed inoltre per l'organizzazione delle attività sportive universitarie locali e internazionali.
- U.2.7 – €150.495,38: per le spese di partecipazione ai Campionati federali (€73.772,71), per l'acquisto di materiale sportivo (€7.046,67), per gli allenatori delle sezioni sportive (€69.676,00).
- U.2.8 – €18.945,80: per le spese relative all'organizzazione dei Centri Estivi e della promozione sportiva nelle scuole della città.
- U.2.10 – €6.978,40: per l'acquisto di attrezzature e materiale sportivo di consumo.
- U.2.11 – €79,27: per spese relative all'assistenza medica.
- U.3.22 – €4.225,00: per l'acquisto di beni di consumo per il funzionamento delle segreterie - cancelleria, attrezzature ufficio, materiali di consumo.
- U.3.23 – €77.402,21: per spese utilizzo servizi destinati al funzionamento generale del Centro, comprendenti postali, telefoniche, programmi informatici ed inoltre a consulenze amministrative e per la tenuta dei libri paga.
- U.3.24 – €7.111,55: per spese organi amministrativi per congressi, assemblee, riunioni Consiglio Direttivo.
- U.3.26 – €4.773,36: altri oneri e spese riferito a oneri tributari, interessi passivi bancari.
- U.4.32 – €6.100,00: quote associative.
- U.5.40 – €11.956,86: per spese non classificabili in altre voci.

*Il Presidente*  
(Massimo Zanotto)

*Il Segretario Tesoriere*  
(Franco Vianello Moro)

- U.6.1 - €1.578,88: per gli ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.
- U.6.2 - €15.433,78: per gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali.

Nel corso dell'esercizio si sono verificati i seguenti scostamenti rispetto al Bilancio di Previsione 2019 approvato dal C.D. che vede le entrate ed uscite a pareggio a €865.114,00:

MAGGIORI ENTRATE (+) euro ..... +76.081,26

MAGGIORI USCITE (+) euro ..... +74.853,86

DIFFERENZA (+) euro ..... +1.227,40

Lo **Stato Patrimoniale al 31.12.2019** espone sinteticamente i seguenti valori

PATRIMONIO	VALORI	VALORI	DIFFERENZA
	01.01.2019	31.12.2019	(+/-)
FONDO DOTAZIONE	50.000,00	50.000,00	0,00
FONDO RISERVA	0,00	0,00	0,00
AVANZO (DISAVANZO) ESERCIZI PRECEDENTI	4.740,70	14.264,66	+9.523,96
AVANZO (DISAVANZO) ESERCIZIO	9.523,96	1.227,40	-8.296,56

Le voci dell'attivo indicate nello Stato Patrimoniale al 31- 12 - 2019 vengono illustrate con riferimento alle singole categorie.

Nelle immobilizzazioni immateriali risultano iscritte le seguenti poste:

1) Software	euro.....	4.251,46
2) Manutenzioni beni di terzi	euro.....	4.683,40
<b>(A) Totale</b>	<b>_____</b>	<b>8.934,86</b>

Nelle immobilizzazioni materiali sono compresi i seguenti valori:

1) Impianti sportivi	euro .....	
2) Attrezzature sportive	euro .....	437.165,98
3) Mobili e Arredi	euro .....	70.705,91
4) Macchine Ufficio	euro .....	2.893,00
5) Automezzi	euro .....	
6) Barche e Natanti	euro .....	15.410,58
7) Macchine e Attrezz. Impianti	euro .....	5.438,55
8) Manutenzione beni di terzi	euro .....	3.642,92
9) Altri beni	euro .....	11.813,15
<b>(B) Totale</b>	<b>_____</b>	<b>547.070,09</b>

Il totale complessivo delle immobilizzazioni aumenta a €556.004,95 (A+B), tale valore risulta rettificato dai fondi iscritti nel passivo e costituiti da:

*Il Presidente*  
(Massimo Zanotto)

*Il Segretario Tesoriere*  
(Franco Vianello Moro)

1) F/Amm. Software	euro .....	2.711,79
2) F/Amm. Manutenzioni beni terzi	euro .....	3.931,72
3) F/Amm. Altri oneri pluriennali	euro .....	
4) F/Amm. Impianti sportivi	euro .....	
5) F/Amm. Attrezzature sportive	euro .....	355.346,55
6) F/Amm. Mobili e arredi	euro .....	66.122,02
7) F/Amm. Macchine Ufficio	euro .....	1.242,80
8) F/Amm. Automezzi	euro .....	
9) F/Amm. Barche e Natanti	euro .....	15.145,34
10) F/Amm. Macchine e Attr. Imp.	euro .....	1.197,44
11) F/Amm. Apparecch. Tecnico-Scientifiche	euro .....	
12) F/Amm. Altri beni	euro .....	10.170,29
<b>(C) Totale</b>	<b>_____</b>	<b>454.867,95</b>

Il valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali al netto dei Fondi di Ammortamento è di €101.137,00 (A+B-C).

Le voci dell'Attivo relative alle disponibilità finanziarie sono iscritte al valore nominale in relazione ai seguenti valori:

- BANCA C/C	euro .....	18.245,23
- CARTA CREDITO	euro.....	3.170,34
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>21.415,57</b>

La voce Crediti di €218.392,10 è stata iscritta al valore nominale e comprende:

Crediti V/Clienti	euro .....	206.043,94
Crediti per fatture da emettere	euro .....	3.389,66
Crediti diversi	euro .....	8.958,50
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>218.392,10</b>

La voce Crediti Vs/Assicurazione TFR di € 98.456,42 rappresenta il valore della polizza stipulata a garanzia del TFR dei dipendenti, il cui controvalore al 31.12.2019 pari a €116.034,65 concorre alla copertura dell'accantonamento per le indennità di fine rapporto dei dipendenti che al 31.12.2019 è di €124.669,45.

- Crediti v/assicurazioni TFR	euro .....	98.456,42
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>98.456,42</b>

La voce Crediti Vs/Erario di €9.458,94 è iscritta al valore nominale con riferimento a:

- Erario c/IVA a credito	euro .....	9.458,94
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>9.458,94</b>

La voce Anticipazioni Attive di €816,21 nominali, rappresenta il credito per anticipazioni da rendicontare da parte di dirigenti delle sezioni o dipendenti.

*Il Presidente*  
(Massimo Zanotto)

*Il Segretario Tesoriere*  
(Franco Vianello Moro)

Le poste del Passivo dello Stato Patrimoniale comprendono:

**DEBITI:**

Debiti V/Fornitori	euro .....	177.990,16
Debiti V/Collaboratori	euro .....	17.375,89
Debiti V/Professionisti	euro .....	190,00
Debiti V/Dipendenti	euro .....	4.249,48
Fatture da ricevere	euro .....	58.931,94
Note di accredito da emettere	euro .....	0,00
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>258.737,47</b>

Valutato al valore nominale delle fatture ricevute e al valore nominale del debito maturato per le fatture da ricevere.

**BANCA C/C PASSIVO** €42.103,29 corrispondente al saldo dell'estratto c/c della banca riconciliato con le scritture contabili.

**DEBITI DIVERSI** per complessivi €4.721,76 iscritti al valore nominale e corrispondenti alle seguenti categorie:

- Debiti V/Inps	euro.....	4.653,90
- Debiti V/Inail	euro.....	7,86
- Fondo assistenza sanitaria	euro.....	60,00
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>4.721,76</b>

**DEBITI V/ERARIO** per €3.559,96 nominali comprensiva delle seguenti poste:

- Erario c/Rit. lavoro autonomo	euro.....	0,00
- Erario c/Rit. Dipendenti	euro.....	2.756,96
- Iva a debito scissione pagamenti	euro.....	803,00
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>3.559,96</b>

**FONDI SPESE FUTURE** per €124.669,45 comprendono:

- Fondo rischi	euro.....	0,00
- F/Accantonamento TFR dipendente	euro.....	124.669,45
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>124.669,45</b>

I Fondi Spese future sono relativi al Fondo accantonamento TFR che è iscritto sulla base di valutazioni certe calcolate alla fine dell'esercizio.

**RATEI E RISCONTI PASSIVI** €190,06 iscritti al valore nominale e corrispondente alla seguente categoria:

- Ratei passivi	euro.....	190,06
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>190,06</b>

Il calcolo dell'IVA e IRAP è stato determinato in regime di contabilità ordinaria; le imposte in acconto determinate per l'anno 2019 sono:

- IRAP euro .....7.128,14

che risultano essere iscritte nella voce U3.23.14 IMPOSTE E TASSE, compresa nei costi del conto economico; gli acconti d'imposta dell'anno 2019 sono stati versati.

I beni dell'Università acquistati con fondi L. 394/77 sono indicati nell'attivo e nel passivo di pari importo per €20.382,26, trattandosi di beni di terzi.

Di seguito lo schema con la composizione del Capitale Circolante Netto e del Patrimonio Netto:

<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>2019</b>	<b>Esercizio precedente</b>	<b>Differenza</b>	<b>Differenza %</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
Disponibilità liquide	21.416	19.066	2.350	+12,33%
Crediti entro 12 mesi	218.392	189.451	29.481	+15.56%
Crediti tributari utilizzabili entro 12 mesi	9.459	9.459	0	0,00%
Titoli finanziari liquidi entro 12 mesi	0	0	0	0,00%
Crediti diversi entro 12 mesi	816	3.701	-2.885	-77.95%
Ratei e risconti attivi entro 12 mesi	4.840	4000	840	+21,00%
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>254.923</b>	<b>225.677</b>	<b>29.246</b>	<b>12.90%</b>
<b>PASSIVO CIRCOLANTE</b>				
Debiti commerciali entro 12 mesi	258.737	209.210	+49.527	+23.67%
Debiti tributari entro 12 mesi	3.560	4.703	-1.143	-24.30%
Debiti vs enti previdenziali entro 12 mesi	4.722	5.726	-1.004	-17.53%
Debiti vs il personale entro 12 mesi (incl. TFR entro 12 mesi)	4.249	10.964	-6.715	-61.24%
Debiti vs banche entro il limite di affidamento	42.103	47.423	-5.320	-11.21%
Debiti vs banche oltre il limite di affidamento	0	0	0	0,00%
Prestiti/Mutui scadenti entro 12 mesi	0	0	0	0,00%
Debiti diversi entro 12 mesi	0	0	0	0,00%
Ratei e risconti passivi entro 12 mesi	0	0	0	0,00%
<b>TOTALE PASSIVO CIRCOLANTE</b>	<b>313.371</b>	<b>278.026</b>	<b>+35.345</b>	<b>+12.70%</b>
<b>TOTALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>-58.448</b>	<b>-52.349</b>	<b>6.099</b>	<b>-11.60%</b>
<b>CCN al netto degli affidamenti bancari (CCN-deb.vs banche entro fido)</b>	<b>16.345</b>	<b>4.926</b>	<b>11.419</b>	<b>+232%</b>

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2019</b>	<b>Esercizio precedente</b>	<b>Differenza</b>	<b>Differenza %</b>
<b>DA BILANCIO D'ESERCIZIO</b>				
Utile esercizio	1.227	14.265	-13.038	-91.40%
Utili esercizi precedenti	19006	4.741	+14.265	+300,89%
Fondi di Riserva	0	0	0	0,00%

*Il Presidente*  
(Massimo Zanotto)

*Il Segretario Tesoriere*  
(Franco Vianello Moro)

Fondo di Dotazione	50.000	50.000	0	0,00%
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>70.233</b>	<b>69.006</b>	<b>1.227</b>	<b>+1,78%</b>
Eventuali Fondi spese future/Riserve previsionali	124.669	124.061	608	0,05%
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO ALLARGATO (PN + F.di spese future)</b>	<b>194.902</b>	<b>193.067</b>	<b>+1.835</b>	<b>+0.01%</b>

Il presente Bilancio 2019 viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea dei Soci, quale rendiconto finale della gestione del periodo, con la consapevolezza che tutti i valori riportati corrispondono alle scritture contabili ed alla documentazione di spesa regolarmente annotata e conservata secondo gli obblighi di legge.

L'Utile di Amministrazione 2019 pari ad €1.227,40 sottratto al Disavanzo di Gestione degli esercizi precedenti di €0,00, determina un Utile di Gestione al 31.12.2019 di euro € 1.227,40.

**PROGRAMMA ATTIVITA' SPORTIVA E RICREATIVA PER GLI STUDENTI  
UNIVERSITARI - ANNO 2021 -  
EX LEGGE 28.06.77 N° 394 e FONDI DI ATENEO**

Non è semplice in questo momento programmare l'attività per il 2021 per tutte le variabili connesse allo sviluppo della pandemia COVID-19 e alle conseguenze che porterà.

Dal punto di vista economico, nel 2020 la gestione delle attività per il C.U.S. Venezia è particolarmente complessa poiché nei mesi di chiusura sono venute a mancare una serie di entrate consolidate e si dovrà prevedere anche un recupero dei periodi non utilizzati dagli utenti. A fronte delle minori entrate non è corrisposto un altrettanto significativa riduzione delle uscite previste a causa di costi gestionali ed organizzativi indifferibili ed irrinunciabili ed anzi, da quando abbiamo riaperto, vi è stato un sensibile aumento dei costi per ottemperare a tutte le disposizioni relative alla sicurezza ed alla prevenzione del contagio.

Anche dal punto di vista dell'offerta sportiva e motoria non è ancora chiaro quale potrà essere la situazione alla ripresa dopo l'estate, sia dal punto di vista della tipologia di attività che sarà consentita, sia dalle modalità di utilizzo degli spazi.

Questa inevitabile premessa per sottolineare che le proposte per la programmazione del 2021 che presentiamo potranno subire alcune variazioni in corso di attività per quanto riguarda l'offerta e che nel bilancio previsionale sono state considerati sia l'aumento dei possibili costi, sia una diminuzione delle entrate.

Abbiamo voluto comunque pensare in modo ottimistico e prevedere una progettazione che si avvicina a quanto fatto negli anni precedenti nell'intento di consolidare l'attività esistente e promuovere nuove iniziative in ambito sportivo, in linea con le finalità stabilite dallo Statuto e con gli impegni reciproci concordati dalle convenzioni esistenti.

Il CUS Venezia si propone in particolare di:

- sostenere la diffusione della pratica sportiva universitaria, organizzando attività e corsi nelle varie discipline a livello non competitivo e ricreativo, attività agonistica a carattere universitario e nell'ambito delle federazioni sportive;
- partecipare ad attività agonistiche a carattere locale, regionale, nazionale ed internazionale, sia nell'ambito universitario che federale;
- valorizzare lo sport quale diritto sociale riconosciuto che impone l'istituzione e la gestione dei servizi relativi a favore degli studenti, universitari e non, e del personale universitario. In quest'ambito l'idea è di riuscire a promuovere lo sport in tutta la sua valenza, anche come importante aspetto culturale;
- collaborare all'implementazione delle strategie e delle politiche delle due università veneziane, relativamente al diritto allo studio, all'internazionalizzazione e alla promozione dei percorsi

formativi universitari, ai vari livelli (laurea, laurea magistrale, dottorato di ricerca, master, corsi di specializzazione, etc.). In tal senso, e a titolo di esempio, nell'ambito dei rapporti con le scuole superiori veneziane, ripresa di iniziative rivolte agli studenti nell'ambito dell'orientamento scolastico come il progetto "Lavorare per sport", realizzato nel 2014;

- consolidare la presenza con uno stand co-gestito da Cus Venezia e Comitati sport, nelle sedi in cui si svolgono le varie edizioni di presentazione dei corsi di studio;
- migliorare la comunicazione del CUS cercando di lavorare in sinergia con le due Università e di strutturare un piano di comunicazione che utilizzi al meglio la potenzialità dei social network;
- continuare la collaborazione con le due Università per l'istituzione di borse di studio destinate a studenti universitari in possesso di idonei requisiti di merito e di adeguati risultati nelle pratiche sportive;
- organizzare, in collaborazione con le due Università e le istituzioni sportive alcune iniziative (quali, ad esempio, convegni, seminari, conferenze, mostre) su tematiche legate all'economia e/o al management dello sport e all'architettura, al design e alla pianificazione degli impianti sportivi;
- collaborare alla costruzione di un progetto condiviso di fund raising per lo sport universitario, che consenta di affiancare altre e significative risorse finanziarie a quelle oggi normalmente disponibili.

Fin dal 1949 il C.U.S. Venezia svolge una continua attività sportiva che va dall'attività motoria e ricreativa all'agonismo vero e proprio e coinvolge un vastissimo numero di persone attraverso diverse forme di aggregazione le quali, per il loro continuo sviluppo, hanno fatto acquisire alla Società un peso ed un'incidenza assolutamente rilevanti nell'ambiente sportivo veneziano.

Il C.U.S. Venezia in collaborazione con l'Università Ca' Foscari di Venezia e l'Università IUAV di Venezia, nel tramite dei Comitati per lo sviluppo dello Sport Universitario, nell'anno 2021 ha in animo di indire ed organizzare numerose iniziative ed attività sportive sia per gli studenti universitari che il personale universitario:

## **ORGANIZZAZIONE DIRETTA DI CORSI E ATTIVITÀ PRESSO GLI IMPIANTI SPORTIVI DI CALLE DEI GUARDIANI**

### **Palestra Piccola**

- Corsi di judo – ju jitsu e difesa personale
- Corsi di pilates
- Corsi di m.e.t.
- Corsi di zumba
- Corsi di pre-sciistica

### **Palestra Principale**

- Attività di calcetto
- Attività di basket
- Attività di volley
- Attività di pallamano

### **Palestra Fitness**

- Circuito cardio-fitness

- Potenziamento con pesi
- Preparazione atletica
- Circuiti training
- Rieducazione posturale
- Recupero funzionale e muscolare
- Personal trainer (allenamenti controllati e personalizzati)
- Ginnastica con pesi rassodante e dimagrante

### **Campi all'aperto**

- Attività di tennis
- Attività di calcetto
- Attività di basket
- Attività di volley
- Attività di atletica leggera.
- Corsi di corsa collettiva

### **PROMOZIONE ED ORGANIZZAZIONE DI ATTIVITÀ SPORTIVE E RICREATIVE IN COLLABORAZIONE CON LE UNIVERSITÀ:**

- **corsi ed attività di voga alla veneta in caorlina, pagaia in dragon boat, canoa e kayak, SUP** in collaborazione con Università Ca'Foscari Venezia e Iuav di Venezia, presso il Centro Remiero Sacca San Biagio di Venezia

### **PROMOZIONE ED ORGANIZZAZIONE DI ATTIVITÀ SPORTIVE E RICREATIVE IN COLLABORAZIONE CON ALTRE SOCIETÀ:**

- **corsi di tennis tavolo**  
in convenzione con il Tennis Tavolo Venezia presso il Palasport Arsenale
- **corsi yoga**  
in convenzione con Jaya Yoga presso S.Polo di Venezia
- **corsi sub**  
in convenzione presso la Piscina di Sacca S.Biagio di Venezia
- **attività di nuoto libero**  
in convenzione presso le Piscine di Sacca S.Biagio e S.Alvise di Venezia
- **corsi di nuoto**  
in convenzione presso le Piscine di Sacca S.Biagio e S.Alvise di Venezia
- **corsi di aquagym**  
in convenzione presso le Piscine di Sacca S.Biagio e S.Alvise di Venezia
- **corsi di hydrobike**  
in convenzione presso le Piscine di S.Alvise di Venezia
- **corsi di pallanuoto**  
in convenzione presso le Piscine di Sacca S.Biagio di Venezia
- **corsi di spada e fioretto**  
in convenzione con il Circolo Scherma Mestre
- **pattinaggio artistico**  
in convenzione presso il pattinodromo dell' A.S. Skating di Mestre (Ve)
- **uso campo sportivo**  
in locazione presso il Campo S.Giuliano di Mestre (Ve)
- **gite in montagna (sci alpino e fondo)**

- week-end
- solo domenica
- **partecipazione a Campus invernali ed estivi**  
organizzati in tutto l'arco dell'anno, in collaborazione con il CUSI di Roma.
- **corsi di calcio femminile**  
in convenzione con Net.Uno Venezia Lido
- **corsi di rugby a 15 maschile e di rugby a 7 femminile**  
in convenzione con Venezia Rugby
- **corsi di vela su cabinati**  
in convenzione con Race&Cruise presso l'Isola della Certosa di Venezia

### **PARTECIPAZIONE AI CAMPIONATI NAZIONALI UNIVERSITARI DELLA NEVE E SPORT DI SQUADRA ED INDIVIDUALI**

Il C.U.S. Venezia allestirà la rappresentativa universitaria veneziana per la partecipazione ai Campionati Nazionali Universitari Invernali e Primaverili, sia di squadra che individuali, nelle discipline di:

- sci alpino e nordico
- calcio
- calcio a 5
- pallacanestro
- pallavolo
- rugby a 7
- atletica leggera
- canoa kayak
- canottaggio
- golf
- karate
- judo
- lotta greco romana / libera
- pugilato
- scherma
- taekwondo
- tennis
- tennistavolo
- tiro a segno
- vela.

### **PARTECIPAZIONE AI CAMPIONATI EUROPEI UNIVERSITARI E.U.S.A. (EUROPEAN UNIVERSITY SPORT ASSOCIATION)**

Il CUS Venezia si propone di partecipare ai campionati europei universitari organizzati dall'E.U.S.A con la squadra di pallavolo femminile che si è qualificata di diritto vincendo la medaglia d'oro ai Campionati Nazionali Universitari di L'Aquila di maggio 2019, visto che l'edizione 2020 è stata spostata all'anno successivo.

## **GIOCHI DEGLI ATENEI VENEZIANI**

Riguardo l'attività interdipartimentale, riservata agli studenti universitari iscritti agli Atenei veneziani, il C.U.S. Venezia, intende organizzare la nuova edizione dei Giochi degli Atenei con dei tornei di:

- calcio a 5 maschile
- tennis maschile e femminile.

## **GIOCHI DEI DIPARTIMENTI**

Il CUS Venezia con le Università Cà Foscari e IUAV ed in collaborazione con i rappresentanti degli studenti degli organi collegiali dell'Università di Venezia, indice ed organizza la 4<sup>a</sup> edizione dei Giochi dei Dipartimenti, una sfida ludico-sportiva rivolta agli studenti.

L'obiettivo è soprattutto quello di divertirsi e stare insieme ed anche la scelta dei giochi segue quest'ottica.

L'iniziativa si svolgerà in due giornate: la prima presso gli impianti sportivi universitari e la seconda invece nella spiaggia del Lido di Venezia.

La classifica sarà per dipartimenti e alla fine della seconda giornata di gare, sarà consegnato il trofeo che resterà al dipartimento vincitore fino all'anno successivo.

## **ATTIVITA' INTERUNIVERSITARIA**

Il CUS Venezia intende organizzare nel mese di settembre 2021 il classico "Torneo Internazionale di Pallavolo Femminile". I masegni del Campo S.Giacomo dall'Orio di fronte a La Vida proporranno un'iniziativa che oltre alla valenza sportiva, acquisirà un forte valore di aggregazione e di coinvolgimento sociale.

Per il quarto anno il CUS Venezia organizzerà il Venice Green Volley, torneo di pallavolo internazionale rivolto a studenti universitari e non. Il torneo si giocherà nel mese di giugno 2021 nello spettacolare scenario del Parco S. Giuliano di Mestre.

Inoltre il Cus Venezia si propone, per la sesta volta, di ospitare il Dipartimento delle Attività Fisiche e Sportive dell'Università di Tolosa, per realizzare uno scambio culturale e sportivo tra Università europee.

## **ATTIVITA' INTERCUS**

Il C.U.S. Venezia nel 2021 si prospetta di organizzare assieme ai CUS dell'area triveneto alcune attività sportive che coinvolgano gli studenti universitari, prevedendo un allargamento anche agli studenti delle università slovene. Dal punto di vista sportivo si continuerà con l'organizzazione del torneo di basket "Leone di San Marco" che giungerà alla 4 edizione.

## **"BRAVI NELLO STUDIO, BRAVI NELLO SPORT" - LE BORSE DI STUDIO DEL C.U.S. VENEZIA CHE PREMIANO I TALENTI DELLO STUDIO E DELLO SPORT**

Anche nel 2020 sarà indetto il bando "Bravi nello studio, bravi nello sport!" promosso dal C.U.S. Venezia in sinergia con le locali Università Ca' Foscari e IUAV per premiare il merito accademico e sportivo degli universitari con quattro borse di studio (due per Ateneo). L'iniziativa è rivolta a tutti gli iscritti (non residenti nel Comune di Venezia) già immatricolati presso gli atenei veneziani o che si immatricoleranno per la prima volta nell'anno accademico 2020/2021. Gli studenti richiedenti,

devono aver ottenuto buoni risultati scolastici ed essere disponibili a partecipare all'attività agonistica con le squadre del C.U.S. Venezia nonché ad essere selezionati per le rappresentative universitarie veneziane.

### **ATTIVITÀ FEDERALE E PROMOZIONALE**

Il C.U.S. Venezia, affiliato alle Federazioni Sportive del CONI, svolgerà attività federale nelle discipline di:

- Atletica Leggera Maschile e Femminile
- Judo e Ju Jitsu Maschile e Femminile
- Pallavolo Maschile e Femminile
- Pallamano Maschile.
- Sci alpino maschile e femminile

### **ATTIVITA' DI VOGA DELLE UNIVERSITA' VENEZIANE**

Come già da alcuni anni, il C.U.S. Venezia collaborerà con le Università Ca' Foscari Venezia e IUAV di Venezia al "Progetto Voga 2021", per lo svolgimento dell'attività agonistica della squadra universitaria di canottaggio, di dragon boat e dei galeoni delle Università Veneziane.

### **ATTIVITA' DI FORMAZIONE**

Il CUS Venezia organizzerà corsi di formazione che saranno rivolti agli studenti universitari e al mondo sportivo su temi di interesse generale da condividere con le due Università Veneziane. Visto il successo dei convegni organizzati in precedenza e che hanno visto la partecipazione di numerosi studenti universitari e persone coinvolte nel mondo sportivo a tutti i livelli, l'idea sarà di proseguire con tematiche di approfondimento dei temi esposti precedentemente.

Inoltre il C.U.S. Venezia intende riproporre i corsi di abilitazione e di aggiornamento all'uso del defibrillatore in collaborazione con la società "Salvamento Agency" di Mestre.

### **ORGANIZZAZIONE ATTIVITA' INVERNALI**

Continua la collaborazione con la PromoZoldo, per il **CAMPUS INVERNALE** in ValZoldana che consente agli studenti di vivere una settimana sulla neve a prezzi e condizioni agevolate sia per quanto riguarda i costi di vitto e alloggio sia per quelli dello skipass e dei corsi con i maestri.

Oltre a questo saranno organizzate due **CUSnowDay**, giornate sulla neve rivolte a studenti e personale universitario e tesserati CUS con la possibilità di raggiungere e sciare nel comprensorio del Civetta ad un costo assolutamente conveniente.

Nel 2020 il CUS Venezia avrebbe dovuto organizzare a marzo per la terza volta consecutiva l'edizione invernale dei **CNU Campionati Nazionali Universitari**, che saranno invece organizzati a dicembre, dal 21 al 23.

In questi ultimi anni il buon livello organizzativo ha fatto crescere l'interesse per la manifestazione e si è creato un circuito di gare espressamente rivolto agli studenti universitari in collaborazione con la FISI. Nel dicembre 2021 vi è quindi l'intenzione di proporre una manifestazione di 3 giorni sia che ci vengano nuovamente assegnati i CNU, sia che rappresenti una manifestazione a se.

## **ALTRE ATTIVITA'**

Il C.U.S. Venezia nel 2021 intende riproporre ed implementare attività di “sensibilizzazione del territorio” come quella del “Plogging”, corsa amatoriale per la città raccogliendo rifiuti, che l’anno scorso ha riscosso una grande partecipazione e attenzione dei media.

Nell’ottica di una possibile maggior attività all’aria aperta vi è anche l’idea di proporre delle iniziative di allenamento andando alla scoperta di angoli meno conosciuti di Venezia in modo da coniugare attività motoria e di conoscenza della città.

Venezia, 24 giugno 2020

Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

**PIANO FINANZIARIO ANNO 2021  
PER APPROVAZIONE COMITATI SPORT 29 GIUGNO 2020**

	Gestione attività + impianti	Bozza ex L.394/77	Copertura economica con introiti presunti	A carico degli Atenei	A carico del Cus Venezia	Contributo Atenei sviluppo impianti	Gestione Cus Venezia progetto voga a carico Atenei
<b>I° SPESE GESTIONE IMPIANTI</b>							
Manutenzione	€ 15.400,00	€ -	€ 5.400,00	€ -	€ -	€ 10.000,00	€ -
Fornitori	€ 43.700,00	€ 14.000,00	€ 25.000,00	€ -	€ 4.700,00	€ -	€ -
Custodia	€ 57.000,00	€ 7.000,00	€ 26.000,00	€ -	€ 24.000,00	€ -	€ -
Pulizie	€ 58.200,00	€ -	€ 34.500,00	€ -	€ 23.700,00	€ -	€ -
Varie	€ 36.000,00	€ 4.000,00	€ 28.000,00	€ -	€ 4.000,00	€ -	€ -
	€ 210.300,00	€ 25.000,00	€ 118.900,00	€ -	€ 56.400,00	€ 10.000,00	€ -
<b>II° AFFITTO IMPIANTI</b>							
Locazione palestre	€ 11.700,00	€ 500,00	€ -	€ -	€ 11.200,00	€ -	€ -
	€ 11.700,00	€ 500,00	€ -	€ -	€ 11.200,00	€ -	€ -
<b>III° ATTREZ. MATERIALE SPORTIVO</b>							
Campionati Nazionali Universitari	€ 4.500,00	€ 4.000,00	€ -		€ 500,00	€ -	€ -
Materiale sportivo vario	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	€ 7.500,00	€ 7.000,00	€ -	€ -	€ 500,00	€ -	€ -
<b>IV° REALIZZAZIONE AMPLIAMENTO COMPLETAMENTO IMPIANTI SPORTIVI</b>							
Adeguamento e integrazione funzionale degli impianti sportivi	€ 40.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 40.000,00	€ -
	€ 40.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 40.000,00	€ -
<b>V° SPESE GENERALI GESTIONE</b>							
Corsi di sub	€ 6.500,00	€ -	€ 2.000,00	€ 2.500,00	€ 2.000,00	€ -	€ -
Corsi di yoga	€ 14.500,00	€ -	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 6.500,00	€ -	€ -
Corsi di scherma	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di pattinaggio artistico	€ 500,00	€ -	€ -	€ 300,00	€ 200,00	€ -	€ -
Corsi di canoa	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di dragon boat	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di voga alla veneta	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Attività di nuoto libero	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 3.300,00	€ 2.200,00	€ -	€ -
Corsi di nuoto	€ 3.000,00	€ -	€ -	€ 1.900,00	€ 1.100,00	€ -	€ -
Corsi di aquagym	€ 500,00	€ -	€ -	€ -	€ 500,00	€ -	€ -
Corsi di vela	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di golf	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di Tennis Tavolo	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di Hydrobike	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di Pallanuoto	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
C.N.U. invernali	€ 9.000,00	€ 2.000,00	€ -	€ 2.500,00	€ 4.500,00	€ -	€ -
C.N.U. primaverili	€ 20.000,00	€ 6.000,00	€ -	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ -	€ -
Giochi degli Atenei: calcio a 5	€ 1.500,00	€ -	€ -	€ 1.500,00	€ -	€ -	€ -
Giochi dei Dipartimenti	€ 3.000,00	€ -	€ -	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ -	€ -
Pallavolo S.Giacomo dall'Orio	€ 6.000,00	€ -	€ -	€ 6.000,00	€ -	€ -	€ -
Attività internazionale	€ 15.000,00	€ 2.000,00	€ -	€ 6.500,00	€ 6.500,00	€ -	€ -
Attività nazionale	€ 3.500,00	€ -	€ -	€ 2.000,00	€ 1.500,00	€ -	€ -
Attività locale	€ 10.000,00	€ -	€ -	€ 4.500,00	€ 5.500,00	€ -	€ -
Attività intercus	€ 3.000,00	€ -	€ -	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ -	€ -
Tecnici, istruttori sportivi	€ 68.500,00	€ 6.000,00	€ 37.750,00	€ 7.000,00	€ 17.750,00	€ -	€ -
Borse di studio	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Gestione barche e natanti	€ 200,00	€ -	€ -	€ 200,00	€ -	€ -	€ -
Progetto voga collaborazione Atenei	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
- Organizzazione corsi voga	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 8.200,00
- Organizzazione eventi	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 33.800,00
- Attività Agonistica	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 12.500,00
- Varie	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 13.000,00
- Evento Cambridge Ca' Foscari	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 4.000,00
- Manutenzione imbarcazioni Ca' Foscari	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 4.000,00
Contratti ass. tecnica	€ 12.200,00	€ -	€ 1.200,00	€ 5.000,00	€ 6.000,00	€ -	€ -
Materiale per pulizie	€ 2.000,00	€ -	€ 2.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Servizi telefonici	€ 2.000,00	€ -	€ 2.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Assicurazioni varie	€ 3.600,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 850,00	€ -	€ -
Imposte e tasse	€ 7.500,00	€ -	€ 4.200,00	€ 1.300,00	€ 2.000,00	€ -	€ -
Attività Sportiva Federale	€ 13.000,00	€ 2.000,00	€ 3.000,00	€ 7.000,00	€ 1.000,00	€ -	€ -
Tesseramento Cusi	€ 6.700,00	€ 3.700,00	€ -	€ 2.500,00	€ 500,00	€ -	€ -
Miglioramento web-comunication	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ 1.000,00	€ 4.000,00	€ -	€ -
Ufficio comunicazione	€ 5.500,00	€ 2.500,00	€ -	€ 1.000,00	€ 2.000,00	€ -	€ -
	€ 230.600,00	€ 28.950,00	€ 56.150,00	€ 70.000,00	€ 75.500,00	€ -	€ 75.500,00
<b>VI° PERSONALE</b>							
Stipendi e salari	€ 92.000,00	€ 14.500,00	€ 38.000,00	€ -	€ 39.500,00	€ -	€ -
	€ 92.000,00	€ 14.500,00	€ 38.000,00	€ -	€ 39.500,00	€ -	€ -
<b>TOTALE GENERALE</b>	€ 592.100,00	€ 75.950,00	€ 213.050,00	€ 70.000,00	€ 182.600,00	€ 50.000,00	€ 75.500,00