

Dipartimento di STUDI UMANISTICI
Approvazione Bilancio Consuntivo 2020
(Delibera n. 21/2021 del Consiglio di Dipartimento del 31/03/2021)

1. Relazione sulla gestione 2020

La gestione delle risorse finanziarie nell'esercizio in rapporto alle politiche del Dipartimento di Studi Umanistici e alle linee strategiche di Ateneo

Il DSU nel corso del 2020 ha gestito complessivamente 15.504.536,84 euro tra risorse provenienti dagli anni precedenti e nuove acquisizioni. Senza considerare le risorse stanziare per specifici progetti di ricerca, le linee di utilizzo del F.U.D.D., deliberate preventivamente dal Consiglio, hanno riguardato il mantenimento delle politiche in essere, senza tuttavia poter garantire grandi possibilità di manovra.

Fondamentalmente, infatti, le politiche di utilizzo dei fondi F.U.D.D. si sono concentrate sul finanziamento degli assegni di ricerca, sul sostegno della didattica a contratto e della cospicua attività convegnistica del Dipartimento, sul cofinanziamento degli scavi archeologici, nonché sul cofinanziamento del funzionamento dei tre dottorati (Italianistica, Scienze dell'Antichità, Storia), Visitng e Adjunct Professor e sul finanziamento delle borse e dei viaggi studio degli studenti. I restanti costi sono relativi al funzionamento della struttura.

Sono erogati dall'Amministrazione Centrale contributi di Ateneo per progetti SPIN, fondi di Primo Insediamento e incentivi sia a docenti che al dipartimento.

Per quanto riguarda l'acquisizione di risorse dall'esterno, è stato continuo l'impegno dei docenti nella progettazione europea, impegno che sta dando i suoi frutti poiché il DSU è risultato assegnatario, sia direttamente sia indirettamente (per mezzo dei coordinatori di progetto, enti pubblici/privati italiani/esteri), di: n. 1 ERC (PURA), n. 4 borse MSCA (Marie Curie) (IDENTIS, IT.POW.FAMILIES, MAPAEG e PROPEL) e n. 1 Interreg (VALUE).

Altre risorse esterne all'Ateneo sono state acquisite grazie a

Contratti e convenzioni senza bando competitivo (sovvenzioni/contribuzioni), con:

_ Borse a favore di studenti finanziate da privati;

Contratti e convenzioni con bando competitivo (sovvenzioni/contribuzioni), hanno invece garantito entrate destinate a finanziare:

_ Progetto per il finanziamento dei "Dipartimenti universitari di eccellenza" di durata quinquennale, con decorrenza 2018, per un contributo complessivo assegnato dal MIUR di euro 7.409.145,00. Tale contributo viene competenziato, iscrivendo in bilancio pertanto la quota annuale pari a euro 1.481.829;

_ Finanziamenti di PRIN;

_ progetti di scavo archeologico (cofinanziati dal MAE).

Continua la gestione del Master in Digital Humanities, alla sua quinta edizione, determinando uno sforzo organizzativo interamente gestito dal DSU declinato in un'ottica di qualità della formazione offerta e dei servizi garantiti agli iscritti.

Infine, anche nel 2020 è stato sottoscritto con il Comune di Jesolo il contratto, in ambito commerciale, per svolgere attività di scavo e ricerche archeologiche nell'area denominata "Le Mure".

2. Risorse disponibili per la gestione 2020

Per la gestione delle proprie attività 2020, la struttura ha potuto contare su:

1. risorse acquisite nel passato, che non si sono tradotte in costi negli esercizi precedenti al 2020;
2. risorse acquisite nel corso dell'esercizio.

Le risorse di cui al punto 1 sono rappresentate da:

- a) disponibilità su finanziamenti esterni ai quali viene applicato il metodo della commessa completata (rappresentano la parte di finanziamenti acquisiti nel passato che non si sono ancora tradotti in costi);
- b) margini di fondi di provenienza esterna;
- c) risorse di Ateneo. Queste ultime sono costituite da fondi di ricerca per i quali è previsto un utilizzo su un arco temporale che travalica l'esercizio, assegnazioni assegnazioni relative agli ADiR, al Fondo Scavi archeologici, ai Progetti di Ateneo, agli incentivi per la presentazione di progetti di ricerca europei e internazionali valutati positivamente, agli assegnisti vincitori del progetti Marie.Curie.plus1, alla quota annuale per la Rivista di Archeologia, ai fondi per i progetti di Adjunct e Visitng Professors, ad altri fondi di struttura finalizzati alla realizzazione di convegni, pubblicazioni dei docenti.
- d) risorse in esaurimento che provengono da manovra UnaTantum. Una parte in esaurimento delle risorse sono state riassegnate alla struttura nel passaggio dall'esercizio 2015 all'esercizio 2016 e 2017 e 2018 e 2019 e 2020 per effetto della manovra definita "una tantum" deliberata dal Consiglio di Amministrazione in sede di approvazione del bilancio di previsione 2015, relativi a contratti di pubblicazione.

Le risorse di cui ai punti b), c) e d) facevano parte del Patrimonio Netto Vincolato al 31/12/2019.

Tabella 2.1: Risorse a disposizione nell'esercizio

	Totali	di cui fondi di struttura	di cui finanziamenti esterni
Risorse provenienti da esercizi precedenti	9.724.337,38	1.110.541,98	8.613.795,40
di cui:			
<i>Finanziamenti esterni</i>	8.613.795,40		8.613.795,40
<i>Margini da progetti finanziati</i>	403.938,82	403.938,82	
<i>Risorse di Ateneo (esclusa "unatum")</i>	681.970,16	681.970,16	
<i>Fondi riassegnati "Unatum"</i>	24.633,00	24.633,00	
Risorse acquisite nell'esercizio 2020	5.780.199,46	1.051.013,73	4.729.185,73
di cui:			
<i>Dotazione da Ateneo</i>	425.023,33	425.023,33	
<i>Altri contributi da Ateneo</i>	625.990,40	625.990,40	
<i>Convenzioni con UE e organismi internazionali</i>	2.357.187,70		2.357.187,70
<i>Convenzioni con enti pubblici e privati</i>	2.329.407,87		2.329.407,87
<i>Proventi da attività commerciale</i>	42.590,16		42.590,16
<i>Altro</i>	0,00		
TOTALE	15.504.536,84	2.161.555,71	13.342.981,13

Per quanto riguarda le risorse acquisite nel corso dell'esercizio, il dato rappresenta l'entità complessiva dei finanziamenti acquisiti. Anch'esse si possono distinguere in provenienti dall'Ateneo e acquisizioni esterne.

Le risorse provenienti dall'Ateneo, sono rappresentate da:

- FUDD assegnato inizialmente per il 2020, pari ad euro 425.023,33;
- assegnazione FUDD 2020 finalizzata al funzionamento dei dottorati, pari ad euro 24.636,81;

- assegnazione quota residuale F.U.D.D. per sostegno di progetti e di accordi di collab. interdipartimentale per la didattica per un importo di euro 26.345,17, utilizzabili secondo quanto stabilito dal C.d.A.;
- assegnazione dei contributi a sostegno dei progetti per la didattica Adjunct Professors (euro 20.000), Visiting Professor (euro 19.400) e Teaching Assistant (euro 8.175,66);
- assegnazione di incentivi ai dipartimenti quali Incentivi all'internazionalizzazione (euro 6.000), Ranking internazionali (euro 18.934,80), Minor (euro 1.000)
- assegnazione di incentivi per la presentazione di progetti di ricerca europei e internazionali valutati positivamente per euro 20.905,60;
- assegnazione da A.C. per missioni archeologiche bando 2020 per euro 150.000;
- assegnazione da A.C. dei Fondi di Primo Insediamento per euro 35.000
- assegnazione per vincitori assegni Marie Curie plus1 (dott. Acciarino, dott. Coward e dott.ssa Znorovzsky) per euro 52.424,71;
- assegnazione SPIN alla prof.ssa Bucossi per euro 38.500;
- assegnazione contributo da ARU per cofinanziare i corsi di esercitazioni di Lingua Neogreca per euro 8.000;
- assegnazione da BAUM per pubblicazione Rivista di ARCHEOLOGIA, per euro 9.900;

Le risorse acquisite dall'esterno, sono rappresentate da:

Convenzioni con UE e organismi internazionali

- Nuovi progetti finanziati dall'UE, sia direttamente sia indirettamente (per mezzo dei coordinatori di progetto, enti pubblici/privati italiani/esteri), n. 1 ERC (PURA), n. 4 borse MSCA (Marie Curie) (IDENTIS, IT.POW.FAMILIES, MAPAEG e PROPEL) e n. 1 Interreg (VALUE).

Convenzioni con enti pubblici:

- n. 1 finanziamento del MIUR per il progetto dei Dipartimenti di eccellenza: quota 2020 per euro 1.481.829
- Contributo di euro 92.000 dall'Ambasciata d'Italia in SUDAN per Iniziative di Promozione Integrata 2020;
- n. 6 progetti di scavo archeologico cofinanziati dal MAE;
- contributo per progetto didattica POT - Assegnazione Ministeriale DM 435 del 06/08/2020 POT PLS;
- contributo per euro 260.000 dal MIUR per progetti PRIN 2017;

Convenzioni con enti privati ITALIANI:

- contributo Fondazione Benetton di euro 3.000 per finanziare Borse di studio per studenti iscritti al corso di laurea magistrale in antropologia culturale, etnologia, etnolinguistica (ACEL);
- contributo Famiglia prof. Bellomo di euro 1.500 per finanziare premio di laurea alla miglior tesi di dottorato o di laurea magistrale in memoria del prof. Saverio Bellomo;
- contributo Famiglia prof. Pavese di euro 2.000 per finanziare un premio di laurea alla miglior tesi di dottorato o di laurea magistrale in onore del prof. Carlo Pavese;
- contributi per finanziare il 50% del costo degli assegni di ricerca
- contributi finalizzati alla realizzazione di convegni;

Convenzioni con enti privati/pubblici ESTERI:

- contributo da INSTAP per finanziare Borse di studio;
- Contributo da Università di Warwick attività di ricerca post doc fellowship "History of Venice - Asia relations in the medieval and early modern time" - tutor prof. Pezzolo

Proventi da attività commerciale:

- Contratto in ambito commerciale sottoscritto con il Comune di Jesolo, per svolgere attività di scavo e ricerche archeologiche nell'area denominata "Le Mure";

Altro:

- seconda rata di iscrizione al Master "DIGITAL HUMANITIES" - A.A. 2019/2020.

Si fa presente che, in applicazione dei principi contabili, tali risorse non trovano integrale rappresentazione nel conto economico dell'esercizio 2020, poiché, data la correlazione esistente tra ricavi e costi nel caso di finanziamenti da terzi finalizzati, essi vengono rettificati in quanto assoggettati a sconto.

3. Entrate da terzi: contratti e convenzioni stipulati, attività didattiche

Tabella 3.1: Composizione delle entrate da terzi

	Fondi di provenienza UE e altri organismi internazionali	Fondi di provenienza di istituzioni pubbliche estere	Fondi di provenienza MIUR	Fondi provenienti da altre amministrazioni pubbliche italiane	Fondi di provenienza di enti pubblici di ricerca nazionali	Fondi di provenienza di enti privati nazionali - imprese	Fondi di provenienza di enti privati nazionali - non profit	Fondi di provenienza di enti privati esteri (imprese e no profit)
AMBITO ISTITUZIONALE	2.292.458,65	60.000,00	2.076.020,40	175.900,00	1.500,00	5.923,06	64.250,00	5.323,58
Risorse per ricerca di base	2.292.458,65	60.000,00	2.076.020,40	175.900,00	1.500,00	5.923,06	31.000,00	5.323,58
Risorse per ricerca applicata								
Risorse per didattica							33.250,00	
Risorse per altre finalità								
AMBITO COMMERCIALE	-	-	-	42.590,16	-	-	-	-
Risorse per ricerca di base				42.590,16				
Risorse per ricerca applicata								
Risorse per didattica								
Risorse per altre finalità								
TOTALE	2.292.458,65	60.000,00	2.076.020,40	218.490,16	1.500,00	5.923,06	64.250,00	5.323,58

Convenzioni con UE e organismi internazionali

- Nuovi progetti finanziati dall'UE, sia direttamente sia indirettamente (per mezzo dei coordinatori di progetto, enti pubblici/privati italiani/esteri), n. 1 ERC (PURA), n. 4 borse MSCA (Marie Curie) (IDENTIS, IT.POW.FAMILIES, MAPAEG e PROPEL) e n. 1 Interreg (VALUE).

Fondi provenienza istituzioni pubbliche estere:

- Contributo da Università di Warwick attività di ricerca post doc fellowship "History of Venice - Asia relations in the medieval and early modern time" - tutor prof. Pezzolo

Fondi da MIUR, no FFO:

- n. 1 finanziamento del MIUR per il progetto dei Dipartimenti di eccellenza: quota 2020 per euro 1.481.829

- contributo per progetto didattica POT - Assegnazione Ministeriale DM 435 del 06/08/2020 POT PLS per euro 22.457,40;
- contributo per euro 260.000 dal MIUR per progetti PRIN 2017;

Fondi da Amministrazioni pubbliche:

- Contributo esterno dall'Ambasciata d'Italia in SUDAN per Iniziative di Promozione Integrata 2020 - prof. Ciampini;
- Contributo MAECI 2020 per scavo archeologico in SUD AFRICA (dott. Calaon)
- Contributo MAECI 2020 per scavo archeologico in SUDAN (prof. Ciampini)
- Contributo MAECI 2020 per scavo archeologico in ARMENIA (prof.ssa Gilibert)
- Contributo MAECI 2020 per scavo archeologico in IRAQ (prof. Milano)
- Contributo MAECI 2020 per scavo archeologico in GEORGIA (prof.ssa Rova)
- ASSEGNO FSE 2019/2020: Slow Life, Slow Stories: un altro modo di raccontare le imprese sostenibili
- Contributo del Comune di Mira per la realizzazione del progetto di ricerca geoarcheologica, storica e paleoidrografica della gronda meridionale della laguna di Venezia - Corrò

Proventi da attività commerciale:

- Contratto in ambito commerciale sottoscritto con il Comune di Jesolo, per svolgere attività di scavo e ricerche archeologiche nell'area denominata "Le Mure";

Fondi di provenienza di enti privati nazionali - non profit:

- Finanziamento da "Istituto per l'Oriente Carlo Alberto Nallino - IPOCAN" per assegno di ricerca "Dizionario egiziano italiano" 2020
- Finanziamento da "Il Vittoriale" per assegno di ricerca "Francesca da Rimini" 2020
- Convenzione con famiglia prof. Bellomo per erogazione di un premio di laurea alla miglior tesi di dottorato o di laurea magistrale in memoria del prof. Saverio Bellomo
- Convenzione con famiglia prof. Pavese per erogazione di un premio di laurea alla miglior tesi di dottorato o di laurea magistrale in onore del prof. Carlo Pavese
- Convenzione con Fondazione Benetton per erogazione Borse di studio borse di studio per studenti iscritti al corso di laurea magistrale in antropologia culturale, etnologia, etnolinguistica (ACEL)
- PUBBLICAZIONE DIGITALE SU PROGETTO "SEMIARIO AICRAB"

Fondi di provenienza di enti privati esteri (imprese e no profit):

- Convenzione con instap per erogazione Borse di studio POST DOTTORATO per euro 5.323

Attività didattica

- - seconda rata di iscrizione al Master "DIGITAL HUMANITIES" - A.A. 2019/2020.

4. Il budget autorizzativo, gli scostamenti rispetto alle previsioni, e gli utilizzi effettivi

Tabella 4.1: Il budget autorizzativo: previsioni di bilancio, variazioni in corso di esercizio, ricavi e costi effettivi

	Previsione iniziale	Variazioni	Stanziamiento assestato	Ricavi complessivi (non competenzati)	Ricavi riscontati e rateizzati
RICAVI	-	-	-	-	-
<i>risorse proprie:</i>					
<i>finanziamenti esterni:</i>					
	Previsione iniziale	Variazioni	di cui riporto fondi da esercizi precedenti	Stanziamiento assestato	Costi normali (Utilizzi effettivo di budget)
COSTI	-	-	-	-	-
<i>a valere su risorse proprie:</i>	-	-	-	-	-
<i>a valere su finanziamenti esterni:</i>	-	-	-	-	-
INVESTIMENTI	-	-	-	-	-
<i>a valere su risorse proprie:</i>					
<i>a valere su finanziamenti esterni:</i>					

La tabella sarà implementata dopo che saranno completati i passaggi tecnici previsti in ABIF indicativamente nel mese di aprile 2021.

5. Il Conto Economico

Tabella 5.1: Il Conto Economico

La tabella sarà fornita da ABIF dopo l'approvazione del consuntivo da parte del CdA.

6. Gli investimenti

L'ammontare totale dell'attivo immobilizzato (al netto dei fondi ammortamento) in disponibilità alla struttura al 31/12/2020 è pari a euro 168.205.36.

La variazione subita nel corso dell'anno è pari a 21.067,76 ed è dato dall'effetto dell'ammortamento, dell'acquisizione di attrezzature per il Progetto di Eccellenza e da dismissioni di attrezzature ormai obsolete se non rotte nel corso dell'anno sulle voci delle attrezzature.

Il valore degli ammortamenti a carico della struttura corrisponde a euro 49.871,79, di cui euro 29.026,20 a carico di fondi interni ed euro 20.845,59 a carico di finanziamenti esterni.

Tabella 6.1: l'attivo immobilizzato

	VALORE NETTO AL 1/1/2020	VALORE NETTO AL 31/12/2020	VARIAZIONE
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo			
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno			
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
4) Immobilizzazioni in corso e acconti			
5) Altre immobilizzazioni immateriali			
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	147.137,60	168.205,36	21.067,76
1) Terreni, fabbricati			
2) Impianti e attrezzature			
3) Attrezzature scientifiche	133.655,06	159.461,62	25.806,56
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	2.995,21	2.995,21	0,00
5) Mobili e arredi	10.132,82	5.493,76	-4.639,06
6) Immobilizzazioni in corso e acconti			0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	354,51	254,77	-99,74
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
TOTALE	147.137,60	168.205,36	21.067,76

7. La disponibilità di risorse per gli esercizi successivi al 2020

I fondi disponibili per la copertura di costi nei successivi esercizi ammontano al 31/12/2020 a complessivi euro 12.101.834,49, così ripartiti:

Tabella 7.1: La disponibilità di risorse per gli esercizi successivi al 2020

	Totali	di cui fondi di struttura	di cui finanziamenti esterni
Patrimonio Netto Vincolato	1.287.885,99	1.287.885,99	0,00
di cui:			
<i>Margini da progetti finanziati</i>	419.489,24	419.489,24	
<i>Risorse di Ateneo</i>	773.015,14	773.015,14	
<i>Fondi riassegnati "Unatantum"</i>	95.381,61	95.381,61	
Risorse correlate a finanziamenti esterni (correlate a ricavi riscontati)	10.813.948,50	0,00	10.813.948,50
di cui:			
<i>Convenzioni con UE e organismi internazionali</i>	6.391.244,27		6.391.244,27
<i>Convenzioni con enti pubblici e privati</i>	4.364.156,11		4.364.156,11
<i>Proventi da attività commerciale</i>	40.421,47		40.421,47
<i>Altro</i>	18.126,65		18.126,65
TOTALE	12.101.834,49	1.287.885,99	10.813.948,50

Il DSU può disporre nel 2020 di euro **1.287.885,99** di "Patrimonio Netto Vincolato" relativo principalmente a:

- margin realizzati su finanziamenti esterni (commerciale e istituzionale) composti da margini di struttura e da margini a disposizione dei docenti.
- Le risorse di Ateneo che hanno costituito oggetto di riporto sono relative principalmente ai fondi ADIR, ai finanziamenti di Ateneo per scavi archeologici, per Primo insediamento, SPIN; per Adjunct professor e Visiting Professor, per incentivi sulla la presentazione di progetti di ricerca europei e internazionali valutati positivamente, per contributi a convegni, e ai contratti di pubblicazione su progetti interni.
- Residuano ancora fondi derivanti dalla manovra "una tantum" relativi ai contratti di pubblicazione, attivati a suo tempo, e la parte di FUDD non utilizzata a causa dello slittamento delle attività previste per il 2020.

Le Risorse correlate a finanziamenti esterni sono rappresentate principalmente da:

- Convenzioni con UE e organismi internazionali sono rappresentati da finanziamenti dall'UE: n. 1 ERC (PURA), n. 4 borse MSCA (Marie Curie) (IDENTIS, IT.POW.FAMILIES, MAPAEG e PROPEL) e n. 1 Interreg (VALUE), oltre a quelli già in essere derivanti dai precedenti esercizi
- progetti con enti pubblici e privati relativi ai PRIN, progetto di eccellenza finanziato dal MIUR, finanziamento del MIUR per il progetto Advanced seminar in the Humanities, convenzioni stipulate per i Visiting Professor, il Contributo di euro 92.000 dall'Ambasciata d'Italia in SUDAN per Iniziative di Promozione Integrata 2020;
- I fondi relativi all'attività commerciale sono relativi alla convenzione con il Comune di Jesolo per gli scavi archeologici nei siti omonimi;
- In "Altro" fondi relativi ai contributi per iscrizione al Master "DIGITAL HUMANITIES".

8. Le economie al 31/12/2020

Per effetto del mancato utilizzo di risorse nel 2020 la struttura matura economie per complessivi euro 0 (zero).

9. La situazione creditoria

Il valore nominale totale di crediti esigibili al 31/12/2020 ammonta a complessivi euro 6.056.312,07.

Si da evidenza nello schema che segue della composizione di tali crediti in termini di tipologia di creditore.

Tabella 9.1: La composizione dei crediti al 31/12/2020

Tipo soggetto	Valore nominale al 31/12/2020	Fondo svalutazione crediti	Crediti al presumibile valore di realizzo
Stato	575.802,00		575.802,00
Ente territoriale	520.722,82		520.722,82
Altri enti pubblici	4.783.939,84		4.783.939,84
Ente privato	124.851,54		124.851,54
Altri soggetti	50.995,87		50.995,87
Strutture dell'Ateneo			-
TOTALE	6.056.312,07	-	6.056.312,07

Il valore nominale dei crediti non risulta svalutato

Il valore di presumibile realizzo ammonta pertanto ad euro 6.056.312,07.

10. La situazione debitoria

Il totale dei debiti al 31/12/2020 ammonta a complessivi euro **3.171.920,12**. Si tratta in prevalenza di debiti vs. il Miur, vs. Università estere, vs. fornitori per fornitura di beni e servizi e le liquidazioni all'erario e gli oneri previdenziali

Tabella 10.1: La composizione dei debiti al 31/12/2020

Tipo soggetto	Importo totale
Stato	698.274,22
Ente territoriale	
Altri enti pubblici	2.374.080,29
Ente privato	99.565,61
Altri soggetti	
Strutture dell'Ateneo	
TOTALE	3.171.920,12

11. I fondi oneri differiti e rischi

Risultano iscritti fondi nel conto Fondo Oneri differiti DSU per un totale di euro **54.452,06** rappresentati da:

- Riduzione di euro **50.425,31** dell'accantonamento effettuato al 31/12/2019 per la liquidazione di compensi a relatori convegni/conferenze, di contratti occasionali e del compenso a Visiting scholar, a fronte di un saldo

- integrazione al 31/12/2020 dell'accantonamento di euro **104.877,37**, rappresentati da affidamenti per contratti di lavoro autonomo per ricerca e didattica, per relatori convegni, per Visiting Scholar e rimborsi spese.

12. Piano Strategico di Ateneo 2016-2020

L'utilizzo dei fondi risulta in linea con il Piano Strategico di Ateneo 2016-2020.

Tabella 12.1: La composizione relativa all'utilizzo dei fondi rispetto al Piano Strategico di Ateneo 2016-2020:

Piano Strategico di Ateneo		
	Totale Risorse	a gravare su Fondi Ateneo
1. Promuovere una ricerca d'impatto		
1.1 Ricerca coordinata	3.600,00	3.600,00
1.2 Attrazione e sviluppo di talenti	1.337.928,86	243.869,99
1.3 Strutture e infrastrutture di ricerca		
1.4 Valutazione della ricerca	18.460,75	18.460,75
2. Creare un'esperienza trasformativa di studio		
2.1 Sviluppo dell'offerta formativa		
2.2 Coordinamento e gestione	75.633,32	24.623,39
2.3 Sviluppo degli studenti	32.566,80	10.200,00
2.4 Vita studentesca	-	-
3. Acquisire una dimensione internazionale		
3.1 Reclutamento internazionale		
3.2 Internazionalizzazione dell'offerta formativa	54.998,96	48.995,96
3.3 Partnership	60.000,00	0,00
3.4 Ranking	7.300,00	7.300,00
4. Agire da catalizzatore di innovazione		
4.1 Innovazione sociale e sviluppo culturale	78.199,05	37.371,05
4.2 Sviluppo dell'innovazione e dell'imprenditorialità		
5. Assicurare un futuro accademico sostenibile		
5.1 Sviluppo del corpo docente	1.793,76	1.468,76
5.2 Sviluppo del personale tecnico-amministrativo	900,00	900,00
5.3 Gestione efficace e trasparente		
5.4 Risorse e sviluppo	7.769,16	7.769,16
Totale	1.679.150,66	404.559,06

Il DSU ha sviluppato delle politiche di supporto in particolare alle seguenti linee del Piano Strategico di Ateneo:

_ per promuovere una Ricerca d'impatto: attrazione e sviluppo di talenti

_ per creare un'esperienza trasformativa di studio: supporto alle attività del Master in DH, in linea con lo sviluppo di contenuti coerenti con il Progetto di Eccellenza, al dottorato e alla didattica interdipartimentale di alta specializzazione;

_ per agire da catalizzatore di innovazione: nuovo impulso alle pubblicazioni di Dipartimento e alla disseminazione.