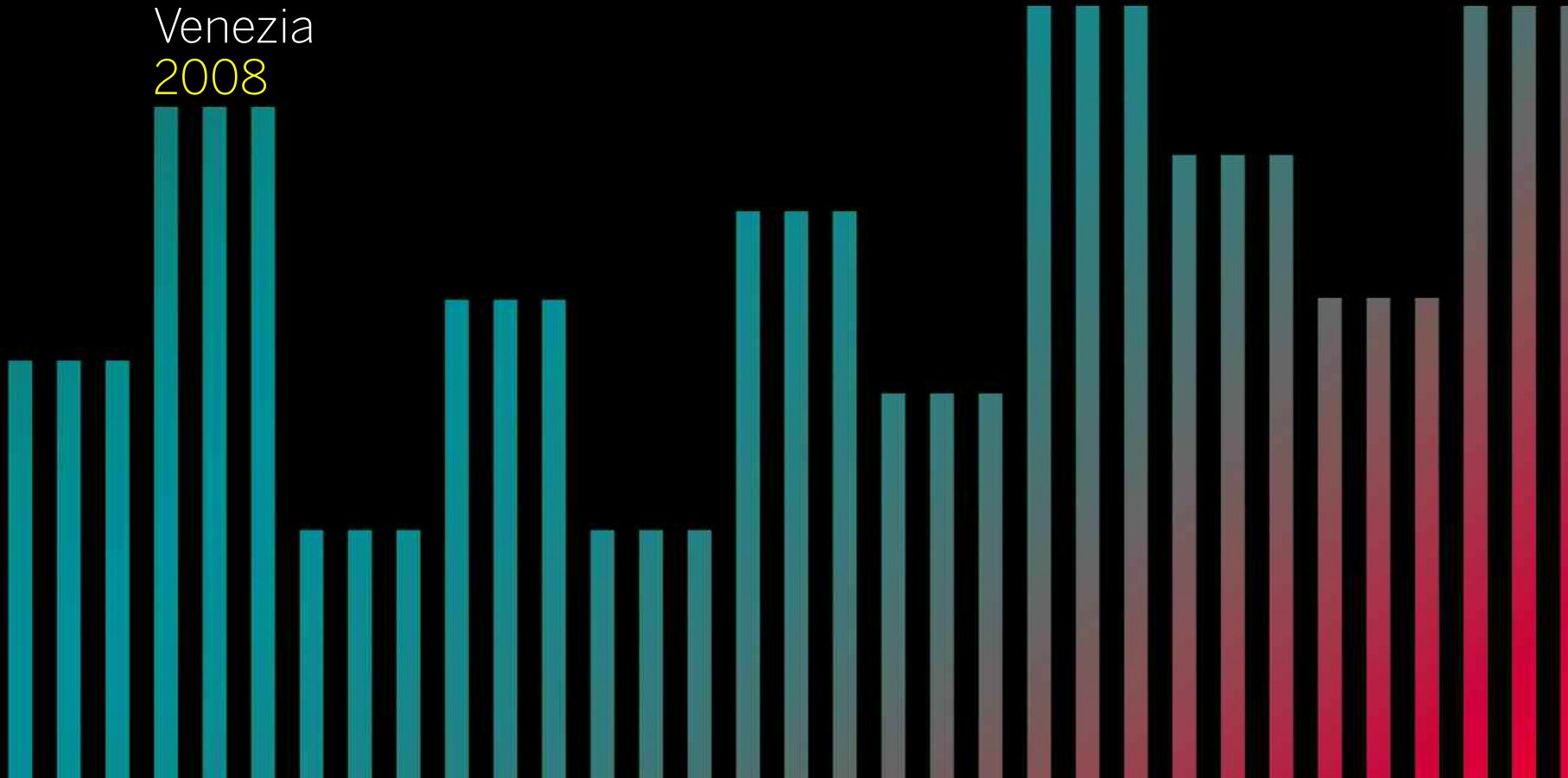




Università  
Ca' Foscari  
Venezia  
2008



La relazione "Università Ca' Foscari 2008" vuole dare una rappresentazione sintetica delle principali attività e novità che hanno caratterizzato l'anno da poco conclusosi. Essa è associata ad una inaugurazione del nuovo anno accademico inusuale, allargata al vasto pubblico dei "navigatori" web, il mezzo scelto per raggiungere tutti quelli a cui interessano lo stato di salute e le sorti del nostro Ateneo.

Si è infatti voluto eliminare la "scenografia" più tradizionale per concentrarsi sugli aspetti fondamentali del presente e del futuro dell'università.

Un'università deve leggere il proprio tempo e non ripetere formule che rischiano di suonare autoreferenziali. Non per sottovalutare il valore della tradizione ma per rispettarne i contenuti.

Ca' Foscari perpetua i propri valori soprattutto grazie alle donne e agli uomini che in essa lavorano e studiano. Attraverso la loro attività quotidiana si riescono a trasmettere e arricchire i saperi caratteristici delle aree culturali e scientifiche presenti nell'Ateneo sin dalle origini e a produrre formazione, innovazione e ricerca. Che sono anche le soluzioni da tutti indicate per uscire dall'eccezionale congiuntura economica che investe ogni livello sociale e produttivo. Per chi frequenta l'università questi termini suonano molto familiari e pieni di significato.

Leggendo questa relazione si capisce quanto il nostro Ateneo ha fatto per mantenere e sviluppare la qualità in tutti gli ambiti, pur cosciente dei limiti e dei punti di debolezza che ancora permangono.

Uno sforzo notevole è stato quest'anno profuso nella riforma dei corsi, per mettere in atto le correzioni indicate dalla norma. I corsi sono stati trasformati e razionalizzati, in coerenza con le

scelte strategiche, ma garantendo la presenza costante dei docenti che incontrano e dialogano fisicamente con gli studenti. Queste scelte sono state premiate dalla crescita del numero delle matricole, in controtendenza rispetto all'andamento nazionale.

Chi vive in questa università sa che fare ricerca è prima di tutto una passione, costosa e faticosa. Ca' Foscari ha compiuto passi avanti nelle competizioni nazionali e nella capacità di attirare risorse ma molto c'è ancora da fare. La direzione del futuro tuttavia è chiara: produrre, selezionare e far competere i nostri migliori prodotti di ricerca sarà certamente l'obiettivo prioritario.

Contemporaneamente si è cercato di innovare anche sul piano dei servizi, investendo nei sistemi per dematerializzare le procedure, e per rendere più semplici e accessibili i servizi dedicati agli studenti e al personale. È proseguita anche l'innovazione strutturale ed edilizia, con i nuovi spazi didattici attrezzati e accoglienti e l'accelerazione dello sviluppo del campus, che si completeranno nei prossimi anni.

Quanto alle relazioni con l'esterno, Ca' Foscari si riconferma motore essenziale di produzione culturale, di sviluppo economico e di riequilibrio sociale e demografico per il territorio veneziano e per l'intera regione.

Sono orgoglioso, fortunato e molto grato a tutti di aver potuto assistere ai cambiamenti operati in questi ultimi anni. Il mio lavoro è stato come quello di un direttore di un'orchestra eccezionale in un ambiente unico, impegnativo ma bellissimo. Sono sicuro che con queste premesse Ca' Foscari potrà affrontare il futuro con fiducia.

Pier Francesco Ghetti





Università  
Ca' Foscari  
Venezia  
2008

## LA DIDATTICA

### LA RIFORMA

#### Obiettivi

Ca' Foscari ha riprogettato la propria offerta formativa per l'a.a. 2008/09, in anticipo sui tempi fissati entro il 2011 dal Decreto 270/04 del Ministero della Ricerca, che ha imposto la riforma dei corsi accademici proposti dalle università italiane.

La prima riforma degli ordinamenti, introdotta in Italia nel 1999 con l'obiettivo di aumentare l'accesso degli studenti all'università, offrire un maggior ventaglio di corsi distribuiti in più livelli (il famoso 3+2) e quindi diminuire gli abbandoni e favorire un ingresso a tempi diversi nel mondo del lavoro, aveva fatto registrare a Ca' Foscari alcuni effetti positivi.

La nuova riforma didattica introdotta nel 2008 ha puntato invece a migliorare l'efficacia, la qualità e la coerenza dei corsi di studio e a correggere le tendenze negative registrate nell'applicazione della prima riforma, prima tra tutte la moltiplicazione dei corsi proposti. Altri intenti dichiarati tendevano anche a favorire la mobilità degli studenti, stimolare un maggiore confronto con il mondo del lavoro e innescare una diversa competizione fra gli atenei. La riforma ha infatti puntato a ridurre il numero dei corsi, stabilire il numero massimo di esami, riducendone la frammentazione (20 per le triennali e 12 per le lauree magistrali), favorire la presenza di docenti di ruolo (non meno del 50%) e rafforzare il legame con il mondo del lavoro.

Il nostro Ateneo, partendo da una posizione di vantaggio rispetto ad altre università, potendo contare su una larga presenza di docenti di ruolo, ha introdotto i correttivi richiesti, sottoponendo la propria proposta a numerosi rappresentanti delle istituzioni, del mondo produttivo e delle associazioni, che hanno partecipato attivamente con suggerimenti e

contributi al processo di riforma.

Tale dialogo ha accresciuto le relazioni dell'Ateneo con il territorio e con i soggetti che garantiscono occupabilità e successo dell'attività di formazione.

#### La nuova offerta

A Ca' Foscari l'intervento ha coinvolto quasi tutti i corsi impegnando a lungo le Facoltà e tutti i servizi dell'Amministrazione nella ripensare e semplificare l'organizzazione dei corsi rinnovati, armonizzandola con l'offerta precedente. Ciò ha significato rivedere il sistema dei crediti e ridurre il numero degli esami, riorganizzare il calendario didattico e riprogettare di conseguenza le procedure amministrative ed informatiche, in un lavoro corale che ha dovuto tener conto di una maggiore sostenibilità sulla base dei requisiti minimi imposti.

L'Ateneo, anche in base all'esperienza degli anni precedenti, ha rielaborato l'offerta formativa perseguendo una politica di accorpamento di corsi che equilibra conoscenze generali e apprendimento specialistico. È stato ridotto di circa il 20% (-13 rispetto all'anno prima) il numero complessivo dei corsi di laurea. Molti percorsi vengono mantenuti e confluiscono come curricula di corsi più generali. Per il 2008/09 Ca' Foscari presenta infatti 23 corsi di primo livello con un'offerta di facoltà che non supera i 6. Dei corsi triennali, uno è completamente nuovo, mentre gli altri sono stati trasformati o rivisti. I nuovi corsi di laurea magistrale sono 32 (-7 dal 2007), di cui uno di nuova istituzione, con un taglio internazionale.

La Facoltà di Economia ha attivato due nuovi corsi triennali generalisti, Economia Aziendale e Economia e Commercio, in cui confluiscono numerosi corsi nati in seguito alla prima riforma. La novità introdotta nell'ottica dell'internazionalizzazione, è l'attivazione di Economics and Management, un corso tenuto in lingua inglese.



La Facoltà di Lettere punta su tre principali obiettivi formativi: formare insegnanti per la scuola, sviluppare il settore artistico e dei beni culturali, creare nuove linee di ricerca e professionalità nell'area letteraria, filosofica, storica, artistica e antropologica. Ha ridotto il numero dei suoi corsi di secondo livello (-4) ma ha attivato tre corsi di laurea interateneo con l'Università di Padova.

Il corso interfacoltà con la Facoltà di Economia in Economia e Gestione delle Arti e delle attività culturali è confluito in Conservazione e gestione dei beni e delle attività culturali.

La Facoltà di Lingue e Letterature Straniere insegna 40 lingue tra Occidente e Oriente, affiancando allo studio linguistico l'approfondimento culturale. Ha reso più omogenee le lauree triennali che coprono le aree geografiche più vaste come Lingue e civiltà moderne e contemporanee e Lingue, culture e società dell'Asia orientale, ed ha introdotto un nuovo corso magistrale in Relazioni internazionali comparate.

L'offerta riformata della Facoltà di Scienze non modifica il numero dei corsi, ma punta l'accento su tematiche d'avanguardia, le biotecnologie e le nanotecnologie. Importante è la sempre crescente collaborazione con le imprese, che ha stimolato il ridisegno dei corsi nelle tradizionali aree didattiche: ambiente, chimica, chimica industriale, informatica, materiali e restauro dei beni culturali.

Ca' Foscari sottopone a monitoraggio costante la qualità della didattica attraverso un questionari annuali in cui gli studenti valutano l'efficacia della docenza e la qualità delle strutture didattiche. I risultati più recenti ad esempio evidenziano un gradimento in crescita costante delle innovazioni strutturali apportate ad aule didattiche, pratiche, laboratori e biblioteche.

Solo dal prossimo anno sarà possibile verificare l'impatto della riorganizzazione didattica sull'utenza finale.

### **Post lauream**

La riforma ha ribadito che l'offerta didattica si articola anche su di un terzo livello formativo, quello dei master che possono essere successivi al I o al II livello e dei dottorati di ricerca.

Anche in questo caso Ca' Foscari ha operato una selezione nella propria offerta: da 33 attivi nel 2007, i master universitari sono passati a 21, 13 dopo la triennale, 8 dopo la specialistica.

I master sono prodotti formativi particolarmente professionalizzanti e sono quindi pensati per valorizzare le competenze presenti in Ateneo allo scopo di rispondere alle esigenze e alle tendenze del mercato. Per quanto ridotto, il ventaglio dei master attivati attinge a tutte le aree scientifiche presenti in Ateneo, organizzate in corsi mirati per formare esperti di livelli diverso in campi di produzione settoriale o di prossimo sviluppo.

La novità sul piano dei dottorati di ricerca, che nel 2008 hanno portato al diploma 88 nuovi dottori, è stata l'istituzione di una nuova scuola consortile *Global change, Science and policy*. Questa nuova scuola, come le altre otto già attive nell'Università, è nata per fornire possibilità di ricerca interdisciplinare e migliore organizzazione ai corsi. Nello specifico il supporto è fornito ai corsi di dottorato di diversi atenei che si occupano di tematiche di gestione e politica dei cambiamenti climatici.





## GLI STUDENTI ISCRITTI

Nell'anno accademico 2008/09 Ca' Foscari ha registrato un sensibile incremento delle immatricolazioni.

Con 4.217 nuovi iscritti al 1° anno dei corsi di laurea triennali, l'Ateneo ottiene un aumento del 12,3% rispetto al 2007 per le lauree di 1° livello, e una crescita del 3,9% per le lauree magistrali, che contano 1.449 nuovi iscritti.

I risultati sono particolarmente positivi soprattutto se considerati in controtendenza rispetto alla situazione nazionale, dove invece si lamenta un brusco calo delle matricole, che secondo i dati diffusi a gennaio dal Ministero dell'Università sono il 3% in meno rispetto al 2007.

La crescita delle matricole, particolarmente evidente quest'anno, riflette comunque una costante crescita degli iscritti di Ca' Foscari. Nell'ultimo triennio infatti sia le triennali che le specialistiche sono in continuo aumento, e si conferma la capacità dell'Ateneo di attrarre studenti anche al di fuori del proprio bacino di utenza. Si registra infatti un 17% di iscritti alle triennali che non proviene dal Veneto ma da altre regioni d'Italia, percentuale che sale al 24% per le lauree magistrali.

Inoltre, pur restando altissima la percentuale degli italiani, gli iscritti stranieri si dimostrano in costante aumento. Gli studenti cinesi, in particolare, raddoppiano la loro presenza e con 67 iscritti salgono al secondo posto, dopo gli 86 iscritti albanesi, come numero di presenze straniere. Questo risultato costituisce uno dei punti di crescita del processo di internazionalizzazione, favorito dalla recente riforma didattica.

L'offerta formativa di Ca' Foscari non comprende solo i corsi universitari, ma anche una serie di possibilità sempre più orientate al territorio e al mondo del lavoro. E' un'offerta evidentemente apprezzata, che porta una grande affluenza anche nei corsi post lauream, che tra master, dottorati e scuole di specializzazione contano quest'anno 1.824 iscritti. Un dato molto interessante è la presenza ai corsi singoli, un'opportunità per chiunque voglia approfondire una materia indipendentemente dal proprio corso di studi, che quest'anno contano 177 iscritti. La popolazione studentesca totale di Ca' Foscari, quindi, distribuita su tutta l'offerta formativa dell'Ateneo, si può affermare sulle 19.563 presenze.

## Matricole

dati al 31 gennaio

	ai cdl di I livello	ai cdl di II livello
2006/07	3.610	1.242
2007/08	3.754	1.394
2008/09	4.217	1.449
<b>aumento 07/08 - 08/09</b>	<b>12,3%</b>	<b>3,9%</b>

## Iscritti 2008/2009

dati al 31 gennaio 2009

<b>corsi di laurea</b>	I livello	13.414
	II livello	3.894
	<b>totale</b>	<b>17.308</b>
<b>post-lauream</b>	master di I livello	234
	master di II livello	118
	dottorati	374
	SSIS	705
	SOS	393
<b>totale</b>	<b>1.824</b>	
corsi singoli		177
corsi singoli SSIS		25
erasmus		200
corsi singoli erasmus veneziano		29
<b>totale complessivo</b>		<b>19.563</b>

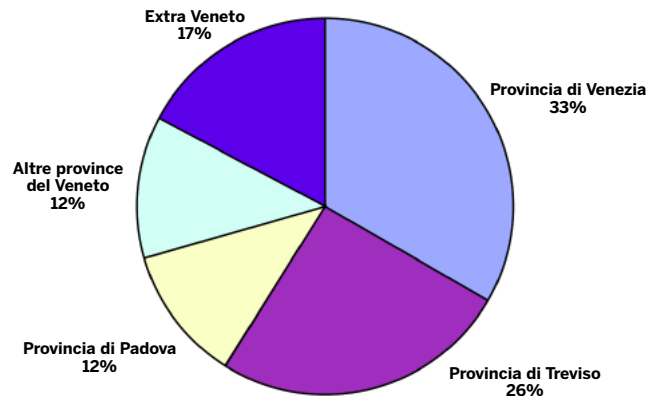
## Iscritti 2007/2009 per tipo di laurea

dati al 31 gennaio

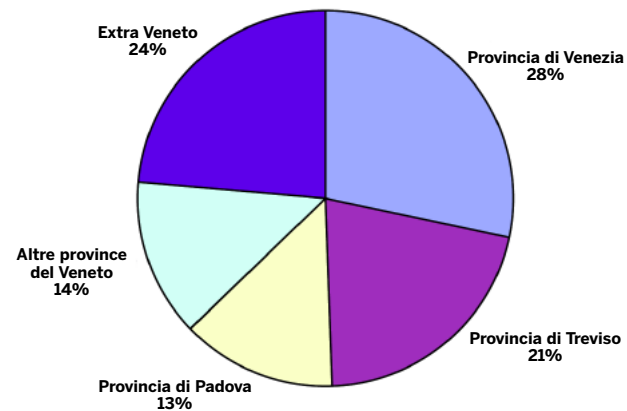
	2007	2008	2009
diploma v.o.	7	5	2
laurea v.o.	1.187	920	720
laurea triennale ex DM 509/99	12.720	13.025	9.368
laurea specialistica ex DM 509/99	3.310	3.689	2.444
laurea ex DM 270/04			4.046
laurea magistrale ex DM 270/04			1.450
<b>totale complessivo</b>	<b>17.224</b>	<b>17.639</b>	<b>18.030</b>

## Provenienza geografica degli iscritti

### Lauree di I livello



### Lauree di II livello





## I SERVIZI AGLI STUDENTI

Ca' Foscari pone da sempre particolare attenzione alla qualità e all'innovazione dei servizi rivolti agli utenti più numerosi, sia in termini di agevolazioni agli studi sia di nuove iniziative tese a migliorare la vita universitaria.

### Orientamento e tutorato

Anche nell'anno 2008 è stata affidata a Ca' Foscari la realizzazione del portale web "Cicerone" che contiene tutta l'offerta formativa delle istituzioni universitarie venete, i test di autovalutazione dei requisiti minimi per l'accesso all'Università e gli sbocchi occupazionali.

Questa esperienza si pone come modello di coordinamento pilota sul piano nazionale.

Le attività di orientamento si sono articolate in 14 incontri informativi presso reti di scuole superiori e in 12 incontri in sede, raggiungendo un'utenza di circa 3.300 studenti. Il servizio orientamento ha inoltre partecipato a 5 fiere per l'orientamento alla scelta ed ha organizzato quattro giornate di orientamento in sede (Open Days) che hanno coinvolto 450 studenti.

Circa 1.120 studenti hanno inoltre usufruito del supporto informativo e didattico offerto dal servizio di tutorato. Questo servizio, come il call center e il tutorato agli studenti stranieri, è svolto da studenti collaboratori appositamente selezionati attraverso un bando, nella logica di interagire "alla pari" con gli utenti.

### Servizi per studenti con disabilità

Il Servizio Disabilità ha attuato apposite iniziative per favorire inserimento e l'integrazione degli studenti disabili in tutti gli aspetti della vita universitaria, utilizzando anche in questo caso attività di tutorato alla pari, da disabile a disabile.

Gli studenti con disabilità che hanno usufruito del servizio sono stati 33.

Il servizio si è fatto inoltre promotore della Mostra/concorso sulla disabilità *Dis'Arte* con due sezioni, di fotografia e di poesia, cui hanno aderito 55 studenti.

### Placement

Il Servizio Placement dell'Ateneo costituisce un sistema integrato di servizi offerti ai laureandi e ai neolaureati dell'Ateneo e alle imprese. 1.200 studenti hanno finora usufruito del servizio di accoglienza e consulenza per l'orientamento professionale, attraverso colloqui individuali, laboratori formativi, workshop di presentazione delle realtà occupazionali. Il servizio, che fornisce consulenza per la formazione post lauream, è stato promotore nel 2008 di eventi come il Career Day una giornata che ha visto la partecipazione di 28 aziende e 1.800 studenti. Con oltre 2000 stage attivati, 280 offerte di lavoro e quasi 100 persone inserite in azienda, il bilancio annuale è estremamente positivo, tenendo conto che si tratta di dati in difetto, basati sulle sole dichiarazioni volontarie degli utenti.

Ca' Foscari ha aderito inoltre alle prime due azioni del Programma "FlxO" promosso dal Ministero del Lavoro e dall'Unione Europea con l'intento di promuovere tirocini finalizzati allo sviluppo dell'occupazione, attraverso l'incontro tra giovani laureati e laureandi e imprese che intendono investire sul capitale umano con alta formazione.

Il programma prevedeva anche la possibilità di erogare un contributo a rimborso dei costi sostenuti per il tutoraggio aziendale pari ad un importo massimo di euro 2.300,00 per l'ente o azienda che, scaduto il tirocinio, assumeva il tirocinante con contratto non inferiore a 12 mesi o a tempo indeterminato.

A seguito del Programma FlxO e del conseguente avvio di 370 Tirocini di Inserimento Lavorativo nel 2008, sono state effettuate 45 assunzioni.

## Il profilo dei laureati nell'indagine

### AlmaLaurea

Le attività orientate alla formazione professionale, come la mobilità internazionale di studenti e laureati, sono tra i punti più sviluppati dalla recente riforma didattica. Su questi aspetti, per quanto riguarda Ca' Foscari, sono emersi dati positivi anche dal X° *Profilo dei laureati italiani* effettuato dal consorzio nazionale Alma Laurea.

I laureati cafoscarini coinvolti nell'indagine sono i giovani usciti dall'Ateneo nel 2007, in tutto 3.278. (vedi grafico a pag. 11)

I risultati ottenuti si attestano, per la maggior parte delle voci, al di sopra della media nazionale, come l'età della laurea che a Ca' Foscari è raggiunta in media a 23,7 anni, ben prima della media nazionale di 24,5 anni. Dati positivi si registrano anche per la regolarità negli studi e per la frequenza alle lezioni.

L'indagine è stata condotta anche sui laureati della specialistica, che si dimostrano più in linea con la media nazionale. Il traguardo della conclusione degli studi specialistici a Ca' Foscari è raggiunto in media a 25,7 anni (la media nazionale è di 26 anni). La percentuale dei laureati in corso è leggermente inferiore a quella nazionale, e così anche la frequenza alle lezioni. Va a proposito rilevato che molti degli iscritti siano laureati triennali che spesso hanno già trovato lavoro o provengono da altri atenei. Si confermano i dati positivi riguardanti la frequenza di stages e la partecipazione a scambi internazionali.

## Diritto allo studio e agevolazioni

In tema di contribuzione studentesca Ca' Foscari adotta ormai da anni una politica attenta non solo alle condizioni economiche dello studente ma anche al merito, attuando varie misure di riduzione o esonero delle tasse. Nell'a.a. 2007/2008 sono state erogate 1.424 borse di studio, 68 prestiti d'onore, 67 prestiti derivati dall'iniziativa "Diamogli credito". Sono stati 1.694 gli studenti che hanno goduto di un esonero totale delle tasse, 3.033 hanno avuto una riduzione in base al reddito e 1.550 una riduzione basata sul merito.

È proseguito anche l'incentivo alle lauree scientifiche, una forma di agevolazione finanziaria che ha coinvolto nell'a.a. 2007/08 85 studenti dei corsi di Statistica ed informatica per la gestione delle imprese, Chimica, Chimica industriale, Scienze e tecnologie chimiche per la conservazione ed il restauro, Scienze e tecnologie dei materiali.

Si è trattato di un importo di 24.231,83 Euro, più due incentivi per borse Erasmus e 40 buoni per l'acquisto dei libri di testo.

Dal 2008/09 anche le matricole hanno potuto pagare le tasse e i contributi universitari on line, effettuando il versamento dal sito web di Ateneo.

Nell'anno solare 2008 sono stati 3.303 gli studenti che hanno effettuato pagamenti on line, 331 gli iscritti ai corsi di dottorato, 11 gli studenti dei master.





### **Studenti part-time**

Chi per ragioni di lavoro, di salute o perché impegnato nell'assistenza a familiari non autosufficienti, si trova nell'impossibilità di dedicarsi agli studi a tempo pieno ha potuto iscriversi a Ca' Foscari richiedendo lo status di studente part-time.

Per l'anno accademico 2007/08 si sono iscritti 206 part-time ai corsi di laurea triennale e 57 ai corsi di laurea specialistica.

Oltre ad agevolazioni sul pagamento degli importi dovuti, e alla possibilità di conseguire tutti i crediti del corso di studio prescelto in un tempo pari al doppio di quello previsto per la durata normale, sono stati garantiti agli studenti part-time attività specifiche di tutorato e, solo per le lauree triennali, corsi frontali dedicati, organizzati in ore pomeridiane avanzate o il sabato mattina, corsi on line e altre forme alternative della didattica ritenute opportune in base alle specificità del corso di laurea.

### **Associazioni studentesche**

Nel corso dell'anno 2008 la realtà delle associazioni studentesche ha registrato un significativo risveglio.

Le associazioni riconosciute sono passate da 6 ad 8, si sono costituiti gruppi di studenti per la realizzazione di singole iniziative e sono inoltre aumentate considerevolmente le richieste di finanziamento per queste attività, più del doppio dei 30.000 euro stanziati dall'Ateneo.

Significativo è stato il contributo dato dal Consiglio degli studenti e dalla Commissione per le attività formative autogestite per realizzare momenti di incontro e di formazione aperti a tutti gli studenti.

Ricordiamo tra le iniziative realizzate, il *Festival/Fiera dell'Associazione studentesco*, manifestazione che si è svolta il 30 maggio presso il nuovo polo didattico di San Basilio; promossa in collaborazione con il Senato Studentesco di IUAV, con le amministrazioni di Ca' Foscari e di IUAV, nonché con l'Assessorato alle Produzioni Culturali ed alle Politiche Giovanili del Comune di Venezia, e la seconda edizione della *Festa delle Matricole*, in collaborazione con IUAV, svoltasi nel mese di settembre 2009.

### **Servizio Civile Nazionale**

Ca' Foscari è da tempo uno degli enti che presentano progetti nel settore dell'educazione e promozione culturale ed in quello del patrimonio artistico per le attività dei volontari del servizio civile nazionale. Nell'anno 2007 sono stati avviati quattro progetti orientati a sviluppare servizi nei confronti degli studenti. I volontari che vi hanno partecipato, giovani dai 18 ai 26 anni, hanno goduto di agevolazioni e retribuzioni finanziarie, formazione e riconoscimento di crediti formativi.

### **Consegna del diploma di laurea**

È stata avviata, in forma sperimentale presso la Facoltà di Lettere e filosofia, la consegna dei diplomi di laurea il giorno stesso della discussione della tesi, subito dopo la proclamazione. Un notevole vantaggio per i neolaureati, che ottengono il diploma senza i consueti tempi di attesa. L'iniziativa verrà gradualmente estesa anche alle altre facoltà.

### Nuova carta multiservizi

Il nuovo tesserino, frutto di una collaborazione tra Ca' Foscari e Banco San Marco, è stato distribuito agli oltre 18.000 studenti ed ai dipendenti dell'Ateneo. Si tratta di uno strumento innovativo che funziona sia da tesserino universitario sia carta prepagata e ricaricabile, favorendo anche l'accredito gratuito delle rate della borsa di studio e degli eventuali rimborsi sul pagamento delle tasse e dei contributi universitari

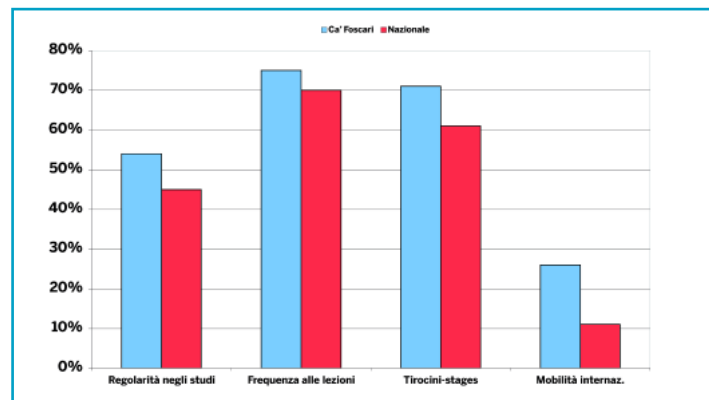
La funzione di carta prepagata è attivabile gratuitamente a cura della banca anche per i non titolari di un conto corrente. Può essere ricaricata da un minimo di 25 ad un massimo di 5.000 euro ed ha validità di 5 anni dal momento del rilascio.

### Radiocafoscari

Prosegue, con apparecchiature e competenze sempre più professionali, il progetto della radio web di Ateneo, creata in collaborazione con UnyonAir Radio24-II Sole 24Ore. RadioCafoscari si è confermata un valido strumento gestito interamente dagli studenti per approfondire aspetti della vita universitaria, trattare argomenti culturali e di attualità, ideare programmi musicali e di intrattenimento. Lo staff della radio è composto da 6 responsabili di area, oltre a circa 50 ragazzi attivi nella costruzione del palinsesto e altrettanti che vi collaborano saltuariamente. Importante l'attività di quest'anno con l'associazione RadUni che ha permesso il contatto con altre radioweb universitarie e la messa in onda di programmi a reti unificate su tutto il territorio nazionale. Sono già in atto esperienze di stage in radio, aperte a tutti gli studenti di Ca' Foscari.

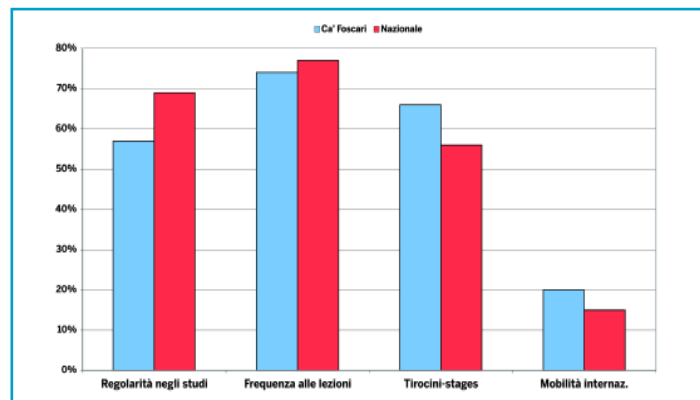
Identikit dei laureati di I° livello

Fonte: Almalaurea



Identikit dei laureati di II° livello

Fonte: Almalaurea





## LO SVILUPPO INTERNAZIONALE

Ca' Foscari prosegue la sua politica di internazionalizzazione dichiarata nel piano strategico di Ateneo e tesa soprattutto ad attrarre studiosi e studenti stranieri di livello eccellente e a permettere ai suoi studenti e docenti di essere competitivi sul piano globale. Ca' Foscari ha stipulato 220 accordi di cooperazione interuniversitaria internazionale con oltre 50 paesi in tutto il mondo. Si tratta di accordi che in generale prevedono la mobilità di studenti e docenti e progetti di collaborazione accademica per la didattica e la ricerca. Le linee programmatiche per il triennio 2008/2010 potenziano alcune aree di interesse, che sono quelle del Mediterraneo, dell'ex URSS e dell'America Latina, non escludendo tuttavia l'attenzione di Ca' Foscari verso altri target geografici.

Nel corso dell'anno Ca' Foscari ha accolto numerose delegazioni internazionali e ha promosso la propria immagine all'estero anche partecipando alla fiera internazionale *EHEF – European Higher Education Fair* organizzata dalla Commissione europea in India nel novembre 2008.

Uno degli aspetti fondamentali del processo di internazionalizzazione sono i corsi di studio integrati che permettono il rilascio di titoli doppi, congiunti e multipli. In questi casi il curriculum è progettato in comune con una o più università straniere e regolato da specifici accordi. Gli studenti seguono parte del programma in almeno una delle istituzioni partner e vedono il riconoscimento reciproco degli esami o dei titoli finali.

Ad oggi a Ca' Foscari sono attivi 7 progetti di Doppio Titolo e Titolo Congiunto, che coinvolgono in particolare 54 studenti. Di ultima attivazione il *Joint Master's Programme in Sustainable Development*, laurea magistrale in scienze ambientali realizzato con un consorzio di partner europei e internazionali: Graz, Leipzig, Utrecht, partner associati: Basel e Hiroshima, e l'accordo con l'Università di Vilnius, Lituania, per la realizzazione di un master con titolo congiunto in economia e gestione del turismo. Recentemente è stato siglato anche un accordo con l'università inglese di Warwick, per consentire la realizzazione di attività congiunte con la sede veneziana di questa università. Fiore all'occhiello delle *Summer Schools* internazionali continua ad essere la Ca' Foscari-Harvard, la prima nata in accordo con il prestigioso ateneo americano, che riunisce a Venezia per cinque settimane 120 studenti di entrambi gli atenei.

Ca' Foscari è attiva nella progettazione in ambito europeo di programmi internazionali di ricerca, istruzione e formazione, come *Lifelong Learning Programme* (Erasmus: visite preparatorie, programmi intensivi), *Tempus*, *Atlantis* (cooperazione UE – USA) e *TEP* (cooperazione UE – Canada). Inoltre sono stati finanziati dal MIUR progetti che favoriscono la mobilità europea, come le azioni integrate Italia-Spagna, o internazionale, come l'offerta di borse di studio per giovani ricercatori indiani.

## La mobilità europea

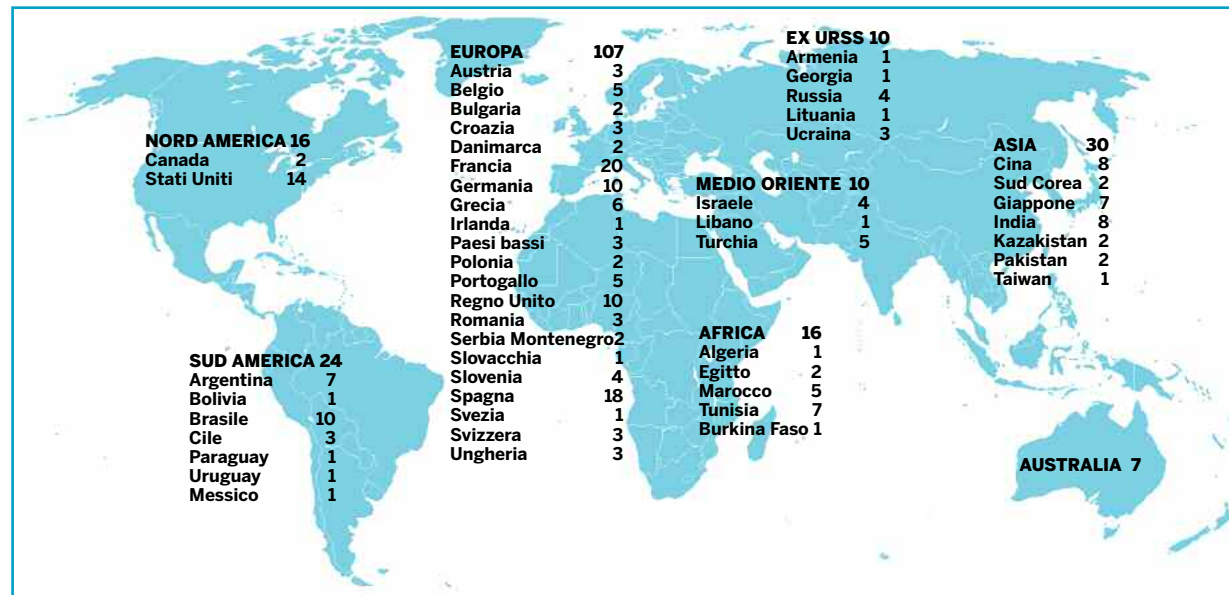
Nell'a.a 2007/08 Ca' Foscari ha potuto offrire ai suoi studenti la possibilità di svolgere un periodo di tirocinio in aziende e organismi europei, grazie ad accordi specifici stipulati nell'ambito del programma *LLP-Erasmus Placement*.

La collaborazione interuniversitaria in ambito europeo è già consolidata da vari anni soprattutto grazie al programma **Erasmus**: grande è il numero degli accordi bilaterali Erasmus, che prevedono la possibilità per studenti e docenti – e dal 2007 anche per il personale tecnico amministrativo delle università - di trascorrere un periodo in mobilità in un'università europea.

Nell'a.a. 2007/08 gli studenti che sono stati accolti da Ca' Foscari grazie al progetto Erasmus sono stati 243 a fronte dei 308 nostri studenti che hanno scelto di fare un'esperienza formativa all'estero.

Nel 2008 sono anche aumentate le possibilità offerte ai laureati e diplomati di master Ca' Foscari di accedere a tirocini retribuiti in selezionate aziende, istituti, associazioni ed enti europei. L'obiettivo dei progetti *GLOKAL MAN* e *GLOKAL MAN 2* è la professionalizzazione di circa 60 studenti beneficiari all'interno delle 3 aree, umanistica, economico-scientifica e linguistica.

## Accordi internazionali



## Provenienza studenti Erasmus immatricolati a Ca' Foscari a.a. 2007/08

Cittadinanza	Numero
Algerina	1
Austriaca	5
Belga	8
Bulgara	2
Ceca	3
Cipriota	4
Colombiana	2
Finlandese	2
Francese	30
Greca	8
Inglese	21
Islandese	1
Italiana	4
Lettone	1
Lituana	3
Lussemburghese	1
Marocchina	2
Messicana	1
Olandese	8
Polacca	12
Portoghese	5
Rumena	13
Slovacca	1
Spagnola	41
Svedese	1
Svizzera	6
Tedesca	37
Turca	16
Ungherese	4
<b>Totale complessivo</b>	<b>243</b>

## Aree di ricerca dei Dipartimenti

### Area scientifica

Chimica  
Chimica Fisica  
Informatica  
Scienze Ambientali

### Area economica

Economia e Direzione aziendale  
Matematica applicata  
Scienze Economiche  
Scienze Giuridiche  
Statistica

### Area umanistico-letteraria e linguistica

Americanistica, Iberistica e Slavistica  
Filosofia e teoria delle scienze  
Italianistica e filologia romanza  
Scienze del Linguaggio  
Scienze dell'Antichità e del Vicino Oriente  
Storia delle Arti e Conservazione dei beni artistici  
Studi Eurasiatici  
Studi europei e post-coloniali  
Studi storici  
Studi sull'Asia Orientale

## LA RICERCA

La ricerca scientifica a Ca' Foscari è organizzata e realizzata in 19 dipartimenti, in 12 centri interni e numerosi centri esterni, che agiscono in stretta collaborazione con le strutture universitarie per gestire progetti tematici o interdisciplinari. Nel 2007 a Ca' Foscari hanno lavorato nella Ricerca 557 docenti e 159 impiegati tecnici amministrativi. Sono stati inoltre attivati 72 assegni di ricerca e 386 collaborazioni di durata variabile. (vedi tabella 3 a pag. 15)

Nella ricerca scientifica sviluppata dall'Università si coniugano spesso le tradizionali aree culturali e disciplinari dell'Ateneo con le opportunità offerte dal territorio.

Investendo nella ricerca negli ultimi anni, Ca' Foscari ha beneficiato dei suoi tradizionali punti di forza, come gli studi linguistici, in cui vanta un predominio storico sulle altre università, o la ricerca economica, che figura sempre ad alti livelli anche quando si misura con strutture più grandi. Ma l'università ha anche acquisito vantaggi comparati soprattutto nelle aree di ricerca in cui ha innovato: la chimica verde, le nanotecnologie, gli studi di ecologia e sulla sostenibilità dello sviluppo economico, che proiettano l'Ateneo ai primi posti, oltre agli investimenti fatti nella valorizzazione dei beni culturali, nell'archeologia e nel restauro. Nell'unico processo di valutazione nazionale finora prodotto dal comitato di indirizzo per la valutazione della ricerca, risalente al 2006, il nostro Ateneo ha raggiunto risultati in parte inattesi, posizionandosi in 5 aree su 12, ai primi 3 posti della categoria dei prodotti presentati, e nella graduatoria generale della qualità di prodotti al 1° posto sul piano nazionale insieme a Trieste. Tale classificazione, purtroppo rimasta l'unica finora prodotta a livello nazionale, ha costituito una conferma obiettiva che, per le sue attività di ricerca, Ca' Foscari rimane tra i migliori atenei italiani.

## I FINANZIAMENTI

### Triennio 2005/2007

Il valore delle diverse attività di ricerca prodotte dalle strutture interne all'Università nel 2007 ammonta a quasi sei milioni di euro. Una rappresentazione sintetica che se ne può dare raggruppando i finanziamenti delle strutture dipartimentali in tre grandi aree tematiche per affinità scientifico-disciplinare (vedi elenco a fianco) evidenzia le capacità di attrazione delle diverse aree. L'area scientifica si dimostra la più attraente per i finanziamenti esterni e in termini complessivi, ma l'articolazione permette anche di rilevare i risultati e le capacità delle altre aree di guadagnare risorse da fonti diverse (vedi tabella 1 a pag. 15). L'attività scientifica delle aree nel 2007 si è anche concretizzata nella realizzazione di oltre 1.350 diversi prodotti di ricerca. (vedi tabella a fianco)

La tabella dei finanziamenti alla ricerca di Ca' Foscari del triennio 2005/07 fornisce un quadro sintetico dei risultati degli ultimi anni. (vedi tabella 2 a pag. 15) Nonostante il periodo difficile che Ca' Foscari, come l'intero sistema universitario, sta attraversando e gli ingenti tagli finanziari a cui deve far fronte, si prospetta una situazione di crescita che vede oltre 15 milioni di euro stanziati per la ricerca. Di questi l'onere a carico dell'Ateneo è di 4,5 milioni di euro, che finanziano il Fondo di Ricerca di Ateneo (FRA), e il co-finanziamento per i progetti di rilevante interesse nazionale (PRIN), dottorati e assegni di ricerca, convegni, attività editoriali. Il restante 70% dell'importo, circa 10,5 milioni di euro, proviene dalla capacità sempre maggiore di Ca' Foscari di attrarre fondi esterni, che passano dai 2,9 milioni del 2006 ai 4,2 del 2007. Di questi, 2,6 milioni di euro sono gli stanziamenti ministeriali e quasi 8 milioni di euro il finanziamento di altri enti pubblici, privati, nazionali ed internazionali, compresa la Comunità Europea.

### FRA pubblicazioni 2007

Fonte: Sistema SAPERI

Area	scient.	econ.	uman-lett ling
Monografie	0	31	49
Articoli su rivista	202	116	162
Articoli su libro	40	80	267
Proceedings	100	37	81
Curatele	2	9	66
Brevetti	1	0	0
Altro	6	46	56
<b>Totale pubbl.</b>	<b>351</b>	<b>319</b>	<b>681</b>

## I finanziamenti interni

Una recente novità per stimolare la produzione scientifica è costituita dal Fondo di Supporto alla Ricerca. Si tratta di un finanziamento erogato dall'Ateneo, entrato a regime nel 2008, come incentivo alla partecipazione a progetti di ricerca internazionali, oppure come cofinanziamento di progetti. Lo scopo del fondo è quello di cogliere maggiori opportunità, garantendo le varie forme di cofinanziamento richieste dai principali enti erogatori di finanziamenti alla ricerca, in particolare il MIUR.

Le richieste vengono valutate dalla Commissione Senatoriale per le questioni riguardanti la ricerca. Grazie a questo fondo, nel 2008, 46 progetti hanno ricevuto un finanziamento, seppur di un importo limitato che va dai 1.000 ai 3.000 euro.

Un buon risultato della ricerca dell'Ateneo si è registrato anche in termini di partecipazione e finanziamento ai Progetti di rilevante interesse nazionale (PRIN). Ca' Foscari, con il coinvolgimento di 16 dipartimenti su 19, ha partecipato a 32 progetti di ricerca (Modelli B) che hanno ottenuto il finanziamento PRIN 2007. 11 progetti approvati, distribuiti tra i vari settori scientifico disciplinari, vedono Ca' Foscari come coordinatore nazionale (Modelli A), con il diretto coinvolgimento di 7 dipartimenti: Informatica, Italianistica, Scienze del linguaggio, Scienze dell'antichità e del Vicino Oriente, Filosofia e teoria della scienza, Matematica applicata e Economia aziendale.

È questo un risultato molto positivo per l'Ateneo, che ha ricevuto dal Ministero un importo di 1.012.266 euro, quasi il doppio rispetto ai 567.981 euro ricevuti l'anno precedente. (vedi grafico PRIN a pag. 16)

Tab. 1 Finanziamento 2007

	Area scientifica	Area economica	Area uman. lett. ling.
FRA	407.089,27	210.298,61	387.232,49
PRIN - Cofin. Ateneo	65.276,00	27.430,00	118.442,00
Dottorati di ricerca	24.000,00	34.900,00	66.798,63
Convegni	16.123,22	42.173,75	32.069,89
Pubblicazioni	0,00	20.000,00	15.994,00
Altro Ateneo	126.270,06	27.703,58	80.454,99
<b>Finanz. interni</b>	<b>638.758,55</b>	<b>362.505,94</b>	<b>700.992,00</b>
PRIN - Cofin. MiUR	304.594,00	138.201,00	553.078,00
Altri MiUR	0,00	0,00	0,00
Comunitari	527.559,71	132.000,00	118.656,00
Altro (conto terzi e convenz.)	1.320.008,84	603.808,15	497.450,00
<b>Finanz. esterni</b>	<b>2.152.162,55</b>	<b>874.009,15</b>	<b>1.169.184,00</b>
<b>Totale finanziamento</b>	<b>2.790.921,10</b>	<b>1.236.515,09</b>	<b>1.870.176,00</b>

Tab. 2 Finanziamento triennio 2005/07

	2005	2006	2007	Tot. triennio
FRA	1.004.615	1.007.839	1.004.620,37	3.017.075
PRIN - Ateneo	350.720	129.375	211.148,00	691.243
Altro	198.306	148.661	486.488,12	833.455
<b>Finanz. interni</b>	<b>1.553.642</b>	<b>1.285.875</b>	<b>1.702.256,49</b>	<b>4.541.773</b>
MiUR	1.020.394	593.381	995.873,00	2.609.648
Comunitari	703.318	764.231	778.215,71	2.245.765
Altro	1.695.672	1.516.276	2.421.266,99	5.633.214
<b>Finanz. esterni</b>	<b>3.419.384</b>	<b>2.873.887</b>	<b>4.195.355,70</b>	<b>10.488.627</b>
<b>Totale</b>	<b>4.973.025</b>	<b>4.159.762</b>	<b>5.897.612,19</b>	<b>15.030.400</b>
Interni	4.541.773	30%		
Miur	2.609.648	17%		
Altri esterni	7.878.979	52%		

Tab. 3 Docenti e Pers. tecnico amministrativo

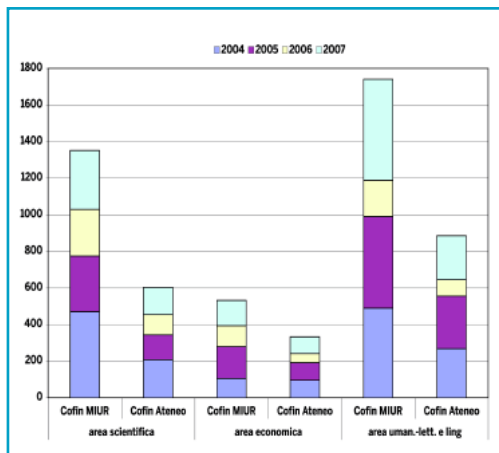
dati al 31/12/2007

	Area scientifica	Area economica	Area uman. lett. ling.
<b>Personale docente</b>	125	152	280
<b>Pers. Tecnico Amministrativo</b>	64	28,5	66,5
<b>Assegnisti</b>	40	16	16
	(16,5 FTE)*	(8,6 FTE)*	(9,4 FTE)*
<b>Collaborazioni attive nel 2007</b>	106	50	230
	(19,6 FTE)*	(11,1 FTE)*	(33,4 FTE)*

\* FTE (Full Time Equivalent)

## Cofinanziamento Ateneo, Miur e importo totale

dati in migliaia di euro



Ca' Foscari, inoltre, ha vinto uno dei due progetti dell'area di Scienze matematiche ed informatiche riservati a livello nazionale a progetti coordinati da ricercatori di età inferiore ai 40 anni. Si tratta del progetto *SOFT - Tecniche formali orientate alla sicurezza informatica*, presentato da docenti di Informatica.

Attraverso il Fondo di ricerca d'Ateneo, Ca' Foscari destina ai dipartimenti ogni anno oltre 1 milione di euro per la ricerca, sulla base della valutazione della produzione scientifica triennale dei docenti afferenti che ne fanno domanda. Con il FRA 2007 è stata introdotta in fase sperimentale una procedura telematica di presentazione e di valutazione delle domande di finanziamento che poi è stata adottata definitivamente a partire dal 2008. Grazie a questo sistema i docenti hanno compilato on-line la loro domanda di finanziamento con la possibilità di importare i dati delle proprie pubblicazioni dalla banca dati di SAPERI, uno strumento informatico sviluppato dal consorzio CINECA, che permette la creazione e la gestione del catalogo dei prodotti della ricerca di Ateneo.

## I progetti europei

Pur essendo un ateneo di medie dimensioni, Ca' Foscari continua a produrre ricerca di qualità competitiva anche in ambito internazionale, presentando un importante numero di progetti in grado di ottenere finanziamenti europei.

Nell'ultimo triennio la Comunità Europea ha finanziato con oltre 2 milioni di euro i progetti di ricerca presentati da singoli docenti o da gruppi di lavoro di Ca' Foscari.

Dal 2007 è entrato in vigore il *VII° Programma Quadro*, attraverso il quale l'Unione Europea finanzia la ricerca e lo sviluppo tecnologico dal 2007 al 2013, distinguendo i progetti in 4 aree scientifiche: Cooperation, Capacities, People, Ideas. Nel biennio 2007-2008 Ca' Foscari ha presentato 88 progetti europei. 18 progetti, di cui 4 hanno Ca' Foscari come *leader*, sono stati approvati e finanziati e porteranno al nostro Ateneo un entrata di 4.093.151 euro.

Anche in questo campo, i promotori dei progetti approvati appartengono a diverse aree di ricerca, come il Centro di Eccellenza per la Ricerca Didattica e la Formazione Avanzata, il Centro Interdipartimentale per l'Analisi delle Interazioni Dinamiche tra Economia, Ambiente e Società, l'European center for living technology, i Dipartimenti di Filosofia e Teoria delle Scienze, di Scienze Ambientali, di Scienze Economiche, di Informatica e di Scienze del Linguaggio. Nella tabella seguente il dettaglio dei progetti vincitori.

## Progetti europei

anno	Capo gruppo - Progetto	Programma	ruolo	fin. Ca' Foscari	val. progetto
2007	PELILLO Marcello - SIMBAD: Beyond Features: Similarity-Based Pattern Analysis and Recognition	VII FP	leader	319.940,00	2.171.100,00
2007	BRUGIAVINI Agar - SHARE-PREP Survey of health ageing and retirement in Europe	VII FP - Capacities	partner	166.957,65	2.500.000,00
2007	MARCOMINI Antonio - NANOTEST - Development of methodology for alternative testing strategies for the assessment of the toxicological profile of nanoparticles used in medical diagnostics	VII FP	partner	158.520,00	3.933.271,00
2007	POLI Irene - TARPOL_Synthetic biology for the environment	VII FP - cooperation	partner	32.811,00	997.216,00
2007	MARGIOTTA Umberto - P.A.C.E.Nuovo Programma di Prossimità Adriatico	Interreg-Cards-Phare 2004-2006	partner	29.962,50	199.750,00
2008	BRUGIAVINI Agar - SHARE-LEAP Longitudinal Enhancement and Access Improvement of the SHARE infrastructure	VII FP - Capacities	partner	751.832,00	4.745.723,00
2008	GIUPPONI Carlo - SUSTAINEC - Global Change Economic Accounting *	VII FP - People	leader	426.125,00	2.720.236,00
2008	MARCOMINI Antonio - ENPRA-Risk Assessment of Engineered Nanoparticles	VII FP - Cooperation	partner	353.750,25	5.328.884,00
2008	CARRARO Carlo - KNOWSEAS_Knowledge-based Sustainable Management for Europe's Seas	VII FP - cooperation	partner	315.642,00	397.980,00
2008	GIUPPONI Carlo - GANGAMOON - Impacts of Himalayan glaciers retreat and monsoon pattern change on the water resources in Northern India, and adaptation strategies	VII FP - Cooperation	partner	237.936,00	4.661.490,00
2008	MARCOMINI Antonio - E-URAL European Union and Russia Link	VII FP - Cooperation	leader	212.825,00	625.956,00
2008	BISCONTIN Guido - ELAICH - Educational Linkage Approach In Cultural Heritage	Euromed Heritage IV	partner	171.680,00	1.125.000,00
2008	CARDINALETTI Anna - DUAL-PRO - Dual electric-acoustic speech processor with linguistic assessment tools for deaf individuals with residual low frequency hearing	VII FP - Capacities	partner	96.485,00	1.196.454,00
2008	POLI Irene - ECCell - Electronic Chemical Cell	VII FP - Cooperation	partner	75.000,00	2.628.168,00
2008	POLI Irene - ASSYST - Action for the Science of complex SYstems and socially intelligent icT	VII FP	partner	24.000,00	900.000,00
2008	MARGIOTTA Umberto - UFA- Univirtual for Africa	EduLink - first ACP-EU Cooperation Programme in Higher Education	leader	480.000,00	593.460,00
2008	VAN DER BORG Jan - profiling european regions and delivering tools for culture oriented european regional policies Towards a Proactive European Regional Cultural Development Policy	Tender	partner	231.125,00	231.125,00
2009	PEROCCO Fabio - The impact of the Racial Equality Directive: a survey of trade unions and employers **	FRA - Fundamental Rights Agency in the Member States of the European Union	partner	8.560,00	

\* progetto approvato ma non finanziato per esaurimento budget europeo  
 \*\* Il dato del costo complessivo non è disponibile



## IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

### Spin-off accademici e brevetti

Ad oggi Ca' Foscari ha attivato uno spin-off accademico, *Glures Srl*. L'azienda sfrutta due brevetti internazionali, di cui Ca' Foscari è co-proprietaria, che hanno per oggetto il processo di estrazione di un derivato naturale presente nella buccia delle mele, impiegato in ambito farmaceutico con proprietà antitumorali.

### Accordi per attività di trasferimento tecnologico

Nel 2008 sono state stipulate tre convenzioni per favorire il trasferimento delle conoscenze scientifiche e l'interazione con il territorio

#### *Convezione TTO UNIVE-IUAV-VEGA PARK*

È stata firmata una convenzione triennale tra l'Università Ca' Foscari, IUAV e il Parco scientifico tecnologico VEGA, per la realizzazione del *Technology Transfer Office*, che gestirà il trasferimento tecnologico ed il rapporto col territorio. L'ufficio si occuperà principalmente di dare supporto agli spin-off territoriali, attirare capitali esterni, svolgere azioni di coordinamento per la tutela della proprietà intellettuale, costruire l'anagrafe delle competenze all'interno delle due Università e promuovere eventi sulla gestione della proprietà intellettuale.

#### *Convenzione NETVAL*

Ca' Foscari si è attivata per costruire la rete che permetterà di valorizzare le attività di trasferimento tecnologico. Per questo ha aderito al consorzio NETVAL, l'associazione delle università italiane impegnate nella valorizzazione dei risultati della ricerca pubblica che raccoglie i contributi di oltre 40 atenei italiani sui temi della protezione della proprietà intellettuale, della creazione di imprese spin-off e del trasferimento tecnologico.

#### *Convezione Progetto IMPRESA*

Con lo stesso obiettivo si è aderito al Progetto IMPRESA, che attraverso una convenzione di durata biennale tra Ca' Foscari e il Consorzio IMPAT (che coinvolge l'Università di Ferrara, ENEA e Tecnopolis Csata) si occuperà di avviare, gestire e espandere imprese innovative.

## LE BORSE DI DOTTORATO DI RICERCA

Nell'anno 2008 si registra un forte incremento del numero di borse di dottorato provenienti da enti esterni, che comprendono anche SSIS, dipartimenti e MIUR su fondi speciali. Su 70 borse assegnate, infatti, 27 sono quelle esterne, più che raddoppiate rispetto alle 12 del biennio precedente. Un'importante novità del 2008 sono le 27 borse di sostegno al primo anno di dottorato stanziato dal Fondo Sociale Europeo (FSE). Le borse fanno parte di un progetto quadro della nuova programmazione FSE del 2007/2013, sono distribuite nelle 4 aree scientifico disciplinari (6 per l'area economica, 4 per l'area umanistica, 4 per quella scientifica e 13 per la linguistica) e finanziano il primo anno di dottorati orientati allo studio di precise tematiche specificate nei bandi. Fa sempre parte della nuova programmazione FSE il finanziamento regionale a 15 moduli professionalizzanti, al di fuori dell'offerta formativa ordinaria, e a 5 master.

## LE BIBLIOTECHE

Oltre ai laboratori scientifici, i luoghi privilegiati di ricerca universitaria sono le biblioteche. Ca' Foscari ha sviluppato e ormai concluso l'attivazione delle 4 biblioteche di area che, insieme alla Biblioteca di servizio didattico (BSD), costituiscono il Sistema Bibliotecario di Ateneo e conservano la maggior parte del patrimonio librario dell'Università: 900.000 volumi e oltre 6.000 abbonamenti a riviste scientifiche cartacee e periodici elettronici. Le biblioteche dell'Ateneo offrono 1.420 posti di lettura, circa 50 postazioni internet fisse e copertura wi-fi in tutte le sedi. La BSD in particolare è punto di richiamo molto apprezzato dagli studenti e dalla cittadinanza sia per il ricco calendario di eventi culturali che ospita, sia per l'ampio orario di apertura (dalle 9 alle 24 tutti i giorni feriali e la domenica, e il sabato dalle 9 alle 20).

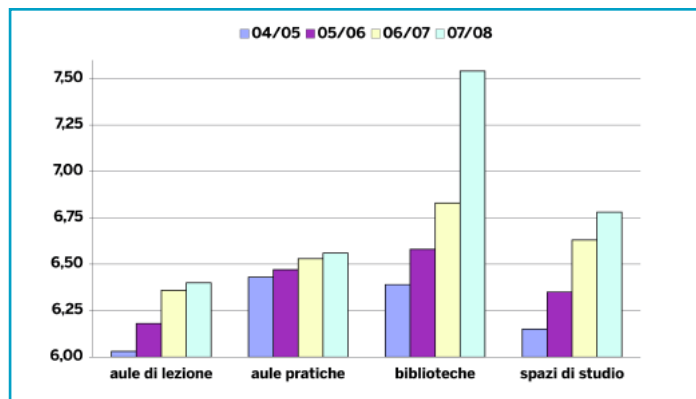
Le biblioteche universitarie, per il ruolo importante che occupano anche nel tessuto cittadino e nella conservazione del patrimonio culturale, possono ricevere donazioni di volumi o interi archivi, a volte di grande pregio, che vengono catalogati e messi a disposizione degli studiosi.

Negli ultimi anni Ca' Foscari ha ricevuto tre rilevanti donazioni che non solo costituiscono una risorsa ma comportano anche investimenti per l'attività di catalogazione e conservazione. Un importante lascito è stato quello degli oltre 10.000 volumi dell'archivio scientifico e personale di Wladimiro Dorigo, grande storico dell'arte veneziano e docente per oltre 20 anni di Storia dell'Arte Medievale a Ca' Foscari. Per finanziare l'opera di catalogazione che la Biblioteca d'area umanistica (BAUM) completerà in cinque anni sono intervenuti anche il Comune e la Provincia di Venezia impegnandosi entrambi con 15.000 euro. La BAUM ha inoltre ricevuto nel 2008 in comodato d'uso circa 3.000 volumi del fondo di Palazzo Grassi, che spaziano tra le diverse forme

artistiche. Tale accordo sottolinea l'importanza della collaborazione tra l'Università e gli altri enti culturali per la diffusione del sapere.

Un'altra importante donazione, ancora in corso di catalogazione, è giunta alla Biblioteca di area linguistica (BALI): il patrimonio di circa 8.000 volumi che la vedova del professor Seeger Adrianus Bonebakker, ha donato all'ateneo veneziano. Il fondo, presso il Dipartimento di Studi eurasiatici, è costituito da libri in arabo e in altre lingue orientali, traduzioni, manoscritti, studi sulla letteratura araba medievale, dizionari arabi ed enciclopedie, e la corrispondenza del professor Bonebakker con i maggiori arabisti del XX secolo. Un ultimo risultato di particolare interesse proviene dalla valutazione dell'utenza delle biblioteche. Dal questionario annuale somministrato a tutti gli studenti (matricole escluse), emerge il dato positivo sul gradimento delle strutture universitarie come aule e biblioteche (*vedi grafico*). Il risultato, frutto delle recenti ristrutturazioni e razionalizzazioni edilizie conforta la scelta strategica degli investimenti nell'innovazione degli spazi di servizio alla didattica e alla ricerca.

### valutazione delle strutture da parte degli studenti





## L' AMMINISTRAZIONE: PERSONE, STRUTTURE E PROGETTI

### LE RISORSE UMANE

Il personale di Ca' Foscari al 18 febbraio 2009 è composto da oltre 1.700 unità, divise tra professori (544 di ruolo, e 575 a contratto), 526 tecnici e amministrativi e 68 collaboratori ed esperti linguistici. Nel corso del 2008 sono aumentate a dieci le convenzioni che attualmente finanziano la copertura di posti di personale docente. Oltre alla Fondazione Cassamarca che sostiene 33 cattedre di professori e ricercatori di ruolo presso la sede di Treviso, altri enti finanziatori sono le Fondazioni ENI Enrico Mattei, Portogruaro Campus, la Fondazione per gli Alti Studi sull'Arte, il Consorzio Venezia Ricerche, la Banca Popolare di Vicenza, il Comune di Venezia, la Regione Veneto, l'Autorità Portuale e la Fondazione Minos.

### Contratto del personale tecnico-amministrativo

Un traguardo importante è stato raggiunto il 16 ottobre 2008 quando è stato sottoscritto il Contratto nazionale del personale del comparto Università per il quadriennio 2006/2009 e il primo biennio economico 2006/2007.

I contenuti essenziali sono:

- sono stati riordinati e sistematizzati i testi dei contratti sottoscritti a partire dal quadriennio normativo 1994/1997
- si sono definiti gli incrementi economici per il personale tecnico amministrativo (PTA) che si recupereranno a partire dal 1 gennaio 2006 e dal 1 gennaio 2007

- è stato incrementato il fondo per le progressioni economiche e per la produttività collettiva e individuale del PTA, e del fondo per la retribuzione di posizione e di risultato per il personale della categoria EP
- si sono calcolati gli aumenti contrattuali per i Collaboratori ed esperti linguistici (CEL) e rinviata ad apposita sequenza contrattuale la definizione compiuta della normativa per questo personale.
- è stato modificato l'istituto della Progressione Economica Orizzontale (PEO) per il PTA: il bando verrà emanato annualmente, riducendo da 3 a 2 anni l'anzianità di servizio nella posizione economica necessaria per partecipare alla selezione, e i nuovi inquadramenti decorreranno dal 1 gennaio di ogni anno
- è stata introdotta una nuova tipologia di part-time. La modalità di lavoro flessibile rientra ora tra le discrezionalità dell'amministrazione che la eserciterà nell'ambito delle politiche organizzative
- è stata inserita una norma che consente la trasformazione del rapporto di lavoro a tempo determinato in tempo indeterminato, purché le procedure concorsuali a cui si è partecipato per l'assunzione a tempo determinato siano analoghe a quelle previste per il tempo indeterminato.

Proprio in applicazione a quest'ultima disposizione è stato emanato un apposito regolamento e sono state bandite e svolte nel mese di dicembre 2008 cinque procedure selettive, che hanno portato a strutturare 13 posti a tempo indeterminato.

### Formazione

Ca' Foscari ha posto come obiettivo prioritario l'investimento per la formazione e la qualificazione permanente delle proprie risorse umane. Il valore impegnato nel 2008 per la realizzazione delle diverse iniziative formative ammonta a € 102.780.

L'attività formativa per il personale tecnico amministrativo è stata impostata in conformità al Piano di Formazione annuale, alle proposte della Direzione Amministrativa ed alle richieste di aggiornamento/formazione manifestate dalle strutture dell'Ateneo.

La formazione ha interessato diverse aree tematiche: manageriale, comunicazione, organizzazione e personale, informatica, linguistica, economico-finanziaria, giuridico-normativa, bibliotecaria.

Rispetto agli anni precedenti, nel 2008 è stato dato particolare rilievo ad iniziative interne ad ampia partecipazione, quali seminari e incontri di approfondimento su tematiche di comune interesse.

Tra gli interventi di particolare impatto vanno ricordati:

- il corso di aggiornamento sulla legge 241/1990 che ha interessato 170 persone di vari uffici
- il seminario *La riforma degli ordinamenti didattici* che ha raccolto 112 adesioni
- il corso *Formazione e aggiornamento sugli aspetti fiscali* che ha coinvolto 60 persone provenienti dalla divisione Ragioneria, dai Dipartimenti/Centri e dai gruppi di lavoro *Bilancio e Fiscalità* e *Progetti finanziati*
- il corso *Orientamento e counseling*, rivolto al personale della Divisione Servizi agli Studenti e Offerta Formativa
- le reiterazioni del corso sulle *metodologie di Project Management*, che sono andate ad aggiungersi alle precedenti, finalizzate a favorire la diffusione di un nuovo modo di lavorare caratterizzato dalla predefinizione dei risultati da conseguire nel rispetto di vincoli, di tempi, costi e qualità. Altre 16 persone di diverse categorie padroneggiano da quest'anno tale strumento di pianificazione
- i corsi di informatica su fogli elettronici e database, che hanno visto la partecipazione di 61 persone

- i corsi antincendio, ai quali hanno partecipato 169 persone, per la formazione o delle squadre antincendio
- i corsi di lingue straniere, *in primis* inglese, con il Centro Linguistico di Ateneo, frequentati da 35 persone
- corsi mirati a soddisfare bisogni più specifici, tra i quali *il permesso di soggiorno per motivi di studio e di lavoro: rapporto tra questura e università, la gestione delle cessioni, delle delegazioni e dei pignoramenti, i provvedimenti in CSA e percorso di alta formazione per il personale dei servizi di biblioteca ed informativo – documentali.*

I corsi di formazione interni che prevedono anche il superamento di una prova finale, in alcuni casi permettono di acquisire crediti formativi professionali utili per le progressioni di carriera. Infine, si è provveduto ad organizzare la formazione generale obbligatoria per i Volontari del Servizio Civile, Nazionale e Regionale, della durata di 44 ore, approfondendo il ruolo del volontario nel contesto organizzativo. Per soddisfare le richieste formative più specialistiche si è ricorso all'offerta esterna. L'erogazione di interventi formativi progettati ed organizzati internamente è stata affiancata dalla gestione di un'offerta formativa esterna volta a soddisfare soprattutto competenze tecnico-professionali specialistiche. Tale scelta permette di equilibrare il rapporto costo beneficio della formazione basata su risorse interne, meno costosa e più mirata, con l'esigenza di incrementare professionalità più specifiche attraverso contributi non presenti in Ateneo.

#### Indicatori generali della formazione 2008

	Ore erogate/ acquisite	Partecipazioni
Formaz. interna erogata	10480	771
Formaz. esterna acquistata	2833	71
<b>Totale</b>	<b>13313</b>	<b>842</b>



## **NOVITÀ: STRUTTURE E IMMAGINE**

L'università, come ente produttore di servizi, oltre che di didattica e ricerca, è portata a rivedere la propria organizzazione in funzione di un miglioramento sia in termini di efficacia qualitativa, orientata agli utenti che di efficienza economica, per razionalizzare le risorse a disposizione.

Per questo motivo gli interventi di riorganizzazione sono stati numerosi e hanno investito diversi servizi: da quelli dedicati agli studenti, alla ricerca, dall'economato ai servizi tecnici alla gestione degli spazi di rappresentanza, fino al Centro Linguistico divenuto ora Centro Linguistico d'Ateneo.

Quanto alle trasformazioni nelle strutture decentrate, il Consiglio di Amministrazione, nella seduta di ottobre, ha deliberato in merito all'impegno positivo a sostenere le strutture aderenti ai piani di riorganizzazione dei servizi comuni.

Nel 2008 sono state istituite due strutture di staff dedicate al monitoraggio dei progetti gestionali ed alla reingegnerizzazione dei processi esistenti per aumentare l'efficacia dell'organizzazione.

Le due unità sono preposte al monitoraggio dei progetti gestionali, forniscono assistenza ai capi progetto, predispongono strumenti per l'efficacia ed il controllo degli interventi.

L'ufficio *e-project* è stato incaricato di assistere il processo di "implementazione della nuova piattaforma informativa di Ateneo", denominato *U-GOV*, ed il progetto *Dataware House*.

All'ufficio *Supporto alla reingegnerizzazione per processi* è stato tra gli altri assegnato l'incarico di rilevare i macroprocessi e le attività in essere nell'area dei Servizi Tecnici di Ateneo con l'obiettivo di rilevare le criticità, individuare le possibili soluzioni, quindi riprogettare i processi. I primi interventi riguardano la comunicazione alle strutture per la manutenzione ordinaria e straordinaria.

Infine interessanti sono stati i risultati raggiunti da alcuni gruppi di lavoro trasversali tra amministrazione, facoltà, dipartimenti, centri e biblioteche. Importanti, infatti, sono le innovazioni introdotte nella programmazione didattica, nei regolamenti per le attività conto terzi e nell'applicazione della Legge 241.

## Immagine coordinata

Ca' Foscari ha anche rinnovato radicalmente la propria immagine grafica. Ha infatti preso forma nel 2008 il progetto approvato dal Senato alla fine del 2007 per una nuova immagine coordinata dell'Ateneo.

Il logo con il leone in "moeca" è stato ripulito, rivisto in chiave moderna e presentato in maniera più chiara e maggiormente riconoscibile. Il restyling è coinciso con il ritorno dell'Università nella sua sede storica e con il rinnovo della didattica di tutti i corsi dell'Ateneo. Per tutto l'anno è proseguita l'opera di implementazione e diffusione di tutte le nuove norme per un corretto utilizzo del marchio e per l'impiego dei nuovi format grafici personalizzati. È stato fornito un monitoraggio e un supporto capillare a tutte le strutture, anche quelle più periferiche, per consentire una quanto più veloce adesione alle nuove linee guida. In questo modo è stata aggiornata tutta l'immagine a stampa (manifesti, pubblicazioni, brochures, tesi di laurea, diplomi, materiale di cancelleria) alla quale è stata coordinata anche la campagna pubblicitaria per le immatricolazioni e lo stand per le partecipazioni alle fiere. Anche il sito web di Ateneo è stato rinnovato graficamente in linea con le scelte più generali, modificando colori e impostazioni grafiche dei portali istituzionali.

È stata migliorata e arricchita la localizzazione delle sedi e dei servizi mediante l'utilizzo del servizio mappe di Google, opportunamente integrato in un'applicazione locale.

Un questionario di valutazione mirato, rivolto alle matricole ha registrato un significativo gradimento (giudizi in maggioranza oltre il 7 su 10) della nuova immagine e del rinnovato sito web di Ca' Foscari.



## IL BILANCIO

Il bilancio finanziario preventivo per il 2009 è in pareggio, conseguito anche attraverso l'iscrizione di un avanzo presunto 2008 di circa 1,4 milioni di euro, per un ammontare complessivo di entrate e spese di quasi 162 milioni di euro, al netto delle partite di giro. Le entrate correnti ammontano a circa 109 milioni di euro, in gran parte finanziamenti ministeriali. Come è noto, il fondo di finanziamento ordinario (FFO) rappresenta per tutti gli atenei la fonte principale di finanziamento e nel 2009 verrà assegnato per il 93% in base allo storico e per il 7% sulla base della valutazione. In bilancio è stato previsto per il 2009 un FFO di 70 milioni di euro circa, sostanzialmente uguale al 2008. Merita sottolineare che da diversi anni esiste un divario piuttosto marcato tra il fondo di finanziamento effettivamente assegnato all'Ateneo e il fondo che "teoricamente" dovrebbe essere assegnato se tutto lo stanziamento ministeriale fosse ripartito sulla base dei parametri di valutazione dei risultati elaborati dal Comitato per la Valutazione del Sistema Universitario. Nel 2006, tanto per avere un'idea dell'ordine di grandezza del divario, il sottofinanziamento ammontava a circa 11 milioni di euro. È evidentemente che tale squilibrio nella distribuzione delle risorse statali condiziona fortemente gli sviluppi presenti e futuri dell'ateneo. Le entrate derivanti dalla contribuzione studentesca ammontano a circa 21 milioni di euro.

Come per tutte le università statali, le spese sono formate in misura preponderante dalle retribuzioni del personale, caratterizzate da un trend crescente per effetto di automatismi e adeguamenti disposti dalla legge o da contratti collettivi nazionali.

Esse sono soggette a limiti di legge che prevede che non possano superare la soglia del 90% del fondo di finanziamento ordinario, pena l'esclusione dalla ripartizione di parte delle assegnazioni.

Considerando il fatto che parte delle spese di personale dell'Ateneo sono a carico di appositi finanziamenti derivanti da convenzioni con enti esterni che supportano corsi di laurea o specifici insegnamenti, Ca' Foscari rispetta il citato limite di legge, anche se si colloca abbastanza a ridosso dello stesso e quindi in un'area un po' a rischio. Rischio che si eleva nei prossimi anni per effetto della prevista riduzione dei finanziamenti statali.

Se per l'esercizio 2009, pur essendo piuttosto critica la situazione finanziaria, si è potuto raggiungere il pareggio, molto diversa e decisamente preoccupante è la situazione che si prospetta per il biennio successivo, causa la crescita prevista delle spese combinata con la riduzione prospettata dei finanziamenti al sistema universitario nazionale.

In effetti sul piano nazionale il fondo di finanziamento ordinario calerà, rispetto al 2009, del 9% nel 2010 e del 18,18% nel 2011.

Le curve rappresentative dell'FFO nazionale così come previsto nella legge finanziaria 2009 e la stima delle spese di personale nel prossimo triennio non solo si avvicinano ulteriormente rispetto al passato, ma addirittura si incrociano tra il 2010 e il 2011, quando la spesa di personale diventa superiore al finanziamento ministeriale.

La stima delle assegnazioni a Ca' Foscari, tenuto conto degli stanziamenti previsti dalla legge finanziaria per il triennio e del peso dell'Ateneo a livello nazionale, portano a definire un trend di entrate a titolo di fondo di finanziamento ordinario di euro 70 milioni nel 2009, che si riducono a 65 nel 2010, che calano ulteriormente a 61 milioni nel 2011. Va ricordato che già da qualche anno Ca' Foscari provvede alla formulazione del bilancio triennale. In tal modo si integrano e si approfondisce il quadro informativo sulle principali componenti del bilancio dell'Ateneo allo scopo di aumentare il grado di consapevolezza delle implicazioni di medio e lungo periodo, ponendosi per tempo il problema

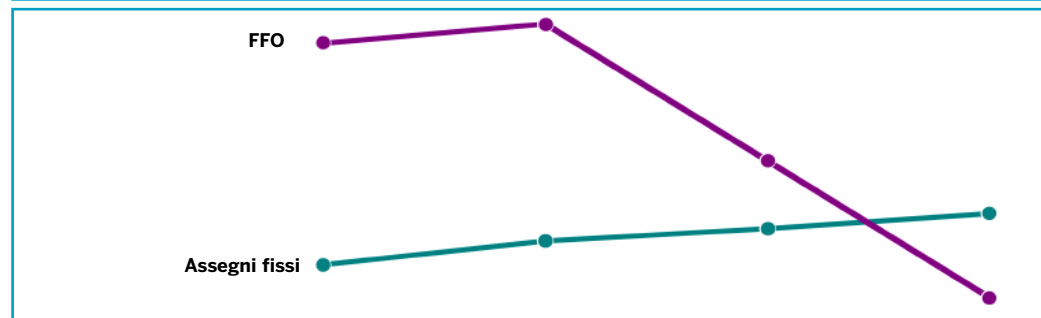
dell'equilibrio finanziario. Questa buona pratica appare quanto mai utile nel contesto contingente.

Risulta palese che, a fronte della difficile situazione economica attuale e prospettica, il ripristino dell'equilibrio finanziario non può che passare per manovre di carattere strutturale; scelte di fondo importanti, di rimessa in discussione della strategia complessiva, su cui gli organi di governo dell'Ateneo si stanno interrogando e che quanto prima dovranno concretizzarsi per arrivare pronti, nell'autunno di quest'anno, all'appuntamento con il bilancio di previsione 2010, che dovrà dare rappresentazione a politiche che consentano il pareggio finanziario.

**Sistema Universitario nazionale -Stima dell'andamento del Fondo di finanziamento ordinario (FFO) e la spesa per assegni fissi del personale di ruolo (AF) tra il 2008 e il 2011**

dati in milioni di euro

	2008	2009	2010	2011
<b>Assegni fissi</b>	<b>6.310,893</b>	<b>6.428,887</b>	<b>6.490,595</b>	<b>6.565,862</b>
<b>FFO</b>	<b>7.418,000</b>	<b>7.514,000</b>	<b>6.831,000</b>	<b>6.148,000</b>
<b>AF/FFO</b>	<b>85%</b>	<b>86%</b>	<b>95%</b>	<b>107%</b>





@stud.unive.it



## INNOVAZIONE E RETE

L'Università ha già dato avvio alla costruzione di un sistema informativo integrato per la condivisione dei dati fino a poco tempo fa utilizzabili e visibili solo nelle singole applicazioni gestionali in uso nelle diverse strutture dell'Ateneo.

È stata perciò introdotta l'applicazione "dataware house" fornita dal consorzio Cineca, che al momento raccoglie i dati d'Ateneo relativi al personale ma che in futuro verrà integrato con quelli sulla contabilità, gli studenti, la ricerca e la didattica; CIA il nuovo sistema di contabilità integrato e ESSE3, nuova procedura informatica per la gestione delle carriere degli studenti.

Ca' Foscari è stata una delle prime università che ha individuato il web come fonte prioritaria di comunicazione con i propri utenti che attraverso il portale universitario trovano le informazioni e gestiscono i propri rapporti con l'Ateneo. L'investimento prosegue nello sviluppo di nuove procedure gestibili on-line. Questa operazione, oltre a semplificare e velocizzare i processi amministrativi, riduce il consumo di carta e i costi generali perché rende più semplici e immediati i contatti tra l'università e i suoi utenti. Sono numerose le procedure già attive on-line che si collocano anche nella prospettiva della de-materializzazione della documentazione. Vengono di seguito elencate a partire da quelle che risultano di particolare utilità per studenti e docenti fino a quelle che interessano molta parte o l'intera generalità del personale dell'Università.

## E-mail @stud.unive.it

A partire dall'a.a. 2008/09 a tutti gli studenti è stata predisposta una casella di posta elettronica identificata da *numero.di.matricola@stud.unive.it*. Le caselle di posta, ospitate presso l'operatore Google, dispongono di oltre 7 GByte di spazio disco. L'iniziativa intende migliorare la qualità delle comunicazioni verso gli studenti e da questi all'Ateneo.

## Gestione dei materiali didattici ed avvisi

Sono applicazioni che consentono ai docenti di pubblicare materiali didattici on-line e gestire avvisi personali (ad es. per assenze o impegni) che compaiono anche nei siti di facoltà o di dipartimento.

## Verbalizzazione telematica

Al 31 dicembre 2008 il progetto ha raggiunto risultati che testimoniano una diffusione e un uso praticamente totale della forma telematica di verbalizzare gli esami

Facoltà	% telematici	% cartacei
Economia	91.4	8.6
Lettere e Filosofia	87.4	12.6
Lingue e Letterature Straniere	92.7	7.3
Scienze Matematiche Fis. e Naturali	82.8	17.2
Scuola Spec.Form.Insegn.Scuola Sec.	91.2	8.8
<b>Totale</b>	<b>90.3</b>	<b>9.7</b>

## Prenotazione appuntamenti uffici DSSOF

Nel corso del 2008 è stato esteso a tutti gli uffici della Divisione Servizi agli Studenti e Offerta Formativa un servizio di prenotazione appuntamenti on-line per colloqui ai vari servizi della Divisione.

### **Roaming WiFi Ca' Foscari-IUAV**

Sono state messe a punto delle soluzioni tecniche che garantiranno agli studenti dei due Atenei di accedere alla rete Internet, attraverso gli accessi WiFi dei rispettivi Atenei, in qualunque sede si trovino, sia di Ca' Foscari che di IUAV.

### **Migrazione applicazione gestione carriera e servizi didattici studenti**

È proseguito per tutto l'anno il lavoro congiunto del personale delle segreterie di Presidenza di Facoltà, Divisione servizi agli studenti e offerta formativa, uffici dell'Amministrazione centrale e CSITA per gestire le fasi di migrazione e di test della nuova applicazione per la gestione della carriera degli studenti, dell'offerta formativa e della programmazione didattica. La messa in produzione è prevista per la primavera 2009.

### **Richiesta Finanziamenti Ricerca Ateneo**

È stata adottata in maniera esclusiva una procedura telematica per la richiesta di accesso ai Finanziamenti di Ateneo per la Ricerca e la valutazione delle domande di finanziamento.

### **Richiesta autorizzazione prestazioni extra università**

È un'applicazione per la gestione telematica delle richieste di autorizzazione per prestazioni extra università dei docenti e delle loro autorizzazioni.

### **Richiesta attivazione nuovi Master**

La nuova applicazione web per la richiesta di attivazione o riconferma di Master sostituisce quella cartacea particolarmente voluminosa.

### **Richiesta missione**

È stata creata un'applicazione per la gestione telematica delle richieste di missione, delle loro autorizzazioni e della predisposizione del consuntivo per la richiesta di rimborso.

### **Carta multi servizi**

La carta, che ha funzione di documento di riconoscimento personale e può essere attivata come carta prepagata utilizzabile nei circuiti internazionali di pagamento, viene fornita oltre che agli studenti anche a tutto il personale di Ca' Foscari.

### **Domanda di stage**

Questa applicazione web è orientata alle aziende che possono proporre stage a studenti e laureati di Ca' Foscari mediante appositi form di acquisizione dati che vengono poi archiviati in database e trattati dall'ufficio specializzato.

### **WebFax**

È un'applicazione per l'inoltro e la ricezione di fax in forma completamente telematica. Tutto il personale potrà inoltrare fax a partire da una stazione di lavoro connessa alla rete Internet e ricevere fax sulla propria casella di posta elettronica o su una casella comune di struttura da cui poi i fax saranno inoltrati ai destinatari. Oltre che ad una economia di carta e di apparecchi fax, l'obiettivo perseguito è di riduzione del numero di linee destinate a questo servizio.

### **Gestione studenti 150 ore**

È un'applicazione interamente telematica mediante la quale gli studenti tengono traccia del servizio prestato attraverso apposito registro, il referente "vista" gli orari indicati, lo studente ed il referente esprimono un parere a conclusione del periodo di servizio e l'ufficio DOGRU raccoglie e analizza i dati da trasmettere all'ufficio Ragioneria per la liquidazione del compenso.

## ATENEI E TERRITORIO

### LO SVILUPPO EDILIZIO

Anche nel 2008 è continuata l'azione strategica di ricollocazione delle strutture dell'università nel contesto della città di Venezia, aggiungendo nuovi traguardi intermedi del processo di aggregazione delle sedi universitarie in tre campus, umanistico, scientifico ed economico. Da una situazione iniziale molto frammentaria, Ca' Foscari nel 2008 ha già ridotto a 33 le proprie sedi in previsione di scendere a 26 nel 2012 (vedi tabella). Il piano strategico era partito nel 1997 quando erano 44 le sedi distribuite su tutto il territorio del Comune di Venezia. La concentrazione nelle tre aree principali è dovuta principalmente all'esigenza di ridurre i costi crescenti e minimizzare i disagi per studenti e personale.

Nel 2008 anche il Centro Linguistico di Ateneo e la Presidenza di Lingue, abbandonando sedi in affitto, si sono trasferiti nella sede restaurata di San Sebastiano, che è stata quindi rifunzionalizzata come cuore del campus di area umanistica. Nell'ambito di questo progetto di redistribuzione logistica delle sedi, nel corso del 2008 sono state raggiunte altre tre tappe importanti:

#### **Polo didattico San Basilio**

Nel mese di febbraio è stato inaugurato il nuovo polo didattico delle procuratorie restaurate di San Basilio che sono diventate il fulcro per la riqualificazione dell'intera area ai confini con Santa Marta.

Gli edifici 5 e 6 ospitano oggi centinaia di studenti sia delle Facoltà di Lingue e di Lettere di Ca' Foscari che dei corsi di Produzione Edilizia e Design delle arti di Luav.

Il risultato è un polo universitario condiviso fra i due atenei con un recupero urbano dell'area reinserita nel quartiere di Santa Marta messa a disposizione da parte dell'Autorità Portuale.

#### Sedi universitarie

	proprietà	concessioni	affitto	totale
1997/1998	18	12	14	44
2008/2009	16	12	5	33
2011/2012	14	10	2	26



#### **Nuove aule a San Giobbe**

Da settembre sono attive 10 nuove aule nel Campus di Economia a San Giobbe.

Le aule sono dotate di 970 posti a sedere in totale, hanno amplificazione audio, tecnologia wi-fi e possibilità di proiezione su grandi schermi.

#### **Polo Scientifico in via Torino (Mestre)**

Il progetto, che si colloca nell'ambito del "Piano di recupero di via Torino" prevede la realizzazione del nuovo campus universitario di Scienze. Nel nuovo centro universitario verranno trasferiti per primi i laboratori didattici, la Presidenza, la biblioteca e le aule e il Centro Interdipartimentale Servizi quindi tutti i dipartimenti della Facoltà di Scienze (Chimica, Chimica fisica, Scienze ambientali) attualmente ubicati presso il complesso di Santa Marta in centro storico a Venezia. L'intervento, che completa gli insediamenti già esistenti in via Torino del Dipartimento di Informatica e del Laboratorio di Scienze dei materiali copre un'area complessiva di 27.412 mq., suddivisa su 2 comparti di edificazione.

Il complesso ospiterà 1.687 posti aula, 1.030 mq di spazi bibliotecari, 88 laboratori di ricerca e 15 laboratori didattici, 62 locali strumenti e 107 studi. Sono previsti inoltre oltre 7.000 mq di parcheggi interrati e 1.000 mq di parcheggi a raso.

Una volta ultimati i trasferimenti, saranno circa 1.800 gli studenti che graviteranno intorno al Polo Scientifico, più 123 docenti e circa 100 dipendenti, per un totale di quasi 2000 persone.

#### **LA PRODUZIONE CULTURALE**

La presenza dell'università non si manifesta solo in termini di sedi e strutture ma anche nelle attività che essa produce e di cui può beneficiare il territorio.

Sempre molto ricca l'offerta culturale che nel 2008 Ca' Foscari ha presentato alla città con 694 eventi organizzati (214 seminari + 480

eventi di altro genere), realizzando così un importante “valore aggiunto” rispetto ai tradizionali scopi istituzionali dell’Università, la didattica e la ricerca.

Questa attività abbraccia numerosi settori culturali: conferenze e convegni, musica, teatro, rassegne cinematografiche, tradizioni e appuntamenti sportivi, e di recente anche mostre figurative nei nuovi spazi espositivi al piano terra di Ca’ Giustinian dei Vescovi. La programmazione si articola durante tutto l’anno, soprattutto nei mesi da novembre a maggio, riequilibrando l’offerta cittadina affollatissima nei periodi estivi.

## **I RAPPORTI CON IL TERRITORIO**

Negli ultimi anni Ca’ Foscari ha cercato di rafforzare i legami con il territorio in cui insiste, proponendosi come motore dello sviluppo sociale ed economico del centro storico veneziano e mettendo a disposizione le proprie competenze, risorse e sedi.

Le migliaia di studenti e docenti, le strutture e i laboratori dell’Università rappresentano infatti un fattore irrinunciabile per rivitalizzare e innovare il tessuto economico e culturale cittadino. L’attività propria dell’università, e cioè la produzione di idee e competenze specialistiche avanzate, è infatti una concreta e riconosciuta risorsa per il territorio.

In questo contesto si collocano importanti collaborazioni scientifiche attuate con alcune imprese ed enti territoriali e che hanno portato alla costituzione di:

“**LivingTech Laboratory**”, il Centro di eccellenza Internazionale per la ricerca nel campo delle Bio-Nanotecnologie presso il Parco Scientifico e Tecnologico Vega nato grazie al sostegno di Fondazione Venezia

## **Eventi: alcuni esempi**

### **Aspettando Punta della Dogana**

In collaborazione con Palazzo Grassi e IUAV sono stati organizzati una serie di incontri con alcuni dei più importanti artisti della Collezione Pinault, soprattutto con lo scopo di favorire il dialogo diretto tra artisti e studenti. Tra gli appuntamenti ospitati a Ca’ Foscari: Michelangelo Pistoletto, Martial Raysse, Richard Serra, Franz West.

### **Veri, Falsi e ritrovati**

I nuovi spazi espositivi di Ca’ Foscari hanno ospitato una mostra sui 60 anni di attività della Guardia di Finanza a tutela della cultura e dell’arte in Veneto. Sono stati esposti reperti archeologici ed opere pittoriche contraffatte ritrovate dalla Guardia di Finanza di Venezia.

### **Arte al bivio**

Una rappresentazione della produzione di arte figurativa a Venezia negli anni Sessanta grazie all’esposizione di opere di artisti di livello internazionale quali Germano Olivetto, Fabrizio Plessi e Paolo Gioli. La mostra era dedicata alla memoria di Giuseppe Mazzariol, fondatore del Dipartimento di Storia dell’Arte dell’Università Ca’ Foscari.

### **Lauree *honoris causa* a J.E. Stiglitz e P.N. Johnson-Laird**

Le Facoltà di Economia e di Lingue e Letterature Straniere hanno conferito la laurea specialistica *honoris causa* in Economia a Josef E. Stiglitz e quella in Scienze del Linguaggio a Philip N. Johnson-Laird, due tra i più importanti scienziati dei nostri giorni.

### **Career Day**

Ventotto aziende nazionali e internazionali hanno partecipato con i loro stand al “Career Day”, la giornata di incontro tra Aziende e laureandi/laureati ormai molto attesa da studenti ed imprese. Giunta alla sua seconda edizione, ha suscitato un grande interesse da parte del sistema imprenditoriale e degli studenti e laureati, registrando la presenza di oltre 1800 partecipanti.

### **Cerimonia di consegna dei diplomi di dottore di ricerca**

Come ogni anno nel mese di maggio presso l’Auditorium Santa Margherita si è svolta la Cerimonia di consegna dei diplomi a 88 dottori di ricerca, alla presenza di Alberto Alesina, docente di Economia Politica alla Harvard University, ospite-relatore esterno della cerimonia.

### **Palio Remiero**

L’equipaggio di Ca’ Foscari ha vinto la IV edizione del Palio Remiero delle Università Veneziane che si è svolta domenica 7 settembre lungo il percorso tradizionale sul Canal Grande.

### **Notte bianca e Festa delle matricole**

Il 5 novembre è stato “il giorno più lungo” di Ca’ Foscari che ha condensato in 24 ore una serie di iniziative collegate tra di loro con il contributo di diversi soggetti attivi nell’Ateneo. Dalle quattro del pomeriggio fino alla mattina seguente si sono alternate varie iniziative: dalla conferenza su temi sociali a quella sull’informazione in Italia organizzata dagli studenti nel polo didattico di San Basilio nel quadro della Festa delle matricole e promossa e finanziata da AVIS Venezia, Provinciale. La sede principale di Ca’ Foscari, invece, è rimasta aperta e illuminata per tutta la “notte bianca” per ospitare iniziative in opposizione agli interventi attuati dal governo con la legge 133/08. Gli studenti, il personale tecnico amministrativo, le rappresentanze sindacali, i docenti e gli esperti linguistici che hanno partecipato hanno voluto dimostrare con lezioni, incontri e spettacoli gratuiti cosa significa lavorare e studiare all’università.

### **Restauro del portale**

È durata quasi tre mesi l’opera di restauro del portale in pietra d’Istria che completa l’imponente intervento di recupero della sede storica universitaria. Il monumento quattrocentesco, coevo a Palazzo Foscari, è stato restaurato grazie all’intervento di neolaureati e studenti del corso di laurea in Tecnologia per la conservazione e il restauro, in collaborazione con la Soprintendenza ai Beni Architettonici del Veneto.



È tra i primi laboratori in Europa dedicato alle LivingTechnologies un settore scientifico emergente che mira a scoprire i segreti del funzionamento degli esseri viventi e a trasferirli in nuove tecnologie.

**Metadistretto Metas** costituito nel mese di gennaio 2008, primo in Italia, il Metadistretto Veneto dell'Ambiente per lo Sviluppo Sostenibile. "Metas" ha l'obiettivo di promuovere reti e sinergie, progetti di ricerca e sviluppo tra aziende, enti e istituzioni che operano nel settore ambientale e nel campo della sostenibilità. A promuovere l'iniziativa sono il parco VEGA e il Centro IDEAS dell'Università Ca' Foscari Venezia.

**Biofab**, distretto veneto delle biotecnologie industriali a cui hanno aderito oltre 80 aziende, con più di 1000 addetti e un fatturato di circa 900 milioni di euro. Del distretto Veneto, fanno parte di Biofab le tre Università venete, STAR il Parco Scientifico di Verona e l'Associazione Abo per l'applicazione delle biotecnologie in oncologia.

È stato inoltre raggiunto un accordo con il Comune di Venezia in base al quale i due Atenei veneziani, Ca' Foscari e IUAV, condivideranno una rete di trasmissione dati metropolitana in fibra ottica (MAN) nel territorio comunale, centro storico e terraferma. Entro il 2009 tutte le sedi dell'Ateneo, salvo rare eccezioni, saranno interconnesse ad una rete in fibra ottica, "spenta e dedicata", che garantirà una larghezza di banda di almeno 1 Gbit/s. Attualmente la larghezza più elevata è di 20 Mbit/s. Le potenzialità che si verranno a creare sono molteplici sia sul piano delle prestazioni delle diverse applicazioni, quelle multimediali in particolare, che sul piano economico, visto che l'Università potrà disporre direttamente dei collegamenti invece che attraverso gli operatori di telecomunicazioni.

Ca' Foscari inoltre collabora con altri soggetti del territorio ai quali mette a disposizione una serie di servizi, strutture, iniziative specialistiche, corsi estivi anche in collaborazione con gli altri atenei come nel caso di Feltre, Thiene e Sappada.

L'Università ha inoltre avviato anche con la Regione Veneto una serie di progetti per il finanziamento di Borse di Dottorato, Master I e II livello, Moduli Professionalizzanti per promuovere la ricerca e l'innovazione sul territorio regionale. Sono stati presentati 21 progetti per un finanziamento totale di € 1.800.000,00.

### **Rai International – Italia campus**

Ca' Foscari ha aderito ad un progetto ideato dalla CRUI per la realizzazione di un programma ad hoc sull'Università e il suo territorio, destinato anche ad un pubblico internazionale. Lo scopo era quello di descrivere la vita e le peculiarità di 12 importanti Atenei italiani e la loro interazione con la città. Il programma è andato in onda su RAI international (canale web della RAI).

A conferma dell'impegno dell'Ateneo nel territorio è la presenza sempre più forte di Ca' Foscari sulla stampa quotidiana e locale, sulle televisioni e radio. Sono usciti più di 2094 articoli sulle testate locali, 423 su quelle nazionali per un totale di 2517 articoli su Ca' Foscari in tutto il 2008. Anche le televisioni e le radio hanno dimostrato particolare interesse nei confronti dell'Ateneo e delle sue attività. È notevolmente accresciuta, in particolare anche la presenza di Ca' Foscari nei servizi tv delle emittenti locali e in particolare sul TG3 del Veneto (32 in tutto l'anno).

## **Ca' Foscari 2008**

### **Introduzione**

#### **1. LA DIDATTICA**

##### **La Riforma p. 4**

- Obiettivi
- La nuova offerta
- Post lauream

##### **Gli studenti iscritti p. 6**

##### **I servizi agli studenti p. 8**

##### **Lo sviluppo internazionale p. 12**

#### **2. LA RICERCA**

##### **I finanziamenti p. 14**

- Triennio 2005/2007
- I finanziamenti interni
- I progetti europei

##### **Il trasferimento tecnologico p. 18**

- Spin-off accademici e brevetti
- Accordi per attività di trasferimento tecnologico

##### **Le borse di dottorato di ricerca p. 18**

##### **Le biblioteche p. 19**

#### **3. L'AMMINISTRAZIONE: PERSONE, STRUTTURE E PROGETTI**

##### **Le risorse umane p. 20**

- Contratto del personale tecnico-amministrativo
- Formazione

##### **Novità: strutture e immagine p. 22**

##### **Il bilancio p. 24**

##### **Innovazione e rete p. 26**

#### **4. ATENEO E TERRITORIO**

##### **Lo sviluppo edilizio p. 28**

##### **La produzione culturale p. 28**

##### **I rapporti con il territorio p. 29**

Venezia, marzo 2009

*La presente pubblicazione è stata curata dal Servizio Comunicazione e Relazioni con il Pubblico. Si ringraziano tutte le strutture dell'Ateneo per aver fornito collaborazione e dati preziosi.*

realizzazione [comunica@unive.it](mailto:comunica@unive.it)  
fotocomposizione Possamai / [grafica@unive.it](mailto:grafica@unive.it)  
stampa Centro Stampa dell'Ateneo

## Ca' Foscari oggi\*

18.030 iscritti

13.414 iscritti lauree I livello

4.217 immatricolati triennali

3.894 iscritti lauree II livello

3.278 laureati

1.449 immatricolati specialistiche

544 personale docente

526 personale tecnico amministrativo

374 iscritti ai corsi di dottorato

352 iscritti ai corsi di master

68 esperti linguistici

32 corsi di laurea di II livello

23 corsi di laurea di I livello

21 master universitari attivati

19 dipartimenti

17 centri

9 scuole di dottorato

4 facoltà

\*dati a.a. 2008/09

