<table>
<thead>
<tr>
<th>Testo in Italiano</th>
<th>Teste en italien</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>CONVENZIONE DI COOPERAZIONE ACCADEMICA</strong></td>
<td><strong>CONVENTION DE COOPERATION ACADEMIQUE</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Tra</strong></td>
<td><strong>entre</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>UNIVERSITA' CA' FOSCARI VENEZIA e ESCP EUROPE</td>
<td>L'UNIVERSITE CA' FOSCARI DE VENISE et ESCP EUROPE</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>incluso un Programma di doppio diploma tra:</strong></td>
<td><strong>incluant un programme de double diplôme entre :</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Laurea Magistrale in Amministrazione, finanza e controllo (LM-77), Laurea Magistrale in Economia e Gestione delle aziende (LM-77), Laurea Magistrale in Marketing e comunicazione (LM-77) del Dipartimento di Management dell’Università Ca’ Foscari Venezia</td>
<td>Laurea Magistrale in Amministrazione, finanza e controllo (LM-77), Laurea Magistrale in Economie et gestion des entreprises (LM-77), Laurea Magistrale in Marketing et communication (LM-77) du Département de Management de l’Université Ca’ Foscari Venise</td>
</tr>
<tr>
<td>e</td>
<td>et</td>
</tr>
<tr>
<td>Diplôme Master in Management ESCP Europe</td>
<td>Diplôme Master in Management ESCP Europe</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Tra

La Camera di commercio e dell'industria di Parigi - Ile de France, sise 27 avenue de Friedland, 75008 Paris (Francia), per conto del suo istituto d'insegnamento superiore ESCP Europe, sis 79 avenue de la République 75011 Paris (Francia), rappresentata per questo atto dal Prof. Frank BOURNOIS, Direttore generale con delega per l'istituto ESCP Europe.

e

L'Università Ca' Foscari Venezia, Dorsoduro 3246 – 30123 Venezia (Italia)- P.IVA 00816350276 - CF 80007720271 - PEC protocollo@pec.unive.it, rappresentata dal Rettore, Prof. Michele BUGLIESI, abilitato alla firma del presente accordo dallo Statuto dell'Università Ca' Foscari di Venezia, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 217 del 17.9.2011 e modificato con D.R n. 718 del 4/10/2013 (pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 243 del 16/10/2013)

e stabilito quanto segue:

OGGETTO


PREMESSA

Le istituzioni firmatarie della presente convenzione, sulla base della proficua collaborazione portata avanti sino ad oggi e come proseguimento degli accordi del 2003 e del 2010, si impegnano per la creazione ed il mantenimento di legami stretti tra di loro e convengono, in uno spirito di cooperazione interuniversitaria, di sviluppare la loro collaborazione nella formazione nel campo dell'economia aziendale e del management.

Entre

La Chambre de commerce et d'industrie de Paris –Ile de France, sise 27 avenue de Friedland, 75008 Paris (France), au nom de son établissement d'enseignement supérieur ESCP Europe, sis 79 avenue de la République 75011 Paris (France), représentée en l'affaire par le Prof. Frank BOURNOIS dans ses fonctions de Directeur général, détenant le pouvoir d'engager l'établissement ESCP Europe,

et

L'Université Ca’ Foscari Venise, Dorsoduro 3246 – 30123 Venezia (Italie)- P.IVA 00816350276 - CF 80007720271 - PEC protocollo@pec.unive.it, représentée par son Recteur, le Professeur Michele BUGLIESI, habilité à signer le présent accord par le Statut de l'Université Ca’ Foscari de Venise publié sur le Journal officiel de la République Italienne n. 217 du 17 septembre 2011 et modifié avec le Décret n. 718 du 4/10/2013

il est convenu ce qui suit :

Objet

Mise en œuvre de programmes d'échange entre les 2 institutions et particulièrement d'un programme qui conduit à la délivrance des diplômes « Laurea Magistrale » dans les disciplines de l'Economie et la gestion appartenant à la classe LM-77 (DM 270/2004) du Département de Management de l'Université Ca’ Foscari de Venise et « Master in Management » de ESCP Europe.

Préambule

Les institutions signataires de la présente convention, s'appuyant sur le succès de leur coopération jusqu'à ce jour, et à la suite des accords signés en 2003 et 2010, s'engagent à la création et au maintien de liens étroits entre elles et conviennent dans un esprit de coopération interuniversitaire de développer leur collaboration dans la formation aux sciences de gestion et au management.
### Regolamento dello Scambio e Conferimento dei Diplomi

#### Modalità dello scambio

1.1 Ciascun partner si impegna ad accogliere gli studenti dell’altra istituzione nel quadro di un percorso di studi definito, che risponda alle esigenze delle due istituzioni e rispetti i regolamenti riguardanti gli studenti e la vita universitaria in vigore presso le due istituzioni.

1.2 I docenti dell’Università Ca’ Foscari Venezia e quelli dell’ESCP Europe possono intervenire nei corsi di ciascuna delle due istituzioni secondo modalità da definire da parte di ciascuna delle due istituzioni.

1.3 Ciascuna delle due istituzioni si impegna a riconoscere i crediti conseguiti nell’istituzione partner.

#### Piano di studi

2.1 Gli studenti dell’Università Ca’ Foscari Venezia e dell’ESCP Europe partecipanti al programma di doppio diploma dovranno essere iscritti in entrambi gli Atenei per due anni accademici, di cui uno trascorso nell’istituzione di origine e l’altro nell’istituzione che accoglie. La scolarità durerà due anni accademici, nel corso dei quali gli studenti dovranno conseguire tutti i crediti senza possibilità di prolungare il programma, salvo decisione eccezionale da parte della commissione per il doppio diploma di ciascuna delle due istituzioni.

2.2 Gli studenti dell’Università Ca’ Foscari frequentano il primo anno del doppio diploma presso l’Università Ca’ Foscari Venezia (primo anno di Laurea Magistrale) e il secondo anno presso l’ESCP Europe.

Per essere ammessi al primo anno del doppio diploma gli studenti devono aver conseguito il diploma di Laurea e i crediti dei corsi obbligatori definiti di comune accordo tra le due istituzioni.

---

### Reglement des Échanges et Délivrance des Diplômes

#### Modalités d'échange

1.1 Chaque partenaire s’engage à accueillir les étudiants de l’autre institution dans le cadre d’un cursus d’étude défini qui répond aux exigences des 2 institutions et qui respecte les règlements concernant les étudiants et la vie universitaire en vigueur dans les 2 institutions.

1.2 Les professeurs et intervenants de l’Université Ca’ Foscari de Venise et ceux d’ESCP Europe peuvent intervenir dans les cours de chacun des 2 établissements selon des modalités à définir par chacune des 2 institutions.

1.3 Chacune des 2 institutions s’engage à reconnaître les crédits obtenus dans l’institution partenaire.

#### Plan des études

2.1 Les étudiants de l’Université Ca’ Foscari de Venise et de ESCP Europe participant au programme de double diplôme suivront une scolarité de deux ans, dont une passée dans leur institution d’origine et l’autre dans l’institution d’accueil. La scolarité durera deux années universitaires au cours desquelles les étudiants devront avoir réussi tous leurs crédits et ne pourront redoubler, sauf décision exceptionnelle du jury de chacune des deux institutions.

2.2 Les étudiants de l’Université Ca’ Foscari effectuent la 1\ère année du double diplôme à l’Université Ca’ Foscari de Venise (1\ère année de Laurea Magistrale) et leur 2\ème année à ESCP Europe.

Ils sont admis en 1\ère année du double diplôme à condition qu’ils aient le diplôme Laurea au moment de leur admission et qu’ils aient obtenu les crédits relatifs aux cours obligatoires définis d’un commun accord entre les deux institutions.
## 2.3 Gli studenti del Master in Management ESCP Europe frequenteranno il primo anno del doppio diploma all'ESCP Europe ed il secondo anno presso l'Università Ca' Foscari Venezia (secondo anno della Laurea Magistrale).

Sono ammessi all'Università Ca' Foscari Venezia (se in possesso di un diploma di "Licenza" L3 o equipollente oppure se hanno conseguito almeno 180 crediti ECTS e soddisfano i requisiti d'accesso per l'ammissione a un corso di Laurea Magistrale.

Per poter accedere ai corsi della Laurea Magistrale presso l'Università Ca' Foscari Venezia, gli studenti dell'ESCP Europe devono aver superato presso l'istituzione d'origine tutti gli insegnamenti decisi dall'istituzione ospitante.

Durante il loro primo anno all'ESCP Europe dovranno aver seguito un piano di studi coerente con la Laurea Magistrale scelta.

---

## 2.3 Les étudiants du Master in Management ESCP Europe effectuent la 1\ère année du double diplôme à ESCP Europe et leur 2\ème année à l'Université Ca' Foscari de Venise (2\ème année de Laurea Magistrale).

Ils sont admis à l'Université Ca' Foscari de Venise s'ils ont un titre de licence L3 ou un titre équivalent ou s'ils ont obtenu au moins 180 crédits ECTS pendant leurs études supérieures et ont satisfait aux conditions requises pour l'admission à un cours de Laurea Magistrale.

Pour accéder aux cours de la « Laurea Magistrale » de l'Université Ca' Foscari de Venise, les étudiants d'ESCP Europe doivent avoir réussi dans leur institution d'origine tous les cours définis par l'institution d'accueil.

Pendant leur 1\ère année de Cycle Master à ESCP Europe ils devront suivre un plan d'études cohérent avec la Laurea Magistrale choisie en Italie.
2.4 Ciascuna istituzione conferisce il proprio diploma agli studenti conformemente ai propri regolamenti.

3. Istituzione del programma di doppio diploma
Questo articolo copre l’istituzione di un programma di scambio che porta esclusivamente al conferimento dei due diplomi: Diplôme Master in Management ESCP Europe e un corso tra la Laurea magistrale in Amministrazione, finanza e controllo (LM-77), la Laurea magistrale in Economia e Gestione delle aziende (LM-77) e la Laurea magistrale in Marketing e comunicazione (LM-77)) dell’Università Ca’ Foscari Venezia.

3.1 La selezione viene effettuata dall’istituzione ospitante secondo i propri criteri.

3.2 Gli studenti selezionati devono rispettare tutti i requisiti dell’istituzione ospitante concernenti le condizioni per l’ottenimento del diploma.

3.3 Se intervengono modifiche nei programmi o nelle modalità di attribuzione dei crediti formativi, le istituzioni sono tenute ad informarsi reciprocamente.

3.4 Gli studenti iscritti al doppio diploma saranno valutati secondo le stesse modalità degli studenti locali. Il loro voto finale sarà convertito (Allegato C) e reso valido senza condizioni nell’istituzione di origine e in quella ospitante.

4. Conferimento dei diplomi
Il conferimento dei diplomi seguirà la seguente procedura:

4.1 L’istituzione ospitante trasmeterà i voti, dopo averli deliberati, all’istituzione d’origine.

4.2 L’istituzione ospitante fornirà all’istituzione d’origine una attestazione in cui dichiara se lo studente ha o non ha soddisfatto i requisiti per l’ottenimento del titolo conferito dall’istituzione ospitante.

2.4 Chaque Institution délivre son propre diplôme aux étudiants conformément à son règlement pédagogique.

3. Institution du programme de double diplôme
Cet article couvre la mise en place d’un programme d’échange conduisant à la délivrance de deux diplômes: Diplôme Master in Management ESCP Europe et un diplôme entre la Laurea magistrale in Amministrazione, finanza e controllo (LM-77), la Laurea magistrale in Economia e Gestione delle aziende (LM-77) et la Laurea magistrale in Marketing e comunicazione (LM-77) de l’Université Ca’ Foscari de Venise.

3.1 La sélection est effectuée par l’institution d’accueil selon ses propres critères.

3.2 Les étudiants sélectionnés doivent respecter tous les pré-requis de l’institution d’accueil concernant les conditions d’obtention du diplôme.

3.3 Si des modifications sont apportées au programme ou dans les modalités d’attribution des crédits, les institutions sont tenues de s’en informer réciproquement.

3.4 Les étudiants inscrits au double diplôme sont évalués selon les mêmes modalités que les étudiants locaux. Leurs notes finales sont converties (Annexe C) et validées sans condition par l’institution d’origine et dans l’institution d’accueil.

4. Délivrance des diplômes
La délivrance des diplômes est organisée selon la procédure suivante:

4.1 L’institution d’accueil transmet les notes après en avoir délibéré avec l’institution d’origine.

4.2 L’institution d’accueil fournit à l’institution d’origine une attestation dans laquelle elle déclare que l’étudiant a, ou non, satisfait aux critères d’obtention
<table>
<thead>
<tr>
<th>4.1. L'Étudiant s'informe et transmet toutes les informations pertinentes.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>4.2. L'Étudiant est informé et transmet la documentation pertinente.</td>
</tr>
<tr>
<td>4.3. Si l'étudiant répond aux critères de délivrance du diplôme, il</td>
</tr>
<tr>
<td>demande le certificat de compétence de l'institution.</td>
</tr>
<tr>
<td>4.4. Si l'étudiant ne répond pas aux critères requis, il demander le</td>
</tr>
<tr>
<td>certificat de compétence de l'institution.</td>
</tr>
<tr>
<td>4.5. Le certificat de compétence est délivré par l'institution.</td>
</tr>
<tr>
<td>4.6. Le certificat de compétence est délivré par l'institution à l'étudiant.</td>
</tr>
</tbody>
</table>
II REGIME DELLO STUDENTE PARTECIPANTE AL PROGRAMMA DI DOPPIO DIPLOMA

5. Modalità d'integrazione
5.1 Solo gli studenti selezionati dalla loro istituzione d'origine potranno essere considerati come candidati al programma formativo dei due partner. Domande d'iscrizione individuali da parte di studenti non saranno accettate nel quadro di questo accordo. I candidati sono presentati dall'istituzione d'origine ma sono selezionati dall'istituzione ospitante.

5.2 Gli studenti potranno partecipare al programma ed ottenere i diplomi solo con il consenso scritto di entrambe le istituzioni sull'ammissione al programma.

5.3 Il numero di posti disponibili sarà fissato ogni anno di comune accordo.

5.4 Gli studenti saranno integrati nell'istituzione ospitante come studenti regolari.

5.5 Durante il loro soggiorno presso l'istituzione ospitante, gli studenti sono soggetti ai regolamenti in vigore in quella istituzione.

5.6 Gli studenti dovranno fornire un certificato che attesti la loro copertura assicurativa contro gli infortuni (in particolare gli incidenti che potrebbero avvenire nelle imprese durante eventuali stage), valevole per l'intera durata del soggiorno nel Paese ospitante e che includa le eventuali spese dei rimpiatto.

6. Modalità finanziarie
6.1 Per l'anno passato nell'istituzione ospitante, gli studenti pagheranno le loro tasse d'iscrizione, contributi e tasse di esame presso l'istituzione ospitante e tasse d'iscrizione presso l'istituzione di origine.

6.2 Le tasse d'iscrizione sono dovute dagli studenti alle due istituzioni per l'intera durata del programma (ovvero un minimo di due anni o più in caso

5. Modalités d'intégration
5.1 Seuls les étudiants sélectionnés par leur propre institution d'origine pourront être considérés comme candidats au programme de formation des 2 partenaires. Les demandes d'inscription individuelles ne seront pas acceptées dans le cadre de cet accord. Les candidats sont présentés par leur institution d'origine mais sont sélectionnés par leur institution d'accueil.

5.2 Les étudiants pourront participer au programme et obtenir le diplôme seulement avec le consentement écrit des institutions d'admission au programme.

5.3 Le nombre de places disponibles sera fixé chaque année d'un commun accord.

5.4 Les étudiants seront intégrés dans l'institution d'accueil comme des étudiants réguliers.

5.5 Durant leur séjour auprès de l'institution d'accueil, les étudiants seront soumis au règlement intérieur en vigueur dans l'institution d'accueil.

5.6 Les étudiants devront fournir un certificat attestant leur couverture sociale d'assurance maladie et d'assurance responsabilité civile (en particulier les incidents qui pourraient survenir dans les entreprises pendant les stages), valable pour l'entièrue durée du séjour dans le pays d'accueil. Ils devront également fournir une attestation d'assurance rapatriement.

6. Modalités financières
6.1 Pour l'année passée dans l'institution d'accueil, les étudiants paieront les frais d'inscription, de scolarité et d'examens de l'institution d'accueil et les frais d'inscription de l'institution d'origine.

6.2 Les frais d'inscription sont dus par les étudiants aux deux institutions pendant toute la durée de la scolarité (soit deux années au minimum, ou plus
di prolungamento dovuto al tirocinio o altro).

6.3 Gli studenti hanno a loro carico le spese di viaggio, di alloggio, di vitto, i libri, il materiale didattico e le spese diverse per la parte non coperta da eventuale borsa di studio.

III DURATA E VALIDITA' DELLA CONVENZIONE

7. Durata della convenzione
7.1 La convenzione viene stipulata per la durata di cinque anni accademici, a partire dall'Anno Accademico 2015-2016.

7.2 La validità della convenzione ha inizio alla data della firma, dopo l'approvazione degli organi competenti delle due istituzioni.

7.3 La convenzione potrà essere terminata con un preavviso scritto di un anno.

7.4. In caso di mancato rinnovo, o di risoluzione, le parti si impegnano a garantire la terminazione degli studi per gli studenti già in corso nei termini stabiliti da questa stessa convenzione.

8. Obblighi finanziari
Questa convenzione non implica obblighi finanziari per i contraenti.

Per l'Università Ca' Foscari

Il Rettore
Prof. Michele BUGLIESI

Data e timbro

---

en cas de prolongement par des stages ou autres).

6.3 Les étudiants ont à leur charge les dépenses de voyage, de logement, de vie, d'achat de livres, de matériel pédagogique et les différents frais non couverts par l'éventuelle bourse d'étude.

III DUREE ET VALIDITE DE LA CONVENTION

7 Durée de la convention
7.1 La convention est signée pour une durée de 5 ans, à partir de l'année académique 2015-2016.

7.2 La validité de la convention commence à la signature de l'accord, après l'approbation par les organes compétents des 2 institutions.

7.3 La convention pourra être dénoncée par l'un des partenaires avec un préavis écrit d'un an.

7.4. En cas de non-renouvellement ou de dénonciation, les partenaires s'engagent à permettre aux étudiants en cours de cursus de mener à terme leurs études selon les termes de cette convention.

8. Portée de la convention
Cette convention ne crée pas d'obligations financières entre les contractants.

Au nom d'ESCP Europe

Prof. Frank BOURNOIS
Directeur général

Date et tampon

---

79, av. de la République
75543 Paris Cedex 11
CCI PARIS ILE-DU-FRANCE

84 nov. 2015
Allegato A

Per il conseguimento del diploma Master in Management ESCP Europe di Parigi gli studenti dell’Università Ca’ Foscari Venezia devono:

1. Superare la selezione dell’ESCP Europe secondo le norme concorsuali dell’ESCP Europe. Le prove di selezione comprendono una prova scritta, un colloquio orale, un test di lingua francese e un test di lingua inglese. Il colloquio orale valuta le motivazioni degli studenti, la capacità di seguire un insegnamento multicultural, l’apertura culturale, il potenziale di sviluppo, le capacità di leadership.

2. Aver conseguito il diploma di Laurea entro la data di ammissione al programma (al più tardi entro il 1 Dicembre dell’anno di ammissione).

3. Aver ottenuto i 60 crediti ECTS previsti nel primo anno delle lauree magistrali dell’Università Ca’ Foscari Venezia e tutti i crediti formativi previsti nel secondo anno del Cycle Master in Management ESCP Europe. In particolare, gli studenti dell’Università Ca’ Foscari Venezia devono aver superato all’ESCP Europe l’equivalente di almeno 10 corsi di management da 30 ore (scelti tra i corsi obbligatori, i corsi delle opzioni di specializzazione o i corsi di approfondimento) ed avere superato due esami di lingua, due seminari, 40 settimane di stage e la tesi di ricerca. Per un totale di 60 ECTS.

4. Dimostrare di aver effettuato complessivamente 40 settimane di esperienza professionale (stage). Nel caso essi non abbiano acquisito tale esperienza durante il programma, la consegna del diploma verrà differita fino al raggiungimento di detta esperienza entro il limite di 4 anni a partire dalla data di ammissione al programma.

5. Se non sono francofoni, seguire un corso d’insegnamento di lingua francese che consenta loro di raggiungere un livello di apprendimento “veicolare”. Se sono francofoni, proseguire l’apprendimento della lingua francese e superare un test al termine dei loro studi.

6. Realizzare una tesi di ricerca individuale di almeno 70 pagine sotto la

Annexe A

Pour l’attribution du diplôme Master in Management ESCP Europe les étudiants de l’Université Ca’ Foscari de Venise doivent :

1. Réussir la sélection ESCP Europe selon les normes des concours d’ESCP Europe. Les épreuves de sélection comprennent une épreuve écrite, un entretien oral, un test de langue française et un test de langue anglaise. L’épreuve d’entretien évalue les motivations des étudiants, leur capacité à suivre un enseignement multicultural, leur ouverture culturelle, leur potentiel de développement, et leur leadership.

2. Etre titulaire du diplôme Laurea au moment de leur admission au programme (au plus tard au 1er décembre de l’année d’admission).

3. Avoir obtenu les 60 crédits ECTS prévus en première année des lauréats magistraux à l’Université Ca’ Foscari de Venise et tous les crédits prévus en 2ème année du Cycle Master d’ESCP Europe. En particulier les étudiants de l’Université Ca’ Foscari de Venise doivent avoir réussi à ESCP Europe l’équivalent d’au moins 10 cours de 30 h de management (choisis parmi les cours obligatoires, les cours d’option de spécialisation ou les cours d’approfondissement), avoir validé 2 cours de langues, 2 séminaires, 40 semaines de stage et un mémoire de recherche. L’ensemble équivaut à 60 ECTS.

4. Démontrer avoir effectué 40 semaines d’expérience professionnelle (stage). Au cas où ils n’auraient pas acquis cette expérience pendant le programme, la délivrance du diplôme est différée jusqu’à ce qu’ils puissent valider cette expérience dans la limite de 4 années à compter de leur admission.

5. Si les étudiants ne sont pas francophones, suivre un cours d’enseignement de la langue française qui permettre d’atteindre un niveau d’apprentissage véhiculaire. S’ils sont francophones, poursuivre l’apprentissage de la langue Française et réussir un test à la fin de leurs études.
6. Relier un mémoire de recherche individuel d'au moins 70 pages sous la direction d'un professeur et discuter la leçon de finale dans une commission.

La leçon portera essentiellement sur l'anglais, l'italien, le français, et l'espagnol.

Il université Cà Foscari Venezia.

La leçon d'anglais s'ouvriera sur l'histoire de l'anglais, de l'ancien français à l'anglais moderne. La leçon d'italien, sur la culture italienne et sa langue, qui sera présentée par la maîtresse. La leçon de français s'orientera vers le quotidien français et les expressions courantes.
**Allegato B**

Per il conseguimento del diploma di Laurea Magistrale presso l’Università Ca’ Foscari Venezia gli studenti dell’ESCP Europe devono:

1. Essere in possesso di un diploma di “Licence” L3 o equipollente oppure aver conseguito almeno 180 crediti ECTS e aver soddisfatto i requisiti d’accesso per l’ammissione a un corso di Laurea Magistrale.


Gli studenti dell’ESCP Europe potranno conseguire gli eventuali requisiti d’accesso mancati durante l’anno di permanenza presso l’Università Ca’ Foscari Venezia come credits in sovrannumero ai 60 CFU richiesti dall’ordinamento magistrale.

2. Aver ottenuto almeno 60 crediti formativi ECTS all’Università Ca’ Foscari Venezia e soddisfatto i 120 crediti formativi previsti nella Laurea Magistrale scelta tra le Lauree magistrali in Amministrazione, finanza e controllo (LM-77), oppure in Economia e Gestione delle aziende (LM-77), oppure in Marketing e comunicazione (LM-77) dell’Università Ca’ Foscari Venezia, e tutti i crediti formativi previsti del Cycle Master presso l’ESCP Europe.

3. Dimostrare di aver effettuato complessivamente 40 settimane di esperienza professionale (stage), previsti per l’ottenimento del diploma Master in Management ESCP Europe.

4. Se non sono di madrelingua italiana, seguire un corso d’insegnamento di lingua italiana che consenta loro di raggiungere un livello di apprendimento veicolare.

5. Tesi di ricerca: si veda l’art. 6 dell’Allegato A.

---

**Annexe B**

Pour l’obtention du titre de « Laurea Magistrale » de l’Université Ca’ Foscari de Venise les étudiants de ESCP Europe doivent:

1. Etre en possession du titre académique de Licence L3, ou d’un titre équivalent ou avoir obtenu au moins 180 crédits ECTS et avoir satisfait aux conditions requises pour l’admission à un cours de Laurea Magistrale.

En particulier, pour l’admission aux cours de Laurea Magistrale, les élèves d’ESCP Europe doivent avoir obtenu soit 15 crédits dans chacune des disciplines suivantes : économie, management, droit, mathématiques-statistiques. Ils doivent en outre certifier le niveau B2 de la langue anglaise.

Les élèves d’ESCP Europe pourront, pendant leur année de scolarité à L’Université Ca’ Foscari de Venise, obtenir les crédits manquants éventuels, requis pour l’admission aux cours de Laurea Magistrale et les suivre en plus des 60 crédits ECTS à réussir pour l’obtention de la laurea magistrale.

2. Avoir obtenu les 60 crédits ECTS de l’Université Ca’ Foscari et satisfait aux 120 crédits ECTS prévus dans la « Laurea Magistrale » choisie parmi la Laurea magistrale in Amministrazione, finanza e controllo (LM-77), ou bien la Laurea magistrale in Economia e Gestione delle aziende (LM-77) ou bien la Laurea magistrale in Marketing e comunicazione (LM-77) de l’Université Ca’ Foscari de Venise ainsi qu’à tous les crédits prévus dans le Master in Management ESCP Europe.

3. Démontrer avoir effectué 40 semaines d’expérience professionnelle (stage), prévues pour l’obtention du Master in Management ESCP Europe.

4. Si les étudiants ne sont pas de langue maternelle italienne, ils suivront un cours d’italien qui leur permettra d’atteindre un niveau d’apprentissage « véhiculaire ».

5. Mémoire de recherche : voir article 6 de l’Annexe A
### Allegato C

Tavola di conversione dei voti francesi (in ventesimi) e italiani (in trentesimi).

<table>
<thead>
<tr>
<th>Voto francese</th>
<th>Voto italiano</th>
<th>Note francese</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>18 – 20</td>
<td>30 e lode</td>
<td>18 – 20</td>
</tr>
<tr>
<td>17</td>
<td>30</td>
<td>17</td>
</tr>
<tr>
<td>16</td>
<td>29</td>
<td>16</td>
</tr>
<tr>
<td>15</td>
<td>28</td>
<td>15</td>
</tr>
<tr>
<td>14</td>
<td>27</td>
<td>14</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>25</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>12</td>
<td>23</td>
<td>12</td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>21</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>18</td>
<td>10</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Tavola conversione del voto (in ventesimi) ottenuto in Francia dal “mémoire de recherche” in punti (su 110) da aggiungere alla media italiana di partenza, secondo la seguente tabella:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Voto francese</th>
<th>Voto italiano</th>
<th>Note francese</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>18 – 20</td>
<td>30 et au-delà</td>
<td>18 – 20</td>
</tr>
<tr>
<td>17</td>
<td>30</td>
<td>17</td>
</tr>
<tr>
<td>16</td>
<td>29</td>
<td>16</td>
</tr>
<tr>
<td>15</td>
<td>28</td>
<td>15</td>
</tr>
<tr>
<td>14</td>
<td>27</td>
<td>14</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>25</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>12</td>
<td>23</td>
<td>12</td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>21</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>18</td>
<td>10</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Annexe C

Table de conversion des notes françaises (sur 20) et italiennes (sur 30).

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note française</th>
<th>Note italienne</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>18 – 20</td>
<td>30 et au-delà</td>
</tr>
<tr>
<td>17</td>
<td>30</td>
</tr>
<tr>
<td>16</td>
<td>29</td>
</tr>
<tr>
<td>15</td>
<td>28</td>
</tr>
<tr>
<td>14</td>
<td>27</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>25</td>
</tr>
<tr>
<td>12</td>
<td>23</td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>21</td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>18</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Table de conversion des notes (sur 20) obtenues en France pour le “mémoire de recherche” en points (sur 110) à ajouter à la moyenne italienne de départ selon le tableau suivant:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note française</th>
<th>Note italienne</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>18 – 20</td>
<td>30 et au-delà</td>
</tr>
<tr>
<td>17</td>
<td>30</td>
</tr>
<tr>
<td>16</td>
<td>29</td>
</tr>
<tr>
<td>15</td>
<td>28</td>
</tr>
<tr>
<td>14</td>
<td>27</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>25</td>
</tr>
<tr>
<td>12</td>
<td>23</td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>21</td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>18</td>
</tr>
<tr>
<td>Università Ca' Foscari Venezia</td>
<td>ESCP Europe</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>------------</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Requisiti</strong></td>
<td><strong>Pré-requis</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Economia aziendale secondo modulo (6/12 CFU) / Ragioneria generale e applicata / International Financial Management Accounting secondo modulo (6/12) / Principles of Management an International Financial Accounting secondo modulo (6/12)</td>
<td>Coûts et décisions</td>
</tr>
<tr>
<td>Elementi di informatica per l'economia / Computational Tools for Economics and Management</td>
<td>Information Tools and skills for Business</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistica primo modulo (6/12 CFU) / Statistics / Matematica primo modulo (6/12) CFU/Mathematics</td>
<td>Méthodes quantitatives</td>
</tr>
<tr>
<td>Diritto privato / Istituzioni di diritto privato / Introduction to Law</td>
<td>Droit de l'entreprise</td>
</tr>
<tr>
<td>Prodotti bancari e finanziari / Corporate Finance and Financial Institutions primo modulo (6/12)</td>
<td>Fondements de finance</td>
</tr>
<tr>
<td>Politica economica / Macroeconomics</td>
<td>Economie 1</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestione delle imprese e marketing secondo modulo (6/12) / Marketing / Gestione e marketing delle aziende turistiche / Marketing internazionale</td>
<td>Fondements du marketing</td>
</tr>
<tr>
<td>Sociologia</td>
<td>Psychologie et management</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Corsi Obbligatori</strong></td>
<td><strong>Cours Obligatoires</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Strumenti operativi per le decisioni di marketing / Value Creation and Entrepreneurship</td>
<td>Décisions de marketing international</td>
</tr>
<tr>
<td>Finanza aziendale / Corporate Finance and Financial Institutions secondo modulo (6/12)</td>
<td>Finance d'entreprise</td>
</tr>
<tr>
<td>Course Title</td>
<td>Equivalent Course</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Analisi e contabilità dei costi / Business Planning and Performance Measurement / Management Accounting</td>
<td>Contrôle de gestion</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestione delle imprese e marketing primo modulo (6/12) / Gestione dei processi aziendali / Introduction to the Modern Firm primo modulo (6/12) / Economia e gestione delle imprese</td>
<td>Management des opérations</td>
</tr>
<tr>
<td>Economia politica / Microeconomics</td>
<td>Economie pour managers</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestione delle risorse umane / Human Resource Management</td>
<td>Gestion des ressources humaines</td>
</tr>
<tr>
<td>Diritto commerciale / Diritto commerciale e dell'economia / Diritto commerciali I / Business and Labour Law / European Labour Law / Business Law / Diritto europeo del mercato e del lavoro</td>
<td>Droit de l'entreprise 2</td>
</tr>
<tr>
<td>Organizzazione Aziendale / Organizzazione delle aziende internazionali / Introductio to Modern Firm secondo modulo (6/12)</td>
<td>Organisation et Management</td>
</tr>
<tr>
<td>Strategie d'impresa / International Business Strategy / Strategia aziendale e business planning / Analisi della concorrenza / Strategic Management</td>
<td>Stratégie</td>
</tr>
<tr>
<td>Bilancio analisi economico finanziaria / Contemporary Issues in Accounting and Auditing</td>
<td>Information financière en IFRS</td>
</tr>
</tbody>
</table>