

# **MASTER IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITÀ**

## **LIVELLO II - EDIZIONE XI**

### **A.A. 2018-2019**

#### **Presentazione**

Il Master in Economia e Management della Sanità, giunto alla XI edizione, offre un programma articolato per la formazione di tipo executive ma anche, in parte, per quella post lauream, nell'ambito delle discipline manageriali a sfondo sanitario e sociosanitario.

L'articolazione dei contenuti, la loro rilevanza in termini di tematiche fondamentali per il management sanitario, l'elevata statura della faculty e del corpo docente, la presenza di importanti testimonianze provenienti dal mondo operativo ne connotano la sua identità e la sua finalità. Sin dalla sua prima edizione il Master è stato congegnato per sviluppare conoscenze, competenze e abilità di progettazione, amministrazione e management dei servizi e di governo delle variabili di contesto del sistema sanitario e sociosanitario, necessarie per assumere responsabilità organizzative di natura gestionale e di direzione di strutture operanti nel suddetto ambito.

In questa nuova fase il Master si integra ancor più con l'esterno mediante la recente costituzione dei laboratori ove conoscenze teoriche si mescolano con esperienze maturate nel settore:

- 1) Health Technology Assessment LAB;
- 2) Integrazione Sociosanitaria LAB;
- 3) Performance Management in Sanità LAB;

- 4) Fornitori privati della Sanità LAB.

Ogni laboratorio avrà la durata di una settimana (44/48 ore).

## Obiettivi

Il Master prepara particolari figure come:

- / funzionari e dirigenti di aziende sanitarie e sociosanitarie nelle aree amministrative, contabili e gestionali;
- / funzionari e dirigenti delle aree amministrative, contabili, gestionali dei settori delle amministrazioni regionali dedicati alla gestione dei servizi sanitari e sociosanitari;
- / funzionari e dirigenti negli ambiti delle amministrazioni locali che interfacciano con le unità operative delle aziende sanitarie e sociosanitarie;
- / esperti e consulenti in materia di economia sanitaria e di politiche di integrazione sociosanitaria;
- / esperti nel campo della ricerca economica e manageriale in ambito sanitario e sociosanitario nazionale ed internazionale;
- / manager di aziende sanitarie e sociosanitarie aventi carattere privato (cliniche private, centri di diagnostica, case di cura etc.);
- / manager ed esperti di aziende fornitrici che hanno continuità di relazioni con le aziende sanitarie e sociosanitarie (prevalentemente settore biomedicale e farmaceutico)

Questi ruoli professionali sono indirizzati prevalentemente al settore pubblico ma rivestono significativo interesse anche per il settore privato, for profit e non-profit.

## Articolazione delle attività didattiche

### INSEGNAMENTO 1

#### **Principi di Economia Politica, Economia aziendale, Statistica**

*Obiettivi:* fornire una preparazione di base per omogeneizzare le conoscenze sulle diverse discipline coinvolte nel Master.

*MODULO 1: Economia*

*MODULO : Statistica*

### INSEGNAMENTO 2

#### **Analisi economica dei sistemi sanitari e sociosanitari**

*Obiettivi:* fornire le conoscenze e le competenze per l'analisi economica delle macrocomponenti dei sistemi sanitari, l'analisi dei fattori demografici ed epidemiologici e l'analisi della domanda e dell'offerta di salute.

*MODULO 1: Analisi economica delle macrocomponenti dei sistemi sanitari*

*MODULO 2: Analisi dei fattori demografici ed epidemiologici*

*MODULO 3: Analisi della domanda e dell'offerta di salute*

## **INSEGNAMENTO 3**

### **Laboratorio “Health Technology Assessment”**

*Obiettivi:* il laboratorio fornisce le conoscenze e le competenze di base per apprendere i fondamenti della valutazione economica in sanità, gli approcci disciplinari all'Health technology assessment, il mercato dei farmaci e la valutazione economica delle innovazioni farmaceutiche, l'analisi Costi-Benefici, l'analisi Costo-Efficacia e Analisi Costo-Utilità e i metodi per la valutazione economica dei programmi sanitari.

*MODULO 1: Differenti approcci all'Health Technology assessment*

*MODULO 2: Valutazione economica degli investimenti, dei farmaci e dei dispositivi medici*

*MODULO 3: Metodi di analisi economica*

## **INSEGNAMENTO 4**

### **Governance del Servizio Sanitario Nazionale**

*Obiettivi:* fornire le conoscenze riguardanti l'evoluzione del SSN e la struttura del sistema, la tutela del diritto alla salute e l'accountability e il ruolo degli attori istituzionali nei modelli di governance sanitaria.

*MODULO 1: Evoluzione del SSN e struttura del sistema*

*MODULO 2: La tutela del diritto alla salute*

*MODULO 3: Accountability e ruolo degli attori istituzionali nei modelli di governance sanitaria e nuovi sistemi di offerta*

## **INSEGNAMENTO 5**

### **Laboratorio “Integrazione Sociosanitaria”**

*Obiettivi:* fornire le conoscenze riguardanti i sistemi di welfare, le dinamiche e politiche dell'integrazione socio-sanitaria, la progettazione dei servizi di integrazione sociosanitaria, il monitoraggio e la valutazione dei servizi sociosanitari e le organizzazioni non-profit che operano nel sociosanitario.

*MODULO 1: I sistemi di welfare in Europa e in Italia. Cambiamenti sociali, nuovi rischi e cambiamento dei servizi*

*MODULO 2: Governance e progettazione dei servizi ad elevata integrazione sociosanitaria*

*MODULO 3: Aspetti normativi dell'integrazione sociosanitaria e ruolo delle aziende non-profit*

*MODULO 4: Programmazione partecipata e valutazione dei piani di zona*

## **INSEGNAMENTO 6**

### **Management delle aziende sanitarie pubbliche**

*Obiettivi:* fornire le conoscenze relative alla tipologia e modelli di governance aziendale, alle norme e regole per il governo e l'organizzazione, all'attività contrattuale e responsabilità, alla contabilità e bilancio, all'organizzazione, funzioni e attività, all'elaborazione dei dati informativi e alla gestione dei servizi sanitari.

*MODULO 1: Aziende, assetti istituzionali e modelli di governance aziendale*

*MODULO 2: Norme e regole per il governo e l'organizzazione*

*MODULO 3: Attività contrattuale e responsabilità*

*MODULO 4: Organizzazione e risorse umane*

*MODULO 5: Marketing e comunicazione*

*MODULO 6: Internal audit e risk management nelle aziende sanitarie*

*MODULO 7: Contabilità, bilancio e certificazione*

*MODULO 8: Elaborazione dei dati informativi*

*MODULO 9: ICT, informatizzazione e e-health*

*MODULO 10: Gestione dei servizi sanitari territoriali ed ospedalieri*

*MODULO 11: Le Partnership Pubblico-Private*

## **INSEGNAMENTO 7**

### **Laboratorio “Performance Management in Sanità”**

*Obiettivi:* fornire le conoscenze e le competenze sull'utilizzo di strumenti e metodi di programmazione e controllo di gestione e di misurazione e valutazione delle performance nelle aziende sanitarie e sociosanitarie.

*MODULO 1: L'approccio strategico e l'elaborazione delle strategie nelle aziende sanitarie*

*MODULO 2: L'articolazione ed il funzionamento dei sistemi di programmazione e controllo nelle loro diverse dimensioni*

*MODULO 3: Budget*

*MODULO 4: Cost accounting, indicatori e reporting*

*MODULO 5: Il sistema di misurazione e valutazione della performance*

## **INSEGNAMENTO 8**

### **Laboratorio “Fornitori privati della Sanità”**

*Obiettivi:* il Laboratorio mira a fornire le conoscenze relative alle principali variabili critiche di gestione delle aziende sanitarie private e dei principali fornitori della sanità, anche approfondendo

## Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



il loro rapporto con le aziende sanitarie pubbliche. Il laboratorio intende agire principalmente attraverso l'apporto di professionisti provenienti dal mondo operativo.

*MODULO 1: Ospedalità e cliniche private. Gli aspetti istituzionali*

*MODULO 2: Esperienze di sviluppo organizzativo e strategico*

*MODULO 3: Rappresentanza istituzionale e responsabilità sociale*

*MODULO 4: Contesto regolatorio, assetti istituzionali delle aziende farmaceutiche*

*MODULO 5: Logistica e procurement nel rapporto tra aziende farmaceutiche e servizio sanitario*

### Durata e sintesi delle attività formative e dei crediti formativi (CFU)

Il Master ha una **durata annuale** e prevede **432 ore di didattica (di cui 28 possono essere erogate in versione online), 375 ore di tirocinio** e, per chi non impegnato professionalmente, un **modulo di 32 ore sui temi relativi all'orientamento al lavoro** che supporti e faciliti la presa di decisione e la "pro-attività" degli allievi, rendendoli più forti nella fase di candidatura. Gli aspetti trattati saranno: la motivazione, le competenze, i canali e gli strumenti di candidatura efficace, la capacità di affrontare al meglio un colloquio.

Il totale delle ore potrà essere incrementato per un massimo del 10 % per seminari e lezioni integrative che rientreranno nei singoli insegnamenti di riferimento di volta in volta segnalati.

Nel caso lo studente sia **impegnato professionalmente in attività inerenti le tematiche del master** è possibile richiedere un'esenzione o una riduzione del monte ore previsto per l'espletamento dello stage che potrà eventualmente essere commutato in un'attività di **project work mirato**. Tale richiesta verrà opportunamente vagliata dal Collegio docenti del Master in ordine alle caratteristiche di tale impegno.

Le ore totali di impegno didattico, che comprendono anche lo studio individuale e l'elaborazione di una tesi finale, sono complessivamente **1500** per un totale di **60 CFU**.

### Titolo rilasciato

Allo studente che abbia frequentato le attività didattiche, svolto le attività di tirocinio e superato le verifiche intermedie e la prova finale, sarà conferito il titolo di Master universitario di II livello in Economia e management della sanità.

### Periodo di svolgimento

marzo 2019 > marzo 2020

RIAPERTURA

## Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



### Planning didattico

Indicativamente alcuni giovedì, tutti i venerdì e sabato \*

*\* Il calendario didattico verrà definito in dettaglio con congruo anticipo rispetto all'avvio delle attività didattiche e sarà consultabile presso il sito ufficiale del Master*

### Modalità didattica

Frontale e online

### Lingua

ITALIANO

### Frequenza

La frequenza verrà monitorata attraverso firme presenza. Il superamento dei singoli moduli è subordinato alla regolare frequenza in aula. Le assenze, in ogni caso, non devono superare, **per ogni singolo modulo**, il **30%** delle ore relative alle lezioni. I crediti vengono conseguiti con il superamento dei singoli moduli, con il completamento delle attività di stage / project work e con il superamento della prova finale.

### Sede del corso

Ca' Foscari Challenge School

Venezia Marghera (VEGA Parco Scientifico Tecnologico di Venezia - Edificio Porta dell'Innovazione)

### Requisiti d'ammissione

SECONDO LIVELLO

/ Laurea pre-riforma

/ Laurea specialistica magistrale

/ Titolo universitario straniero equivalente con indirizzo conforme, previa approvazione del Collegio dei docenti

/ Conoscenza delle lingua inglese

## Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



### Domanda d'ammissione

Durante la procedura online di presentazione della domanda di ammissione, dettagliata nel **bando unico d'Ateneo all'art.3**, il candidato, oltre ai documenti standard (autocertificazione del titolo di studio; curriculum vitae; fotocopia documento di identità), dovrà obbligatoriamente allegare in formato elettronico la **ricevuta del contributo di selezione non rimborsabile pari ad € 50** (vd. voce "contributo d'iscrizione").

Verranno considerate esclusivamente le candidature corredate da tutta la documentazione richiesta. Il bando ed i relativi allegati sono presenti e scaricabili nella scheda web del Master stesso.

### Modalità di selezione

Oltre alla valutazione del **CV** e dei **titoli presentati**, una commissione appositamente nominata valuterà le candidature attraverso un'obbligatoria **intervista in presenza** (data, ora e sede verranno opportunamente comunicati via mail con congruo anticipo).

I principali fattori considerati ai fini della selezione saranno: i titoli di studio, la motivazione, le capacità relazionali, le eventuali esperienze formative e professionali attinenti pregresse, la disponibilità alla frequenza prevista.

Per informazioni sulle **selezioni** scrivere a: [tutor.masteremas@unive.it](mailto:tutor.masteremas@unive.it)

### Ammissibilità laureandi

Possono essere ammessi al corso anche studenti in procinto di laurearsi purché necessariamente conseguano il titolo **entro un mese dall'inizio dell'attività didattica (entro aprile 2019)**. In questo caso l'iscrizione al Master potrà essere perfezionata solo dopo il conseguimento del titolo valido per l'accesso.

### Posti disponibili

/ Il numero massimo di posti disponibili è: **30**

/ L'attivazione del Master è subordinata al raggiungimento di almeno **12** iscrizioni

### Quota di partecipazione: € 7.000

Informazioni sul pagamento art. 6 comma 2 del bando unico:

/ 1a rata 28 marzo 2019: € 3.516 (comprensiva di marca da bollo da € 16)\*

/ 2a rata 28 luglio 2019: € 3.500

+ **contributo di selezione non rimborsabile pari ad € 50.00**

## RIAPERTURA

# Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



*\* Il costo della marca da bollo non è rimborsabile.*

## Facilitazioni allo studio

Sono previsti prestiti da Istituti bancari convenzionati con l'Ateneo (per informazioni: <http://www.unive.it/pag/8560/>).

## Iscrizione

PRESENTAZIONE DOMANDA DI AMMISSIONE (procedura on line **art. 3 bando unico**)

**entro l' 11 marzo 2019**

COMUNICAZIONE ESITO SELEZIONI

**entro il 22 marzo 2019**

PERFEZIONAMENTO ISCRIZIONE (procedura on line **art. 6 bando unico**)

**entro il 28 marzo 2019**

Avvio didattica: marzo 2019

## Direttore

Prof. Gaetano Zilio Grandi

## Coordinatore didattico

Prof. Salvatore Russo

## Sito web

[www.unive.it/emas](http://www.unive.it/emas)

## Informazioni

/ sulle **procedure d'iscrizione** contattare la Segreteria Organizzativa di Ca' Foscari Challenge School:

tel. 041 234 6853

e-mail [master.challengeschool@unive.it](mailto:master.challengeschool@unive.it)

/ sulla **didattica**, sugli **stage**, sulle **selezioni** e sul **calendario** delle lezioni contattare:

e-mail [tutor.masteremas@unive.it](mailto:tutor.masteremas@unive.it)