



**Pubblica
Amministrazione,
Sanità e Sociale**



MASTER IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITÀ

LIVELLO II - EDIZIONE X

A.A. 2017-2018

Presentazione

Le aziende sanitarie e sociosanitarie e gli enti e le strutture sanitarie si devono confrontare con una realtà soggetta a continui cambiamenti e hanno bisogno di figure dinamiche dotate di conoscenze e abilità nella gestione delle risorse (umane, economico-finanziarie e manageriali) e nel coordinamento dei processi produttivi ed erogativi dei servizi.

Il Master sviluppa conoscenze, competenze e abilità di progettazione, amministrazione e management dei servizi e di governo delle variabili di contesto del sistema sanitario e sociosanitario, necessarie per assumere responsabilità organizzative di natura gestionale e di direzione di strutture operanti nel suddetto ambito. Esso forma specialisti atti ad intraprendere ruoli direttivi e direzionali nelle aziende sanitarie e sociosanitarie, nelle istituzioni di settore, nonché in aziende private operanti nel medesimo ambito.

Obiettivi

Il Master prepara particolari figure come:

- / funzionari e dirigenti di aziende sanitarie e sociosanitarie nelle aree amministrative, contabili e gestionali;
- / funzionari e dirigenti delle aree amministrative, contabili, gestionali dei settori delle amministrazioni regionali dedicati alla gestione dei servizi sanitari e sociosanitari;
- / funzionari e dirigenti negli ambiti delle amministrazioni locali che si interfacciano con le unità operative delle aziende sanitarie e sociosanitarie;
- / esperti e consulenti in materia di economia sanitaria e di politiche di integrazione sociosanitaria;
- / esperti nel campo della ricerca economica e manageriale in ambito sanitario e sociosanitario nazionale ed internazionale;



Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



/ manager di aziende sanitarie e sociosanitarie aventi carattere privato (cliniche private, centri di diagnostica, case di cura etc.);

/ manager ed esperti di aziende fornitrici che hanno continuità di relazioni con le aziende sanitarie e sociosanitarie.

Questi ruoli professionali sono indirizzati prevalentemente al settore pubblico ma rivestono significativo interesse anche per il settore privato, for profit e non-profit.

Articolazione delle attività didattiche

INSEGNAMENTO 1

Principi di Economia Politica, Economia aziendale, Statistica

Obiettivi: fornire una preparazione di base per omogeneizzare le conoscenze dell'aula sulle diverse discipline coinvolte nel Master.

MODULO 1: Economia Aziendale

MODULO 2: Economia

MODULO 3: Statistica

INSEGNAMENTO 2

Analisi economica dei sistemi sanitari e sociosanitari

Obiettivi: fornire le conoscenze e le competenze per:

- Analisi economica delle macrocomponenti dei sistemi sanitari
- Analisi dei fattori demografici ed epidemiologici
- Analisi della domanda e dell'offerta di salute.

MODULO 1: Analisi economica delle macrocomponenti dei sistemi sanitari

MODULO 2: Analisi dei fattori demografici ed epidemiologici

MODULO 3: Analisi della domanda e dell'offerta di salute



Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



INSEGNAMENTO 3

Laboratorio in Health Technology Assessment

Obiettivi: il laboratorio fornisce le conoscenze e le competenze di base per:

- Fondamenti della valutazione economica in sanità
- Approcci disciplinari all'Health technology assessment
- Mercato dei farmaci e la valutazione economica delle innovazioni farmaceutiche
- Analisi Costi-Benefici
- Analisi Costo-Efficacia e Analisi Costo-Utilità
- Metodi per la valutazione economica dei programmi sanitari.

MODULO 1: Differenti approcci all'Health Technology assessment

MODULO 2: Valutazione economica dei farmaci

MODULO 3: Metodi di analisi economica

INSEGNAMENTO 4

Governance del Servizio Sanitario Nazionale

Obiettivi: fornire le conoscenze riguardanti:

- L'evoluzione del SSN e la struttura del sistema
- La tutela del diritto alla salute
- L'Accountability e il ruolo degli attori istituzionali nei modelli di governance sanitaria.

MODULO 1: Evoluzione del SSN e struttura del sistema

MODULO 2: La tutela del diritto alla salute

MODULO 3: Accountability e ruolo degli attori istituzionali nei modelli di governance sanitaria

INSEGNAMENTO 5

Laboratorio di Welfare e Integrazione Sociosanitaria

Obiettivi: fornire le conoscenze riguardanti:

- Sistemi di welfare, dinamiche e politiche dell'integrazione socio-sanitaria
- La progettazione dei servizi di integrazione sociosanitaria
- Il monitoraggio e la valutazione dei servizi sociosanitari
- Le organizzazioni non-profit che operano nel sociosanitario

MODULO 1: Sistemi di welfare e dinamiche dell'integrazione sociosanitaria



Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



MODULO 2: Governance e progettazione dei servizi ad elevata integrazione sociosanitaria

MODULO 3: Aspetti normativi dell'integrazione sociosanitaria e ruolo delle aziende nonprofit

MODULO 4: Programmazione partecipata e valutazione dei piani di zona

INSEGNAMENTO 6

Management delle aziende sanitarie pubbliche

Obiettivi: fornire le conoscenze relative a:

- Tipologia e modelli di governance aziendale
- Norme e regole per il governo e l'organizzazione
- Attività contrattuale e responsabilità
- Contabilità e bilancio
- Organizzazione, funzioni e attività
- Elaborazione dei dati informativi
- Gestione dei servizi sanitari

MODULO 1: Aziende, assetti istituzionali e modelli di governance aziendale

MODULO 2: Norme e regole per il governo e l'organizzazione

MODULO 3: Attività contrattuale e responsabilità

MODULO 4: Organizzazione e risorse umane

MODULO 5: Marketing e comunicazione

MODULO 6: Internal audit e risk management nelle aziende sanitarie

MODULO 7: Contabilità, bilancio e certificazione

MODULO 8: Elaborazione dei dati informativi

MODULO 9: ICT, informatizzazione e e-health

MODULO 10: Gestione dei servizi sanitari territoriali ed ospedalieri

MODULO 11: Le Partnership Pubblico-Private

INSEGNAMENTO 7

Laboratorio di Strategie e Performance Management in Sanità

Obiettivi: fornire le conoscenze e le competenze sull'utilizzo di strumenti e metodi di programmazione e controllo di gestione e di misurazione e valutazione delle performance nelle aziende sanitarie e sociosanitarie.

MODULO 1: L'approccio strategico e l'elaborazione delle strategie nelle aziende sanitarie

MODULO 2: Il sistema di misurazione e valutazione della performance



Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



MODULO 3: Il funzionamento dei sistemi di programmazione e controllo

MODULO 4: Il Budgeting

MODULO 5: Cost accounting indicatori e reporting

INSEGNAMENTO 8

Laboratorio in Private Hospital Management - Ospedalità e Cliniche Private

Obiettivi: il Laboratorio mira a fornire le conoscenze relative alle principali variabili critiche di gestione delle aziende sanitarie private e dei principali fornitori della sanità, anche approfondendo il loro rapporto con le aziende sanitarie pubbliche. Il laboratorio intende agire principalmente attraverso l'apporto di professionisti provenienti dal mondo operativo.

MODULO 1: Ospedalità e cliniche private. Gli aspetti istituzionali

MODULO 2: Esperienze di sviluppo organizzativo e strategico

MODULO 3: Rappresentanza istituzionale e responsabilità sociale

Durata e sintesi delle attività formative e dei crediti formativi (CFU)

Il Master ha una **durata annuale** e prevede almeno **400 ore di didattica frontale**, **350 ore di tirocinio** e, per chi non impegnato professionalmente, un **modulo di 32 ore sui temi relativi all'orientamento al lavoro** che supporti e faciliti la presa di decisione e la "pro-attività" degli allievi, rendendoli più forti nella fase di candidatura. Gli aspetti trattati saranno: la motivazione, le competenze, i canali e gli strumenti di candidatura efficace, la capacità di affrontare al meglio un colloquio.

Nel caso lo studente sia **impegnato professionalmente in attività inerenti le tematiche del master** è possibile richiedere un'esenzione o una riduzione del monte ore previsto per l'espletamento dello stage che potrà eventualmente essere commutato in un'attività di **project work mirato**. Tale richiesta verrà opportunamente vagliata dal Collegio docenti del Master in ordine alle caratteristiche di tale impegno.

Le ore totali di impegno didattico, che comprendono anche lo studio individuale e l'elaborazione di una tesi finale, sono complessivamente **1500** per un totale di **60 CFU**.



Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



Titolo rilasciato

Allo studente che abbia frequentato le attività didattiche, svolto le attività di tirocinio e superato le verifiche intermedie e la prova finale, sarà conferito il titolo di Master universitario di II livello in Economia e management della sanità.

Periodo di svolgimento

marzo 2018 > marzo 2019

Planning didattico

Indicativamente giovedì e venerdì full time e sabato mattina *

** Il calendario didattico verrà definito in dettaglio con congruo anticipo rispetto all'avvio delle attività didattiche e sarà consultabile presso il sito ufficiale del Master*

Modalità didattica

Frontale e online

Lingua

ITALIANO

Frequenza

La frequenza verrà monitorata attraverso firme presenza. Il superamento dei singoli moduli è subordinato alla regolare frequenza in aula. Le assenze, in ogni caso, non devono superare, **per ogni singolo modulo**, il **30%** delle ore relative alle lezioni. I crediti vengono conseguiti con il superamento dei singoli moduli, con il completamento delle attività di stage / project work e con il superamento della prova finale.



Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



Sede del corso

Venezia (Ca' Foscari Challenge School) / Venezia Marghera (VEGA Parco Scientifico Tecnologico di Venezia - Edificio Porta dell'Innovazione)

Requisiti d'ammissione

SECONDO LIVELLO

/Laurea pre-riforma

/Laurea specialistica magistrale

/Titolo universitario straniero equivalente con indirizzo conforme, previa approvazione del Collegio dei docenti

/Buona conoscenza delle lingua inglese

Domanda d'ammissione

Durante la procedura online di presentazione della domanda di ammissione, dettagliata nel **bando unico d'Ateneo all'art.3**, il candidato, oltre ai documenti standard (autocertificazione del titolo di studio; curriculum vitae; fotocopia documento di identità), dovrà obbligatoriamente allegare in formato elettronico la **ricevuta del contributo di selezione non rimborsabile** pari ad **€ 50** (vd. voce "contributo d'iscrizione").

Verranno considerate esclusivamente le candidature corredate da tutta la documentazione richiesta. Il bando ed i relativi allegati sono presenti e scaricabili nella scheda web del Master stesso.

Modalità di selezione

Oltre alla valutazione del **CV** e dei **titoli presentati**, una commissione appositamente nominata valuterà le candidature attraverso un'obbligatoria **intervista in presenza** (data, ora e sede verranno opportunamente comunicati via mail con congruo anticipo).

I principali fattori considerati ai fini della selezione saranno: i titoli di studio, la motivazione, le capacità relazionali, le eventuali esperienze formative e professionali attinenti pregresse, la disponibilità alla frequenza prevista.

Per informazioni sulle selezioni scrivere a: tutor.masteremas@unive.it



Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



Ammissibilità laureandi

Possono essere ammessi al corso anche studenti in procinto di laurearsi purché necessariamente conseguano il titolo **entro un mese dall'inizio dell'attività didattica (aprile 2018)**. In questo caso l'iscrizione al Master potrà essere perfezionata solo dopo il conseguimento del titolo valido per l'accesso.

Posti disponibili

/ Il numero massimo di posti disponibili è: **30**

/ L'attivazione del Master è subordinata al raggiungimento di almeno **12** iscrizioni

Quota di partecipazione: € 7.000

Informazioni sul pagamento art. 6 comma 2 del bando unico:

/ 1a rata **12 marzo 2018: € 3.516** (comprensiva di marca da bollo da € 16)*

/ 2a rata **1 agosto 2018: € 3.500**

+ **contributo di selezione non rimborsabile** pari ad **€ 50.00**

/ pagamento con bonifico bancario sul c/c intestato all'Università Ca' Foscari - Gestione Master:

Banca Popolare Friuladria

IBAN: IT 84 L 05336 02020 000046602714

SWIFT/BIC: BPPNIT2P326

CAUSALE: SELEZIONI MASTER EMAS - nome, cognome

** Il costo della marca da bollo non è rimborsabile.*

Facilitazioni allo studio

Il Master è "certificato e convenzionato da INPS", pertanto sono messe a disposizione **n. 3 borse di studio a totale copertura della quota di partecipazione** in favore di figli e orfani di dipendenti e pensionati pubblici: bando e informazioni sono disponibili alla pagina INPS: www.inps.it > Avvisi, bandi e fatturazione > Welfare, assistenza e mutualità > Formazione Welfare > Master e Corsi di Perfezionamento > Bandi Attivi > Bando di concorso per la partecipazione a Master di I e II livello, Corsi di perfezionamento universitari A.A. 2017-18 del 31 luglio 2017.



Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



Per comunicazioni relative la procedura INPS è attivo l'indirizzo di posta elettronica: dcsnaic.prestazioniwelfare@inps.it.

Sono previsti, inoltre, prestiti da Istituti bancari convenzionati con l'Ateneo (per informazioni: <http://www.unive.it/pag/8560/>).

Iscrizione

PRESENTAZIONE DOMANDA DI AMMISSIONE (procedura on line **art. 3 bando unico**)

entro 12 febbraio 2018

COLLOQUIO DI SELEZIONE

In data da definirsi tra il 13 febbraio e il 23 febbraio 2018

COMUNICAZIONE ESITO SELEZIONI

entro 1 marzo 2018

PERFEZIONAMENTO ISCRIZIONE (procedura on line **art. 6 bando unico**)

dal 2 marzo ed entro il 12 marzo 2018

Direttore

Prof. Salvatore Russo

Sito web

www.unive.it/emas

Informazioni

/ sulle **procedure di iscrizione** contattare la Segreteria Organizzativa di Ca' Foscari Challenge School:

tel. 041 234 6853 (dalle 9.00 alle 13.00)

e-mail: master.challengeschool@unive.it

/ sulla **didattica**, sulle **selezioni** e sul **calendario** delle lezioni contattare:

e-mail: tutor.masteremas@unive.it (nel caso si necessiti di un contatto telefonico, scrivere a questo indirizzo e-mail lasciando il proprio numero)