



**Pubblica  
Amministrazione,  
Sanità e Sociale**



# MASTER IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITÀ

## LIVELLO II - EDIZIONE X

### A.A. 2017-2018

#### Presentazione

Le aziende sanitarie e sociosanitarie e gli enti e le strutture sanitarie si devono confrontare con una realtà soggetta a continui cambiamenti e hanno bisogno di figure dinamiche dotate di conoscenze e abilità nella gestione delle risorse (umane, economico-finanziarie e manageriali) e nel coordinamento dei processi produttivi ed erogativi dei servizi.

Il Master sviluppa conoscenze, competenze e abilità di progettazione, amministrazione e management dei servizi e di governo delle variabili di contesto del sistema sanitario e sociosanitario, necessarie per assumere responsabilità organizzative di natura gestionale e di direzione di strutture operanti nel suddetto ambito. Esso forma specialisti atti ad intraprendere ruoli direttivi e direzionali nelle aziende sanitarie e sociosanitarie, nelle istituzioni di settore, nonché in aziende private operanti nel medesimo ambito.

#### Obiettivi

Il Master prepara particolari figure come:

- / funzionari e dirigenti di aziende sanitarie e sociosanitarie nelle aree amministrative, contabili e gestionali;
- / funzionari e dirigenti delle aree amministrative, contabili, gestionali dei settori delle amministrazioni regionali dedicati alla gestione dei servizi sanitari e sociosanitari;
- / funzionari e dirigenti negli ambiti delle amministrazioni locali che si interfacciano con le unità operative delle aziende sanitarie e sociosanitarie;
- / esperti e consulenti in materia di economia sanitaria e di politiche di integrazione sociosanitaria;
- / esperti nel campo della ricerca economica e manageriale in ambito sanitario e sociosanitario nazionale ed internazionale;



## **Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale**



/ manager di aziende sanitarie e sociosanitarie aventi carattere privato (cliniche private, centri di diagnostica, case di cura etc.);

/ manager ed esperti di aziende fornitrici che hanno continuità di relazioni con le aziende sanitarie e sociosanitarie.

Questi ruoli professionali sono indirizzati prevalentemente al settore pubblico ma rivestono significativo interesse anche per il settore privato, for profit e non-profit.

### **Articolazione delle attività didattiche**

#### **INSEGNAMENTO 1**

##### **Principi di Economia Politica, Economia aziendale, Statistica**

*Obiettivi:* fornire una preparazione di base per omogeneizzare le conoscenze dell'aula sulle diverse discipline coinvolte nel Master.

*MODULO 1: Economia Aziendale*

*MODULO 2: Economia*

*MODULO 3: Statistica*

#### **INSEGNAMENTO 2**

##### **Analisi economica dei sistemi sanitari e sociosanitari**

*Obiettivi:* fornire le conoscenze e le competenze per:

- Analisi economica delle macrocomponenti dei sistemi sanitari
- Analisi dei fattori demografici ed epidemiologici
- Analisi della domanda e dell'offerta di salute.

*MODULO 1: Analisi economica delle macrocomponenti dei sistemi sanitari*

*MODULO 2: Analisi dei fattori demografici ed epidemiologici*

*MODULO 3: Analisi della domanda e dell'offerta di salute*



## **Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale**



### **INSEGNAMENTO 3**

#### **Laboratorio in Health Technology Assessment**

*Obiettivi:* il laboratorio fornisce le conoscenze e le competenze di base per:

- Fondamenti della valutazione economica in sanità
- Approcci disciplinari all'Health technology assessment
- Mercato dei farmaci e la valutazione economica delle innovazioni farmaceutiche
- Analisi Costi-Benefici
- Analisi Costo-Efficacia e Analisi Costo-Utilità
- Metodi per la valutazione economica dei programmi sanitari.

*MODULO 1: Differenti approcci all'Health Technology assessment*

*MODULO 2: Valutazione economica dei farmaci*

*MODULO 3: Metodi di analisi economica*

### **INSEGNAMENTO 4**

#### **Governance del Servizio Sanitario Nazionale**

*Obiettivi:* fornire le conoscenze riguardanti:

- L'evoluzione del SSN e la struttura del sistema
- La tutela del diritto alla salute
- L'Accountability e il ruolo degli attori istituzionali nei modelli di governance sanitaria.

*MODULO 1: Evoluzione del SSN e struttura del sistema*

*MODULO 2: La tutela del diritto alla salute*

*MODULO 3: Accountability e ruolo degli attori istituzionali nei modelli di governance sanitaria*

### **INSEGNAMENTO 5**

#### **Laboratorio di Welfare e Integrazione Sociosanitaria**

*Obiettivi:* fornire le conoscenze riguardanti:

- Sistemi di welfare, dinamiche e politiche dell'integrazione socio-sanitaria
- La progettazione dei servizi di integrazione sociosanitaria
- Il monitoraggio e la valutazione dei servizi sociosanitari
- Le organizzazioni non-profit che operano nel sociosanitario

*MODULO 1: Sistemi di welfare e dinamiche dell'integrazione sociosanitaria*



## **Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale**



*MODULO 2: Governance e progettazione dei servizi ad elevata integrazione sociosanitaria*

*MODULO 3: Aspetti normativi dell'integrazione sociosanitaria e ruolo delle aziende nonprofit*

*MODULO 4: Programmazione partecipata e valutazione dei piani di zona*

### **INSEGNAMENTO 6**

#### **Management delle aziende sanitarie pubbliche**

*Obiettivi:* fornire le conoscenze relative a:

- Tipologia e modelli di governance aziendale
- Norme e regole per il governo e l'organizzazione
- Attività contrattuale e responsabilità
- Contabilità e bilancio
- Organizzazione, funzioni e attività
- Elaborazione dei dati informativi
- Gestione dei servizi sanitari

*MODULO 1: Aziende, assetti istituzionali e modelli di governance aziendale*

*MODULO 2: Norme e regole per il governo e l'organizzazione*

*MODULO 3: Attività contrattuale e responsabilità*

*MODULO 4: Organizzazione e risorse umane*

*MODULO 5: Marketing e comunicazione*

*MODULO 6: Internal audit e risk management nelle aziende sanitarie*

*MODULO 7: Contabilità, bilancio e certificazione*

*MODULO 8: Elaborazione dei dati informativi*

*MODULO 9: ICT, informatizzazione e e-health*

*MODULO 10: Gestione dei servizi sanitari territoriali ed ospedalieri*

*MODULO 11: Le Partnership Pubblico-Private*

### **INSEGNAMENTO 7**

#### **Laboratorio di Strategie e Performance Management in Sanità**

*Obiettivi:* fornire le conoscenze e le competenze sull'utilizzo di strumenti e metodi di programmazione e controllo di gestione e di misurazione e valutazione delle performance nelle aziende sanitarie e sociosanitarie.

*MODULO 1: L'approccio strategico e l'elaborazione delle strategie nelle aziende sanitarie*

*MODULO 2: Il sistema di misurazione e valutazione della performance*



## Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



*MODULO 3: Il funzionamento dei sistemi di programmazione e controllo*

*MODULO 4: Il Budgeting*

*MODULO 5: Cost accounting indicatori e reporting*

## INSEGNAMENTO 8

### Laboratorio in Private Hospital Management - Ospedalità e Cliniche Private

*Obiettivi:* il Laboratorio mira a fornire le conoscenze relative alle principali variabili critiche di gestione delle aziende sanitarie private e dei principali fornitori della sanità, anche approfondendo il loro rapporto con le aziende sanitarie pubbliche. Il laboratorio intende agire principalmente attraverso l'apporto di professionisti provenienti dal mondo operativo.

*MODULO 1: Ospedalità e cliniche private. Gli aspetti istituzionali*

*MODULO 2: Esperienze di sviluppo organizzativo e strategico*

*MODULO 3: Rappresentanza istituzionale e responsabilità sociale*

### Durata e sintesi delle attività formative e dei crediti formativi (CFU)

Il Master ha una **durata annuale** e prevede almeno **400 ore di didattica frontale**, **375 ore di tirocinio** e, per chi non impegnato professionalmente, un **modulo di 32 ore sui temi relativi all'orientamento al lavoro** che supporti e faciliti la presa di decisione e la "pro-attività" degli allievi, rendendoli più forti nella fase di candidatura. Gli aspetti trattati saranno: la motivazione, le competenze, i canali e gli strumenti di candidatura efficace, la capacità di affrontare al meglio un colloquio.

Nel caso lo studente sia **impegnato professionalmente in attività inerenti le tematiche del master** è possibile richiedere un'esenzione o una riduzione del monte ore previsto per l'espletamento dello stage che potrà eventualmente essere commutato in un'attività di **project work mirato**. Tale richiesta verrà opportunamente vagliata dal Collegio docenti del Master in ordine alle caratteristiche di tale impegno.

Le ore totali di impegno didattico, che comprendono anche lo studio individuale e l'elaborazione di una tesi finale, sono complessivamente **1500** per un totale di **60 CFU**.



## **Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale**



### **Titolo rilasciato**

Allo studente che abbia frequentato le attività didattiche, svolto le attività di tirocinio e superato le verifiche intermedie e la prova finale, sarà conferito il titolo di Master universitario di II livello in Economia e management della sanità.

### **Periodo di svolgimento**

marzo 2018 > marzo 2019

### **Planning didattico**

Indicativamente giovedì e venerdì full time e sabato mattina \*

*\* Il calendario didattico verrà definito in dettaglio con congruo anticipo rispetto all'avvio delle attività didattiche e sarà consultabile presso il sito ufficiale del Master*

### **Modalità didattica**

Frontale e online

### **Lingua**

ITALIANO

### **Frequenza**

La frequenza verrà monitorata attraverso firme presenza. Il superamento dei singoli moduli è subordinato alla regolare frequenza in aula. Le assenze, in ogni caso, non devono superare, **per ogni singolo modulo**, il **30%** delle ore relative alle lezioni. I crediti vengono conseguiti con il superamento dei singoli moduli, con il completamento delle attività di stage / project work e con il superamento della prova finale.



## Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



### Sede del corso

Venezia (Ca' Foscari Challenge School) / Venezia Marghera (VEGA Parco Scientifico Tecnologico di Venezia - Edificio Porta dell'Innovazione)

### Requisiti d'ammissione

SECONDO LIVELLO

/Laurea pre-riforma

/Laurea specialistica magistrale

/Titolo universitario straniero equivalente con indirizzo conforme, previa approvazione del Collegio dei docenti

/Buona conoscenza delle lingua inglese

### Domanda d'ammissione

Durante la procedura online di presentazione della domanda di ammissione, dettagliata nel **bando unico d'Ateneo all'art.3**, il candidato, oltre ai documenti standard (autocertificazione del titolo di studio; curriculum vitae; fotocopia documento di identità), dovrà obbligatoriamente allegare in formato elettronico la **ricevuta del contributo di selezione non rimborsabile** pari ad **€ 50** (vd. voce "contributo d'iscrizione").

Verranno considerate esclusivamente le candidature corredate da tutta la documentazione richiesta. Il bando ed i relativi allegati sono presenti e scaricabili nella scheda web del Master stesso.

### Modalità di selezione

Oltre alla valutazione del **CV** e dei **titoli presentati**, una commissione appositamente nominata valuterà le candidature attraverso un'obbligatoria **intervista in presenza** (data, ora e sede verranno opportunamente comunicati via mail con congruo anticipo).

I principali fattori considerati ai fini della selezione saranno: i titoli di studio, la motivazione, le capacità relazionali, le eventuali esperienze formative e professionali attinenti pregresse, la disponibilità alla frequenza prevista.

**Per informazioni sulle selezioni scrivere a: [tutor.masteremas@unive.it](mailto:tutor.masteremas@unive.it)**



## Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



### Ammissibilità laureandi

Possono essere ammessi al corso anche studenti in procinto di laurearsi purché necessariamente conseguano il titolo **entro un mese dall'inizio dell'attività didattica (aprile 2018)**. In questo caso l'iscrizione al Master potrà essere perfezionata solo dopo il conseguimento del titolo valido per l'accesso.

### Posti disponibili

/ Il numero massimo di posti disponibili è: **30**

/ L'attivazione del Master è subordinata al raggiungimento di almeno **12** iscrizioni

### Quota di partecipazione: € 7.000

Informazioni sul pagamento art. 6 comma 2 del bando unico:

/ 1a rata **12 marzo 2018: € 3.516** (comprensiva di marca da bollo da € 16)\*

/ 2a rata **1 agosto 2018: € 3.500**

+ **contributo di selezione non rimborsabile** pari ad **€ 50.00**

/ pagamento con bonifico bancario sul c/c intestato all'Università Ca' Foscari - Gestione Master:

Banca Popolare Friuladria

IBAN: IT 84 L 05336 02020 000046602714

SWIFT/BIC: BPPNIT2P326

CAUSALE: SELEZIONI MASTER EMAS - nome, cognome

*\* Il costo della marca da bollo non è rimborsabile.*

### Facilitazioni allo studio

Il Master è "certificato e convenzionato da INPS", pertanto sono messe a disposizione **n. 3 borse di studio a totale copertura della quota di partecipazione** in favore di figli e orfani di dipendenti e pensionati pubblici: bando e informazioni sono disponibili alla pagina INPS: [www.inps.it](http://www.inps.it) > Avvisi, bandi e fatturazione > Welfare, assistenza e mutualità > Formazione Welfare > Master e Corsi di Perfezionamento > Bandi Attivi > Bando di concorso per la partecipazione a Master di I e II livello, Corsi di perfezionamento universitari A.A. 2017-18 del 31 luglio 2017.





## Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



Per comunicazioni relative la procedura INPS è attivo l'indirizzo di posta elettronica: [dcснаic.prestazioniwelfare@inps.it](mailto:dcснаic.prestazioniwelfare@inps.it).

Sono previsti, inoltre, prestiti da Istituti bancari convenzionati con l'Ateneo (per informazioni: <http://www.unive.it/pag/8560/>).

### Iscrizione

PRESENTAZIONE DOMANDA DI AMMISSIONE (procedura on line **art. 3 bando unico**)

**entro 12 febbraio 2018**

COLLOQUIO DI SELEZIONE

**In data da definirsi tra il 13 febbraio e il 23 febbraio 2018**

COMUNICAZIONE ESITO SELEZIONI

**entro 1 marzo 2018**

PERFEZIONAMENTO ISCRIZIONE (procedura on line **art. 6 bando unico**)

**dal 2 marzo ed entro il 12 marzo 2018**

### Direttore

Prof. Salvatore Russo

### Sito web

[www.unive.it/emas](http://www.unive.it/emas)

### Informazioni

/ sulle **procedure di iscrizione** contattare la Segreteria Organizzativa di Ca' Foscari Challenge School:

tel. 041 234 6853 (dalle 9.00 alle 13.00)

e-mail: [master.challengeschool@unive.it](mailto:master.challengeschool@unive.it)

/ sulla **didattica**, sulle **selezioni** e sul **calendario** delle lezioni contattare:

e-mail: [tutor.masteremas@unive.it](mailto:tutor.masteremas@unive.it) (nel caso si necessiti di un contatto telefonico, scrivere a questo indirizzo e-mail lasciando il proprio numero)