

Ca' Foscari,
formazione
ricerca
performance
e sostenibilità

AA

13

14



Università
Ca' Foscari
Venezia

Ca' Foscari,
formazione
ricerca
performance
e sostenibilità

Idee, iniziative e trasformazioni

Ca' Foscari è un esempio di innovazione. Lo è diventata mese dopo mese, anno dopo anno. Lo è diventata grazie al lavoro di molti colleghi, docenti, personale amministrativo, collaboratori, che hanno saputo tradurre, arricchire, interpretare, costruire un modello di Università più moderno e più internazionale. Ca' Foscari è diventata soprattutto una Università nuova, aperta, inserita nel contesto civile in cui opera, che mette il suo sapere a disposizione di tutti, che collabora con società, istituzioni e imprese per trasformare le proprie competenze in crescita culturale, sociale ed economica. In maggior benessere e tutela dell'ambiente. In innovazione tecnologica e sviluppo dell'occupazione. In valorizzazione del grande potenziale del talento femminile.

Quello che trovate in queste pagine, in un susseguirsi di numeri, di tabelle, di iniziative, è una sintesi estrema, seppur articolata, dell'ultimo anno di lavoro del nostro ateneo. Ma non va interpretato solo come quanto Ca' Foscari ha ottenuto in dodici mesi. Si tratta infatti di un passo all'interno di un lungo percorso e il risultato dello sforzo di una programmazione di lungo periodo attenta e complessa.

In questi ultimi anni le riforme hanno radicalmente trasformato il mondo universitario e ridotto i finanziamenti pubblici agli atenei. Ca' Foscari non solo è riuscita a riformarsi prima dell'entrata in vigore delle nuove leggi, per non farsi mai trovare impreparata, per anticipare il cambiamento, per poterlo interpretare nel migliore dei modi e poterne trarre tutti i benefici possibili. Ma è anche riuscita a mantenere in equilibrio il bilancio ed addirittura a mettere da parte le risorse che le hanno permesso importanti investimenti che hanno portato all'avvio, e a breve al completamento, dei tre nuovi Campus (uno per l'area scientifica, uno per l'area economica e uno per l'area umanistico/linguistica) e alla realizzazione delle nuove residenze studentesche, quest'ultimo passo fondamentale per trasformare davvero la vita dell'università.

I numeri, i risultati, le performance tanto della macchina amministrativa, tanto del sistema della didattica e della ricerca o di quello dei servizi agli studenti, sono la testimonianza di quanto di buono tutti assieme abbiamo realizzato. Pesare, monitorare e valutare quanto avviene nella nostra Università sono attività nelle quali crediamo profondamente. Sono le premesse per l'attuazione di quel modello incentrato sul merito dei suoi attori che ormai Ca' Foscari ha adottato.

La strada percorsa è piuttosto lunga. Abbiamo corso molto. Ma i chilometri accumulati ci danno la misura del tanto lavoro fatto. E del valore del personale che opera a Ca' Foscari. Davanti gli obiettivi sono ancora molti. Il processo di miglioramento è intrinsecamente pressoché infinito. E non ha senso arrestare questo processo. L'anno accademico 2013-2014 per Ca' Foscari sarà l'anno dedicato al lavoro, dopo un 2012-2013 all'insegna del talento delle donne e un 2011-2012 votato allo sport universitario. Dedicare un anno accademico al lavoro significa mettere in campo una serie di iniziative per aiutare i nostri studenti a trovare e a creare lavoro, stimolando le loro idee e le loro capacità imprenditoriali e dotandoli di conoscenze adeguate e di un supporto, anche finanziario, nella fase di avviamento delle loro nuove imprese.

Continueremo quindi a sviluppare nuove idee ed iniziative, rafforzando le nostre eccellenze, ma anche attraverso nuovi progetti che continuino a rendere Ca' Foscari un esempio da seguire: tanto nella didattica, quanto nella ricerca e nei servizi agli studenti, o nei servizi al sociale e per uno sviluppo ambientalmente più sostenibile. Studiare e lavorare a Ca' Foscari è e deve restare un'occasione unica.

Carlo Carraro

Rettore, Università Ca' Foscari

Sommario

6 Presentazione	32 Ricerca e trasferimento tecnologico
8 Ecco Ca' Foscari	42 Produzione culturale, promozione e comunicazione
10 L'Organizzazione	48 Risultati finanziari
15 Didattica e formazione	52 Performance amministrativa centrale
22 I servizi agli studenti	

Relazione a cura dei Servizi di Pianificazione e Valutazione, con la collaborazione di tutte le unità organizzative dell'Ateneo e supervisionata dalla Direzione Generale.

La versione integrale è disponibile alla pagina: www.unive.it > [Ateneo](#) > [Piani, Strategie e Bilanci](#)

Ca' Foscari Sostenibile:
www.unive.it/sostenibilita

Nota:
tutti i dati, ove non indicato diversamente,
sono aggiornati al 31/12/2012

Presentazione

Questa relazione è la sintesi del “Rendiconto generale” delle attività svolte da Ca' Foscari e rappresenta i risultati del 2012 delle principali attività dell'Ateneo (didattica, ricerca e trasferimento tecnologico), gli obiettivi raggiunti nelle performance organizzative ed individuali e i risultati delle politiche di sostenibilità ambientale e responsabilità sociale.

Ca' Foscari ha infatti inserito tra gli obiettivi del proprio Piano Strategico “Assumere un orientamento trasversale di sostenibilità”. Questo comporta un percorso continuo di integrazione dei principi di sostenibilità economica sociale e ambientale in tutte le sue aree di attività.



Un apposito simbolo evidenzia i risultati collegabili a sostenibilità ambientale e responsabilità sociale.

Ca' Foscari è un ateneo moderno, trasparente, attento al monitoraggio delle proprie performance e al raggiungimento dei propri obiettivi, capace di coinvolgere gli stakeholder. Lo testimoniano l'adozione del Piano strategico, del Programma triennale d'Ateneo, del Programma triennale per la trasparenza, del Piano triennale di prevenzione della corruzione, del Piano delle performance e della Carta degli Impegni di Sostenibilità.

Presentazione



Figura 1
Le 10 aree di azione della Policy di sostenibilità di Ca' Foscari



Ecco Ca' Foscari

L'Università Ca' Foscari nasce nel 1868 come Scuola superiore di Commercio: è la prima università veneziana, la prima business school italiana e la seconda in Europa ad occuparsi dell'istruzione superiore nel campo del commercio e dell'economia.

Il suo scopo è quello di perseguire l'eccellenza in tutti i campi del sapere, in ambito nazionale ed internazionale, garantendo standard elevati nel campo dell'istruzione.

Ca' Foscari presenta un ampio ventaglio di attività formative e di ricerca nelle aree: economica, linguistica, scientifica e umanistica. È un Ateneo di medie dimensioni (circa 20.000 studenti iscritti) che garantisce una serie di vantaggi come l'adattabilità, la flessibilità e la rapidità di risposta alle esigenze dei propri stakeholder.

Missione (Statuto, art. 2)

- Promuove, garantisce e coordina la libera attività di ricerca dei docenti
- Concorre, attraverso la pubblicità dei risultati scientifici conseguiti e il libero confronto delle idee, allo sviluppo civile, culturale e scientifico della comunità
- Favorisce il progresso tecnologico e la trasmissione delle conoscenze
- Persegue la qualità più elevata dell'istruzione e la formazione della persona
- Valorizza le professionalità e le competenze presenti al suo interno
- Promuove l'accesso ai più alti gradi di studio e il loro completamento per i capaci e meritevoli anche se privi di mezzi
- Promuove attività culturali, sportive e ricreative per gli studenti e il personale
- Promuove la residenzialità degli studenti e del personale
- Sul piano internazionale l'Università persegue tutte le forme di collaborazione atte a favorire la conoscenza e l'arricchimento reciproco fra le culture, la circolazione del sapere e lo scambio di studenti e di personale

Ecco Ca' Foscari

- Favorisce i rapporti con le istituzioni pubbliche e private, con le imprese e le altre forze produttive
- Promuove le relazioni con i propri ex studenti (*Alumni*)

Visione (Piano Strategico di Ateneo)

Essere un Ateneo in grado di coinvolgere tutti i suoi protagonisti in un'esperienza accademica, culturale e professionale senza eguali, che coniuga ricerca di qualità e didattica di eccellenza, per contribuire all'innovazione e allo sviluppo del territorio e del Paese ed essere riconosciuto come uno dei migliori d'Europa.

Valori (Statuto, art. 3)

- Garantisce pari opportunità nella ricerca, nello studio e nel lavoro
- Si dota di un 'Codice etico', di un 'Codice di condotta per la prevenzione e la lotta contro il fenomeno del mobbing' e di un 'Codice di condotta contro le molestie sessuali'
- Si dota di una 'Carta degli Impegni per la Sostenibilità' in cui definisce le regole e gli obiettivi per minimizzare il proprio impatto sull'ambiente e sulle risorse naturali, ad aumentare la coesione sociale e a ridurre le disuguaglianze al suo interno, a favorire la crescita culturale e il progresso economico sostenibile del territorio
- Assume come valore fondamentale il benessere sui luoghi di studio e di lavoro
- Adegua la propria offerta didattica all'evoluzione della ricerca e della società
- Adotta la valutazione come sistema per misurare il valore scientifico e la qualità dell'attività didattica e di ricerca, l'efficacia e l'efficienza dei propri servizi e il raggiungimento degli obiettivi strategici fissati
- Elabora indicatori atti a assicurare un utilizzo efficace dei fondi che essa destina alla ricerca e alla didattica
- Riconosce le rappresentanze sindacali dei dipendenti
- Cura e incentiva l'aggiornamento professionale e la formazione continua del proprio personale
- Assicura la trasparenza degli atti e il diritto di accesso ai documenti amministrativi
- Cura che i diritti di titolarità o contitolarità della proprietà intellettuale e industriale e dei diritti connessi si concilino con il principio della pubblicità dei risultati della ricerca scientifica

Carta degli Impegni di Sostenibilità



- Iniziative tese ad aumentare la conoscenza dei codici interni e del tema delle pari opportunità: 16 iniziative organizzate dal CUG – Comitato Unico di Garanzia
- Rapporti internazionali con istituzioni sostenibili: 5 Network

L'Organizzazione

Nel corso del 2012 è stato messo a punto l'assetto organizzativo dell'Ateneo improntato ai seguenti criteri:

- Trasparenza/semplificazione e leggibilità dell'organizzazione
- Responsabilità/presidio dei processi e omogeneizzazione del numero di persone
- Coordinamento/massimizzazione dell'interdipendenza all'interno di ogni singola unità e minimizzazione di quella tra unità differenti
- Specializzazione/aggregazione di attività
- Efficienza/aggregazione di attività
- Valutabilità/disaggregazione delle attività con interessi in conflitto o incompatibili
- Dimensione di ciascuna unità/contenimento dei costi di produzione dei servizi

Il nuovo modello organizzativo dell'Amministrazione Centrale è disegnato su massimo tre livelli: le *Aree* e *Servizi*, affidati di norma ad una figura dirigenziale, sono suddivise in *Uffici* ripartiti in *Settori*.

È stata perfezionata la struttura organizzativa dei Dipartimenti, articolati in 3 Settori (amministrazione, didattica e ricerca), che fanno capo al Segretario di Dipartimento.

Attraverso l'analisi ACE (Attività Conoscenze Esperienza) sono stati mappati 275 processi operativi, evidenziandone il macroprocesso di riferimento, le attività incluse e le conoscenze richieste, migliorando trasparenza e riconoscibilità delle responsabilità relative ai differenti ruoli.

L'organizzazione

Figura 2
Organigramma

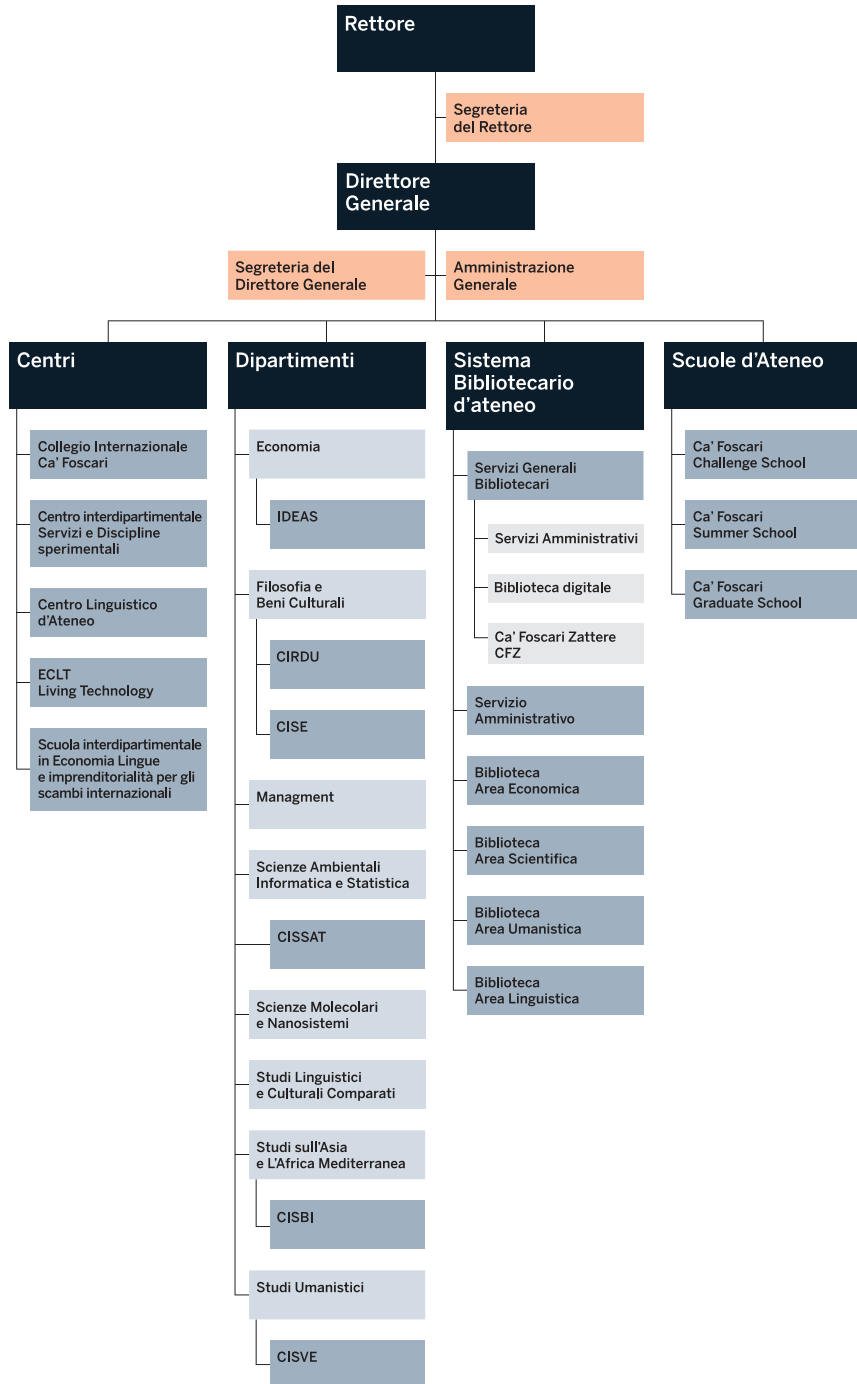


Figura 3
Organigramma
dell'Amministrazione
Centrale

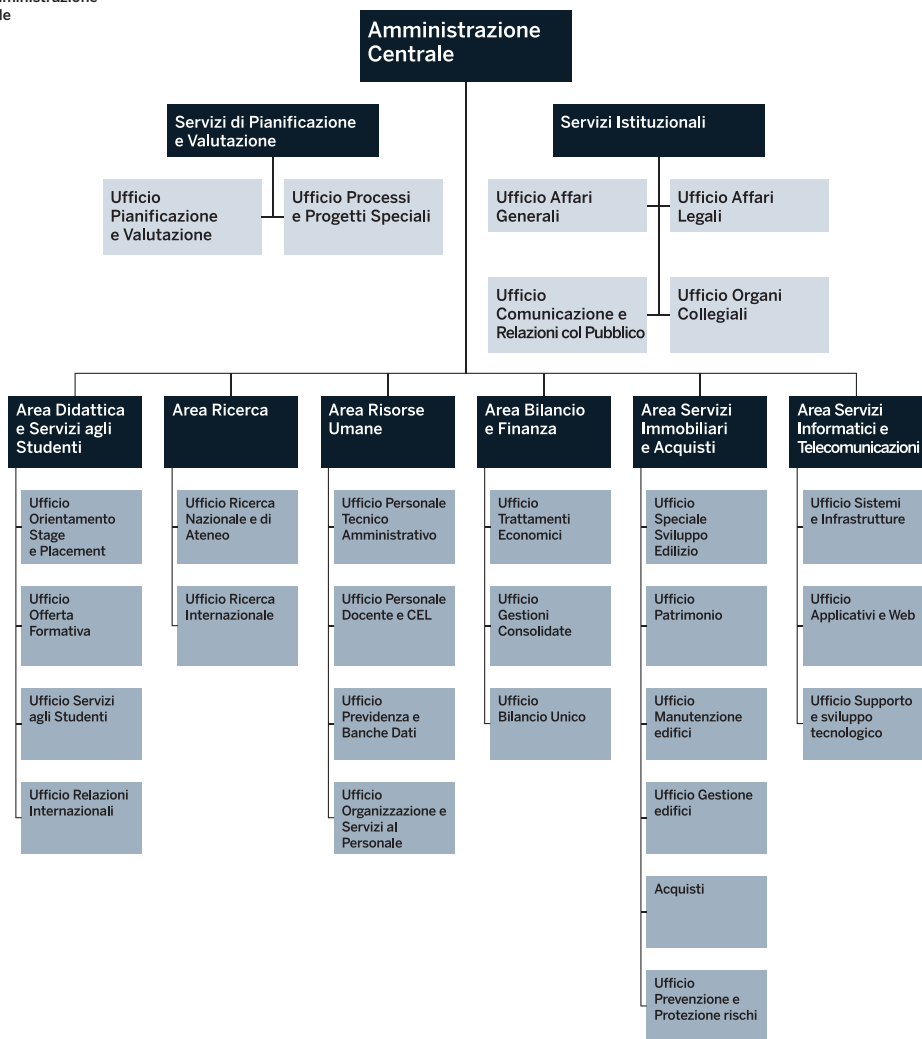
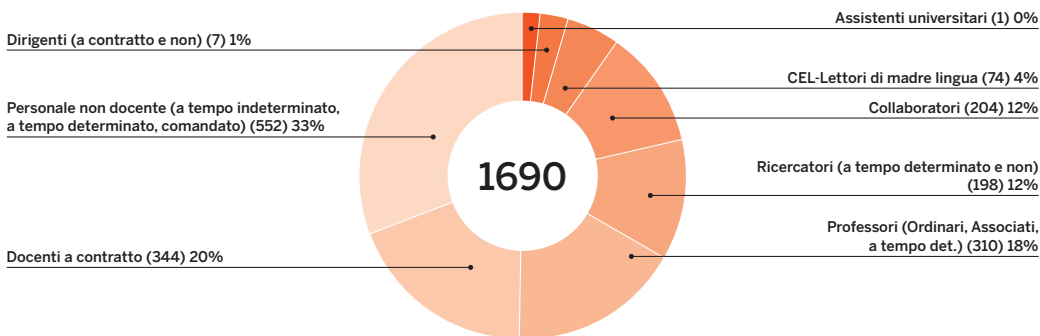


Figura 4
Il personale di Ca' Foscari



Le Scuole Interdipartimentali e i Dipartimenti partecipanti

Tabella 1
Scuole interdipartimentali

	Scuola interdipartimentale in Conservazione e Produzione dei Beni culturali	Scuola interdipartimentale in Servizio sociale e Politiche pubbliche	Scuola interdipartimentale in Studi asiatici e Gestione aziendale	Scuola interdipartimentale in Relazioni internazionali
Dip. di economia				
Dip. di filosofia e beni culturali				
Dip. di Management				
Dip. di Scienze ambientali, Informatica e Statistica				
Dip. di Scienze molecolari e Nanosistemi				
Dip. di Studi linguistici e Culturali comparati				
Dip. di Studi sull'Asia e sull'Africa mediterranea				
Dip. di Studi umanistici				

Altre Scuole

- Scuola in Economia, Lingue e Imprenditorialità per gli Scambi Internazionali*
- Scuola in Sostenibilità dei sistemi ambientali e turistici*

*Trasformate in Centri di ricerca interdipartimentali a decorrere dal 31/12/2012 con delibera n.133 del 12/10/2012

La Fondazione

La Fondazione Università Ca' Foscari Venezia è nata nel novembre 2010 per potenziare, valorizzare e sviluppare le attività dell'Ateneo: rappresenta uno strumento moderno ed efficace per rafforzare i legami con la città di Venezia, con il territorio e a livello globale.

Principali macro aree di intervento:

- Progetti realizzati in collaborazione con partner istituzionali
- Lifelong Learning: iniziative di formazione sviluppate in collaborazione con soggetti esterni o rivolte al mercato e di durata limitata
- Ricerca
- Certificazione-Commissione di certificazione dei contratti di lavoro
- Spazi (Veniceat@Ca'Foscari, Ca' Foscari Campus Store)
- Attività di vario interesse per l'Ateneo:
 - Comunicazione e promozione
 - Editoria digitale
 - Processo di consolidamento del bilancio della fondazione all'interno di quello di Ateneo

Carta degli Impegni di Sostenibilità



- Ca' Foscari digital publishing – avvio e consolidamento dell'attività editoriale digitale

Didattica e formazione

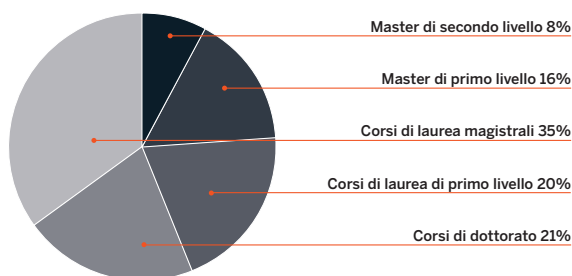
Nell'A.A. 2011/12 sono stati attivati e gestiti, dai Dipartimenti e dalle Scuole di Ca' Foscari, 15 corsi di laurea di primo livello, 27 corsi di laurea magistrali, 12 master universitari di primo livello, 6 master universitari di secondo livello, 16 corsi di dottorato.

Di anno in anno cresce la dimensione internazionale di Ca' Foscari, attraverso un'articolata offerta di insegnamenti di stampo internazionale: ad esempio a fronte dei 6 Corsi di dottorato tenuti interamente in inglese si registra una crescita del 45 per cento delle domande provenienti dall'estero. A questo si aggiungono 14 corsi di studio interamente o prevalentemente in lingua inglese.

Sono 19 i Double/Joint Degrees attivi (Corsi di Laurea/Master/Dottorati) progettati con altri Atenei stranieri: prevedono periodi di mobilità di studenti e docenti e il rilascio di due o più titoli nazionali delle Università partner (titolo doppio o multiplo) oppure un unico titolo riconosciuto da tutti gli Atenei coinvolti (titolo congiunto).

Inoltre la cotutela di tesi di Dottorato permette ai dottorandi di effettuare il lavoro di ricerca sotto la responsabilità congiunta di due direttori di tesi, uno a Ca' Foscari, l'altro presso l'ateneo estero partner e di conseguire un doppio titolo.

Figura 5
Offerta formativa A.A. 2011/12



Didattica e formazione

Tabella 2

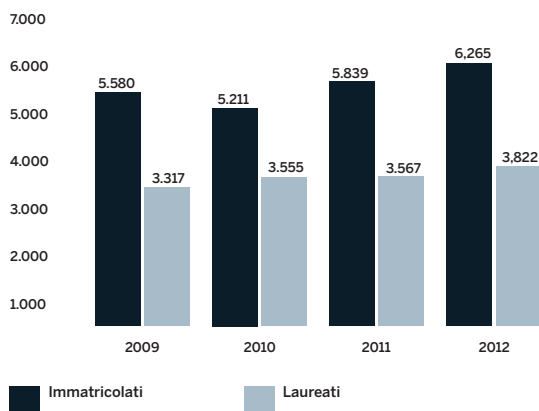
Mappatura dell'offerta formativa sostenibile

	A.A. 2012/13	% sul totale	Variazione rispetto al 2011/12
CFU sostenibili	2700	18%	+20,9%
Insegnamenti con contenuti sostenibili	699	28%	+9,7%
Insegnamenti con dispense	1194	48%	+30,2%
Insegnamenti con forum	190	8%	+77,9%
Insegnamenti con e-learning	258	10%	+87,2%
Insegnamenti con opensource	261	11%	+95,4%

Dall'A.A. 2012/13 tutti gli studenti possono acquisire le competenze di sostenibilità inserendo nel loro piano di studi attività proposte da ciascun dipartimento con l'obiettivo di approfondire tematiche legate alla sostenibilità sociale, economica e/o ambientale.

Figura 6

Andamento immatricolati e laureati



Carta degli Impegni di Sostenibilità



- Adeguare la nuova offerta formativa alle esigenze del mercato del lavoro: studio del modello
- Linee guida per l'offerta formativa sostenibile: Progetto I.S.A. e potenziamento contenuti sostenibili
- Valorizzare l'offerta formativa sostenibile (vedi Tabella 2)

Didattica e formazione

Grafico 1
Gli studenti iscritti nel 2011/12

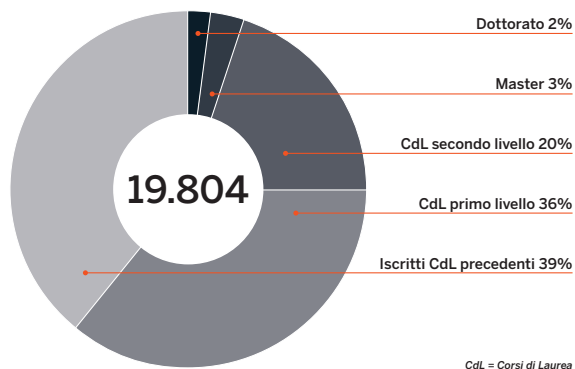


Tabella 3
Corsi di laurea triennale 2011/12

Corsi di laurea triennale	Classe	Iscritti	Di cui immatricolati	Valutazione della didattica (scala 1-5)
Mediazione linguistica e culturale	L-12	277	144	3.2
Economia e commercio	L-33	1149	365	3.1
Commercio estero	L-33	620	297	3.1
Storia	L-42	287	91	3.4
Scienze della società e del servizio sociale	L-39	298	99	3.3
Lettere	L-10	378	116	3.4
Tecnologie per la conservazione e il restauro	L-43	139	44	3.2
Scienze ambientali	L-32	264	109	3.0
Informatica (Degree in European Computer Science con Universität Hamburg; Universidad de Burgos; Istituto Politécnico de Coimbra, Université Paul Verlaine; Université François Rabelais; Turun Yliopisto)	L-31	339	102	3.0
Filosofia	L-5	256	78	3.4
Conservazione e gestione dei beni e delle attività culturali	L-1	831	270	3.4
Economia aziendale - Economics and Management (Dual Degree con Georgia State University)	L-18	680	665	3.1
Lingue, culture e società dell'asia e dell'africa mediterranea	L-11	839	816	3.3
Lingue, civiltà e scienze del linguaggio	L-11	754	725	3.2
Chimica e Tecnologie Sostenibili	L-27	88	86	3.2
Totale		7.199	4.035	3.2

Didattica e formazione






Tabella 4

Corsi di laurea Magistrale 2011/12

Corsi di laurea Magistrale	Classe	Iscritti	Di cui immatricolati	Valutazione della didattica (scala 1-5)
Economia - Economics (Double Master's Degree in Models and Methods in Quantitative Economics con Université Pantheon-Sorbonne (Paris 1); Universität Bielefeld; Universitat Autònoma Barcelona)	LM-56	100	52	3.1
Amministrazione, finanza e controllo (Double Master's Degree in Economia con ESCP Ecole Supérieure de Commerce de Paris Europe)	LM-77	336	139	3.1
Scienze ambientali (Joint Master's Degree in Sustainable development con Karl-Franzens Universität Graz; Leipzig University; Utrecht University; Basel University; Hiroshima University)	 LM-75	87	48	3.0
Scienze Chimiche per la Conservazione e il Restauro	LM-54	54	22	2.9
Lingue e istituzioni economiche e giuridiche dell'Asia e dell'Africa Mediterranea	LM-38	282	135	3.0
Scienze del linguaggio (Joint Master's Degree in English Linguistics con Otto-Friedrich Universität Bamberg; Karl-Franzens Universität Graz; University of Pécs; Roehampton University Londra; Université Paris diderot (Paris 7); The City College New York)	 LM-39	139	59	3.2
Relazioni internazionali comparate - International relations	LM-52	259	89	3.2
Economia e Finanza (Double Master's Degree in Economia, Econometria e Finanza (MEEF) con Université de la Méditerranée Aix-MarseilleII)	LM-77	206	83	3.1
Economia e Gestione delle aziende (Double Master's Degree in Economia con ESCP Ecole Supérieure de Commerce de Paris Europe)	LM-77	297	128	3.3
Marketing e comunicazione (Double Master's Degree in Economia con ESCP Ecole Supérieure de Commerce de Paris Europe)	LM-77	210	79	3.0
Lingue e Letterature europee, americane e postcoloniali (European Joint Master's Degree in English and American Studies con Otto-Friedrich Universität Bamberg; Karl Franzens Universität Graz; University of Pécs; Roehampton University Londra; Université Paris Diderot (Paris 7); The City College New York)	LM-37	220	94	3.3
Scienze dell'antichità: letterature, storia e archeologia	LM-2	135	40	3.4
Antropologia culturale, etnologia, etnolinguistica	LM-1	100	31	3.4
Storia e gestione del patrimonio archivistico e bibliografico (interAteneo)	LM-5	51	22	N.D.
Storia dal Medioevo all'età contemporanea (Maestría in Historia con Universitat Tres de Febrero Buenos Aires)	LM-84	103	37	3.4
Lavoro, cittadinanza sociale, interculturalità	 LM-87	202	80	3.3
Storia delle arti e conservazione dei beni artistici	LM-89	228	59	3.3
Filologia e letteratura italiana	LM-14	144	67	3.3
Sviluppo economico e dell'impresa	LM-56	49	49	3.2
Chimica e tecnologie sostenibili	 LM-54	19	19	3.3
Scienze e Tecnologie dei Bio e Nanomateriali	 LM-54	7	7	3.1
Economia e gestione delle arti e delle attività culturali	LM-76	310	124	3.2
Filosofia della società, dell'arte e della comunicazione	LM-78	36	35	3.3
Sviluppo interculturale dei sistemi turistici	LM-49	98	54	3.2
Scienze delle religioni (interAteneo)	LM-64	19	7	N.D.
Lingue e civiltà dell'Asia e dell'Africa Mediterranea	LM-36	113	112	3.4
Informatica - Computer science	LM-18	29	29	3.3
Interproletariato e traduzione editoriale, settoriale	LM-94	180	79	3.2
Totale		4.013	1.779	3.2

Didattica e formazione



Tabella 5
Master 2012/13

Master		Livello	Iscritti	Valutazione del Master scala (1-4)
Comunicazione e linguaggi non verbali: Psicomotricità, Musicoterapia e Performance		I°	24	2.6
Cultura del cibo e del vino per la gestione delle risorse enogastronomiche		I°	12	2.7
Didattica delle lingue straniere		I°	19	3.7
Didattica e promozione della lingua e cultura italiane a stranieri - ITALS		I°	72	3.3
Diritto del lavoro		I°	23	3.2
Diritto dell'ambiente		I°	20	2.8
Economia e gestione del turismo (Double Degree con il Master in International Tourism Management della Vilnius University)		I°	27	3.1
Immigrazione, fenomeni migratori e trasformazioni sociali		I°	51	3.4
Master in Sport Management and Marketing (MaSMACom)		I°	22	3.3
Mediazione intermediterranea; investimenti e integrazione (M.I.M.) (Double Degree con l'Universidad Autonoma de Barcelona e l'Università Paul Valery di Montpellier)		I°	42	3.0
Master in Gestione Etica d'azienda (MEGA)		I°	31	3.1
Scienza e tecniche della prevenzione e della sicurezza (STePS)		I°	30	3.8
Consulenza Filosofica - COFIL (biennale)		II°	18	3.1
International Master in Economics and Finance (IMEF)		II°	13	3.4
Management dei Beni e delle Attività culturali (MaBAC) (Double Degree con il Mastère Spécialisé en Management des Biens et des Activités Culturels con ESCP Ecole Supérieure de Commerce de Paris Europe)		II°	27	2.9
Master in Pubblica Amministrazione		II°	15	3.0
Progettazione avanzata dell'insegnamento della lingua e cultura italiane a stranieri		II°	29	3.4
REACH: Registration, Evaluation Authorization and Restriction of Chemical substances (CE 1907/2006)		II°	10	2.9
Totale			485	3.2

Didattica e formazione

Tabella 6

Iscritti ai corsi di dottorato 2011/12

Corsi di Dottorato	Anno di corso			Iscritti	Livello soddisfazione
	1	2	3		
Diritto europeo dei contratti civili, commerciali e del lavoro	8	6	6	20	64,7%
Teorie e storia delle arti*	0	0	1	1	--
Scienza e gestione dei cambiamenti climatici	 7	7	6	20	86,7%
Lingue, culture e società*	0	22	18	40	--
Scienze della cognizione e della formazione	3	4	8	15	90,9%
Scienze del linguaggio	7	6	5	18	81,3%
Informatica	4	4	5	13	81,8%
Scienze chimiche	11	8	7	26	56,5%
Filosofia	5	7	5	17	71,4%
Italianistica e filologia classico-medievale	8	7	7	22	89,5%
Storia antica e archeologia, storia dell'arte*	0	0	9	9	--
Storia antica e archeologia	6	5	0	11	70,0%
Storia delle arti	18	12	0	30	51,9%
Economia (European Doctorate in Economics – Erasmus Mundus EDE-EM Joint Doctorate in consorzio con 7 università europee coordinate dall'Università di Parigi 1)	5	5	3	13	50,0%
Economia aziendale	6	3	6	15	66,7%
Storia sociale europea da medioevo a età contemporanea	5	8	9	22	90,0%
Lingue, culture e società moderne	9	0	0	9	77,3%
Lingue e civiltà dell'asia e dell'africa mediterranea	11	0	0	11	71,4%
Scienze ambientali	 13	13	10	36	55,6%
Dottorati interateneo	31	0	0	31	--
Totale	157	117	105	379	--

* corsi ad esaurimento

Questionari di valutazione

Principali macro aree di intervento:

- Opinione degli immatricolati
- Valutazione della didattica
- Valutazione annuale della didattica e dei servizi
- Indagine Graduate School (GS) per i dottorandi
- Profilo dei laureati
- Condizione occupazionale dei laureati ad 1 e 5 anni dalla laurea

Dettagli alla pagina:

www.unive.it > [Ateneo](#) > [Piani, Strategie e Bilanci](#) > [Datinfoscari](#)

Condizione occupazionale dei laureati

Ecco la condizione occupazionale dei 5.379 laureati di Ca' Foscari nel 2012 rilevata dal XV° Rapporto AlmaLaurea.

Laureati triennialisti di Ca' Foscari a 1 anno dalla laurea

Il tasso di occupazione dei laureati triennialisti di Ca' Foscari si attesta al 50,2%, valore significativamente superiore alla media nazionale (44,4%).

Il 55,3% dei laureati triennialisti continua a studiare per la laurea specialistica: tra questi, il 35,8% è impegnato esclusivamente negli studi, gli altri vi affiancano un lavoro.

Laureati specialistici di Ca' Foscari a 1 anno dalla laurea

Il tasso di occupazione dei laureati specialistici è del 65%, valore superiore alla media nazionale ferma al 59%. L'11% continua la propria formazione con master o dottorati. Chi cerca lavoro è il 24% contro il 29% della media nazionale.

Il guadagno è in linea con la media nazionale: 1.010€ mensili netti, rispetto ai 1.059€ del complesso dei laureati specialistici.

Laureati di Ca' Foscari a 5 anni dal titolo


Nel lungo periodo le performance occupazionali migliorano ancora per i laureati di Ca' Foscari: a 5 anni dal titolo, il tasso di occupazione dei laureati specialistici del 2007 è dell'88%, valore superiore alla media nazionale dell'86%. Un 6% risulta ancora impegnato nella formazione (è il 5% a livello nazionale); chi cerca lavoro è il 6% rispetto a una media nazionale del 9%.

La quota di occupati stabili cresce apprezzabilmente tra uno e cinque anni dal titolo, raggiungendo il 71% degli occupati, in linea con la media nazionale. Le retribuzioni nominali arrivano, a cinque anni, a 1.383€ mensili netti.

Inoltre si conferma il ruolo dell'università come fattore di promozione sociale: a Ca' Foscari, come a livello nazionale, 75 laureati su cento portano per la prima volta la laurea in famiglia.

I Servizi agli studenti

Diritto allo studio



Valutazione
73,8%
di voti positivi

Borse di studio regionali, riduzioni sul pagamento delle tasse e dei contributi universitari

Gli studenti idonei al beneficio ottengono un esonero totale dal pagamento delle tasse e dei contributi universitari; la borsa di studio (parte in denaro e parte in servizi, dalla ristorazione all'alloggio) viene assegnata secondo graduatoria.

Nel 2011/12 hanno ottenuto il beneficio il 62,5% degli idonei, con un incremento sensibile del numero di studenti con i requisiti per ottenere una riduzione per reddito/merito e una contestuale riduzione dei trasferimenti centrali.

Dal 2012 la Carta Multiservizi è diventata l'unica modalità di gestione dei rapporti finanziari tra Ateneo e studente (accrediti rimborsi, borse ecc.)

cartamultiservizi.bancosanmarco.it

Investimento per esoneri, borse e agevolazioni 7.155.419€
ossia:

- 23% rispetto al totale tasse teoriche
- 30% rispetto al totale tasse pagate

A Ca' Foscari sono quasi 8000 (oltre il 40% del totale) gli studenti che beneficiano di un qualche genere di riduzione delle tasse studentesche.

I Servizi agli studenti

Tabella 7
Assegnazione borse di studio 2011/12

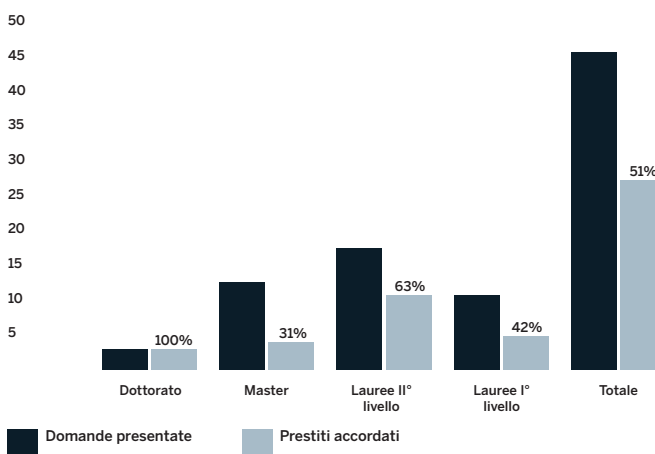
Borse di studio	2009/10	2010/11	2011/12
Beneficiari:			
C.d.L., C.d.L. magistrale, V.O.	1646	1273	1136
Corsi Dottorato	12	11	10
Idonei non beneficiari:			
C.d.L., C.d.L. magistrale, V.O.	36	325	677
Corsi Dottorato	0	4	11
Beneficiari / Studenti con handicap (invalidità > 66%):			
C.d.L., C.d.L. magistrale, V.O.	89	98	119
Corsi Dottorato	2	3	1
TFA – tirocinio formativo attivo			1

Collaborazioni studentesche generiche e mirate: 150 ore

L'Università offre ai propri studenti iscritti, in possesso di specifici requisiti di merito/reddito, la possibilità di svolgere attività remunerata di collaborazione ai servizi rivolti ad altri studenti.

- n. 239 collaborazioni generiche = circa 261.000€ (nel 2012)
- n. 65 collaborazioni di carattere mirato (call center, servizi informativo-tutoriali, disabilità, supporto alle attività di immatricolazione) = circa 95.000€ (nell'A.A. 2011/12)

Figura 7
Assegnazione prestiti d'onore A.A. 2011/12



Prestiti d'onore

I prestiti d'onore sono una forma di finanziamento che viene concessa agli studenti meritevoli a condizioni particolarmente agevolate.

Convenzione con Banca Intesa:

- Studenti che siano in regola con il programma di studio - credito bancario annuo di 5.000€, per massimo 3 tre anni senza necessità di garanzie personali
- Ca' Foscari si fa garante della restituzione

Nel 2012 sono state definite nuove proposte per il finanziamento agevolato con Banca della Marca e Banca di Monastier e del Sile, Banca Popolare di Vicenza e Unicredit.

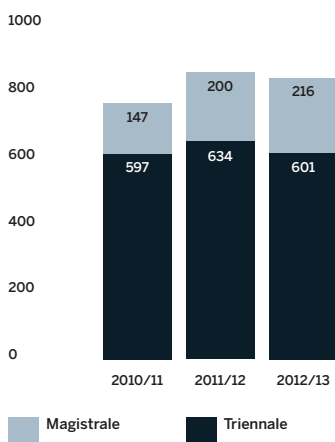
Borse e premi

Per il perseguimento dell'eccellenza nei vari campi di studio e sostenere l'accesso alla formazione universitaria di persone capaci e meritevoli, l'Ateneo può inoltre istituire borse per la redazione della tesi; premi di laurea; incentivi per l'iscrizione ai corsi di studio; borse per lo svolgimento di stage; borse e premi per incentivare la mobilità internazionale.

Su www.unive.it > Ecco come > Borse di studio e incentivi > Borse, premi di studio e premi di laurea tutti i bandi relativi alle offerte proposte dall'Ateneo o da finanziatori esterni.

Tra i premi, ci sono quelli assegnati in occasione dell'inaugurazione dell'anno accademico alle migliori ricerche e ai tre migliori studenti iscritti al primo anno di uno dei 15 corsi di laurea d'ateneo.

Grafico 2
Distribuzione degli studenti part-time



Studenti Part-time


Valutazione
67,3%
di voti positivi

Chi per ragioni di lavoro, di salute o perché impegnato nell'assistenza a familiari non autosufficienti, si trova nell'impossibilità di dedicarsi agli studi a tempo pieno può iscriversi a Ca' Foscari richiedendo lo status di studente part-time:

- Il doppio del tempo per conseguire tutti i crediti del corso di studio
- Il 65% delle tasse e dei contributi dovuti dagli studenti a tempo pieno (fatta salva la tassa minima, la tassa regionale per il diritto allo studio e l'imposta di bollo)
- Attività specifiche di tutorato

Dall'A.A. 2012/2013 non è più prevista didattica specifica a favore degli studenti che si immatricolano come studenti part-time: l'investimento di Ateneo passa da 300.000€ del 2011/12 ai 150.000€ del 2012/13.


Orientamento



Valutazione
69,2%
di voti positivi

- Progetto “Università in Pillole” – Gennaio e Novembre – n. 87 partecipanti
- Incontri di orientamento nelle Scuole Superiori – da Gennaio ad Aprile – n. 17 incontri e n. 3423 partecipanti
- Progetto “Il PONTE” (con l’Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto) – n. 70 partecipanti
- Progetto “Ambasciatori di Ca’ Foscari” – n. 36 adesioni
- Festa dell’Europa (con Comune di Venezia – EuropeDirect, Commissione Europea, Consiglio d’Europa) – n. 400 studenti partecipanti
- Open Day 2012 – 20 e 21 aprile – n. 2200 partecipanti
- Postgraduate Day 2012 “Il valore di una scelta oltre la laurea triennale” – n. 430 partecipanti
- Laboratori di Orientamento – luglio e agosto – n. 805 partecipanti
- Virtual Open Day www.unive.it/virtualopenday
- Orientamento Formativo “Sportello di Ascolto Attivo” e strumenti di orientamento alla scelta – n. 23 utenti e pagina web “Sei pronto per la scelta?”
- Progetto Cicerone / Univenetorienta / Sopralamedia - n. 182.000 visite al sito Cicerone (al 10/08/2012)
- Progetto “Alternanza Scuola Lavoro” – da giugno a settembre – n. 16 partecipanti
- Fiere di Orientamento e Manifestazioni (OrientalInsieme a Vicenza, Punto di Incontro a Pordenone, Job&Orienta a Verona e Fuori di Banco a Mestre) – n. 7700 partecipanti
- Newsletter – n. 2200 iscritti e Facebook – 297 contatti
- Colloqui individuali di orientamento informativo
- Consulenza individuale e di orientamento per gli studenti internazionali
- Campagne promozionali via Web (Study Portals.eu)
- Pubblicazione di 5 Guide di Ateneo in lingua italiana/inglese
- Pubblicazione di “Borse, premi di studio e premi di laurea”

Tutorato



Valutazione
72,5%
di voti positivi

Tutorato Informativo di Ateneo

Svolto da studenti capaci e meritevoli, appositamente selezionati e formati su: organizzazione della didattica, adempimenti amministrativi, piani di studio, aspetti della vita universitaria.

- Tutor selezionati a maggio 2012: n. 16, di cui n. 2 specifici per gli studenti internazionali, e n. 21 a favore degli studenti disabili
- Assistiti nel I° sem. 2012/13: n. 1505 studenti e n. 42 studenti disabili

Tutorato Specialistico


Svolto da studenti capaci e meritevoli iscritti alle lauree magistrali o ai dottorati di ricerca: attività di tutorato didattico, didattico-integrativo, propedeutico e di recupero, di orientamento a supporto delle scelte didattiche, anche con iniziative specifiche per gli studenti internazionali.

– Tutor specialistici anno 2012: n. 140

Inoltre:

- Seminari informativi e realizzazione di un apposito video – n. 981 studenti partecipanti
- Incontri con le matricole – settembre – n. 1976 partecipanti
- Progetto *Who wants to be a Venetian?* – n. 50 studenti internazionali.

Studenti con disabilità




Valutazione
62,9%
di voti positivi

Sono state organizzate attività di tutorato individuale e personalizzato anche con il supporto di ausili e software specifici e in stretta collaborazione con i docenti, servizi di interpretariato LIS – lingua dei segni italiana, predisposizione e ricerca di materiali didattici in formato accessibile.

A.A. 2011/12

- Studenti con invalidità = al 66% e/o con Disturbi Specifici di Apprendimento: n. 121
- Studenti assistiti: n. 42

Mobilità internazionale



Valutazione
68,9%
di voti positivi

Per promuovere la mobilità degli studenti in uscita sono state realizzate numerose iniziative, sia verso gli studenti (presentazioni, giornate informative, materiale, sito web, pagina facebook dedicata...), sia verso i docenti e il personale dei dipartimenti.

È cresciuta l'attrattività di Ca' Foscari per gli studenti internazionali in entrata grazie all'aumento dei corsi in lingua inglese e alle attività di supporto, accoglienza e integrazione agli studenti stranieri: dai servizi dell'housing office per trovare casa,

alla welcome guide, passando per welcome days, laboratori interculturali, attività sportive, tandem linguistici, "Erasmus al caffè", Buddy Programme.

Per la mobilità extra-UE, sono stati stipulati numerosi nuovi accordi, che hanno portato a una maggiore offerta di posti a scambio.

I Servizi agli studenti

Figura 8
Studenti stranieri iscritti a corsi istituzionali

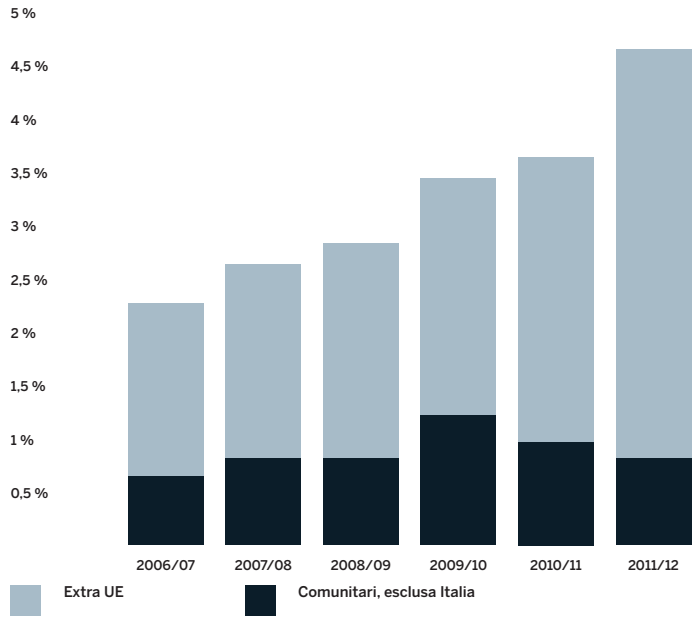
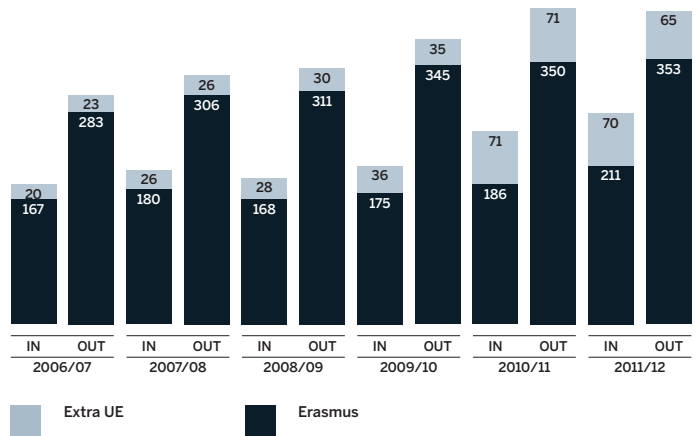


Figura 9
Programmi di mobilità per studenti



I Servizi agli studenti

Stage

Valutazione
74,3%
di voti positivi

Tabella 8
Stage in Italia

Anno	Laureati		Studenti	
	Numero stage avviati	Durata media (mesi)	Numero stage avviati	Durata media (mesi)
2009	267	4,12	1.891	4,88
2010	333	4,21	2.025	3,20
2011	318	4,34	2.175	3,19
2012	324	4,54	1.876	3,16

Tabella 9
Stage all'estero

Tipologia	Destinatari	Offerte	Stage avviati
Stage standard (senza borsa)	Per studenti, in tutto il mondo	n. 279 offerte di stage, per un totale di n. 397 posti disponibili	284
Stage standard (senza borsa)	Per laureati, in tutto il mondo		53
Progetti di mobilità europea LLP – Erasmus Placement (con borsa)	Per studenti, in Europa	n. 146 offerte di stage	84
Progetti di mobilità europea LLP – Leonardo da Vinci (con borsa)	Per laureati, in Europa		30
		543	451 (83% delle offerte)

Placement

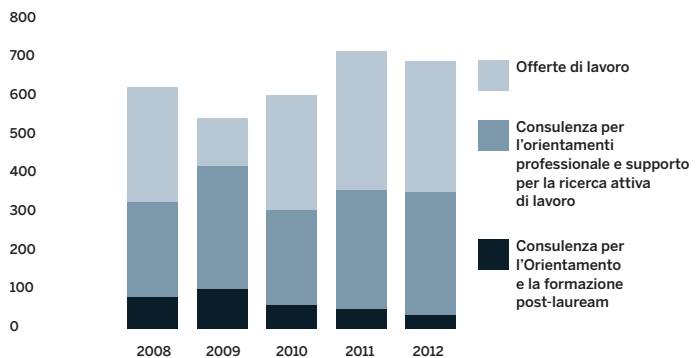
Valutazione
71,4%
di voti positivi

- Laboratori di orientamento professionale del ciclo “Pianeta Lavoro” – 5 edizioni e 82 partecipanti
- Seminari di orientamento all'imprenditorialità “L'idea diventa realtà... crea la tua impresa”, con il servizio Nuova Impresa di Venezia@Opportunità e il Comitato per l'Imprenditoria Femminile di Venezia – 3 edizioni e 66 partecipanti
- Ciclo “L'Azienda ti cerca” – 4 presentazioni/visite aziendali e 238 partecipanti
- Finance Day: 19/04/2012 a San Giobbe “Le opportunità di lavoro nella finanza: incontro aziende-laureati” – più di 800 partecipanti; 16 aziende e Jobadvisor
- International Careers Asia: 29/03/2012 “Nuovi mercati in cerca di talenti” – più di 600 partecipanti; 8 aziende
- Career Day di Ateneo: più di 1.400 partecipanti (+20%), 31 aziende; 5 Career Talk per le professioni emergenti: 433 partecipanti
- Monster University Tour (CV e candidatura efficace sul web): 1 incontro e 110 partecipanti
- Potenziamento della banca dati “Il tuo profilo per il placement”: su 32.471 CV presenti, solo 13.203 hanno autorizzato l'intermediazione (8.737 studenti e 4.466 laureati)

I Servizi agli studenti

- Travel Diary Project: video sulle esperienze di stage all'estero per la promozione del placement internazionale
- Ca' Foscari Desk in the World: apertura di desk Ca' Foscari c/o le Camere di Commercio nei più importanti paesi del mondo (Giappone, Singapore, Bulgaria, Australia–Melbourne, Argentina–Rosario, Canada-Ontario, Sudafrica e Francia-Parigi)
- Presentazioni Aziendali rivolte a laureandi e neolaureati con finalità concrete di recruiting (per Dior 158 partecipanti) e pre-selezioni su richiesta di aziende (3)

Grafico 3
Consulenze e offerte di lavoro



II Placement per le aziende

Dall'analisi delle tendenze registrate nel 2012 emerge una crescita di oltre il 65% nelle offerte di lavoro pervenute al Servizio Placement di Ca' Foscari negli ultimi due anni e più in generale del 67% se si considera il numero assoluto di posizioni "richieste" dalle imprese: i posti complessivi sono passati dai 275 del 2010 ai 435 del 2011 ai 460 del 2012.

I laureati in informatica e quelli di area economica sono quelli più richiesti, seguiti da quelli dell'area linguistica. I settori e le figure professionali più richieste sono: informatica (sviluppatore, tecnico informatico, programmatore, web master), commerciale Italia ed estero, analista contabile, consulenza e revisione, area amministrativo-contabile, consulente assicurativo-previdenziale.

Sistema Bibliotecario

Valutazione
87,8%
di voti positivi

I Servizi agli studenti

Tabella 10

Principali indicatori del sistema delle biblioteche di Ateneo

Monografie e periodici cartacei	2011	2012	%
N. monografie acquisite nell'anno (acquisti e doni)	13.651	32.048	134%
N. monografie acquisite e non ancora catalogate	38.991	23.205	-40%
N. abbonamenti cartacei attivi	2.473	2.130	-13%

Le risorse elettroniche	2011	2012	%
N. download da risorse COUNTER* compliant	235.028	280.552	19%
N. totale e-journals disponibili in Ateneo	25.926	22.725	-12%
N. totale e-books disponibili in Ateneo	26.951	1.449.597	5.278%
N. banche dati disponibili in Ateneo	61	71	16%

*qui considerate solo le risorse elettroniche di Ateneo conformi a COUNTER (Counting Online Usage of Networked Electronic Resources)

I servizi di base	2011	2012	%
N. ore di accoglienza (ore settimanali di apertura x mesi di apertura nell'anno)	20.245	30.456	50%
Affluenza media giornaliera (BAUM-BEC-CFZ)*	1.977	1.428*	-27%
N. prestiti e rinnovi	56.286	58.402	3%
N. fotocopie e stampe prodotte su carta	2.110.781	1.780.269	-15%

*sedi dotate di accessi automatizzati, ma soggette ad alcune interruzioni di rilevazione

I servizi da e per l'esterno	2011	2012	%
N. prestiti interbibliotecari attivi*	945	1.469	55%
N. prestiti interbibliotecari passivi	692	624	-9%
N. Document Delivery OUT*	1.111	1.277	14%
N. Document Delivery IN	1.563	1.391	-11%

*richieste provenienti da altre università e istituzioni

I servizi professionali	2011	2012	%
N. ore di consulenza bibliografica in presenza	570	732	28%
N. ore di consulenza bibliografica remota	171	200	16%
N. richiedenti consulenza bibliografica	556*	760*	36%
N. corsi effettuati per istruire più utenti	21	47	123%
N. partecipanti ai corsi effettuati	466	320	-31%
N. ore di formazione frontale	86	55	-36%

*Il dato si riferisce alle 4 biblioteche di Area (BALI, BAS, BAUM, BEC) per uniformità di rilevamento

Housing office

Il servizio è rivolto a studenti italiani e internazionali, a ricercatori, professori e personale universitario internazionale che arrivano a Venezia per studiare o lavorare a Ca' Foscari.

Aiuta a trovare una sistemazione adatta e conveniente nelle residenze studentesche, negli appartamenti o negli hotel convenzionati.

Posti letto reperiti/convenzionati nel 2012:

- 557 presso le strutture ESU (riserva di 110 posti letto a favore di studenti internazionali in arrivo che partecipano a programmi di mobilità e 19 con la formula “vuoto per pieno” gestiti secondo le necessità)
- 136 negli studentati privati (Domus Civica, Collegio Ciliota, Collegio Universitario dei Gesuiti di Venezia, Collegio Buon Pastore, Casa Studentesca Santa Fosca, Casa Studentesca Domus Giustinian, Fondazione Falciola, Casa Studentesca San Michele)
- 450 in appartamenti privati

Carta degli Impegni di Sostenibilità



- Concorsi a premi sulle tematiche di sostenibilità: 1 premio di laurea del CUG
- Progetto cash-less: avvio printing management
- Sviluppo dei servizi di tipo digitale e multimediale: votazioni online, estensione WiFi, adeguamento per streaming di diverse aule
- Servizi ad alto valore aggiunto per gli studenti: semplificazione procedure, potenziamento servizi per studenti internazionali, servizi di campus
- Biblioteca digitale: + 5.278% e.books disponibili; -15% fotocopie cartacee
- Carbon Footprint Calculator: 359 accessi nel 2012
- Eliminazione del libretto cartaceo e dei verbali di laurea: -4.000 libretti stampati (16.000€ risparmiati)
- Digitalizzazione delle tesi di laurea: 60.000 fogli A4 risparmiati

Ricerca e trasferimento tecnologico

“L'Università Ca' Foscari Venezia [...] è un'istituzione pubblica che è sede primaria di libera ricerca scientifica e istruzione superiore. [...]” (art. 1, Statuto)

Figura 10
Distribuzione del personale impiegato nella ricerca

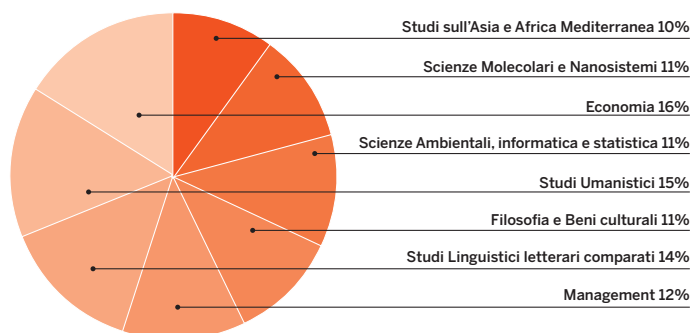


Tabella 11
Ricercatori e docenti stranieri

	2011	2012
Docenti e ricercatori stranieri (% su totale)	5,1%	5,3%
N. ricercatori stranieri, a tempo indeterminato e determinato	14	14
N. Visiting Professor	21	57
N. assegnisti di ricerca di nazionalità estera, compresi i rinnovi	24	29

Ricerca e finanziamenti

Il finanziamento alla ricerca avviene attraverso lo stanziamento di fondi interni e l'attrazione di fondi esterni, sia nazionali che internazionali, assegnati attraverso bandi di ricerca. Esiste inoltre il finanziamento alla ricerca commissionata che genera entrate da attività svolte per conto di terzi.

L'Ateneo ha adottato al suo interno processi di valutazione, coerenti con quelli ministeriali e attenti alle sue specificità, che misurano La qualità della ricerca condotta a Ca' Foscari:

- Nel 2012 si è tenuto il primo bando per il riparto delle Assegnazioni Dipartimentali per la Ricerca (ADiR), introdotte in sostituzione del Fondo di Ricerca di Ateneo (F.R.A.), ossia un processo di valutazione interna della produzione scientifica dei docenti e dei ricercatori che conduce all'assegnazione di fondi destinati alla ricerca in base al punteggio ottenuto
- Procedure di assegnazione di incentivi e premi a valere sul Fondo di Supporto alla Ricerca e all'Internazionalizzazione di Ateneo
- Cofinanziamento di borse di dottorato
- Finanziamento annuale vincolato all'attivazione e/o rinnovo degli assegni di ricerca

Tabella 12
Docenti finanziati e assegnazioni ADiR 2012

Dipartimento	Domande ammesse	Fondi stanziati	Percentuale fondi
Dipartimento di Economia	66	112.636€	12%
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	49	100.775€	11%
Dipartimento di Management	54	92.000€	10%
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	53	153.000€	16%
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	54	150.000€	16%
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	63	105.000€	11%
Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	49	95.000€	10%
Dipartimento di Studi Umanistici	67	129.105€	14%
Totale	455	937.516€	

Il Fondo per il cofinanziamento e il supporto alla ricerca e all'internazionalizzazione

Dal 2005 è stato istituito questo Fondo, basato su una ritenuta operata sui progetti di ricerca e conto terzi, cui si è aggiunto il prelievo sulle convenzioni da settembre 2012. Le iniziative, storicamente finanziate mediante queste risorse, sono state nel 2012:

- Incentivi per la presentazione di progetti di ricerca europei e di internazionalizzazione (262.000€)
- Finanziamento di Progetti di Ateneo che ricadano prioritariamente in aree o tematiche umanistiche e linguistiche (150.000€)
- Premi alla ricerca di Ateneo: 3 categoria giovani ricercatori (30.000€) e 3 advanced (45.000€)
- Premio "Luca Pacioli" conferito al Prof. M. Draghi (15.000€)
- Premi ai vincitori di progetti di ricerca
- Contributi ai responsabili di PRIN e FIRB valutati positivamente ma non finanziati dal Miur

Dal 2012 è stata ampliata la rosa di iniziative finanziate, introducendo:

- Premi alla ricerca categoria neo dottori e dottorandi (9.000€ + 3.000€)
- Contributi alle campagne di scavo archeologico promosse da docenti dell'Ateneo (50.000€ + 5.000€)
- Incentivazione di corsi in inglese e mobilità studentesca (fino a 50.000€)

Progetti di Rilevante Interesse Nazionale del MIUR (PRIN)

I PRIN privilegiano le proposte di ricerca – libere e autonome ossia senza obbligo di riferimenti a tematiche predefinite a livello centrale – che integrano varie competenze e apporti provenienti da Università diverse e, per la ricerca di carattere applicativo, le proposte che evidenziano una particolare considerazione verso gli eventuali utilizzatori dei risultati.

Nel corso del 2012 sono stati pubblicati gli esiti del bando PRIN 2010-11: Ca' Foscari ha ottenuto l'approvazione di 18 progetti/unità, di cui 5 con il ruolo di coordinamento nazionale nelle seguenti aree:

- Scienze chimiche (1)
- Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche (1)
- Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche (1)
- Scienze economiche e statistiche (2)

Il costo previsto per questi progetti è pari a 2.126.839€, per cui il cofinanziamento ministeriale ammonta a 1.488.787€ (70%) e il cofinanziamento di Ateneo a 638.051€ (30%).

Ricerca e trasferimento tecnologico

Grafico 4
Tasso di successo per progetti PRIN

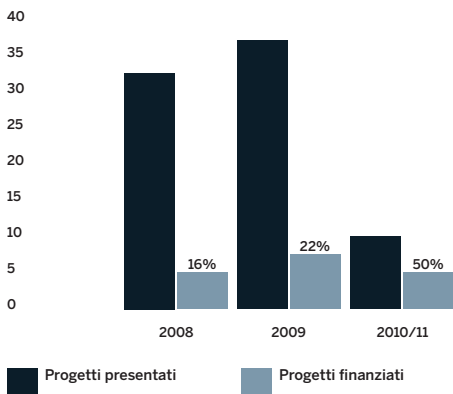
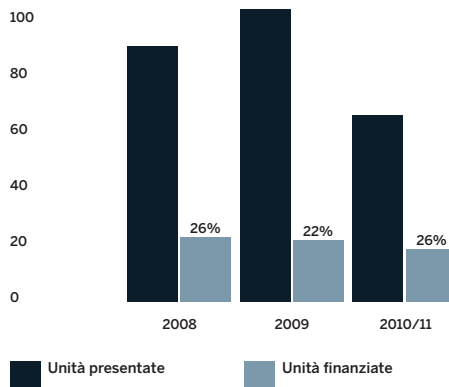


Grafico 5
Tasso di successo per unità di progetto PRIN



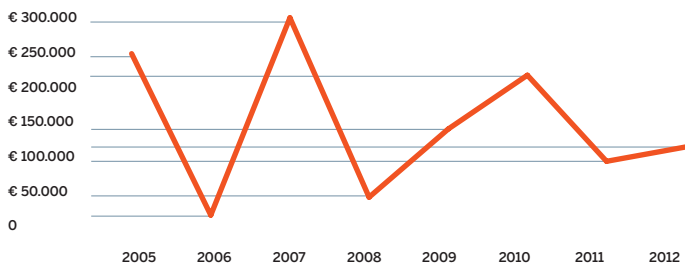
Fondo per l'Incentivazione alla Ricerca di Base (FIRB)

Il Fondo finanzia sia progetti di ricerca di base ad elevato contenuto scientifico o tecnologico, non connessi a immediati e specifici obiettivi commerciali o industriali, con l'obiettivo di potenziare la competitività internazionale del nostro Paese, sia progetti di potenziamento delle grandi infrastrutture di ricerca, pubbliche o miste.

Altri ambiti di intervento sono relativi a progetti strategici di sviluppo di tecnologie pervasive e multisetoriali ed alla costituzione, potenziamento e messa in rete di centri di alta qualificazione scientifica, pubblici o privati, anche su scala internazionale.

Ca' Foscari ha inviato al Miur 10 progetti, di cui 3 con ruolo di coordinamento nazionale: 2 progetti sono stati ammessi al finanziamento ministeriale, dove le attività di Ca' Foscari hanno un costo complessivo di 461.367€, per cui il cofinanziamento ministeriale è di 386.857€ (84%) e il cofinanziamento di Ateneo di 74.510€ (16%).

Grafico 6
Serie storica delle entrate di cassa per i progetti FIRB



Assegni di Ricerca

Nel 2012 la disponibilità per l'attivazione e/o rinnovi di assegni di ricerca è stata pari a 452.592€ così composta:

- 226.296 € a carico del Miur sul Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO)
- 226.296 € a carico del bilancio di Ateneo, trasferiti ai dipartimenti unitamente al Fondo Unico di Dotazione ai Dipartimenti (FUDD)

Inoltre:

- Ricevuti 249.932€ a titolo di una tantum ministeriale, erogata dal Miur a titolo premiale in relazione alla capacità dell'Ateneo di auto-finanziare gli assegni di ricerca
- Ricevuti 672.000€ per 28 assegni di ricerca finanziati dal F.S.E.
- Finanziati in toto 8 nuovi assegni di ricerca, oltre ai 12 già attivi, tramite finanziamenti esterni

Figura 11
Serie storica degli assegni di ricerca a Ca' Foscari

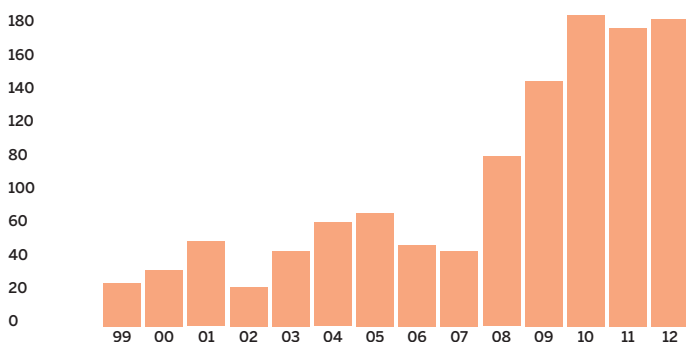


Tabella 13
Distribuzione degli assegni di ricerca nel 2012

Struttura di riferimento	Assegni attivati
Centro europeo universitario di ricerca "european center for living technology"	11
Centro interdipartimentale per l'analisi delle interazioni dinamiche tra economia, ambiente e società ideas	2
Dipartimento Economia	20
Dipartimento Management	15
Dipartimento Filosofia e beni culturali	16
Dipartimento Studi umanistici	19
Dipartimento Scienze ambientali, informatica e statistica	30
Dipartimento Scienze molecolari e nano sistemi	19
Dipartimento Studi linguistici e culturali comparati	13
Dipartimento Studi sull'asia e sull'africa mediterranea	13
Assegni di Ateneo	8
Totale	167

Ricerca e trasferimento tecnologico

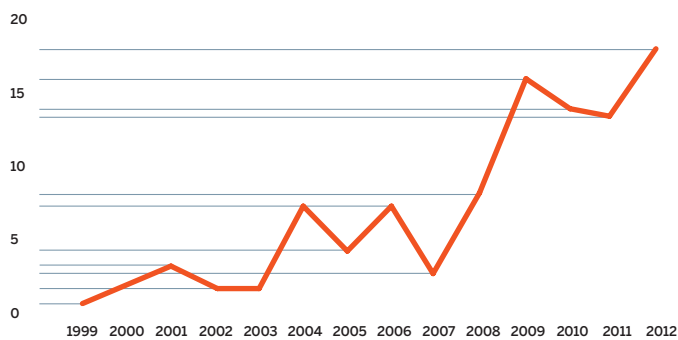
Tabella 14

Età media degli assegnisti di ricerca

Periodo di riferimento	N° assegni attivati	Età media (in anni)
1999-2008	453	36
2009-2010	389	35
2011	158	33
2012	176	33

Figura 12

Serie storica assegnisti stranieri



Attività di ricerca finanziata dall'Unione Europea

53 progetti europei "in corso" nell'anno 2012

Progetti VII Programma Quadro	
Progetti presentati	35
Progetti approvati	7
Progetti in corso di valutazione	10
Altri Progetti Europei	
Progetti presentati	23
Progetto approvato	1
Progetti in corso di valutazione	18

Il finanziamento della sperimentazione didattica, dell'alta formazione, della formazione alla ricerca (FSE)

La Programmazione del FSE 2007 – 2013 si inserisce nell'ambito degli Orientamenti Strategici Comunitari per rafforzare la coesione economica e sociale dell'Unione Europea, riducendo le disparità economiche, sociali e territoriali tra gli Stati e le Regioni dell'Unione.

Tramite l'asse "Capitale Umano" del Programma Operativo Regionale, la Regione Veneto sostiene progetti a favore di assegni di ricerca per incentivare la ricerca scientifica, l'innovazione ed il trasferimento tecnologico, promuovendo la creazione di reti, rapporti di cooperazione e sinergie tra Università, Enti di Ricerca, Istituti di istruzione Superiore e Imprese Venete.

Nel 2012 sono stati approvati n. 28 assegni di ricerca annuali, di 24.000€ ciascuno, proposti da Ca' Foscari insieme a partner aziendali: si tratta di percorsi di ricerca individuali strettamente collegati ai fabbisogni del sistema produttivo locale e finalizzati all'occupazione dei destinatari.

I prodotti della ricerca

Le pubblicazioni

I dati relativi alle pubblicazioni e alle attività di ricerca, che costituiscono l'Anagrafe della Ricerca, offrono un quadro aggiornato dell'attività svolta da docenti e ricercatori nei diversi campi di ricerca, nelle sperimentazioni, nella collaborazione con Enti ed imprese, formando l'elenco delle pubblicazioni scientifiche, dei convegni e dei seminari, dei rapporti esterni, del quadro dei finanziamenti.

La varietà dei temi di ricerca presentati e il numero delle pubblicazioni contribuiscono a comporre l'immagine di un Ateneo attivo e in crescita, aperto alle realtà del territorio, degli enti di ricerca, delle istituzioni coinvolte nell'alta formazione.

I dati raccolti dal Catalogo di Ateneo U-GOV vengono abitualmente utilizzati per analisi interne sulla produttività scientifica dei docenti e ai fini delle procedure interne di valutazione e di allocazione dei fondi.

Tabella 15
Prodotti per Dipartimento nel triennio 2010-2012

Dipartimento	2010	2011	2012	Totale
Economia	232	253	243	728
Filosofia e beni culturali	312	359	252	923
Management	144	180	237	561
Scienze ambientali, informatica e statistica	196	188	199	583
Scienze molecolari e nanosistemi	134	166	173	473
Studi linguistici e culturali comparati	306	295	311	912
Studi sull'asia e sull'africa mediterranea	219	149	172	540
Studi umanistici	268	339	282	889
Totale ateneo	1811	1929	1869	5609

(pubblicazioni con codice ISBN/ISSN e brevetti, al netto dei prodotti duplicati per dipartimento)

Carta degli Impegni di Sostenibilità



- Pubblicazioni tematiche: n. 190 su temi di sostenibilità

Il trasferimento tecnologico

Spin off

L'Università Ca' Foscari favorisce la costituzione di società di capitali aventi come scopo l'utilizzazione imprenditoriale, in contesti innovativi, dei risultati della ricerca ed il conseguente sviluppo di nuovi prodotti e servizi.

Gli spin off di recente costituzione nascono da progetti di ricerca che rispondono alle tematiche dello sviluppo sostenibile, con particolare riguardo alla sostenibilità sociale e/o per l'attenzione rivolta alla sostenibilità ambientale e/o allo sviluppo di metodi e tecnologie in grado di mantenere qualità e riproducibilità delle risorse naturali.

Bluefarm S.r.l. – Spin off

Bluefarm S.r.l. è un'idea di impresa che si propone di esplorare nuove opportunità nel settore acquicoltura, sia legate allo sviluppo di tecniche innovative di allevamento, che all'ottimizzazione di meccanismi di produzione già esistenti. L'idea di impresa è situata al confine tra i due settori produttivi agro-alimentare ed ambientale.

I possibili impatti ambientali di questo tipo di allevamento sono contenuti, vista la limitata estensione dei bacini a terra e la possibilità di integrarli nel sistema paesaggistico-ambientale della valle da pesca.

Attività brevettuale

I docenti di Ca' Foscari risultano, negli ultimi 10 anni, inventori e co-inventori in 37 domande di brevetto, di cui 21 depositate nell'ultimo quinquennio. I brevetti riguardano i settori chimico e farmaceutico.

É stata stipulata una convenzione con la CCIAA di Venezia per il supporto alle attività di brevettazione, ricerca di anteriorità ecc.

Altre iniziative

- Progetto Main.Reim, Management dell'Innovazione per Reti di Imprese.
- Convenzione Netval, Network per la valorizzazione della ricerca universitaria, che raccoglie gli uffici di trasferimento tecnologico di 44 Atenei italiani.
- Progetto VESIC: Venice Sustainable Innovation Center.
- Start Cup: business plan competition Start Cup Veneto annuale.
- Borsa della ricerca: iniziativa finalizzata a costruire un network tra ricercatori (gruppi, dottori di ricerca o spin-off) e manager dell'area "Ricerca & Sviluppo".
- Business Plan Competition: l'Ateneo favorisce la partecipazione dei giovani ricercatori a iniziative realizzate per fornire supporto alla valorizzazione delle attività di ricerca e alla nuova imprenditorialità. Per il 2012: Premio Marzotto, Veneto Nanochallenge, Premio ARSCIENTIA, ItaliaCamp, Enel Energie per la Ricerca.
- Ricerca Industriale: promozione di progetti di ricerca industriale e partecipazione a bandi competitivi in partenariato con le imprese. Nel 2012 si segnala la partecipazione al bando nazionale "Smart Cities and Communities and Social Innovation" promosso dal MIUR.
- Attività conto terzi.

Carta degli Impegni di Sostenibilità



- Eventi speciali in ottica di innovazione: Venetonight, Start Cup Veneto
- Fonti di finanziamento dedicate a progetti di ricerca di sostenibilità: 214.946€ per assegni di ricerca su tematiche sostenibili (FSE)
- Accesso e fruibilità dei progetti di ricerca tematici: 16 progetti internazionali e 9 progetti nazionali su temi di sostenibilità nel 2012
- Competenze di ricerca sui temi di sostenibilità: 17% dei docenti dell'ateneo ha competenze di sostenibilità a maggio 2012
- Valorizzazione dell'anagrafe strutturata della ricerca

Produzione culturale, promozione e comunicazione

Un anno in rosa

La produzione culturale di Ca' Foscari nel 2012 si è incentrata sul "Talento delle donne", filo conduttore degli eventi e appuntamenti organizzati dall'ateneo.

Conversazioni sul nostro futuro

Ciclo di incontri con ospiti di prestigio, provenienti dal mondo della politica, dell'economia e della cultura, con l'obiettivo di prendere parte al dibattito sul futuro del nostro paese e contribuire con idee e proposte al suo rilancio. Molti gli ospiti dell'ultimo anno, da Piero Angela ad Alessandro Baricco, Roger Abravanel e Gad Lerner.

Teatro Ca' Foscari

- Stagione Teatrale 2011-2012 e attività (incontri, workshop e laboratori) pensate per offrire agli studenti un'apertura conoscitiva sui metodi di elaborazione teatrale
- Stagione Teatrale 2012-2013, apertasi con Il Cantiere Ca' Foscari, rivolto alla valorizzazione della ricerca teatrale e della formazione culturale

Attività Musicali

Il progetto MusiCaFoscari ha previsto principalmente l'organizzazione di laboratori, workshop e incontri di studio.

Attività Cinematografiche

- Ca' Foscari Short Film Festival – II edizione
- Anymation – I edizione del festival dedicato all'animazione
- Proiezioni, conferenze, testimonianze e laboratori di cinema d'animazione

Ca' Foscari International Lectures (CFIL)

Incontri di portata internazionale e di gran rilievo scientifico e culturale, che quest'anno ha coinvolto ospiti come Eugene Rogan, Philippe Taquet e Michael Spence.

Ca' Foscari Letteratura

- Incroci di Civiltà – V edizione
- Vari incontri di qualità intorno al variegato mondo dei libri

Eventi istituzionali che hanno visto il coinvolgimento della città

- Art Night, in collaborazione con il Comune di Venezia e l'Assessorato al Commercio e qualità urbana (l'ultima edizione ha contato 30.000 presenze, quasi 200 istituzioni coinvolte e oltre 400 eventi)
- Venetonight: la Notte Europea dei Ricercatori


Altre iniziative di rilievo

- Giuseppe Ayala: Presentazione del libro "Troppe coincidenze"
- Michele Vietti: Presentazione del libro "La fatica dei giusti"
- Luca Mercalli: Presentazione del libro di Racconti "Cambiamenti climatici" 🌍
- Elliott Erwitt: Presentazione della collezione fotografica
- F. Bisutti e G. Biscontin: Presentazione libro "Ca' Foscari Palazzo Giustinian, uno sguardo sul cortile"
- Davide Buckland: Lecture "Climate is Culture: where Science meets Art" 🌍
- Kim Ki Duk: incontro e dibattito con il regista coreano Leone d'Oro alla 69. Mostra del Cinema
- Beppe Severgnini: Anteprima nazionale del libro "Italiani di domani – 8 porte sul futuro"
- Paul Milgrom (Stanford University): VI Convegno Intertic su "Industrial Organization of the New Economy and Online Advertising"
- Nobels Colloquia: XII edizione dal titolo "The recovery beyond the corner" (con il Premio Nobel Daniel McFadden, Alberto Alesina, Carlo Carraro e Pier Carlo Padoan)
- Inaugurazione del primo Sejong Institute italiano

Eventi su tematiche di sostenibilità 

- Convegno Nazionale “Green and Sustainable Chemistry”
- Settimana Europea dell’Energia Sostenibile, partecipazione
- Presentazione del Report annuale di sostenibilità
- Presentazioni del Calcolatore interattivo di CO2, sviluppato in collaborazione con il Ministero dell’Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare
- Spettacolo teatrale “Il bivio”, Teatro Ca’ Foscari in collaborazione con l’ICCG – International Center for Climate Governance, sul difficile rapporto tra uomo ed energia, ambiente e consumi
- M’illumino di meno: Adesione alla campagna di sensibilizzazione per il risparmio energetico
- OPEN DAY: stand informativo sui progetti di sostenibilità, la ricerca e l’offerta formativa sostenibile a Ca’ Foscari
- EWW – Energy Week for Waste Reduction: seminario “Fashion e sostenibilità: un ossimoro?”
- Accoglienza matricole: presentazione della politica di sostenibilità dell’Ateneo
- VENETONIGHT: desk informativo e presentazione in modalità demo del Carbon footprint calculator
- La riqualificazione degli agro-eco-sistemi e dei paesaggi rurali, organizzato dagli Archivi della Sostenibilità
- Dal welfare state al community state: verso l’agrocivismo, organizzato dagli Archivi della Sostenibilità

Convegni

- Le sfide della promozione della salute: dalla sorveglianza agli interventi sul territorio
- Donne e tecnologie informatiche in collaborazione con la Regione Veneto
- Convegno internazionale MAE: Dialogue on water resources from research to livelihood impacts: Moving towards the implementation of WWF2012 and Rio+20 principles and outcomes in the Mediterranean Area 
- Il contributo delle istituzioni, dell’imprenditoria e della formazione alla riduzione della spesa pubblica ed alla crescita del Paese: il ruolo della Corte dei Conti, degli enti territoriali e dell’Università
- Roadshow ENEL Foundation Energie per la ricerca
- Tempo di donne: crescita economica e diversità di genere
- XII Colloquio Internazionale dell’AIEMA: 5 giorni di convegno, 80 relazioni e 40 poster sulle più recenti ricerche e scoperte archeologiche sul mosaico antico

Eventi promozionali e conviviali

- Salone Europeo della Cultura e Salone dei Beni e delle Attività Culturali – partecipazione
- Incontriamoci a Ca' Foscari: incontri tra docenti, personale e ospiti per dialogare e scambiare opinioni in un momento conviviale

Mostre ed Esposizioni

Prosegue la collaborazione con il Centro Studi sulle Arti della Russia (CSAR), con cui sono state organizzate le mostre:

- “William Congdon a Venezia (1948-1960). Uno sguardo americano”
- “Mockba Underground”, l'arte non ufficiale della Russia, dalla collezione Reznikov

Attività sportive

Con il progetto “2012 Anno dello Sport” Ca' Foscari ha desiderato coinvolgere i suoi studenti e il personale universitario offrendo loro tante occasioni di praticare sport insieme.

- Venice Dragon Cup I edizione, sfida in Dragon Boat
- Sfida Internazionale delle Remiere, organizzata nell'ambito della Regata Storica, con IUAV e le università di Bari, Vienna, Warwick e Zagabria
- Festa dello Sport: attività di promozione e prova di varie discipline

La comunicazione e la promozione Ufficio stampa

- Prodotti complessivamente 465 comunicati stampa indirizzati a tutti i media che operano in Italia e a una selezione dei corrispondenti di giornali esteri che lavorano nel nostro Paese. Un lavoro che ha prodotto oltre 3mila 500 uscite sulla carta stampata e 90 servizi televisivi
- L'attività di Comunicazione verso i media si è arricchita anche della produzione di materiale video: sono stati prodotti oltre 500 video, tra interviste e reportage che riguardano le attività di Ateneo, inviati, assieme al materiale fotografico, per la realizzazione di servizi su Ca' Foscari

Pubblicazioni

- Prodotti 3 numeri della rivista di Ca' Foscari, inviata via posta a circa 20mila contatti
- Realizzato un nuovo format promozionale/informativo dell'Ateneo, in italiano e in inglese, composto da una serie di schede ognuna riguardante un ambito differente dell'offerta cafoscarina
- Inviata settimanalmente (ogni giovedì) la newsletter Infoscarinews ad oltre 30mila e.mail per segnalare i principali appuntamenti di Ca' Foscari e riportare le notizie più importanti
- Realizzazione dei contenuti e del concept del nuovo sito dedicato alla musica (che riunisce il coro e l'orchestra, musicafoscari e radiocafoscari)

Radio Ca' Foscari

- Realizzati 20 programmi ideati, condotti e scritti direttamente dagli studenti coinvolti nel progetto della Radio di Ateneo. Oltre ai programmi di cultura, intrattenimento e musica, Radio Ca' Foscari prosegue il programma di informazione di Ateneo "Sopravvivere a Ca' Foscari", composto da una redazione di 8 studenti.
- Realizzate circa 100 interviste audio e coperti i principali eventi di Ateneo che sono stati seguiti attraverso reportage e servizi dedicati. Proseguono le collaborazioni con le realtà istituzionali della città e del territorio.
- Canali social: la radio ha un profilo di 5000 utenti, una pagina fan di oltre 2000 utenti in crescita e un canale twitter di quasi 900 follower reali.


Social network

L'account twitter di Ca' Foscari ha quasi raggiunto i 5.400 contatti, raddoppiando i follower su cui contava nel 2012. Il profilo twitter attraverso cui sono stati trasmessi quasi 2.500 "cinguettii" ha permesso di allargare i canali con i quali l'Ateneo racconta ciò che avviene al suo interno e di ampliare il numero di persone che ne conoscono le attività.

La pagina www.facebook.com/cafoscari ha superato i 18.000 fan e riceve in media circa 40 messaggi/post di utenti al giorno.

Siti Web

Sono stati sviluppati (nuova organizzazione e gestione dei contenuti):

- I siti web di: 5 Dipartimenti, 7 Scuole, 18 Master, 2 Centri
- La nuova versione web di: Infoscari, Fondazione, letteratura, sport, aziende, scrittrici migranti
- Il sito tematico sulla sostenibilità, in italiano e in inglese 
- Il sito tematico del Servizio Prevenzione e Protezione Rischi
- L'interfaccia per il caricamento on line dei materiali didattici – progetto Insegnare e studiare altrimenti (I.S.A.)

Visite guidate

Ca' Foscari Tour, servizio di visite guidate alla sede storica dell'università:

- Ha avuto un incremento dei visitatori (+33%), in particolare internazionali (+26%), un maggiore utilizzo del servizio da parte delle strutture di Ca' Foscari (+30%) e un aumento dell'incasso complessivo (+36%)
- Ha partecipato con successo alla Settimana della Cultura, offrendo visite anche in Lingua dei Segni Italiana – LIS in collaborazione con il Dipartimento di Studi Linguistici e Comparati
- Ha ottenuto il riconoscimento ufficiale di "Meraviglia italiana" e l'inserimento di palazzo Foscari all'interno di un itinerario nazionale.

Carta degli Impegni di Sostenibilità



- Comunicare la sostenibilità: 68 news, 31 comunicati stampa, 16 post del Rettore
- Piano eventi dedicato alla sostenibilità: 14 eventi dedicati
- Ca' Foscari sostenibile e Ca' Foscari sicura sul web: 5.854 visitatori unici nel 2012

Risultati finanziari

Grafico 7
Fonti di finanziamento

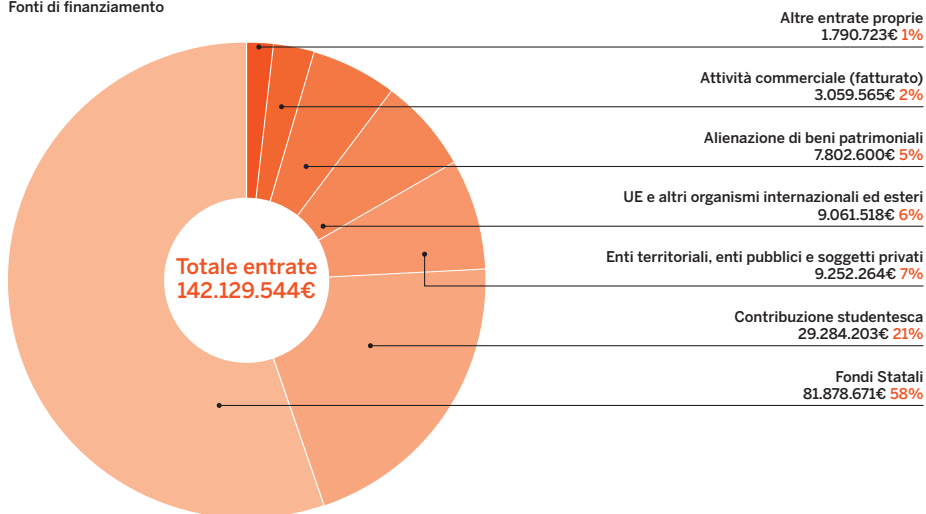
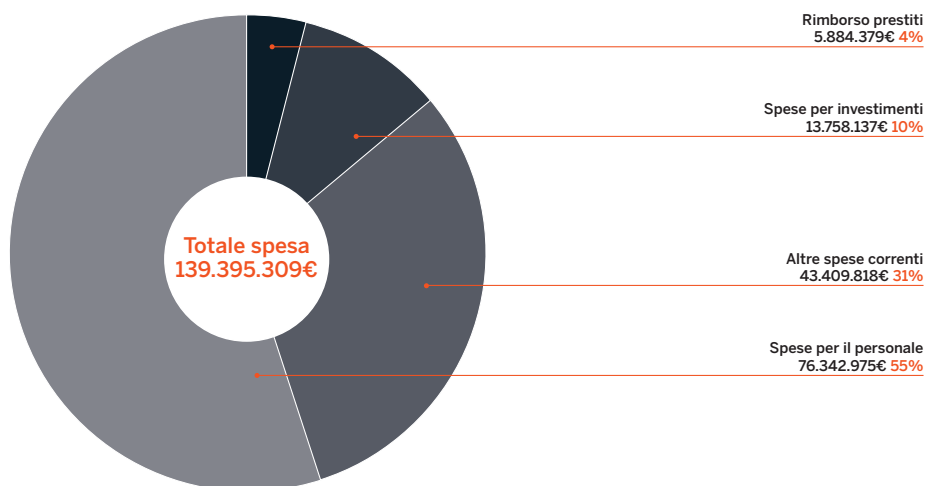


Grafico 8
Composizione della spesa



Saldo finanziario dell'esercizio

→ **+ 8.343.161€**

Risultati finanziari

Tabella 16

Provenienza dei finanziamenti dell'attività di ricerca

Entrate per attività di ricerca	Accertato 2012
Da UE	7.160.645€
Da altre istituzioni pubbliche estere (*)	80.062€
Da MIUR (**)	1.010.979€
Da altre amministrazioni pubbliche italiane (centrali e locali)	713.226€
Enti pubblici di ricerca italiani	342.702€
Soggetti privati italiani (imprese e istituzioni non profit)	1.229.571€
Soggetti privati esteri (imprese e istituzioni non profit)	15.507€
Totale finanziamenti	10.552.692€
Entrate provenienti da attività c/terzi inerente alla ricerca	945.273€
Totale entrate per ricerca	11.497.966€

(*) Comprende università straniere e istituzioni internazionali (esclusa la UE).
 (**) Le assegnazioni di provenienza MIUR comprendono anche quelle per i Programmi di interesse nazionale (PRIN), per il Fondo per gli investimenti della ricerca di base (FIRB) e per il Fondo speciale integrativo ricerca (FISR).

Carta degli Impegni di Sostenibilità



- Pubblicazione report di sostenibilità
- Integrazione del report di sostenibilità con il bilancio unico
- Miglioramento delle procedure contabili: digitalizzazione delle procedure con un risparmio di 7.300 fogli a quadrimestre
- Criteri di selezione sociali e ambientali nelle scelte d'acquisto
- Piattaforma e-procurement
- Monitoraggio dei consumi energetici attraverso le rilevazioni della contabilità economico-patrimoniale e analitica

Investimenti in edilizia

Lavori in corso

- Campus scientifico in Via Torino a Mestre: l'ultimazione dei lavori è prevista per al fine di ottobre 2013 per un importo complessivo di 39.643.841€, cui si aggiungono 5.291.000€ di funzionalizzazione, che porteranno all'utilizzo effettivo del Campus scientifico nell'agosto del 2014.
- Campus universitario di San Giobbe: per il completamento del nuovo Campus universitario, attraverso la realizzazione di lavori di recupero e ristrutturazione delle aree dell'ex macello e dei Mulini Passuello, è proseguita la fase di realizzazione dei lavori che prevedono un investimento complessivo di 12.890.400€. La fine dei lavori è prevista per gennaio 2015.
- Ca' Dolfin: la gara d'appalto per l'aggiudicazione dei lavori di rifunionalizzazione è stata completata nei primi mesi del 2013 per un intervento totale di 1.196.335€. La fine dei lavori è prevista per il mese di aprile 2014.
- Altri lavori in corso: i lavori di ristrutturazione di Palazzo Moro avviati nel corso del 2012 (113.186,85 € complessivi, tra aree interne, aree esterne e spazi verdi) saranno ultimati per il mese di giugno 2013. Per quanto riguarda Ca' Foscari Zattere, i lavori di ammodernamento verranno svolti ed ultimati nel corso del 2013, per un importo complessivo di 208.600€.

Lavori in programmazione

La direzione è quella di una maggiore razionalizzazione degli spazi e degli edifici, di proprietà o in affitto, perseguendo l'obiettivo di realizzare Campus universitari omogenei per Area scientifica che possano offrire agli studenti idonei spazi non solo di studio, ma anche alloggi e residenze. I lavori in programmazione riguardano:

- Residenza di San Giobbe: in data 22 agosto 2012 è pervenuto, da parte del Comune di Venezia, il permesso di costruire, per la realizzazione di circa 229 posti letto che consentiranno al Campus di San Giobbe la possibilità di alloggiare, in loco, parte dei propri studenti. Il progetto è stato giudicato idoneo al finanziamento dal MIUR per un importo di 22.805.820€.
- Residenza di Santa Marta: il progetto prevede la riconversione da aule e laboratori del cosiddetto "parallelepipedo" di Santa Marta a residenza universitaria, con 136 posti alloggio. Il progetto è stato approvato dalla Commissione di salvaguardia e dalla Soprintendenza nel luglio del 2011 ed è stato inserito nel programma triennale di cofinanziamento ministeriale: a fronte di un investimento

Risultati finanziari

complessivo di 9.185.760€, il cofinanziamento ministeriale è pari a 4.371.440€. Accanto a tale progetto, inoltre, è prevista la ristrutturazione e recupero anche degli altri edifici del complesso (il cosiddetto “Cubo”, le aule prefabbricate e il corpo d'ingresso) per un importo complessivo di 34.170.000€.

- Calle dei Guardiani: in esecuzione della delibera del CdA del 9 novembre 2012 sarà posto all'asta, nel corso del 2013, l'immobile ad uso residenziale di Calle dei Guardiani.

Altre attività per il patrimonio edilizio

- Manutenzione straordinaria degli edifici, con riferimento alla loro messa in sicurezza anche dal punto di vista antisismico e ad altri interventi di manutenzione straordinaria.
- Manutenzione ordinaria.

Carta degli Impegni di Sostenibilità



- Analisi dei rischi presenti in Ateneo: valutazione dei rischi chimici, fisici, biologici, radioattivi
- Miglioramento della raccolta dati sui consumi energetici/monitoraggio con telecontrollo
- Gestione impianti esistenti e adeguamento
- Gestione delle emissioni di CO₂
- Progetti con utilizzo di fonti rinnovabili:
1 progetto approvato
- Certificazione energetica per i nuovi insediamenti:
37% della superficie dell'Ateneo
- Progetto LEED – certificazione per la sede di Ca' Foscari
- Prosecuzione progetto “Carbon Management”
- Contenimento dei consumi idrici
- Raccolta differenziata a Ca' Foscari/rilevazione e monitoraggio delle frazioni di rifiuti prodotti

Complessivamente, le spese impegnate per “interventi edilizi” nel 2012 sono state pari a 11.016.678€, con un incremento di 5.579.865€ rispetto al 2011

Performance amministrazione centrale

Il Ciclo di Pianificazione e controllo

Il Piano Strategico declina, nell'ambito di un arco di tempo di medio periodo, strategie e azioni che si intraprenderanno per raggiungere gli obiettivi prefissati.

Il Ciclo di pianificazione e controllo è un insieme di strumenti, processi e soluzioni che mira a ricondurre i comportamenti individuali e organizzativi entro un'ottica di raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Gli obiettivi così individuati sono, in un'ottica di breve periodo, monitorati per verificare il loro raggiungimento e per apportare, se necessario, le opportune correzioni.

Elemento qualificante del Ciclo di pianificazione e controllo adottato da Ca' Foscari è la stretta interrelazione tra pianificazione degli obiettivi e programmazione delle risorse.

I risultati – La Performance organizzativa

Sintesi del perseguimento degli obiettivi operativi e di sostenibilità da parte delle singole strutture dell'Amministrazione centrale nell'anno 2012:

121 obiettivi operativi e di sostenibilità

20 obiettivi > previsioni (16%)

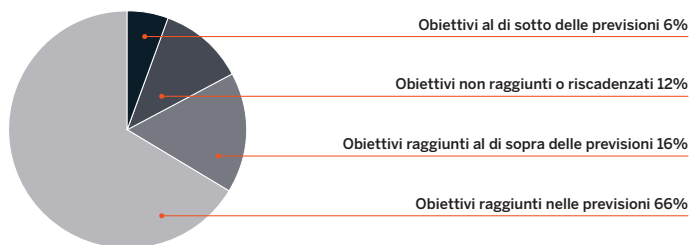
80 obiettivi = previsioni (66%)

7 obiettivi < previsioni (6%)

14 obiettivi non raggiunti o riscadenzati (12%)

Performance amministrazione centrale

Figura 13
Risultati della performance organizzativa



La Performance Individuale

L'Università di Ca' Foscari ha una consolidata esperienza nella valutazione delle prestazioni del personale, intrapresa negli anni 2003 e 2004 rispettivamente per i dirigenti e per il restante personale tecnico amministrativo di tutte le categorie e aree professionali.

Il Sistema consta di due aree della stessa importanza, il cui peso è del 50%:

- Area dei "risultati", modulata sulla base del set di obiettivi strategici e operativi;
- Area dei "comportamenti organizzativi", articolata in differenti dimensioni comportamentali, composte a loro volta da una batteria di indicatori fissi.

Novità intervenute nel corso del 2012:

- Rivisto il regolamento per le progressione economiche orizzontali, caratterizzato dal forte prevalenza del merito (intesa come valutazione di prestazioni e comportamenti) in termini percentuali sul punteggio finale (65% per le cat. B e C, 70% per la cat. D e 75% per la cat. EP) e dall'introduzione di un processo di simil-normalizzazione delle valutazioni di struttura.
- Rivisto il sistema di pesature di tutte le posizioni di Ateneo applicato in sede di attribuzione delle indennità di responsabilità e di posizione.
- Adottato il nuovo sistema di job evaluation applicato alle posizioni dell'amministrazione centrale, dei dipartimenti, dei centri, delle scuole e del sistema bibliotecario, per un totale di 132 posizioni.
- Rivisto il regolamento per lo svolgimento di attività conto terzi, sempre in un'ottica di garantire equità nelle dinamiche retributive interne.
- Adottato il regolamento per l'attribuzione dell'incentivo una tantum previsto dalla legge 240/10 per il personale Docente.

La sintesi degli esiti delle valutazioni sono pubblicati sulla sezione del sito web:
www.unive.it > [Ateneo](#) > [Amministrazione Trasparente](#) > [Performance](#)

Performance amministrazione centrale

Grafico 9

Il personale strutturato per genere

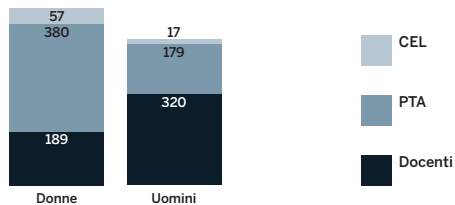


Grafico 10

Il Personale strutturato per fasce d'età

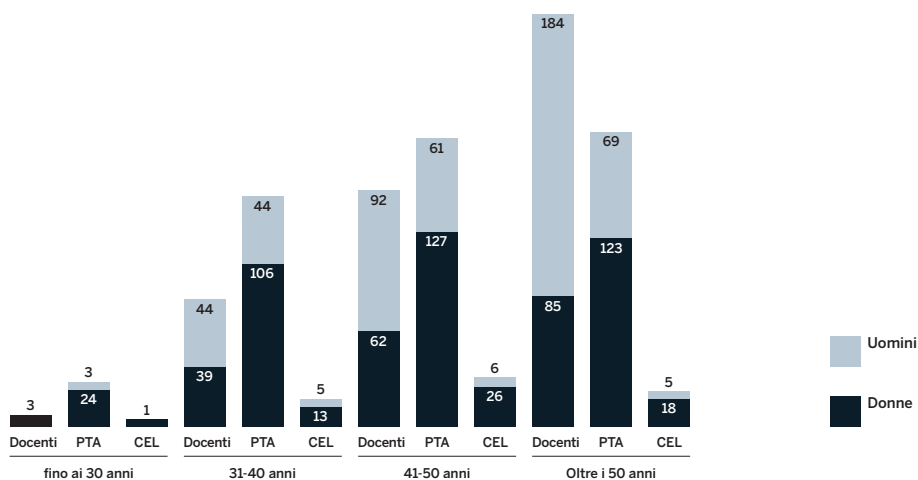
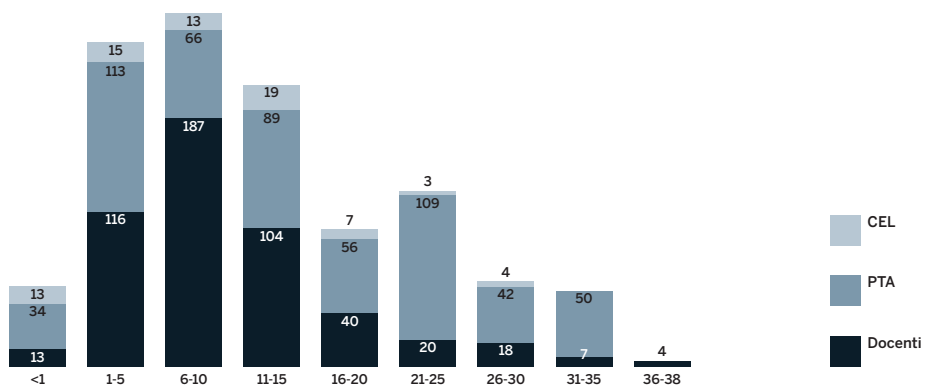


Grafico 11

Il Personale strutturato per anzianità di servizio (anni)



Performance amministrazione centrale

Tabella 17

Ore di formazione del Personale Tecnico – Amministrativo

Categorie personale dipendente (IND +DET)	PTA coinvolto			Formazione fruita		
	N. persone	di cui Donne	di cui Uomini	Ore di formazione	di cui Donne	di cui Uomini
Dirigenti	4	1	3	41,5	10	31,5
Posizioni organizzative (EP + D pos.)	84	64	20	5403,5	3778	1625,5
Terza area (D non pos.)	45	27	18	1780	798	982
Altri dipendenti (C + B)	247	193	54	8460	6106	2354
Totale	380	285	95	15685	10692	4993

Carta degli Impegni di Sostenibilità



- Integrare la sostenibilità nei processi dell'Ateneo: 54% degli obiettivi dell'Ateneo riguardano tematiche di sostenibilità
- Sensibilizzare il personale ai temi della sostenibilità: 30% degli obiettivi della Carta degli Impegni di Sostenibilità è diventato prassi
- Interventi formativi per l'applicazione della politica di sostenibilità: un modulo nel corso di formazione per middle manager
- Stabilizzare il personale dedicato alla sostenibilità: 2 contratti rinnovati
- Corsi sulla sicurezza: 5 corsi
- Valutazione del rischio stress da lavoro correlato: realizzata analisi sul 100% delle strutture
- Servizi a sostegno della genitorialità: 3 convenzioni con asili e centri estivi
- Incremento delle ore di telelavoro: +15% rispetto al 2011
- Incontri formativi a sostegno della cultura del risultato
- Azioni di miglioramento mobilità del personale: 477 abbonamenti ai mezzi pubblici in convenzione
- Automazione delle procedure dell'area personale: 13 procedure re-ingegnerizzate
- Utilizzo dei thin client: 48% delle postazioni sostituite
- Applicazione del Codice delle Amministrazioni Digitali (CAD): estensione del CAD al 70%
- Estensione protocollo informatico: 100% delle strutture
- Estensione Titulus Organi: esteso alle segreterie delle Scuole e dei Dipartimenti di Ateneo

(Documento redatto ai sensi
dell'art. 3 quater della
Legge n. 1/2009 e dell'art. 10,
comma 1, del Decreto
Legislativo n. 150/2009)

A cura dei
Servizi di pianificazione
e valutazione di Ca' Foscari

Progetto grafico
Zaven

Stampato a Venezia
Ottobre 2013

**Università
Ca' Foscari
Dorsoduro 3246,
30123 Venezia
www.unive.it**