



**SELEZIONE PER L’AFFIDAMENTO DI ATTIVITÀ TUTORIALI, DIDATTICO-INTEGRATIVE,  
ATTIVITÀ PROPEDEUTICHE E DI RECUPERO (art. 2 DM n.198/2003)**

**A.A. 2020/21**

Art. 1 – Definizione	1
Art. 2 – Svolgimento e caratteri della prestazione	1
Art. 3 – Requisiti di ammissione	2
Art. 4 – Requisiti richiesti per lo svolgimento delle attività	4
Art. 5 – Domanda e termini di presentazione	5
Art. 6 – Commissione selezionatrice	5
Art. 7 – Titoli valutabili e colloquio	6
Art. 8 – Graduatoria e affidamento attività/assegno	6
Art. 9 – Formazione	6
Art. 10 - Accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione	7
Art. 11 - Responsabile del procedimento	7
Art. 12 - Utilizzazione e diffusione dei dati	7

**Art. 1 - Definizioni**

1. Ai sensi del presente bando si intende:
  - a) per **Ateneo**, l'Università Ca' Foscari Venezia;
  - b) per **corsi di studio**, i corsi di studio istituiti e attivati nell'Ateneo, o in altri Atenei consorziati, per il conseguimento di uno dei titoli di cui al successivo punto;
  - c) per **titoli di studio**, la laurea magistrale e il dottorato di ricerca di ricerca;
  - d) per corsi di **laurea magistrale**, i corsi degli ordinamenti di cui al D.M. n.270/2004;
  - e) per corsi di **dottorato di ricerca**, i corsi degli ordinamenti di cui al D.M. n.224/1999 e al D.M. n.45/2013;
  - f) per **corsi di studio interateneo**, i corsi istituiti in convenzione con altri Atenei italiani o internazionali;
  - g) per **studente**, colui che è iscritto a un corso di studio dell'Ateneo;
  - h) per **CFU**, i crediti formativi universitari previsti dai D.M. n.509/1999 e n.270/2004;
  - i) per **studente part-time**, colui che è iscritto ad un corso di studio dell'Ateneo a tempo parziale, di cui all'art. 25 comma 3 del Regolamento Didattico di Ateneo emanato in data 4 dicembre 2012 e successive modifiche e integrazioni.

**Art. 2 - Svolgimento e caratteri della prestazione**

1. Il Dipartimento di Economia indice una selezione per titoli e colloquio per l'affidamento a n. 10 studenti capaci e meritevoli, iscritti ai corsi di dottorato di ricerca e ai corsi di laurea magistrale presso l'Università Ca' Foscari Venezia, di attività tutoriali, didattico-integrative, propedeutiche e di recupero da svolgere nel **I semestre – dal 14 settembre 2020 al 31 gennaio 2021 – Anno Accademico 2020/21**.  
I tutor dovranno assicurare la propria disponibilità in tutto il periodo in cui si svolgerà il servizio.
2. In particolare, è possibile presentare domanda per le seguenti attività:

Codice attività	Tipologia attività e dettaglio	Corso di studio	Numero posti	Ore cad.
1	Attività didattico-integrative per <b>Derivatives and Insurance</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curriculari)	[EM20] Corso di laurea magistrale in Economia e Finanza	1	45
2	Attività didattico-integrative per <b>Elementi di Statistica</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curriculari)	[EM11] Corso di laurea magistrale in Governance delle Organizzazioni Pubbliche	1	45
3	Attività didattico-integrative per <b>Empirical Economics</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curriculari)	[EM20] Corso di laurea magistrale in Economia e Finanza	1	30
4	Attività didattico-integrative per <b>Financial Statement Analysis and Evaluation</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curriculari)	[ET4] Corso di laurea in Economia e Commercio	1	30
5	Attività didattico-integrative per <b>Mathematics</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curriculari)	[ET4] Corso di laurea in Economia e Commercio	1	45
6	Attività didattico-integrative per <b>Optimization</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curriculari)	[EM20] Corso di laurea magistrale in Economia e Finanza	1	45
7	Attività didattico-integrative per <b>Statistica</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curriculari)	[ET4] Corso di laurea in Economia e Commercio	1	30
8	Attività didattico-integrative per <b>Statistical Methods for Risk Analysis</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curriculari)	[EM20] Corso di laurea magistrale in Economia e Finanza	1	45
9	Attività didattico-integrative per <b>Stochastics Models for Finance</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curriculari)	[EM20] Corso di laurea magistrale in Economia e Finanza	1	45
10	Attività didattico-integrative per <b>Tecnica dei prodotti finanziari e assicurativi</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curriculari)	[EM20] Corso di laurea magistrale in Economia e Finanza	1	45

3. I tutor dovranno assicurare la propria disponibilità in tutto il periodo in cui si svolgerà il servizio.
4. I tutor selezionati faranno una formazione obbligatoria specifica per lo svolgimento dell'attività.
5. Gli studenti vincitori **possono aver svolto o svolgere nell'a.a. 2020/21 altra attività di tutorato specialistico e didattico di Ateneo**, consapevoli che l'attività tutoriale specialistica complessiva di ogni singolo tutor non può superare le 90 ore per anno accademico<sup>1</sup>.
6. La presente attività di tutorato è compatibile con la fruizione delle borse di studio di cui al Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 68 (borse regionali per il diritto allo studio).

### Art. 3 - Requisiti di ammissione

1. Per l'ammissione alla selezione di cui all'art. 2 è richiesto il possesso dei seguenti requisiti che devono essere posseduti alla data del **12/06/2020**, termine di scadenza per la presentazione della domanda.

<sup>1</sup> Per comprovate esigenze di continuità relative a progetti di tutorato di particolare complessità la cui applicazione richieda una maggiore durata temporale, è consentito che un singolo tutor possa svolgere fino a 150 ore di attività di tutorato.

## 2. REGOLARE ISCRIZIONE

Per poter accedere alle attività di tutorato di cui al presente bando lo studente deve:

- a) essere regolarmente iscritto per l'anno accademico 2019/20;
- b) essere in regola con il pagamento delle tasse e dei contributi universitari per l'anno accademico **2019/20** ed impegnarsi ad iscriversi all'anno accademico **2020/21** entro e non oltre la data di inizio dell'attività;
- c) essere solamente in regola con il pagamento delle tasse e dei contributi universitari per l'anno accademico **2019/20** se intende **laurearsi** nella sessione autunnale dell'anno accademico 2019/20 o in quella straordinaria dello stesso anno accademico **e nello stesso a.a. 2019/20 non risultare iscritto ad anni fuori corso**

## 3. ISCRIZIONE a.a. 2020/21 E REQUISITI DI MERITO

Potrà accedere alle attività di tutorato di cui al presente bando lo studente iscritto:

- a) a un corso di laurea magistrale sino alla durata normale degli studi **umentata di un anno accademico**;
- b) a un corso di dottorato di ricerca;
- c) a un corso di studio interateneo - afferente a corsi di laurea magistrale, di dottorato di ricerca per la frequenza di parte delle attività previste dal proprio piano di studi presso la sede dell'Università Ca' Foscari Venezia.

**I suddetti requisiti devono essere posseduti alla data di presentazione della domanda.**

**Si precisa che lo status di studente dell'Università Ca' Foscari deve essere posseduto anche al momento dell'accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione.**

Per **durata degli studi** si intende la durata normale, prevista dagli ordinamenti didattici di cui al D.M. n.509/1999 e al D.M. n.270/2004, del corso di studio a partire dal primo anno di immatricolazione.

Per anno di prima immatricolazione si intende il primo anno di immatricolazione **per la prima volta** a qualsiasi Ateneo. Sono considerati anni di carriera tutti gli anni in cui lo studente è stato iscritto a un qualsiasi corso di studio, presso questa o altra Università, diversi da quello cui è attualmente iscritto. Pertanto, l'anno di carriera può anche non coincidere con l'anno di corso.

Nel conteggio degli anni di carriera, di cui sopra, previsto per poter richiedere il beneficio:

- a) non vengono considerati eventuali anni di sospensione/interruzione degli studi.
- b) per lo studente, immatricolatosi al corso frequentato con lo status "full time" e che nel prosieguo della carriera universitaria **abbia optato per lo status "part-time"**, ai fini della determinazione del numero di anni e del conseguente requisito di merito di cui al successivo comma 5, ciascun anno accademico frequentato con lo status di "full time" viene conteggiato come due anni "part-time". Per lo studente, immatricolatosi al corso frequentato con lo status "part time" e che nel prosieguo della carriera universitaria **sia divenuto "full time"**, ai fini della determinazione del numero di anni e del conseguente requisito di merito di cui al successivo comma 5, due anni accademici frequentati con lo status di "part-time" vengono conteggiati come un anno "full-time"; il singolo anno accademico frequentato con lo status di "part-time" verrà comunque considerato come un anno "full-time".

2. Allo studente che risulterà **iscritto per l'anno accademico 2020/2021 al primo anno** dei seguenti corsi di studio:

- a) corso di laurea magistrale;
- b) corso di dottorato di ricerca;

è richiesta **la sola iscrizione al corso.**

**Qualora lo studente non abbia ancora perfezionato l'iscrizione al primo anno** tramite il pagamento delle tasse e dei contributi universitari per l'anno accademico 2020/21 **è richiesta anche la compilazione della dichiarazione di intento all'immatricolazione all'anno accademico 2020/21, presente nel modulo di domanda. Nel caso lo studente risulti tra i vincitori del concorso l'attività potrà essere svolta solo ad avvenuta immatricolazione.**

3. Lo studente iscritto **per l'anno accademico 2020/21 ad anni successivi al primo**<sup>2</sup> deve essere in possesso alla data del 12/06/2020, termine per la presentazione della richiesta di partecipazione alla selezione, dei seguenti **requisiti di merito**:

---

<sup>2</sup> Nel caso lo studente **intenda laurearsi** nella sessione autunnale dell'anno accademico 2019/20 e pertanto risulti essere solamente in regola con il pagamento delle tasse e dei contributi universitari per l'anno accademico **2019/20** (vedi Art. 5, comma 1, lettera c) il numero minimo di crediti verrà calcolato **in riferimento all'anno accademico 2020/21** – anno per cui ci si candida per lo svolgimento del tutorato.

- a) per i **corsi di laurea magistrale**:
- almeno 24 crediti per lo studente iscritto al secondo anno;
  - almeno 60 crediti per lo studente iscritto al primo anno fuori corso.  
 Per lo studente *part-time* iscritto ad anni successivi al primo i requisiti richiesti sono i seguenti:
    - per il secondo anno, 12 crediti;
    - per il terzo anno, 24 crediti;
    - per il quarto anno, 42 crediti;
    - per il quinto anno, 60 crediti.
- b) per i **corsi di dottorato di ricerca**: ammissione all'anno successivo secondo le modalità previste dai rispettivi ordinamenti didattici.
4. In caso di trasferimento da altro Ateneo, passaggio interno di corso o opzione, sono validi solo i CFU riconosciuti per il corso di studio per il quale lo studente chiede il beneficio.
5. Fatto salvo quanto disposto dal comma precedente, non sono considerati validi i CFU:
- riconosciuti da precedenti carriere concluse col conseguimento del titolo o a seguito di ritiro/decadenza o da altre attività anche sostenute prima dell'immatricolazione per le quali si sia ottenuto un esonero in crediti in carriera;
  - derivanti da corsi singoli precedenti all'immatricolazione al corso di laurea e/o laurea magistrale;
  - derivanti da esami non sostenuti nella loro interezza (non si considerano gli esami parziali).
6. Lo studente iscritto a un corso di laurea magistrale non dovrà essere già in possesso della laurea del vecchio ordinamento, di laurea conseguita all'estero considerata di secondo livello, di laurea specialistica, di laurea magistrale, del diploma rilasciato da un Conservatorio/Accademia di Belle Arti, o del diploma accademico di secondo livello (biennio) rilasciato ai sensi del D.M. n.508/1999.
7. Per le attività da svolgersi in lingua italiana, lo studente con cittadinanza diversa da quella italiana sarà tenuto ad attestare la conoscenza della lingua italiana a livello B2; nel caso in cui sia iscritto a un corso di laurea magistrale o un corso di dottorato di ricerca e abbia conseguito il diploma di scuola superiore in lingua italiana presso un istituto con sede legale in Italia e/o la laurea in lingua italiana presso un'Università con sede legale in Italia, tale certificazione non sarà richiesta.
8. Il conseguimento del titolo accademico successivamente all'accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione e in corso di svolgimento dell'attività di tutorato specialistico non preclude l'inizio o la continuazione dell'attività.

#### Art. 4 - Requisiti richiesti per lo svolgimento delle attività

1. Per lo svolgimento dell'attività i candidati devono possedere inoltre i seguenti requisiti generali:

Codice attività	Tipologia attività e dettaglio	Requisiti richiesti
1	Attività didattico-integrative per <b>Derivatives and Insurance</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curricolari)	Aver superato gli esami di Matematica finanziaria e di Derivatives and Insurance, o esami equivalenti con un voto di almeno 25. Adeguata conoscenza della lingua inglese livello (verifica durante il colloquio, non sono richieste certificazioni)
2	Attività didattico-integrative per <b>Elementi di Statistica</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curricolari)	Adeguata preparazione generale e attitudine ai corsi quantitativi; conoscenze tecniche (per la selezione sarà richiesta lo svolgimento di alcuni esercizi)
3	Attività didattico-integrative per <b>Empirical Economics</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curricolari)	Rivolto agli studenti di dottorato oppure, in subordine, a studenti di laurea magistrale di area economica che abbiano superato brillantemente i corsi triennali e magistrali di Economia Politica, Politica Economica ed Econometria (o corsi affini). I candidati devono presentare adeguata documentazione sul possesso di questi requisiti. Richiesta una conoscenza adeguata della lingua inglese.

4	Attività didattico-integrative per <b>Financial Statement Analysis and Evaluation</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curricolari)	Conoscenza della lingua inglese di livello almeno B2
6	Attività didattico-integrative per <b>Optimization</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curricolari)	Rivolto a studenti iscritti al secondo anno della laurea magistrale in Economia e Finanza che abbiano superato brillantemente l'esame o a dottorandi di adeguate capacità. Conoscenza adeguata della lingua inglese (verifica durante il colloquio, non sono richieste certificazioni)
7	Attività didattico-integrative per <b>Statistica</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curricolari)	Adeguate preparazione generale e attitudine ai corsi quantitativi; conoscenze tecniche (per la selezione sarà richiesta lo svolgimento di alcuni esercizi)
8	Attività didattico-integrative per <b>Statistical Methods for Risk Analysis</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curricolari)	Adeguate preparazione generale e attitudine ai corsi quantitativi; conoscenze tecniche (per la selezione sarà richiesta lo svolgimento di alcuni esercizi). Si richiede inoltre la conoscenza di base del software statistico R e della lingua inglese di livello B2
9	Attività didattico-integrative per <b>Stochastics Models for Finance</b> (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curricolari)	Si richiede che il candidato abbia conseguito almeno 12 CFU di matematica e almeno 12 CFU di statistica. Conoscenza della lingua inglese di livello almeno B2

2. I suddetti requisiti devono essere posseduti alla data di presentazione della domanda.

#### Art. 5 - Domanda e termine di presentazione

1. Per partecipare al concorso lo studente dovrà compilare online l'apposito modulo disponibile nella pagina web di Ateneo al percorso <http://www.unive.it/pag/17972/>
2. Il modulo, che ha valore di domanda di partecipazione alla selezione, dovrà essere compilato **entro le ore 12.00 del 12/06/2020**. Non saranno accolti i moduli e le relative candidature pervenute oltre tale data.
3. I candidati dovranno allegare al modulo, a pena di esclusione dalla selezione:
  - un **curriculum vitae formato europeo**, sottoscritto in originale, con l'elenco dei titoli posseduti;
  - autocertificazione/certificato di **iscrizione** che riporti l'**indicazione degli esami sostenuti sia di livello triennale, sia di livello magistrale, con relativo voto** (se l'esame è stato sostenuto presso un altro Ateneo allegare anche una scheda riepilogativa con gli argomenti trattati all'interno del corso di studio);
  - un **documento di identità**.
4. I dottorandi devono allegare autorizzazione scritta del Coordinatore del dottorato di ricerca a svolgere l'attività oggetto del bando di selezione.
5. Non è richiesta l'autenticazione della sottoscrizione della domanda.
6. Per informazioni rivolgersi alla Segreteria Didattica del Dipartimento telefono numero 041 234 9125/9236 o scrivere all'indirizzo e-mail [didattica.economia@unive.it](mailto:didattica.economia@unive.it).

#### Art. 6 - Commissione selezionatrice

1. La selezione verrà svolta da una Commissione appositamente nominata dal Direttore di Dipartimento di Economia con successivo provvedimento.
2. In via preliminare la Commissione definisce i criteri di valutazione dei titoli.

#### **Art. 7 - Titoli valutabili e colloquio**

1. La Commissione dispone di complessivi 30 punti da ripartire tra titoli e colloquio in base al seguente ordine di precedenza:
  - a. studenti iscritti a Dottorati di ricerca;
  - b. carriera accademica per i dottorandi;
  - c. studenti iscritti ai corsi di laurea magistrale;
  - d. esperienze di tutorato precedenti;
  - e. conoscenza della lingua inglese;
  - f. colloquio atto a verificare la corrispondenza tra curriculum vitae e tipologia di attività in oggetto di bando, nonché il possesso dei requisiti generali di cui all'art. 3.
2. **I colloqui si svolgeranno in presenza o in modalità remota, in conseguenza delle prossime disposizioni assunte dagli Organi di Ateneo, secondo l'apposito calendario di convocazione di cui al successivo comma.**
3. **Entro il 10/06/2020 verranno resi noti il calendario e le modalità di svolgimento dei colloqui**, mediante avviso pubblicato nella pagina web di Ateneo al percorso [www.unive.it/pag/17972/](http://www.unive.it/pag/17972/).
4. La pubblicazione ha valore di notifica a tutti gli effetti, pertanto tutti i candidati dovranno presentarsi, senza ulteriore preavviso, nel luogo, nel giorno e all'ora indicati, per sostenere il colloquio.
5. Per essere ammesso a sostenere la prova il candidato dovrà presentare un documento d'identità personale valido agli effetti di legge. A parità di punteggio in graduatoria, sarà preferito il candidato di condizione economica più disagiata, certificata attraverso attestazione ISEE (Indicatore della condizione economica equivalente) valevole per le prestazioni sul diritto allo studio universitario, che gli studenti interessati dovranno consegnare durante il colloquio ove vogliono far valere la prelazione.

#### **Art. 8 – Graduatoria e affidamento attività/assegno**

1. Al termine della selezione la Commissione formula una graduatoria secondo i punteggi assegnati. La graduatoria verrà resa nota mediante pubblicazione nella pagina web di Ateneo al percorso [www.unive.it/pag/17972/](http://www.unive.it/pag/17972/) entro il 10/07/2020.
2. La graduatoria di merito rimane valida per un anno a partire dalla data di pubblicazione.
3. A ogni candidato vincitore della selezione verrà affidato lo svolgimento delle attività di cui all'art.2 da svolgersi indicativamente dal **14/09/2020 al 31/01/2021**.
4. Per detta attività al tutor verrà erogata una provvidenza sotto forma di assegno dell'importo orario lordo di 20,00 €, comprensivi anche degli oneri a carico dell'ente.
5. La sede di svolgimento delle attività è l'Università Ca' Foscari Venezia.
6. Il Tutor decade dal diritto di percepire il suddetto assegno qualora non abbia svolto almeno il 30% delle ore massime di attività di tutorato previste, a meno che l'interruzione sia motivata da comprovate ragioni di salute.
7. Il tutor non può essere dipendente dell'Università.
8. Il tutor si impegna ad attivare obbligatoriamente, come unica modalità per l'accredito dell'importo spettante, la CartaConto di Ca' Foscari entro 15 giorni dall'accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione. Diversamente non sarà possibile accreditare l'importo.

#### **Art. 9 – Formazione**

1. I tutor faranno una formazione specifica per lo svolgimento dell'attività.
2. I tutor **si impegneranno ad assolvere l'obbligo formativo in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro** (D.M. n.363/1998; Decreto Legislativo n.81/2008 e s.m.i.; ASR 21/12/2011), nei termini e secondo



le modalità indicate nell'invito al corso "Formazione generale dei lavoratori in materia di sicurezza e salute sul lavoro".

3. I tutor dovranno avere preso visione del **Codice etico**, disponibile nel sito web di Ateneo all'indirizzo <http://www.unive.it/media/allegato/regolamenti/codici/Nuovo-Codice-Etico.pdf>, e del **Codice di comportamento** – art. 54 comma 5 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n.165, disponibile nel sito web di Ateneo all'indirizzo <http://www.unive.it/pag/8353/>.

#### **Art. 10 - Accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione**

1. Il candidato chiamato a svolgere l'attività di tutorato sarà tenuto ad accettare la nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione. Nella comunicazione saranno definite le seguenti informazioni:
  - a) il numero di ore di attività a cui è tenuto lo studente assegnatario, fermo restando il limite non superabile di 90 ore per anno accademico<sup>3</sup>;
  - b) la provvidenza erogata sotto forma di assegno e le modalità della sua erogazione;
  - c) l'espressa menzione dell'osservanza del **codice etico di Ateneo** disponibile al seguente percorso [www.unive.it / ateneo / chi siamo / Statuto, norme e regolamenti / Codici / Codice etico](http://www.unive.it/ateneo/chisiamo/Statuto,normeeregolamenti/Codici/Codiceetico)
  - d) l'espressa menzione dell'osservanza del **codice di comportamento adottato dall'Ateneo** ai sensi dell'articolo 54, comma 5, del Decreto Lgs. n. 165/2001;
  - e) l'impegno secondo il quale tutti i dati e tutte le informazioni con cui lo studente entrerà in possesso nello svolgimento dell'attività dovranno essere considerati riservati ed è fatto assoluto divieto alla loro divulgazione.
2. Il tutor decade dal diritto di percepire il suddetto assegno qualora si verifichi uno dei seguenti casi:
  - a) Indisponibilità da parte del tutor a iniziare e svolgere l'attività prevista dal bando entro i tempi previsti e secondo i programmi di attività definiti dalla struttura;
  - b) Interruzione dell'attività di tutorato o palese incapacità a eseguire l'attività.

#### **Art. 11- Responsabile del procedimento**

1. Il responsabile del procedimento, ai sensi e per gli effetti della Legge n. 241/1990, è la Segretaria di Dipartimento Dott.ssa Silvia Lovatti.

#### **Art. 12 - Utilizzazione e diffusione dei dati**

1. L'informativa, ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento (UE) 2016/679, è consultabile alla pagina web <https://www.unive.it/pag/36550/>

Il presente bando è consultabile nel sito [www.unive.it/pag/17972/](http://www.unive.it/pag/17972/)

F.TO IL DIRETTORE  
Prof.ssa Monica Billio

RDP:  
F.to La Segretaria di Dipartimento  
Dr.ssa Silvia Lovatti

---

<sup>3</sup>Per comprovate esigenze di continuità relative a progetti di tutorato di particolare complessità la cui applicazione richieda una maggiore durata temporale, è consentito che un singolo tutor possa svolgere fino a 150 ore di attività di tutorato.