



Decreti 2020

DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE

Oggetto: **NOMINA COMMISSIONE GIUDICATRICE** - PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI GESTIONE DELLA RESIDENZA UNIVERSITARIA DI SAN GIOBBE A VENEZIA.

CIG: 8199913E42

IL DIRETTORE GENERALE

- VISTO** il D.Lgs. 18.04.2016 n. 50 e s.m.i.;
- VISTI** gli artt. 29 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i., 37 del D.Lgs. 33/2013 e s.m.i. e 1, comma 32, della Legge n. 190/2012 e s.m.i., in materia di obblighi di trasparenza dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture;
- VISTO** l'art. 35-bis del d.lgs. 165/2001 e s.m.i.;
- RICHIAMATI:** il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n. 255 del 04.04.2019 ed in vigore dall'11.04.2019;
- il Codice etico e di comportamento dell'Università Ca' Foscari Venezia adottato dall'Ateneo con Decreto Rettorale n. 1116 del 5.11.2019 e pubblicato sul sito web dell'Università;
- il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT) dell'Università Ca' Foscari Venezia, adottato ai sensi della L. n. 190 del 2012 e s.m.i.;
- lo Statuto di Ateneo;
- il Decreto del Direttore Generale n. 409/2018 prot. n. 32869 del 07.06.2018 di "Organizzazione - Individuazione dei poteri di sottoscrizione";
- RICHIAMATO** il Decreto del Direttore Generale n. 122/2020 prot. n. 9343 del 10.02.2020 con il quale è stato disposto l'avvio di una procedura aperta sopra soglia comunitaria, ai sensi dell'art. 60 e degli artt. 164 e ss. del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i., per l'affidamento di un contratto di concessione per la fornitura ed installazione di arredi, la manutenzione e gestione della residenza universitaria presso la sede di San Giobbe a Venezia, da aggiudicarsi, ai sensi degli artt. 95, 164 c. 2, e 173, del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa da individuarsi sulla base del miglior rapporto qualità e prezzo;
- VISTI** il bando di gara, il disciplinare, lo schema di contratto di concessione ed i relativi allegati;
- DATO ATTO** che il termine di presentazione delle offerte è scaduto il giorno 18 giugno 2020 alle ore 12.00;

- PRESO ATTO** che entro i termini di scadenza sono pervenuti n. 2 (due) plichi di:
- MAPI S.r.l. - prot. n. 30492/2020;
- RTMLiving S.r.l. - prot. n. 30682/2020;
- RICHIAMATO** il Decreto del Direttore Generale n. 393/2020 prot. n. 31440 del 22 giugno 2020 di nomina del seggio di gara per la verifica della documentazione amministrativa relativa alle offerte pervenute;
- CONSIDERATO** che, a seguito dell'esame della documentazione amministrativa di ciascun concorrente, con Decreto del Direttore Generale n. 446/2020 Prot. n. 36102 del 13/07/2020, è stata approvata l'ammissione di tutti i concorrenti sopra richiamati alle successive fasi della procedura di gara;
- CONSIDERATA** la necessità di procedere, ai sensi dell'art. 77 e dell'art. 216, comma 12, del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i., alla nomina della commissione giudicatrice per la valutazione delle offerte dal punto di vista tecnico ed economico;
- CONSIDERATA** la necessità di nominare i componenti della commissione giudicatrice tra il personale interno di questo Ateneo dotato di adeguate competenze professionali per la valutazione delle offerte tecniche ed economiche relative alla gara in oggetto, nel rispetto del principio di rotazione delle nomine;
- CONSIDERATO** che, ai sensi del punto 13.2 del disciplinare di gara, la commissione giudicatrice è nominata dopo la scadenza del termine per la presentazione delle offerte ed è composta da un numero dispari pari a n. 3 membri, esperti nello specifico settore cui si riferisce l'oggetto del contratto;
- CONSIDERATO** che la dott.ssa Francesca Magni, il prof. Giorgio Stefano Bertinetti e l'arch. Marlene Magnanini hanno le competenze specialistiche per la valutazione delle offerte tecniche ed economiche relative alla gara in oggetto;
- ACQUISITI** i curricula della dott.ssa Francesca Magni, del prof. Giorgio Stefano Bertinetti e dell'arch. Marlene Magnanini;
- RITENUTO** di designare in qualità di segretario verbalizzante delle sedute della commissione giudicatrice il geom. Michele Andreato;
- ACQUISITA** la disponibilità degli interessati ad accettare l'incarico proposto;
- DATO ATTO** che la dott.ssa Francesca Magni, il prof. Giorgio Stefano Bertinetti e l'arch. Marlene Magnanini hanno dichiarato l'insussistenza delle cause ostative alla nomina a componente della commissione giudicatrice di cui ai commi 4, 5 e 6 dell'art. 77, all'articolo 35-bis del decreto legislativo n. 165 del 2001 e s.m.i. e all'art. 42 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i.;
- PRESO ATTO** che la struttura proponente ha attestato la conformità del provvedimento alla legislazione vigente e ai regolamenti di Ateneo;

DECRETA

- Art. 1** Di nominare, per le motivazioni esposte in premessa, la seguente commissione giudicatrice:

- dott.ssa Francesca Magni PRESIDENTE
- prof. Giorgio Stefano Bertinetti COMPONENTE
- arch. Marlene Magnanini COMPONENTE

Assume le funzioni di segretario verbalizzante il geom. Michele Andreato.

Art. 2

Di disporre che, ai sensi dell'art. 29, comma 1, del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i., il presente provvedimento venga pubblicato sul sito web dell'Ateneo nella sezione "Amministrazione Trasparente".

DIRETTORE GENERALE

Dott. Antonio Marcato


VISTO: IL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO

Dirigente A.S.I.A.

Ing. Tiziano Pompele

**INFORMAZIONI
PERSONALI**

Francesca Magni

 +39 337 1063486 o 041 2347560 francesca.magni@unive.it

Sesso F | Data di nascita 08/06/1953 | Nazionalità Italiana

**Dal 9.01.2017 Dirigente di II fascia a tempo indeterminato – Università
Ca' Foscari – Venezia**

- **Dirigente dell'Area Didattica, Internazionalizzazione, Servizi agli Studenti, Segreterie**
- Coordina circa 100 persone divise in 4 uffici: Ufficio Relazioni Internazionali, Ufficio Career Service, Ufficio Offerta Didattica e Ufficio Gestione Carriere Studenti.
- L'Area Didattica e Servizi agli Studenti presidia le attività legate all'offerta formativa e formazione degli studenti: segue gli aspetti e le attività di gestione della carriera e all'inserimento dello studente nel mondo del lavoro; offre servizi di orientamento pre e poi intra universitario sia in Italia che all'estero attraverso attività di tutorato che consentono di seguire gli studenti durante il loro percorso, migliorandone la performance e limitando gli abbandoni.
- Sviluppa accordi internazionali sia di didattica che di mobilità, curando il reclutamento di studenti internazionali, il loro tutorato durante il percorso formativo e facilitando la creazione di network attraverso la partecipazione ai programmi europei ed internazionali.
- L'Area gestisce le carriere degli studenti e i servizi di career service, anche nel post lauream, con particolare attenzione agli studenti con disabilità.
- Cura il sostegno agli studenti meritevoli ancorché privi di mezzi con borse e agevolazioni sia regionali che di ateneo.
- Sostiene le aggregazioni attraverso il supporto alla creazione di associazioni e liste cui fornisce indicazioni e supporto.
- L'Area supporta le strutture didattiche durante le fasi di progettazione e di avviamento dell'offerta formativa, compresa quella in modalità online, e la definizione dei calendari delle lezioni e degli esami e l'assegnazione degli spazi didattici.
- Cura lo sviluppo e le attività di didattica innovativa.
- Sovrintende all'attuazione delle politiche di Internazionalizzazione dell'offerta formativa, compreso il supporto alla stipula di accordi e convenzioni internazionali e per tale ragione spesso in missione all'estero sia per la creazione di network, partnership strategiche o rapporti istituzionali.
- Si occupa del posizionamento e della reputazione dell'ateneo nei principali ranking internazionali, supportando anche l'aspetto della

- comunicazione internazionale.
- Cura inoltre le politiche di sostegno ed i servizi di segreteria assicurati anche tramite i servizi di Campus, sia relativamente alle opportunità di Stage, di Tirocinio e di Mobilità Internazionale.
 - **Direttore della School for International Education**
Coordina e dirige le attività che costituiscono la mission della Scuola: la Ca' Foscari School for International Education promuove attività didattiche dedicate agli studenti stranieri e favorisce l'esperienza internazionale degli studenti cafoscarini.

Durante l'anno accademico la Scuola offre corsi di lingua e cultura italiana per studenti stranieri, corsi in inglese per studenti a scambio, nonché il Foundation Year e il Bridge Year, programmi propedeutici annuali per gli studenti internazionali che intendono iscriversi a Ca' Foscari o ad altre istituzioni di istruzione superiore. In particolare partecipa al progetto Marco Polo/Turandot organizzando corsi di lingua e cultura italiana dedicati agli studenti cinesi.

In collaborazione con l'Università per Stranieri di Siena, la SIE è sede delle prove di esame per il conseguimento della certificazione CILS, Certificazione di Italiano come Lingua Straniera. La Scuola attiva inoltre incontri in preparazione alla certificazione per studenti di Ca' Foscari ed utenti esterni. Una delle sessioni di Esame si svolge in Cina presso il Ca' Foscari Office presso l'Università di Suzhou al termine di un corso intensivo di lingua della durata di 3 mesi, organizzato sempre dalla SIE in collaborazione con le Relazioni Internazionali.

In estate la Scuola offre molte Summer Schools aperte a tutti quali lingua e Cultura italiana e Global Studies o in collaborazione con atenei partner da varie parti del mondo. In particolare, continua la tradizione ormai decennale dei programmi congiunti con Harvard e Columbia, e numerosi programmi con altre istituzioni, frequentati anche dagli studenti cafoscarini. In attivazione anche una Summer School in Ancient Chinese and Japanese con l'Università di Princeton. Durante il periodo estivo gli studenti frequentano corsi nelle discipline umanistiche, economiche e ambientali, e numerosi laboratori e seminari, oltre che numerose attività extracurricolari.

A tutti gli studenti frequentanti la Scuola si offrono attività che permettono di conoscere Venezia, la sua laguna, la storia e l'architettura, l'arte e la cultura del luogo, oltre alla partecipazione ad eventi culturali dell'Università e della città.

DAL 31.12.2012

Dirigente di II fascia a tempo indeterminato – Università di Camerino

- Responsabile di ateneo per l'anticorruzione
- Componente del Presidio di qualità
- Responsabile della progettazione internazionale per didattica orientamento e formazione
- Responsabile EURAXESS Mobility Centre
- Componente del gruppo di lavoro "Mobilità Internazionale" presso il

Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario (Decreto MIUR n.268 dell 22.4.2010)

- Componente gruppo di lavoro “Carta dei ricercatori e codice etico” Human Resources Strategy
- Capo-progetto Distretto Culturale Evoluto A.M.A.M.I. – UNICAM

Dirigente del Macro Settore Studenti e Internazionalizzazione

AREA SEGRETERIE STUDENTI

Borse di Studio : eccellenza , specializzazione, perfezionamento all'estero

Attività Part Time degli Studenti

Premi di merito

Prestito d'onore

Coordinamento management didattico

Responsabile amministrativo Scuole di Specializzazione

Carriere degli Studenti : Immatricolazioni, Iscrizioni, Aggiornamento carriere, Lauree, Rinunce , Decadenze, Trasferimenti , Passaggi di corso , Pagamento tasse universitarie, Esonero totale, Esonero parziale, Esami di Stato, Iscrizione studenti stranieri, Concorsi per ammissione a corsi a numero programmato

AREA SERVIZI AGLI STUDENTI E INTERNAZIONALIZZAZIONE

Tutorato: bandi e gestione di tutor di supporto, didattici e on line; monitoraggio abbandoni e organizzazione eventi e giornate

Orientamento: progetto Stage in Unicam, progetto Crediti, Viaggi della conoscenza, Porte Aperte in Unicam, partecipazione a saloni, realizzazione materiale promozionale e di orientamento

Stage e tirocini: gestione stage curriculari ed extracurriculari, gestione sito web, gestione e monitoraggio convenzione ed acquisizione crediti

Placement: programma Leonardo, Programma Erasmus Traineeship per laureandi, gestione Alma Laurea, tirocini post laurea e programmi regionali di inserimento laureati nel mondo del lavoro; realizzazione piattaforma interattiva in lingua inglese “Job Hunt”

Mobilità internazionale: gestione e coordinamento Programma Erasmus plus (prima LLP), borse Unicam per Paesi terzi , stage all'estero, preparazione tesi all'estero, doppi titoli

Accoglienza studenti disabili: adozione PEBA, postazione per studenti dislessici e con DSA, tutor di supporto per studenti disabili, gestione pratiche amministrative

Cooperazione internazionale: accordi di scambio, mobilità per didattica e ricerca, organizzazione eventi e accoglienza delegazioni

Sviluppo competenze linguistiche: organizzazione corsi di lingua inglese livelli B1, B2, C1, C2 per tutti gli studenti Unicam, corsi di lingua Francese, Tedesca e Spagnola. Centro Cambridge di ateneo

Welcome Office e Foresteria: gestione studenti incoming con supporto alle pratiche di permesso di soggiorno, assistenza sanitaria, immatricolazione, alloggio.

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

DAL 2.11.2010 AL 30.12.2012

Vicedirigente con incarico di responsabilità apicale – EP5

Università di Camerino, piazza Cavour 19/f, 62032 Camerino, Italia – www.unicam.it

DIRETTORE RESPONSABILE DEL POLO DEGLI STUDENTI

Direttore Area Servizi Agli Studenti e Internazionalizzazione

Direttore Segreterie Studenti nelle 4 sedi Unicam

Coordinamento Management Didattico

Coordinamento Segreteria Studenti nelle 4 sedi Unicam
Responsabile Programmazione Digitale
Responsabile Erasmus Mobility Centre e coordinamento con Industrial Liason Office per Horizon 2020
Responsabile Erasmus Mobility Centre “Leonardo Da Vinci” dal 2010 al 2014.
Coordinatrice e capofila del Progetto europeo EU Observer (Programma LLP) dal 2009 al 2011

Vicedirigente con incarico di responsabilità apicale – EP4

DALL' 1.01.2006 AL 31.10.2010

Università di Camerino, piazza Cavour 19/f, 62032 Camerino, Italia – www.unicam.it

DIRETTORE Area Servizi Agli Studenti e Internazionalizzazione:
Orientamento, Tutorato, Stage e Placement, Mobilità Internazionale, Accoglienza studenti disabili, Cooperazione Internazionale, Sviluppo Competenza Linguistiche, Welcome Office e Foresteria
Responsabile Euraxess Mobility Centre

Vicedirigente con incarico di responsabilità apicale – EP2

DALL' 1.01.2001 AL 31.12.2005

Università di Camerino, piazza Cavour 19/f, 62032 Camerino, Italia – www.unicam.it

DIRETTORE dell'Area Logistico Economale.

Espletamento di **gare nazionali ed europee** per la fornitura di beni e servizi;
Predisposizione e gestione budget sia di area sia interarea.
Gestione **contabilità economico-patrimoniale** in collaborazione con l'area Finanziaria
Gestione ramo assicurazioni, parco-auto e telefonia.
Gestione contratti consip (ministero economia).
Inventario generale di ateneo, carichi e scarichi materiali.
Gestione tessere ferroviarie, contratti leasing e noleggio.
Gestione del personale intersettoriale tra cui centralino ed infopoint.
Gestione del settore Logistico.

Vicedirigente – IX Livello

DALL' 1.01.2000 AL 31.12.2005

Università di Camerino, piazza Cavour 19/f, 62032 Camerino, Italia – www.unicam.it

Direttore della Divisione Patrimonio Economato e Provveditorato

Espletamento di **gare nazionali ed europee** per la fornitura di beni e servizi;
Predisposizione e gestione budget sia di area sia interarea.
Gestione ramo assicurazioni, parco-auto e telefonia.
Inventario generale di ateneo, carichi e scarichi materiali.
Gestione tessere ferroviarie, contratti leasing e noleggio.
Gestione del personale intersettoriale tra cui centralino ed infopoint.

Funzionario Amministrativo – VII Livello

DAL 15.03.1989 AL 31.12.1999

Università di Camerino, piazza Cavour 19/f, 62032 Camerino, Italia – www.unicam.it

Responsabile Servizio di Pubbliche Relazioni e Affari Internazionali Cerimoniale e Ufficio Stampa del Rettorato

Ufficio Erasmus

Coordinamento attività del Programma Quadro: supporto alla costituzione di reti e scrittura progetti
Traduzioni e consulenze linguistiche
Gestione indirizzario e organizzazione eventi di ateneo
Rapporti con Aziende

Assistente Bibliotecario – VI Livello

DAL 10.01.1989 AL 14.03.1989

Università di Camerino, piazza Cavour 19/f, 62032 Camerino, Italia – www.unicam.it

Responsabile Biblioteca del Rettorato

Traduzioni e consulenze linguistiche
 Addetta alle Biblioteche: Centro di Calcolo, Scuola fini speciali in Informatica,
 Dipartimento di Scienze Igienistiche

DAL 21.11.1982 AL 9.01.1988

Funzionario di Banca

Banca Commerciale Italiana, Via del Corso, 00165 Roma Italia

Addetta ad un settore economico commerciale

Gestione fidi clienti primari

Segreteria di Direzione – Settore fidejussioni
 Traduzioni e consulenze linguistiche

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

A.A. 2002/05 – 5.04.2006

Università di Camerino, piazza Cavour 19/f, 62032 Camerino

Dottore in Giurisprudenza con il massimo dei voti

Corso quadriennale – v.o.
 Tesi in Organizzazione Internazionale “ L’ONU e la crisi della Repubblica
 Centrafricana 1996-2003: studio del caso e prospettive”

19.9.2006 – 19.12.2009

Camera di Commercio Belgo-italiana – Libera Università di Bruxelles

Master Internazionale in Consulente Comunitario ed Europrogettazione

440 ore

Diploma in Europrogettazione

A..A. 2000/02– 17.12.2003

Università di Camerino, piazza Cavour 19/f, 62032 Camerino

Dottore in Scienze Politiche con il massimo dei voti e lode

Corso quadriennale – v.o.
 Tesi in Diritto Amministrativo “La motivazione nel procedimento amministrativo”

NOVEMBRE 2002

Corso di specializzazione in “**Total Quality Management**”
 Scuola Superiore REISS ROMOLI, L’aquila.

A.A. 1978/79 – 4 MARZO 1983

Università di Venezia, Ca’ Foscari, 30010 Venezia

Dottore in Lingue e Letterature Straniere

Corso quadriennale – v.o. – 97/110
 Tesi in Lingua e letteratura Inglese “ Richardson’s Clarissa: a modern heroine”

COMPETENZE PERSONALI

LINGUA MADRE

ITALIANO

ALTRE LINGUE

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	ASCOLTO	LETTURA	INTERAZIONE	PRODUZIONE ORALE	
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1
Proficiency English Certificate della Chamber of Commerce, London, 1978					
Francese	C1	C1	B2	B2	B2
Spagnolo	B2	B2	B1	B1	A2
Tedesco	A2	A2	A2	A2	A2

**COMPETENZE
COMUNICATIVE**

Acquisite durante l'esperienza di formatrice in Università e nelle scuole medie superiori sia attraverso attività di orientamento che didattiche (lingua inglese). Dal 2011 con l'associazione di volontariato internazionale di cui faccio parte – Seniores Italia Onlus - in franchising con la **Fondazione Sodalitas di Milano**, offriamo un corso di 12 ore a studenti dell'ultimo anno di scuola media superiore e universitari per lo sviluppo di competenze trasversali quali: orientamento al cliente, problem solving, scrittura di CV e lettere di presentazione, colloquio di lavoro, lavoro di gruppo, allo scopo di colmare le lacune tra mondo del lavoro e formazione scolastica.

Le competenze acquisite riguardano:

- La linguistica socioculturale
- Il saper interpretare e trovare un senso a ciò che altri dicono
- L'empatia
- L'assunzione di ruolo e il controllo del rapporto comunicazionale
- La competenza cinesica e prossemica

**COMPETENZE
ORGANIZZATIVE E
GESTIONALI**

Il lavoro in Ateneo è organizzato per processi e non per funzioni ed impone capacità organizzative che coniughino l'efficienza all'efficacia per il raggiungimento degli obiettivi nel rispetto del budget. L'area ha autonomia finanziaria e questo comporta la gestione di numerosi centri di costo per oltre 10 milioni di Euro.

Nell'ambiente lavorativo coordino il lavoro di oltre 100 persone di più settori.

Le competenze sviluppate implicano:

- Definizione obiettivi e innovazione
- Decisionalità e assunzione di responsabilità
- Organizzazione di processi
- Analisi del contesto interno ed esterno
- Definizione di un budget
- Capacità di delega e monitoraggio funzioni

**COMPETENZE
PROFESSIONALI**

L'attuale Area è costituita da più uffici strategici, in continua interazione e scambio. Le Segreterie Studenti, i Servizi allo studente, l'offerta didattica il Diritto allo studio e l'Internazionalizzazione sono ambiti di sviluppo prioritario per l'ateneo che, anche in sinergia con altri enti del territorio, costituiscono l'attuale core business della strategia di sviluppo. Lo spirito di collaborazione e l'armonia tra i reparti è fondamentale per il raggiungimento degli obiettivi che costituiscono il "fulcro" dell'attuale piano di espansione dell'ateneo: aumento degli iscritti, diminuzione degli abbandoni, internazionalizzazione, coordinamento delle sedi.

Le competenze sviluppate riguardano:

- Leadership
- Conduzione gruppi di lavoro
- Creazione consenso su scelte e obiettivi
- Costruzione di rapporti e relazioni
- Comunicazione e presentazione efficace del proprio pensiero
- Problem solving

**COMPETENZE
INFORMATICHE**

Uso giornaliero dei pacchetti più comuni: WORD, EXCEL, POWER POINT, PUBLISHER, INTERNET EXPLORER, OUTLOOK

ALTRE COMPETENZE

Mi piace lavorare in gruppo anche se sono un po' accentratrice. Lavoro per obiettivi e scadenze: il tempo non conta.

Mi viene riconosciuta una naturale empatia e sono resiliente rispetto alla vita in generale. Sono estroversa e mi piace ridere, soprattutto di me stessa. A

volte sono sarcastica.

Mi piace viaggiare e confrontarmi con culture e persone diverse e ho avuto la fortuna di compiere numerose missioni in giro per il mondo sia per la costituzione di network sia per visite istituzionali nell'ambito dell'attività di Relazioni Internazionali (l'elenco sarebbe troppo lungo).

Amo il teatro, il cinema e l'arte. I miei passatempi sono musica e lettura: siccome non ho tempo, leggo ascoltando musica.

Mi piacciono i cani e in generale sono un'animalista anche se non estrema.

Una volta amavo lo sport: sci, tennis e pallavolo, ma una volta ero più giovane e meno occupata. Vengo da una famiglia numerosa e divertente; mio figlio è il grande amore della mia vita.

PATENTE DI GUIDA

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

PUBBLICAZIONI

- **Job Hunt**, piattaforma interattiva in lingua inglese per la ricerca attiva del lavoro
- Curatore della "Guida Scientifica di Ateneo", edita dall'Università degli Studi di Camerino, 1990.
- Curatore, come responsabile del Servizio P.R.A.I., dell'opuscolo "Lo studente mobile", edito dall'Università degli Studi di Camerino, settembre 1995.
- Curatore della "**Scientific Guide 1994**, University of Camerino", edita dal P.R.I.A. Office dell'Università degli Studi di Camerino, giugno 1994.
- Curatore del volume "**La grande guerra e il fronte interno. Studi in onore di George Mosse**", edito dall'Università degli Studi di Camerino, 1998.
- Dal 1994 al 1995 – Responsabile delle riviste "**Guida Scientifica di Ateneo**" e "**Università in Ricerca**"
- Componente della REDAZIONE DEL "NOTIZIARIO" RIVISTA TRIMESTRALE DELL'UNIVERSITÀ DI CAMERINO dal 1990 al 1997.

APPARTENENZA A GRUPPI / ASSOCIAZIONI

Dall'aprile 2006 al dicembre 2014 sono stata coordinatrice regionale di **Seniores Italia Partner per lo Sviluppo** Associazione ONLUS che opera nella sede centrale di Roma quale organizzazione di cooperazione internazionale a favore dei paesi in via di sviluppo, prevalentemente come focal point per UNV United Nations Volunteers, in collaborazione con il Ministero degli Affari esteri e il CESES per fornire consulenze di alta professionalità in tutti i settori della vita economica e sociale tramite i propri soci volontari. Questo mi ha fatto conoscere molti Paesi, soprattutto africani, dove ho svolto attività formative nell'ambito della **progettazione, formazione, fund raising e riorganizzazione**, ma soprattutto mi hanno fatto vivere esperienze memorabili in termini di crescita personale e umana.

PRINCIPALI MISSIONI COME VOLONTARIA UNDP-UNV :

2012, novembre-dicembre (3 settimane) Gaborone, Botswana presso la *Law Society*: Missione di assistenza tecnica per attività di ri-organizzazione e fund raising.

2010, agosto-settembre (3 settimane) Port au Prince, Haiti – *Association de Volontariat MUCI*. Missione di assistenza tecnica presso la Ong CRAB per riorganizzazione dell'associazione, fund raising e marketing e formazione dei giovani volontari in progettazione.

2009 marzo (3 settimane) Leo, Burkina Faso - *Association pour la Défense des Droits l'Enfant (A.D.D.E.)* Missione di assistenza tecnica presso la Ong ADDE per formazione in progettazione, realizzazione di strumenti di gestione e diagnosi organizzativa dell'associazione e fund raising.

2008, marzo, (3 settimane), Kaya– Burkina Faso - Association pour la Promotion et l'Intégration de la Jeunesse au Centre Nord APIJ-C/N. Missione d'assistenza tecnica presso la Ong APIJN per formazione del personale, organizzazione della associazione, formazione e realizzazione di microprogetti

2007, febbraio (3 settimane), Bogandè – Burkina Faso – Crab Centre de Rééducation et d'Appareillage. Missione di assistenza tecnica presso la Ong CRAB per formazione in progettazione, realizzazione di strumenti di gestione e diagnosi organizzativa dell'associazione.

2006, agosto (3 settimane) Lomè - Togo - Ong ADDE. Volontaria delle Nazioni Unite (programmi UNV e UNDP) per assistenza e formazione del personale di unaONG locale nella scrittura e gestione di progetti.

2006, 18-30 Marzo, Guatemala, Nicaragua, Costa Rica e Panamá Missione esplorativa in Centro America per conto dell'associazione di volontariato Seniores Italiana ONLUS per pubbliche relazioni con enti ed istituzioni pubbliche per creare collaborazioni e contatti

2004, novembre/dicembre (2 settimane) Bangui, Repubblica Centro-Africana . Volontaria delle Nazioni Unite per la stipula di un accordo interuniversitario tra l'università di Camerino e l'università di Bangui per la realizzazione di un progetto di collaborazione interuniversitaria.

Partecipazioni:

Ho partecipato invece a molti corsi e seminari di aggiornamento professionale e la lista sarebbe veramente lunga ed eterogenea.

Negli ultimi anni ho curato con particolare attenzione gli aspetti della trasparenza ed anticorruzione. Cito solo i principali corsi per tematiche, precisando che ritengo la formazione permanente e l'aggiornamento professionale un diritto ed un dovere che consente non solo la migliore performance personale ma anche la possibilità di fare rete con tanti colleghi dello stesso settore.

- Seminari Kion User Group su My ESSE3 : Servizi agli studenti.
- Segreterie studenti e la verifica delle certificazioni straniere
- Programmi di formazione europei: Erasmus e Leonardo
- Le competenze trasversali e il video CV
- Il Progetto Visible: una via di accrescimento delle competenze
- Forum delle Relazioni Internazionali delle Università Italiane
- Convegni CODAU sulla internazionalizzazione delle Università Italiane e sui servizi agli studenti
- Processo di Bologna Programmi congiunti: gli aspetti amministrativi
- Giornate informative Erasmus: Attività decentrate e Consortia Placement e LLP in generale
- .Progettare strategicamente il rapporto tra Università e Scuola secondaria”.
- European Training for Uni-staff.
- Organizzare e gestire il magazzino nella P.A.”
- Strategie e strumenti di razionalizzazione dei costi nelle Università”
- Economato, Provveditorato e acquisizione di beni e servizi, gestione magazzini e agenti contabili
- Gestione degli acquisti, novità del D.P.R. 384/2001, convenzioni della Consip ed esperienze di e-procurement”
- I programmi quadro dell'Unione Europea
- Il cerimoniale e le pubbliche relazioni

Numerosi i corsi seguiti in sede le cui tematiche riguardano

- La gestione dei rifiuti e la raccolta differenziata
- la formazione professionale e la leadership
- Università Italiana, Università Europea: la convergenza dei percorsi formativi da Bologna 1999 a Londra 2007
- Il sistema di gestione per la Qualità (SGQ) Unicam: il contributo del personale tecnico amministrativo”
- I principi contabili nell’ambito della contabilità economico-patrimoniale: le scelte applicative per l’Università
- Analisi dell'efficacia e dell'eccellenza delle attività amministrative: il progetto Good Practice 3”
- Internet e posta elettronica
- Principi di contabilità analitica
- Gestione e valutazione dei collaboratori
- Il cambiamento nelle Università
- Corso per Capi Area
- Tecniche di Project Management
- Il riconoscimento dei titoli accademici
- La carta europea dei ricercatori – human resources strategy

A tutt’oggi membro e/o presidente di commissioni per :

a) attribuzione borse di studio, borse Erasmus, cooperazione internazionale, tutor di supporto, studenti part time;

b) presidente in gare di appalto per acquisizione di beni e servizi (gara periodici per il servizio biblioteche, gara software per il servizio calendari, gara fornitura merchandising di ateneo, gara arredi residenza studentesca, RUP per gare fornitura servizi.

c) Progressioni economiche orizzontali e verticali personale interno

d) reclutamento personale

PROGETTAZIONE EUROPEA

Reference number 2015-1-BG01-KA202-014326

Started 2016 Program or initiative Erasmus + Higher Education-KA2-strategic partnership

Title of the project / network Digital Orientation Competences: continuation of my professional studies

Coordinating organization SOFIISKI UNIVERSITET SVETI KLIMENT OHRIDSKI

Reference number 2014-1-IT02-KA200-004105

Started 2014 Program or initiative Erasmus + Higher Education-KA2-strategic partnership

Title of the project / network LEADER - LEarning And Decision making Resources

Coordinating organization University of Camerino

Website <http://www.leaderproject.eu/>

Reference number LLP-LDV-PLM-10-IT-226

Started 2014 Program or initiative LLP

Title of the project / network The best Skills in motion BESKIMO

Coordinating organization Regione Marche

Reference number 2013-1-RO1-LEO05-28768
Started 2013 Program or initiative Erasmus + Higher Education-KA2-
strategic partnership
Title of the project / network Orientare digitala: software de consultanta
personalizata in plasarea pe piata muncii si dezvoltarea carierei profesionale
DIGI-GUIDANCE
Coordinating organization University of Danubius
Website <http://www.career4you.org/>

Reference number 2013 -1-IT1-LEO02-03566
Started 2013 Program or initiative LLP
Title of the project / network Social innovation and domotics in the rising
Silver Economy : new skills in motion” -NESKIMO
Coordinating organization Regione Marche

Reference number 2012-1IT-1-LEO02-02485
Started 2012 Program or initiative LLP
Title of the project / network BIO SKILLS IN MOTION SAVE THE
WORLD – EARTH”
Coordinating organization Confindustria Marche

Reference number POSDRU/86/1.2/S/63252
Started 2012 Program or initiative POSDRU
Title of the project / network Dezvoltarea sistemului European de mangment
al calificarilor universitare si valorificarea competentelor informale - UNI 4-4
Coordinating organization University of Danubius (RO)

Reference number LLP-LDVPLM-11-IT-222
Started 2011 Program or initiative LLP
Title of the project / network GREEN SKILLS IN MOTION - ECOMOTION
Coordinating organization Regione Marche

Reference number Nr 2009-11971 KA1EQF
Started 2010 Program or initiative LLP
Title of the project / network European Observatory of validation of non-
formal and informal Skills in the sector of landscape and urban planning and
risk prevention (EU_OBSERVER)
Coordinating organization University of Camerino
Website [http:// www.eu-observer.eu](http://www.eu-observer.eu)

INCARICHI DI DOCENZA

- Formazione tutor Servizio accoglienza studenti disabili sulla Struttura e attività dell'Ateneo
- Interventi annuali alle Giornate di Ambientamento Matricole sui Servizi agli studenti e Mobilità Internazionale e diritto allo studio

Docenza in corsi di lingua inglese e di formazione al lavoro
2016 – Corso di lingua inglese livello B1 c/o spin off E.lios
2016 – Matelica e Camerino, IPSIA : corso “Giovani e Impresa”
2015 – Matelica e Camerino, IPSIA e Liceo Classico : corso “Giovani e Impresa”
2014 - Matelica e Camerino, IPSIA e Liceo Classico : corso “Giovani e Impresa”
2014 – Scuola Media – corso di recupero lingua inglese per alunni di prima

media

Gennaio 2010 – incarico di docenza del modulo “orientamento” per il Master Universitario Nazionale per la Dirigenza delle Istituzioni Scolastiche “Master Mundis” - Il livello – organizzato da Unicam.

2010 – Camerino e Macerata – corso lingua inglese per i vincitori di borsa Leonardo “Best skills in motion”.

2009 – Camerino (MC) – Insegnamento della lingua inglese nel corso per commercianti organizzato dalla Confcommercio di Camerino.

1998 – Cingoli (MC) – Insegnamento della lingua Inglese nel Corso per operatori di servizi multimediali, organizzato dalla Comunità Montana del San Vico e finanziato dal Fondo Sociale Europeo.

1998 – San Severino Marche (MC) - Insegnamento della lingua Inglese nel Corso per operatori di video-terminale, organizzato dalla Comunità Montana Alte Valli del Potenza ed Esino e finanziato dal Fondo Sociale Europeo.

1997 – Matelica (MC) - Insegnamento della lingua Inglese nel Corso per operatori dei servizi multimediali, organizzato dalla Comunità Montana Alte Valli del Potenza ed Esino e finanziato dal Fondo Sociale Europeo.

1997 – Camerino - Insegnamento della lingua Inglese nel Corso per operatori museali, organizzato dalla Provincia di Macerata.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs 196/03

Francesca Magni

CURRICULUM VITAE

Dati anagrafici

- Giorgio Stefano Bertinetti
- Nato a [REDACTED]
- Residente a [REDACTED]
- C.F.: [REDACTED]

Titoli

- Professore Ordinario di Finanza Aziendale presso l'Università Ca' Foscari di Venezia;
- Dottore commercialista;
- Revisore Legale.

Posizione accademica

Dal novembre 2006 è Professore Ordinario di Finanza Aziendale presso l'Università degli Studi Ca' Foscari di Venezia, dopo essere stato Professore Associato presso la medesima Università dal 1998 al 2006 e ricercatore presso l'Università L. Bocconi di Milano dal 1990 al 1998.

Dal novembre 2014 è Coordinatore del Collegio dei Docenti del Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione Finanza e Controllo.

Dal 2013 al 2019 è stato Direttore del Laboratorio Rischio, Sostenibilità e Misure di Performance Aziendali, centro di ricerca del Dipartimento di Management dell'Università Ca' Foscari Venezia.

Dal novembre 2009 al ottobre 2014 è stato Direttore del Dipartimento di Management (già Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale) dell'Università Ca' Foscari.

Dal settembre 2012 al settembre 2014 è stato Membro eletto del Senato Accademico.

Dall'aprile 2011 a agosto 2012 è stato Presidente del Consiglio dei Direttori di Dipartimento e, in quanto tale, membro del Senato Accademico.

E' stato Delegato del Rettore dell'Università Ca' Foscari per lo Sport ed anche Presidente del Comitato per lo sport della medesima Università per il biennio 2010-2011.

E' stato Presidente del Collegio dei Docenti del Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione Finanza e Controllo da aprile 2008 a dicembre 2011.

E' stato membro del Collegio dei Docenti del Corso di Laurea in Economia e Finanza dell'Università Ca' Foscari a partire dalla sua attivazione nell'anno accademico 2001-02 e fino all'Anno accademico 2013-14.

E' stato membro del Collegio dei Docenti della Scuola Superiore di Economia dell'Università Ca' Foscari di Venezia a partire dalla sua creazione nell'anno accademico 2006-07 fino all'anno accademico 2011-12.

Attività accademica

Titolare degli insegnamenti di "Finanza Aziendale", di "International Finance and Banking" e di "Politiche finanziarie aziendali e strategie di investimento" presso l'Università degli Studi Ca'

Foscari Venezia è stato in passato anche titolare dell'insegnamento di "Economia degli Intermediari Finanziari".

Dal 2012 è membro del comitato scientifico della rivista Finanza Marketing e Produzione dell'Università Bocconi, edita da EGEEA.

Dal 2010 è Presidente del Comitato Scientifico dell'Osservatorio Economico Giuridico Latino Americano (OEGLA), di cui fa parte dal 2006, ed è membro del Comitato di Redazione della rivista "AL News. Il notiziario economico-giuridico per l'America Latina".

Dal 2009 fa permanentemente parte di comitato scientifico della International Risk Management Conference, annualmente organizzata in diversi paesi del mondo in collaborazione con la New York University ed il Prof. Edward Altman.

Dal 1995 al 2004 è stato coordinatore responsabile della rubrica di Finanza Aziendale della rivista Contabilità Finanza e Controllo, edita da Il Sole24Ore.

Docente della SAF Triveneta (Scuola di Alta Formazione dei Dottori Commercialisti del Triveneto).

Docente della Fondazione CUOA, Centro Universitario di Organizzazione Aziendale di Vicenza, dove tiene lezioni nei corsi del Master in Finance e del Master in Business Administration, oltre che in diversi altri corsi *executive*.

Docente dell'ESA, Ecole Superieure des Affaires, gestita a Beirut dall'ESCP di Parigi, dove dal 1997 al 2006 ha tenuto un corso *elective* sulla gestione dei rischi finanziari.

Docente dell'International Master in Economics and Finance dell'Università Ca' Foscari di Venezia, dove fino all'anno 2012 ha tenuto un ciclo di lezioni in tema di valutazione d'azienda.

Già docente della SDA, Scuola di Direzione Aziendale dell'Università L. Bocconi, Area Finanza Aziendale e Immobiliare e titolare di svariati insegnamenti presso lo stesso Ateneo tra il 1988 ed il 2001.

Ha coordinato numerosi progetti di ricerca, tra i quali, nel biennio 2001-2002, il Progetto "Comunicazione Finanziaria e Valore d'Impresa" presso il CREA – Furio Cicogna, Centro di ricerca economico aziendale e sull'imprenditorialità dell'Università L. Bocconi, Progetto cui hanno partecipato numerose società quotate ed altre istituzioni di primaria importanza.

Ha fatto parte del comitato scientifico di diverse conferenze internazionali ed ha partecipato in qualità di relatore a numerosi convegni in Italia e all'estero.

Opera come *referee* per diverse riviste scientifiche internazionali.

Pubblicazioni

E' autore di numerosi articoli, saggi e monografie, pubblicati da editori sia nazionali sia internazionali.

E' infine autore di articoli apparsi sui quotidiani Il Sole24Ore, La Repubblica, Corriere della Sera, tanto in edizione nazionale che limitatamente all'inserto Nord-Est, rivolti sia ad illustrare ricerche svolte sia a commentare fatti e congiunture economiche.

Cariche in aziende ed enti

Dal marzo 2019 è Presidente di H4.0 S.r.l., holding di partecipazioni fondata nello stesso anno da un *pool* di imprenditori.

Dal ottobre 2015 è membro del Consiglio di Amministrazione di Strategy Innovation S.r.l.

Dal maggio 2015 è Revisore dei conti del CUS Venezia.

Dal dicembre 2014 siede nel Consiglio di Amministrazione di Banca Finanziaria Internazionale S.p.A., quale consigliere indipendente, dove ha ricoperto la carica di Presidente nel 2016.

Dal 2013 è Partner di Akos S.r.l., società di consulenza finanziaria aziendale e advisory.

Dal 2013 è membro del Consiglio Direttivo dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA), con delega alla gestione della tesoreria.

Dal luglio 2016 all'agosto 2017 è stato membro del Consiglio di Amministrazione di Edizioni Ca' Foscari S.r.l.

Dal 2011 al 2013 è stato Consigliere di Amministrazione di Fracasso S.p.A.

Attività professionale

Nel 2019-20 ha operato come consulente di Invitalia, Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A., Società avente come azionista unico il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con l'incarico di sviluppare un modello per la determinazione dei contributi da assegnare alle aziende concessionarie in caso di investimenti per lo sviluppo delle reti *smart grid*.

Nel 2016 ha attestato il piano di risanamento ex art. 67 di un gruppo immobiliare.

Dal 2013 è responsabile scientifico della proroga della Convenzione di ricerca tra la Cassa Conguaglio per il Settore Elettrico e il Dipartimento di Management dell'Università Ca' Foscari Venezia (già Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale), dedicata al tema della perequazione specifica aziendale nelle imprese di distribuzione "minori".

Nel 2017 ha operato come consulente di Invitalia, Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A., Società avente come azionista unico il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con l'incarico di assicurare le attività relative alla valutazione economico-finanziaria di 66 progetti di investimento sulla rete elettrica nazionale.

Nel 2015 ha fatto parte del gruppo di esperti incaricato da Terna S.p.A. di valutare i benefici netti potenziali per il sistema elettrico nazionale derivante dall'inclusione delle reti di Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. nella Rete di Trasmissione Nazionale.

Dal 2010 al 2013 è stato, insieme con il Prof. Ugo Sostero, responsabile scientifico della convenzione stipulata tra la Cassa Conguaglio per il Settore Elettrico e il Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale dell'Università Ca' Foscari Venezia, relativa a "Attività di ricerca, monitoraggio funzionalità e ambiti di semplificazione, integrazione e miglioramento in materia di perequazione specifico aziendale". In tale ambito sono stati affrontati i casi di: AGSM Verona; AIM Vicenza S.p.A.; AMEA Palliano S.p.A.; AMET Trani; ATENA Vercelli e IRIS Gorizia.

Dal 2004 al 2010 ha operato per la Cassa Conguaglio per il Settore Elettrico come esperto indipendente nelle procedure di perequazione tariffaria delle aziende distributrici (ASM Brescia S.p.A.; Deval S.p.A.; Siciliana Gas S.p.A.; Hera S.p.A.; Trentino Servizi S.p.A.).

Dal 2002 al 2005 ha partecipato in qualità di esperto al Comitato di gestione di Fumagalli & Soldan S.I.M., controllata dal gruppo lussemburghese KBL.

Nel 2002 è stato presidente di una terna di esperti nominata ai sensi della "legge Bersani" per la valutazione di un ramo di azienda dell'Enel oggetto di dismissione.

Dal 1996 al 2001 è stato Consigliere di amministrazione della Gildemeister Italiana S.p.A., società quotata presso la Borsa Valori di Milano, eletto in rappresentanza di un gruppo di investitori istituzionali esteri.

Ha operato come *advisor* in operazioni di Merger & Acquisition anche a livello internazionale.

Ha fatto parte di numerosi collegi arbitrali ed ha operato come consulente di parte in numerose vertenze, civili e penali, aventi ad oggetto valutazioni di aziende, di patrimoni ereditari e di contratti e prodotti finanziari.

Ha operato ed opera come Consulente Tecnico di Parte per Italease Banca per il Leasing, per Mediocredito Italiano, per San Paolo Leasing e per BNP Paribas nell'ambito di numerose vertenze giudiziarie inerenti contratti di leasing di varia natura (navale, immobiliare, su impianti, su veicoli); Ha svolto, per conto di primarie istituzioni creditizie, studi tesi a verificare la bancabilità di progetti di investimento, anche in forma di *project financing* nell'ambito di concessioni pubbliche, e a promuovere la realizzazione di *pool* bancari per il loro finanziamento, nonché a definire le più idonee forme di finanziamento.

Ha realizzato analisi di aziende e di rami di azienda rivolti a sviluppare sistemi di *reporting* utili per migliorare l'efficienza della gestione e per definire piani di ristrutturazione dell'attività operativa, anche per società quotate in borsa.

Ha svolto numerose valutazioni di aziende, o di loro rami, relative a diversi settori di attività (industriale, servizi, bancario, parabancario) e per svariate finalità (quotazione in borsa, cessione, conferimento).

Ha partecipato alla progettazione ed alla realizzazione di operazioni di LBO, verificandone la sostenibilità finanziaria, strutturando le diverse tranche di debito e negoziando i *covenant* contrattuali.

Ha operato come Consulente Tecnico nell'ambito di vertenze giudiziarie relative a valutazioni di aziende.

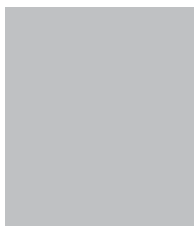
Ha svolto diversi studi di fattibilità rivolti a verificare la validità di progetti di investimento con riguardo a diversi settori di attività, da quello immobiliare a quello bancario, da quello manifatturiero a quello della *new economy*.

Venezia, 13 luglio 2020

Tutto quanto dichiarato corrisponde a verità ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000

INFORMAZIONI PERSONALI

Marlene Magnanini



 [redacted] 945/E, 30133, Venezia, Italia

 041.2347023  335.8446561

 mmarlene@unive.it

Sesso F | Data di nascita [redacted] | Nazionalità Italiana

POSIZIONE RICOPERTA

Tecnico di area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, inquadrata nella cat. EP, posizione EP5

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Da agosto 2003 ad oggi **Area Servizi Immobiliari ed Acquisti**
Ufficio Speciale Sviluppo Edilizio
Università Ca' Foscari Venezia

- Responsabile Unico del Procedimento;

Dal 30/09/1998 al agosto 2003 **Ufficio tecnico**
Direttore della Sezione Manutenzione
Università Ca' Foscari Venezia

- Responsabile Unico del Procedimento, gestione e coordinamento delle attività amministrative, gestione e coordinamento del personale.

Dal 11/03/1991 al 30/09/1998 **Ufficio Tecnico**
Funzionario di Ufficio Tecnico
Università Ca' Foscari Venezia

- Referente di palazzo, attività tecnico amministrative, progettazione e direzione lavori.

Dal luglio 1982 al 11/03/1998 **Libera professione**
Studi e privati

- Attività di libera professione sviluppo di pratiche comunali, rilievi, elaborazioni grafiche anche con l'uso di Autocad.

ISTRUZIONE E
FORMAZIONE ISTRUZIONE

2014 **Master di 1° livello in Diritto dell'Ambiente e del Territorio**
Università Ca' Foscari Venezia - Dorsoduro 3246, 30123 Venezia

- Master 1° Livello

1983 **Abilitazione all'esercizio della professione**
Istituto Universitario Architettura di Venezia (IUAV) - Santa Croce, 191, 30135 Venezia

1982 **Laurea in Architettura**
Istituto Universitario Architettura di Venezia (IUAV) - Santa Croce, 191, 30135 Venezia

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".