



## Decreto del Direttore Generale 2023

**Oggetto: PROCEDURA APERTA TELEMATICA PER L’AFFIDAMENTO, MEDIANTE FINANZA DI PROGETTO, DELLA RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA, SERVIZIO ENERGIA TERMICO ED ELETTRICO E SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DEGLI EDIFICI DELL’UNIVERSITA’. APPROVAZIONE VERBALI DI GARA, AFFIDAMENTO ALLA SOCIETA’ ENGIE SERVIZI S.P.A. ED ASSESTAMENTO DEL QUADRO GENERALE.  
CIG: 9686105AB3  
CUP: H79I22001310003**

### IL DIRETTORE GENERALE

- VISTO** il Decreto del Direttore Generale rep. n. 203 prot. 68886 del 06/03/2023 con il quale è stato autorizzato l’avvio della procedura aperta telematica, sopra soglia comunitaria, per l’affidamento, mediante finanza di progetto, della Riqualificazione Energetica, del Servizio Energia Termico, ed Elettrico degli edifici di proprietà e/o in uso all’Università Ca’ Foscari di Venezia e dei servizi di Facility Management, ai sensi dell’art. 183, comma 15, del d.lgs. 50/2016 e s.m.i. per le sedi di Ateneo nonché i relativi documenti di proposta del Partenariato Pubblico Privato, il bando di gara, il disciplinare di gara e relativi allegati tecnici, per un importo a base d’asta pari a 69.070.410,62 + iva di cui € 862.300,00 + IVA per oneri per la sicurezza non soggetti a ribasso per un totale di € 84.265.900,96 IVA compresa, con criterio dell’offerta economicamente più vantaggiosa sulla base del rapporto qualità/prezzo ai sensi dell’art. 95 del succitato D.Lgs n. 50/2016 e s.m.i.;
- RICHIAMATE** le premesse della delibera n. 110 del 8 luglio 2022 del Consiglio di Amministrazione che qui si intendono integralmente confermate;
- VISTO** che con Decreto del Direttore Generale rep. n. 422/2023 prot. n.103888 del 04/05/2023 è stato modificato il programma biennale degli acquisti di forniture e servizi 2023/2024, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 16 dicembre 2022, inserendo la procedura in oggetto per un importo stimato pari a € 3.006.500,00 IVA 22% compresa per l’anno 2023, € 7.791.200,00 IVA 22% compresa per l’anno 2024 e € 119.810.600,00 IVA 22% compresa per le annualità successive;
- VISTA** la pubblicazione del bando, del disciplinare di gara e relativi allegati per la procedura aperta in data 10/03/2023 con scadenza per la presentazione delle offerte in data 03/05/2023 alle ore 12:00;
- VISTO** che l’unica impresa che ha prodotto offerta mediante il portale TuttoGare entro i termini indicati dal bando è stata:
- 1) Engie Servizi S.p.a..
- VISTO** il Decreto del Direttore Generale rep. n. 426/2023 prot. n. 105257 del 08/05/2023 con cui è stato nominato il seggio di gara per l’esame della documentazione amministrativa relativa alla procedura in oggetto;
- VISTO** il Decreto del Direttore Generale rep. n. 460/2023 prot. n.109162 del 16/05/2023 con cui sono stati approvati i verbali della seduta del Seggio di gara del 09/05/2023 e del 16/05/2023 dai quali risulta ammesso al prosieguo della gara, l’unico offerente Engie Servizi S.p.A.;



**VISTO** il Decreto del Direttore Generale rep. n. 476/2023 prot. 109876 del 17/05/2023 con cui è stata nominata la commissione giudicatrice per l'esame dell'offerta tecnica relativa alla procedura in oggetto;

**VISTI** i verbali della commissione giudicatrice relativi alle sedute del 18/05/2023, del 05/06/2023 e del 08/06/2023;

**CONSIDERATO** che lo sconto offerto da Engie Servizi S.p.A. sui servizi a canone è pari allo 0,5% sugli importi a base di gara al netto dei costi per la sicurezza (aziendale ed interferenziale) e del 17,5% sui prezziari di riferimento delle attività a richiesta;

**CONSIDERATO** che il piano economico finanziario dell'offerta di Engie Servizi S.p.A. è riportato nell'Allegato 1 per un importo di € 56.384.400,00 + IVA per complessivi € 68.788.968,00;

**CONSIDERATO** che l'aggiornamento dei canoni sulla base dell'offerta di Engie Servizi S.p.A. è di seguito riportato:

<b>CANONI ANNUALI</b>	<b>Importi a BASE DI GARA imponibili</b>	<b>Importi offerti da Engie Servizi con SCONTO 0,5% imponibili</b>	<b>Importi offerti da Engie Servizi con SCONTO 0,5% ivato</b>	
<b>CANONE TERMICO EDIFICI</b>	8.285.000,00 €	8.243.575,00 €	10.057.161,50 €	10.057.161,50 €
<b>CANONE ELETTRICO EDIFICI</b>	27.000.800,00 €	26.865.796,00 €	32.776.271,12 €	32.776.271,12 €
<b>CANONE DI DISPONIBILITA'</b>	2.250.000,00 €	2.238.750,00 €	2.731.275,00 €	2.731.275,00 €
<b>CANONE MANUTENZIONE ELETTRICO</b>	4.309.600,00 €	4.288.052,00 €	5.231.423,44 €	5.478.229,44 €
oltre a oneri sicurezza aziendali	75.600,00 €	75.600,00 €	92.232,00 €	
oltre a oneri sicurezza interferenziali	126.700,00 €	126.700,00 €	154.574,00 €	
<b>CANONE MANUTENZIONE TERMICO</b>	2.154.100,00 €	2.143.329,50 €	2.614.861,99 €	2.739.179,99 €
oltre a oneri sicurezza aziendali	38.400,00 €	38.400,00 €	46.848,00 €	
oltre a oneri sicurezza interferenziali	63.500,00 €	63.500,00 €	77.470,00 €	
<b>CANONE FACILITY MANAGEMENT</b>	11.801.000,00 €	11.741.995,00 €	14.325.233,90 €	15.006.115,90 €
oltre a oneri sicurezza aziendali	208.400,00 €	208.400,00 €	254.248,00 €	
oltre a oneri sicurezza interferenziali	349.700,00 €	349.700,00 €	426.634,00 €	
<b>CORRISPETTIVO ANNUO COMPLESSIVO</b>	56.662.800,00 €	56.383.797,50 €	68.788.232,95 €	

**CONSIDERATO** che l'Allegato 2 riporta il piano economico finanziario dell'offerta di Engie Servizi S.p.A. allineato con l'offerta vincolante dello stesso operatore per ricondurre gli importi annuali dei diversi servizi ai nuovi importi scontati, per un importo di € 56.383.797,50 + IVA 22% per complessivi € 68.788.232,95;

**CONSIDERATO** che il quadro economico di cui al Decreto del Direttore Generale Rep. n. 203 Prot. n. 68886 del 06-03-2023 per un importo complessivo pari a € 119.810.558,71 ivato è riportato nell'Allegato 3; tale QEG prevede un importo ivato per l'anno 2023 pari a € 3.936.457,96, inclusi € 641.652,60 a titolo di accantonamento per gli incentivi alle funzioni tecniche;

**CONSIDERATO** che il quadro economico assestato al 1 luglio 2023 per un importo complessivo invariato pari a € 119.810.558,71 ivato è riportato nell'Allegato 4; tale QEG prevede un importo ivato per l'anno 2023 pari a € 3.925.601,31, inclusi € 641.652,60 a titolo di accantonamento per gli incentivi alle funzioni tecniche, e che tiene conto dello sconto presentato da Engie Servizi S.p.A. in sede di offerta;



- CONSIDERATO** che si rende necessario posticipare l'inizio dei servizi al 1 agosto 2023 per tenere conto del mese di preavviso da concedere all'attuale gestore per la conclusione dei servizi e inoltre che è necessario disporre di un tempo congruo per la volturazione delle bollette tra i gestori oltre che per consentire lo svolgimento delle pratiche per il passaggio al nuovo gestore del trigeneratore del Campus Scientifico di Via Torino in Mestre (VE);
- CONSIDERATO** che il quadro economico assestato al 1 agosto 2023 per un importo complessivo invariato pari a € 119.810.558,71 è riportato nell'Allegato 5; tale QEG prevede un importo ivato per l'anno 2023 pari a € 3.378.276,52, inclusi € 641.652,60 a titolo di accantonamento per gli incentivi alle funzioni tecniche, e che tiene conto dello sconto presentato da Engie Servizi S.p.A. in sede di offerta e dell'inizio posticipato di un mese dei servizi al 1 agosto 2023;
- ACQUISITO** il Codice Identificativo di Gara 9686105AB3 per la procedura di cui all'oggetto;
- RICHIAMATO** il Codice Unico di progetto H79I22001310003;
- RICHIAMATI** lo Statuto di Ateneo;
- il Codice etico e di comportamento dell'Università Ca' Foscari Venezia adottato con Decreto del Rettore n. 1116 del 5/11/2019;
- la sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del Piano integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2023-2025 redatto ai sensi dell'art. 6 del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80 e approvato dell'Università con Delibera di Consiglio di Amministrazione n. 4 del 3 febbraio 2023;
- il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con Decreto del Rettore n. 255 del 04/04/2019 ed entrato in vigore l'11/04/2019;
- il Decreto del Direttore Generale n. 46/2023 prot. n. 17376 del 19/01/2023 di allocazione dei budget ai centri di responsabilità e modalità di utilizzo dei medesimi;
- CONSIDERATO** che la spesa graverà sui fondi di Bilancio di Ateneo della UA.A.AC.ASIA.GETED – Ufficio Gestione Edifici - del progetto "ASIA.GETED.PPP.energiamanutenzione" sulle seguenti voci COAN:
- Manutenzione ordinaria (A.C.06.03.01);
  - Utenze e canone Energia elettrica (A.C.06.02.05);
  - Utenze e canone Gas naturale (A.C.06.02.03);
  - Immobilizz. Immat. in corso e acc. (A.A.01.01.04);
- PRESO ATTO** che non sussistono situazioni di conflitto di interesse di cui all'art. 42 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. e di cui all'art. 15 del Codice Etico e di Comportamento di Ateneo nei confronti del Responsabile Unico del Procedimento (di cui alla nota Prot n. 140953 del 19/06/2023) e del Dirigente dell'Area Servizi Immobiliari e Acquisti (di cui alla nota prot. n. 0103712 del 04/05/2023);
- DATO ATTO** che Engie Servizi S.p.A. ha dichiarato di non trovarsi in nessuna delle condizioni di esclusione di cui all'art. 80 del D.lgs. 50/2016 e s.m.i.;
- DATO ATTO** che sono attualmente in corso i controlli, avviati dal RUP, dei requisiti di ordine generale di cui all'art. 80 del d.lgs. 50/2016 e s.m.i. nei confronti di Engie Servizi S.p.A.;
- CONSIDERATA** la necessità di procedere ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett a) del D.L. 76/2020, convertito con modificazioni, dalla L. 120/2020, alla consegna dei servizi in oggetto in via d'urgenza, nelle more delle verifiche a comprova del possesso dei requisiti, di



ordine generale di cui all'art. 80 del d.lgs. 50/2016 e s.m.i. e di ordine speciale richiesti dal disciplinare di gara, e della stipula del contratto;

- RICHIAMATO** il Decreto del Direttore Generale rep. n. 1327/2022 prot. n. 149747 del 21/12/2022 che formalizza l'articolazione funzionale dell'Area Servizi Immobiliari e Acquisti;
- il Decreto del Direttore Generale rep. n. 409/2018, prot. n. 32869 del 07/06/2018 di "Organizzazione – Individuazione dei poteri di sottoscrizione";
- PRESO ATTO** che la struttura proponente ha attestato la conformità del provvedimento alla legislazione vigente e ai regolamenti di Ateneo;

### DECRETA

- Art. 1** Di approvare i verbali di gara citati in premessa.
- Art. 2** Di approvare il QEG assestato con inizio servizi al 01/08/2023 riportato nell'Allegato 5 che prevede un costo complessivo invariato, stimato pari a € 119.810.558,71 ivato. Tale QEG prevede un importo pari a € 68.788.232,95 ivato per servizi (comprensivo degli oneri per la sicurezza) e € 15.137.284,96 ivato per attività a richiesta.
- Art. 3** Di approvare l'affidamento mediante finanza di progetto, della riqualificazione energetica, servizio energia termico ed elettrico e servizi di facility management degli edifici dell'Università a decorrere dal 01/08/2023 e fino al 31/07/2035 all'operatore ENGIE SERVIZI S.p.A. con sede legale a Roma (RM) in Viale Giorgio Ribotta, C.F.: 07149930583, P.IVA 01698911003, per un importo stimato pari a € 68.788.232,95 IVA 22% compresa (riga 2) della colonna "Totale" dell'Allegato 5) oltre a € 15.137.284,96 IVA 22% compresa per attività a richiesta (riga 3) della colonna "Totale" dell'Allegato 5) per complessivi € 83.925.517,91 IVA 22% compresa.
- Art. 4** Di autorizzare, ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett a) del D.L. 76/2020 e s.m.i, la consegna dei servizi in oggetto in via d'urgenza, nelle more delle verifiche a comprova del possesso dei requisiti, di ordine generale di cui all'art. 80 del d.lgs. 50/2016 e s.m.i. e di ordine speciali richiesti dal disciplinare di gara, e della stipula del contratto.
- Art. 5** La spesa complessiva per "Servizi" ed "Attività a Richiesta" quantificati in € 83.925.517,91 IVA 22% compresa trova copertura sui fondi della UA.A.AC.ASIA.GETED, progetto "ASIA.GETED.PPP.energiamanutenzione", voci COAN:
- a) A.C.06.02.03 "Utenze e canoni gas" per un importo stimato pari a € 10.057.161,50 IVA 22% compresa;
  - b) A.C.06.02.05 "Utenze e canoni energia elettrica" per un importo stimato pari a € 32.776.271,12 IVA 22% compresa;
  - c) A.C.06.03.01 "Manut. ord. locali, impianti e aree verdi" per la parte relativa agli interventi di manutenzione ordinaria per un importo stimato pari a € 25.954.800,33 IVA 22% compresa;
  - d) A.A.01.01.04 "Immobilizz. Immat. in corso e acc." per la parte relativa agli "interventi a richiesta" per un importo stimato pari a € 15.137.284,96 IVA 22% compresa.
- dell'esercizio 2023 e del bilancio pluriennale 2023/2025. Si da' atto che degli stanziamenti relativi alle annualità successive al 2025 si terrà conto in sede di formulazione del bilancio di previsione degli anni di competenza.
- Art. 6** Si prende atto che la spesa stimata per l'annualità 2023 – con inizio dei servizi 1° agosto 2023 - ammonta a € **2.736.623,92** (IVA 22% inclusa) così ripartiti:



- a) € 1.592.111,66 a valere sulla voce COAN A.C.06.02.05 "Utenze e canoni energia elettrica" (2A+5A+6A dell'Allegato 5);
  - b) € 651.231,86 a valere sulla voce COAN A.C.06.02.03 "Utenze e canoni gas" (2B+5B+6B dell'Allegato 5);
  - c) € 493.280,40 a valere sulla voce COAN A.C.06.03.01 "Manut. ord. locali, impianti e aree verdi" (2D+2E+4+6C+6D+6E dell'Allegato 5);
- oltre a € **641.652,60** relativi agli oneri per gli incentivi al personale, così come dettagliati all'art. 6 del Decreto del Direttore Generale rep. n. 203 prot. n. 68886 del 06/03/2023 (scrittura COAN n. 13672/2023), per un totale complessivo di € **3.378.276,52** IVA 22% compresa.

**Art. 7**

Di autorizzare la conclusione del contratto ponte con Siram S.p.A. per la prosecuzione dei servizi previsti nella convenzione SIE 3 il giorno 31/07/2023 per tenere conto delle necessità di garantire un mese di preavviso al gestore uscente, operare alla corretta volturazione delle utenze tra i gestori uscente e subentrante e per consentire la gestione delle pratiche del cogeneratore del Campus di Via Torino in Mestre (VE).

**Art. 8**

Di provvedere alla pubblicazione del presente atto nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito dell'Ateneo secondo quanto disposto dall'art. 29, comma 1, del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i.

IL DIRETTORE GENERALE  
dott. Gabriele Rizzetto

VISTO: IL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO  
Ing. Massimo Mion

VISTO: IL DIRIGENTE A.S.I.A.  
Ing. Tiziano Pompele

# ALLEGATO 1

## PEF OFFERTA DI GARA ENGIE imponibile

CANONI ANNUALI	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTALI	TOTALI ivati
2B CANONE TERMICO EDIFICI	451.200,00 €	915.900,00 €	929.700,00 €	756.000,00 €	577.000,00 €	585.600,00 €	594.400,00 €	603.300,00 €	612.400,00 €	621.600,00 €	630.900,00 €	640.400,00 €	325.000,00 €	8.243.400,00 €	10.056.948,00 €
2A CANONE ELETTRICO EDIFICI	1.081.300,00 €	2.195.000,00 €	2.228.000,00 €	2.181.000,00 €	2.132.100,00 €	2.164.100,00 €	2.196.500,00 €	2.229.500,00 €	2.262.900,00 €	2.296.900,00 €	2.331.300,00 €	2.366.300,00 €	1.200.900,00 €	26.865.800,00 €	32.776.276,00 €
2C CANONE DI DISPONIBILITA'	- €	- €	- €	124.400,00 €	248.800,00 €	248.800,00 €	248.800,00 €	248.800,00 €	248.800,00 €	248.800,00 €	248.800,00 €	248.800,00 €	124.400,00 €	2.239.200,00 €	2.731.824,00 €
2D CANONE MANUTENZIONE ELETTRICO	170.900,00 €	346.900,00 €	352.100,00 €	357.400,00 €	362.700,00 €	368.200,00 €	373.700,00 €	379.300,00 €	385.000,00 €	390.800,00 €	396.600,00 €	402.600,00 €	204.300,00 €	4.490.500,00 €	5.478.410,00 €
2D1 di cui per oneri sicurezza aziendali	2.600,00 €	5.400,00 €	5.600,00 €	5.700,00 €	5.900,00 €	6.100,00 €	6.300,00 €	6.500,00 €	6.600,00 €	6.800,00 €	7.100,00 €	7.300,00 €	3.700,00 €	75.600,00 €	92.232,00 €
2D2 di cui per oneri sicurezza interferenziali	4.400,00 €	9.100,00 €	9.300,00 €	9.600,00 €	9.900,00 €	10.200,00 €	10.500,00 €	10.800,00 €	11.100,00 €	11.500,00 €	11.800,00 €	12.200,00 €	6.300,00 €	126.700,00 €	154.574,00 €
2E CANONE MANUTENZIONE TERMICO	85.400,00 €	173.400,00 €	176.000,00 €	178.700,00 €	181.400,00 €	184.100,00 €	186.900,00 €	189.700,00 €	192.500,00 €	195.400,00 €	198.300,00 €	201.300,00 €	102.200,00 €	2.245.300,00 €	2.739.266,00 €
2E1 di cui per oneri sicurezza aziendali	1.300,00 €	2.700,00 €	2.800,00 €	2.900,00 €	3.000,00 €	3.100,00 €	3.200,00 €	3.300,00 €	3.400,00 €	3.500,00 €	3.600,00 €	3.700,00 €	1.900,00 €	38.400,00 €	46.848,00 €
2E2 di cui per oneri sicurezza interferenziali	2.200,00 €	4.500,00 €	4.700,00 €	4.800,00 €	5.000,00 €	5.100,00 €	5.300,00 €	5.400,00 €	5.600,00 €	5.700,00 €	5.900,00 €	6.100,00 €	3.200,00 €	63.500,00 €	77.470,00 €
2F CANONE FACILITY MANAGEMENT	- €	262.800,00 €	1.066.900,00 €	1.082.900,00 €	1.099.100,00 €	1.115.600,00 €	1.132.300,00 €	1.149.300,00 €	1.166.600,00 €	1.184.000,00 €	1.201.800,00 €	1.219.800,00 €	619.100,00 €	12.300.200,00 €	15.006.244,00 €
2F1 di cui per oneri sicurezza aziendali	- €	4.100,00 €	16.800,00 €	17.300,00 €	17.900,00 €	18.400,00 €	19.000,00 €	19.500,00 €	20.100,00 €	20.700,00 €	21.300,00 €	22.000,00 €	11.300,00 €	208.400,00 €	254.248,00 €
2F2 di cui per oneri sicurezza interferenziali	- €	6.900,00 €	28.200,00 €	29.100,00 €	30.000,00 €	30.900,00 €	31.800,00 €	32.700,00 €	33.700,00 €	34.700,00 €	35.800,00 €	36.900,00 €	19.000,00 €	349.700,00 €	426.634,00 €
CORRISPETTIVO ANNUO COMPLESSIVO	1.788.800,00 €	3.894.000,00 €	4.752.700,00 €	4.680.400,00 €	4.601.100,00 €	4.666.400,00 €	4.732.600,00 €	4.799.900,00 €	4.868.200,00 €	4.937.500,00 €	5.007.700,00 €	5.079.200,00 €	2.575.900,00 €	56.384.400,00 €	68.788.968,00 €

# ALLEGATO 2

## CANONI PLURIENNALI

CANONI ANNUALI	Importi a BASE DI GARA imponibili	Importi offerti da Engie Servizi con SCONTO 0,5% imponibili	Importi offerti da Engie Servizi con SCONTO 0,5% ivato	
CANONE TERMICO EDIFICI	8.285.000,00 €	8.243.575,00 €	10.057.161,50 €	10.057.161,50 €
CANONE ELETTRICO EDIFICI	27.000.800,00 €	26.865.796,00 €	32.776.271,12 €	32.776.271,12 €
CANONE DI DISPONIBILITA'	2.250.000,00 €	2.238.750,00 €	2.731.275,00 €	2.731.275,00 €
CANONE MANUTENZIONE ELETTRICO	4.309.600,00 €	4.288.052,00 €	5.231.423,44 €	5.478.229,44 €
oltre a oneri sicurezza aziendali	75.600,00 €	75.600,00 €	92.232,00 €	
oltre a oneri sicurezza interferenziali	126.700,00 €	126.700,00 €	154.574,00 €	
CANONE MANUTENZIONE TERMICO	2.154.100,00 €	2.143.329,50 €	2.614.861,99 €	2.739.179,99 €
oltre a oneri sicurezza aziendali	38.400,00 €	38.400,00 €	46.848,00 €	
oltre a oneri sicurezza interferenziali	63.500,00 €	63.500,00 €	77.470,00 €	
CANONE FACILITY MANAGEMENT	11.801.000,00 €	11.741.995,00 €	14.325.233,90 €	15.006.115,90 €
oltre a oneri sicurezza aziendali	208.400,00 €	208.400,00 €	254.248,00 €	
oltre a oneri sicurezza interferenziali	349.700,00 €	349.700,00 €	426.634,00 €	
CORRISPETTIVO ANNUO COMPLESSIVO	56.662.800,00 €	56.383.797,50 €	68.788.232,95 €	

## PEF OFFERTA DI GARA ENGIE RIPARAMETRATO imponibile

CANONI ANNUALI	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTALI imponibili	TOTALI ivati
2B CANONE TERMICO EDIFICI	451.209,58 €	915.919,44 €	929.719,74 €	756.016,05 €	577.012,25 €	585.612,43 €	594.412,62 €	603.312,81 €	612.413,00 €	621.613,20 €	630.913,39 €	640.413,60 €	325.006,90 €	8.243.575,00 €	10.057.161,50 €
2A CANONE ELETTRICO EDIFICI	1.081.299,84 €	2.194.999,67 €	2.227.999,67 €	2.180.999,68 €	2.132.099,68 €	2.164.099,68 €	2.196.499,67 €	2.229.499,67 €	2.262.899,66 €	2.296.899,66 €	2.331.299,65 €	2.366.299,65 €	1.200.899,82 €	26.865.796,00 €	32.776.271,12 €
2C CANONE DI DISPONIBILITA'	- €	- €	- €	124.375,00 €	248.750,00 €	248.750,00 €	248.750,00 €	248.750,00 €	248.750,00 €	248.750,00 €	248.750,00 €	248.750,00 €	124.375,00 €	2.238.750,00 €	2.731.275,00 €
2D CANONE MANUTENZIONE ELETTRICO	170.894,37 €	346.888,57 €	352.088,40 €	357.388,22 €	362.688,05 €	368.187,86 €	373.687,68 €	379.287,50 €	384.987,31 €	390.787,12 €	396.586,93 €	402.586,73 €	204.293,27 €	4.490.352,00 €	5.478.229,44 €
2D1 di cui per oneri sicurezza aziendali	2.600,00 €	5.400,00 €	5.600,00 €	5.700,00 €	5.900,00 €	6.100,00 €	6.300,00 €	6.500,00 €	6.600,00 €	6.800,00 €	7.100,00 €	7.300,00 €	3.700,00 €	75.600,00 €	92.232,00 €
2D2 di cui per oneri sicurezza interferenziali	4.400,00 €	9.100,00 €	9.300,00 €	9.600,00 €	9.900,00 €	10.200,00 €	10.500,00 €	10.800,00 €	11.100,00 €	11.500,00 €	11.800,00 €	12.200,00 €	6.300,00 €	126.700,00 €	154.574,00 €
2E CANONE MANUTENZIONE TERMICO	85.397,32 €	173.394,56 €	175.994,47 €	178.694,39 €	181.394,30 €	184.094,22 €	186.894,13 €	189.694,04 €	192.493,96 €	195.393,86 €	198.293,77 €	201.293,68 €	102.196,79 €	2.245.229,50 €	2.739.179,99 €
2E1 di cui per oneri sicurezza aziendali	1.300,00 €	2.700,00 €	2.800,00 €	2.900,00 €	3.000,00 €	3.100,00 €	3.200,00 €	3.300,00 €	3.400,00 €	3.500,00 €	3.600,00 €	3.700,00 €	1.900,00 €	38.400,00 €	46.848,00 €
2E2 di cui per oneri sicurezza interferenziali	2.200,00 €	4.500,00 €	4.700,00 €	4.800,00 €	5.000,00 €	5.100,00 €	5.300,00 €	5.400,00 €	5.600,00 €	5.700,00 €	5.900,00 €	6.100,00 €	3.200,00 €	63.500,00 €	77.470,00 €
2F CANONE FACILITY MANAGEMENT	- €	262.797,76 €	1.066.890,89 €	1.082.890,76 €	1.099.090,62 €	1.115.590,48 €	1.132.290,33 €	1.149.290,19 €	1.166.590,04 €	1.183.989,89 €	1.201.789,74 €	1.219.789,59 €	619.094,72 €	12.300.095,00 €	15.006.115,90 €
2F1 di cui per oneri sicurezza aziendali	- €	4.100,00 €	16.800,00 €	17.300,00 €	17.900,00 €	18.400,00 €	19.000,00 €	19.500,00 €	20.100,00 €	20.700,00 €	21.300,00 €	22.000,00 €	11.300,00 €	208.400,00 €	254.248,00 €
2F2 di cui per oneri sicurezza interferenziali	- €	6.900,00 €	28.200,00 €	29.100,00 €	30.000,00 €	30.900,00 €	31.800,00 €	32.700,00 €	33.700,00 €	34.700,00 €	35.800,00 €	36.900,00 €	19.000,00 €	349.700,00 €	426.634,00 €
CORRISPETTIVO ANNUO COMPLESSIVO	1.788.801,11 €	3.894.000,00 €	4.752.693,17 €	4.680.364,10 €	4.601.034,90 €	4.666.334,67 €	4.732.534,43 €	4.799.834,21 €	4.868.133,97 €	4.937.433,73 €	5.007.633,48 €	5.079.133,25 €	2.575.866,50 €	56.383.797,50 €	68.788.232,95 €



# ALLEGATO 3

QEG IVATO

DDG REP. 203 PROT. 68886 DEL 06-03-2023

1	ANNO	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTALE
2	<b>COSTO PPP</b>	<b>2.193.194,00</b>	<b>4.774.470,00</b>	<b>5.826.842,00</b>	<b>5.738.270,00</b>	<b>5.641.036,00</b>	<b>5.721.068,00</b>	<b>5.802.320,00</b>	<b>5.884.792,00</b>	<b>5.968.484,00</b>	<b>6.053.396,00</b>	<b>6.139.650,00</b>	<b>6.227.124,00</b>	<b>3.157.970,00</b>	<b>69.128.616,00</b>
2A	CANONE ELETTRICO EDIFICI	1.325.652,00	2.691.442,00	2.731.580,00	2.674.240,00	2.614.216,00	2.653.500,00	2.693.272,00	2.733.654,00	2.774.768,00	2.816.370,00	2.858.460,00	2.901.282,00	1.472.540,00	32.940.976,00
2B	CANONE TERMICO EDIFICI	553.270,00	1.123.010,00	1.139.968,00	926.956,00	707.478,00	718.092,00	728.828,00	739.808,00	750.910,00	762.134,00	773.602,00	785.192,00	398.452,00	10.107.700,00
2C	CANONE DISPONIBILITA'	0,00	0,00	0,00	152.500,00	305.000,00	305.000,00	305.000,00	305.000,00	305.000,00	305.000,00	305.000,00	305.000,00	152.500,00	2.745.000,00
2D	CANONE MANUTENZIONE ELETTRICO	209.474,00	425.292,00	431.636,00	438.102,00	444.690,00	451.278,00	458.110,00	464.942,00	471.896,00	478.972,00	486.170,00	493.490,00	250.466,00	5.504.518,00
2D1	di cui per oneri sicurezza aziendali	3.172,00 €	6.588,00 €	6.832,00 €	6.954,00 €	7.198,00 €	7.442,00 €	7.686,00 €	7.930,00 €	8.052,00 €	8.296,00 €	8.662,00 €	8.906,00 €	4.514,00 €	92.232,00 €
2D2	di cui per oneri sicurezza interferenziali	5.368,00 €	11.102,00 €	11.346,00 €	11.712,00 €	12.078,00 €	12.444,00 €	12.810,00 €	13.176,00 €	13.542,00 €	14.030,00 €	14.396,00 €	14.884,00 €	7.686,00 €	154.574,00 €
2E	CANONE MANUTENZIONE TERMICO	104.798,00	212.646,00	215.818,00	218.990,00	222.284,00	225.700,00	228.994,00	232.532,00	235.948,00	239.486,00	243.146,00	246.806,00	125.172,00	2.752.320,00
2E1	di cui per oneri sicurezza aziendali	1.586,00 €	3.294,00 €	3.416,00 €	3.538,00 €	3.660,00 €	3.782,00 €	3.904,00 €	4.026,00 €	4.148,00 €	4.270,00 €	4.392,00 €	4.514,00 €	2.318,00 €	46.848,00 €
2E2	di cui per oneri sicurezza interferenziali	2.684,00 €	5.490,00 €	5.734,00 €	5.856,00 €	6.100,00 €	6.222,00 €	6.466,00 €	6.588,00 €	6.832,00 €	6.954,00 €	7.198,00 €	7.442,00 €	3.904,00 €	77.470,00 €
2F	CANONE FACILITY MANAGEMENT (ex MM)	0,00	322.080,00	1.307.840,00	1.327.482,00	1.347.368,00	1.367.498,00	1.388.116,00	1.408.856,00	1.429.962,00	1.451.434,00	1.473.272,00	1.495.354,00	758.840,00	15.078.102,00
2F1	di cui per oneri sicurezza aziendali	- €	5.002,00 €	20.496,00 €	21.106,00 €	21.838,00 €	22.448,00 €	23.180,00 €	23.790,00 €	24.522,00 €	25.254,00 €	25.986,00 €	26.840,00 €	13.786,00 €	254.248,00 €
2F2	di cui per oneri sicurezza interferenziali	- €	8.418,00 €	34.404,00 €	35.502,00 €	36.600,00 €	37.698,00 €	38.796,00 €	39.894,00 €	41.114,00 €	42.334,00 €	43.676,00 €	45.018,00 €	23.180,00 €	426.634,00 €
3	ATTIVITA A RICHIESTA	0,00	465.308,00	1.269.288,00	1.294.673,76	1.320.567,24	1.346.978,58	1.373.918,15	1.401.396,51	1.429.424,44	1.458.012,93	1.487.173,19	1.516.916,66	773.627,49	15.137.284,96
4	IMPREVISTI	175.455,52	381.957,60	466.147,36	459.061,60	451.282,88	457.685,44	464.185,60	470.783,36	477.478,72	484.271,68	491.172,00	498.169,92	252.637,60	5.530.289,28
5	<b>AUMENTO PREZZI ENERGIA</b>	<b>637.808,44</b>	<b>1.351.883,83</b>	<b>1.431.184,97</b>	<b>1.237.004,30</b>	<b>1.123.059,10</b>	<b>1.194.962,50</b>	<b>1.269.544,80</b>	<b>1.347.021,20</b>	<b>1.427.313,30</b>	<b>1.510.546,90</b>	<b>1.596.910,00</b>	<b>1.686.449,20</b>	<b>843.082,90</b>	<b>16.656.771,44</b>
5A	AUMENTO ENERGIA ELETTRICA	450.058,00	953.918,00	1.009.794,00	917.712,00	887.090,00	943.698,00	1.002.380,00	1.063.258,00	1.126.454,00	1.192.090,00	1.259.922,00	1.330.438,00	666.758,00	12.803.570,00
5B	AUMENTO GAS	187.750,44	397.965,83	421.390,97	319.292,30	235.969,10	251.264,50	267.164,80	283.763,20	300.859,30	318.456,90	336.988,00	356.011,20	176.324,90	3.853.201,44
6	<b>NUOVI EDIFICI E IMPIANTI</b>	<b>288.347,40</b>	<b>817.561,79</b>	<b>1.035.034,61</b>	<b>1.060.241,15</b>	<b>1.028.564,26</b>	<b>1.051.354,57</b>	<b>1.074.729,72</b>	<b>1.098.721,98</b>	<b>1.123.319,60</b>	<b>1.148.541,44</b>	<b>1.174.433,99</b>	<b>1.200.985,98</b>	<b>614.107,94</b>	<b>12.715.944,42</b>
6A	CANONE ELETTRICO EDIFICI	141.290,20	405.650,00	513.620,00	526.064,00	510.448,00	521.672,00	533.262,00	545.218,00	557.418,00	569.984,00	582.794,00	595.970,00	304.756,00	6.308.146,20
6B	CANONE TERMICO EDIFICI	43.252,10	124.440,00	157.624,00	161.406,00	156.648,00	160.064,00	163.602,00	167.262,00	171.044,00	174.826,00	178.852,00	182.878,00	93.452,00	1.935.350,10
6C	CANONE MANUTENZIONE ELETTRICO	23.067,80	67.832,00	85.766,00	87.962,00	85.278,00	87.230,00	89.060,00	91.134,00	93.086,00	95.282,00	97.356,00	99.552,00	50.874,00	1.053.479,80
6D	CANONE MANUTENZIONE TERMICO	11.533,90	33.916,00	42.944,00	43.920,00	42.700,00	43.554,00	44.530,00	45.506,00	46.604,00	47.580,00	48.678,00	49.776,00	25.498,00	526.739,90
6E	CANONE FACILITY MANAGEMENT	69.203,40	185.723,79	235.080,61	240.889,15	233.490,26	238.834,57	244.275,72	249.601,98	255.167,60	260.869,44	266.753,99	272.809,98	139.527,94	2.892.228,42
7	<b>INCENTIVI AL PERSONALE</b> su servizi: € 457.061,40 su lavori: € 184.591,20	641.652,60													641.652,60
8	<b>TOTALE IVATO</b>	<b>3.936.457,96</b>	<b>7.791.181,22</b>	<b>10.028.496,94</b>	<b>9.789.250,81</b>	<b>9.564.509,48</b>	<b>9.772.049,09</b>	<b>9.984.698,27</b>	<b>10.202.715,06</b>	<b>10.426.020,07</b>	<b>10.654.768,95</b>	<b>10.889.339,18</b>	<b>11.129.645,75</b>	<b>5.641.425,93</b>	<b>119.810.558,71</b>

<b>TOTALE INCENTIVI SU FORNITURE / SERVIZI</b>	<b>457.061,4</b>
INCENTIVI - QUOTA EE (47,65%)	217.789,8
INCENTIVI - QUOTA GAS (14,60%)	66.731,0
INCENTIVI - QUOTA MANUTENZIONE (37,75%)	172.540,7



# ALLEGATO 4

## QEG IVATO

## ASSESTAMENTO al 1 luglio 2023

1	ANNO	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTALE
2	<b>COSTO PPP</b>	<b>2.182.337,35</b>	<b>4.750.680,01</b>	<b>5.798.285,67</b>	<b>5.710.044,21</b>	<b>5.613.262,59</b>	<b>5.692.928,30</b>	<b>5.773.692,01</b>	<b>5.855.797,74</b>	<b>5.939.123,45</b>	<b>6.023.669,16</b>	<b>6.109.312,84</b>	<b>6.196.542,56</b>	<b>3.142.557,06</b>	<b>68.788.232,95</b>
2A	CANONE ELETTRICO EDIFICI	1.319.185,80	2.677.899,60	2.718.159,60	2.660.819,61	2.601.161,61	2.640.201,61	2.679.729,60	2.719.989,60	2.760.737,59	2.802.217,59	2.844.185,57	2.886.885,57	1.465.097,77	32.776.271,12
2B	CANONE TERMICO EDIFICI	550.475,69	1.117.421,72	1.134.258,08	922.339,58	703.954,95	714.447,16	725.183,40	736.041,63	747.143,86	758.368,10	769.714,34	781.304,59	396.508,40	10.057.161,50
2C	CANONE DISPONIBILITA'	0,00	0,00	0,00	151.737,50	303.475,00	303.475,00	303.475,00	303.475,00	303.475,00	303.475,00	303.475,00	303.475,00	151.737,50	2.731.275,00
2D	CANONE MANUTENZIONE ELETTRICO	208.491,13	423.204,06	429.547,85	436.013,63	442.479,42	449.189,19	455.898,97	462.730,75	469.684,52	476.760,29	483.836,05	491.155,81	249.237,77	5.478.229,44
2D1	di cui per oneri sicurezza aziendali	3.172,00 €	6.588,00 €	6.832,00 €	6.954,00 €	7.198,00 €	7.442,00 €	7.686,00 €	7.930,00 €	8.052,00 €	8.296,00 €	8.662,00 €	8.906,00 €	4.514,00 €	92.232,00 €
2D2	di cui per oneri sicurezza interferenziali	5.368,00 €	11.102,00 €	11.346,00 €	11.712,00 €	12.078,00 €	12.444,00 €	12.810,00 €	13.176,00 €	13.542,00 €	14.030,00 €	14.396,00 €	14.884,00 €	7.686,00 €	154.574,00 €
2E	CANONE MANUTENZIONE TERMICO	104.184,73	211.541,36	214.713,25	218.007,16	221.301,05	224.594,95	228.010,84	231.426,73	234.842,63	238.380,51	241.918,40	245.578,29	124.680,09	2.739.179,99
2E1	di cui per oneri sicurezza aziendali	1.586,00 €	3.294,00 €	3.416,00 €	3.538,00 €	3.660,00 €	3.782,00 €	3.904,00 €	4.026,00 €	4.148,00 €	4.270,00 €	4.392,00 €	4.514,00 €	2.318,00 €	46.848,00 €
2E2	di cui per oneri sicurezza interferenziali	2.684,00 €	5.490,00 €	5.734,00 €	5.856,00 €	6.100,00 €	6.222,00 €	6.466,00 €	6.588,00 €	6.832,00 €	6.954,00 €	7.198,00 €	7.442,00 €	3.904,00 €	77.470,00 €
2F	CANONE FACILITY MANAGEMENT (ex MM)	0,00	320.613,27	1.301.606,89	1.321.126,73	1.340.890,56	1.361.020,39	1.381.394,20	1.402.134,03	1.423.239,85	1.444.467,67	1.466.183,48	1.488.143,30	755.295,53	15.006.115,90
2F1	di cui per oneri sicurezza aziendali	- €	5.002,00 €	20.496,00 €	21.106,00 €	21.838,00 €	22.448,00 €	23.180,00 €	23.790,00 €	24.522,00 €	25.254,00 €	25.986,00 €	26.840,00 €	13.786,00 €	254.248,00 €
2F2	di cui per oneri sicurezza interferenziali	- €	8.418,00 €	34.404,00 €	35.502,00 €	36.600,00 €	37.698,00 €	38.796,00 €	39.894,00 €	41.114,00 €	42.334,00 €	43.676,00 €	45.018,00 €	23.180,00 €	426.634,00 €
3	ATTIVITA A RICHIESTA	0,00	465.308,00	1.269.288,00	1.294.673,76	1.320.567,24	1.346.978,58	1.373.918,15	1.401.396,51	1.429.424,44	1.458.012,93	1.487.173,19	1.516.916,66	773.627,49	15.137.284,96
4	IMPREVISTI	175.455,52	381.957,60	466.147,36	459.061,60	451.282,88	457.685,44	464.185,60	470.783,36	477.478,72	484.271,68	491.172,00	498.169,92	252.637,60	5.530.289,28
5	<b>AUMENTO PREZZI ENERGIA</b>	<b>637.808,44</b>	<b>1.351.883,83</b>	<b>1.431.184,97</b>	<b>1.237.004,30</b>	<b>1.123.059,10</b>	<b>1.194.962,50</b>	<b>1.269.544,80</b>	<b>1.347.021,20</b>	<b>1.427.313,30</b>	<b>1.510.546,90</b>	<b>1.596.910,00</b>	<b>1.686.449,20</b>	<b>843.082,90</b>	<b>16.656.771,44</b>
5A	AUMENTO ENERGIA ELETTRICA	450.058,00	953.918,00	1.009.794,00	917.712,00	887.090,00	943.698,00	1.002.380,00	1.063.258,00	1.126.454,00	1.192.090,00	1.259.922,00	1.330.438,00	666.758,00	12.803.570,00
5B	AUMENTO GAS	187.750,44	397.965,83	421.390,97	319.292,30	235.969,10	251.264,50	267.164,80	283.763,20	300.859,30	318.456,90	336.988,00	356.011,20	176.324,90	3.853.201,44
6	<b>NUOVI EDIFICI E IMPIANTI</b>	<b>288.347,40</b>	<b>826.301,94</b>	<b>1.035.034,61</b>	<b>1.095.241,16</b>	<b>1.063.564,26</b>	<b>1.086.354,57</b>	<b>1.109.729,72</b>	<b>1.133.721,97</b>	<b>1.158.319,60</b>	<b>1.183.541,45</b>	<b>1.209.433,98</b>	<b>1.235.985,99</b>	<b>630.750,83</b>	<b>13.056.327,48</b>
6A	CANONE ELETTRICO EDIFICI	141.290,20	405.650,00	513.620,00	543.430,09	527.817,53	539.038,66	550.628,38	562.586,02	574.785,84	587.353,37	600.162,19	613.338,19	313.015,19	6.472.715,66
6B	CANONE TERMICO EDIFICI	43.252,10	124.440,00	157.624,00	166.734,23	161.978,42	165.392,59	168.929,92	172.590,16	176.373,33	180.153,55	184.182,07	188.207,56	95.984,63	1.985.842,56
6C	CANONE MANUTENZIONE ELETTRICO	23.067,80	67.832,00	85.766,00	90.865,75	88.179,84	90.133,92	91.960,36	94.037,09	95.986,34	98.185,57	100.257,36	102.453,22	52.252,73	1.080.977,98
6D	CANONE MANUTENZIONE TERMICO	11.533,90	33.916,00	42.944,00	45.369,86	44.153,00	45.003,93	45.980,18	46.955,60	48.056,07	49.029,93	50.128,68	51.226,61	26.189,01	540.486,77
6E	CANONE FACILITY MANAGEMENT	69.203,40	194.463,94	235.080,61	248.841,23	241.435,47	246.785,47	252.230,88	257.553,10	263.118,02	268.819,03	274.703,68	280.760,41	143.309,27	2.976.304,51
7	<b>INCENTIVI AL PERSONALE</b> su servizi: € 457.061,40 su lavori: € 184.591,20	641.652,60													641.652,60
8	<b>TOTALE IVATO</b>	<b>3.925.601,31</b>	<b>7.776.131,38</b>	<b>9.999.940,61</b>	<b>9.796.025,03</b>	<b>9.571.736,07</b>	<b>9.778.909,39</b>	<b>9.991.070,28</b>	<b>10.208.720,79</b>	<b>10.431.659,52</b>	<b>10.660.042,12</b>	<b>10.894.002,01</b>	<b>11.134.064,32</b>	<b>5.642.655,88</b>	<b>119.810.558,71</b>

<b>TOTALE INCENTIVI SU FORNITURE / SERVIZI</b>	<b>457.061,4</b>
INCENTIVI - QUOTA EE (47,65%)	217.789,8
INCENTIVI - QUOTA GAS (14,60%)	66.731,0
INCENTIVI - QUOTA MANUTENZIONE (37,75%)	172.540,7

# ALLEGATO 5

## QEG IVATO

## ASSESTAMENTO al 1 agosto 2023

1	ANNO	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTALE
2	<b>COSTO PPP</b>	<b>1.818.614,46</b>	<b>4.750.680,01</b>	<b>5.798.285,67</b>	<b>5.710.044,21</b>	<b>5.613.262,59</b>	<b>5.692.928,30</b>	<b>5.773.692,01</b>	<b>5.855.797,74</b>	<b>5.939.123,45</b>	<b>6.023.669,16</b>	<b>6.109.312,84</b>	<b>6.196.542,56</b>	<b>3.506.279,95</b>	<b>68.788.232,95</b>
2A	CANONE ELETTRICO EDIFICI	1.099.321,50	2.677.899,60	2.718.159,60	2.660.819,61	2.601.161,61	2.640.201,61	2.679.729,60	2.719.989,60	2.760.737,59	2.802.217,59	2.844.185,57	2.886.885,57	1.684.962,07	32.776.271,12
2B	CANONE TERMICO EDIFICI	458.729,74	1.117.421,72	1.134.258,08	922.339,58	703.954,95	714.447,16	725.183,40	736.041,63	747.143,86	758.368,10	769.714,34	781.304,59	488.254,35	10.057.161,50
2C	CANONE DISPONIBILITA'	0,00	0,00	0,00	151.737,50	303.475,00	303.475,00	303.475,00	303.475,00	303.475,00	303.475,00	303.475,00	303.475,00	151.737,50	2.731.275,00
2D	CANONE MANUTENZIONE ELETTRICO	173.742,61	423.204,06	429.547,85	436.013,63	442.479,42	449.189,19	455.898,97	462.730,75	469.684,52	476.760,29	483.836,05	491.155,81	283.986,29	5.478.229,44
2D1	di cui per oneri sicurezza aziendali	2.643,33 €	6.588,00 €	6.832,00 €	6.954,00 €	7.198,00 €	7.442,00 €	7.686,00 €	7.930,00 €	8.052,00 €	8.296,00 €	8.662,00 €	8.906,00 €	5.042,67 €	92.232,00 €
2D2	di cui per oneri sicurezza interferenziali	4.473,33 €	11.102,00 €	11.346,00 €	11.712,00 €	12.078,00 €	12.444,00 €	12.810,00 €	13.176,00 €	13.542,00 €	14.030,00 €	14.396,00 €	14.884,00 €	8.580,67 €	154.574,00 €
2E	CANONE MANUTENZIONE TERMICO	86.820,61	211.541,36	214.713,25	218.007,16	221.301,05	224.594,95	228.010,84	231.426,73	234.842,63	238.380,51	241.918,40	245.578,29	142.044,21	2.739.179,99
2E1	di cui per oneri sicurezza aziendali	1.321,67 €	3.294,00 €	3.416,00 €	3.538,00 €	3.660,00 €	3.782,00 €	3.904,00 €	4.026,00 €	4.148,00 €	4.270,00 €	4.392,00 €	4.514,00 €	2.582,33 €	46.848,00 €
2E2	di cui per oneri sicurezza interferenziali	2.236,67 €	5.490,00 €	5.734,00 €	5.856,00 €	6.100,00 €	6.222,00 €	6.466,00 €	6.588,00 €	6.832,00 €	6.954,00 €	7.198,00 €	7.442,00 €	4.351,33 €	77.470,00 €
2F	CANONE FACILITY MANAGEMENT (ex MM)	0,00	320.613,27	1.301.606,89	1.321.126,73	1.340.890,56	1.361.020,39	1.381.394,20	1.402.134,03	1.423.239,85	1.444.467,67	1.466.183,48	1.488.143,30	755.295,53	15.006.115,90
2F1	di cui per oneri sicurezza aziendali	- €	5.002,00 €	20.496,00 €	21.106,00 €	21.838,00 €	22.448,00 €	23.180,00 €	23.790,00 €	24.522,00 €	25.254,00 €	25.986,00 €	26.840,00 €	13.786,00 €	254.248,00 €
2F2	di cui per oneri sicurezza interferenziali	- €	8.418,00 €	34.404,00 €	35.502,00 €	36.600,00 €	37.698,00 €	38.796,00 €	39.894,00 €	41.114,00 €	42.334,00 €	43.676,00 €	45.018,00 €	23.180,00 €	426.634,00 €
3	ATTIVITA A RICHIESTA	0,00	465.308,00	1.269.288,00	1.294.673,76	1.320.567,24	1.346.978,58	1.373.918,15	1.401.396,51	1.429.424,44	1.458.012,93	1.487.173,19	1.516.916,66	0,00	15.137.284,96
4	IMPREVISTI	146.212,93	381.957,60	466.147,36	459.061,60	451.282,88	457.685,44	464.185,60	470.783,36	477.478,72	484.271,68	491.172,00	498.169,92	0,00	5.530.289,28
5	<b>AUMENTO PREZZI ENERGIA</b>	<b>531.507,03</b>	<b>1.351.883,83</b>	<b>1.431.184,97</b>	<b>1.237.004,30</b>	<b>1.123.059,10</b>	<b>1.194.962,50</b>	<b>1.269.544,80</b>	<b>1.347.021,20</b>	<b>1.427.313,30</b>	<b>1.510.546,90</b>	<b>1.596.910,00</b>	<b>1.686.449,20</b>	<b>949.384,31</b>	<b>16.656.771,44</b>
5A	AUMENTO ENERGIA ELETTRICA	375.048,33	953.918,00	1.009.794,00	917.712,00	887.090,00	943.698,00	1.002.380,00	1.063.258,00	1.126.454,00	1.192.090,00	1.259.922,00	1.330.438,00	741.767,67	12.803.570,00
5B	AUMENTO GAS	156.458,70	397.965,83	421.390,97	319.292,30	235.969,10	251.264,50	267.164,80	283.763,20	300.859,30	318.456,90	336.988,00	356.011,20	207.616,64	3.853.201,44
6	<b>NUOVI EDIFICI E IMPIANTI</b>	<b>240.289,50</b>	<b>826.301,94</b>	<b>1.035.034,61</b>	<b>1.095.241,16</b>	<b>1.063.564,26</b>	<b>1.086.354,57</b>	<b>1.109.729,72</b>	<b>1.133.721,97</b>	<b>1.158.319,60</b>	<b>1.183.541,45</b>	<b>1.209.433,98</b>	<b>1.235.985,99</b>	<b>678.808,73</b>	<b>13.056.327,48</b>
6A	CANONE ELETTRICO EDIFICI	117.741,83	405.650,00	513.620,00	543.430,09	527.817,53	539.038,66	550.628,38	562.586,02	574.785,84	587.353,37	600.162,19	613.338,19	336.563,56	6.472.715,66
6B	CANONE TERMICO EDIFICI	36.043,42	124.440,00	157.624,00	166.734,23	161.978,42	165.392,59	168.929,92	172.590,16	176.373,33	180.153,55	184.182,07	188.207,56	103.193,31	1.985.842,56
6C	CANONE MANUTENZIONE ELETTRICO	19.223,17	67.832,00	85.766,00	90.865,75	88.179,84	90.133,92	91.960,36	94.037,09	95.986,34	98.185,57	100.257,36	102.453,22	56.097,36	1.080.977,98
6D	CANONE MANUTENZIONE TERMICO	9.611,58	33.916,00	42.944,00	45.369,86	44.153,00	45.003,93	45.980,18	46.955,60	48.056,07	49.029,93	50.128,68	51.226,61	28.111,33	540.486,77
6E	CANONE FACILITY MANAGEMENT	57.669,50	194.463,94	235.080,61	248.841,23	241.435,47	246.785,47	252.230,88	257.553,10	263.118,02	268.819,03	274.703,68	280.760,41	154.843,17	2.976.304,51
7	<b>INCENTIVI AL PERSONALE</b> su servizi: € 457.061,40 su lavori: € 184.591,20	641.652,60													641.652,60
8	<b>TOTALE IVATO</b>	<b>3.378.276,52</b>	<b>7.776.131,38</b>	<b>9.999.940,61</b>	<b>9.796.025,03</b>	<b>9.571.736,07</b>	<b>9.778.909,39</b>	<b>9.991.070,28</b>	<b>10.208.720,79</b>	<b>10.431.659,52</b>	<b>10.660.042,12</b>	<b>10.894.002,01</b>	<b>11.134.064,32</b>	<b>5.134.472,99</b>	<b>119.810.558,71</b>

<b>TOTALE INCENTIVI SU FORNITURE / SERVIZI</b>	<b>457.061,4</b>
INCENTIVI - QUOTA EE (47,65%)	217.789,8
INCENTIVI - QUOTA GAS (14,60%)	66.731,0
INCENTIVI - QUOTA MANUTENZIONE (37,75%)	172.540,7