



Università
Ca' Foscari
Venezia

Scuola Dottorale

PIANO TRIENNALE 2012/2014



Università
Ca' Foscari
Venezia

Scuola Dottorale di Ateneo
Graduate School





Università
Ca' Foscari
Venezia

Scuola Dottorale

Il Piano triennale,

**in base al Piano Strategico di Ateneo 2011 – 2018 e alle
linee di indirizzo del MIUR,**

**definisce strategie e azioni per il
raggiungimento dei 10 obiettivi
strategici di Ca' Foscari**



Università
Ca' Foscari
Venezia

Scuola Dottorale

Piano Strategico 2011 – 2018

10 Obiettivi

Obiettivo 1

Riorganizzare strategicamente le attività di didattica e di ricerca.

Obiettivo 2

Migliorare la visibilità di Ca' Foscari a livello locale, nazionale ed internazionale.

Obiettivo 3

Integrarsi con altri Istituti Universitari Veneziani e Veneti.

Obiettivo 4

Integrarsi con il Territorio.

Obiettivo 5

Migliorare i servizi agli studenti.

Obiettivo 6

Valorizzare il potenziale del Personale Docente.

Obiettivo 7

Valorizzare il potenziale del Personale Tecnico Amministrativo.

Obiettivo 8

Riorganizzare l'assetto interno.

Obiettivo 9

Disporre di nuovi e migliori spazi.

Obiettivo 10

Assumere un Orientamento Trasversale di Sostenibilità.



Università
Ca' Foscari
Venezia

Scuola Dottorale

Obiettivo 1. Riorganizzare strategicamente le attività di didattica e di ricerca.

1.1 Potenziamento dell'attività di ricerca.

1. aumento nel numero di borse tematiche o generali grazie a sponsorizzazioni esterne ed "interne";
2. aumento del numero di borse complessive (anche grazie a buone performance)
3. aumentare il supporto all'attività di ricerca dei dottorandi, attraverso azioni di controllo (valutazione) e premianti

1.2 Specializzazione su: produzioni culturali, studi orientali, relazioni internazionali, management, ambiente e sostenibilità.

1.3 Sviluppo di interdisciplinarietà e sinergie tra i Dipartimenti

1. costruzione di un'offerta didattico/formativa "di base" e trasversale per tutti i dottorandi (scientific writing, presentazioni in pubblico, proprietà intellettuale, approcci metodologici, etc.) e di offerte formative rivolte a gruppi d'interesse interdisciplinare
2. creare occasioni di scambio e di comunicazione sulla ricerca dei dottorandi attraverso seminari comuni e presentazione dei propri lavori (inaugurazione anno dottorale)

1.4 Razionalizzazione della didattica di 1° livello specializzandosi su quella di 2° e 3° per rispondere alla domanda del mercato (anche di nuove figure professionali).

1. trovare forme, dove e come possibile, di interconnessione col mondo del lavoro (imprese e organizzazioni) per promuovere la figura dei dottori di ricerca e collaborazioni
2. verificare la ricaduta occupazionale dei dottori di ricerca di Ca' Foscari
3. promuovere attraverso il sito internet ed altre forme i dottori di ricerca di Ca' Foscari (alumni)

1.5 Estensione nell'uso della valutazione per assicurare la qualità nelle attività di ricerca e didattica.

1. omogeneizzazione della valutazione della rilevazione della soddisfazione dei dottorandi, svolgimento ed analisi dei dati da parte della Scuola
2. svolgimento di indagini ex-post sulla soddisfazione dei dottori di ricerca e sui loro sbocchi occupazionali
3. attribuzione delle risorse sia in termini di borse che di supporto al funzionamento con una forte base premiale rispetto ai risultati della valutazione



Università
Ca' Foscari
Venezia

Scuola Dottorale

Obiettivo 2. Migliorare la visibilità di Ca' Foscari a livello locale, nazionale ed internazionale

2.1 Lancio di progetti ed eventi anche per promuovere il marchio "Ca' Foscari".

1. supporto alle azioni di comunicazione dei singoli corsi di dottorato, promuovendo la Scuola e il marchio cafoscarino
2. pubblicizzazioni delle diverse iniziative comuni (di cui ai punti 1.3)
3. pubblicizzazione dei bandi (anche per favorire la ricerca dei migliori dottorandi– rif. 1.1.2)

2.2 Consolidamento e sviluppo di relazioni con le più prestigiose Università straniere.

1. regolamentare gli scambi (co-tutele e altro) con le altre università
2. fungere da supporto e promuovere gli scambi con le Università straniere, con particolare attenzione al loro prestigio (specifico o generale), facendo tesoro e ampliando le convenzioni e scambi in essere da parte di singoli corsi di dottorato/dipartimenti

2.3 Incremento della visibilità della Ricerca a livello nazionale e internazionale.

2.4 Miglioramento della posizione di Ca' Foscari nei ranking internazionali.

1. Incrementare il numero di studenti stranieri (in relazione anche a 2.1.3)

Obiettivo 3. Integrarsi con altri Istituti Universitari Veneziani e Veneti

3.1 Promozione di un Polo Universitario Veneziano.

1. avvio tra Ca' Foscari, IUAV, Studium Generale Marcianum, Conservatorio Benedetto Marcello e Accademia di Belle Arti di iniziative didattiche e di ricerca congiunte.

3.2 Promozione di progetti sperimentali di cooperazione per la condivisione di CdL, dottorati, master e attività di supporto all'innovazione e trasferimento tecnologico per la realizzazione di un sistema Veneto di alta formazione.

1. avvio in Univeneto dei Dottorati interateneo in Scienze Storiche e in Scienze Economiche e della Scuola Dottorale Interateneo in Storia delle Arti
2. studio in Univeneto di ulteriori progetti di didattica di 3° livello interateneo



Università
Ca' Foscari
Venezia

Scuola Dottorale

Obiettivo 4. Integrarsi con il Territorio.

4.1 Identificazione dei fabbisogni del territorio coinvolgendo gli attori nella definizione dei modi di soddisfacimento dei medesimi.

1. potenziare il rapporto con le Istituzioni del Territorio (Regione Veneto, Fondazione Cassamarca, CCIAA di Venezia, ecc.) per lo sviluppo di Progetti di Ricerca
2. avviare i lavori con il Comitato di riferimento, mantenendo in particolare un costante confronto con i membri esponenti del Territorio
3. potenziamento delle attività di supporto allo sviluppo di stage, tirocini e all'inserimento dei laureati nel mercato del lavoro nazionale e internazionale , anche sfruttando le opportunità date dalla recente normativa sull'apprendistato

4.2 Promozione e potenziamento della Fondazione Ca' Foscari.

4.3 Lancio di Vesic e della Ca' Foscari Challenge School.



Università
Ca' Foscari
Venezia

Scuola Dottorale

Obiettivo 5. Migliorare i servizi agli studenti.

5.1 Potenziamento dei servizi agli studenti valutando attentamente le loro richieste.

1. lettura e discussione nei diversi organi dei risultati dei questionari di soddisfazione (in relazione al punto 1.5.1)
2. proposta e organizzazione di attività formative comuni (di cui al punto 1.3.1) in collaborazione con le rappresentanze dei dottorandi
3. offrire un'efficiente sistema di ascolto/risoluzione dei problemi amministrativo/gestionale degli studenti attraverso: cura del sito internet; - possibilità di accesso (libero e per appuntamento agli uffici centrali della Scuola); supporto all'azione di segreteria dei singoli corsi di dottorato
4. garantire un sistema di elezione della rappresentanza (via web) in grado di allargare la partecipazione attiva
5. rafforzare i servizi rivolti in modo particolare ai dottorandi (biblioteche con spazi differenziati etc.)

5.2 Potenziamento del diritto allo studio.

5.3 Orientamento della comunicazione a scuole, famiglie, imprese e istituzioni.

1. azioni comunicative verso imprese e istituzioni per favorire interesse e collaborazione verso i dottorati (in collegamento con punti 1.1.1, 1.4 e 4.1) attraverso: sito internet (agevolazioni alle imprese); supporto alle azioni dei singoli corsi di dottorato; comunicazione diretta con possibili stakeholder da parte della Scuola

5.4 Attrazione studenti eccellenti, visiting student e professor su scala nazionale e internazionale.

1. potenziamento della capacità di attrarre studenti di talento dalle altre università, attraverso azioni comunicative (in relazione al punto 2.1)
2. potenziamento dell'attrattività dei migliori studenti stranieri da un numero crescente di paesi esteri, attraverso azioni comunicative mirate in modo particolare agli studenti stranieri (in relazione ai punti) e supportando gli scambi internazionali (punto 2.2)
3. dare rilevanza all'opportunità di utilizzare visiting professor nei corsi di dottorato



Università
Ca' Foscari
Venezia

Scuola Dottorale

Obiettivo 6. Valorizzare il potenziale del Personale Docente.

6.1 Definizione di un piano di turnover per il personale docente e reclutamento di ricercatori e professori su scala internazionale.

considerare tra le esigenze didattiche di Ateneo quelle legate ai dottorati, anche nel piano di turnover

6.2 Estensione nell'uso della valutazione delle attività del personale docente.

registrazione, anche per la didattica di tutti i dottorati, delle attività didattiche svolte dai docenti cafoscarini

verifica dell'obbligo per il personale docente di effettuare gli impegni di didattica e di didattica integrativa ai sensi dell'art. 6 della legge 240/2010 previa realizzazione del regolamento

6.3 Creazione di sistemi di incentivazione per il personale docente.

Obiettivo 7. Valorizzare il potenziale del Personale Tecnico Amministrativo.

7.1 Definizione di un piano di turnover per il personale tecnico-amministrativo (PTA).

1. verifica, alla fine del primo anno, dei carichi di lavoro del PTA della Scuola e adeguamento della composizione del personale rispetto alle esigenze della Scuola

7.2 Riqualificazione delle competenze del PTA attraverso attività di formazione.

1. creazione di una struttura "stellare" tra PTA direttamente in carico alla Scuola e PTA dei dipartimenti che collabora/è responsabile della attività dei singoli dottorati nei dipartimenti
2. Realizzazione di incontri periodici di aggiornamento / formazione del PTA direttamente e indirettamente coinvolto nelle attività dei dottorati
3. Definizione di un piano di formazione per ciascuno dei componenti il PTA della Scuola

7.3 Creazione di sistemi per la responsabilizzazione, misurazione della produttività e incentivazione del PTA.

1. Definizione di obiettivi e responsabilità specifiche per tutto il personale della Scuola



Università
Ca' Foscari
Venezia

Scuola Dottorale

Obiettivo 8. Riorganizzare l'assetto interno.

- 8.1 Rispetto dei requisiti di Sistema.**
- 8.2 Miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'assetto organizzativo.**
- 8.3 Potenziamento delle risorse dedicate alla valutazione di ricerca e didattica.**
- 8.4 Potenziamento delle infrastrutture informative di Ateneo.**

Obiettivo 9. Disporre di nuovi e migliori spazi.

- 9.1 Potenziamento della residenzialità universitaria.**
- 9.2 Programmazione della manutenzione ordinaria e straordinaria.**
- 9.3 Razionalizzazione e ampliamento delle sedi universitarie.**



Università
Ca' Foscari
Venezia

Scuola Dottorale

Obiettivo 10. Assumere un Orientamento Trasversale di Sostenibilità.

10.1 Potenziamento della didattica di sostenibilità.

1. Mappatura dell' Offerta Formativa esistente finalizzata all'individuazione di moduli didattici che esprimono affinità con le tematiche della sostenibilità (ambiti ambientale e sociale)
2. Sviluppo di linee guida per l'individuazione dell'offerta didattica direttamente o indirettamente riferibile a scopi di formazione ed educazione ambientale e sociale (cd. Offerta Formativa Sostenibile)

10.2 Potenziamento della ricerca di sostenibilità.

1. Ricerca di accordi/borse finalizzati allo svolgimento di tesi di dottorato centrate sui temi della sostenibilità

10.3 Favorire l'acquisizione di processi e comportamenti sostenibili.



Università
Ca' Foscari
Venezia

Scuola Dottorale



Università
Ca' Foscari
Venezia

Scuola Dottorale di Ateneo
Graduate School

