



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

**Bilancio di Ateneo al 31.12.2021 consolidato con gli enti  
controllati**

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

		2021	2020
<b>ATTIVO</b>			
<b>A</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>	<b>249.358.896</b>	<b>229.728.630</b>
I	IMMATERIALI	162.938.651	148.127.616
II	MATERIALI	86.052.146	81.229.079
III	FINANZIARIE	368.099	371.935
<b>B</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>200.994.183</b>	<b>195.929.737</b>
I	RIMANENZE	51.140	34.550
II	CREDITI	73.621.200	64.481.775
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	127.321.843	131.413.412
<b>C</b>	<b>RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	<b>11.506.052</b>	<b>11.203.273</b>
<b>D</b>	<b>RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>1.031.427</b>	<b>1.275.590</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>462.890.558</b>	<b>438.137.230</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>178.772.951</b>	<b>174.470.512</b>
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	36.496.382	36.496.382
II	PATRIMONIO VINCOLATO	38.989.289	46.092.558
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	103.287.280	91.881.572
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>20.326.966</b>	<b>20.802.730</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.923.889</b>	<b>1.777.400</b>
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>	<b>62.210.859</b>	<b>57.022.287</b>
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>105.490.707</b>	<b>98.482.303</b>
<b>F</b>	<b>RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>94.165.186</b>	<b>85.581.998</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>462.890.558</b>	<b>438.137.230</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		<b>189.143.568</b>	<b>200.454.588</b>

*\*Nella sezione dei Conti d'Ordine è stato recepito solo il valore del bilancio dell'Ateneo, dove gli stessi devono comparire sulla base di quanto previsto dal DI 394/2017, mentre non sono presenti nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari a seguito dell'abrogazione del comma 3 dell'art. 2424 c.c..*

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	2021	2020
<b>A</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	
I	40.687.126	38.270.798
II	113.118.547	108.227.614
III	0	0
IV	6.873.616	6.930.098
V	8.166.501	6.123.330
VI	0	0
VII	0	0
	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>159.551.840</b>
<b>B</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>	
VIII	-94.252.828	-87.260.331
IX	-52.499.919	-48.404.000
X	-9.471.399	-9.214.933
XI	-295.481	-429.376
XII	-2.961.471	-2.683.475
	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>-147.992.115</b>
<b>A-B</b>	<b>9.364.692</b>	<b>11.559.724</b>
<b>C</b>	<b>-741.634</b>	<b>-788.957</b>
<b>D</b>	<b>-84.427</b>	<b>-109.842</b>
<b>E</b>	<b>-533</b>	<b>3.938</b>
<b>F</b>	<b>-5.556.737</b>	<b>-4.992.406</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>5.672.457</b>

## Riferimenti normativi e area di consolidamento

Il bilancio consolidato di Ateneo è stato redatto in conformità a quanto previsto dal Decreto interministeriale 11 aprile 2016 n. 248 *Schemi di bilancio consolidato delle Università*. Tale decreto prevede l'obbligo di sua redazione in capo alle università a decorrere dall'esercizio 2016.

L'articolo 1 del decreto 248 in tema di "Area di consolidamento" prevede che in essa rientrino i seguenti soggetti:

- a) Fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile;
- c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Risponde a tali requisiti Fondazione Università Ca' Foscari.

## Contenuti del bilancio consolidato e modalità di sua redazione

Il bilancio consolidato espone la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico di un gruppo di enti, di cui uno detiene il controllo dell'altro o degli altri, superando le distinte personalità giuridiche. Nel bilancio consolidato:

- a) le singole attività e passività e i singoli componenti del conto economico della capogruppo si sommano alle corrispondenti attività e passività e ai singoli componenti del conto economico della controllata;
- b) si elimina il valore della partecipazione nell'ente controllato e la corrispondente quota del capitale dell'ente controllato;
- c) gli elementi patrimoniali ed economici che hanno natura di reciprocità si eliminano dal bilancio consolidato, al fine di evidenziare solo i saldi e le operazioni tra il gruppo e i terzi.

Al fine di dare evidenza dei rapporti dimensionali fra capogruppo e controllata, si riportano di seguito i principali dati del bilancio di esercizio 2021 degli enti compresi nell'area di consolidamento:

	<b>Ateneo Ca Foscari</b>	<b>Fondazione Ca' Foscari</b>
Totale Attivo patrimoniale	455.817.005	10.634.644
Disponibilità Liquide	123.644.441	3.677.402
Patrimonio Netto	176.897.553	129.089
Totale proventi operativi	164.650.433	9.908.082
Totale costi operativi	155.515.937	9.681.586
Utile di esercizio	2.977.661	0

Le elisioni per elementi patrimoniali che hanno carattere di reciprocità attengono essenzialmente:

- ✓ al valore della partecipazione iscritta alla voce *Immobilizzazioni finanziarie* nel bilancio di Ca' Foscari (secondo la valutazione al costo sostenuto per l'acquisizione della stessa in applicazione del D. l. 394/2017) e alla corrispondente quota del Patrimonio Netto di Fondazione;
- ✓ al valore dei crediti iscritti nell'Attivo Circolante (crediti di Fondazione nei confronti dell'Ateneo e crediti dell'Ateneo nei confronti di Fondazione);
- ✓ alle poste di Patrimonio Netto;
- ✓ al valore dei debiti iscritti nelle Passività (debiti di Fondazione verso l'Ateneo e debiti dell'Ateneo verso Fondazione).

Le elisioni per elementi economici che hanno carattere di reciprocità attengono per la parte prevalente ai trasferimenti operati dall'Ateneo a favore della Fondazione nell'ambito delle convenzioni quadro per la gestione dei master, degli eventi, dell'editoria, del Development Office, di Science Gallery, delle altre attività regolate dalla convenzione, o per la gestione di progetti finanziati, nonché il trasferimento del Fondo di gestione. Per quanto attiene al Fondo di Gestione, finalizzato alla copertura di costi generali, esso è costituito da una componente fissa di euro 150.000 e da una componente variabile in misura proporzionata alla copertura della eventuale perdita. Per il solo 2021 il Fondo è stato elevato ad euro 300.000 per tenere conto delle difficoltà di Fondazione, anche conseguenti alla riduzione dei livelli di alcune attività dovute all'emergenza epidemiologica (in particolare l'ambito formazione ed eventi).

Per quanto riguarda i trasferimenti operati dalla Fondazione a favore dell'Ateneo essi riguardano principalmente la gestione dei master (incentivi da erogare al personale dell'Ateneo, quote 3% e 6%, ecc.) e rimborsi spese.

I costi di esercizio a carico del bilancio di Ateneo per servizi resi da Fondazione ammontano a complessivi euro 5.278.051. I ricavi di esercizio registrati nel bilancio di Ateneo di provenienza Fondazione ammontano ad euro 1.114.586.

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi che hanno gravato sul bilancio di Ca' Foscari.

CAUSALE DEL TRASFERIMENTO	IMPORTO
Trasferimenti relativi a entrate Master	2.836.619
Trasferimento fondi per progetto Challenge School (2° annualità)	218.301
Contributo a sostegno delle spese per la gestione degli spazi (master)	90.339
Eventi	541.461
Fondo di gestione - quota copertura costi generali	300.000
Integrazione fondo di gestione 2019 in relazione alle trattenute FSR e FCA 2017-2019	26.318
Attività Edizioni Ca' Foscari	229.954
<i>Contributo editoriale</i>	<i>80.000</i>
<i>Costi per pubblicazioni e editoria</i>	<i>149.954</i>
Contributo per il Development Office	200.000
Progetto Science Gallery	108.000
Attività di promozione e reclutamento studentesco	165.619
Supporto ai laboratori orientamento al lavoro	50.000
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati - Progetto ALI - apprendimento in Libia dell'Italiano (MUR)	135.000
Area Ricerca - Trasferimento per la realizzazione Strategy Innovation Forum - S.I.F. Edizione 2021 - Finanziamento da Regione Veneto	50.000
Dipartimento di Economia - Attività nell'ambito del Progetto Azienda Zero	43.750

Dipartimento di Management – Collaborazione nell’ambito del Progetto ECOS4IN	41.980
Dipartimento di Economia - Attività di raccolta dati indagine suppletiva effetti Covid su servizi educativi nell’ambito dell’accordo di collaborazione con la Presidenza Consiglio dei Ministri per ricerca analisi dei dati statistici relativi ai servizi educativi per la prima infanzia	40.000
Dipartimento di Management - Mostra espositiva “Acqua Granda” nell’ambito del Progetto Odyceus	37.055
Contamination Lab	25.000
Contributo per attività del The New Institute: Centre for Environmental Humanities at Ca' Foscari University of Venice (NICHE)	22.659
Attività di supporto dipartimenti di eccellenza	17.537
Dipartimento di Economia - Attività di comunicazione attraverso la supervisione della rivista Research in Economics	17.300
Dipartimento di Economia - Aggiornamento piattaforma informativa regionale	17.200
Progetto Glaxo Piano comune attività Centro ECLT e Fondazione Università Ca' Foscari anno 2020-2021	16.374
Finanziamento per attività dell’International Center for the Humanities and Social Change	11.265
Servizio traduzioni	11.047
Ranking Internazionale	7.056
Crowdfunding - Trasferimento fondi "Ice Memory" "Acqua Granda" e "Torcello" per gestione diretta da parte di Fondazione	4.008
Altro	14.212
<b>TOTALE</b>	<b>5.278.051</b>

Si riporta di seguito il dettaglio dei ricavi da Fondazione registrati sul bilancio di Ca' Foscari.

<b>AMBITO</b>	<b>IMPORTO</b>
Quota 3% master	113.718
Quota 6% master	80.312
Incentivi master	471.658
Rimborsi missioni master	1.883
Accordo quadro orientamento e placement	101.812
Trattenute su progetti FSR e FCA (arretrati)	87.098
Altri trasferimenti a dipartimenti su progetti	223.320
Concessione spazi e Centro Stampa	6.920
Utenze Veniceat	1.558
Altro	26.307
<b>TOTALE</b>	<b>1.114.586</b>

Data la non perfetta corrispondenza delle poste relative a operazioni reciproche dovuta alla diversa modalità di gestione delle poste nei rispettivi bilanci per l’applicazione del principio di competenza economica, anche in relazione alla registrazione di operazioni in fase di chiusura di bilancio, si è ritenuto prevalente il dato della capogruppo. Le differenze vengono espone nel prospetto di seguito riportato:

<b>Università Ca' Foscari esercizio 2021</b>			
<b>Rispetto a Fondazione Ca' Foscari</b>			
<b>Attivo</b>		<b>Passivo</b>	
Crediti	576.983	Debiti	2.573.235
<b>Totale</b>	<b>576.983</b>	<b>Totale</b>	<b>2.573.235</b>
<b>Costi</b>		<b>Ricavi</b>	
Costi	5.278.051	Ricavi	1.114.586
<b>Totale</b>	<b>5.278.051</b>	<b>Totale</b>	<b>1.114.586</b>

<b>Fondazione Ca' Foscari esercizio 2021</b>			
<b>Attivo</b>		<b>Passivo</b>	
Crediti*	2.545.590	Debiti*	747.126
Ratei /risconti Attivi	325.859	Risconti passivi	1.987.038
<b>Totale</b>	<b>2.871.449</b>	<b>Totale</b>	<b>2.734.164</b>
<b>Costi</b>		<b>Ricavi</b>	
Costi	1.166.948	Ricavi	4.598.140
<b>Totale</b>	<b>1.166.948</b>	<b>Totale</b>	<b>4.598.140</b>

Si riporta di seguito una tabella che dà evidenza della riconciliazione delle posizioni debitorie/creditorie, con la spiegazione delle differenze:

**SITUAZIONE RISULTANTE DAL BILANCIO DELL'ATENEO AL 31/12/2021 CONFRONTATA CON PARTITARI DI FONDAZIONE**

AMBITO	DEBITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI CA' FOSCARI VERSO FONDAZIONE	CREDITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI FONDAZIONE NEI CONFRONTI DI CA' FOSCARI	DIFFERENZA	NOTE ESPLICATIVE
	(A)	(B)	(A-B)	
Trasferimento quote iscrizione master	1.268.605,10	1.268.605,10	0	
Contributo Progetto Challenge School 2020 - 2022	218.300,59	218.300,59	0	
Contributo attività Development Office - anno 2021	200.000,00	200.000,00	0	
Fondo di gestione - saldo 2021	150.000,00	150.000,00	0	
Eventi	136.873,54	136.873,54	0	
Progetto Science Gallery	108.000,00	108.000,00	0	
ECF (contributo annuo + servizi resi a strutture dell'Ateneo)	102.085,00	96.261,77	5.823,23	La differenza è imputabile a due fattori: per € 3.119,23 all'IVA e per la parte restante ad un disallineamento rispetto allo stato avanzamento lavori di un ordine commissionato dal dipartimento di economia alla Edizioni Ca' Foscari.
Trasferimento per "Piano attività annuale"	96.137,21	96.137,21	0	
Trasferimenti su progetti	81.979,51	81.979,51	0	
Attività di reclutamento studentesco	47.174,43	47.174,43	0	
Trasferimento per attività sull'orientamento e il placement	40.874,40	40.874,40	0	
Trasferimento budget DGR 11/2018	34.116,14	34.116,14	0	
Saldo spettante a Fondazione progetto Luxury 18/19	27.611,80	27.611,80	0	
Altre attività in collaborazione	27.042,38	5.221,34	21.821,04	La differenza è imputabile ad alcune situazioni che sono rilevate nei due bilanci in esercizi differenti. La posta di maggiore entità riguarda un contributo erogato dal The New Institute: Centre for Environmental Humanities at Ca' Foscari University of Venice (NICHE) per attività realizzata nel 2021 per la quale Fondazione ha emesso nota di addebito nell'esercizio 2022.
Integrazione fondo di gestione 2019	26.318,00	26.318,00	0	
Rimborso spese sostenute Vega Park Palazzo dell'Innovazione	4.108,65	4.108,65	0	
Crowdfunding - Restituzione fondi "Ice Memory" "Acqua Granda" e "Torcello"	4.008,00	4.008,00	0	
<b>TOTALE</b>	<b>2.573.234,75</b>	<b>2.545.590,48</b>	<b>27.644,27</b>	

AMBITO	CREDITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI CA' FOSCARI VERSO FONDAZIONE	DEBITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI FONDAZIONE NEI CONFRONTI DI CA' FOSCARI	DIFFERENZA	NOTE ESPLICATIVE
	(A)	(B)	(A-B)	
Master - quote 3% e 6%	170.314,72	188.181,51	-17.866,79	La differenza è spiegata dal fatto che l'Ateneo procede alla rilevazione del credito solo nel momento in cui le quote da trasferire vengono comunicate. Fondazione ha rilevato dei debiti per quote di competenza a.a. 2021/2022 che saranno oggetto di rilevazione nel bilancio di Ca' Foscari al termine dell'anno accademico, una volta comunicate da Fondazione.
Crediti per convenzioni DFBC finanziamento RTD	144.086,95	35.807,56	108.279,39	La differenza è dovuta alla diversa modalità di contabilizzazione delle poste nei due bilanci e alle revisioni subite dalle due convenzioni che sono state recepite nel bilancio di Fondazione nel 2021 e nel bilancio di Ca' Foscari nell'esercizio 2022, esercizio in cui la situazione dei due bilanci con riferimento a queste poste si è riallineata.
Contributi all'attività di ricerca	139.402,00	136.280,80	3.121,20	La differenza è dovuta ai diversi criteri di iscrizione a bilancio di poste relative alla gestione di convenzioni di finanziamento. È in particolare riconducibile alla Convenzione rep. 2469/2020 prot. 72819 del 4.12.2020 - Progetto "APPRODI - Affrontare le Prossime Distanze" e alla Convenzione rep. 2472/2020 prot. 72836 del 4.12.2020 - Progetto "CAD - Comunità Artistiche Digitali" per le quali l'Ateneo ha rilevato il credito per l'importo complessivo del finanziamento mentre Fondazione Ca' Foscari ha rilevato solo il quota parte del ricavo in base all'avanzamento del progetto
Compensi a docenti su attività di master	108.219,67	356.091,66	-247.871,99	La differenza è spiegata dal fatto che l'Ateneo procede alla rilevazione del credito solo nel momento in cui le quote da trasferire vengono comunicate. Una parte dei fondi è già stata trasferita all'Ateneo nel 2022
Servizi resi a Fondazione (Veniceat, Centro Stampa e Concessione spazi)	8.467,79	8.512,34	-44,55	La differenza è imputabile all'effetto del pro rata IVA
Crowdfunding	4.654,48	4.654,48	0,00	
Altri rimborsi spese	3.395,42	13.614,86	-10.219,44	La differenza è imputabile a poste registrate nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari che non sono state oggetto di comunicazione all'Ateneo in tempo utile per essere recepite nel bilancio 2021.
Attività Career Service	0	2.309,49	-2.309,49	La differenza è imputabile a poste registrate nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari che non sono state oggetto di comunicazione all'Ateneo in tempo utile per essere recepite nel bilancio 2021 in chiusura.
Rimborsi missioni docenti attività di master	0	1.673,69	-1.673,69	La differenza è imputabile a poste registrate nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari che non sono state oggetto di comunicazione all'Ateneo in tempo utile per essere recepite nel bilancio 2021 in chiusura.
<b>TOTALE</b>	<b>578.541,03</b>	<b>747.126,39</b>	<b>-168.585,36</b>	

È stata inoltre operata una elisione relativa al valore dell'avviamento della Edizioni Ca' Foscari, incorporata in Fondazione nel 2020.

Si precisa che a fini di consolidamento viene operata la sola verifica delle posizioni intercompany con particolare riferimento alle posizioni finanziarie. Non si dispone degli elementi per verificare con precisione le rilevazioni di costo e ricavo esposte nel bilancio della partecipata, anche quale conseguenza dell'adozione di diversi criteri di rilevazione contabile (ad esempio, nel caso dei master, criterio di cassa per l'Ateneo, criterio della competenza economica per l'ente gestore), e non è oggetto di analisi il bilancio della partecipata nella sua interezza.

Il risultato economico di gruppo risulta pari ad euro 2.981.361, corrispondente alla somma dei risultati economici dei due enti con l'aggiunta di un importo di euro 3.700 scaturente dall'operazione infragruppo relativa alla incorporazione, avvenuta nel 2020, dell'attività della Edizioni Ca' Foscari srl (prima ente controllato dall'Ateneo) in Fondazione Ca' Foscari.

**PROSPETTO STATO PATRIMONIALE con elisioni e rettifiche**

STATO PATRIMONIALE		BILANCIO DA CONSOLIDARE				ELISIONI		CONSOLIDATO	
		Bilancio Ca' Foscari	Bilancio Fondazione Ca' Foscari	Rettifiche su bilancio Fondazione Ca' Foscari	Valore rettificato	Su Ca' Foscari	Su Fondazioni	2021	2020
<b>ATTIVO</b>		<b>2021</b>							
<b>A</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>	<b>249.151.598</b>	<b>318.398</b>	<b>0</b>	<b>318.398</b>	<b>-100.000</b>	<b>-11.100</b>	<b>249.358.896</b>	<b>229.728.630</b>
I	IMMATERIALI	162.883.424	66.327	0	66.327	0	-11.100	162.938.651	148.127.616
II	MATERIALI	85.801.075	251.071	0	251.071	0	0	86.052.146	81.229.079
III	FINANZIARIE	467.099	1.000	0	1.000	-100.000	0	368.099	371.935
<b>B</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>195.183.478</b>	<b>8.934.837</b>	<b>27.644</b>	<b>8.962.481</b>	<b>-578.541</b>	<b>-2.573.235</b>	<b>200.994.183</b>	<b>195.929.737</b>
I	RIMANENZE	46.641	4.499	0	4.499	0	0	51.140	34.550
II	CREDITI	71.492.396	5.252.936	27.644	5.280.580	-578.541	-2.573.235	73.621.200	64.481.775
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	123.644.441	3.677.402	0	3.677.402	0	0	127.321.843	131.413.412
<b>C</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>11.407.092</b>	<b>190.125</b>	<b>-91.165</b>	<b>98.960</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.506.052</b>	<b>11.203.273</b>
<b>D</b>	<b>RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>74.837</b>	<b>1.191.284</b>	<b>-234.694</b>	<b>956.590</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.031.427</b>	<b>1.275.590</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>455.817.005</b>	<b>10.634.644</b>	<b>-298.215</b>	<b>10.336.429</b>	<b>-678.541</b>	<b>-2.584.335</b>	<b>462.890.558</b>	<b>438.137.230</b>
<b>PASSIVO</b>		<b>-</b>							
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>176.897.553</b>	<b>129.089</b>	<b>1.857.408</b>	<b>1.986.498</b>	<b>-18.500</b>	<b>-92.600</b>	<b>178.772.951</b>	<b>174.470.512</b>
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	36.496.382	100.000	0	100.000	0	-100.000	36.496.382	36.496.382
II	PATRIMONIO VINCOLATO	38.989.289	0	0	0	0	0	38.989.289	46.092.558
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	101.411.882	29.089	1.857.408	1.886.498	-18.500	7.400	103.287.280	91.881.572
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>20.240.142</b>	<b>86.824</b>	<b>0</b>	<b>86.824</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.326.966</b>	<b>20.802.730</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.574.389</b>	<b>349.500</b>	<b>0</b>	<b>349.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.923.889</b>	<b>1.777.400</b>
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>	<b>59.344.553</b>	<b>6.186.668</b>	<b>-168.585</b>	<b>6.018.082</b>	<b>-2.573.235</b>	<b>-578.541</b>	<b>62.210.859</b>	<b>57.022.287</b>
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>104.214.305</b>	<b>1.293.777</b>	<b>-17.374</b>	<b>1.276.402</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>105.490.707</b>	<b>98.482.303</b>

<b>F</b>	<b>RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>93.546.063</b>	<b>2.588.786</b>	<b>-1.969.663</b>	<b>619.123</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>94.165.186</b>	<b>85.581.998</b>
	<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>455.817.005</b>	<b>10.634.644</b>	<b>-298.215</b>	<b>10.336.429</b>	<b>-2.591.735</b>	<b>-671.141</b>	<b>462.890.558</b>	<b>438.137.230</b>
	<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>189.143.568</b>						<b>189.143.568</b>	<b>200.454.588</b>

**PROSPETTO CONTO ECONOMICO con elisioni e rettifiche**

CONTO ECONOMICO	BILANCI DA CONSOLIDARE				ELISIONI		CONSOLIDATO		
	Bilancio Ca' Foscari	Bilancio Fondazione Ca' Foscari	Rettifiche su bilancio Fondazione Ca' Foscari	Valore rettificato	Su Ca' Foscari	Su Fondazione	2021	2020	
<b>A</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>								
I	PROVENTI PROPRI	40.086.816	6.313.035	679.912	6.992.947	-1.114.586	-5.278.051	40.687.126	38.270.798
II	CONTRIBUTI	111.944.569	1.173.978	0	1.173.978	0	0	113.118.547	108.227.614
III	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO	6.873.616	0	0	0	0	0	6.873.616	6.930.098
V	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.745.432	2.421.069	0	2.421.069	0	0	8.166.501	6.123.330
VI	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>164.650.433</b>	<b>9.908.082</b>	<b>679.912</b>	<b>10.587.994</b>	<b>-1.114.586</b>	<b>-5.278.051</b>	<b>168.845.789</b>	<b>159.551.840</b>
<b>B</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>								
VIII	COSTI DEL PERSONALE	-92.533.845	-1.718.983	0	-1.718.983	0	0	-94.252.828	-87.260.331
IX	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	-51.692.760	-7.147.435	-52.362	-7.199.797	-5.278.051	-1.114.586	-52.499.919	-48.404.000
X	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-9.373.675	-101.424	0	-101.424	0	-3.700	-9.471.399	-9.214.933
XI	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-208.657	-86.824	0	-86.824	0	0	-295.481	-429.376
XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-1.707.000	-626.921	-627.550	-1.254.471	0	0	-2.961.471	-2.683.475
	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>-155.515.937</b>	<b>-9.681.586</b>	<b>-679.912</b>	<b>-10.361.498</b>	<b>-5.278.051</b>	<b>-1.118.286</b>	<b>-159.481.097</b>	<b>-147.992.115</b>
A-B	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	9.134.496	226.496	0	226.496	-6.392.638	-6.396.338	9.364.692	11.559.724
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-741.544</b>	<b>-90</b>		<b>-90</b>			<b>-741.634</b>	<b>-788.957</b>

D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-84.427	0	0	0	-84.427	-109.842
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-533	0	0	0	-533	3.938
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-5.330.331	-226.406	-226.406	-226.406	-5.556.737	-4.992.406
	RISULTATO DI ESERCIZIO	2.977.661	0	0	0	-6.392.638	-6.396.338
						2.981.361	5.672.457