



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

**Bilancio di Ateneo al 31.12.2020 consolidato con gli enti  
controllati**

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

		2020	2019
<b>ATTIVO</b>			
<b>A</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>	<b>229.728.630</b>	<b>221.885.598</b>
I	IMMATERIALI	148.127.616	140.621.938
II	MATERIALI	81.229.079	80.716.636
III	FINANZIARIE	371.935	547.024
<b>B</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>195.929.737</b>	<b>181.573.748</b>
I	RIMANENZE	34.550	4.726
II	CREDITI	64.481.775	67.731.315
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	131.413.412	113.837.707
<b>C</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>11.203.273</b>	<b>10.208.954</b>
<b>D</b>	<b>RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>1.275.590</b>	<b>20.605</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>438.137.230</b>	<b>413.688.905</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>174.470.512</b>	<b>169.398.545</b>
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0	36.496.382	36.496.382
II	PATRIMONIO VINCOLATO	46.092.558	42.284.291
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	91.881.572	90.617.872
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>20.802.730</b>	<b>16.394.928</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.777.400</b>	<b>1.725.582</b>
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>	<b>57.022.287</b>	<b>59.167.577</b>
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>98.482.303</b>	<b>94.510.640</b>
<b>F</b>	<b>RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>85.581.998</b>	<b>72.491.633</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>438.137.230</b>	<b>413.688.905</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		<b>200.454.588</b>	<b>201.155.341</b>

*\*Nella sezione dei Conti d'Ordine è stato recepito solo il valore del bilancio dell'Ateneo, dove gli stessi devono comparire sulla base di quanto previsto dal DI 394/2017, mentre non sono presenti nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari a seguito dell'abrogazione del comma 3 dell'art. 2424 c.c..*

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	2020	2019
<b>A</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	
I	38.270.798	38.195.810
II	108.227.614	109.927.551
III	0	0
IV	6.930.098	7.705.504
V	6.123.330	6.121.241
VI	0	0
VII	0	0
	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>161.950.106</b>
<b>B</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>	
VIII	-87.260.331	-83.014.425
IX	-48.404.000	-58.296.412
X	-9.214.933	-8.826.002
XI	-429.376	-870.182
XII	-2.683.475	-2.108.781
	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>-153.115.802</b>
A-B	11.559.724	8.834.304
C	-788.957	-838.785
D	-109.842	-63.853
E	3.938	-5.618
F	-4.992.406	-5.103.899
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>2.822.148</b>

## Riferimenti normativi e area di consolidamento

Il bilancio consolidato di Ateneo è stato redatto in conformità a quanto previsto dal Decreto interministeriale 11 aprile 2016 n. 248 *Schemi di bilancio consolidato delle Università*. Tale decreto prevede l'obbligo di sua redazione in capo alle università a decorrere dall'esercizio 2016.

L'articolo 1 del decreto 248 in tema di "Area di consolidamento" prevede che in essa rientrino i seguenti soggetti:

- a) Fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile;
- c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Risponde a tali requisiti la Fondazione Università Ca' Foscari.

Dal 2020 non è più oggetto di consolidamento la Edizioni Ca' Foscari srl detenuta dall'Ateneo al 100% fino al 2020 e liquidata in corso d'anno, con conseguente passaggio dell'attività presso la Fondazione.

## Contenuti del bilancio consolidato e modalità di sua redazione

Il bilancio consolidato espone la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico di un gruppo di enti, di cui uno detiene il controllo dell'altro o degli altri, superando le distinte personalità giuridiche. Nel bilancio consolidato:

- a) le singole attività e passività e i singoli componenti del conto economico della capogruppo si sommano alle corrispondenti attività e passività e ai singoli componenti del conto economico della controllata;
- b) si elimina il valore della partecipazione nell'ente controllato e la corrispondente quota del capitale dell'ente controllato;
- c) gli elementi patrimoniali ed economici che hanno natura di reciprocità si eliminano dal bilancio consolidato, al fine di evidenziare solo i saldi e le operazioni tra il gruppo e i terzi.

Al fine di dare evidenza dei rapporti dimensionali fra capogruppo e controllata, si riportano di seguito i principali dati del bilancio di esercizio 2020 degli enti compresi nell'area di consolidamento:

	Ateneo Ca' Foscari	Fondazione Ca' Foscari
Totale Attivo patrimoniale	430.146.919	11.158.812
Disponibilità Liquide	126.408.741	5.004.671
Patrimonio Netto	174.318.423	129.089
Totale proventi operativi	157.172.444	8.327.159
Totale costi operativi	145.461.360	8.475.920
Utile di esercizio	5.972.912	-285.655

Le elisioni per elementi patrimoniali che hanno carattere di reciprocità attengono essenzialmente:

- ✓ al valore della partecipazione iscritta alla voce *Immobilizzazioni finanziarie* nel bilancio di Ca' Foscari (secondo la valutazione al costo sostenuto per l'acquisizione della stessa in applicazione del D. l. 394/2017) e alla corrispondente quota del Patrimonio Netto di Fondazione;
- ✓ al valore dei crediti iscritti nell'Attivo Circolante (crediti di Fondazione nei confronti dell'Ateneo e crediti dell'Ateneo nei confronti di Fondazione);
- ✓ alle poste di Patrimonio Netto;
- ✓ al valore dei debiti iscritti nelle Passività (debiti di Fondazione verso l'Ateneo e debiti dell'Ateneo verso Fondazione).

Le elisioni per elementi economici che hanno carattere di reciprocità attengono per la parte prevalente ai trasferimenti operati dall'Ateneo a favore della Fondazione nell'ambito delle convenzioni quadro per la gestione dei master, della convenzione quadro per quanto attiene ad eventi, dell'Housing Office, dell'editoria, delle altre attività regolate dalla convenzione, o per la gestione di progetti finanziati, nonché il trasferimento del Fondo di gestione. Per quanto attiene al Fondo di Gestione, finalizzato alla copertura di costi generali, esso è costituito da una componente fissa di euro 150.000 e da una componente variabile in misura proporzionata alla copertura della eventuale perdita.

Per quanto riguarda i trasferimenti operati dalla Fondazione a favore dell'Ateneo essi riguardano principalmente la gestione dei master (incentivi da erogare al personale dell'Ateneo, quote 3% e 6%, ecc.) e rimborsi spese.

I costi di esercizio a carico del bilancio di Ateneo per servizi resi da Fondazione ammontano a complessivi euro 4.888.427. I ricavi di esercizio registrati nel bilancio di Ateneo di provenienza Fondazione ammontano ad euro 1.540.164.

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi che hanno gravato sul bilancio di Ca' Foscari.

CAUSALE DEL TRASFERIMENTO	IMPORTO
Fondo di gestione - copertura costi generali	250.000
Trasferimenti relativi a entrate Master	2.589.139
Attività Edizioni Ca' Foscari	208.468
<i>Contributo editoriale</i>	<i>80.000</i>
<i>Costi per pubblicazioni e editoria</i>	<i>128.468</i>
Eventi	439.248
Contributo per il Development Office	250.000
Contributo per l'Housing Office	63.385
Progetto Science Gallery	150.000
Finanziamento per Center for Humanities and Social Change	134.864
Contributo a sostegno delle spese per la gestione degli spazi (master)	90.339
Supporto ai laboratori orientamento al lavoro	79.041
Contamination Lab	28.000
Servizio traduzioni	9.580
Acquisizione servizi formativi	7.730
Progetto LAB - Lab for Artefacts and Business models	39.000
Progetto Pink Research Innovation Corporate Affiliates Programme	19.910
Trasferimento fondi per nuovo progetto scientifico Challenge School	178.234
Attività di promozione e reclutamento studentesco	134.784

Contributo Strategy Innovation Forum SIF	50.000
Contributo per Tesa 4	48.663
Progetto Glaxo	16.374
Progetto Azienda Zero	59.500
Ranking Internazionale	4.608
Piano comune attività Centro ECLT e FCF	9.824
Progetto MSCA BIVIUM/SGV	10.000
Altro	17.736
<b>TOTALE</b>	<b>4.888.427</b>

Data la non perfetta corrispondenza delle poste relative a operazioni reciproche dovuta alla diversa modalità di gestione delle poste nei rispettivi bilanci per l'applicazione del principio di competenza economica, anche in relazione alla registrazione di operazioni in fase di chiusura di bilancio, si è ritenuto prevalente il dato della capogruppo. Le differenze vengono espone nel prospetto di seguito riportato:

<b>Università Ca' Foscari esercizio 2020</b>			
<b>Rispetto a Fondazione Ca' Foscari</b>			
<b>Attivo</b>		<b>Passivo</b>	
Crediti	879.430	Debiti	2.194.462
<b>Totale</b>	<b>879.430</b>	<b>Totale</b>	<b>2.194.462</b>
<b>Costi</b>		<b>Ricavi</b>	
Costi	4.888.427	Ricavi	1.540.164
<b>Totale</b>	<b>4.888.427</b>	<b>Totale</b>	<b>1.540.164</b>

<b>Fondazione Ca' Foscari esercizio 2020</b>			
<b>Attivo</b>		<b>Passivo</b>	
Crediti*	2.174.271	Debiti*	997.039
Ratei /risconti Attivi	242.721	Risconti passivi	1.382.933
<b>Totale</b>	<b>2.416.992</b>	<b>Totale</b>	<b>2.379.972</b>
<b>Costi</b>		<b>Ricavi</b>	
Costi	890.214	Ricavi	4.370.322
<b>Totale</b>	<b>890.214</b>	<b>Totale</b>	<b>4.370.322</b>

\*Compresi Fatture da ricevere e Fatture da emettere

Si riporta di seguito una tabella che dà evidenza della riconciliazione delle posizioni debitorie/creditorie, con la spiegazione delle differenze:

## SITUAZIONE RISULTANTE DAL BILANCIO DELL'ATENEO AL 31/12/2020 CONFRONTATA CON PARTITARI DI FONDAZIONE

AMBITO	DEBITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI CA' FOSCARI VERSO FONDAZIONE (A)	CREDITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI FONDAZIONE NEI CONFRONTI DI CA' FOSCARI (B)	DIFFERENZA (A-B)	NOTE ESPLICATIVE
Contribuzione master	735.216,00	735.216,00	0,00	
Bonus docenti LLP	2.500,00	2.500,00	0,00	
Contributo per Housing Office - esercizio 2020	63.385,21	63.385,21	0,00	
Eventi	344.904,65	344.904,65	0,00	
Contributo attività Development Office - anno 2020	250.000,00	250.000,00	0,00	
Contributo 2020 Progetto Challenge School	178.234,20	178.234,20	0,00	
Fondo di gestione - saldo 2020	100.000,00	100.000,00	0,00	
ECF (contributo annuo + servizi resi a strutture dell'Ateneo)	121.425,91	115.943,49	5.482,42	La differenza è imputabile: - all'IVA 4%, che figura nelle fatture da emettere dell'Ateneo (ma sarà oggetto di versamento all'Erario), ma non figura come credito nel bilancio FCF; - ad una nota di credito che storna una fattura di 700 euro; - una diversa ripartizione nei due bilanci di lavorazioni in corso
Saldo spettante a Fondazione progetto Luxury 18/19	27.611,80	27.611,80	0,00	
Progetto Science Gallery Venice	80.000,00	80.000,00	0,00	
Corsi di formazione (fatture da emettere)	675,00	675,00	0,00	
Trasferimenti su progetti	186.072,03	152.283,50	33.788,53	E' la risultante di una somma algebrica: - euro 35.348,53 riferibili ai progetti: "Brand Identity e Comunicazione - Work Experience di tipo specialistico" + "HR generalist e digital skills – W.E. di tipo specialistico" DGR 765/2019 cod. progetto 2120-0002-765-2019 - quota partner" + "L1_ Donne e futuro tra formAzione e narrAzione" - + 1.560,00 ARIC PEGASO e determinati da difformità di criteri di rilevazione a bilancio (risultando però allineate le situazioni giuridiche)
Collaborazione Attività didattica master Dipartimento Scienze Ambientali	1.171,20	1.171,20	0,00	
Rimborso spese sostenute Vega Park Palazzo dell'Innovazione	4.108,65	4.108,65	0,00	
Altri contributi	95.857,41	95.857,41	0,00	

Altri Crediti per partite da compensare FCF	0,00	19.079,93	-19.079,93	Mancata compensazione da parte di FCF tra crediti e debiti proposta dall'Ateneo con nota prot. n. 18544 del 15/03/2021. L'importo iscritto tra i crediti di FCF verso Ateneo trova corrispondenza in voce di debito verso l'Ateneo di pari importo
Altri debiti diversi: Restituzione quota TOSKA Master MASVIC 20/21 versata erroneamente sul conto di Ateneo	3.300,00	3.300,00	0,00	
<b>TOTALE</b>	<b>2.194.462,06</b>	<b>2.174.271,04</b>	<b>20.191,02</b>	

### SITUAZIONE RISULTANTE DAL BILANCIO DELL'ATENEО AL 31/12/2020 CONFRONTATA CON PARTITARI DI FONDAZIONE

AMBITO	CREDITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI CA' FOSCARI VERSO FONDAZIONE (A)	DEBITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI FONDAZIONE NEI CONFRONTI DI CA' FOSCARI (B)	DIFFERENZA (A-B)	DI CUI "DA COMPENSARE"	NOTE ESPLICATIVE
Master - quote 3% e 6% (a.a. 2019/20 e precedenti)	294.536,80	308.590,09	-14.053,29	14.053,89	La differenza è dovuta alla mancata compensazione nel bilancio di FCF di cui alla nota di Ateneo prot. n. 18544 del 15/03/2021. Gli importi complessivi di colonna "di cui da compensare" trovano corrispondenza in pari importo iscritto tra i debiti di Fondazione verso Ateneo. FCF opererà la compensazione delle poste all'interno del proprio bilancio nell'esercizio 2021.
Master - quote 3% e 6% (a.a. 2020/21 in maturazione)		22.422,59	-22.422,59		La differenza è spiegata dal fatto che l'Ateneo procede alla rilevazione del credito solo nel momento in cui le quote da trasferire vengono comunicate
Compensi a docenti su attività di master	103.517,59	329.544,68	-226.027,09	2.507,04	La differenza è spiegata dal fatto che l'Ateneo procede alla rilevazione del credito solo nel momento in cui le quote da trasferire vengono comunicate. Una parte dei fondi è già stata trasferita all'Ateneo nel 2021
Contributi all'attività di ricerca	167.965,00	165.843,80	2.121,20	1.000,00	La differenza è dovuta ai diversi criteri di iscrizione a bilancio di poste relative alla gestione di convenzioni di finanziamento. E' in particolare dovuta alla Convenzione rep. 2469/2020 prot. 72819 del 4.12.2020 - Progetto "APPRODI - Affrontare le Prossime Distanze" e alla Convenzione rep. 2472/2020 prot. 72836 del 4.12.2020 - Progetto "CAD - Comunità Artistiche Digitali" per le quali l'Ateneo ha rilevato il credito per l'importo complessivo del finanziamento mentre Fondazione Ca' Foscari ha rilevato solo il 70% del ricavo

La differenza è dovuta alla diversa modalità di contabilizzazione delle poste nei due bilanci. L'Ateneo procede alla rilevazione dell'intero ammontare del credito all'atto della sottoscrizione della convenzione. Fondazione, pur riconoscendo giuridicamente l'impegno complessivo nei confronti dell'Ateneo, rileva il debito per le sole tranche annuali

Crediti per convenzioni DFBC finanziamento RTD	180.751,21	35.807,56	144.943,65	
Servizi resi a Fondazione (spazi Veniceat e centro stampa)	19.849,01	20.501,03	-652,02	Differenze tecniche dovute a prorata Iva, a parità di imponibile
Crowdfunding	38.488,75	38.488,75	0,00	
Sviluppo attività di Carrer Service	44.321,60	44.321,60	0,00	
Pegaso	30.000,00	30.000,00	0,00	
Liquidazione ECF - cessione credito all'Ateneo	0,00	1.519,00	-1.519,00	1.519,00
<b>TOTALE</b>	<b>879.429,96</b>	<b>997.039,10</b>	<b>-117.609,14</b>	<b>19.079,93</b>

Si precisa che a fini di consolidamento viene operata la sola verifica delle posizioni intercompany con particolare riferimento alle posizioni finanziarie. Non si dispone degli elementi per verificare con precisione le rilevazioni di costo e ricavo esposte nel bilancio della partecipata, anche quale conseguenza dell'adozione di diversi criteri di rilevazione contabile (ad esempio, nel caso dei master, criterio di cassa per l'Ateneo, criterio della competenza economica per l'ente gestore), e non è oggetto di analisi il bilancio della partecipata nella sua interezza.

Proprio in relazione ai diversi criteri adottati per la registrazione di alcuni movimenti, nessuna elisione è stata operata con riferimento alle voci relative ai ratei e risconti attivi e passivi iscritti nel bilancio di Fondazione e inerenti ai rapporti con l'Ateneo. Si tratta infatti di poste che non trovano una corrispondenza nel bilancio di Ateneo (ad esempio, i risconti attivi relativi a quote 3% o 6% di master che l'Ateneo rileverà nel suo bilancio come ricavi solo una volta che, giunti a maturazione, verranno comunicati da Fondazione, o i risconti passivi calcolati sui trasferimenti di Ateneo per master che derivano dall'applicazione nel bilancio di Fondazione del criterio della competenza economica, mentre l'Ateneo applica il criterio di cassa non disponendo delle informazioni necessarie per l'adozione del principio della competenza).

Il risultato economico di gruppo risulta pari ad euro 5.672.457, corrispondente alla somma dei risultati economici dei due enti a meno di un importo di euro 14.800 scaturente da una operazione infragruppo relativa alla incorporazione dell'attività della Edizioni Ca' Foscari srl (prima ente controllato dall'Ateneo) in Fondazione Ca' Foscari.

**PROSPETTO STATO PATRIMONIALE con elisioni e rettifiche**

STATO PATRIMONIALE		BILANCI DA CONSOLIDARE				ELISIONI		CONSOLIDATO	
		Bilancio Ca' Foscari	Bilancio Fondazione Ca' Foscari	Rettifiche su bilancio Fondazione Ca' Foscari	Valore rettificato	Su Ca' Foscari	Su Fondazione	2020	2019
<b>ATTIVO</b>									
<b>A</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>	229.490.456	352.974	0	352.974	-100.000	-14.800	229.728.630	221.885.598
I	IMMATERIALI	148.096.151	46.265		46.265		-14.800	148.127.616	140.621.938
II	MATERIALI	80.926.870	302.209		302.209			81.229.079	80.716.636
III	FINANZIARIE	467.435	4.500		4.500	-100.000		371.935	547.024
<b>B</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	189.544.005	9.439.433	20.191	9.459.624	-879.430	-2.194.462	195.929.737	181.573.748
I	RIMANENZE	30.979	3.571		3.571			34.550	4.726
II	CREDITI	63.104.285	4.431.191	20.191	4.451.382	-879.430	-2.194.462	64.481.775	67.731.315
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0		0			0	0
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	126.408.741	5.004.671		5.004.671			131.413.412	113.837.707
<b>C</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	11.026.745	176.528		176.528		0	11.203.273	10.208.954
<b>D</b>	<b>RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	85.713	1.189.877		1.189.877			1.275.590	20.605
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>430.146.919</b>	<b>11.158.812</b>	<b>20.191</b>	<b>11.179.003</b>	<b>-979.430</b>	<b>-2.209.262</b>	<b>438.137.230</b>	<b>413.688.905</b>
<b>PASSIVO</b>									
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	174.318.423	129.089	137.800	266.889	-18.500	-96.300	174.470.512	169.398.545
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0	36.496.382	100.000		100.000		-100.000	36.496.382	36.496.382
II	PATRIMONIO VINCOLATO	46.092.558	0		0			46.092.558	42.284.291
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	91.729.483	29.089	137.800	166.889	-18.500	3.700	91.881.572	90.617.872
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	20.745.523	57.207		57.207			20.802.730	16.394.928
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	1.474.417	302.983		302.983			1.777.400	1.725.582
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>	53.240.540	6.973.249	-117.609	6.855.639	-2.194.462	-879.430	57.022.287	59.167.577
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	97.322.802	1.159.501		1.159.501			98.482.303	94.510.640
<b>F</b>	<b>RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	83.045.214	2.536.784		2.536.784			85.581.998	72.491.633
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>430.146.919</b>	<b>11.158.812</b>	<b>20.191</b>	<b>11.179.003</b>	<b>-2.212.962</b>	<b>-975.730</b>	<b>438.137.230</b>	<b>413.688.905</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		<b>200.454.588</b>						<b>200.454.588</b>	<b>201.155.341</b>

**PROSPETTO CONTO ECONOMICO con elisioni e rettifiche**

CONTO ECONOMICO		BILANCI DA CONSOLIDARE			ELISIONI		CONSOLIDATO		
		Bilancio Ca' Foscari	Bilancio Fondazione Ca' Foscari	Rettifiche su bilancio Fondazione Ca' Foscari	Valore rettificato	Su Ca' Foscari	Su Fondazione	2020	2019
<b>A</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>								
I	PROVENTI PROPRI	39.577.349	4.603.934	518.105	5.122.039	-1.540.164	-4.888.427	38.270.798	38.195.810
II	CONTRIBUTI	105.426.307	2.801.307		2.801.307			108.227.614	109.927.551
III	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0		0			0	0
IV	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO	6.930.098	0		0			6.930.098	7.705.504
V	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.201.412	921.918		921.918			6.123.330	6.121.241
VI	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	0	0	0			0	0
VII	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0		0			0	0
	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>157.135.166</b>	<b>8.327.159</b>	<b>518.105</b>	<b>8.845.264</b>	<b>-1.540.164</b>	<b>-4.888.427</b>	<b>159.551.840</b>	<b>161.950.106</b>
<b>B</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>								
VIII	COSTI DEL PERSONALE	-85.577.345	-1.682.986		-1.682.986			-87.260.331	-83.014.425
IX	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	-48.343.462	-5.839.179	-649.950	-6.489.129	-4.888.427	-1.540.164	-48.404.000	-58.296.412
X	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-9.115.343	-103.290		-103.290		-3.700	-9.214.933	-8.826.002
XI	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-372.169	-57.207		-57.207			-429.376	-870.182
XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-2.022.062	-793.258	131.845	-661.413			-2.683.475	-2.108.781
	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>-145.430.381</b>	<b>-8.475.920</b>	<b>-518.105</b>	<b>-8.994.025</b>	<b>-4.888.427</b>	<b>-1.543.864</b>	<b>-147.992.115</b>	<b>-153.115.802</b>
A-B	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	11.704.785	-148.761	0	-148.761			11.559.724	8.834.304
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-788.813	-144		-144			-788.957	-838.785
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-109.842	0		0			-109.842	-63.853
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	22.438	0		0	-18.500		3.938	-5.618
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-4.855.656	-136.750		-136.750			-4.992.406	-5.103.899
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>5.972.912</b>	<b>-285.655</b>	<b>0</b>	<b>-285.655</b>	<b>-18.500</b>	<b>0</b>	<b>5.672.457</b>	<b>2.822.148</b>

