



Università
Ca' Foscari
Venezia

Bilancio consolidato al 31/12/2022

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

		2022	2021
ATTIVO			
A	IMMOBILIZZAZIONI NETTE	274.368.757	249.358.896
I	IMMATERIALI	168.969.777	162.938.651
II	MATERIALI	105.011.941	86.052.146
III	FINANZIARIE	387.040	368.099
B	ATTIVO CIRCOLANTE	222.172.180	200.994.183
I	RIMANENZE	39.744	51.140
II	CREDITI	103.430.905	73.621.200
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	118.701.531	127.321.843
C	RATEI E RISCONTI ATTIVI	11.567.754	11.506.052
D	RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	763.080	1.031.427
TOTALE ATTIVO		508.871.771	462.890.558
PASSIVO			
		-	-
A	PATRIMONIO NETTO	177.368.204	178.772.951
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	36.496.382	36.496.382
II	PATRIMONIO VINCOLATO	45.490.869	38.989.289
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	95.380.954	103.287.280
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI	17.119.316	20.326.966
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.036.005	1.923.889
D	DEBITI	78.772.313	62.210.859
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	105.860.577	105.490.707
F	RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	127.715.357	94.165.186
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		508.871.771	462.890.558
CONTI D'ORDINE		180.711.485	189.143.568

**Nella sezione dei Conti d'Ordine è stato recepito solo il valore del bilancio dell'Ateneo, dove gli stessi devono comparire sulla base di quanto previsto dal DI 394/2017, mentre non sono presenti nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari a seguito dell'abrogazione del comma 3 dell'art. 2424 c.c..*

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	2022	2021
A	PROVENTI OPERATIVI	
I	44.664.086	40.687.126
II	124.008.772	113.118.547
III	0	0
IV	8.031.669	6.873.616
V	7.334.160	8.166.501
VI	0	0
VII	0	0
	TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	184.038.686
	184.038.686	168.845.789
B	COSTI OPERATIVI	
VIII	-101.204.493	-94.252.828
IX	-60.863.312	-52.499.919
X	-11.466.988	-9.471.399
XI	-213.631	-295.481
XII	-4.045.866	-2.961.471
	TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	-177.794.291
	-177.794.291	-159.481.097
A-B	6.244.395	9.364.692
C	-683.079	-741.634
D	-52.737	-84.427
E	-3.643	-533
F	-5.773.046	-5.556.737
	RISULTATO DI ESERCIZIO	2.981.361
	-268.110	2.981.361

Riferimenti normativi e area di consolidamento

Il bilancio consolidato di Ateneo è stato redatto in conformità a quanto previsto dal Decreto interministeriale 11 aprile 2016 n. 248 *Schemi di bilancio consolidato delle Università*. Tale decreto prevede l'obbligo di sua redazione in capo alle università a decorrere dall'esercizio 2016.

L'articolo 1 del decreto 248 in tema di "Area di consolidamento" prevede che in essa rientrino i seguenti soggetti:

- a) Fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile;
- c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Risponde a tali requisiti Fondazione Università Ca' Foscari.

Contenuti del bilancio consolidato e modalità di sua redazione

Il bilancio consolidato espone la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico di un gruppo di enti, di cui uno detiene il controllo dell'altro o degli altri, superando le distinte personalità giuridiche. Nel bilancio consolidato:

- a) le singole attività e passività e i singoli componenti del conto economico della capogruppo si sommano alle corrispondenti attività e passività e ai singoli componenti del conto economico della controllata;
- b) si elimina il valore della partecipazione nell'ente controllato e la corrispondente quota del capitale dell'ente controllato;
- c) gli elementi patrimoniali ed economici che hanno natura di reciprocità si eliminano dal bilancio consolidato, al fine di evidenziare solo i saldi e le operazioni tra il gruppo e i terzi.

Al fine di dare evidenza dei rapporti dimensionali fra capogruppo e controllata, si riportano di seguito i principali dati del bilancio di esercizio 2022 degli enti compresi nell'area di consolidamento:

	Ateneo Ca Foscari	Fondazione Ca' Foscari
Totale Attivo patrimoniale	503.002.467	9.292.624
Disponibilità Liquide	115.477.938	3.223.593
Patrimonio Netto	176.288.161	68.141
Totale proventi operativi	179.990.987	10.522.279
Totale costi operativi	173.843.379	10.429.191
Utile di esercizio	- 210.861	- 60.949

Le elisioni per elementi patrimoniali che hanno carattere di reciprocità attengono essenzialmente:

- ✓ al valore della partecipazione iscritta alla voce *Immobilizzazioni finanziarie* nel bilancio di Ca' Foscari (secondo la valutazione al costo sostenuto per l'acquisizione della stessa in applicazione del D. l. 394/2017) e alla corrispondente quota del Patrimonio Netto di Fondazione;
- ✓ al valore dei crediti iscritti nell'Attivo Circolante (crediti di Fondazione nei confronti dell'Ateneo e crediti dell'Ateneo nei confronti di Fondazione);
- ✓ alle poste di Patrimonio Netto;
- ✓ al valore dei debiti iscritti nelle Passività (debiti di Fondazione verso l'Ateneo e debiti dell'Ateneo verso Fondazione).

Le elisioni per elementi economici che hanno carattere di reciprocità attengono per la parte prevalente ai trasferimenti operati dall'Ateneo a favore della Fondazione nell'ambito delle convenzioni quadro per la gestione dei master, degli eventi, dell'editoria, del Development Office, delle altre attività regolate dalla convenzione, o per la gestione di progetti finanziati, nonché il trasferimento del Fondo di gestione. Per quanto attiene al Fondo di Gestione, finalizzato alla copertura di costi generali, esso è costituito da una componente fissa di euro 150.000 e da una componente variabile in misura proporzionata alla copertura della eventuale perdita, fino ad massimo complessivo quantificato in euro 250 mila. Nel 2022 l'intero Fondo di Gestione è stato trasferito a Fondazione e non è stato sufficiente a coprire completamente la perdita.

Per quanto riguarda i trasferimenti operati dalla Fondazione a favore dell'Ateneo essi riguardano principalmente la gestione dei master (incentivi da erogare al personale dell'Ateneo, quote 3% e 6%, ecc.), rimborsi spese per spazi, le quote a favore del Fondo di Supporto alla Ricerca e finanziamenti a favore di dipartimenti.

I costi di esercizio a carico del bilancio di Ateneo per servizi resi da Fondazione ammontano a complessivi euro 4.943.773. Essi riguardano trasferimenti a favore della Fondazione per euro 4.835.493 e per la parte restante di euro 108.279 sono rappresentati da insussistenze generate da rettifiche sulle posizioni di credito dell'Ateneo nei confronti della Fondazione.

I ricavi di esercizio registrati nel bilancio di Ateneo di provenienza Fondazione ammontano ad euro 1.389.652, rappresentati per euro 1.352.597 da trasferimenti operati dalla Fondazione a favore dell'Ateneo e per la differenza di euro 37.055 derivano dalla chiusura di debiti iscritti nel passivo patrimoniale.

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi che hanno gravato sul bilancio di Ca' Foscari.

CAUSALE DEL TRASFERIMENTO	IMPORTO
Trasferimenti relativi a entrate Master	2.466.421
Eventi	759.987
Fondo di gestione – quota copertura costi generali	250.000
Attività Edizioni Ca' Foscari	228.821
<i>* di cui Contributo editoriale</i>	<i>80.000</i>
<i>* di cui Costi per pubblicazioni e editoria</i>	<i>148.821</i>
Trasferimento fondi per nuovo progetto scientifico Challenge School	203.384
Attività di promozione e reclutamento studentesco	146.304
Contributo per il Development Office	100.000
Contributo a sostegno delle spese per la gestione degli spazi	86.230
Progetto Azienda Zero - Progetto finanziato gestito dal Dipartimento di Economia	69.250
Progetto di riorganizzazione dei processi e servizi tecnico amministrativi delle aziende socio sanitarie venete - Progetto finanziato gestito dal Dipartimento di Economia	50.400

Contributo Strategy Innovation Forum SIF	50.000
Supporto ai laboratori orientamento al lavoro	42.761
Restituzione fondi non utilizzati (RTD, Assegnisti di ricerca, ...)	41.725
Progetto Pink Research Innovation Corporate Affiliates Programme	37.921
Progetto Odyceus - Progetto finanziato gestito dal Dipartimento di Management	37.055
Attività svolte nell'ambito dell'accordo tra Università Ca' Foscari Venezia, ISTAT e Dipartimento della Famiglia	31.500
Contamination Lab	30.000
Supporto dipartimenti di eccellenza	27.772
Progetto Glaxo - Progetto finanziato gestito da European Center for Living Technology	23.333
Progetto IRIS Vedere - Progetto finanziato gestito dal Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	20.672
Progetto Netcher - Progetto finanziato gestito dal Dipartimento di Studi Umanistici	18.757
Progetto ECOS4IN - Progetto finanziato gestito dal Dipartimento di Management	15.859
Progetto "Vivere d'Acqua. Archeologie tra Lio Piccolo e Cavallino"	15.170
Progetto LAB - Lab for Artefacts and Business models	15.063
Elsevier - Progetto finanziato gestito dal Dipartimento di Economia	13.561
Progetti FSE.DGR 204 - Progetto finanziato gestito dal Dipartimento di Management	11.180
Servizio traduzioni	8.112
Progetto DESKSNELMONDO	7.573
Progetto Regionalismo - Progetto finanziato gestito dal Dipartimento di Economia	7.200
Acquisizione servizi formativi	5.836
Trasferimento dal The New Institute	3.555
Ranking Internazionale	3.000
Trasferimento alla Challenge School presso il Vega Park Palazzo dell'Innovazione	1.027
Altro	6.063
TOTALE	4.835.493

Si riporta di seguito il dettaglio dei ricavi da Fondazione registrati sul bilancio di Ca' Foscari.

CAUSALE DEL TRASFERIMENTO	IMPORTO
Quota 3% master	113.325
Quota 6% master	62.834
Incentivi master	590.728
Rimborsi missioni master	8.064
Accordo quadro orientamento e placement	112.523
Trattenute su progetti FSR e FCA	86.692
Altri trasferimenti a dipartimenti su progetti	80.084
Concessione spazi e Centro Stampa	80.838
Utenze Veniceat	7.639
Rimborso licenze LinkedIn	10.504
Finanziamento Borse di Ricerca Dipartimento di Management	190.379
Altro	8.986
TOTALE	1.352.597

Data la non perfetta corrispondenza delle poste relative a operazioni reciproche dovuta alla diversa modalità di gestione delle poste nei rispettivi bilanci per l'applicazione del principio di competenza economica, anche in relazione alla registrazione di operazioni in fase di chiusura di bilancio, si è ritenuto prevalente il dato della capogruppo. Le differenze vengono esposte nel prospetto di seguito riportato:

Università Ca' Foscari esercizio 2022			
Rispetto a Fondazione Ca' Foscari			
Attivo		Passivo	
Crediti	825.777	Debiti	2.036.248
Totale	825.777	Totale	2.036.248
Costi		Ricavi	
Costi	4.943.773	Ricavi	1.389.652
Totale	4.943.773	Totale	1.389.652

Fondazione Ca' Foscari esercizio 2022			
Attivo		Passivo	
Crediti	2.139.511	Debiti	1.030.107
Ratei /risconti Attivi	342.994	Risconti passivi	1.368.868
Totale	2.482.504	Totale	2.398.974
Costi		Ricavi	
Costi	1.071.025	Ricavi	5.084.928
Totale	1.071.025	Totale	5.084.928

Si riporta di seguito una tabella che dà evidenza della riconciliazione delle posizioni debitorie/creditorie, con la spiegazione delle differenze:

SITUAZIONE RISULTANTE DAL BILANCIO DELL'ATENEO AL 31/12/2022 CONFRONTATA CON PARTITARI DI FONDAZIONE

AMBITO	DEBITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI CA' FOSCARI VERSO FONDAZIONE	CREDITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI FONDAZIONE NEI CONFRONTI DI CA' FOSCARI	DIFFERENZA	NOTE ESPLICATIVE
	(A)	(B)	(A-B)	
Trasferimento quote iscrizione master	569.884	569.884	0	
Trasferimento per "Piano attività annuale"	495.031	495.031	0	
Trasferimento fondi nuovo progetto scientifico Challenge School 2020-22	203.384	203.384	0	
Fondo di gestione	186.230	186.230	0	
Trasferimenti su progetti	148.141	148.743	-603	La differenza è data dalla diversa modalità di rilevazione dell'IVA
Altre attività in collaborazione	138.016	138.016	0	
ECF (contributo annuo + servizi resi a strutture dell'Ateneo)	112.082	112.089	-7	La differenza è imputabile a più aspetti: un importo di euro 3.966,13 riguarda disallineamento su servizi di stampa digitale in corso al 31/12/2022 che alcuni dipartimenti non hanno iscritto nel bilancio 2022 di Ca' Foscari, ma la posizione è stata regolarizzata nel 2023. Euro 3.230,92 isono imputabili alla differenza di rilevazione contabile dell'IVA. Euro 728 sono debiti per fatture da ricevere iscritti nel bilancio di Ca' Foscari nel 2022 che però sono stati registrati solo nel 2023 tra i crediti della Fondazione
Contributo attività Development Office - anno 2022	100.000	100.000	0	
Saldo spettante a Fondazione progetto Luxury 18/19	27.612	27.612	0	
Trasferimento per CLab "Urban Innovation Bootcamp"	15.000	15.000	0	
Restituzione assegno di ricerca	14.225	14.225	0	
Eventi	11.791	11.791	0	
Trasferimento budget DGR 1463/2019	6.000	6.000	0	
Trasferimento per il restauro dell'opera Sea Level Rise nell'ambito del progetto Climate Murales	4.994	4.994	0	
Trasferimento bonus docenti	3.859	3.859	0	

Quota a saldo per progetto istituzionale di formazione continua finanziato ALI LIBIA	0	100.303	-100.303	La differenza è imputabile alla rilevazione a bilancio in esercizi diversi della quota a saldo per progetto istituzionale di formazione continua finanziato ALI LIBIA
Maggiori trattenute 3% su quote LLP 2022	0	2.350	-2.350	La differenza è data da quote 3% relativi a LLP iscritti erroneamente nel bilancio di Fondazione. Nel 2023 Fondazione Ca' Foscari procederà alla rilevazione di una insussistenza passiva.
TOTALE	2.036.248	2.139.511	-103.263	

AMBITO	CREDITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI CA' FOSCARI VERSO FONDAZIONE	DEBITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI FONDAZIONE NEI CONFRONTI DI CA' FOSCARI	DIFFERENZA	NOTE ESPLICATIVE
	(A)	(B)	(A-B)	
Compensi a docenti su attività di master	205.298	377.927	-172.629	La differenza è spiegata dal fatto che l'Ateneo procede alla rilevazione del credito solo nel momento in cui le quote da trasferire vengono comunicate da Fondazione. L'importo di euro 172.629 non è stato comunicato da Fondazione in tempo utile per essere recepito nel bilancio 2022 dell'Ateneo. Una parte dei fondi è già stata trasferita all'Ateneo nel 2023
Master - quote 3% e 6%	170.864	172.473	-1.609	La differenza è spiegata dal fatto che l'Ateneo procede alla rilevazione del credito solo nel momento in cui le quote da trasferire vengono comunicate. Fondazione ha rilevato dei debiti per quote di competenza a.a. 2022/2023 che saranno oggetto di comunicazione all'Ateneo al termine dell'anno accademico.
Crediti per convenzioni su progetti	133.624	133.624	0	
Crediti commerciali relativi a orientamento e placement universitario ai sensi dell'Accordo Quadro rep 734/2020 prot. 26517 del 25.05.2020 e dell'Accordo attuativo rep. 539/2021 prot. 16737 del 8.03.2021- Attività 2022 -	112.523	112.523	0	
Contributi all'attività di ricerca	110.692	110.692	0	
Servizi resi a Fondazione (Veniceat, Centro Stampa e Concessione spazi)	87.408	96.522	-9.114	La differenza è imputabile all'effetto pro prata IVA

Licenze LinkedIn	10.504	12.092	-1.588	La differenza è imputabile all'effetto pro rata IVA
Attività Uff. Offerta Formativa	2.400	2.400	0	
Vendita presso Shop Ca' Foscari	102	102	0	
Altri rimborsi spese	0	9.442	-9.442	La differenza è imputabile a poste registrate nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari che non sono state oggetto di comunicazione all'Ateneo in tempo utile per essere recepite nel bilancio 2022 in chiusura.
Attività Career Service	0	2.309	-2.309	La differenza è imputabile a poste registrate nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari che non sono state oggetto di comunicazione all'Ateneo in tempo utile per essere recepite nel bilancio 2022 in chiusura.
TOTALE	833.416	1.030.107	-196.691	

È stata inoltre operata una elisione relativa al valore dell'avviamento della Edizioni Ca' Foscari, incorporata in Fondazione nel 2020.

Si precisa che a fini di consolidamento viene operata la sola verifica delle posizioni intercompany con particolare riferimento alle posizioni finanziarie. Non si dispone degli elementi per verificare con precisione le rilevazioni di costo e ricavo esposte nel bilancio della partecipata, anche quale conseguenza dell'adozione di diversi criteri di rilevazione contabile (ad esempio, nel caso dei master, criterio di cassa per l'Ateneo, criterio della competenza economica per l'ente gestore), e non è oggetto di analisi il bilancio della partecipata nella sua interezza.

Il risultato economico di gruppo risulta essere una perdita pari ad euro 268.110, corrispondente alla somma dei risultati economici dei due enti a meno di un importo di euro 3.700 scaturente dall'operazione infragruppo relativa alla incorporazione, avvenuta nel 2020, dell'attività della Edizioni Ca' Foscari srl (prima ente controllato dall'Ateneo) in Fondazione Ca' Foscari.

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE con elisioni e rettifiche

STATO PATRIMONIALE		BILANCIO DA CONSOLIDARE				ELISIONI		CONSOLIDATO	
		Bilancio Ca' Foscarei	Bilancio Fondazione Ca' Foscarei	Rettifiche su bilancio Fondazione Ca' Foscarei	Valore rettificato	Su Ca' Foscarei	Su Fondazione	2022	2021
ATTIVO		2022							
A	IMMOBILIZZAZIONI NETTE	274.225.039	251.118	0	251.118	-100.000	-7.400	274.368.757	249.358.896
I	IMMATERIALI	168.927.343	49.834	0	49.834	0	-7.400	168.969.777	162.938.651
II	MATERIALI	104.810.657	201.284	0	201.284	0	0	105.011.941	86.052.146
III	FINANZIARIE	487.040	0	0	0	-100.000	0	387.040	368.099
B	ATTIVO CIRCOLANTE	217.335.205	7.809.901	-103.263	7.706.639	-833.416	-2.036.248	222.172.180	200.994.183
I	RIMANENZE	34.081	5.663	0	5.663	0	0	39.744	51.140
II	CREDITI	101.823.186	4.580.646	-103.263	4.477.383	-833.416	-2.036.248	103.430.905	73.621.200
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	115.477.938	3.223.593	0	3.223.593	0	0	118.701.531	127.321.843
C	RATEI E RISCONTI ATTIVI	11.391.322	176.432	0	176.432	0	0	11.567.754	11.506.052
D	RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	50.901	1.055.173	-342.994	712.179	0	0	763.080	1.031.427
TOTALE ATTIVO		503.002.467	9.292.624	-446.256	8.846.368	-933.416	-2.043.648	508.871.771	462.890.558
PASSIVO									
A	PATRIMONIO NETTO	176.288.161	68.141	1.119.302	1.187.443	-18.500	-88.900	177.368.204	178.772.951
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	36.496.382	100.000	0	100.000	0	-100.000	36.496.382	36.496.382
II	PATRIMONIO VINCOLATO	45.490.869	0	0	0	0	0	45.490.869	38.989.289
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	94.300.911	-31.859	1.119.302	1.087.443	-18.500	11.100	95.380.954	103.287.280
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI	17.064.613	54.703	0	54.703	0	0	17.119.316	20.326.966
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.622.816	413.189	0	413.189	0	0	2.036.005	1.923.889
D	DEBITI	75.904.213	5.934.454	-196.691	5.737.763	-2.036.248	-833.416	78.772.313	62.210.859
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	105.860.577	130.526	-130.526	0	0	0	105.860.577	105.490.707
F	RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	126.262.087	2.691.611	-1.238.342	1.453.270	0	0	127.715.357	94.165.186

TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	503.002.467	9.292.624	-446.256	8.846.368	-2.054.748	-922.316	508.871.771	462.890.558
CONTI D'ORDINE	180.711.485						180.711.485	189.143.568

PROSPETTO CONTO ECONOMICO con elisioni e rettifiche

CONTO ECONOMICO	BILANCI DA CONSOLIDARE				ELISIONI		CONSOLIDATO	
	Bilancio Ca' Foscari	Bilancio Fondazione Ca' Foscari	Rettifiche su bilancio Fondazione Ca' Foscari	Valore rettificato	Su Ca' Foscari	Su Fondazione	2022	2021
A PROVENTI OPERATIVI								
I PROVENTI PROPRI	44.120.417	7.018.249	-141.156	6.877.093	-1.389.652	-4.943.773	44.664.086	40.687.126
II CONTRIBUTI	122.173.260	1.835.512	0	1.835.512	0	0	124.008.772	113.118.547
III PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0	0	0	0	0
IV PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO	8.031.669	0	0	0	0	0	8.031.669	6.873.616
V ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.665.641	1.668.519	0	1.668.519	0	0	7.334.160	8.166.501
VI VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	0	0	0	0	0	0	0
VII INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	179.990.987	10.522.279	-141.156	10.381.124	-1.389.652	-4.943.773	184.038.686	168.845.789
B COSTI OPERATIVI								
VIII COSTI DEL PERSONALE	-99.411.410	-1.793.083		-1.793.083	0	0	-101.204.493	-94.252.828
IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	-59.053.086	-8.462.277	318.627	-8.143.650	-4.943.773	-1.389.652	-60.863.312	-52.499.919
X AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-11.351.560	-119.128		-119.128	0	-3.700	-11.466.988	-9.471.399
XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-158.928	-54.703		-54.703	0	0	-213.631	-295.481
XII ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-3.868.395	0	-177.471	-177.471	0	0	-4.045.866	-2.961.471
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	-173.843.379	-10.429.191	141.156	-10.288.036	-4.943.773	-1.393.352	-177.794.291	-159.481.097

A-B	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	6.147.607	93.088	0	93.088	0	6.244.395	9.364.692
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-685.382	2.303		2.303		-683.079	-741.634
					0			
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-52.737			0		-52.737	-84.427
					0			
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-3.643			0		-3.643	-533
					0			
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-5.616.707	-156.339		-156.339		-5.773.046	-5.556.737
					0			
	RISULTATO DI ESERCIZIO	-210.861	-60.949	0	-60.949	-6.333.424	-6.337.124	-268.110
								2.981.361