



Università
Ca' Foscari
Venezia

Bilancio di Ateneo al 31.12.2022

Prospetti di bilancio, relazione e Nota Integrativa

RELAZIONE SULLA GESTIONE: UN QUADRO DI SINTESI SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2022	13
NOTA INTEGRATIVA	24
PRINCIPI DI VALUTAZIONE DELLE POSTE E SCHEMI DI BILANCIO	24
REDAZIONE DEL BILANCIO	25
PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO	25
STATO PATRIMONIALE	27
ATTIVO	27
A. IMMOBILIZZAZIONI	27
Tab. 1 - SP A IMMOBILIZZAZIONI - Variazioni nelle immobilizzazioni	28
A.I. Immobilizzazioni immateriali	28
Tab. 2 - Aliquote ammortamento immobilizzazioni immateriali	29
Tab. 3 - A I Immobilizzazioni immateriali - Variazioni nelle immobilizzazioni immateriali	29
Tab. 4 - A I 2) - Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	30
Tab. 5 - A I 3) - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	30
Tab. 6 - A I 4) - Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	31
Tab. 7 - A I 5) - Altre immobilizzazioni immateriali	31
Tab. 8 - Altre immobilizzazioni immateriali Dettaglio	32
A.II Immobilizzazioni materiali	33
Tab. 9 - Aliquote ammortamento beni immobili	33
Tab. 10 - Aliquote ammortamento beni mobili	34
Tab. 11 - A II Immobilizzazioni materiali - Variazioni nelle immobilizzazioni materiali	35
Tab. 12 - A II 1) - Terreni e Fabbricati	35
Tab. 13 - Composizione della voce Terreni e Fabbricati. Anni 2022 e 2021	36
Tab. 14 - A II 2 - 3 - 5 - 7) Altri beni mobili	38
Tab. 15 - A II 4) - Patrimonio librario	39
Tab. 16 - A II 6) - Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	40
A.III Immobilizzazioni finanziarie	40
Tab. 17 - A III - Immobilizzazioni finanziarie	40
Tab. 18 - Partecipazioni 2022	43
Tab. 19 - Partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2022	49
Tab. 20 - Altri Enti partecipati	51
Tab. 21 - Posizioni debitorie e creditorie enti controllati e collegati	51
Tab. 22 - Crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie	52
Tab. 23 - Crediti per depositi cauzionali	52
B. ATTIVO CIRCOLANTE	53
B.I Rimanenze di magazzino	53
Tab. 24 - B I Rimanenze	53
B.II Crediti	54
Tab. 25 - B II Crediti	54
Tab. 26 - B II Crediti - Dettaglio	54
Tab. 27 - B II Crediti - Dettaglio Crediti verso Ministeri	55
Tab. 28 - B II 2) - Crediti verso Regioni e Province Autonome	55
Tab. 29 - B II 3) - Crediti verso Amministrazioni locali	56
Tab. 30 - B II 4) - Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	56
Tab. 31 - B II 5) - Crediti verso Università	57
Tab. 32 - B II 6) - Crediti verso studenti per tasse e contributi	57
Tab. 33 - B II 7) - Crediti verso società ed enti controllati	58
Tab. 34 - B II 8) - Crediti verso altri (pubblici)	58
Tab. 35 - B II 9) - Crediti verso altri (privati)	58
Tab. 36 - Suddivisione dei crediti in base alla scadenza	59
Tab. 37 - Crediti valore nominale e Fondo Svalutazione	60
Tab. 38 - Movimentazione del Fondo svalutazione crediti nell'anno 2022	60
B.III Attività finanziarie	60

<i>B.IV. Disponibilità liquide</i>	61
Tab. 39 - SP B IV - Disponibilità liquide.....	61
Tab. 40 - Analisi delle variazioni delle disponibilità liquide	61
C. RATEI E RISCONTI ATTIVI	63
Tab. 41 - C - Ratei e Risconti Attivi	63
Tab. 42 - Ratei e Risconti Attivi. Dettaglio	63
D. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	63
Tab. 43 - D - Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	63
PASSIVO.....	64
A. PATRIMONIO NETTO	64
Tab. 44 - A - Patrimonio Netto.....	64
Tab. 45 - Composizione del Patrimonio Netto e variazioni tra gli esercizi 2021 e 2022	64
<i>A.I Fondo di Dotazione dell'Ateneo</i>	67
<i>A.II Patrimonio Vincolato</i>	67
Tab. 46 - Composizione del Patrimonio Netto Vincolato. Anno 2022 e confronto con 2021	69
Tab. 47 - Composizione del Patrimonio Netto Vincolato - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali suddiviso per struttura. Esercizio 2022 e confronto con 2021	71
Tab. 48 - Composizione della voce Margini delle strutture autonome al 31/12/2022 e confronto con il 2021	72
<i>A.III Patrimonio Non Vincolato</i>	74
Tab. 49 - Dimostrazione utilizzo di riserve di Patrimonio	76
B. FONDI PER RISCHI E ONERI	77
Tab. 50 - B - Fondi per Rischi e Oneri.....	77
Tab. 51 - B - Fondoper Rischi e Oneri Dettaglio	79
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO.....	81
Tab. 52 - C - Trattamento di fine rapporto	81
Tab. 53 - Trattamento di fine rapporto. Incrementi e Utilizzi.....	81
D. DEBITI	81
Tab. 54 - D - Debiti.....	81
Tab. 55 - Debiti. Dettaglio.....	82
Tab. 56 - D - 1) - Mutui e Debiti verso banche	82
Tab. 57 - Mutui	82
Tab. 58 - Suddivisione del debito verso banche per mutui tra quota a breve, a medio e a lungo termine.....	83
Tab. 59 - D - 2) - Debiti verso il MIUR e Altri Ministeri altre Amministrazioni centrali	83
Tab. 60 - D - 3) - Debiti verso Regione e Province autonome.....	83
Tab. 61 - D - 4) - Debiti verso Altre amministrazioni locali.....	84
Tab. 62 - D - 5) - Debiti verso UE e altri organismi internaz e Resto del Mondo	84
Tab. 63 - D - 6) - Debiti verso Università	84
Tab. 64 - D - 7) - Debiti verso Studenti.....	84
Tab. 65 - D - 9) - Debiti verso fornitori	84
Tab. 66 - D - 10) - Debiti verso dipendenti	84
Tab. 67 - D - 11) - Debiti verso società o enti controllati.....	85
Tab. 68 - D - 12) - Altri debiti	85
Tab. 69 - Riepilogo debiti, suddivisione per scadenza	86
E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI.....	87
Tab. 70 - E - Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti.....	87
Tab. 71 - Ratei e Risconti passivi dettaglio	87
Tab. 72 - E - e1) Risconti contributi agli investimenti.....	88
Tab. 73 - Composizione dei risconti per contributi agli investimenti	88
Tab. 74 - DM 1121 del 5/12/2019 "Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033"	89
Tab. 75 - DM 1275/2021 "Criteri di riparto del fondo ordinario edilizia e grandi attrezzature scientifiche 2021 destinato alle università statali"	89
Tab. 76 - E - e2) - Ratei e risconti passivi	89
Tab. 77 - E - e2) - Ratei e risconti passivi. Dettaglio	90
F. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO.....	90
Tab. 78 - F - Variazione nei Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	90
Tab. 79 - Analisi delle variazioni dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso.....	91

Tab. 80 - Risconti di contributi correnti e per investimenti	91
CONTI D'ORDINE	92
Tab. 81 - Impegni in calce allo stato patrimoniale	92
Tab. 82 - Dettaglio della voce "Opere già autorizzate negli esercizi precedenti e in corso" (non comprese nel budget degli investimenti 2023) con oneri non a carico di fondi esterni o di poste di Patrimonio Netto Vincolato specifiche	93
Tab. 83 - CONTI D'ORDINE - Beni di terzi presso l'Ateneo	96
CONTO ECONOMICO	97
A. PROVENTI OPERATIVI	97
Tab. 84 - A - Proventi operativi	97
A.I Proventi Propri	97
Tab. 85 - A I Proventi propri	98
Tab. 86 - A I 1) - Proventi per la didattica	98
Tab. 87 - A I 2) - Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	100
Tab. 88 - Ricavi da att. commerciale per ricerca tra le strutture di Ateneo	100
Tab. 89 - A I 3) - Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	100
Tab. 90 - Progetti di Ricerca di Interesse Nazionale	101
Tab. 91 - Proventi competitivi da Commissione Europea	101
Tab. 92 - Proventi competitivi da MUR – per tipologia	102
Tab. 92bis - Proventi competitivi da MUR – per struttura	102
Tab. 93 - Proventi Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza	102
A.II Contributi	102
Tab. 94 - A II - Contributi	103
Tab. 95 - Contributi suddivisi tra correnti e per investimenti	103
Tab. 96 - A II 1) - Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	104
Tab. 97 - Composizione della voce FFO - assegnazioni non finalizzate	104
Tab. 98 - FFO	105
Tab. 99 - A II 2) - Contributi Regioni e Province autonome	107
Tab. 100 - A II 3) - Contributi altre Amministrazioni locali	107
Tab. 101 - A II 4) - Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	107
Tab. 102 - A II 5) - Contributi da Università	108
Tab. 103 - A II 6) - Contributi da altri (pubblici)	108
Tab. 104 - A II 7) - Contributi da privati	109
Proventi per Gestione Diretta Interventi Diritti allo Studio	109
Tab. 105 - A IV Proventi per Gestione Diretta Interventi Diritti allo Studio	109
Altri Proventi e Ricavi Diversi	110
Tab. 106 - A V - Altri Proventi e Ricavi Diversi	110
B. COSTI OPERATIVI	111
Tab. 107 - B - Costi operativi	111
Costi del Personale	112
Tab. 108 - B VIII - Costi del Personale	112
Tab. 109 - Costi del Personale. Dettaglio	113
Tab. 110 - Variazione numero dei dipendenti	114
Tab. 111 - Personale docente e ricercatore	114
Tab. 112 - Personale dirigente e tecnico amministrativo	114
Tab. 113 - Costi del personale comprensivi di IRAP	115
B.IX Costi della Gestione Corrente	115
Tab. 114 - B IX - Costi della gestione corrente	115
Tab. 115 - B IX 1) - Costi per sostegno agli studenti	116
Tab. 116 - B IX 2) - Costi per il diritto allo studio	116
Tab. 117 - Erogazioni a favore degli studenti iscritti a corsi di laurea	117
Tab. 118 - B IX 3) - Costi per l'attività editoriale	117
Tab. 119 - B IX 4) - Trasferimenti a partner di progetti coordinati	117
Tab. 120 - B IX 5) - Acquisto materiale di consumo per laboratori	118
Tab. 121 - B IX 7) - Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	118
Tab. 122 - B IX 8) - Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	118
Tab. 123 - Costi di gestione delle sedi	120

Tab. 124 - B IX 9) - Acquisto altri materiali.....	120
Tab. 125 - B IX 10) - Rimanenze di magazzino.....	121
Tab. 126 - B IX 11) - Costi per godimento beni di terzi.....	121
Tab. 127 - B IX 12) - Altri costi	121
Tab. 128 - Indennità, compensi e gettoni (compresi oneri a carico ente) corrisposti agli organi di governo e di controllo.....	122
Tab. 129 - B X - Ammortamenti e svalutazioni	123
Tab. 130 - B X 1) - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	123
Tab. 131 - B X 2) - Ammortamenti immobilizzazioni materiali	124
Tab. 132 - B X 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	125
B.XI Accantonamenti per Rischi e Oneri.....	125
Tab. 133 - B XI - Accantonamenti per Rischi e Oneri.....	125
B.XII Oneri Diversi di Gestione.....	126
Tab. 134 - B XII - Oneri Diversi di Gestione	126
Tab. 135 - Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato	127
C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI.....	129
Tab. 136 - C - PROVENTI ED ONERI FINANZIARI.....	129
Tab. 137 - C 1) - Proventi finanziari.....	129
Tab. 138 - C 2) - Interessi e altri oneri finanziari	129
Tab. 139 - C 3) - Utili e perdite su cambi.....	129
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	130
Tab. 140 - D - Rettifiche di valore di attività finanziarie	130
E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	130
Tab. 141 - E - Proventi ed oneri straordinari	130
F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E/O ANTICIPATE	130
Tab. 142 - Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e o anticipate	130
RISULTATO DI ESERCIZIO	131
Tab. 143 - Risultato di esercizio	131
IL RENDICONTO FINANZIARIO: LA VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	132
ALTRE INFORMAZIONI	133
I PRINCIPALI LIMITI DEFINITI DALLA NORMATIVA.....	134
LE RICLASSIFICAZIONI DI BILANCIO	139
IL RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA.....	139
LA CLASSIFICAZIONE DEL BILANCIO PER MISSIONI E PROGRAMMI.....	143
ALLEGATO 1: ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO.....	149

Struttura del documento

Al fine di fornire elementi utili ad una approfondita analisi dei dati del bilancio di esercizio, la prima parte del presente documento si articola in due diverse sezioni, ognuna caratterizzata da obiettivi e finalità specifiche.

La prima sezione, denominata “*Bilancio d’esercizio 2022*” dà evidenza, nei termini di legge, dell’andamento economico e della situazione patrimoniale e finanziaria al 31/12/2022, ponendoli a confronto con i dati al 31/12/2021.

La seconda sezione, non prevista dalle norme vigenti come informazione da fornire né agli organi decisionali né a terzi interessati, è denominata invece “*Confronto tra previsioni di budget e consuntivo 2022*”. L’obiettivo di questa sezione è quello di spiegare le principali motivazioni e dinamiche correlate allo scostamento tra previsione e consuntivo. Al netto delle fisiologiche differenze tra dato previsionale e dato effettivo connesse all’applicazione dei principi contabili (in primis quello della prudenza) e alle funzioni proprie di un bilancio autorizzatorio, si ritiene importante dare evidenza delle dinamiche che hanno portato a far divergere il dato programmato da quello a consuntivo, al fine di fornire elementi utili per la comprensione delle prospettive future e per dare un senso ed un significato al risultato economico del 2022, che fotografa un lasso temporalmente limitato, nell’ambito della continuità aziendale (ad esempio è cosa ben diversa una divergenza derivante da un aumento strutturale dei ricavi rispetto alle previsioni da un risultato, anche numericamente paragonabile, frutto solo di uno slittamento transitorio della dinamica dei costi - ad esempio prese di servizio dei neossunti ritardate rispetto alla programmazione).

SEZIONE 1: BILANCIO DI ESERCIZIO 2022

Stato Patrimoniale

ATTIVO		2022	2021
A	IMMOBILIZZAZIONI NETTE		
I	IMMATERIALI		
1)	Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	0	0
2)	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	63.872	39.332
3)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.653.921	1.855.535
4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	17.040.865	10.206.120
5)	Altre immobilizzazioni immateriali	150.168.685	150.782.437
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	168.927.343	162.883.424
II	MATERIALI		
1)	Terreni e fabbricati	71.209.626	69.260.426
2)	Impianti e attrezzature	9.188.623	9.236.685
3)	Attrezzature scientifiche	5.863.293	4.845.856
4)	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	103.968	101.568
5)	Mobili e arredi	2.010.349	2.171.658
6)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	16.159.102	0
7)	Altre immobilizzazioni materiali	275.696	184.882
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	104.810.657	85.801.075
III	FINANZIARIE	487.040	467.099
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	487.040	467.099
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	274.225.039	249.151.598
B	ATTIVO CIRCOLANTE		
I	RIMANENZE	34.081	46.641
	TOTALE RIMANENZE	34.081	46.641
II	CREDITI		
1)	Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	32.055.768	7.494.295
2)	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.035.418	6.333.347
3)	Crediti verso altre Amministrazioni locali	143.230	260.512
4)	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	21.922.358	22.649.727
5)	Crediti verso Università	13.484.761	5.186.584
6)	Crediti verso studenti per tasse e contributi	12.324.330	11.023.256
7)	Crediti verso società ed enti controllati	1.425.091	2.025.954
8)	Crediti verso altri (pubblici)	8.663.685	7.832.789
9)	Crediti verso altri (privati)	7.768.545	8.685.931
	TOTALE CREDITI	101.823.186	71.492.396
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0

IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1)	Depositi bancari e postali	115.477.938	123.644.441
2)	Denaro e valori in cassa	0	0
	TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	115.477.938	123.644.441
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	217.335.205	195.183.478

C	RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1)	Ratei e risconti attivi	11.391.322	11.407.092
	TOTALE RATEI E RISCONTI (C)	11.391.322	11.407.092

D	RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1)	Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	50.901	74.837
	TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	50.901	74.837
	TOTALE ATTIVO	503.002.467	455.817.005

PASSIVO		2022	2021
A	PATRIMONIO NETTO		
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEEO	36.496.382	36.496.382
II	PATRIMONIO VINCOLATO		
1)	Fondi vincolati destinati da terzi		0
2)	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	45.490.869	38.989.289
	- di cui importo già vincolato	45.119.090	38.047.777
	- di cui integrazione con destinazione risultato gestionale d'esercizio	0	941.512
	- di cui integrazione con destinazione risultato gestionale d'esercizi precedenti	371.779	0
3)	Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	0	0
	TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	45.490.869	38.989.289
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1)	Risultato esercizio	-210.861	2.977.661
	- di cui da destinare ad incremento del Patrimonio Vincolato	0	-941.512
2)	Risultati relativi ad esercizi precedenti	94.883.550	99.375.733
	- di cui da destinare ad incremento del Patrimonio Vincolato	-371.779	0
3)	Riserve statutarie	0	0
	TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	94.300.911	101.411.882
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	176.288.161	176.897.553

B	FONDI PER RISCHI ED ONERI		
	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	17.064.613	20.240.142

C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
	TOTALE TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.622.816	1.574.389

D	DEBITI		
1)	Mutui e Debiti verso banche	16.087.982	17.456.389

2)	Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	385.516	338.378
3)	Debiti verso Regione e Province Autonome	305.129	368.169
4)	Debiti verso altre Amministrazioni locali	504.852	677.717
5)	Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	5.076.476	5.789.877
6)	Debiti verso Università	6.653.168	6.256.894
7)	Debiti verso studenti	2.456.074	2.571.406
8)	Acconti	0	0
9)	Debiti verso fornitori	13.625.243	11.502.233
10)	Debiti verso dipendenti	1.754.729	182.461
11)	Debiti verso società o enti controllati	1.951.060	2.489.431
12)	Altri debiti	27.103.984	11.711.599
	TOTALE DEBITI	75.904.213	59.344.553

E RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

e1)	Contributi agli investimenti	75.184.989	72.756.847
e2)	Ratei e risconti passivi	30.675.588	31.457.458
	TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	105.860.577	104.214.305

F RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

f1)	Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	126.262.087	93.546.063
	TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	126.262.087	93.546.063
	TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	503.002.467	455.817.005

CONTI D'ORDINE

	Impegni assunti	44.173.428	57.830.431
	Beni di terzi presso l'Ateneo	136.538.057	131.313.137
	TOTALE CONTI D'ORDINE	180.711.485	189.143.568

Conto Economico

		2022	2021
A	PROVENTI OPERATIVI		
I	PROVENTI PROPRI		
1)	Proventi per la didattica	31.118.465	32.171.325
2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	463.380	199.975
3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	12.538.571	7.715.516
	TOTALE PROVENTI PROPRI	44.120.417	40.086.816
II	CONTRIBUTI		
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	109.005.139	98.545.159
2)	Contributi Regioni e Province autonome	1.362.719	2.514.890
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	278.369	529.250
4)	Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.859.878	2.683.682
5)	Contributi da Università	1.115.004	1.331.539
6)	Contributi da altri (pubblici)	4.191.769	2.720.241
7)	Contributi da altri (privati)	3.360.381	3.619.808
	TOTALE CONTRIBUTI	122.173.260	111.944.569
III	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0
IV	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO	8.031.669	6.873.616
V	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.665.641	5.745.432
VI	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	0
VII	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
	TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	179.990.987	164.650.433
B	COSTI OPERATIVI		
VIII	COSTI DEL PERSONALE		
1)	Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a)	docenti/ricercatori	-54.648.509	-49.528.359
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	-10.856.533	-10.443.922
c)	docenti a contratto	-1.633.509	-1.794.679
d)	esperti linguistici	-2.688.765	-2.747.722
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-1.633.985	-1.428.309
	Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	-71.461.300	-65.942.992
2)	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	-27.950.110	-26.590.853
	TOTALE COSTI DEL PERSONALE	-99.411.410	-92.533.845
IX	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1)	Costi per sostegno agli studenti	-13.191.829	-11.862.453
2)	Costi per diritto allo studio	-9.543.791	-8.240.634
3)	Costi per l'attività editoriale	-606.879	-474.367
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-2.558.668	-2.437.746
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	-404.245	-333.878
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	-33.903	-37.393

8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	-27.673.422	-23.231.358
9)	Acquisto altri materiali	-329.131	-333.168
10)	Variazione rimanenze di materiali	-12.560	15.661
11)	Costi per godimento beni di terzi	-3.814.337	-4.153.952
12)	Altri costi	-884.322	-603.473
	TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	-59.053.086	-51.692.760
X	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-5.002.376	-4.206.269
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	-6.194.743	-5.166.604
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	0	-303
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-154.441	-498
	TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-11.351.560	-9.373.675
XI	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-158.928	-208.657
XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-3.868.395	-1.707.000
	TOTALE COSTI (B)	-173.843.379	-155.515.937
A-B	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	6.147.607	9.134.496
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
1)	Proventi finanziari	817,39	52
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-684.790	-738.194
3)	Utili e Perdite su cambi	-1.409	-3.403
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-685.382	-741.544
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1)	Rivalutazioni		0
2)	Svalutazioni	-52.737	-84.427
	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-52.737	-84.427
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
1)	Proventi	250	850
2)	Oneri	-3.893	-1.383
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-3.643	-533
	Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	5.405.846	8.307.992
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE		
	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-5.616.707	-5.330.331
	RISULTATO DI ESERCIZIO	-210.861	2.977.661

Rendiconto Finanziario

2022

2021

FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE:

Risultato netto	-210.861	2.977.661
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti, svalutazioni e rettifiche di attività finanziarie	11.351.560	9.373.675
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	-3.175.529	-505.381
Variazione netta del TFR	48.428	99.972
Utilizzo riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla COFI	-398.531	-398.531
Minusvalenze	981.805	40.208
Plusvalenze	0	-8.498
<i>Rettifiche di valore di attività finanziarie</i>	52.737	84.427
Totale flusso monetario (cash flow) generato dalla gestione corrente	8.649.609	11.663.532

FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE:

(Aumento) / Diminuzione dei crediti	-30.485.232	-8.388.609
(Aumento) / Diminuzione delle rimanenze	12.560	-15661,36
Aumento / (Diminuzione) dei debiti	17.928.066	7.418.967
Variazione delle altre voci del circolante	34.402.002	17.022.881
Totale flusso monetario (cash flow) generato dalle variazioni del capitale circolante	21.857.397	16.037.577

(A) Flusso di cassa (cash flow) operativo **30.507.005** **27.701.110**

INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:

Immateriali	-11.990.267	-18.993.845
Materiali	-25.216.275	-10.064.225
Finanziarie	-122.955	-92.385
Totale investimenti di immobilizzazioni	-37.329.498	-29.150.455

DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:

Immateriali	0	0
Materiali	0	0
Finanziarie	24.396	0
Totale disinvestimenti di immobilizzazioni	24.396	0

B) Flusso monetario (cash flow) da attività di investimento/disinvestimento immobilizzazioni **-37.305.102** **-29.150.455**

ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:

Aumento di capitale	0	0
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	-1.368.407	-1.314.954
C) Flusso monetario (cash flow) da attività di finanziamento	-1.368.407	-1.314.954

D) Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio (A+B+C) **-8.166.503** **-2.764.299**

Disponibilità monetaria netta iniziale **123.644.441** **126.408.741**

Disponibilità monetaria netta finale **115.477.938** **123.644.441**

Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio **-8.166.503** **-2.764.299**

Nota: Il segno + indica le entrate; il segno - le Uscite

RELAZIONE SULLA GESTIONE: Un quadro di sintesi sul bilancio di esercizio 2022

Il bilancio di esercizio unico di Ateneo 2022 registra un risultato lievemente negativo di euro 210.861. L'analisi delle dinamiche dalle quali discende, che verranno di seguito illustrate, dà evidenza nel suo complesso di una situazione comunque solida sotto il profilo economico, finanziario e patrimoniale, come emerge anche dalla disponibilità di Patrimonio Netto non Vincolato al 31/12/2022, tale da consentire un adeguato sostegno alla gestione futura e alla realizzazione degli indirizzi strategici. Solidità che va però preservata, come rimarcato in fase di programmazione economico-finanziaria 2023-2025, con oculatezza nella scelta delle traiettorie di sviluppo dell'Ateneo, con forte consapevolezza delle prevedibili evoluzioni di alcune grandezze economiche (in primis i costi del personale) che, se non presidiate da subito, porterebbero l'Ateneo ad una situazione di disequilibrio di tipo strutturale già nel medio termine. Il tipo di evoluzione a cui si fa riferimento, connesso in particolare con le prospettive di aumento dei costi di personale, non riguarda in modo specifico Ca' Foscari, ma investe l'intero comparto universitario, sia pure con tempistiche diverse, in assenza di meccanismi di adeguamento degli apporti statali tali da supportare le dinamiche retributive.

Si evidenzia da subito che il conseguimento di tale risultato di gestione è avvenuto in presenza della previsione in fase di programmazione di un divario negativo tra ricavi e costi di competenza inizialmente stimato in euro 9.118.036 e poi elevato in corso di esercizio ad euro 10.923.845, così composto:

Utilizzo di riserve programmato anno 2022

	Bilancio di previsione 2023 - dicembre 2022	Variazione delibera CdA n. 113 del 8/7/2022	Bilancio assestato
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	9.118.036		10.923.845
* di cui manovre già deliberate dagli organi (Patrimonio Vincolato)	2.890.636		2.890.636
* di cui messa in disponibilità altre poste di Patrimonio Vincolato	730.000		730.000
* di cui nuovi utilizzi (utilizzo di Patrimonio non Vincolato)	5.497.400	+ 1.805.809	7.303.209

L'autorizzazione al maggior utilizzo di Patrimonio Netto non Vincolato per il conseguimento della copertura del divario tra ricavi e costi era stata determinata in corso d'anno dalla necessità di incrementare gli stanziamenti di spesa per fare fronte ai maggiori costi derivanti dagli eventi imprevisti e imprevedibili legati all'aumento dei costi dell'energia.

Inoltre in corso d'anno sono state deliberate nuove finalizzazioni di Patrimonio non Vincolato, alcune delle quali hanno determinato un maggior utilizzo di riserve per il sostenimento di costi nell'esercizio 2023 (si pensi alla destinazione di fondi per l'integrazione delle borse regionali a.a. 2021/22, che ha avuto un impatto in termini di costi di esercizio aggiuntivi rispetto a quanto programmato di circa 647 mila euro)¹.

Se si considera che l'utilizzo di riserve di Patrimonio Vincolato determina fisiologicamente un divario negativo tra ricavi e costi di competenza (perché si tratta di costi che non trovano copertura in correlati ricavi di esercizio, ma nei risparmi del passato), l'aver conseguito un risultato negativo di euro 210 mila circa a fronte di costi a

¹ Parte delle nuove finalizzazioni deliberate nel corso del 2022 riguardano costi di investimento che daranno luogo a maggiori costi di esercizio, rappresentati da ammortamenti, solo una volta conclusi gli interventi edilizi ed entrato in utilizzo a regime l'edificio.

gravare sulle poste di Patrimonio Netto Vincolato sopra evidenziate di circa 3,8 milioni di euro, significa aver mantenuto un divario positivo tra ricavi e costi di competenza al netto degli utilizzi di Patrimonio Vincolato. Se la capacità dei ricavi di esercizio di coprire i costi di competenza al netto delle poste di Patrimonio Netto Vincolato e di riassorbire anche in buona parte i costi a gravare su quest'ultimo, è indice di un sostanziale equilibrio in esercizio, è evidente però, al tempo stesso, che la forbice tra ricavi e costi di competenza (che gli anni scorsi aveva consentito non solo la copertura dei costi a gravare sul Patrimonio Netto Vincolato, ma anche il conseguimento di un risultato ampiamente positivo) si sta assottigliando. Le dinamiche per cui il fenomeno si sta verificando sono note all'Ateneo e hanno indotto a decisioni in fase di programmazione 2023-2025 dirette a garantire il mantenimento dell'equilibrio strutturale dell'Ateneo non solo in ottica di breve periodo, ma su un orizzonte di medio-lungo termine, nella consapevolezza che molte delle manovre deliberate in un dato momento (si pensi ad esempio al reclutamento del personale) richiedono anni per dare piena evidenza del loro effetto economico e non sono facilmente reversibili.

Sicuramente ha inciso in modo determinante sul risultato di gestione 2022 il considerevole incremento dei costi dei consumi energetici (le voci relative a utenze gas e energia elettrica fanno registrare nel 2022 una crescita di circa 2,8 milioni di euro nel confronto con l'esercizio 2021, solo in parte riconducibile ad ampliamento programmato degli spazi e per la parte prevalente imputabile ad aumento dei prezzi), che, benché ridimensionato nel 2023, non ha carattere transitorio e non è sostenuto da elevazione di contributi ministeriali. Al pari e con segno opposto sul risultato di esercizio 2022, va anche tenuto in considerazione il fatto che il miglior risultato ottenuto nel 2022 rispetto a quanto programmato è determinato in parte cospicua da risparmi su alcune voci di spesa che non hanno carattere definitivo, ma sono imputabili unicamente a traslazioni temporali nel sostenimento dei costi. Ci si riferisce in particolare a minori costi nel 2022 rispetto a quanto programmato relativi a retribuzioni del personale a carico di fondi di Ateneo per effetto di slittamento nei piani di reclutamento, che si tradurranno però in costi futuri.

Di tutte queste dinamiche si era tenuto conto in fase di formulazione della programmazione economico-finanziaria relativa al triennio 2023-2025 e, alla luce di queste considerazioni, non vi sono pertanto elementi attuali che emergono dall'analisi del risultato di chiusura dell'esercizio 2022 che facciano intravedere cambiamenti sostanziali rispetto a quanto prefigurato per il prossimo triennio, con l'unica eccezione rappresentata dal Patrimonio Netto non Vincolato che, visto il miglior risultato di esercizio nel confronto con quanto era stato programmato, si mantiene a livelli più elevati rispetto a quanto prudenzialmente stimato nel bilancio di previsione annuale 2023 e triennale 2023-2025.

Si analizzano di seguito più dettagliatamente gli andamenti nel 2022 nei principali ambiti.

Il bilancio come espressione di attuazione della pianificazione strategica

In sede di formulazione del bilancio di previsione annuale 2022 e triennale 2022-2024 si era enfatizzato come il programma finanziario rappresentasse espressione di allocazione di risorse coerenti con quanto espresso nel Piano Strategico di Ateneo per il periodo 2021/2026 approvato dagli organi nel mese di ottobre del 2021, e come tale allineamento avrebbe dovuto essere sempre oggetto di verifica anche in itinere. Tra gli elementi distintivi del bilancio rispetto agli obiettivi strategici dell'Ateneo, si menzionavano in particolare azioni che andavano nella direzione di garantire:

- ✓ un adeguato contingente di personale docente e ricercatore, per sostenere adeguatamente la didattica e la ricerca;

- ✓ investimenti volti a strutturare un apparato amministrativo idoneo rispetto alle esigenze attuali e prospettive dell'organizzazione, con l'obiettivo di sostenere adeguatamente l'offerta didattica e i servizi agli studenti, e le attività di ricerca, anche supportando opportunamente la nuova progettualità diretta ad accedere a potenziali nuovi finanziamenti;
- ✓ forme di sostegno agli studenti meritevoli e privi di mezzi, in varie forme: agevolazioni sui contributi studenteschi, borse, collaborazioni 150 ore, stage, altri sostegni;
- ✓ investimenti in infrastrutture di ricerca, sia con stanziamento di risorse nell'area informatica, che attraverso il finanziamento di nuove attrezzature scientifiche;
- ✓ il sostegno di azioni volte alla sostenibilità e al benessere nell'utilizzo degli spazi, fisici e digitali, con interventi sia di sensibilizzazione attuati anche attraverso iniziative di terza missione, sia con investimenti nella logistica e impiantistica degli edifici con l'obiettivo di rendere gli spazi meno energivori e più efficienti, riducendo e razionalizzando il consumo di risorse;
- ✓ ampliamento degli spazi a disposizione di didattica e ricerca;
- ✓ attenzione al tema della residenzialità, con la messa a regime della residenza di San Giobbe, il completamento di quella di Via Torino, che si aggiungono a quella di Santa Marta, con altri interventi e inoltre con la previsione di destinazione del 5 per mille della dichiarazione dei redditi al sostegno della residenzialità degli studenti;
- ✓ uno sviluppo dell'offerta formativa transdisciplinare e in grado di sviluppare competenze in linea con le sfide del futuro (minor, contamination lab, ecc.) e la realizzazione, accanto alla didattica in presenza, di adeguate formule di didattica innovativa, per la quale sono previsti appositi stanziamenti (personale tecnico amministrativo, formazione del personale docente, ecc.);
- ✓ una forte spinta all'internazionalizzazione della ricerca e della didattica e promozione del reclutamento internazionale, potenziando, con interventi quantitativi e qualitativi, un percorso avviato.

Si evidenzia inoltre come il bilancio contenesse anche stanziamenti riconducibili alle politiche di promozione dell'equilibrio di genere, come, a titolo esemplificativo, il progetto LEI a sostegno dell'imprenditorialità femminile, azioni nell'ambito dei progetti POT e PLS (Piano Lauree Scientifiche e Piani Orientamento e Tutorato), iniziative in ambito sportivo, e come molte altre iniziative allora avviate o in corso di avvio in Ateneo non avessero una distinta evidenza sul piano economico-finanziario.

Il bilancio di esercizio 2022 conferma, nella dinamica delle diverse voci, l'attuazione degli obiettivi che l'Ateneo si è dato.

Nel Conto Economico si evidenzia una crescita importante dei costi del personale, non solo frutto delle dinamiche degli adeguamenti retributivi, ma anche delle sostenute politiche di reclutamento avviate dall'Ateneo, sia per quanto attiene al personale docente e ricercatore, sia per quanto riguarda il personale tecnico-amministrativo, che vedono una crescita numerica del personale di complessive 74 unità rispetto al 31/12 dell'anno precedente. Il costo del personale cresce (con riferimento alla sola componente stipendiale) di 5,4 milioni di euro (in parte preponderante con riferimento al costo del personale docente e ricercatore che fa registrare un aumento di 4,7 milioni di euro, di cui 2,5 milioni a valere su finanziamenti esterni).

Crescono del 28% rispetto all'anno precedente anche i costi per la formazione del personale, in attuazione di quanto previsto dalla programmazione triennale PRO3.

Sul tema del sostegno agli studenti, si registra una lieve flessione del gettito da contribuzione studentesca per iscrizione a corsi di laurea quale effetto dei maggiori esoneri (oltre che di una contrazione della popolazione studentesca i cui effetti si dovrebbero però vedere più marcatamente nel 2023) e un'entità di costi per il solo sostegno alle borse regionali (per le quali l'Ateneo subentra per consentire l'accesso alla borsa agli idonei che non risulterebbero beneficiari sulla base dei soli trasferimenti statali e regionali) di euro 1,5 milioni.

Si è proceduto in corso d'anno, inoltre, allo stanziamento di ulteriori risorse per integrare i fondi per le borse Erasmus e per supportare studenti afghani e ucraini.

In generale le voci *Costi per sostegno agli studenti* e *Costi per il diritto allo studio* crescono di 2,6 milioni di euro, anche per effetto di un forte incremento delle borse di dottorato di ricerca dovuto alla capacità dell'Ateneo di acquisire risorse nell'ambito del Programma Operativo Nazionale (PON), anche in collaborazione con aziende.

Sul piano degli investimenti, è proseguito il piano di sviluppo edilizio, con cospicue destinazioni di risorse sia acquisite attraverso l'accesso a finanziamenti ministeriali (come nel caso del DM 1275/2021), sia attraverso vincoli sul Patrimonio Netto per consentire l'avvio di interventi in attesa della comunicazione ministeriale di riconoscimento del finanziamento.

Per quanto attiene alla residenzialità studentesca, si segnala l'avanzamento della residenza di Via Torino (che ha contribuito per euro 6,2 milioni circa alla crescita della voce *Immobilizzazioni immateriali in corso*) e la presentazione a finanziamento del progetto Residenza ex Caserma Pepe (che ha determinato la registrazione di un vincolo sul Patrimonio Netto a parziale copertura del cofinanziamento di euro 2.766.000).

Sul piano dell'investimento in infrastrutture, si registra una crescita importante della voce *Attrezzature scientifiche* (dove però buona parte delle risorse assegnate nel 2022 non sono state ancora spese perché l'iter di acquisto si completerà nel 2023), nonché importanti investimenti realizzati nell'area informatica indirizzati al rinnovo tecnologico sia dell'infrastruttura server e di rete che delle infrastrutture multimediali a servizio delle aule e degli spazi di rappresentanza. Gli interventi più rilevanti dal punto di vista della spesa, con un investimento complessivo realizzato nel 2022 di euro 1,2 milioni di euro (cui si aggiungono ulteriori acquisizioni con iter ancora in corso al 31/12/2022 per euro 325 mila circa), hanno riguardato il rinnovo tecnologico e cablaggio di rete per le sedi di Palazzo San Paolo di Treviso e Palazzo Moro, l'acquisto di notebook per il supporto della politica di diffusione del lavoro agile, il rinnovo tecnologico dell'infrastruttura VDI e dell'infrastruttura server di Ateneo, il rinnovo tecnologico delle Sale Baratto e Berengo e acquisto di monitor di grandi dimensioni per altre sale ed aule dell'Ateneo, il rinnovo tecnologico delle apparecchiature multimediali delle aule di Santa Marta, Ca' Cappello, Aula Morelli a Malcanton Marcorà.

Evidente nel bilancio anche l'impegno dell'Ateneo nelle attività di terza missione e nel public engagement, che trova rappresentazione tra l'altro nell'incremento dei costi per organizzazione di convegni ed eventi dopo la compressione che avevano vissuto nei due anni precedenti a causa della situazione emergenziale.

I proventi in sintesi

Se i proventi della didattica subiscono una flessione di circa 1 milione di euro, andamento opposto registrano tendenzialmente le voci relative ai proventi da finanziamenti competitivi e i contributi ministeriali.

La voce dei finanziamenti competitivi subisce un incremento importante fortemente influenzato dall'acquisizione di risorse nell'ambito del PON (a copertura di costi per ricercatori a tempo determinato e borse di dottorato di ricerca per circa 1,4 milioni di euro), del PNR (per circa 812 mila euro), del PNRR (522 mila euro circa), oltre che dai maggiori ricavi per PRIN e progetti finanziati dalla Commissione Europea.

L'effetto di espansione dei ricavi dovuti al PNRR è solo limitatamente visibile nel 2022, dato il recente avvio dei progetti.

Continua a mantenersi alta la capacità attrattiva di fondi da parte della Comunità Europea e di enti pubblici e privati nazionali e internazionali, che si riflette nell'entità dei proventi da finanziamenti competitivi e dei contributi del Conto Economico e anche nelle risorse che confluiscono nel Fondo di Supporto alla Ricerca e

nel Fondo per la premialità del personale, posto che i fondi acquisiti sono soggetti ad un prelievo a ciò finalizzato.

Merita di essere ricordato che, in applicazione del principio della competenza, la quantificazione dei ricavi avviene con il metodo della commessa completata ed è commisurata al sostenimento dei costi nei vari esercizi su cui si estende il progetto finanziato.

Il ricavo rappresentato dal Fondo di Finanziamento Ordinario subisce nel complesso un aumento nel Conto Economico, ma per lo più connesso a traslazione temporale delle assegnazioni o maggiore utilizzo di risorse finalizzate a parità di assegnazione (come nel caso dei piani straordinari, i cui ricavi entrano in Conto Economico solo quanto vanno a pieno regime le assunzioni, o dei Dipartimenti di Eccellenza che hanno uno sviluppo correlato a quello di sostenimento dei costi e una diluizione di addirittura 15 anni per quanto riguarda i costi del personale). La tabella delle assegnazioni dà invece evidenza di come non vi siano state alterazioni sostanziali tra i due anni, che risultano di fatto allineati.

Va segnalato che il Fondo di Finanziamento Ordinario 2022 comprende anche la voce relativa al Piano straordinario di reclutamento di personale universitario 2022-2026 previsto dalla Legge 30 dicembre 2021, n. 234 (Legge di Stabilità 2022). Il DM 445 del 6/5/2022 ha disposto un'assegnazione a favore dell'Ateneo per l'anno 2022 di euro 875.871, che solo in minima parte si è già tradotta in effettivi costi di personale per effetto delle decorrenze nelle prese di servizio.

Ancora limitato è invece l'impatto nel Conto Economico dei contributi ministeriali ottenuti dall'Ateneo a finanziamento di interventi edilizi (ci si riferisce in particolare ai finanziamenti di cui al DM 1121/2019 "*Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033*" e DM 1275/2021 "*Criteri di riparto del fondo ordinario edilizia e grandi attrezzature scientifiche 2021 destinato alle università statali*"), che esplicheranno i loro effetti una volta che, conclusi gli interventi ed entrati in funzione gli edifici, cominceranno ad essere imputati tra i costi gli ammortamenti.

I costi in sintesi

Parte preponderante dei costi che insistono sul Conto Economico dell'Ateneo è rappresentato dai **costi del personale**.

I costi retributivi (considerando la sola componente fissa) del personale strutturato a tempo indeterminato e determinato manifestano un trend decisamente in crescita, con un aumento di 5,4 milioni di euro nel confronto con l'anno 2021, di cui euro 2,5 milioni imputabili all'aumento dei costi coperti con finanziamenti esterni (tra cui PON per 862 mila euro circa e piani straordinari che non erano a pieno regime nel 2021²).

La crescita investe in misura massiccia il personale docente e ricercatore (incremento di 4,7 milioni di euro, con una variazione in termini di unità di personale pari a 49), quale conseguenza, oltre che della crescita numerica, delle dinamiche retributive che caratterizzano questa categoria di personale, in particolare:

- ✓ l'adeguamento da DPCM, fissato per il 2022 nella misura del 0,45%³;
- ✓ il meccanismo degli scatti biennali (con un impatto nel 2022 di circa 1,9 milioni di euro).

² Ci si riferisce in particolare ai 69 posti di ricercatore lettera b), di cui 23 posizioni (per un totale di euro 1.381.145) a valere sul Decreto Ministeriale n.83 del 14 maggio 2020 "*Piano Straordinario 2020 per il reclutamento ricercatori di cui all'articolo 24, Comma 3, Lettera B) della Legge 240/2010*" e 46 posizioni (per un totale di euro 2.761.933) a valere sul Decreto Ministeriale n. 856 del 16/11/2020 "*Secondo Piano Straordinario 2020 per il reclutamento di ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della Legge 240/2010*". Il reclutamento è avvenuto prevalentemente nel corso del 2021 e i costi sono a pieno regime dal 2022.

³ L'adeguamento era stato dello 0,11% con decorrenza 1/1/2018, del 2,28% con decorrenza 1/1/2019, del 1,71% con decorrenza 2020, dello 0,91% con decorrenza 2021.

Si tratta di una dinamica che necessita di essere adeguatamente monitorata, in quanto tale da determinare un rilevante trend in crescita anche in assenza di incrementi di organico (si consideri che, per la sola dinamica riconducibile agli scatti, il costo di un ordinario cresce del 42% nell'arco di un decennio; il costo di un professore associato cresce del 38%)⁴.

Nel raffronto con il dato previsionale 2022, i costi del personale hanno invece contribuito favorevolmente al rientro dalla perdita programmata per effetto delle consistenti economie registratesi negli stanziamenti. La mancata spesa di circa 3,2 milioni di euro rispetto a quanto era stato programmato non configura però un risparmio stabile, ma solo transitorio, perché frutto dello slittamento di assunzioni a valere su fondi di Ateneo, quale conseguenza in particolare del fatto che nel corso del 2022 sono state gestite con priorità le procedure concorsuali per il reclutamento dei ricercatori lettera b) in attuazione del PSR 856/2020, la cui scadenza era stata fissata inizialmente al 31/10/2022 (poi slittata al 31/12/2022) e dei ricercatori lettera a) a valere sul PNRR, a cui si somma anche la rimessa in disponibilità di punti organico per effetto dell'assunzione di 7 professori ordinari già in servizio presso l'Ateneo in qualità di professori associati.

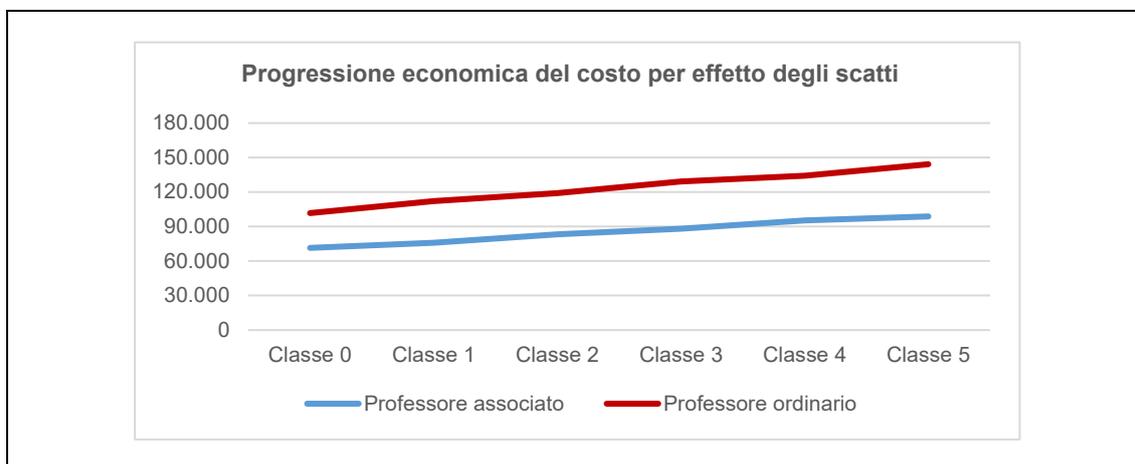
Anche per quanto riguarda il personale tecnico amministrativo la parte prevalente dei risparmi rispetto alla spesa programmata è determinata da slittamento nelle prese di servizio nel confronto con quanto previsto in sede di budget.

Aumentano i Costi per sostegno agli studenti, anche per effetto dell'aumento delle borse di studio di dottorato di ricerca finanziate dal PON (che impattano per 560 mila euro circa su un aumento complessivo per borse di dottorato di 983 mila euro) e delle borse di mobilità. Si incrementa anche la voce Costi per il diritto allo studio, alimentata nel 2022 anche dai fondi del PNRR, oltre ai consueti fondi statali e regionali, integrati con fondi di Ateneo ormai da diversi anni per consentire l'accesso alla borsa a tutti gli idonei, per i quali i fondi statali e regionali risultano insufficienti.

I costi per servizi risultano influenzati in misura determinante dall'incremento dei **costi relativi a consumi energetici**. Nel confronto con l'esercizio precedente si registra un incremento delle voci relative a utenze gas e energia elettrica di circa 2,8 milioni di euro, solo in parte riconducibile ad ampliamento programmato degli spazi e per la parte prevalente imputabile ad aumento dei prezzi.

Altra voce che fa registrare un incremento importante è rappresentata dagli **ammortamenti** (+ 1,8 milioni di euro), quale effetto della politica di investimento che l'Ateneo ha portato avanti negli anni, sia per quanto riguarda l'ambito edilizio, sia per quanto attiene alla strumentazione.

⁴ Il seguente grafico rappresenta la progressione economica del costo del personale docente per effetto degli scatti biennali:



Alcuni importanti interventi conclusi nel 2021 (esercizio che aveva fatto registrare un incremento dell'attivo immobilizzato da 229 a 249 milioni di euro rispetto al 2020) determinano l'entrata a regime dei costi di ammortamento nell'esercizio 2022 (si ricorda in particolare il completamento di alcuni rilevanti interventi come l'edificio Epsilon di Via Torino, la residenza di San Giobbe, l'impianto di trigenerazione e la riconfigurazione giuridica del titolo di detenzione delle Architetture temporanee di San Basilio), a cui si assommano ulteriori interventi conclusi nel 2022. Oltre alla componente edilizia aumentano i costi di ammortamento connessi con gli investimenti operati sul fronte degli investimenti in attrezzature (per citare i più rilevanti, entra in ammortamento il TEM acquistato, per un valore di circa 1,2 milioni di euro, dal Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi e salgono gli ammortamenti per effetto degli investimenti effettuati nell'area ICT).

Gli investimenti ancora in corso sono rilevanti, come evidente in particolare nella consistenza delle immobilizzazioni in corso dello Stato Patrimoniale (che crescono anche per effetto dell'operazione in fase di perfezionamento di acquisizione di un nuovo edificio), ma anche nella voce dei conti d'ordine che riguarda opere in corso per oltre 34 milioni di euro e interventi programmati evidenziati nel Budget degli Investimenti annuale e triennale 2023-2025 (con investimenti previsti in 33 milioni di euro, inclusa l'ipotesi di realizzazione della residenza al Lido, qualora vi fosse ammissione al finanziamento ministeriale).

Va evidenziato che anche gli ammortamenti (per la parte non coperta da contributi in conto capitale o da Patrimonio Netto Vincolato) concorrono positivamente, per effetto di una minore entità a consuntivo rispetto a quanto programmato, alla generazione di un più favorevole risultato di esercizio nel 2022 (il costo effettivo è stato di circa 300 mila euro inferiore a quanto preventivato). Va tuttavia precisato che il risparmio, che ha carattere transitorio, è imputabile unicamente a slittamenti temporali nella conclusione delle opere o effettuazione degli acquisti.

Con riferimento in particolare agli investimenti in edilizia, merita sottolineare l'ottenimento di finanziamenti a copertura di alcuni interventi già avviati, i cui effetti economici si renderanno più evidenti in futuro, una volta che le somme finanziate verranno appieno utilizzate a copertura degli ammortamenti. Ci si riferisce in particolare all'assegnazione da parte del Mur di euro 3.637.466 di cui al DM 1121 del 5/12/2019 "*Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033*" per il finanziamento di interventi (già previsti nel piano delle opere), e il DM 1275/2021 "*Criteri di riparto del fondo ordinario edilizia e grandi attrezzature scientifiche 2021 destinato alle università statali*" con una assegnazione di euro 1.005.737. L'Ateneo è inoltre in attesa di conoscere l'ammissione al finanziamento del DM 1274/2021 "*Criteri di riparto del fondo investimenti 2021-2035, destinato al cofinanziamento di programmi d'intervento di ammodernamento strutturale e tecnologico presentati dalle Istituzioni universitarie statali*" dei progetti presentati, per i quali sono stati anticipati nel frattempo fondi di Ateneo (complessivi euro 3,2 milioni per l'intervento di Palazzo Moro e l'aggiornamento degli importi dei Quadri Economici Generali degli interventi di Palazzo San Tomà e dell'Edificio Polifunzionale).

Merita di essere segnalato che il 2022 risente di una componente di reddito negativa avente carattere straordinario dell'entità di euro 807 mila circa, conseguente alla dismissione a fine anno 2021 di sedi (in particolare sedi INCA e Vega) per le quali si era ipotizzato un più lungo periodo di ammortamento.

I Fondi per rischi e oneri

Sempre con riferimento allo Stato Patrimoniale, merita di essere data evidenza alla consistenza delle poste relative ai fondi rischi e oneri, sottolineando come l'Ateneo sia riuscito in questi anni a garantire l'equilibrio economico assicurando, secondo i principi di prudenza e veridicità, la messa in sicurezza rispetto a situazioni di oggettivo rischio; si pensi agli accantonamenti a fondi rischi per contenziosi in atto con ex lettori di

madrelingua o alla costituzione di un fondo a fronte di una possibile esposizione rispetto agli impegni assunti a favore del CIVEN.

Nel 2022 il fondo rischi è stato integrato, tra l'altro, di 155 mila euro circa (che vanno ad aggiungersi ad un analogo accantonamento operato nel 2021) anche con riferimento al possibile rischio connesso con le riserve sui prezzi unitari applicati sull'energia elettrica e sul gas nell'ambito della convenzione SIE3, in attesa dell'esito del contenzioso di Siram S.p.A. nei confronti di Consip S.p.A..

Il Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto di Ateneo subisce una leggera flessione nel confronto con il 2021 (- 609 mila euro circa), ma soprattutto cambia la propria composizione a favore del Patrimonio Vincolato, per effetto delle rilevanti destinazioni operate nel corso del 2022. Si ricorda in particolare la destinazione di complessivi euro 9.566.000 a finanziamento di interventi edilizi (Residenza Pepe, San Toma', Edificio Polifunzionale, Palazzo Moro, San Basilio), e le finalizzazioni per interventi a favore degli studenti per borse regionali (euro 1.547.795) e integrazione di borse di mobilità Erasmus (euro 152 mila).

Il Patrimonio Netto non Vincolato mantiene elevata la sua consistenza (euro 94.883.550), con un livello superiore a quello che si era ipotizzato in sede di programmazione 2023-2025 avendo allora supposto un'erosione connessa alla chiusura dell'esercizio 2022 corrispondente a quanto programmato.

In apposito paragrafo della Nota Integrativa viene data evidenza nel dettaglio delle movimentazioni che hanno interessato il Patrimonio Netto e la sua composizione.

La situazione finanziaria

Relativamente alla situazione finanziaria che emerge dal Rendiconto Finanziario, anch'essa rassicurante in termini di solvibilità e di capacità di fronteggiare gli investimenti, va tenuto in debita considerazione il fatto che l'ingente importo di liquidità che si evince dal prospetto (euro 115 milioni al 31/12/2022) non è nelle integrali disponibilità dell'Ateneo, a causa delle limitazioni di legge volte al contenimento del fabbisogno statale di cassa. Va inoltre considerato che dalla programmazione triennale 2023-25 risulta un utilizzo di liquidità stimato euro 95 milioni.

Infatti la positiva situazione che emerge dal bilancio di esercizio va considerata avendo presente, al contempo, che il risultato deve essere letto tenendo adeguatamente in considerazione anche gli impegni già assunti dall'Ateneo (nei loro effetti economici, ma anche finanziari/monetari). Ciò soprattutto con riferimento all'ambito edilizio e agli importanti e consistenti investimenti in corso per portare a compimento il progetto di creazione dei poli e di dotazione di strutture per le attività di ricerca, didattica e di servizi agli studenti sempre più qualificate e tali da sostenere l'attrattività dell'Ateneo.

Inoltre, la gestione dei progetti finanziati nell'ambito del PNRR impone una forte attenzione alle dinamiche monetarie, dato l'ingente ammontare di risorse dei finanziamenti acquisiti e la loro caratterizzazione in termini di ciclo monetario, che, al di là di un prefinanziamento del 10%, prevedono anticipi di liquidità da parte dell'Ateneo.

I limiti di sostenibilità economico-finanziaria

Va infine sottolineato il buon collocamento dell'Ateneo rispetto agli indicatori di sostenibilità calcolati dal Ministero (ISEF, limite di spesa di personale e limite all'indebitamento). Pur non essendo ancora stati pubblicati dal Mur i dati relativi al 2022, le simulazioni compiute fanno stimare che il loro valore si mantenga sempre ampiamente al di sotto delle soglie fissate dal Ministero, pur con un peggioramento determinato dalla crescita

dei costi del personale a carico dell'Ateneo e dalla riduzione del gettito per contribuzione studentesca. Per un'analisi più dettagliata si fa rinvio alla parte della relazione incentrata sul rispetto dei limiti definiti dalla normativa.

SEZIONE 2: CONFRONTO CONSUNTIVO/PREVENTIVO 2022

La tabella sotto riportata dà evidenza dello scostamento complessivo per singola voce dello schema di bilancio previsto dai decreti ministeriali, tra il dato di budget e quello effettivo dell'esercizio 2022.

Va da subito rilevato che la considerazione dei dati nella loro complessità, tenuto conto della loro composizione commista (fondi di Ateneo e fondi di provenienza terza), non rende facile il confronto e l'analisi delle dinamiche. In particolare, le entrate cd "finalizzate" hanno un impatto modesto sulle risultanze complessive, poiché le risorse acquisite si traducono in costi per la realizzazione dei progetti finanziati ed eventuali margini positivi, sulla base delle politiche di Ateneo, vengono tenuti in disponibilità della struttura che ha acquisito il finanziamento, dando luogo ad un beneficio sul risultato di esercizio che però confluisce nel Patrimonio Vincolato (non contribuendo in generale quindi alla produzione di riserve libere).

Per una migliore comprensione si deve perciò entrare di seguito nel dettaglio di alcune poste significative che hanno determinato il divario tra dato di previsione e dato consuntivo, anche se non direttamente visibili nella loro specificità nel prospetto di sintesi.

Per ciò che attiene ai proventi, ha certamente contribuito alla realizzazione di un risultato migliore rispetto a quanto era stato preventivato il Fondo di Finanziamento Ordinario nella sua componente non finalizzata. Sono sostanzialmente allineati alla previsione i ricavi derivanti dalla quota base, premiale e perequativo, mentre scostamenti in senso positivo (maggiori ricavi rispetto a quanto iscritto nel budget) si sono realizzati per quanto riguarda:

- ✓ l'assegnazione relativa ai piani straordinari di reclutamento di personale universitario di cui al DM 445/2022, con una quota per l'anno 2022 pari ad euro 875.871, a cui non è coinciso il sostenimento dei relativi costi retributivi in relazione al fatto che il reclutamento è stato avviato in corso d'anno e i costi hanno inciso economicamente solo per pochi mesi o decorrono dal 2023; la valutazione in sede di budget era stata prudenziale, non disponendo di sufficienti elementi informativi per un suo corretto dimensionamento;
- ✓ la quota relativa alla programmazione triennale, con uno scostamento di euro 879 mila euro rispetto a quanto era stato iscritto nel budget. Va però data evidenza che non si tratta per la sua totalità di una maggiore assegnazione a tale titolo, ma solo l'effetto prodotto dalle tempistiche di registrazione dei ricavi, condizionati dai tempi delle comunicazioni o dei trasferimenti di cassa ministeriali. Il ricavo iscritto nel 2022 è la somma della quota relativa all'anno 2021 e di parte della quota relativa all'anno 2022;
- ✓ maggiori ricavi di FFO anni precedenti al 2022 relativi a chiamate dirette, anche in questo caso per effetto di traslazioni temporali nella comunicazione o trasferimento delle assegnazioni. Di tali componenti viene sempre fatta una stima in sede di budget, ma l'entità di trasferimenti 2022 legati a chiamate dirette (euro 686 mila circa, facenti parte del FFO 2020) è stata superiore a quanto era stato iscritto;
- ✓ anche i proventi correlati alla cd "no tax area" sono stati superiori a quanto iscritto a budget, soprattutto per l'effetto generato dalle tempistiche di comunicazione e dalla scomposizione dell'assegnazione in funzione della durata dell'anno accademico a cui la stessa si riferisce.

Sul fronte dei costi, la posta che concorre positivamente in misura più consistente alla riduzione del divario tra ricavi e costi previsto in fase di budget è rappresentata dai costi del personale. Al di là del dato esposto nel

prospetto (miscellanea di coperture con fondi di Ateneo e finanziamenti esterni), le economie a valere su fondi che concorrono alla generazione del risultato di esercizio si attestano sui 3,2 milioni di euro. Il forte divario tra il dato di previsione e quello effettivo trova primariamente le seguenti spiegazioni:

- ❖ lo slittamento di assunzioni con coperture a carico di fondi di Ateneo per quanto riguarda il personale docente e ricercatore, in larga misura riconducibili alla necessità di attribuire priorità al reclutamento su fondi esterni finalizzati (in particolare fondi PNRR) per i quali il rispetto di tempistiche tassative è condizione indispensabile per l'ottenimento del finanziamento;
- ❖ sempre con riferimento al personale docente e ricercatore, il reclutamento di professori ordinari tramite procedura ex art. 18 co. 1 che erano già in servizio presso l'Ateneo in qualità di professori associati, determinando un impegno economico pari solo al differenziale di costo, e che hanno reso disponibili ulteriori punti organico da riprogrammare (nel 2022 si sono avute 7 assunzioni di questo tipo);
- ❖ un incremento retributivo da DPCM inferiore a quanto era stato iscritto a budget (0,45% rispetto allo 0,95% previsto);
- ❖ alcune rinunce a chiamate dirette;
- ❖ maggiori cessazioni rispetto a quanto preventivato e maggiori opzioni per il tempo definito;
- ❖ per quanto riguarda il personale tecnico amministrativo, il divario trova largamente spiegazione nelle tempistiche di reclutamento: l'espletamento delle molte procedure concorsuali bandite nel corso del 2022 ha determinato uno slittamento delle prese di servizio, con assunzioni/progressioni numericamente superiori rispetto alla previsione, ma in gran parte concentrate nella seconda metà dell'anno o a fine anno. Parte delle assunzioni previste sui punti organico straordinari, inoltre, si è conclusa o si concluderà nel corso dell'anno 2023.

Risulta evidente che i risparmi di cui sopra vanno a beneficio del risultato gestionale 2022, divaricando la forbice tra ricavi e costi di competenza, ma si configurano solo come economie transitorie, che non fanno intravedere prospettive di miglioramento del risultato economico programmato per i prossimi anni.

Incidono a beneficio del migliore risultato di esercizio rispetto a quanto programmato (anche se non visibili dal prospetto quale conseguenza della commistione tra fondi di Ateneo e risorse finalizzate) il minor carico di ammortamenti a carico di fondi di Ateneo rispetto a quanto previsto, che influisce per circa 345 mila euro. Anche in questo caso il minor costo a carico del 2022 rispetto a quanto programmato si configura come risparmio solo temporaneo, perché deriva semplicemente da traslazione temporale dovuta all'effettivo momento di acquisizione dei cespiti (per esempio, nel caso delle attrezzature è legato ad una maggiore diluizione temporale di procedure di acquisto su risorse messe a disposizione nel 2022 o anni precedenti che determineranno impatto economico a decorrere dal 2023, come nel caso delle strumentazioni del CSA) o alla circostanza che su interventi, di fatto effettivamente completati nei termini previsti, alcune fasi di lavorazione e conseguente generazione di costi per pagamento di stati di avanzamento sono posteriori rispetto al momento di fine lavori. Se di questi fenomeni si tiene di norma già conto nella formulazione delle previsioni di bilancio, il reale effetto è stato più marcato di quanto non fosse stato previsto e in parte influenzato dallo spostamento di costi, inizialmente prefigurati a carico del bilancio, a valere su fondi esterni.

Le voci summenzionate sono quelli dimensionalmente più rilevanti singolarmente considerate, cui si sommano differenze nei budget disponibili alle strutture di Ateneo di più modesta nella loro individualità, ma con impatto significativo nella loro totalità.

La generazione di economie libere ha come conseguenza un risultato di gestione solo lievemente negativo, perché questi risparmi hanno consentito non solo di riassorbire per buona parte la perdita presunta del bilancio di previsione 2022 sui nuovi utilizzi, ma anche di garantire la copertura dei costi sostenuti a carico del Patrimonio Netto Vincolato a valere su manovre precedentemente deliberate dagli organi (che per loro natura

generano perdita che va coperta da riserve). Parte dell'effetto positivo è affluito nel Patrimonio non Vincolato e in parte nel Patrimonio Vincolato (qualora generato da economie che mantengono la finalizzazione).

Confronto Bilancio di esercizio 2022 con Budget 2022

Conto Economico

		Consuntivo 2022	Budget 2022
A	PROVENTI OPERATIVI		
I	PROVENTI PROPRI		
1)	Proventi per la didattica	31.118.465	31.605.557
2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	463.380	305.300
3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	12.538.571	16.661.664
	TOTALE PROVENTI PROPRI	44.120.417	48.572.521
II	CONTRIBUTI		
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	109.005.139	106.503.110
2)	Contributi Regioni e Province autonome	1.362.719	333.000
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	278.369	0
4)	Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.859.878	358.850
5)	Contributi da Università	1.115.004	585.128
6)	Contributi da altri (pubblici)	4.191.769	2.309.277
7)	Contributi da altri (privati)	3.360.381	1.945.646
	TOTALE CONTRIBUTI	122.173.260	112.035.011
III	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0
IV	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO	8.031.669	6.900.000
V	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.665.641	3.410.068
VI	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	0
VII	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
	TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	179.990.987	170.917.600
B	COSTI OPERATIVI		
VIII	COSTI DEL PERSONALE		
1)	Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a)	docenti/ricercatori	-54.648.509	-57.891.925
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	-10.856.533	-11.779.011
c)	docenti a contratto	-1.633.509	-1.592.468
d)	esperti linguistici	-2.688.765	-2.781.115
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-1.633.985	-1.099.286
	Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	-71.461.300	-75.143.805
2)	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	-27.950.110	-27.313.421
	TOTALE COSTI DEL PERSONALE	-99.411.410	-102.457.226
IX	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1)	Costi per sostegno agli studenti	-13.191.829	-12.447.065
2)	Costi per diritto allo studio	-9.543.791	-6.900.000
3)	Costi per l'attività editoriale	-606.879	-350.970
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-2.558.668	-1.103.904
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	-404.245	-115.609
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	-33.903	-20.700
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	-27.673.422	-34.553.063
9)	Acquisto altri materiali	-329.131	-345.391

10)	Variazione rimanenze di materiali	-12.560	0
11)	Costi per godimento beni di terzi	-3.814.337	-3.189.148
12)	Altri costi	-884.322	-1.035.046
TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		-59.053.086	-60.060.896
X	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-5.002.376	-4.515.681
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	-6.194.743	-5.605.296
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	0	0
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-154.441	0
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		-11.351.560	-10.120.977
XI	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-158.928	-150.000
XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-3.868.395	-1.088.732
TOTALE COSTI (B)		-173.843.379	-173.877.830
A-B	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	6.147.607	-2.960.231
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
1)	Proventi finanziari	817	0
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-684.790	-685.765
3)	Utili e Perdite su cambi	-1.409	0
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)		-685.382	-685.765
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1)	Rivalutazioni		0
2)	Svalutazioni	-52.737	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)		-52.737	0
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
1)	Proventi	250	0
2)	Oneri	-3.893	-1.000
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)		-3.643	-1.000
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)		5.405.846	-3.646.996
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE		
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE		-5.616.707	-5.471.040
RISULTATO DI ESERCIZIO		-210.861	-9.118.036

NOTA INTEGRATIVA

Principi di valutazione delle poste e schemi di bilancio

Nella redazione dello Stato Patrimoniale sono stati seguiti i principi contabili nel Decreto Interministeriale n. 19 del 31 gennaio 2014 emanato a cura del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze (MEF), titolato "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" (d'ora in avanti Decreto 19), così come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 "Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014".

Per tutto quanto non espressamente previsto dal Decreto 19/2014 così come modificato dal DI 394/97, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Sono inoltre state recepite le indicazioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo elaborato dalla Commissione nominata dal Miur, di cui al Decreto Miur 1055 del 30 maggio 2019 che ha adottato la terza edizione del Manuale Tecnico Operativo aggiornata alla luce di quanto previsto con il D.M. n. 394 del 8 giugno 2017 e lo ha integrato con gli schemi di Nota Integrativa al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio e di Nota Illustrativa al bilancio unico di previsione annuale.

Si è inoltre tenuto quanto di quanto contenuto nelle note tecniche emanate dalla Commissione per la Contabilità Economico patrimoniale⁵.

Con riferimento in particolare agli schemi di bilancio, ci si è attenuti a quanto previsto dal *DI 08 giugno 2017, n. 394 - Revisione e aggiornamento del D.I. 14 gennaio 2014 - Indicazioni applicative*, e alle note tecniche n. 1 e 5 della Commissione Nazionale per la contabilità economico patrimoniale.

Il bilancio unico di Ateneo esso risulta composto da:

- ✓ Stato Patrimoniale,
- ✓ Conto Economico,
- ✓ Rendiconto Finanziario,
- ✓ Nota Integrativa.

Redazione del Bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

Qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, comma 4 e all'art. 2423 - bis comma 2 Codice Civile.

Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro secondo quanto disposto dal Codice Civile.

Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio di veridicità, di prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

⁵ Nota tecnica 1 del 17/5/2017 "Tipologia delle voci di ricavo e costi nello schema di conto economico".

Nota tecnica 2 del 14/5/2017 "Costituzione e utilizzo di fondi per rischi e oneri e di riserve di patrimonio netto"

Nota tecnica 5 del 25/2/2019 "Nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.I. 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I. 19/2014"

Nota tecnica 6 del 23/7/2020 "Accantonamenti a Fondi per rischi e oneri".

Nota Tecnica 7 del 23/7/2020 "Classificazione della spesa per missioni e programmi".

Le note 3 e 4 riguardano materie non di interesse specifico del bilancio di esercizio.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza economica (indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria). Per le commesse pluriennali si è optato per il metodo della valutazione al costo.

L'articolo 4 del DI 394/2017 prevede all'articolo 4 *“Principi di valutazione delle poste”* lettera g) *“Ratei e risconti”*: *“Per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate annuali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata; per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate pluriennali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata ovvero, in relazione a condizioni contrattuali e/o di finanziamento riconducibili allo stato avanzamento lavori, in base al criterio della percentuale di completamento. Nella Nota Integrativa sono fornite indicazioni sul metodo utilizzato”*.

Il metodo della commessa completata è stato scelto in relazione alle caratteristiche dei progetti gestiti, non ravvisando condizioni contrattuali o di finanziamento che si reputino riconducibili allo stato avanzamento lavori.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

A. IMMOBILIZZAZIONI

Il codice civile (art. 2426, n.1) e il Decreto Interministeriale 19/2014 stabiliscono che “*le immobilizzazioni, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione*”.

Per quanto attiene alle aliquote di ammortamento, si fa presente che esse hanno subito un cambiamento nel passaggio dall'esercizio 2015 all'esercizio 2016. In sede di prima applicazione della contabilità economico-patrimoniale negli atenei (imposta per legge a decorrere dall'esercizio 2014), venne lasciata discrezionalità alle università nella definizione delle aliquote di ammortamento. Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24 marzo 2011⁶ deliberò le aliquote di ammortamento da adottare a partire dall'esercizio 2011, a fronte dell'avvio da parte dell'Ateneo del progetto di introduzione della contabilità economico-patrimoniale (in prima battuta, in parallelo con il sistema di contabilità finanziaria) pur in un quadro di assenza di precise indicazioni a livello nazionale, al fine di preconstituire basi culturali e tecniche tali da favorire al proprio interno l'adozione del nuovo sistema contabile, salvo adottare poi gli aggiustamenti che si sarebbero resi necessari per l'adeguamento alle direttive (principi contabili, schemi di bilancio, ecc.) di cui si prevedeva l'emanazione da parte dell'apposita commissione ministeriale.

Nel 2016 è stato emanato il Manuale Tecnico Operativo elaborato da apposita commissione nominata dal Miur, che definisce le regole di funzionamento della nuova contabilità a livello nazionale e in esso vengono proposte delle percentuali o dei range di percentuali per uniformare il calcolo degli ammortamenti nel panorama nazionale.

In recepimento delle indicazioni contenute in detto manuale, si è proceduto alla revisione delle aliquote di ammortamento in uso, secondo quanto riportato di seguito (nei prospetti che seguono si procede a comparazione delle nuove aliquote applicate dal 1° gennaio 2016 con quelle precedenti).

È stato inoltre previsto che in casi specifici, per alcune immobilizzazioni materiali o immateriali, la “residua possibilità di utilizzo” possa richiedere l'adozione di aliquote di ammortamento più elevate dandone adeguata motivazione nella Nota Integrativa al bilancio, in ossequio a quanto previsto dall'art. 4 del D.I. 19 del 14.1.2014 sui “*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*”.

La tabella sotto riportata dà evidenza delle principali variazioni intervenute nelle voci che compongono le immobilizzazioni, poi rappresentate più dettagliatamente nei paragrafi che seguono.

⁶ Con delibera successiva venne modificata la percentuale alla categoria *Migliorie su beni di terzi in affitto* in relazione alla durata dei contratti in essere.

Tab. 1 - SP A IMMOBILIZZAZIONI - Variazioni nelle immobilizzazioni

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2021 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamenti / Svalutazioni anno 2022	Valore al 31/12/2022
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo					
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	39.331	42.035	0	17.495	63.872
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.855.535	207.707	0	409.321	1.653.921
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.206.120	6.971.314	136.570	0	17.040.865
5) Altre immobilizzazioni immateriali	150.782.437	4.769.211	807.402	4.575.560	150.168.685
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	162.883.424	11.990.267	943.972	5.002.376	168.927.343
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	69.260.426	3.469.801	0	1.520.601	71.209.626
2) Impianti e attrezzature	9.236.685	2.254.641	4.061	2.298.642	9.188.623
3) Attrezzature scientifiche	4.845.856	2.200.535	7.541	1.175.557	5.863.293
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e Museali	101.568	629.936	0	627.536	103.968
5) Mobili e arredi	2.171.658	352.794	349	513.754	2.010.349
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	16.159.102	0	0	16.159.102
7) Altre immobilizzazioni materiali	184.882	149.467	0	58.653	275.696
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	85.801.075	25.216.275	11.951	6.194.743	104.810.657
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	467.099	122.955	50.278	52.737	487.040
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	249.151.598	37.329.498	1.006.201	11.249.855	274.225.039

Le variazioni delle singole voci vengono commentate più nel dettaglio nei paragrafi sottostanti. Si evidenzia fin da subito il consistente aumento registrato:

- ❖ alla voce *Immobilizzazioni in corso e acconti* nell'ambito delle immateriali prevalentemente per effetto dell'avanzamento dei lavori sulla residenza di Via Torino, ormai in fase conclusiva alla fine dell'anno 2022;
- ❖ alla voce *Immobilizzazioni in corso e acconti* nell'ambito delle materiali per effetto dell'acquisizione in corso di Palazzo Rio Novo;
- ❖ alla voce *Attrezzature scientifiche*, che si accresce per effetto di nuove acquisizioni e risulta fortemente influenzata dall'acquisto di un microscopio TEM del valore di circa 1,2 milioni di euro da parte del Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi.

A.I. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, integrato con i costi accessori, o di produzione, comprendente tutti i costi direttamente imputabili.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento inizia (OIC 24, par. 80) dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso.

Tab. 2 - Aliquote ammortamento immobilizzazioni immateriali

CATEGORIE	SOTTOCATEGORIE	% ammortamento	Numero annualità	
IMMATERIALI	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	20	5	salvo diversa durata legale
IMMATERIALI	Concessioni, marchi e diritti simili	20	5	salvo diversa durata legale
IMMATERIALI	Migliorie su beni di terzi in concessione da amministrazioni	2	50	salvo diversa durata della concessione
IMMATERIALI	Migliorie su beni di terzi in affitto	4,17	6	salvo diversa durata del contratto di affitto
IMMATERIALI	Migliorie su beni di terzi in uso gratuito	8,33	12	salvo diversa durata d'uso
IMMATERIALI	Altre immobilizzazioni immateriali	20	5	

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N.72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni immateriali⁷.

Tab. 3 - A I Immobilizzazioni immateriali - Variazioni nelle immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31.12.2021	162.883.424
Saldo al 31.12.2022	168.927.343
VARIAZIONE	6.043.919

Nel confronto con l'esercizio precedente la voce *Immobilizzazioni immateriali* subisce un incremento di euro 6 milioni di euro, principalmente imputabile all'avanzamento dei lavori, ormai prossimi alla conclusione alla fine del 2022, dei lavori della residenza di Via Torino.

A.I.1 Costi di impianto, ampliamento e sviluppo

La voce non è valorizzata, non essendo stati sostenuti costi a tale titolo.

A.I.2 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

Il DI 19 prevede la possibilità di capitalizzazione di detti oneri, in relazione alla loro utilità futura, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa.

⁷ Si precisa che la modesta movimentazione della voce relativa alla svalutazione delle immobilizzazioni immateriali (euro 303,38) nel corso del 2021 non è dovuta ad una vera e propria svalutazione, ma è imputabile alla correzione di un errato inserimento di valore in sede di primo caricamento di una fattura relativa ad un cespite, successivamente modificato per effetto di riconsiderazione della posizione Iva su un progetto europeo.

La voce complessivamente aumenta per effetto dell'incremento subito nell'anno a seguito dei nuovi acquisti di licenze software (principio OIC 24) per circa 42 mila euro (in linea con il dato dell'anno precedente) e la contemporanea riduzione di valore di quelle in uso per il tramite dell'ammortamento.

Tab. 4 - A I 2) - Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	63.872	39.332	24.541

A.I.3 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La voce si era incrementata nel corso del 2021 per effetto dell'acquisto del diritto di superficie (principio OIC 24, paragrafo 28) dell'edificio denominato Architettura Temporanea a seguito della sottoscrizione degli accordi con l'Università Luav di Venezia, Fondazione Universitaria I.U.A.V. ed Engie Servizi S.p.A, deliberata dal Consiglio di Amministrazione nell'autunno del 2021. L'operazione, del valore complessivo di 2.019.000 euro, ha previsto un primo versamento all'Università Luav di Venezia di 1.578.680 euro che verrà ammortizzato, insieme ai relativi oneri accessori, sulla base della durata del diritto di superficie fissato in scadenza il 31 agosto 2027. L'operazione è stata finanziata con generazione di sopravvenienza attiva generata dal recupero di quanto precedentemente accantonato al Fondo Oneri Differiti dal 2017 (anno di prima occupazione delle Architetture), in presenza di una diversa configurazione giuridica dell'operazione.

Le altre componenti comprese in questa voce riguardano le licenze software, nella situazione in cui esse comportino, oltre il pagamento di un eventuale canone annuo, il pagamento di una somma iniziale una tantum. In tale ipotesi quest'ultima viene iscritta in questa voce ed ammortizzata in relazione alla durata della concessione stessa.

Tab. 5 - A I 3) - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Licenze software	171.336	274.754	-103.418
Diritto di superficie Architetture Temporanee	1.482.585	1.580.781	-98.196
TOTALE	1.653.921	1.855.535	-201.614

A.I.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Alla voce immobilizzazioni immateriali in corso sono contabilizzati i costi dei lavori pluriennali di realizzazione di edifici non ancora ultimati su terreni di terzi. In considerazione del fatto che l'ammortamento inizia dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso (OIC 24, par. 80), tali immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento.

Tab. 6 - A I 4) - Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Immobilizzazioni immateriali in corso	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Via Torino - Residenze universitarie	15.158.837	8.930.321	6.228.516
Via Torino - Campus Scientifico	210.511	38.617	171.894
San Basilio Magazzino 4	592.401	565.167	27.234
Residenza Universitaria "Ex Caserma Pepe e Bellemo"	325.023	0	325.023
Altri interventi in corso e altre immobilizzazioni immateriali	754.093	672.016	82.077
TOTALE	17.040.865	10.206.120	6.834.744

La variazione delle voce è per la parte prevalente imputabile all'avanzamento dei lavori, alla fine del 2022 ormai prossimi alla conclusione, della residenza di Via Torino, che entra a regime nel 2023.

Un incremento di euro 325 mila è legato alla realizzazione di attività preliminari relative alla possibile realizzazione della nuova residenza a Lido di Venezia (Residenza Pepe), per la quale l'Ateneo ha richiesto cofinanziamento al MUR nell'ambito del D.M. n.1257 del 30.11.2021. La delibera del Consiglio di Amministrazione n. 71 del 13.05.2022 ha autorizzato la presentazione al MUR della domanda di cofinanziamento ai sensi della L. 338/2000 entro il 17 maggio 2022 per il progetto della residenza, che prevede 207 posti letto, ed ha approvato il Quadro Economico Generale dell'intervento per complessivi euro 42.687.388,20 (di cui Euro 10.250.000 di valore dell'immobile), con copertura della quota di finanziamento a carico dell'Università Ca' Foscari pari ad euro 5.531.603,20

Il 12 maggio 2022 è stato sottoscritto un protocollo di intesa tra Ca' Foscari, l'Agenzia del Demanio, il Comune di Venezia e la Regione del Veneto che prevede l'impegno da parte del Demanio ad affidare in concessione all'Università l'immobile demaniale di Caserma Pepe per la durata di 19 anni ai fini della realizzazione della residenza universitaria. Allo stato attuale l'Ateneo è ancora in attesa di conoscere l'esito del bando di finanziamento per dare corso alle restanti fasi della progettazione e alla presa in consegna dell'immobile.

A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali

Tab. 7 - A I 5) - Altre immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Altre immobilizzazioni immateriali	150.168.685	150.782.437	-613.752

La voce comprende:

a) *migliorie su immobili in concessione.*

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'ateneo (uso, godimento, diritti di superficie, ecc.) sono capitalizzati ed iscritti in questa voce se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma

funzionalità). Diversamente, essi sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

La voce "migliorie su immobili in concessione", in applicazione dell'art. 4 del Decreto 19, accoglie pertanto i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative non separabili dagli edifici stessi, ovvero che non possono avere una loro autonoma funzionalità.

Gli immobili in concessione sono stati valorizzati limitatamente al costo degli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie effettuate sugli stessi. L'ammortamento di tali costi è stato calcolato a partire dalla data di ultimazione di ogni fase dei lavori, sulla base delle aliquote indicate nel paragrafo A.I.

b) *migliorie su immobili in affitto.*

La voce "migliorie su immobili in affitto", in applicazione dell'art. 4 del Decreto 19, accoglie i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni in affitto non separabili dagli edifici stessi, ovvero che non possono avere una loro autonoma funzionalità.

c) *migliorie su immobili in uso gratuito.*

d) *Altre immobilizzazioni immateriali*

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" accoglie i costi sostenuti per migliorie non rientranti nelle altre specifiche voci.

Tab. 8 - Altre immobilizzazioni immateriali Dettaglio

Migliorie su immobili in concessione	2022	2021
Ca' Bernardo	740.254	717.272
Ca' Foscari	16.386.800	16.821.128
Calle dell'Angelo	51.572	59.310
Celestia	333.029	340.320
Rio Nuovo	1.411.110	1.384.874
S. Giobbe	36.411.926	36.953.526
Via Torino - Polo Scientifico	66.450.201	65.993.961
Sedi di Treviso - San Paolo e San Leonardo	126.784	121.993
Polo didattico San Basilio	3.848.986	4.366.916
Vega - Marghera	48.847	195.397
Residenze San Giobbe	21.906.140	20.498.758
Altri interventi	26.949	27.594
Totale	147.742.599	147.481.052
Migliorie su beni di terzi in affitto	2022	2021
Palazzo Vendramin	89.754	85.803
Zattere	1.935.933	2.210.258
Aula Barbarigo	1.922	2.086
Vega - Marghera	57.075	739.212
Sedi di Treviso - San Paolo e San Leonardo	148.139	3.990

Altri interventi	6.280	6.610
Totale	2.239.103	3.047.959
Migliorie su immobili in uso gratuito e Altre immobilizzazioni immateriali	2022	2021
Sedi di Treviso - San Paolo e San Leonardo	21.388	26.735
Altri interventi	165.595	226.690
Totale	186.983	253.425
Totale voce altre immobilizzazioni immateriali	150.168.685	150.782.437

Le variazioni più consistente riguardano:

- ❖ nell'ambito della voce *Migliorie su immobili in concessione* la Residenza di San Giobbe, entrata a regime nel 2021 e per la quale sono stati saldati nel 2022 gli ultimi stati avanzamento, perizie di variante e collaudi e corrisposto un importo di circa 1 milione di euro a titolo di accordo bonario;
- ❖ nell'ambito della voce *Migliorie su beni di terzi in affitto*, che risente della riconsegna, avvenuta a fine 2021, degli spazi dell'immobile denominato VEGA Porta dell'Innovazione e VEGA INCA.

A.II Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente, facenti parte dell'organizzazione di ateneo, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e servizi e per questo durevolmente impiegati. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili, può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono addebitati, interamente, all'esercizio in cui sono sostenuti. I costi degli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. Il costo delle immobilizzazioni materiali la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento inizia (OIC 16, par. 61) dal momento in cui il cespite è disponibile ed è pronto per l'uso.

Tab. 9 - Aliquote ammortamento beni immobili

CATEGORIE	SOTTOCATEGORIE	% ammortamento	Numero annualità
TERRENI FABBRICATI, COSTRUZIONI LEGGERE	Fabbricati di proprietà	2	50

TERRENI FABBRICATI, COSTRUZIONI LEGGERE	Costruzioni leggere	2	50
TERRENI FABBRICATI, COSTRUZIONI LEGGERE	Terreni di proprietà	0	INFINITE
IMPIANTI	Impianti di riscaldamento e condizionamento	10	10
IMPIANTI	Impianti di allarme	10	10
IMPIANTI	Impianti di sollevamento	10	10

Tab. 10 - Aliquote ammortamento beni mobili

CATEGORIE	SOTTOCATEGORIE	% ammortamento	Numero annualità
MOBILI, ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO	Mobili e arredi	10	10
MOBILI, ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO	Macchine d'ufficio	12,5	8,33
MATERIALE BIBLIOGRAFICO	Materiale librario	100	1
COLLEZIONI SCIENTIFICHE	Collezioni Scientifiche	-	-
STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE IN GENERE	Strumentazioni multimediali	20	5
STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE IN GENERE	Attrezzature di rete	20	5
STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE IN GENERE	Attrezzature scientifiche	12,5	8,33
STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE IN GENERE	Altri strumenti tecnici e attrezzature in genere	12,5	8,33
AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	Automezzi e altri mezzi di trasporto	15	6,66
BENI E APPARECCHIATURE DI NATURA INFORMATICA	Beni ed apparecchiature di natura informatica	20	5
ALTRI BENI MOBILI	Altri beni mobili	15	6,66

Le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale” non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità il bene è capitalizzato sulla base del valore indicato nell’atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene:

- ✓ se soggetto a vincolo, è iscritto nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore è iscritto nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato) in un fondo di riserva adeguatamente distinto;
- ✓ se non soggetto a vincolo, è iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita un provento straordinario per la parte ammortizzata nell’esercizio e una voce di risconto passivo per la parte non ammortizzata.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti affinché possa essere utilizzata l’immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali di ammontare rilevante.

La seguente tabella rappresenta la variazione subita nella voce nel confronto con l’esercizio precedente.

Tab. 11 - A II Immobilizzazioni materiali - Variazioni nelle immobilizzazioni materiali

Saldo al 31.12.2021	85.801.075
Saldo al 31.12.2022	104.810.657
VARIAZIONE	19.009.581

L’incremento più rilevante riguarda la voce delle Immobilizzazioni materiali in corso (+ 16,2 milioni di euro) ed è connesso all’acquisizione in corso dell’edificio a Rio Nuovo.

Per euro 1,9 milioni incide la voce Fabbricati, in particolare in relazione agli interventi presso Palazzina Briati e Palazzo Cosulich.

Cresce anche la voce Attrezzature scientifiche, a cui concorre in misura importante l’acquisto del microscopio TEM del Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi.

Nel prosieguo tali variazioni vengono più dettagliatamente descritte.

A.II.1 Terreni e Fabbricati

La tabella seguente riporta il dettaglio della voce Terreni e fabbricati. Di seguito si dà evidenza di come si è proceduto alla valorizzazione delle poste.

Tab. 12 - A II 1) - Terreni e Fabbricati

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Terreni e fabbricati	71.209.626	69.260.426	1.949.200

Tab. 13 - Composizione della voce Terreni e Fabbricati. Anni 2022 e 2021

Fabbricati di proprietà - Valore di ricostruzione - Immobili completamente ammortizzati al 01.01.2011	2022		2021	
	Valore fabbricati (incrementi patrimoniali per lavori effettuati dall'Ateneo)	Valore terreni (20% della rendita catastale aggiornata al 2012)	Valore fabbricati (incrementi patrimoniali per lavori effettuati dall'Ateneo)	Valore terreni (20% della rendita catastale aggiornata al 2012)
Ca' Bottacin	2.943.183	610.982	2.990.170	610.982
Ca' Cappello	540.980	559.099	159.461	559.099
Ca' Dolfin	2.085.237	580.782	2.125.576	580.782
Calle dei Guardiani	832.259	518.070	361.106	518.070
Palazzo Giustinian dei Vescovi	7.183	1.540.522	490.501	1.540.522
San Sebastiano	365.303	461.967	345.050	461.967
San Tomà	19.626	207.714	14.666	207.714
Santa Marta	1.240.876	4.778.321	1.243.303	4.778.321
Totale	8.034.646	9.257.457	7.729.834	9.257.457
Fabbricati di proprietà	2022		2021	
	Valore fabbricati (costo di acquisto + incrementi patrimoniali per lavori effettuati)	Valore terreni (20% del costo di acquisto)	Valore fabbricati (costo di acquisto + incrementi patrimoniali per lavori effettuati)	Valore terreni (20% del costo di acquisto)
Auditorium Santa Margherita	484.536	42.349	499.975	42.349
Ca' Bembo	2.466.100	258.228	2.113.880	258.228
Saoneria	35.702	35.119	38.821	35.119
Ca' Dalla Zorza	505.026	158.036	527.124	158.036
Palazzo Cosulich	3.953.963	1.540.772	3.656.267	1.540.772
Palazzo Moro	3.670.109	1.084.559	3.672.231	1.084.559
Capannone Cannaregio	682.287	90.380	701.484	90.380
Complesso Malcanton-Marcorà	24.174.306	8.200.000	24.065.078	8.200.000
Archivio di Mestre	774.929	102.636	469.455	102.636
Palazzina Briati	4.915.613	655.765	4.271.857	655.765
Altri interventi	67.975		69.588	
Totale	41.730.547	12.167.844	40.085.761	12.167.844
Costruzioni leggere	2022		2021	
	Valore Costruzioni leggere (costo di acquisto + incrementi patrimoniali per lavori effettuati)	Valore terreni (20% del costo di acquisto)	Valore Costruzioni leggere (costo di acquisto + incrementi patrimoniali per lavori effettuati)	Valore terreni (20% del costo di acquisto)
Campus via Torino	19.131		19.530	
Totale	19.131		19.530	
Totale voce Terreni e fabbricati	49.784.325	21.425.301	47.835.125	21.425.301

Fabbricati completamente ammortizzati

Nella valorizzazione degli immobili completamente ammortizzati nel 2011, in sede di costruzione del primo Stato Patrimoniale, si optò per l'attribuzione di un valore di ricostruzione "a nuovo", in aderenza all'allora formulazione dell'art. 5 lett. A) della bozza di Decreto n. 19 sui principi contabili per le università. Tale valore è peraltro assimilabile al costo che l'Ateneo dovrebbe sostenere per realizzare l'immobile in economia, e quindi accostabile ad un valore di produzione ai sensi dell'art. 2426, n 1 C.C..

Tale valore è stato desunto da apposito elaborato estimativo realizzato nell'ambito della stipula del contratto di assicurazione degli stessi. Nel documento si legge infatti testualmente che "l'elaborato estimativo prodotto da PRAXI spa indica i valori a nuovo degli immobili. A tale riguardo, deve essere precisato che per "valore a nuovo" si intende, ai sensi delle condizioni generali di assicurazione, la spesa necessaria per l'integrale costruzione a nuovo del fabbricato assicurato escludendo soltanto il valore dell'area (IVA esclusa)".

In considerazione del fatto che la stima del costo di ricostruzione "a nuovo" è stata realizzata con riferimento alla data del 30/07/2011, si è ritenuto di non capitalizzare sugli immobili oggetto di stima i costi delle manutenzioni effettuati sugli stessi nel corso degli anni precedenti.

Trattandosi di immobili completamente ammortizzati, e quindi con valore contabile pari a 0, non si è proceduto alla revisione del loro valore successivamente all'entrata in vigore del DM 19, modificato sul punto rispetto alla sua versione in bozza.

Fabbricati di recente acquisizione

Ai fini della valorizzazione degli immobili si è scelto di utilizzare il criterio del costo d'acquisto per le proprietà di recente acquisizione per le quali esiste pertanto un riferimento sufficientemente vicino nel tempo.

Terreni

La valorizzazione dei terreni è avvenuta separatamente per gli immobili oggetto di valutazione sulla base del criterio del "costo di ricostruzione", mentre è frutto di scorporo per gli immobili valutati al costo d'acquisto in aderenza a quanto previsto dai Principi Contabili nazionali (OIC 16 par. 60)⁸. In entrambi i casi la valorizzazione è avvenuta sulla base di stime.

La percentuale di scorporo adottata è pari al 20% del costo d'acquisto per gli immobili non completamente ammortizzati e al 20% del costo d'acquisto rivalutato sulla base della rendita catastale per gli immobili completamente ammortizzati. Tale percentuale è stata adottata ritenendola coerente con i valori reali dei terreni, peraltro la stima trova riscontro anche nella normativa fiscale (art. 36 DI 223/2006) che adotta la medesima percentuale di scorporo.

Si precisa che gli stessi non sono stati assoggettati ad ammortamento, dal momento che tali cespiti non subiscono significative riduzioni di valore per effetto dell'uso.

Incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie

L'art. 4 lett. b. del Decreto 19 prevede che i costi di "manutenzione straordinaria", cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

⁸ Nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche quello dei terreni sui quali essi insistono, il valore dei terreni va scorporato ai fini dell'ammortamento sulla base di stime.

Tale previsione ricalca quella descritta dai Principi Contabili nazionali (OIC 16, par. 16 e 49), ai sensi dei quali sono capitalizzati i costi rivolti ad ampliamenti, ammodernamenti sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolunghino la vita utile.

I costi delle “manutenzioni straordinarie” sono stati capitalizzati sui relativi cespiti sulla base dei costi sostenuti nell’ambito dei relativi quadri economici e degli altri stanziamenti per manutenzione straordinaria.

A fine 2022 si registra un incremento del valore della voce Fabbricati di 1,9 milioni di euro conseguente all’attuazione dei vari interventi previsti nel programma dei lavori pubblici adottato dall’Ateneo sugli edifici di proprietà. In particolare sono state ultimate nel corso del 2023 le opere di funzionalizzazione e di miglioramento della resistenza al sisma e di adeguamento alle norme di prevenzione incendi delle sedi universitarie Palazzina Briati e Palazzo Cosulich. Tali interventi sono risultati assegnatari di fondi MUR di cui al bando D.M. 1121/2019 in relazione al quale è stato assegnato un cofinanziamento massimo del 40%.

Aumenta anche il valore dell’Archivio di Mestre, per effetto degli interventi di manutenzione straordinaria e antincendio realizzati nel corso del 2022.

Altri beni mobili

Tab. 14 - A II 2 - 3 - 5 - 7) Altri beni mobili

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Impianti e attrezzature	9.188.623	9.236.685	-48.062
Attrezzature scientifiche	5.863.293	4.845.856	1.017.437
Mobili e arredi	2.010.349	2.171.658	-161.309
Altre immobilizzazioni materiali	275.696	184.882	90.814
Totale	17.337.961	16.439.081	898.880

Nel valore di iscrizione in bilancio delle voci relative a Impianti e attrezzature, attrezzature scientifiche, mobili e arredi e altre immobilizzazioni materiali, si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

In sede di redazione del primo Stato Patrimoniale, nella valorizzazione delle voci attrezzature e strumentazioni tecnico scientifiche e informatiche, mobili arredi e macchine da ufficio, e altre immobilizzazioni materiali, sono stati iscritti i costi d’acquisto di tutte le attrezzature e i beni elencati negli inventari di Ateneo. L’unica eccezione è costituita dall’inventario dell’Amministrazione Centrale, per la quale si è proceduto a contabilizzare le attrezzature acquistate a partire dal 2006, ossia l’anno a partire dal quale vi sono acquisti non ancora completamente ammortizzati sulla base delle aliquote di ammortamento utilizzate.

La voce che si incrementa nel confronto con il 2021 è quella relativa alle Attrezzature scientifiche, che cresce di circa 1 milione di euro per effetto in particolare dell’acquisto da parte del Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi di un microscopio TEM, di valore pari a circa 1,2 milioni di euro, nell’ambito del piano straordinario deliberato dal Consiglio di Amministrazione nell’anno 2017, finalizzato all’adeguamento delle attrezzature dei laboratori delle aree scientifica e linguistica (di complessivi 3 milioni di euro nel triennio 2018-

2020), diretto a consentire soprattutto all'area scientifica la possibilità di avvalersi di attrezzature funzionali alle nuove linee di ricerca.

Non si vede ancora invece l'effetto sul patrimonio dei fondi destinati nel 2022 ad acquisto di attrezzature scientifiche da parte del Centro Strumentazioni di Ateneo (CSA). I fondi sono stati in buona parte (88% dell'assegnato) riportati al 2023 poiché le procedure di acquisto erano ancora in corso alla data di chiusura dell'esercizio. Ancora disponibili risultano anche parte dei fondi assegnati nel 2021.

A.II.4 Patrimonio librario

Tab. 15 - A II 4) - Patrimonio librario

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	103.968	101.568	2.400

Per la valutazione dei libri che perdono valore nel corso del tempo si è optato per l'iscrizione nell'attivo patrimoniale degli acquisti, che vengono però interamente ammortizzati nell'anno di acquisizione. Il metodo della "patrimonializzazione" degli acquisti con iscrizione del costo di acquisto dei libri tra le immobilizzazioni e ammortamento dello stesso è previsto nel Decreto 19/2014 art. 4 c. 1 lettera b)⁹. Il manuale tecnico operativo di cui all'articolo 8 del DI n. 19/2014 proposto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università previsto dall'art. 8 del medesimo decreto fissa l'ammortamento del patrimonio librario che perde valore nel tempo nella percentuale del 100%. Il Consiglio di Amministrazione, in sede di deliberazione in tema di revisione delle aliquote di ammortamento da applicare con decorrenza 1° gennaio 2016 in aderenza a quanto previsto dal manuale tecnico-operativo emanato nel 2016, ha confermato la percentuale del 100%. L'entità di acquisti operata nel 2022 ammonta ad euro 627.536, in crescita rispetto all'anno precedente (euro 417 mila circa). La differenza tra i due anni è imputabile al fatto che la spesa dell'anno precedente era stata condizionata dalla conclusione nel mese di giugno del contratto relativo alle monografie e la gara è stata aggiudicata solo nei primi mesi del 2022, nonché dal limite previsto dalle norme all'acquisto di beni e servizi che comprime la possibilità di espansione delle risorse elettroniche.

Nella valorizzazione delle *Opere d'arte, d'antiquariato e museali* risultano iscritti i valori di un dipinto di Milesi del valore di euro 10.000, di un manoscritto Inedito su Enrico III e Ca' Foscari per Archivi Dipartimentali, valorizzato al costo di acquisto di euro 710, di un Dizionario della lingua italiana del 1865 acquisito nel 2021

⁹ Il Decreto prevede la possibilità di scegliere tra tre metodi alternativi:

1. «patrimonializzazione» degli acquisti. In questo caso, il costo di acquisto dei libri deve essere iscritto tra le immobilizzazioni.
2. iscrizione nell'attivo patrimoniale ad un valore costante qualora siano costantemente rinnovate, e complessivamente di scarsa importanza in rapporto all'attivo di bilancio, sempreché non si abbiano variazioni sensibili nella loro entità, valore e composizione;
3. iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi. Adottando questo approccio, ovviamente, viene meno qualunque rappresentazione della consistenza patrimoniale del patrimonio librario, ma vengono superati tutti i problemi legati a tale processo di «patrimonializzazione»: valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale.

In ogni caso, l'adozione di un approccio in luogo dell'altro deve essere debitamente evidenziato e giustificato nella Nota Integrativa.

(euro 1.770) e di un volume di antiquariato (Concilia Germaniae, Quae Celsissimi Principis Joannis Mauriti, 1759-69) del valore iscritto per un valore di euro 2.400.

La voce *Collezioni scientifiche* ammonta alla fine dell'esercizio 2022 ad euro 89.088, inalterata rispetto al 2021.

A.II.6 Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Tab. 16 - A II 6) - Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Immobilizzazioni Materiali in corso e acconti	16.159.102	0	16.159.102

La voce accoglie per la parte preponderante (euro 15.967.443) il costo dell'immobile Palazzo Rio Nuovo (immobile della superficie lorda di circa 2.500/3.000 mq, nel centro storico di Venezia, con destinazione d'uso a uffici e aule da destinare alle esigenze del Dipartimento di Studi Umanistici, del Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali), di cui è in corso il perfezionamento dell'acquisto, attuato a completamento ed espansione del polo Malcanton Marcorà in ottica di crescita dimensionale e di ripensamento degli spazi in una logica sinergica anche con altre iniziative in ambito di didattica e ricerca. L'acquisizione di nuovi spazi, nell'ambito dell'obiettivo strategico "*Infrastrutture - 6): Adeguare gli spazi per studenti e personale e aumentare il patrimonio immobiliare*", potrà agire da volano nella riorganizzazione e lo sviluppo degli spazi dei dipartimenti di area umanistica e linguistica, anche a fronte della necessità di nuovi spazi derivanti anche dalla numerosità degli studenti e dell'organico docenti che negli ultimi anni è aumentata in modo significativo.

In esecuzione della delibera del Consiglio di Amministrazione n. 88 del 16.06.2022, in data 24.10.2022 è stato sottoscritto il contratto preliminare di acquisto dell'immobile di Rio Novo con contestuale versamento della caparra confirmatoria di euro 1.589.200.

L'importo iscritto a bilancio riguarda il costo di acquisto e gli oneri accessori, a cui poi si aggiungeranno, prima dell'entrata in funzione, costi per interventi di ristrutturazione dell'immobile stimati in prima battuta in euro 4,7 milioni di euro, stanziati nel Budget degli Investimenti annualità 2023.

La voce Comprende per la parte residuale costi relativi ad interventi in edifici di proprietà, in particolare San Toma' e Bozzola.

Gli importi verranno spostati nella voce Terreni e Fabbricati una volta conclusi gli interventi ed entrati a pieno regime gli edifici, con consente avvio dell'ammortamento.

A.III Immobilizzazioni finanziarie

Tab. 17 - A III - Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31.12.2021	467.099
Saldo al 31.12.2022	487.040
VARIAZIONE	19.941

VOCE	IMPORTO AL 31/12/2022
Partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie	344.931
Crediti iscritti nelle imm. finanziarie	0
Depositi cauzionali	142.109
TOTALE	487.040

Partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

L'art. 4 lett. c. del Decreto 19 prevede che debbano rientrare in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

In aderenza al Principio Contabile nazionale OIC 21 sono iscritti tra le partecipazioni immobilizzate gli investimenti nel capitale di altri enti, destinate per decisione degli organi amministrativi ad investimento duraturo.

Il Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 "*Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014*" prevede che "*Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi.*". Il metodo del Patrimonio Netto viene pertanto applicato solo nel caso in cui la frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato sia inferiore al costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione.

Al 31/12/2022 l'Ateneo dispone di partecipazioni in un solo ente **controllato**, Fondazione Ca' Foscari Venezia¹⁰. La partecipazione è valutata al costo di acquisizione.

Per quanto riguarda le partecipazioni in **collegate**, rientrano in questo ambito il Corila, il Civen (orami da diversi anni in liquidazione) e la Fondazione Univeneto.

Per quanto riguarda le **Altre partecipazioni**, la loro valutazione avviene al costo storico, svalutato in presenza di perdite durevoli. Le variazioni sono riconducibili unicamente a svalutazioni conseguenti a risultati gestionali negativi o rivalutazioni rispetto a svalutazioni operate in esercizi precedenti. Fa eccezione solo la Venice International University, per la particolare modalità con cui tratta nel proprio bilancio le quote versate dai soci. In particolare, lo Statuto della VIU prevede che le quote associative, che gli associati versano annualmente, vengano registrati quale Patrimonio della VIU (tra le voci incluse nel Capitale Netto) e non tra le componenti positive di reddito (ricavi d'esercizio) del Conto Economico, benché le stesse vengano utilizzate per la gestione corrente. Questo comporta che all'incremento di valore patrimoniale che si determina per l'iscrizione della nuova quota, segua la svalutazione della stessa per riadeguare il valore dell'attivo all'effettiva consistenza del patrimonio netto dell'associazione. Viene pertanto gestita con un criterio analogo al metodo del patrimonio netto.

¹⁰ Fino al 2020 l'Ateneo ha detenuto anche la partecipazione in Edizioni Ca' Foscari s.r.l., liquidata in quell'anno.

Nell'esercizio 2022 si sono verificate nuove acquisizioni, per la parte prevalente riconducibile all'avvio di progetto finanziati nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, in particolare:

- ✓ Consorzio Ecosistema Innovazione iNEST - Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem (versamento della quota consortile dell'importo di euro 9.091);
- ✓ Fondazione SERICS - Security and Rights in CyberSpace (versamento al Fondo di dotazione dell'importo di euro 10.000);
- ✓ Fondazione di Partecipazione GRINS – Growing Resilient, Inclusive and Sustainable (versamento della quote Fondo di dotazione di euro 10.000);
- ✓ Fondazione CHANGES - Cultural Heritage Active Innovation for Next-Gen Sustainable Society (versamento della quota di euro 10.000).

Oltre alle adesioni ai veicoli giuridici connessi con l'attuazione dei progetti finanziati dal PNRR, Ca' Foscari è diventata nel 2022 socio della Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità/ Venice Sustainability Foundation, con il versamento della quota di euro 15.000.

L'Ateneo ha aderito inoltre al Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni (quota di euro 5.165) e al Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Nanoelettronica (IU.NET) (quota di euro 3.000).

Nell'anno 2022 è stato invece deciso¹¹ il recesso da ICON - Italian Culture On the Net, che ha comportato l'azzeramento della quota precedentemente iscritta per euro 25.882 con conseguente generazione di minusvalenza, poiché l'uscita anticipata dalla compagine ha comportato la perdita del conferimento iniziale, che è andato ad accrescere quello dei consorziati rimanenti.

La tabella "Partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2022" dà evidenza dell'anno di riferimento del bilancio della partecipata. Si fa presente inoltre che in alcuni casi le informazioni non sono facilmente reperibili, sia per difformità nel sistema contabile adottato (alcuni enti operano in contabilità finanziaria), sia in relazione alla forma giuridica non perfettamente rispondente alla formula societaria.

¹¹ Delibera CDA n. 196 del 16/12/2022.

Tab. 18 - Partecipazioni 2022

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personale a giudizio	Partecipazioni patrimoniali dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2021	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2021	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2021 (importo)	Note
ALMALAUREA - Consorzio interuniversitario	Consorzio universitario	Implementare la banca dati Alma Laurea procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati/diplomati nonché dei dottori di ricerca; realizzare e gestire per conto del MIUR l'anagrafe nazionale dei laureati in stretto accordo con le iniziative del ministero stesso; favorire, sia a livello nazionale che comunitario, l'occupazione dei laureati e dei diplomati e l'armonizzazione tra la formazione universitaria e le esigenze del mondo del lavoro e della ricerca; analizzare l'efficacia interna delle strutture formative degli atenei, attraverso apposite indagini, sempre nel rispetto dell'autonomia e delle finalità proprie e peculiari di ogni Università; analizzare l'efficacia esterna delle proposte formative degli atenei attraverso il monitoraggio degli sbocchi occupazionali dei laureati/diplomati; realizzare un efficace raccordo sinergico con l'istruzione media superiore; promuovere ogni iniziativa a carattere nazionale ed europeo volta al raggiungimento delle suddette finalità.	Sì	3.616	1,53	0	3.289.063	UTILE	36.395	Il consorzio non prevede il versamento di una quota di adesione annuale, ma un corrispettivo per l'attività di indagine sugli studenti dei singoli Atenei Bilancio 2022
CINECA - Consorzio Interuniversitario	Consorzio universitario	Promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica, pubblica e privata, e delle sue applicazioni. Garantire i servizi del calcolo scientifico ad alte prestazioni al sistema nazionale della ricerca. Favorire il trasferimento tecnologico nel campo dell'informatica. Elaborare, predisporre, gestire, nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, appositi sistemi informatici.	Sì	5.165	0,17	0	134.416.045	UTILE	17.932.746	Il consorzio non prevede il versamento di una quota di adesione annuale. Vengono tuttavia affidati contratti: i trasferimenti sono pertanto relativi a forniture di servizi. Viene calcolata partendo dal valore della quota effettivamente versata da ciascun Consorzio rispetto al Fondo di Dotazione Consortile al netto delle quote versate e non rimborsate (euro 65.493,71) da soggetti non più Consorziati a seguito dei cambiamenti Statutari richiesti e per gli affidamenti in house e

										sulla base di tale rapporto si ricava la percentuale di partecipazione che non corrisponde peraltro ad azioni o quote
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	Consorzio universitario	L'Ente si propone di promuovere e coordinare le ricerche e sia di base, sia applicative e di trasferimento nel campo dell'informatica tra le Università consorziate.	Sì	10.329	1,94	0	920.967	UTILE	3.931	
CONSORZIO CIPE in liquidazione	Consorzio	Il Consorzio si propone come centro di indirizzo, promozione e supporto per la conoscenza, lo scambio e lo sviluppo cooperativo di esperienze e servizi relativi all'acquisizione, alla produzione e alla conservazione del patrimonio documentale e alla gestione ottimale dell'informazione nell'ambito della ricerca, della didattica superiore e della valorizzazione del patrimonio culturale	Sì	16.900	9,09	0	364.335	PERDITA	-4.133	Il consorzio è stato messo in liquidazione il 25 settembre 2017. Bilancio di liquidazione 2022
CIRCC - Consorzio Interuniversitario Reattività Chimica e della Catalisi	Consorzio universitario	Il CIRCC si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Reattività Chimica e della Catalisi, in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.	Sì	5.165	5,55	0	1.284.389	UTILE	721.727	Bilancio redatto in contabilità finanziaria. Il risultato di amministrazione, secondo quanto indicato nella nota integrativa, è dato dalla somma alla giacenza di cassa dei residui attivi e sottraendo i residui passivi. Bilancio 2022
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio universitario	Il Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso (CISIA) è un consorzio che non ha finalità di lucro, formato esclusivamente da Atenei pubblici. Il CISIA si propone di gestire i test di accesso ai corsi di laurea ed è aperto alla partecipazione di tutte le sedi universitarie.	Sì	5.000	1,30	0	2.443.889	UTILE	197.638	Bilancio 2022
Associazione CIVEN in liquidazione - Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie in liquidazione	Associazione	L'Ente si propone di progettare e realizzare iniziative di formazione, di ricerca, di sperimentazione industriale e di trasferimento tecnologico al mondo imprenditoriale nell'ambito del settore delle nanotecnologie.	Sì	6.000	25	0	-3.008.700	PERDITA	-2.684	
Cluster Tecnologico Nazionale Blue Italian Growth - BIG	Associazione	L'associazione persegue lo scopo di sviluppare e consolidare il Cluster tecnologico nazionale nell'ambito dell'economia del mare, in coerenza con quanto definito dal Programma nazionale per la Ricerca 2015-2020, approvato dal CIPE con delibera del 1 maggio 2016, per generare, all'intersezione tra ricerca pubblica e privata, opportunità di sviluppo tecnologico e innovativo per il sistema industriale marino e marittimo dell'Italia.	Sì	1.000	1,12	1.000	199.282	PERDITA	-30.728	
Cluster Tecnologico Nazionale Technological Innovation in Cultural Heritage - TIC HE	Fondazione	La Fondazione ha la finalità di operare e di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Cluster tecnologico nel settore delle tecnologie per il patrimonio culturale.	Sì	5.000	1,92	1.500	-85.982	PERDITA	410.945	Bilancio 2022

CONISMA - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare	Consorzio universitario	Promuove e coordina le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze del Mare tra le 32 Università consorziate.	Sì	15.500	2,7	0	540.824	UTILE	865	Il calcolo della quota consortile viene operato dividendo il fondo consortile per il numero di consorziate
CORILA - Consorzio per la Gestione del Centro di Coordinamento delle Attività di Ricerca inerenti il Sistema Lagunare di Venezia	Associazione	Promozione e coordinamento attività di ricerca inerente il sistema lagunare di Venezia	Sì	30.987	20	0	372.402	UTILE	161	Bilancio 2022
Fondazione CMCC - Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici	Fondazione	La Fondazione ha per oggetto le seguenti attività, da svolgersi in area locale, regionale, nazionale e internazionale: a) la promozione, l'esecuzione e il coordinamento delle ricerche e delle diverse attività scientifiche e applicative nel campo dello studio dei cambiamenti climatici su scala da globale a locale, favorendo anche collaborazioni tra Università, Enti di ricerca nazionali e internazionali, Enti territoriali e il Settore privato; b) la produzione di analisi, simulazioni, proiezioni e previsioni del sistema climatico e delle sue interazioni con l'ambiente e la società e l'economia, a livello da globale a locale; c) lo sviluppo di modelli globali e regionali del sistema climatico e delle sue interazioni con l'ambiente e la società, per fornire risultati affidabili, rigorosi e tempestivi, al fine di stimolare una crescita sostenibile, proteggere l'ambiente e individuare politiche di mitigazione ed adattamento alla variabilità climatica scientificamente supportate; d) la formazione superiore nel settore delle Scienze del Clima, nell'analisi e valutazione degli impatti e delle politiche di mitigazione ed adattamento; e) la promozione e la diffusione della cultura scientifica relativa alle Scienze del Clima, alle strategie di adattamento e alle politiche di mitigazione, sul territorio regionale, nazionale e internazionale; f) il trasferimento dei risultati della ricerca attraverso attività di carattere applicativo svolte in cooperazione con la pubblica amministrazione, le imprese, le agenzie territoriali e di sviluppo; g) il supporto e la validazione scientifica delle iniziative a beneficio della società e dell'ambiente; h) il sostegno tecnico-scientifico alle politiche climatiche su scala da nazionale a globale.	Sì	0	0	0	7.756.475		487.233	La quota di capitale della scaria (9,60%) e diventa peso di voto nel consiglio di indirizzo della Fondazione. Quota iscritta a bilancio come 0,00 %
Fondazione Univerento	Fondazione	Promuovere e realizzare tutte le iniziative che colleghino tra loro in modo organico le attività istituzionali degli atenei veneti, sia a livello didattico che scientifico. Promuovere il miglioramento delle condizioni in cui sono svolte le attività didattiche, di ricerca e istituzionali delle Università venete. Promuovere iniziative a sostegno del trasferimento dei risultati della ricerca, della tutela della proprietà intellettuale, della nascita di nuova imprenditorialità	Sì	30.000	25	10.000	35.195	UTILE	34.411	

		a e delle relativa responsabilita sociale. Promuovere la raccolta di fondi e la richiesta di contributi da parte di persone fisiche o giuridiche, pubbliche o private, per il perseguimento degli scopi istituzionali.								
Fondazione Universita' Ca' Foscari Venezia	Fondazione	Realizzazione e gestione di attivita strumentali all'Universita Ca' Foscari quali formazione, ricerca, eventi di varia natura, gestione e attivita anche per conto terzi	Sì	100.000	100	300.000	129.089	-	0	
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	Consorzio universitario	INSTM ha lo scopo di fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Universita consorziate alle attivita scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia e impegnata. L'azione di coordinamento mira inoltre a favorire da un lato collaborazioni tra Universita e Istituti di Istruzione Universitaria con altri Enti di ricerca, industrie e/o soggetti privati e dall'altro il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali di Scienza e Tecnologia dei Materiali.	Sì	7.747	2,00	0	10.620.042	UTILE	10.877	Bilancio 2022
Veneto nanotech Scpa in liquidazione	Società di capitali	La Societa' ha per oggetto sociale l'istituzione di una organizzazione comune tra i partecipanti finalizzata al coordinamento, alla promozione e allo svolgimento delle attivita' di ricerca e sviluppo nel settore delle nanotecnologie e delle nano-biotecnologie e delle attivita' connesse e funzionali alle applicazioni industriali di tali tecnologie. La Societa' avra anche finalita il trasferimento delle conoscenze, nel settore delle nanotecnologie e delle nano-biotecnologie, alle imprese, svolgendo ricerche applicative, formando personale altamente qualificato e promuovendo tale settore.	Sì	5	0,01	0	-1.907.377	PERDITA	-53.108	Nel corso del 2022, l'Ente ha valorizzato la quota percentuale che con provvedimento del Dirigente e stata rettificata a bilancio.
VIU - Venice International University	Associazione	L'Ente ha come scopo la gestione di un centro internazionale di istruzione superiore con finalita di formazione universitaria, formazione post-laurea, ricerca scientifica.	Sì	59.000	5	59.000	1.393.506	UTILE	-1.061.328	Non e una quota di partecipazione in senso stretto. Secondo le ultime indicazioni di VIU l'Ateneo versa quote associative per il 5% del totale quote.
SMACT scpa	Società di capitali	Finalita consortile volta a costituire un centro di competenza ad alta specializzazione, nella forma del partenariato pubblico-privato.	Sì	6.400	6,4	0	8.416.486	PERDITA	-2.236.741	

CINSA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali	Consorzio universitario	Ricerca e formazione nelle scienze ambientali	Sì	0	0	0	0		103.199	Nel rispetto del principio della prudenza e non avendo chiare informazioni da parte della partecipata, il valore della partecipazione è considerato pari a zero - Il bilancio non è ancora stato approvato per effetto della mancanza del collegio dei revisori di nomina ministeriale. I dati sono stati tratti dalla relazione e trasmessa dall'Ente e sottoscritta dal Presidente
Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni (CNIT)	Consorzio universitario	Il Consorzio nazionale interuniversitario per le telecomunicazioni svolge attività di ricerca, innovazione e formazione avanzata nell'ampio settore dell'ICT	si	5.164,57	n.d.	0	n.d.	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	41.149.628	Partecipazione acquisita nell'anno 2022
Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità	Fondazione di partecipazione	La Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità persegue l'obiettivo di creare un modello integrato (ambientale, economico, sociale) di sviluppo sostenibile per la Città di Venezia ed il suo territorio metropolitano, che possa rivitalizzare la socioeconomia locale garantendo contestualmente la protezione e conservazione del patrimonio ambientale, storico e culturale, nonché il rafforzamento e la coesione della comunità locale.	si	15.000	n.d.	0	907.937	UTILE	836.937	Partecipazione acquisita nell'anno 2022
Ecosistema Innovazione iNEST – Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem	Consorzio universitario a rilevanza esterna	Consorzio nato nell'ambito del PNRR per realizzazione del Programma di Ricerca, finalizzato ad estendere i benefici delle tecnologie digitali alle principali aree di specializzazione del Triveneto, che comprende le due Regioni Friuli Venezia Giulia (FVG) e Veneto e le due Province Autonome di Trento e Bolzano, potenziando le tecnologie digitali nell'ambito del settore industriale-manifatturiero, dell'agricoltura, mare, montagna, edilizia, turismo, cultura, salute e cibo.	si	9.090,91	n.d.	15.909	235.364	UTILE	0	Partecipazione acquisita nell'anno 2022 Bilancio 2022
Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Nanoelettronica (IU.NET)	Consorzio universitario	IU.NET ha lo scopo statutario di promuovere l'attività di ricerca nei suoi vari settori applicativi, e opera come una struttura di supporto alle Università associate, coordinando la promozione e la realizzazione di progetti ricerca ad elevato contenuto innovativo.	si	3.000,00	n.d.	0	291.016	UTILE	0	Partecipazione acquisita nell'anno 2022

Fondazione SERICS - Security and Rights in CyberSpace	Consorzio universitario	<p>Ente la cui costituzione è stata finanziata nell'ambito del PNRR con l'obiettivo che nasce come progetto universitario per sviluppare la ricerca in cyber security favorendo la partnership tra pubblico e privato finanza sostenibile, innovazione, politiche di decarbonizzazione, divari territoriali, sostenibilità sociale.</p> <p>GRINS è un progetto multidisciplinare che coinvolge esperti di economia, statistica, management, policy evaluation (sia ex ante sia ex post), economia urbana, regionale, ambientale, protezione dati sensibili, machine learning, intelligenza artificiale e trasferimento tecnologico.</p>	si	10.000,00	n.d.	0	n.d.	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	41.149.628	Partecipazione acquisita nell'anno 2022. Bilancio redatto in contabilità finanziaria
GRINS - GROWING RESILIENT, INCLUSIVE AND SUSTAINABL	Fondazione di partecipazione	<p>Ente la cui costituzione è stata finanziata nell'ambito del PNRR con l'obiettivo di produrre una piattaforma dati georeferenziata a livello molto granulare, utile per diverse applicazioni: ricerca di base e applicata su imprese, famiglie, pubblica amministrazione, finanza sostenibile, innovazione, politiche di decarbonizzazione, divari territoriali, sostenibilità sociale.</p> <p>GRINS è un progetto multidisciplinare che coinvolge esperti di economia, statistica, management, policy evaluation (sia ex ante sia ex post), economia urbana, regionale, ambientale, protezione dati sensibili, machine learning, intelligenza artificiale e trasferimento tecnologico.</p>	si	10.000,00	n.d.	25.000	837.276	UTILE	597.276	Partecipazione acquisita nell'anno 2022
Fondazione CHANGES - Cultural Heritage Active Innovation for Next-Gen Sustainable Society	Fondazione di partecipazione	Ente la cui costituzione è stata finanziata con l'obiettivo multi-tecnologico e transdisciplinare per la formazione, la ricerca, il trasferimento tecnologico riferito alla Cultura umanistica e al Patrimonio culturale	si	10.000,00	n.d.	30.000	n.d.	n.d.	n.d	Partecipazione acquisita nell'anno 2022

Tab. 19 - Partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2022

Denominazione	Valore netto di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio per acquisizioni/dismissioni	Variazioni nell'esercizio per rivalutazioni/svalutazioni	Valore netto di fine esercizio	Capitale della società in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro al 31/12/2022	Fondo svalutazione	% di partecipazione	Ultimo bilancio approvato
Partecipazioni in controllate											
Fondazione Università Ca' Foscari Venezia	100.000	0	0	100.000	100.000	0	129.089	100.000	0	100,00%	2021
Totale partecipazioni in controllate	100.000	0	0	100.000				100.000	0		
Partecipazioni in collegate											
Co.Ri.La.	30.987	0	0	30.987	193.950	3.140	375.542	30.987	0	20,00%	2022
CIVEN (in liquidazione)	0	0	0	0	24.000	-2.684	-3.008.700	6.000	6.000	25,00%	2021
Fondazione Univeneto	196	0	0	196	120.000	34.411	35.195	30.000	29.804	25,00%	2021
Totale partecipazioni in collegate	31.183	-1.436	-19.061	31.183				66.987	35.804		
Altre partecipazioni											
Fondazione CMCC - Centro Euro-Mediterraneo	0	0	0	0	662.000	487.233	7.756.475	0	0	0,00%	2021
Consorzio AlmaLaurea	3.616	0	0	3.616	236.033	36.395	3.289.063	3.616	0	1,53%	2022
Consorzio CINECA	5.165	0	0	5.165	3.029.226	17.932.746	134.416.045	5.165	0	0,17%	2021
Consorzio Conisma	15.500	0	0	15.500	573.318	865	540.824	15.500	0	2,70%	2021
Consorzio ICON - Italian Culture on the Net	25.882	-25.882	0	0	374.520	3.213	739.907	0	0	0,00%	2021
Consorzio Interistituzionale per Progetti elettronici (CIPE)	16.900	0	0	16.900	185.900	-4.133	364.335	16.900	0	9,09%	2022
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali - INSTM	7.747	0	0	7.747	362.352	10.877	10.620.042	7.747	0	2,00%	2022
Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica (CINI)	10.324	0	0	10.324	506.091	3.931	920.967	10.324	0	1,94%	2021
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Reattività Chimica e la Catalisi (CIRCC)	5.165	0	0	5.165	68.149	1.131.192	.788.473	5.165	0	5,55%	2022
Veneto Nanotech SCpA (in liquidazione)	0	0	0	0	50.000	-53.108	-1.907.377	5	5	0,01%	n.d.
Venice International University (VIU)	63.412	59.000	-52.737	69.675	2.350.719	-1.061.328	1.393.506	1.314.208	1.244.533	5,00%	2021

Fondazione TICHE - Fondazione di partecipazione	5.000	0	0	5.000	260.000	-85.982	410.945	5.000	0	1,92%	2022
Cluster Blue Italian Growth - BIG	1.000	0	0	1.000	106.000	-30.728	199.219	1.000	0	1,12%	2021
SMACT scpa	6.400	0	0	6.400	100.000	-2.236.741	8.416.486	6.400	0	6,40%	2021
CISIA	5.000	0	0	5.000	380.000	197.638	2.443.889	5.000	0	1,30%	2022
CINSA	0	0	0	0	n.d.	103.199	n.d.	0	0	0,00%	2021
INEST	0	9.091	0	9.091	100.000	0	235.364	9.091	0	n.d.	2022
Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni (CNIT)	0	5.165	0	5.165	n.d.	41.149.628	n.d.	5.165	0	n.d.	n.d.
Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità	0	15.000	0	15.000	n.d.	836.937	907.937	15.000	0	n.d.	n.d.
Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Nanoelettronica (IU.NET)	0	3.000	0	3.000	n.d.	0	291.016	3.000	0	n.d.	n.d.
Fondazione SERICS - Security and Rights in CyberSpace	0	10.000	0	10.000	n.d.	41.149.628	n.d.	10.000	0	n.d.	n.d.
GRINS - GROWING RESILIENT, INCLUSIVE AND SUSTAINABL	0	10.000	0	10.000	n.d.	597.276	837.276	10.000	0	n.d.	n.d.
Fondazione CHANGES - Cultural Heritage Active Innovation for Next-Gen Sustainable Society	0	10.000	0	10.000	n.d.	n.d.	n.d.	10.000	0	n.d.	n.d.
Totale altre partecipazioni	171.111	95.373	-52.737	213.747				1.458.285	1.244.538		
TOTALE GENERALE	302.294	93.937	-71.797	344.931				1.625.272	1.280.342		

Si evidenzia come Ca' Foscari partecipi anche in altri enti, ma la configurazione di tale partecipazione è tale da non ritenere che esse debbano essere valorizzate nell'attivo patrimoniale. Tali partecipazioni vengono di seguito elencate.

Tab. 20 - Altri Enti partecipati

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale
Ca' Foscari Alumni	Associazione	L'Associazione ha tra i propri scopi quello di diffondere la tradizione e la cultura sviluppata dall'Università Ca' Foscari Venezia; stabilire e mantenere relazioni fra gli studenti, i laureati e i diplomati dell'Università Ca' Foscari Venezia; favorire lo scambio di esperienze promuovendo eventi in favore degli studenti, laureati e diplomati di Ca' Foscari.
DVRI - Distretto Veneziano della Ricerca e dell'innovazione	Associazione	Associazione nata con l'obiettivo della promozione dello sviluppo della ricerca scientifica, la condivisione di risorse e progetti comuni di ricerca, la promozione dell'accoglienza di ricercatori provenienti dall'estero sia la mobilità internazionale dei propri ricercatori.
Fondazione ITS - Istituto tecnico superiore per il turismo	Fondazione	Promozione della diffusione della cultura tecnica e scientifica, e sostegno dell'economie e misure per lo sviluppo dell'economia e delle politiche del lavoro
Fondazione Global Compact Network Italia	Fondazione	La Fondazione nasce per contribuire allo sviluppo in Italia del Global Compact delle Nazioni Unite - UNGC, iniziativa per la promozione della cultura della cittadinanza d'impresa promossa e gestita su scala globale dalle Nazioni Unite. La <i>mission</i> della Fondazione è diffondere la conoscenza dell'UNGC e l'adesione a livello nazionale promuovendo l'impegno a favore della <i>corporate sustainability</i> da parte delle imprese e organizzazioni italiane aderenti. La Fondazione si impegna anche ad implementare le strategie di crescita e consolidamento di Global Compact Network al fine di realizzare "un'economia globale più inclusiva e sostenibile"
EIUC - Centro Interuniversitario Europeo per i Diritti Umani e la Democratizzazione	Associazione	Centro interdisciplinare di Eccellenza che promuove la ricerca, l'educazione, la formazione e l'informazione nel campo dei diritti umani e della democratizzazione e coordina il Master in Diritti Umani
Fondazione COIN	Fondazione	La Fondazione ha per fine di incentivare e favorire gli studi e ricerche in materie economiche, di mercato, in quelle giuridiche, sociali, scientifiche, tecniche, culturali e/o di ricaduta, di conservazione, salvaguardia, recupero e sviluppo ecosostenibile dell'ambiente e del territorio.

Rispetto alla situazione al 31/12/2021, si segnala il recesso da Fondazione Venezia per la Ricerca sulla Pace, la liquidazione del CVR - Consorzio Venezia Ricerche e l'adesione alla Fondazione COIN di cui Ca' Foscari è anche sede amministrativa e il cui Rettore è presidente di diritto.

La seguente tabella evidenzia le posizioni debitorie e creditorie nei confronti degli enti partecipati.

Tab. 21 - Posizioni debitorie e creditorie enti controllati e collegati

	Fondazione Ca' Foscari	Co.ri.la	CIVEN	Fondazione Univeneto
Crediti verso Fondazione Ca' Foscari	825.777			
Crediti per fatture da emettere	7.639			
Crediti iscritti nelle imm. finanziarie			220.974	
Crediti verso altri enti collegati		565.504		
Crediti verso altri enti privati ¹²		98.585		
Debiti per fatture da ricevere	85.188			
Debiti verso Fondazione Ca' Foscari	1.951.060			
Debiti verso altri enti collegati		1.500		
F.do sval. Crediti iscritti nelle immob. finanziarie			220.974	

¹² Alcuni crediti verso Co.ri.la sono stati iscritti nel conto *Crediti verso altri enti privati* anziché nel conto *Crediti verso altri enti collegati*.

Il credito iscritto nei confronti del CIVEN rientra nei crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie di cui al successivo paragrafo.

Crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Tab. 22 - Crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti iscritti nelle imm. finanziarie	220.974	220.974	0
TOTALE CREDITO (valore nominale)	220.974	220.974	0
F.do sval. Crediti iscritti nelle immob. finanziarie	-220.974	-220.974	0
TOTALE CREDITO (presunto valore di realizzo)	0	0	0

Alla voce crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie è rappresentato il prestito infruttifero concesso alla collegata CIVEN (nel 2022 al decimo esercizio intermedio di liquidazione). Il credito originariamente concesso (delibera CdA del 13/12/2013) ammontava ad euro 350.000 ed era garantito da pegno su beni mobili.

Nella seduta del 5 ottobre 2018 il Consiglio di Amministrazione aveva approvato il piano di riparto ipotizzato dagli atenei aderenti in sede di liquidazione, che prevedeva l'acquisizione nella proprietà di Ca' Foscari di attrezzature per un valore di euro 243.277, in parziale compensazione del credito esistente, mentre la parte restante di euro 106.723 (pari alla differenza tra euro 350.000 ed euro 243.277) si sarebbe qualificata in prosieguo come chirografario, non essendo più assistito da garanzia reale.

Nel 2020 le effettive acquisizioni di strumentazioni sono state pari ad euro 124.247, cui se ne sono aggiunte altre nel 2021 (delibera CdA del 30/4/2021) per ulteriori euro 4.779, per cui il credito è stato riquantificato in euro 220.974, interamente svalutato. Nessuna variazione è intervenuta nell'esercizio 2022.

La voce immobilizzazioni finanziarie comprende anche crediti immobilizzati per depositi cauzionali versati dall'Ateneo, quantificati al 31/12/2022 in euro 142.109.

Tab. 23 - Crediti per depositi cauzionali

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Depositi cauzionali	142.109	164.805	-22.696
TOTALE	142.109	164.805	-22.696

Il principio contabile OIC 15 prevede "21. La classificazione dei crediti tra l'attivo circolante e le immobilizzazioni finanziarie prescinde dal principio dell'esigibilità (cioè sulla base del periodo di tempo entro il quale le attività si trasformeranno in liquidità, convenzionalmente rappresentato dall'anno), bensì è effettuata sulla base del ruolo svolto dalle diverse attività nell'ambito dell'ordinaria gestione aziendale. In sostanza, la classificazione dei valori patrimoniali attivi si fonda sul criterio della "destinazione" (o dell'origine) degli stessi rispetto all'attività ordinaria. In particolare, il legislatore richiede la separata indicazione: dei crediti considerati tra le immobilizzazioni finanziarie (cioè di origine finanziaria) i cui importi sono esigibili entro l'esercizio successivo (si veda voce BIII2 dell'attivo); e dei crediti ricompresi nell'attivo circolante i cui importi sono esigibili oltre l'esercizio successivo (si veda voce CII dell'attivo)." Tale interpretazione dell'art. 2424-bis del codice civile (norma di rango prevalente sull'OIC) non riesce a dare una corretta applicazione alla norma che al primo

comma specifica che gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente devono essere iscritti tra le immobilizzazioni. Secondo alcune posizioni dottrinali prevalenti¹³, si è pertanto ritenuto di rappresentare tutti i depositi cauzionali con esigibilità a medio-lungo termine nell'attivo immobilizzato.

B. ATTIVO CIRCOLANTE

B.I Rimanenze di magazzino

Tab. 24 - B I Rimanenze

Saldo al 31.12.2021	46.641
Saldo al 31.12.2022	34.081
VARIAZIONE	-12.560

Il DI 19/2014 stabilisce che la valutazione delle rimanenze, se rilevante nel contesto specifico dell'ateneo, avvenga al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore. Il costo dei beni fungibili va calcolato con il metodo della media ponderata.

Le rimanenze includono i beni che concorrono all'attività tipica dell'ateneo e quelli destinati alla cessione o vendita. Ad esempio:

- ✓ i beni destinati ad attività didattica, di ricerca, o di supporto ad esse;
- ✓ i beni destinati alla vendita all'interno dell'attività commerciale eventualmente svolta dall'università;
- ✓ i beni dell'attività di assistenza sanitaria.

Poiché l'importo delle rimanenze non è rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo, fino all'esercizio 2019 non si è proceduto ad una loro valutazione in applicazione della facoltà concessa dall'art. 4 lett. d. del Decreto 19. La valorizzazione di tale voce è stata operata a partire dall'esercizio 2020, a seguito dell'avvio del progetto relativo al merchandising di Ateneo; si è ritenuto di operare la valutazione delle rimanenze di beni destinati alla vendita, in quanto fortemente impattante risultato alla misura del risultato della specifica attività di natura commerciale.

Si precisa al riguardo la valorizzazione delle rimanenze avviene al costo specifico poiché la possibilità di identificare in modo specifico ogni singolo prodotto ne consente la precisa determinazione del valore e fa

¹³ Si fa riferimento a quanto esposto nel testo di Ugo Sostero e Erasmo Santesso "I principi contabili per il bilancio di esercizio" (II ed.), 2018, pag. 576 in merito all'applicazione di detto principio contabile "Per individuare se i crediti vadano esposti tra le immobilizzazioni o nell'attivo circolante va applicato il criterio previsto dal primo comma dell'art. 2424-bis codice civile: gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente devono essere iscritti tra le immobilizzazioni. Pertanto vanno iscritti tra le immobilizzazioni tutti i crediti (indipendentemente dalla loro natura) destinati ad un utilizzo durevole, cioè con scadenza oltre l'esercizio successivo (pur se con quote scadenti entro l'esercizio successivo), mentre vanno iscritti nell'attivo circolante i crediti non destinati ad un utilizzo durevole, cioè con scadenza entro l'esercizio successivo (pur se con quote scadenti oltre l'esercizio successivo). L'OIC 15 al par. 21, afferma che la classificazione dei crediti tra l'attivo circolante e le immobilizzazioni finanziarie prescinde dal principio dell'esigibilità (non è cioè effettuata sulla base del periodo di tempo entro il quale le attività si trasformeranno in liquidità, convenzionalmente rappresentato dall'anno), bensì è effettuata "sulla base del ruolo svolto dalle diverse attività nell'ambito dell'ordinaria gestione aziendale". Secondo l'OIC nella sostanza la classificazione dei valori patrimoniali attivi si fonda sul criterio della "destinazione" (o dell'origine) degli stessi rispetto all'attività ordinaria. I crediti considerati tra le immobilizzazioni finanziarie sarebbero pertanto quelli di origine finanziaria. Quanto affermato dall'OIC va però interpretato come la descrizione della natura (finanziaria o non finanziaria) che normalmente assumono le due categorie di crediti, ma non riflette il discrimine previsto dalla norma civile, secondo cui gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente devono essere iscritti tra le immobilizzazioni. Infatti, se un credito finanziario da riscuotere dopo pochi mesi venisse iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie, oppure un credito commerciale da riscuotere dopo un paio di anni venisse iscritto nell'attivo circolante, si contravverrebbe la norma civile."

venire meno il carattere della fungibilità (in presenza della quale il criterio di valorizzazione è quello della media ponderata, stante l'impossibilità tecnica o amministrativa di mantenere distinta ogni unità fisica in rimanenza).

B.II Crediti

Tab. 25 - B II Crediti

Saldo al 31.12.2021	71.492.396
Saldo al 31.12.2022	101.823.186
VARIAZIONE	30.330.790

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati ammontari. Nel caso di contributi, essi sono considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a seguito di atto o provvedimento ufficiale.

Sono separatamente indicati i crediti già maturati verso studenti, i crediti verso il Ministero dell'università e della ricerca ed altri soggetti come previsto all'art. 4. lett. e. del Decreto 19.

I crediti sono esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione. Il valore nominale dei crediti in bilancio è rettificato, tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato, per le perdite per inesigibilità ragionevolmente previste e che sono inerenti ai saldi dei crediti esposti in bilancio. Detto fondo è finalizzato a coprire, nel rispetto del principio di competenza, sia le perdite per situazioni di inesigibilità già manifestate, sia quelle temute o latenti.

I contributi dal Ministero dell'università e della ricerca, e altri contributi assegnati da enti pubblici e privati sono registrati come crediti esclusivamente a fronte di atto o provvedimento ufficiale.

Tab. 26 - B II Crediti - Dettaglio

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	32.055.768	7.494.295	24.561.473
2) verso Regioni e Province Autonome	4.035.418	6.333.347	-2.297.929
3) verso altre Amministrazioni locali	143.230	260.512	-117.282
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	21.922.358	22.649.727	-727.369
5) verso Università	13.484.761	5.186.584	8.298.177
6) verso studenti per tasse e contributi	12.324.330	11.023.256	1.301.074
7) verso società ed enti controllati	1.425.091	2.025.954	-600.863
8) verso altri (pubblici)	8.663.685	7.832.789	830.896
9) verso altri (privati)	7.768.545	8.685.931	-917.386
TOTALE	101.823.186	71.492.396	30.330.790

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci più significative e gli accadimenti più rilevanti.

Tab. 27 - B II Crediti - Dettaglio Crediti verso Ministeri

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti verso Miur	30.929.874	6.554.794	24.375.080
Crediti verso altri ministeri	811.092	939.502	-128.410
TOTALE CREDITO LORDO	31.740.966	7.494.295	24.246.671
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
TOTALE CREDITO verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	31.740.966	7.494.295	24.246.671

I **Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali** fanno registrare una crescita importante nel confronto tra il 2021 e il 2022, quale conseguenza della mole di finanziamenti ricevuti dall'Ateneo nell'ambito del PNRR, del PON, del PNR. I crediti riferiti al Fondo di Finanziamento Ordinario ammontano a circa 7,8 milioni di euro (contro i circa 6,6 milioni di euro del 2021), a cui si aggiunge, per citare i principali, il credito per il progetto PNRR Future Farming Innovation Technology Infrastructure - ITEC di euro 9 milioni circa, il credito per borse regionali nell'ambito del PNRR per euro 2 milioni circa, il credito per finanziamenti nell'ambito del PON (DM 1061/2021 e 1062/2021 per il finanziamento di ricercatori lettera a) e borse di studio di dottorato di ricerca) per euro 3,3 milioni circa, il credito per i finanziamenti per borse di dottorato di ricerca DM 351 e 352/2022 di euro 660 mila, il credito di circa 2,9 milioni di euro relativo al finanziamento di cui al DM 247/2022 Giovani Ricercatori, nonché altri crediti ancora aperti relativi al progetto ADAPT (circa 1,4 milioni di euro).

I crediti verso altri Ministeri ammontano a circa 811 mila euro, e sono per lo più rappresentati da crediti verso il Ministero degli Affari Esteri (circa 532 mila euro) per rimborsi di personale dell'Ateneo in comando e per il finanziamento di progetti relativi a spedizioni archeologiche, il Ministero dello Sviluppo Economico (circa 126 mila euro) per il finanziamento di progetti nell'ambito del trasferimento tecnologico, il Ministero dell'Economia e delle Finanze (circa 64 mila euro) nell'ambito di progetti interreg., il Ministero dell'Istruzione e del Merito (euro 44 mila circa) per il progetto ITS 4.0 AA 2021/2022, il Ministero della Giustizia (euro 38 mila) per rimborso di personale in comando.

Tab. 28 - B II 2) - Crediti verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti verso Regione Veneto per borse di studio regionali	1.333.519	1.351.202	-17.683
Altri crediti verso Regione Veneto	2.577.131	4.377.473	-1.800.342
Crediti verso Altre regioni e province autonome	153.275	633.180	-479.905
TOTALE CREDITO LORDO	4.063.925	6.361.854	-2.297.929
Fondo svalutazione crediti	-28.507	-28.507	0
TOTALE CREDITO verso Regioni e Province Autonome	4.035.418	6.333.347	-2.297.929

I **Crediti verso Regioni e Province autonome** sono costituiti per la parte prevalente da crediti nei confronti della Regione Veneto per borse di studio regionali e per finanziamenti nell'ambito del Fondo Sociale Europeo e progetti INTERREG.

Con riferimento all'assegnazione per borse di studio regionali, si ricorda che, a fronte della ritardata assegnazione da parte della Regione (l'assegnazione viene comunicata e trasferita nell'anno successivo),

l'Ateneo ormai da diversi anni procede all'erogazione delle borse con anticipo di propri fondi (a valere sul Patrimonio Netto Vincolato).

Tab. 29 - B II 3) - Crediti verso Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti verso Altre amministrazioni locali	143.230	260.512	-117.282
TOTALE CREDITO LORDO	143.230	260.512	-117.282
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
TOTALE CREDITO verso Amministrazioni locali	143.230	260.512	-117.282

I **Crediti verso altre amministrazioni locali** sono formati da vari crediti nei confronti di amministrazioni comunali nell'ambito della gestione di progetti. Rimane una parte residuale di credito verso il Comune di Venezia nell'ambito del "Patto per Venezia". Il credito iniziale di complessivi euro 2.050.000 euro, si è ridotto progressivamente per effetto dei rimborsi ricevuti in corso d'anno a seguito di rendicontazione dei costi sostenuti o per mancato sostenimento di costi; resta al 31/12/2022 un credito residuo pari ad euro 65 mila circa.

Tab. 30 - B II 4) - Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti verso UE	21.687.864	22.316.025	-628.161
Crediti verso altri Organismi internazionali	385.322	573.835	-188.513
TOTALE CREDITO LORDO	22.073.186	22.889.861	-816.674
Fondo svalutazione crediti	-150.828	-240.133	89.305
TOTALE CREDITO verso l'Unione Europea e altri Organismi	21.922.358	22.649.727	-727.369

I **Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali** riguardano finanziamenti da parte della Commissione Europea iscritti, in particolare, sul Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica (8,3 milioni di euro), sul Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali (6 milioni di euro), sul Dipartimento di Studi Umanistici (4 milioni di euro), sul Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea (1,2 milioni di euro), sul Dipartimento di Economia (775 mila euro), a cui si aggiungono altre strutture di Ateneo con importi di minore entità. Euro 552 mila euro circa sono relativi al progetto Global@Venice - bando "MSCA-COFUND" 2019 gestito dall'Area Ricerca.

Euro 4 milioni circa rappresentano il residuo al 31/12/2022 dei nuovi crediti iscritti nell'esercizio 2022 per complessivi euro 13,2 milioni circa.

Con riferimento ai crediti verso altri organismi internazionali, si tratta per la parte prevalente di crediti relativi a progetti, iscritti dal Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali e dal Dipartimento di Economia, prevalentemente nei confronti di Max Planck Gesellschaft zur Foerderung der Wissenschaften E.V., ente di ricerca tedesco.

Tab. 31 - B II 5) - Crediti verso Università

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti verso Università italiane	10.365.110	2.661.741	7.703.369
Crediti verso Università estere	3.119.651	2.524.843	594.808
TOTALE CREDITO LORDO	13.484.761	5.186.584	8.298.177
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
TOTALE CREDITO verso Università	13.484.761	5.186.584	8.298.177

I **Crediti verso Università** italiane sono formati per 7,2 milioni di euro dal credito verso l'Università di Padova nell'ambito del progetto finanziato dal PNRR "Ecosistema dell'Innovazione Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem (iNEST)". Per quanto riguarda la parte restante, circa 1 milione di euro riguarda euro posizioni aperte nell'ambito di convenzioni inerenti a borse di dottorato di ricerca dell'Ufficio Dottorato e per la parte restante crediti relativi a progetti di didattica e ricerca. Spiccano per consistenza i crediti iscritti sul Dipartimento di Economia (euro 729 mila), il Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica (euro 479 mila circa), il Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi (euro 210 mila circa).

Per quanto attiene alle università straniere, il credito di entità più rilevante (euro 818 mila circa) è quello nei confronti di Universitat Pompeu Fabra con riferimento al progetto EUTOPIA MORE, gestito dall'Ufficio Relazioni Internazionali. Il progetto ha un valore complessivo di euro 1.362.721 e nel 2022 è stato incassato un primo anticipo di euro 545 mila circa.

Altro credito di rilevante entità (euro 660 mila circa) è iscritto nel Dipartimento di Economia nei confronti di University of Southern California The Department of Contracts and Grants per un progetto di ricerca nell'ambito del finanziamento dal National Institute of Health per lo studio dei sistemi cognitivi in età avanzata.

Tab. 32 - B II 6) - Crediti verso studenti per tasse e contributi

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti verso studenti - Contributi per corsi di laurea	13.055.032	11.757.412	1.297.620
Crediti verso studenti - altri	19.298	15.844	3.454
TOTALE CREDITO LORDO	13.074.330	11.773.256	1.301.074
Fondo svalutazione crediti	-750.000	-750.000	0
TOTALE CREDITO verso studenti per tasse e contributi	12.324.330	11.023.256	1.301.074

I **Crediti verso studenti per tasse e contributi** sono rappresentati per la parte prevalente dall'importo dagli stessi dovuto per il versamento della terza rata riferito all'anno accademico 2022/23, la cui riscossione avviene nell'esercizio successivo. I crediti sono rappresentati al loro valore di presunto realizzo, con compensazione tra il loro valore nominale e il fondo svalutazione crediti, per tenere conto di possibili mancati incassi.

L'aumento del loro valore nel confronto con il 2021 va visto anche in relazione alla tenuta dei proventi per more per ritardato versamento, che si riducono nel confronto con l'anno precedente di un'entità inferiore a quella che era stata stimata quando nel 2021 si era deliberata la loro riduzione, segnale di una probabile propensione degli studenti ad operare versamenti posticipati rispetto alla scadenza fissata.

Tab. 33 - B II 7) - Crediti verso società ed enti controllati

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti verso Fondazione Ca' Foscari	825.777	576.983	248.794
Crediti verso altri enti collegati ¹⁴	599.314	1.448.971	-849.657
TOTALE CREDITO LORDO	1.425.091	2.025.954	-600.863
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
TOTALE CREDITO verso Società ed Enti controllati	1.425.091	2.025.954	-600.863

I **Crediti verso società ed enti controllati** sono rappresentati da posizioni aperte nei confronti della Fondazione Ca' Foscari, del Consorzio per la Gestione del Centro di Coordinamento delle Attività inerenti il Sistema Lagunare Veneto (CO.RI.LA) nell'ambito di contratti con il Dipartimento di Scienze Ambientali Informatica e Statistica e del Centro Internazionale di Studi e Ricerche sull'Economia Turistica nell'ambito della convenzione per la gestione di un master.

Tab. 34 - B II 8) - Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti verso altri enti pubblici	7.534.693	5.051.793	2.482.900
Crediti verso altri enti pubblici esteri	1.095.967	2.756.412	-1.660.445
INPS	19.636	12.005	7.631
INAIL	13.390	12.579	811
TOTALE CREDITO LORDO	8.663.685	7.832.789	830.896
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
TOTALE CREDITO verso altri (pubblici)	8.663.685	7.832.789	830.896

I **Crediti verso altri (pubblici)** sono formati in parte consistente da posizioni aperte nei confronti dell'Istituto nazionale di documentazione innovazione e ricerca educativa - INDIRE (euro 1,2 milioni circa) relativamente a al programma Erasmus+ e a collaborazioni di ricerca con il Dipartimento di Management, del CNR Consiglio Nazionale delle Ricerche (euro 2,9 milioni di euro circa, di cui 1,7 milioni nell'ambito del progetto Itineris nell'ambito del PNRR, progetto gestito dal Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica), della Presidenza Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le Politiche della Famiglia (430 mila euro circa), l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale Porti di Venezia e Chioggia (euro 285 mila). A quelli citati si aggiungono altri crediti di minore entità verso altri enti, nonché il credito verso l'Agenzia delle Entrate per gli anticipi versati per imposta di bollo assolta in modo virtuale, poi recuperati in sede di liquidazione nell'anno successivo.

Tab. 35 - B II 9) - Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti verso Fondazioni	3.396.169	3.238.861	157.308
Crediti verso altri enti privati	3.057.243	2.518.390	538.853
Crediti verso altri enti privati esteri	789.959	780.299	9.660

¹⁴ Non comprende alcuni crediti verso Co.ri.la che sono stati iscritti nel conto *Crediti verso altri enti privati* anziché nel conto *Crediti verso altri enti collegati*.

Crediti per fatture da emettere	163.015	219.789	-56.774
Anticipi su missioni	122.930	90.554	32.375
Anticipazioni varie	145.250	1.710.117	-1.564.867
Anticipi ad associazioni studentesche	9.182	9.081	100
Depositi cauzionali versati dall'Ateneo	0	2.442	-2.442
Crediti verso altri privati	130.100	128.567	1.534
Crediti per corrispettivi	0	0	0
Crediti verso dipendenti	188.287	217.806	-29.519
TOTALE CREDITO LORDO	8.002.134	8.915.907	-913.772
Fondo svalutazione crediti	-233.589	-229.976	-3.613
TOTALE CREDITO VERSO MIUR e altre Amministrazioni centrali	7.768.545	8.685.931	-917.386

Alla voce **Crediti verso altri (privati)** la posta più consistente è rappresentata dai crediti verso Fondazioni, dove risulta iscritto, tra gli altri, il credito vantato dall'Ateneo nei confronti della Fondazione Cassamarca, relativo alla convenzione di finanziamento dei corsi tenuti presso la sede di Treviso. Il credito vantato al 31/12/2020 nei confronti di Fondazione sulla base dei rendicontati presentati dall'Ateneo ammonta ad euro 2.012.453. Nel corso del 2020 la convenzione è stata rinegoziata. In relazione a quanto previsto dal nuovo accordo, il credito verrà recuperato mediante compensazione finanziaria con il corrispettivo che l'Ateneo comincerà a versare alla Fondazione per concessione degli spazi di San Leonardo dall'a.a. 2026/2027.

Altri crediti verso Fondazioni riguardano in particolare il PhD Office (euro 1 milione circa) nell'ambito di finanziamenti di borse di dottorato di ricerca con Fondazione Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici, Fondazione Intesa Sanpaolo ONLUS e Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia.

Per quanto riguarda la voce **Crediti verso altri privati**, essa risulta composta da una molteplicità di crediti verso enti privati per collaborazioni in progetti o fatture da riscuotere emesse a fine anno. Spiccano il Dipartimento di Management e il Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica con iscrizione di crediti per circa, rispettivamente, euro 665 mila e 681 mila.

La voce **Anticipazioni varie** era formata nel 2021 in misura consistente da un'anticipazione relativa a lavori in ambito edilizio (così come previsto dalla normativa sui lavori pubblici), che si è chiusa nel 2022.

I crediti verso dipendenti sono rappresentati per la parte prevalente da anticipi per acquisto di abbonamenti, recuperi mensilmente in sede di liquidazione dello stipendio.

Tab. 36 - Suddivisione dei crediti in base alla scadenza

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	12.642.578	19.413.190
Verso Regioni e Province Autonome	3.975.418	60.000
Verso altre Amministrazioni locali	110.355	32.875
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	17.902.621	4.019.737
Verso Università	3.729.503	9.755.259
Verso studenti per tasse e contributi	12.324.330	0
Verso società ed enti controllati	1.419.091	6.000
Verso altri (pubblici)	5.189.108	3.474.578
Verso altri (privati)	6.039.570	1.728.975
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	61.321.363	40.501.823
TOTALE CREDITI	101.823.186	

La tabella che segue dà evidenza del valore di presumibile valore di realizzo dei crediti come differenza tra il loro valore nominale e il relativo fondo svalutazione.

Tab. 37 - Crediti valore nominale e Fondo Svalutazione

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	32.055.768	0	32.055.768
2) verso Regioni e Province Autonome	4.063.925	28.507	4.035.418
3) verso altre Amministrazioni locali	143.230	0	143.230
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	22.073.186	150.828	21.922.358
5) verso Università	13.484.761	0	13.484.761
6) verso studenti per tasse e contributi	13.074.330	750.000	12.324.330
7) verso società ed enti controllati	1.425.091	0	1.425.091
8) verso altri (pubblici)	8.663.685	0	8.663.685
9) verso altri (privati)	8.002.134	233.589	7.768.545
TOTALE	102.986.111	1.162.924	101.823.186

Tab. 38 - Movimentazione del Fondo svalutazione crediti nell'anno 2022

Descrizione	Valori	di cui su Crediti verso studenti per tasse	di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2021	1.248.616	750.000	498.616
- Utilizzi anno 2022	-240.133	0	-240.133
- Rilasci per crediti incassati	0	0	0
+ Accantonamenti anno 2022	154.441	0	154.441
TOTALE FONDO AL 31.12.2022	1.162.924	750.000	412.924

Il Fondo svalutazione crediti si compone per la parte prevalente di poste relative a specifiche situazioni di credito e in parte è invece calcolato con valutazione del rischio in percentuale sulla massa creditizia.

B.III Attività finanziarie

L'Ateneo non detiene titoli.

B.IV. Disponibilità liquide

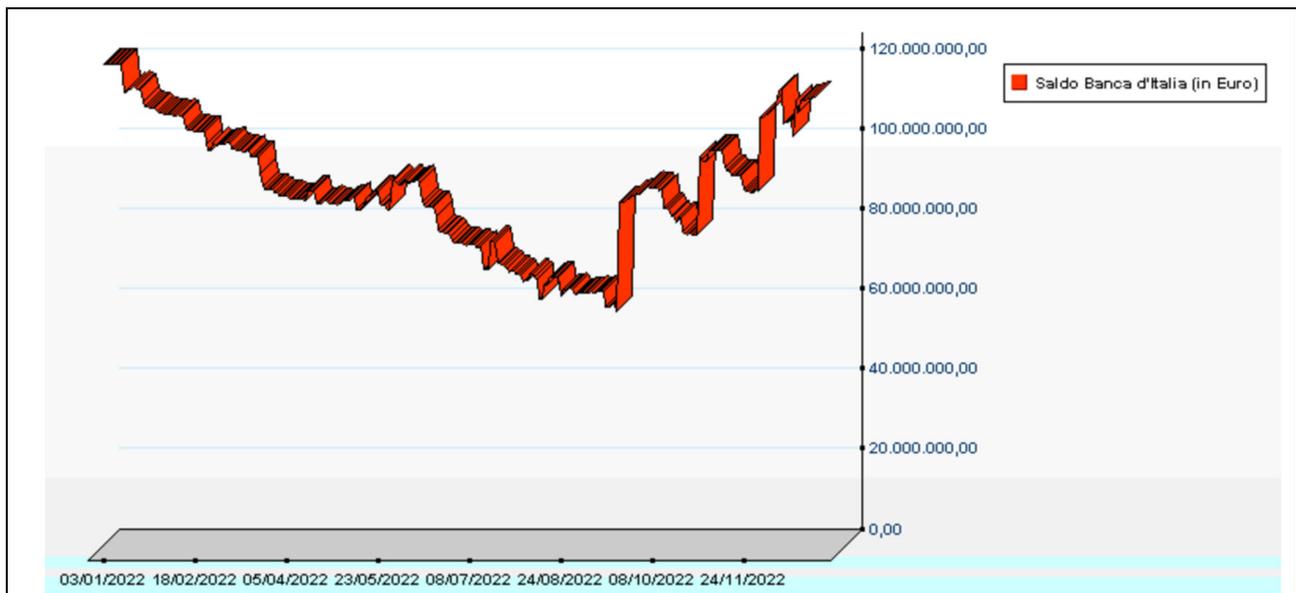
Per disponibilità liquide si fa riferimento ai depositi bancari, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

Tab. 39 - SP B IV - Disponibilità liquide

Saldo al 31.12.2021	123.644.441
Saldo al 31.12.2022	115.477.938
VARIAZIONE	- 8.166.503

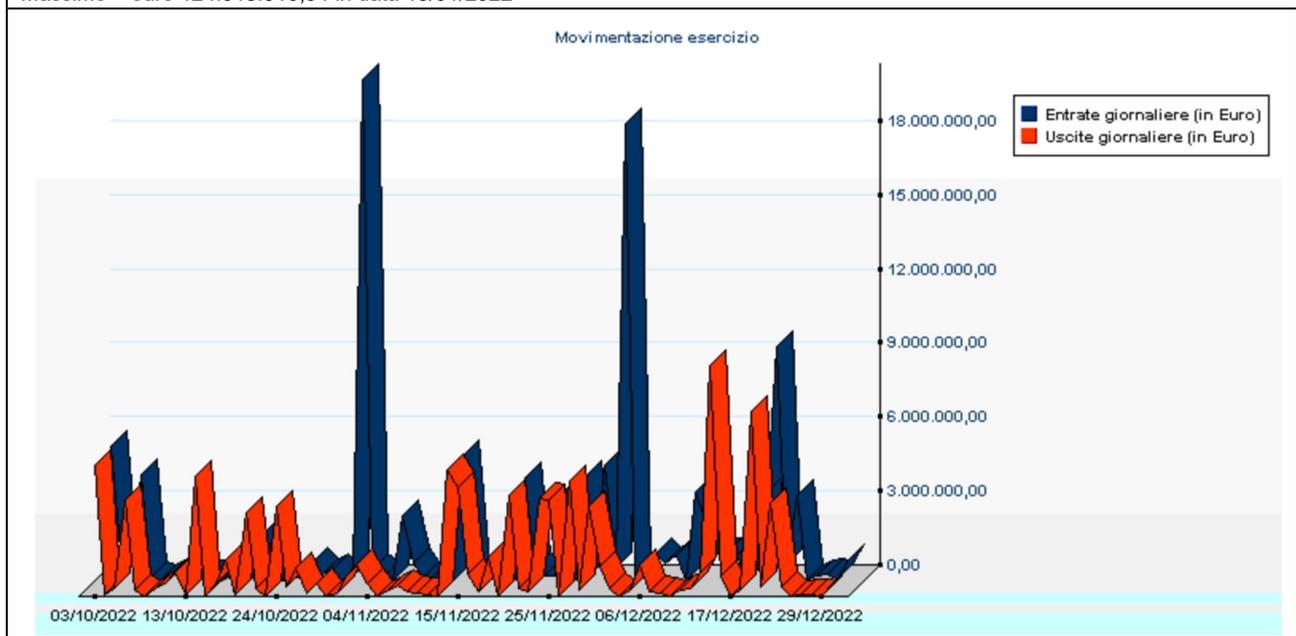
Tab. 40 - Analisi delle variazioni delle disponibilità liquide

	Depositi bancari e postali	Denaro e altri valori in cassa	Totale disponibilità liquide
Valore di inizio esercizio	123.644.441	0	123.644.441
Variazione nell'esercizio	- 8.166.503	0	- 8.166.503
Valore di fine esercizio	115.477.938	0	115.477.938



Minimo = euro 62.111.646,76 in data 21/9/2022

Massimo = euro 124.015.910,94 in data 13/01/2022



Merita di essere ricordato che la rilevante disponibilità di fondi depositata in Banca d'Italia non è liberamente fruibile dall'Ateneo né per investimenti né per l'effettuazione di pagamenti, stante il cosiddetto "limite del fabbisogno".

C. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Tab. 41 - C - Ratei e Risconti Attivi

Saldo al 31.12.2021	11.407.092
Saldo al 31.12.2022	11.391.322
VARIAZIONE	-15.770

Tab. 42 - Ratei e Risconti Attivi. Dettaglio

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Risconti attivi	11.391.322	11.407.092	-15.770
Altri Ratei Attivi	0	0	0
TOTALE	11.391.322	11.407.092	-15.770

Per il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

Nella voce ratei attivi sono iscritte le quote di proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi, nella voce risconti attivi sono iscritte le quote di costi che hanno avuto manifestazione numeraria entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

La voce si compone negli anni considerati esclusivamente di risconti attivi. La quota più consistente dei risconti attivi (circa 9,7 milioni di euro) è riconducibile alla contribuzione studentesca e riguarda in particolare quote degli esoneri a favore degli studenti per contribuzione studentesca relativi all'anno accademico 2022/2023, per la parte di competenza dell'esercizio 2023 (il costo viene rilevato interamente nell'esercizio in cui lo studente si iscrive e riscontato in funzione del tempo).

D. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Tab. 43 - D - Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	50.901	74.837	-23.937
TOTALE	50.901	74.837	-23.937

I ratei attivi per progetti e ricerche in corso, pari ad euro 50.901, riguardano progetti in ambito commerciale, ai quali è stato applicato il metodo della commessa completata, che imputa all'esercizio in chiusura quota di ricavi di futura manifestazione finanziaria ma di competenza economica dell'esercizio in base all'ammontare dei costi sostenuti nell'ambito del progetto.

PASSIVO

A. PATRIMONIO NETTO

L'articolazione del Patrimonio Netto è stata realizzata avendo a riferimento quanto disciplinato dal Decreto Legislativo 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", articolo 5 lettera j. In particolare, il Patrimonio Netto si articola in:

- ✓ *fondo di dotazione*: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie;
- ✓ *patrimonio vincolato*: composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori;
- ✓ *patrimonio non vincolato*: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati, e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti e delle riserve statutarie.

Il Patrimonio Netto subisce nel confronto con l'esercizio 2021 una variazione complessiva, in riduzione, di euro 609.392.

Tab. 44 - A - Patrimonio Netto

Saldo al 31.12.2021	176.897.553
Saldo al 31.12.2022	176.288.161
VARIAZIONE	- 609.392

Si riportano sotto alcune tabelle che danno evidenza delle variazioni intervenute nelle singole voci, per poi analizzarne nei paragrafi successivi più dettagliatamente la composizione.

Tab. 45 - Composizione del Patrimonio Netto e variazioni tra gli esercizi 2021 e 2022

	ANNO 2021	VARIAZIONI			ANNO 2022
		INCREMENTI	DECREMENTI	TOTALE	
FONDO DI DOTAZIONE	36.496.382	0	0	0	36.496.382
PATRIMONIO VINCOLATO	38.989.289	13.906.386	-7.404.806	6.501.580	45.490.869
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0	0	0

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali, di cui:	38.989.289	13.906.386	-7.404.806	6.501.580	45.490.869
❖ voce Edilizia per iscrizione ricavi Utilizzo PN derivante dalla COFI (DM 19/2014)	9.266.308	0	-398.531	-398.531	8.867.777
❖ fondi vincolati per destinazione risultati economici relativi ad esercizi precedenti - CdA 9/6/2017	1.556.761	0	-786.353	-786.353	770.408
❖ fondi vincolati per destinazione risultati economici relativi ad esercizio precedenti - CdA 13/7/2018	1.926.639	0	-533.393	-533.393	1.393.246
❖ fondi vincolati per destinazione PN delibera CdA 88 del 2/07/2019 Bando "MSCA-COFUND" 2019	218.417		-4.490	-4.490	213.927
❖ Destinazione PN CdA 07/06/2019 "Proposta di destinazione di Patrimonio Netto - Manovre ADISS (al netto borse regionali)"	416.925	0	-416.925	-416.925	0
❖ Destinazione PN CdA 13/12/2019 Copertura di Ateneo borse regionali a.a.19/20	32.863	0	-32.863	-32.863	0
❖ Destinazione PN - vincolo copertura rischio CIVEN (anno 2019)	712.500	0	0	0	712.500
❖ Destinazione PN CdA 30/04/2020 COVID	83.000	0	-48.000	-48.000	35.000
❖ Destinazione PN CdA 29/05/2020 COVID Borse Region_1920ADISS.SS	78.545	0	-78.545	-78.545	0
❖ Destinazione PN CdA 13/11/2020 Borse regionali 2020/21	52.565	0	-52.565	-52.565	0
❖ Destinazione PN CdA 18/12/2020 Copertura TEMPORANEA su PN Borse regionali L.390/91_2020/21	120.992	0	-120.992	-120.992	0
❖ Destinazione PN delibera CdA n. 82 del 4/6/21 "Policy sulle proroghe dei ricercatori a tempo determinato lett. A	1.558.024	0	-1.435.464	-1.435.464	122.560
❖ Destinazione PN delibera CdA n. 105 del 9/7/2021 Borse di studio regionali per studenti idonei non beneficiari - A.A. 2020/2021 Ulteriore stanziamento risorse di Ateneo	21.209	0	0	0	21.209
❖ Destinazione PN delibera CdA n. 140 del 1/10/2021 Agevolazioni economiche a favore degli studenti di nazionalità afgana	33.895	0	-33.895	-33.895	0
❖ Destinazione PN delibera CdA n. 91 del 04/06/2021 fondi per l'integrazione del supporto finanziario a vantaggio degli studenti beneficiari di mobilità Erasmus per l'a.a. 2021/2022.	156.556	0	-85.524	-85.524	71.032
❖ Destinazione PN delibera CdA n. 183 del 17/12/2021 Protocollo d'intesa Unive, Comune TV e IPAB	850.000	0	0	0	850.000
❖ Destinazione PN CdA 26/11/2021 Borse regionali L. 390/91 a.a. 2021/22	900.000	0	-664.543	-664.543	235.457
❖ Ridestinazione PN (da altre voci) delibera CdA 05/11/2021 - manovre studenti internazionali (degree seekers e overseas)	2.614.575	228.875	-148.335	80.540	2.695.115
❖ Destinazione PN CdA 4/2/2022 Integrazione borse di mobilità Erasmus 22/23	0	500.000	-394.810	105.190	105.190
❖ Destinazione PN delibera CdA n.105 del 08/07/2022 Ulteriore integrazione borse regionali 2021/22	0	1.015.260	-845.105	170.154	170.154
❖ Destinazione PN delibera CdA n.117 del 08/07/2022 Integrazione QEG San Toma', EdPOLIFUNZ, Pal.MORO (prov. copertura DM 1274/2021)	0	3.200.000	0	3.200.000	3.200.000
❖ Destinazione PN delibera CdA 90 del 16/06/2022 Integrazione QEG San Basilio	0	3.600.000	0	3.600.000	3.600.000
❖ Destinazione PN CdA 14/4/2022 e CdA 13/5/2022 Residenza Pepe	0	2.766.000	0	2.766.000	2.766.000

❖ Destinazione PN delibera CdA n.174 del 30/11/2022 Borse Regionali L. 390/91 a.a. 2022/23	0	900.000	0	900.000	900.000
❖ Destinazione PN delibera CdA n.174 del 30/11/2022 Copertura TEMPORANEA su Borse Regionali L. 390/91 a.a. 2022/23	0	1.324.473	-1.324.473	0	0
❖ * di cui Altre voci	18.389.515	371.779	0	371.779	18.761.294
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	0	0	0	0	0
PATRIMONIO NON VINCOLATO	101.411.882	9.176.735	-17.229.219	-8.052.484	94.300.910
1) Risultato gestionale esercizio	2.977.661	-210.861	-2.977.661	-3.188.522	-210.861
Riduzione per destinazione a PN Vincolato - risultato gestionale 2021	-941.512	941.512		941.512	
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti, di cui:	99.375.733	9.387.596	-14.251.558	-4.863.962	94.511.771
❖ Risultato gestionale esercizio 2021	0	2.977.661	0	2.977.661	
❖ riduzione per destinazione a PN Vincolato - risultato gestionale 2021	0	0	-941.512	-941.512	
❖ riduzione per destinazione a PN vincolato	0	0	-371.779	-371.779	
❖ variazioni per utilizzo Patrimonio Vincolato delibera CdA n. 72 del 09/06/2017	0	786.353	0	786.353	
❖ variazione per utilizzo fondi Patrimonio Netto Vincolato delibera CdA 13/7/2018	0	533.393	0	533.393	
❖ variazione per rettifica e utilizzo fondi MSCA-CMSCA-COFUND - delibera CdA n. 88 del 12 luglio 2019	0	4.490	0	4.490	
❖ variazioni PN delibera CdA 07/06/2019 (al netto di borse regionali)	0	153.550	0	153.550	
❖ riduzione per spostamento a PN delibera CdA n. 82 del 4/6/21 "Policy sulle proroghe dei ricercatori a tempo determinato lett. A e aumento per utilizzo	0	1.435.464	0	1.435.464	
❖ variazione per destinazione PN delibera CdA n. 140 del 1/10/2021 Agevolazioni economiche a favore degli studenti di nazionalità afgana	0	33.895	0	33.895	
❖ variazione per utilizzo PN delibera CdA n. 91 del 04/06/2021 fondi per l'integrazione del supporto finanziario a vantaggio degli studenti beneficiari di mobilità Erasmus per l'a.a. 2021/2022.	0	85.524	0	85.524	
❖ variazione per utilizzo PN CdA 26/11/2021 Borse regionali L. 390/91 a.a. 2021/22	0	664.543	0	664.543	
❖ variazione per utilizzo PN delibera CdA 05/11/2021 - manovre studenti internazionali (degree seekers e overseas)	0	148.335	0	148.335	
❖ variazione per destinazione e utilizzo PN CdA 4/2/2022 Integrazione borse di mobilità Erasmus 22/23	0	394.810	-500.000	-105.190	
❖ variazione per destinazione e utilizzo PN delibera CdA n.105 del 08/07/2022 Ulteriore integrazione borse regionali 2021/22 e utilizzi	0	845.105	-647.795	197.311	
❖ variazione per destinazione PN delibera CdA n.117 del 08/07/2022 Integrazione QEG San Toma', EdPOLIFUNZ, Pal.MORO (prov. copertura DM 1274/2021)	0	0	-3.200.000	-3.200.000	
❖ variazione per destinazione PN delibera CdA 90 del 16/06/2022 Integrazione QEG San Basilio	0	0	-3.600.000	-3.600.000	
❖ variazione per destinazione PN CdA 14/4/2022 e CdA 13/5/2022 Residenza Pepe	0	0	-2.766.000	-2.766.000	

❖ <i>variazione per destinazione PN delibera CdA n.174 del 30/11/2022 Borse Regionali L. 390/91 a.a. 2022/23</i>		0	-900.000	-900.000	
❖ <i>variazione per destinazione PN delibera CdA n.174 del 30/11/2022 Copertura TEMPORANEA su Borse Regionali L. 390/91 a.a. 2022/23</i>		1.324.473	-1.324.473	0	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	176.897.553	23.083.122	-24.634.026	-1.550.904	176.288.161

Viene di seguito rappresentata più dettagliatamente la composizione delle singole voci e il raffronto con la loro consistenza nell'esercizio precedente.

A.I Fondo di Dotazione dell'Ateneo

È stato determinato in sede di passaggio della contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale in aderenza a quanto disposto dal DM 19/2014 articolo 5 c. 1 lettera I), quale differenza tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato.

A.II Patrimonio Vincolato

Si suddivide in:

1. Fondi vincolati destinati da terzi;
2. Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali;
3. Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro).

1) Fondi vincolati destinati da terzi

Non esistono allo stato attuale fondi di tale tipologia che transitino per il patrimonio vincolato.

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

Tale voce si compone di:

- ✓ una posta denominata "*Edilizia (provenienza 2013 DI 19/2014)*" di derivazione dalla contabilità finanziaria), cui viene dedicato di seguito specifico paragrafo;
- ✓ fondi finalizzati a seguito di specifiche delibere degli organi;
- ✓ fondi di Ateneo la cui finalità è stata deliberata nell'esercizio in chiusura o in quelli precedenti e che, per decisioni degli organi, devono mantenere la loro finalizzazione ed essere rimessi a disposizione nel nuovo esercizio per la copertura (mediante riserve) dei costi correlati. Rientrano in tale tipologia, in particolare¹⁵:
 - a) stanziamenti che, sulla base di Regolamenti di Ateneo, devono essere rimessi a disposizione dell'esercizio successivo qualora non utilizzati nell'esercizio di loro generazione (esempio: Fondo di Supporto alla Ricerca);
 - b) stanziamenti che, sulla base di Regolamenti di Ateneo o altre disposizioni, costituiscono disponibilità per un periodo che travalica l'esercizio (A.Di.R., assegnazioni a docenti per incentivi alla Ricerca, altre assegnazioni, ecc.);

¹⁵ Delibera Consiglio di Amministrazione n. 152 del 14/12/2018, casistiche confermate in sede di approvazione del bilancio di previsione 2020.

- c) rimessa in disponibilità di “parti” di risultato gestionale rappresentate da margini maturati su progetti istituzionali finanziati da terzi o commerciali;
- d) stanziamenti legati alla realizzazione di progetti per i quali non sia stato possibile prevedere in fase di formulazione del bilancio di previsione la quota residua da riscrivere (ad esempio perché condizionata da tempistiche di realizzazione determinate anche da eventi connotati da incertezza);
- e) stanziamenti relativi a ordini effettuati nell’anno o attività avviate, qualora nel bilancio di previsione non si sia tenuto conto del possibile slittamento della consegna/conclusione al nuovo esercizio, quando tale slittamento non era prevedibile;
- f) stanziamenti relativi a obbligazioni giuridiche assunte o da assumere, legati al finanziamento di contratti flessibili al personale (contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa), poiché le norme ne impongono il finanziamento mediante ricorso a fondi di derivazione esterna, anche rappresentati da margini di progetti conclusi; benché sia prevalente il principio della competenza, il rispetto di tale norma costringe talvolta a creare accantonamenti nel corso dell’esercizio in cui avviene la stipula, anche a copertura dei costi a carico di esercizi successivi nel caso di contratti a cavallo di anno o pluriennali, data l’esigenza di dare specifica evidenza della derivazione dei fondi;
- g) solo nella fase transitoria di passaggio tra contabilità finanziaria e contabilità economico-patrimoniale, fondi finalizzati di provenienza esterna ai quali non sia stato applicato il meccanismo del sconto (ormai in fase di esaurimento);
- h) altre casistiche del tutto residuali in relazione alle quali, in considerazione di specifiche motivazioni legate alla realizzazione di particolari progetti, si valuti, in via eccezionale, necessaria o opportuna la riscrittura dei fondi all’esercizio successivo. Tale valutazione viene posta in capo al Direttore Generale su proposta del Dirigente dell’Area Bilancio e Finanza, che dovrà essere fondata su oggettive ragioni di necessità o opportunità in relazione agli obiettivi dell’Ateneo e conforme ai principi contabili.

Dal 2018 questo elenco è stato integrato transitoriamente con una casistica inerente i Dipartimenti di eccellenza. Nell’ambito del finanziamento previsto dalla Legge di Stabilità 2017 (articolo 1, commi 319 e 320 Legge 232/2016) per i *Dipartimenti di eccellenza*, l’Ateneo ha ottenuto un finanziamento dal Ministero di euro 35.025.045, suddivisi in quote annue di euro 7.005.009. I dipartimenti hanno assunto impegno di cofinanziamento dei progetti. Per favorire il cofinanziamento il Consiglio di Amministrazione ha ammesso che le strutture potessero far confluire nei progetti quote di FUDD eventualmente avanzate a fine anno, sulle quali sarebbero state ammesse operazioni di riporto all’esercizio successivo. Posto che la scadenza dei progetti è stata il 31/12/2022, l’utilizzo di dette risorse eventualmente non avvenuto entro il quinquennio di durata del progetto, potrà avvenire oltre tale termine (per un periodo ragionevole) purché finalizzato al completamento o alla prosecuzione delle attività avviate nell’ambito dei Dipartimenti di Eccellenza.

Nel 2020 e 2021 era stata prevista anche un’altra casistica transitoria legata alla situazione emergenziale. Alla luce del fatto che la situazione di emergenza aveva comportato il rinvio e/o la sospensione temporanea di alcune attività non consentite o non opportune dato il momento (si pensi, solo per fare qualche esempio, a eventi e conferenze rinviate, alla limitata possibilità di docenti e ricercatori di effettuare missioni per lo svolgimento della loro attività di ricerca, il rinvio di procedure selettive o di stipule contrattuali in attesa che le attività potessero essere svolte, la ridotta possibilità di espletare attività di internazionalizzazione), il Consiglio di Amministrazione aveva concesso alle Strutture assegnatarie di fondi di potere riutilizzare quanto non speso nel corso dell’esercizio 2020 e 2021, così come risultante al 31 dicembre 2020 e 2021, mediante rimessa in disponibilità rispettivamente nel 2021 e 2022, in tutte le situazioni in cui la riprogrammazione di queste attività avesse generato presumibilmente un incremento di spesa e un maggiore fabbisogno di risorse. Aveva inoltre autorizzato di procrastinare la scadenza delle assegnazioni finalizzate, tenendo conto adeguatamente dei

tempi di realizzazione delle attività e dell'evolvere della situazione¹⁶. L'ammontare di risorse ancora disponibili al 31/12/2022 è abbastanza esigua (inferiore ad euro 50 mila per esigenze generiche, a cui si somma parte dei riporti delle Assegnazioni Dipartimentali per la Ricerca - ADIR).

La reiscrizione di tali stanziamenti non altera gli equilibri complessivi dell'Ente in quanto:

- ✓ la sostenibilità dei costi d'esercizio o degli investimenti di cui si tratta è già stata oggetto di verifica nel passato, quando gli stanziamenti sono stati autorizzati attraverso l'approvazione del bilancio di previsione e sue variazioni; la loro traslazione temporale in un successivo esercizio ha un impatto nullo sull'entità finale del patrimonio netto e delle risorse finanziarie (capitale circolante netto);
- ✓ l'equilibrio economico dell'esercizio in cui quei costi si manifestano resta garantito dalla disponibilità di riserve (anche se non formalmente accertate al momento della reiscrizione), che vengono ripristinate per effetto della mancata traduzione in costi nell'esercizio per i quali erano stati autorizzati.

Quindi non esiste un problema sostanziale di alterazione degli equilibri generali di Ateneo, ma solo una diversa "distribuzione" dei risultati tra esercizi. Posto che convenzionalmente il *continuum* della vita dell'Ente è suddiviso in esercizi corrispondenti all'anno solare, la reiscrizione delle somme nel nuovo esercizio altera, in buona sostanza, il risultato dell'esercizio in cui le somme vengono reiscritte simmetricamente all'effetto generato nel precedente esercizio, a parità di equilibri complessivi. Quindi, si incrementa in senso negativo la differenza tra ricavi e costi dell'esercizio in apertura, ma la perdita che ne può derivare trova copertura nell'incremento delle riserve maturate per le maggiori economie generatesi nell'esercizio precedente (per effetto del rinvio nell'utilizzo).

I fondi in questione sono stati rimessi in disponibilità (secondo le competenze definite dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 14/12/2018) prima della chiusura del bilancio di esercizio, salvo poi darne evidenza in sede di sua approvazione.

La tabella che segue illustra la composizione della specifica voce del Patrimonio Netto vincolato.

Tab. 46 - Composizione del Patrimonio Netto Vincolato. Anno 2022 e confronto con 2021

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	ANNO 2021	ANNO 2022
Edilizia (provenienza 2013 DM 19/2014)	9.266.308	8.867.777
Destinazione PN CdA 9/6/2017	1.547.159	766.414
* di cui Amministrazione Centrale	1.127.006	619.439
* di cui Dipartimenti	420.153	146.974
Destinazione PN CdA 9/6/2017 manovra cofinanziamento margini	9.602	3.995
* di cui Amministrazione Centrale	0	0
* di cui Dipartimenti	9.602	3.995
Destinazione PN CdA 13/7/2018	1.926.640	1.393.247
* di cui Edificio Epsilon	1.284.000	1.070.000
* di cui altro	642.640	323.247
Destinazione PN CdA 07/06/2019 "Proposta di destinazione di Patrimonio Netto - Manovre ADISS (al netto borse regionali)"	416.925	0
Destinazione PN CdA 12/07/2019 Bando "MSCA-COFUND" 2019	218.417	213.927
Destinazione PN CdA 13/12/2019 Copertura di Ateneo borse regionali a.a.19/20	32.863	0
Destinazione PN - vincolo copertura rischio CIVEN (anno 2019)	712.500	712.500
Destinazione PN CdA 30/04/2020 COVID	83.000	35.000
Destinazione PN CdA 29/05/2020 COVID Borse Region_1920ADISS.SS	78.545	0

¹⁶ Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 50 del 30/4/2020 e n. 62 del 30/04/2021.

Destinazione PN CdA 13/11/2020 Borse regionali 2020/21	52.565	0
Destinazione PN CdA 18/12/2020 Copertura TEMPORANEA su PN Borse regionali L.390/91_2020/21	120.992	0
Destinazione PN CdA 4/6/2021_ RinnovoRTDA.Eccellenza + Didattica	1.558.024	122.560
Destinazione PN CdA 04/06/2021 Integrazione Erasmus	156.556	71.032
Destinazione PN CdA 09/07/2021 PNBorsReg2021.integraz	21.209	21.209
Destinazione PN CdA 01/10/2021 PN agevolazioni studenti afghani	33.895	0
Ridestinazione PN CdA 05/11/2021 - manovre studenti internazionali (degree seekers e overseas)	2.614.575	2.695.114
Destinazione PN CdA 26/11/2021 Borse regionali L. 390/91 a.a. 2021/22	900.000	235.457
Destinazione PN CdA 17/12/2021 Protocollo d'intesa Unive, Comune TV e IPAB	850.000	850.000
Destinazione PN CdA 14/4/2022 e CdA 13/5/2022 Residenza Pepe	0	2.766.000
Destinazione PN CdA 4/2/2022 Integrazione borse di mobilità Erasmus 22/23	0	105.190
Destinazione PN delibera CdA 90 del 16/06/2022 Integrazione QEG San Basilio	0	3.600.000
Destinazione PN delibera CdA n.105 del 08/07/2022 Ulteriore integrazione borse regionali 2021/22	0	170.154
Destinazione PN delibera CdA n.117 del 08/07/2022 Integrazione QEG San Toma', EdPOLIFUNZ, Pal.MORO (prov. copertura DM 1274/2021)	0	3.200.000
<i>* di cui Integrazione QEG San Tomà (prov. copertura DM 1274/2021)</i>	0	650.000
<i>* di cui Integrazione QEG Edificio Polifunzionale (prov. copertura DM 1274/2021)</i>	0	700.000
<i>* di cui Integrazione QEG Palazzo Moro (prov. copertura DM 1274/2021)</i>	0	1.850.000
Destinazione PN delibera CdA n.174 del 30/11/2022 Borse Regionali L. 390/91 a.a. 2022/23	0	900.000
TOTALE	20.599.774	26.729.575
Altre destinazioni	18.389.515	18.761.294
<i>Fondo di Fondo di Supporto alle Attività di Ricerca e Internazionalizzazione (ARIC)</i>	891.666	1.181.161
<i>Fondo Unico di Ateneo finanziamento RTD</i>	14.766	4.039
<i>Margini delle strutture autonome al 31.12</i>	6.803.509	7.224.258
<i>Margini da attività commerciale e progetti finanziati ABIF (non già specificamente finalizzati in bilancio di previsione 2023)</i>	1.830.785	2.094.533
<i>Margini da attività commerciale e progetti finanziati ABIF (specificamente finalizzati in bilancio di previsione 2022-2024 con riferimento all'annualità 2021 e 2023-2025 con riferimento all'annualità 2022)</i>	430.000	204.289
<i>Margini da attività commerciale a copertura progetto Merchandising</i>	7.778	0
<i>Margini a disposizione di ARU per personale flessibile</i>	306.980	59.200
<i>Fondi Budget didattica dipartimenti</i>	317.581	365.972
<i>ADIR</i>	1.128.434	942.024
<i>10% FUDD</i>	676.204	531.430
<i>Altri fondi di dipartimento (diversi da quanto sopra riportato: incentivi, altri fondi di ricerca, fondi FUDD a cofinanziamento progetti di eccellenza, ecc.)</i>	3.796.816	3.301.264
<i>Altri fondi SBA (al netto di margini)</i>	299.531	240.407
<i>Fondi da destinare ad assunzioni di personale (provenienza quota 3% master)</i>	370.492	443.983
<i>Piano Welfare (fondi Ateneo ex FASS; al netto di destinazioni da PN)</i>	208.335	287.249
<i>Altro</i>	1.306.637	1.881.485
Totale Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	38.989.289	45.490.869

Si evidenzia il forte incremento registrato dal Patrimonio Netto Vincolato per effetto della consistente destinazione di risorse operata in corso d'anno, per la parte prevalente riconducibile ad investimenti in ambito edilizio, parzialmente riconducibili (euro 3,2 milioni di euro) ad interventi per i quali sono stati presentati progetti

al Ministero per l'ottenimento di finanziamenti DM 1274/2021. Tale importo riconfluirà nel Patrimonio Netto non Vincolato in caso di riconoscimento del finanziamento.

Tab. 47 - Composizione del Patrimonio Netto Vincolato - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali suddiviso per struttura. Esercizio 2022 e confronto con 2021

	2021	2022
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	25.022.568	32.063.718
Edilizia (DM 19/2014)	9.266.308	8.867.777
Edilizia - Quota cofinanziamento Residenza universitaria San Giobbe	0	0
Destinazione utili esercizi precedenti CdA 9/6/2017 (solo parte iscritta in AC)	1.127.006	619.439
Destinazione utili esercizi precedenti CdA 13/07/2018	1.926.640	1.393.247
Destinazione PN CdA 07/06/2019 "Proposta di destinazione di Patrimonio Netto - Manovre ADISS (al netto borse regionali)"	416.925	0
Destinazione PN CdA 12/07/2019 Bando "MSCA-COFUND" 2019	218.417	213.927
Destinazione PN CdA 13/12/2019 Copertura di Ateneo borse regionali a.a.19/20	32.863	0
Destinazione PN - vincolo copertura rischio CIVEN (anno 2019)	712.500	712.500
Destinazione PN CdA 30/04/2020 COVID	83.000	35.000
Destinazione PN CdA 29/05/2020 COVID Borse Region_1920ADISS.SS	78.545	0
Destinazione PN CdA 13/11/2020 Borse regionali 2020/21	52.565	0
Destinazione PN CdA 18/12/2020 Copertura TEMPORANEA su PN Borse regionali L.390/91_a.a.20/21 - copertura provvisoria in attesa di FIS e fondi regionali	120.992	0
Destinazione PN CdA 4/6/2021_ RinnovoRTDA.Eccellenza + Didattica	1.558.024	122.560
Destinazione PN CdA 04/06/2021 Integrazione Erasmus	156.556	71.032
Destinazione PN CdA 09/07/2021 PNBorsReg2021.integraz	21.209	21.209
Destinazione PN CdA 01/10/2021 PN agevolazioni studenti afghani	33.895	0
Ridestinazione PN CdA 05/11/2021 - manovre studenti internazionali (degree seekers e overseas)	2.614.575	2.695.114
Destinazione PN CdA 26/11/2021 Borse regionali L. 390/91 a.a. 2021/22	900.000	235.457
Destinazione PN CdA 17/12/2021 Protocollo d'intesa Unive, Comune TV e IPAB	850.000	850.000
Destinazione PN CdA 14/4/2022 e CdA 13/5/2022 Residenza Pepe	0	2.766.000
Destinazione PN CdA 4/2/2022 Integrazione borse di mobilità Erasmus 22/23	0	105.190
Destinazione PN delibera CdA 90 del 16/06/2022 Integrazione QEG San Basilio	0	3.600.000
Destinazione PN delibera CdA n.105 del 08/07/2022 Ulteriore integrazione borse regionali 2021/22	0	170.154
Destinazione PN delibera CdA n.117 del 08/07/2022 Integrazione QEG San Toma', EdPOLIFUNZ, Pal.MORO (prov. copertura DM 1274/2021)	0	3.200.000
Destinazione PN delibera CdA n.174 del 30/11/2022 Borse Regionali L. 390/91 a.a. 2022/23	0	900.000
Altro	4.852.549	5.485.112
DIPARTIMENTI	12.581.222	11.997.869
Economia	1.937.357	1.797.520
Filosofia e Beni Culturali	1.126.938	907.272
Management	1.797.892	2.012.407
Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	2.907.719	2.864.023
Scienze Molecolari e Nanosistemi	837.494	829.407
Studi Linguistici e Culturali Comparati	1.495.181	1.492.966
Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	1.173.526	1.014.175

Studi Umanistici	1.305.115	1.080.099
CENTRI E SCUOLE	1.085.967	1.188.875
European Center for Living Technology (ECLT)	91.083	75.678
Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	370.747	532.895
Centro "Scuola Interdipartimentale in Economia, Lingue e Imprenditorialità per gli Scambi Internazionali"	39.477	36.724
Centro Interdipartimentale di Servizi per le Discipline Sperimentali	71.831	26.551
Collegio Internazionale Ca' Foscari	36.245	29.752
Ca' Foscari School for International Education	436.386	297.556
The New Institute: Centre for Environmental Humanities at Ca' Foscari University of Venice	40.199	189.719
SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEIO	299.531	240.407
TOTALE	38.989.289	45.490.869

Per quanto attiene ai margini realizzati sui progetti, al fine di verificarne le dinamiche, dal 2017 è stata introdotta una modalità di rilevazione contabile dei margini che rende evidente l'anno di loro generazione, al fine di poterne più agevolmente monitorare la tempistica di utilizzo; di tale aspetto viene data evidenza nel bilancio di esercizio, per consentire agli organi di governo di assumere eventuali conseguenti decisioni. La tabella che segue dà evidenza dell'entità di margini in disponibilità alle strutture al 31/12/2022, scindendo tra disponibilità relative a margini maturati nel corso del 2022 e disponibilità inerenti margini maturati nel passato. La consistenza complessiva dei margini (euro 7,2 milioni) cresce rispetto all'anno precedente (euro 6,8 milioni), per effetto di maturazione di nuovi margini nel 2022 non totalmente compensati dai costi sostenuti a carico di detti fondi.

Si ricorda che questi margini rappresentano la conseguenza della spinta che l'Ateneo ha dato alle attività di fund raising, sia con riferimento alla progettazione europea che con riferimento ad altre tipologie di finanziamenti.

Tab. 48 - Composizione della voce Margini delle strutture autonome al 31/12/2022 e confronto con il 2021¹⁷

	TOTALE STRUTTURE AUTONOME	DI CUI DIPARTIMENTI	DI CUI SBA	DI CUI CENTRI	DI CUI SCUOLE
Margini in disponibilità alle strutture al 31/12/2021	6.803.509	6.232.432	0	136.402	434.675
<i>* di cui disponibilità su margini maturati nel 2021</i>	1.661.017	1.499.021	0	2.471	159.525
<i>* di cui disponibilità su margini maturati prima del 2021</i>	5.142.492	4.733.411	0	133.931	275.150
Margini in disponibilità alle strutture al 31/12/2022	7.224.258	6.706.211	0	220.991	297.056
<i>* di cui disponibilità su margini maturati nel 2022</i>	2.202.252	2.050.058	0	105.844	46.350
<i>* di cui disponibilità su margini maturati prima del 2022</i>	5.022.006	4.656.153	0	115.147	250.706

Non compresi gli importi posti a cofinanziamento su manovre a valere sul Patrimonio Netto.

¹⁷ Non sono compresi gli importi dei margini vincolati a cofinanziamento di manovre deliberate dal Consiglio di Amministrazione a valere sul Patrimonio Netto.

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali - Posta "Edilizia"

Il Patrimonio Netto Vincolato al 31/12/2014 (anno di prima introduzione della contabilità economico-patrimoniale) presentava una voce relativa ad edilizia di euro 17.403.124. La posta deriva dall'applicazione del DM 19/2014 "*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*" che all'articolo 5 "*Criteri di predisposizione del primo Stato Patrimoniale*" prevede che l'avanzo di amministrazione registrato in contabilità finanziaria all'atto del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, fosse imputato per la parte vincolata, al netto di quanto riconducibile ad altre specifiche poste del passivo patrimoniale o a ricavi riscontati su progetti, al Patrimonio vincolato.

Tale importo risultava formato da accantonamenti (impegni e prenotazioni) esistenti in contabilità finanziaria al 31/12/2013 a valere su progetti di edilizia, al cui ammontare complessivo sono stati detratti euro 13.222.000 relativi ad un accertamento in entrata per potenziale attivazione di un mutuo, in quanto non traducibile in elemento dell'attivo patrimoniale.

Nell'esercizio 2015 l'importo è stato riquantificato in euro 14.015.709 detraendo dall'importo inizialmente determinato somme per le quali era nel frattempo venuta meno la finalizzazione a seguito di intervenute decisioni degli organi di governo, e ricondotto ai seguenti interventi:

- a) San Giobbe fase B 2° stralcio: euro 10.521.290;
- b) Funzionalizzazione del Campus di Via Torino: euro 3.494.419.

Tale importo viene gestito dall'esercizio 2015 secondo quanto previsto dall'articolo 1 comma 3 del Decreto Miur 10 dicembre 2015 "*Schemi di budget economico e budget degli investimenti*" che all'articolo 1 comma 3 prevede che "*In via transitoria e nei limiti dell'esaurimento delle relative risorse, è inserita, inoltre, la voce V.1 "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria", al fine di dare evidenza della utilizzazione di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, in particolare dalla riclassificazione dei residui passivi e dell'avanzo di amministrazione, in conformità all'art. 5, comma 1, lett. g) e j), del decreto 14 gennaio 2014, n. 19.*"

L'importo in questione viene annualmente ridotto alimentando la voce "*Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria*" con una somma corrispondente a quella del costo di ammortamento annuo delle opere prescelte (che riflette l'impiego dei beni e quindi delle riserve che erano state costituite per la loro acquisizione), in relazione alla categoria di immobilizzazioni a cui gli importi vengono ricondotti. Il conteggio è stato operato con le aliquote in vigore nell'esercizio in cui il calcolo è stato effettuato.

Per quanto riguarda l'opera San Giobbe fase B 2° stralcio la posta viene ricondotta ai lavori e quindi l'importo iscritto a provento come utilizzo di riserve corrisponde al 3,03%¹⁸ della stessa (trattasi di migliorie su beni di terzi in concessione da amministrazioni); a regime l'importo da iscrivere alla voce "*Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria*" ammonta ad euro 318.795 (mentre per l'anno 2015 era stato pari ad euro 106.265, in quanto rapportato ai giorni di entrata in funzione dell'edificio). L'ultima iscrizione di ricavo avverrà nel 2048.

Per quanto riguarda la funzionalizzazione di Via Torino, l'importo può essere ricondotto alle categorie Attrezzature scientifiche, Mobili e arredi e Migliorie di beni di terzi, in relazione alle voci prevalenti del quadro economico, con percentuali di ammortamento rispettivamente del 20%, 10% e 3,03%. L'importo iscritto a provento come utilizzo di riserve per il 2022 è stato pari ad euro 79.736; lo sviluppo negli anni della voce "*Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria*" con riferimento alla funzionalizzazione di Via Torino viene rappresentato nella tabella che segue.

¹⁸ In sede di modifica delle percentuali di ammortamento nel 2017, si è ritenuto, per ragioni di semplificazione, di mantenere inalterata la quantificazione delle quote annue.

Anno	Mobili e Arredi	Attrezzature Scientifiche	Migliorie su beni di terzi	Totale
2014	32.143	181.404	7.459	221.006
2015	64.552	416.792	14.919	496.263
2016	64.817	470.776	14.919	550.512
2017	64.817	470.776	14.919	550.512
2018	64.817	470.776	14.919	550.512
2019	64.817	289.373	14.919	369.109
2020	64.817	53.984	14.919	133.720
2021	64.817		14.919	79.736
2022	64.817		14.919	79.736
2023	64.817		14.919	79.736
2024	32.674		14.919	47.593
2025	265		14.919	15.184
dal 2026 al 2046 (per complessivi € 313.290,39)			14.919	14.919
2047			7.509	7.509
TOTALE	648.174	2.353.882	492.363	3.494.419

Nel 2022 l'importo portato a ricavo ammonta complessivamente ad euro 398.531. Esso cala negli anni mano a mano che si esaurisce la vita utile dei beni considerati.

3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)

La voce ha consistenza pari a 0.

A.III Patrimonio Non Vincolato

Si suddivide in:

1. Risultato gestionale esercizio
2. Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti

Il risultato gestionale dell'esercizio ammonta ad euro -210.865.

La voce risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti ammonta ad euro 94.511.771, registrando un decremento rispetto all'esercizio precedente per effetto di:

- ✓ l'iscrizione del risultato gestionale dell'esercizio 2021 (con effetto incrementativo);
- ✓ il trasferimento di fondi a Patrimonio Netto Vincolato correlato al finanziamento delle manovre deliberate dagli organi di governo (con effetto riduttivo);
- ✓ il trasferimento di un importo corrispondente ai costi sostenuti con copertura sul Patrimonio Vincolato di cui alle manovre deliberate nell'esercizio e in quelli precedenti (con effetto incrementativo);
- ✓ la liberazione di fondi per i quali viene meno la finalizzazione;
- ✓ il trasferimento di fondi a Patrimonio Netto Vincolato correlato alle casistiche di riporto deliberate dagli organi di governo (con effetto riduttivo) (vista nel 2022 la non capienza della voce *Risultato esercizio*).

Il dettaglio dei singoli movimenti viene riportato nella tabella riassuntiva delle variazioni.

Si fa presente che il dato relativo al Patrimonio Non Vincolato va letto avendo riguardo agli impegni già assunti dall'Ateneo, che avranno impatti sui futuri equilibri economici, che trovano rappresentazione nei conti d'ordine. Si tratta di progetti edilizi in corso (già avviati) o di imminente avvio, il cui dettaglio viene fornito nel paragrafo relativo ai conti d'ordine, e di ordini già inviati a fornitori o contratti con il personale già in essere (cioè obbligazioni giuridiche legate a contratti già perfezionati).

Va letto anche alla luce della programmazione per il triennio 2023-2025, che prevede copertura con riserve libere per complessivi euro -25.658.139.

Tab. 49 – Dimostrazione utilizzo di riserve di Patrimonio

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio anno 2021			Gestione e Bilancio esercizio 2022		Bilancio di previsione 2023			Bilancio di previsione 2024		Bilancio di previsione 2025		P.N Finale
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO 2021	Approvazione CdA 2021: destinazione utile / copertura perdita 2021	P.N. ANNO 2021 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	VARIAZIONE P.N.(durante anno 2022) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/ investimenti)	P.N. 2022 Post delibera CDA destinazione utile/copertura perdita 2021 e variazioni eventuali 2022 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2022 dato di bilancio 2022	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget Investimenti 2023 e variazioni relative	Valore residuo P.N. 2023	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2024 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2025 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget	Valore residuo P.N. fine triennio 2025
	A	B	C=A-B	D	E=(C+-D)	F	G	H=E+- F+-G	I	L	M	N	O=H+-I+-L+-M+-N
A) PATRIMONIO NETTO													
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	36.496.382	0	36.496.382	0	36.496.382	0	0	36.496.382	0	0	0	0	36.496.382
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0		0			0					0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	38.047.777	941.512	38.989.289	6.501.580	45.490.869	-3.558.392	0	41.932.477	-1.869.208	0	-2.641.993	0	37.421.276
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	38.047.777	941.512	38.989.289	6.501.580	45.490.869	-3.558.392	0	41.932.477	1.869.208	0	-2.641.993	0	37.421.276
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	2.977.661	-2.977.661	0	-210.861	-210.861	210.861	0	0	0	0	0	0	0
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	99.375.733	2.036.149	101.411.882	-6.900.111	94.511.771	-8.210.302	0	86.301.469	-6.057.279	0	-11.601.419	0	68.642.771
di cui Coop	99.375.733	2.036.149	101.411.882	-6.900.111	94.511.771	-8.210.302	0	86.301.469	-6.057.279	0	-11.601.419	0	68.642.771
di cui COFI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3) Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	102.353.394	-941.512	101.411.882	-7.110.972	94.300.910	-7.999.441	0	86.301.469	-6.057.279	0	-11.601.419	0	68.642.771
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	176.897.553	0	176.897.553	-609.392	176.288.161	-11.557.833	0	164.730.328	-7.926.487	0	-14.243.412	0	142.560.429

B. FONDI PER RISCHI E ONERI

Tab. 50 - B - Fondi per Rischi e Oneri

	Valore al 31.12.2021	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2022
F.do Rischi vertenze in corso	6.389.978	150.000	17.403	0	6.522.575
F.do per Imposte anche differite	0	556.949	0	256.949	300.000
F.do per Rinnovi contrattuali	1.493.831	399.405	1.126.115	0	767.121
F.do Garanzia prestiti d'onore	255.560	0	0	0	255.560
F.do Oneri differiti	9.092.677	2.367.887	5.016.389	40.293	6.403.882
F.do Ferie non godute	1.188.810	12.801	1.201.610	0	0
F.do Oneri accessori del personale	1.724.600	2.471.406	1.456.361	322.022	2.417.623
F.do Concessione Autorità Portuale Polo S. Basilio	44.145	0	0	0	44.145
F.do Rischi DAIS	50.000	1.502	1.353	150	50.000
F.do Rischi DSMN	543	0	0	0	543
F.do Rischi ASIA	0	303.165	0	0	303.165
Totale per fondi rischi e oneri	20.240.142	6.263.115	8.819.230	619.414	17.064.613

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi le caratteristiche di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

I fondi non sono utilizzati per rettificare i valori dell'attivo o per attuare politiche di bilancio tramite la costituzione di fondi rischi ed oneri privi di giustificazione economica.

Gli stessi sono costituiti in osservanza ai principi generali del bilancio e ai postulati della competenza economica e della prudenza.

Il *Fondo rischi vertenze in corso* ha una consistenza commisurata alle cause attualmente in essere, relative soprattutto a rapporti con ex lettori di madrelingua. Euro 712.500 costituiscono un accantonamento operato nel passato per la possibile situazione di rischio inerente le lettere di patronage che furono sottoscritte a favore del Civen (le lettere ammontavano complessivamente ad euro 1.425.000, la parte restante di euro 712.500 rappresenta posta vincolata del Patrimonio Netto). Benchè l'iscrizione dei conti d'ordine delle lettere di patronage sia stata azzerata al 31/12/2021 poiché le fidejussioni bancarie sono state restituite dalla Regione Veneto e quindi le lettere di patronage, che erano la controgaranzia degli Atenei in favore delle banche garanti, non rappresentano più un'esposizione finanziaria a carico delle Università, si è valutato di mantenere l'iscrizione al Fondo rischi operata nei precedenti esercizi (così come il vincolo sul Patrimonio Netto) per fronteggiare eventuali esposizioni finanziarie che potrebbero emergere a carico degli Atenei in sede di chiusura della liquidazione di CIVEN, considerato che ad oggi non è stata ancora raggiunta un'intesa - e, anzi, da ultimo, si è aperta una vertenza - con la Regione Veneto in merito alla corretta esecuzione da dare alla sentenza n. 1545/2021 del Consiglio di Stato che ha definito in senso favorevole agli Atenei veneti e all'Associazione CIVEN i quattro contenziosi pendenti, strettamente correlati tra loro.

Il Fondo vertenze in corso si è movimentato nel 2022 in senso riduttivo per effetto di utilizzi e in senso incrementativo per effetto di un nuovo accantonamento al fine di adeguare la sua consistenza ai rischi noti.

Il *Fondo per Imposte anche differite* comprende le passività per imposte probabili, aventi ammontare o data di sopravvenienza indeterminati, ossia passività tributarie per accertamenti probabili o contenziosi in corso che

devono essere valutati sulla base del presumibile esito, tenendo conto delle componenti derivanti (imposte, sanzioni ed interessi), a seconda dei casi e del prevedibile esito. I fondi fino al 31/12/2021 accantonati nel conto *F.do Oneri Differiti e Rischi ABiF*, sono stati più correttamente reiscritti nel conto *F.do per Imposte anche differite* e in parte liberati. Considerati i termini di prescrizione già decorsi al 31/12/2022 e la valutazione dei rischi sussistenti con riferimento agli anni passibili di accertamento, il fondo è stato quantificato al 31/12/2022 in euro 300.000.

Il *Fondo rinnovi contrattuali* accoglie la stima di costi connessi ai previsti rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo e dirigente. Per quante attiene al personale tecnico amministrativo e collaboratore ed esperto linguistico sono presenti a bilancio sia un accantonamento relativo al CCNL triennio 2019-2021, posto che il CCNL relativo ai principali aspetti del trattamento economico del personale del comparto Istruzione e ricerca – Triennio 2019-2021 sottoscritto il 06/12/2022 è stato qualificato come una anticipazione rispetto alla definizione definitiva, sia un accantonamento relativo alla quota di competenza 2022 del CCNL per il triennio 2022-2025, sulla base delle medesime percentuali prospettate dal MEF con riferimento al triennio precedente¹⁹, con incremento dello 0,55% previsto dall'articolo 1, comma 612, della legge 234 del 2021 (integrazione di risorse per i sistemi di classificazione professionale nel limite di una spesa complessiva non superiore allo 0,55 per cento del monte salari 2018 relativo al personale non dirigente delle università).

Il *Fondo garanzia prestiti d'onore* è costituito nell'ambito delle convenzioni stipulate con istituti di credito per la concessione di finanziamenti a studenti. Non è stato incrementato con nuovi accantonamenti nel 2022 in quanto la sua consistenza è ritenuta sufficiente a far fronte al rischio di escussioni in relazione all'entità dei prestiti rilasciati e alla valutazione, sulla base dei trend storici, del livello di rischiosità.

Il *Fondo oneri differiti* si riduce prevalentemente per la scelta di riclassificazione di alcune poste come debiti piuttosto che come oneri differiti. Nel 2021 comprendeva anche l'accantonamento dell'importo relativo agli adeguamenti contrattuali da DPCM del personale docente e ricercatore (il DPCM relativo al 2021 è stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale alle fine del mese di maggio del 2022), per un importo di euro 453 mila euro circa. Il DPCM relativo agli adeguamenti retributivi è invece stato emanato nel corso del 2022, con conseguente liquidazione degli importi al personale, e quindi non si sono resi necessari accantonamenti alla fine dell'esercizio 2022. L'accantonamento per scatti stipendiali del personale docente e ricercatore con riferimento alle quote maturate nell'esercizio 2022 ammonta a circa 861 mila euro.

Il *Fondo ferie non godute* non risulta valorizzato nel 2022, per effetto della riclassificazione di questa posta in relazione a quanto previsto dal Manuale Tecnico Operativo – terza edizione (in aderenza a quanto previsto dal principio OIC 19) che prevede che le somme relative a costi di competenza per ferie maturate e non godute debba trovare rappresentazione tra i debiti (si veda il paragrafo *D.Debiti*).

Il *Fondo Oneri accessori del personale* si riferisce al personale tecnico-amministrativo. Si è ridotto per effetto di utilizzi connessi ad erogazione nell'anno di incentivi relativi a prestazioni lavorative dell'esercizio precedente e si è alimentato degli accantonamenti operati nel 2022 per retribuzione accessoria a valere su prestazioni lavorative 2022 di erogazione futura. L'incremento della sua entità è riconducibile in parte significativa all'accantonamento dei fondi assegnati con DM 581/2022 (criteri di riparto del Fondo di Finanziamento Ordinario) nell'ambito del finanziamento complessivo pari ad euro 50.000.000 per le finalità di cui all'art. 1, co. 297, lett. b), della l. 30 dicembre 2021, n. 234, per un totale di euro 668.468 finalizzati alla valorizzazione del

¹⁹ La circolare MEF 9 di 21 aprile 2020 avente ad oggetto "*Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2020. Aggiornamento della circolare n. 34 del 19 dicembre 2019. Ulteriori indicazioni.*" a pagina 18 diceva "*I predetti stanziamenti consentiranno il riconoscimento di benefici contrattuali pari all'1,3% per il 2019, 2,01% per il 2020 e 3,72% del monte salari 2017 rivalutato del 3,48 % per tenere conto dei benefici contrattuali strutturali previsti per il precedente triennio contrattuale 2016 -2018.*" Nella circolare MEF 26 del dicembre 2020 si diceva "*Relativamente al triennio contrattuale 2019 - 2021 si conferma quanto segnalato nella citata circolare n. 9.*"

personale tecnico-amministrativo delle istituzioni universitarie in ragione delle specifiche attività svolte nonché al raggiungimento, da parte delle università, di più elevati obiettivi nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione. I fondi sono stati accantonati (in quanto diretti ad incentivare attività lavorativa 2022) in attesa della emanazione dei principi generali per la definizione degli obiettivi e l'attribuzione delle predette risorse al personale da parte delle medesime Istituzioni.

Si rimanda alla tabella di seguito per ulteriori dettagli:

Tab. 51 - B - Fondo per Rischi e Oneri Dettaglio

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci*	Valore al 31.12.2022
Fondi area personale					
F.do per rinnovo contrattuali_dirigenti	26.952	17.914	0	0	44.866
F.do per rinnovo contrattuali_PTA	1.339.485	350.260	1.046.691	0	643.054
F.do per Rinnovi contrattuali_CEL	127.393	31.232	79.424	0	79.201
F.do Oneri differiti ARU.DOCCEL-DOCENTI	115.897	0	107.882	0	8.015
F.do Oneri differiti ARU.DOCCEL-CEL	31.740	13.357	30.819	921	13.357
F.do Oneri differiti ARU.OSP	14.555	6.306	14.614	16	6.231
F.do Oneri differiti ARU.PBD	132.986	21.224	44.852	0	109.358
F.do Oneri differiti ARU.PTA	165.118	74.784	51.772	2.041	186.090
F.do Oneri differiti_Scatti Docenti_2021	807.776	10.734	818.510	0	0
F.do Oneri differiti_Scatti Docenti_2022	0	861.166	0	0	861.166
F.do Ferie non godute	1.188.810	12.801	1.201.610	0	0
F.do Oneri differiti DPCM docenti e ricercatori 2021	452.585	0	428.409	24.176	0
ONERI Lavoro straordinario	51.068	21.015	23.228	0	48.855
F.do PTA straordinari 2021	70.539	0	70.539	0	0
F.do PTA straordinari 2022	0	64.600	0	0	64.600
ONERI Compensi accessori	100.514	88.401	90.076	0	98.838
F.do PTA disagio e rischio 2019	4.727	0	0	4.727	0
F.do PTA disagio e rischio 2021	11.975	0	1.923	9.295	758
F.do PTA disagio e rischio 2022	0	4.168	0	0	4.168
F.do PTA squadre emergenza 2021	10.700		10.694	6	0
F.do PTA squadre emergenza 2022	0	10.700	0	0	10.700
F.do PTA rischio 2021	17.000	0	12.612	4.388	0
F.do PTA rischio 2022	0	17.000	0	0	17.000
F.do PTA obiettivi individuali 2021	0	258.052	257.575	0	477
F.do PTA obiettivi individuali 2022	0	232.950	0	0	232.950
F.do PTA obiettivi struttura 2019	2.672	0	0	2.672	0
F.do PTA obiettivi struttura 2021	233.926	5.707	0	239.364	269
Fondo PTA IAM 2021	0	102	11	0	91
Fondo PTA responsabilità 2021	0	344	5	0	339
F.do ONERI accessori EP	49.224	30.323	22.800	0	56.747
Fondo EP 2020	70.157		69.930	227	0
Fondo EP 2021	82.810	70.013	69.727	0	83.096
Fondo EP 2022	0	92.670	0	0	92.670
F.do ONERI accessori dirigenti	54.165	36.296	51.003	0	39.458
Fondo dirigenti 2020	34.586		34.586	0	0
Fondo dirigenti 2021	142.745	34.586	155.973	0	21.358
Fondo dirigenti 2022	0	126.828	0	0	126.828
F.do ONERI accessori DG	10.286	10.088	9.418	0	10.956
F.do DG risultato 2021	29.400	0	28.800	600	0
F.do DG risultato 2022	0	29.400	0	0	29.400

F.do ONERI c.e. accessori CEL	0	46.056	22.577	0	23.479
F.do CEL obiettivi 2021	90.068	0	66.908	22.887	273
F.do CEL produttività 2022	0	69.666	0	0	69.666
Fondo Incentivi L. Merloni	88.963	0	4.468	1.691	82.803
Oneri Fondo Comune di Ateneo	0	30.247	29.830	0	417
Fondo Comune di Ateneo 2021	122.159	0	91.810	30.349	0
Fondo Comune di Ateneo 2022	0	136.613	0	0	136.613
Oneri Fondo Risultato Tecnologi	8.010	2.899	5.134	2.876	2.899
Lordo Fondo Risultato Tecnologi 2021	17.903	0	14.964	2.939	0
Lordo Fondo Risultato Tecnologi 2022	0	8.451	0	0	8.451
Oneri Fondo per la Premialità - FAP	91.400	93.235	76.498	0	108.136
Lordo Fondo per la Premialità 2019	456	0	0	0	456
Lordo Fondo per la Premialità 2020	52.179	0	0	0	52.179
Lordo Fondo per la Premialità - FAP – 2021	276.970	0	235.272	0	41.698
Lordo Fondo per la Premialità - FAP – 2022	0	282.529	0	0	282.529
Fondo Accessorio valorizzazione personale DM 581 art10s FFO2022	0	503.744	0	0	503.744
Oneri Fondo Accessorio valorizzazione personale DM 581 art10s FFO2022	0	164.724	0	0	164.724
Totale fondi area personale	6.127.898	3.871.183	5.280.944	349.175	4.368.962
Altri Fondi					
F.do per Imposte anche differite	0	556.949	0	256.949	300.000
F.do Rischi vertenze in corso_Affari Legali	6.389.978	150.000	17.403	0	6.522.575
F.do Garanzia prestiti d'onore	255.560	0	0	0	255.560
F.do Concessione Autorità Portuale Polo S. Basilio	44.145	0	0	0	44.145
F.do Oneri Differiti Organi Collegiali	227	0	0	0	227
F.do Oneri Differiti ADISS (Borse Barbon)	42.565	6.000	0	0	48.565
F.do Oneri Differiti e Rischi ABIF	637.568	7.426	556.949	0	88.045
F.do Oneri differiti Affari Legali	297.286	19.055	26.181	7.370	282.790
F.do Oneri differiti ASIA_AUS	1.272.930	175.401	23.370	0	1.424.962
F.do Oneri differiti ASIA_ACQ	79.939	0	0	0	79.939
F.do Oneri differiti ASIA_GETED	2.527.800	220.558	2.086.652	0	661.706
F.do Oneri differiti ASIA_MANED	7.840	20.898	0	0	28.738
F.do Oneri differiti ASIA_PAT	150.567	16.500	15.107	0	151.960
F.do Oneri differiti ASIA_SPE	2.490	297	0	0	2.786
F.do Oneri differiti ASIA_ASIA	1.441.792	9.556	309.707	0	1.141.641
F.do Oneri differiti ASIA_Energy Management	0	264.680	0	0	264.680
F.do Rischi ASIA	0	303.165	0	0	303.165
F.do Oneri differiti ADISS.OF	53.691	1.124	0	0	54.815
F.do Oneri differiti ADISS.RI	15.593	114.260	12.097	0	117.756
F.do Oneri differiti ADISS.SS	28.000	6.287	8.510	0	25.777
F.do Oneri differiti ADISS.SC - Uff. Servizi di Campus	0	34.279	0	0	34.279
F.do Oneri differiti ADISS.PL - Uff. Post Lauream	1.660	0	1.660	0	0
F.do Oneri differiti CFSIE	50.482	63.674	49.911	0	64.245
F.do Oneri differiti DSLCC	10.975	28.635	2.775	0	36.836
F.do Oneri differiti DEC	75.362	2.587	30.000	1.812	46.137
F.do Oneri differiti DSAAM	73.128	41.876	44.424	331	70.250
F.do Oneri differiti DMAN	17.848	4.834	8.572	2.028	12.082
F.do Oneri differiti DAIS	45.511	23.064	29.506	0	39.069
F.do Rischi DAIS	50.000	1.502	1.353	150	50.000
F.do Oneri Differiti DSMN	5.453	7.635	2.819	0	10.268
F.do Rischi DSMN	543	0	0	0	543
F.do Oneri differiti DFBC	12.881	2.986	11.282	1.599	2.986
F.do Oneri differiti DSU	62.626	70.231	46.509	0	86.348
F.do Oneri differiti CLA	42.928	42.276	40.565	0	44.638

F.do Oneri differiti_SELISI	13.386	10.628	0	0	24.013
F.do Oneri differiti_AG	95.757	36.492	10.000	0	122.249
F.do Oneri differiti_ACPIC_UPC	26.823	59.197	26.823	0	59.197
F.do Oneri differiti_ARIC_DOTT	178.594	50.336	137.546	0	91.384
F.do Oneri differiti_ARIC_RICERCA	3.038	0	0	0	3.038
F.do Oneri differiti_ASIT	5.129	5.569	0	0	10.698
F.do Oneri differiti_Collegio_Int.	227	369	0	0	596
F.do Oneri differiti_SBA	88.379	33.135	35.770	0	85.744
F.do Oneri differiti_NICHE (ex ICHSC)	3.542	471	2.796	0	1.218
Totale Altri fondi	14.112.244	2.391.933	3.538.287	270.239	12.695.652
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	20.240.142	6.263.115	8.819.230	619.414	17.064.613

C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Tab. 52 - C - Trattamento di fine rapporto

Saldo al 31.12.2021	1.574.389
Saldo al 31.12.2022	1.622.816
VARIAZIONE	48.427

Tab. 53 - Trattamento di fine rapporto. Incrementi e Utilizzi

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2022
Fondo TFR	1.574.389	213.031	164.603	1.622.816
TOTALE	1.574.389	213.031	164.603	1.622.816

Il Fondo di fine rapporto di lavoro subordinato riguarda esclusivamente i collaboratori ed esperti linguistici. Ha avuto variazioni in esercizio determinate dalla corresponsione del trattamento di fine rapporto al personale cessato ed è stato alimentato della quota di competenza dell'esercizio 2022. Si fa presente che, in relazione alla stabilizzazione di posizioni avvenuta in particolare nel 2021 (conversione di rapporti a tempo determinato in rapporti a tempo indeterminato con conseguente unificazione del fondo relativo ai due differenti tipi di rapporto) il fondo ha registrato rispetto al passato un incremento della componente (già prevalente) riferita al personale a tempo indeterminato.

D. DEBITI

Tab. 54 - D - Debiti

Saldo al 31.12.2022	75.904.213
Saldo al 31.12.2021	59.344.553
VARIAZIONE	16.559.659

Al termine dell'esercizio 2021 ammontano a complessivi euro 75.904.213.

Tab. 55 - Debiti. Dettaglio

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	16.087.982	17.456.389	-1.368.407
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	385.516	338.378	47.138
Verso Regione e Province Autonome	305.129	368.169	-63.040
Verso altre Amministrazioni locali	504.852	677.717	-172.865
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	5.076.476	5.789.877	-713.401
Verso Università	6.653.168	6.256.894	396.274
Verso studenti	2.456.074	2.571.406	-115.332
Acconti	0	0	0
Verso fornitori	13.625.243	11.502.233	2.123.010
Verso dipendenti	1.754.729	182.461	1.572.268
Verso società o enti controllati	1.951.060	2.489.431	-538.371
Altri debiti	27.103.984	11.711.599	15.392.385
TOTALE	75.904.213	59.344.553	16.559.659

Nelle tabelle che seguono viene data più dettagliata evidenza della composizione dei debiti.

Tab. 56 - D - 1) - Mutui e Debiti verso banche

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Debiti per Mutui - oneri carico Ateneo	16.087.982	17.456.389	-1.368.407
Debiti per Mutui - oneri carico Stato	0	0	0
Debiti verso istituto cassiere	0	0	0
TOTALE	16.087.982	17.456.389	-1.368.407

Tab. 57 - Mutui

POSIZIONE	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2022	
		VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2022	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2022
MUTUO BEI	Acquisizione edificio Malcanton Marcorà	25.000.000	15.767.470	12.329.047	2.376.066
MUTUO BPV	Piano di Sviluppo Edilizio dell'Ateneo	5.000.000	2.765.035	3.758.935	1.233.202
TOTALE Debiti		30.000.000	18.532.505	16.087.982	3.609.268

Tab. 58 - Suddivisione del debito verso banche per mutui tra quota a breve, a medio e a lungo termine

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2022	Quota a breve	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
				(entro i 12 mesi)			
MUTUO BEI	Malcanton Marcorà	25.000.000	12.329.047	1.241.326	2.637.662	2.858.731	5.591.328
MUTUO BPV	Piano di Sviluppo Edilizio dell'Ateneo	5.000.000	3.758.935	182.709	386.432	416.248	2.773.546
TOTALE complessivo		30.000.000	16.087.982	1.424.035	3.024.094	3.274.979	8.364.874

La voce **Mutui e Debiti verso banche** riguarda il debito residuo per i mutui contratti dall'Ateneo con BEI per la realizzazione di interventi edilizi. La rata di ammortamento annua (quota capitale + interessi) ammonta ad euro 2.052.022.

Risultano invece totalmente estinti al 31/12/2018 i debiti verso istituti di credito per mutui contratti nell'ambito della Legislazione Speciale su Venezia con oneri a carico dello Stato, per i quali risultano ancora da riscuotere alcuni crediti nei confronti del Miur.

Tab. 59 - D - 2) - Debiti verso il MIUR e Altri Ministeri altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso il MIUR	180.444	127.001	53.442
Debiti verso Altri Ministeri	205.073	211.377	-6.304
TOTALE	385.516	338.378	47.138

I **Debiti verso il Mur** rappresentano restituzioni di fondi assegnati (assegnazioni finalizzate o PRIN) per quote non spese o non riconosciute. Tali quote sono oggetto di recupero da parte del Mur mediante compensazione con il Fondo di Finanziamento Ordinario.

Tab. 60 - D - 3) - Debiti verso Regione e Province autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso Regione Veneto per tassa di studio regionale	0	0	0
Debiti verso Regione Veneto per tassa di studio regionale c/liquidazione	0	0	0
Altri debiti verso Regione Veneto	32.498	129.855	-97.357
Debiti verso Altre regioni e prov. autonome	272.631	238.314	34.317
TOTALE	305.129	368.169	-63.040

I **Debiti verso Regione Veneto per tassa di studio regionale** risulta sempre pari a zero a fine anno perché il debito viene compensato con il credito verso la Regione per la rimessa in disponibilità dell'importo per l'erogazione delle borse e dei servizi di cui alla L. 390/91.

La voce *Altri debiti verso Regione Veneto* riguarda quote di progetti in cui la Regione è partner.

Tab. 61 - D - 4) - Debiti verso Altre amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso Altre amministrazioni locali	504.852	677.717	-172.865
TOTALE	504.852	677.717	-172.865

Tab. 62 - D - 5) - Debiti verso UE e altri organismi internaz e Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso UE e altri organismi internaz.	5.076.476	5.789.877	-713.401
TOTALE	5.076.476	5.789.877	-713.401

Tab. 63 - D - 6) - Debiti verso Università

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso Università italiane	3.262.652	2.474.655	787.997
Debiti verso Università estere	3.390.516	3.782.239	-391.723
TOTALE	3.390.516	3.782.239	396.274

Tab. 64 - D - 7) - Debiti verso Studenti

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso studenti	2.456.074	2.571.406	-115.332
TOTALE	2.456.074	2.571.406	-115.332

Tab. 65 - D - 9) - Debiti verso fornitori

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso fornitori	3.089.212	4.328.839	-1.239.627
Debiti per fatture da ricevere	10.332.793	6.909.315	3.423.478
Debiti verso fornitori esteri	200.791	257.654	-56.863
Ritenute 0,5% art. 22 della legge 3 gennaio 1978, n. 1	2.447	6.425	-3.978
TOTALE	13.625.243	11.502.233	2.123.010

Tab. 66 - D - 10) - Debiti verso dipendenti

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso dipendenti	1.754.729	182.461	1.572.268
TOTALE	1.754.729	182.461	1.572.268

Tab. 67 - D - 11) - Debiti verso società o enti controllati

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso Fondazione Ca' Foscari	1.951.060	2.489.431	-538.371
TOTALE	1.951.060	2.489.431	-538.371

Tab. 68 - D - 12) - Altri debiti

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso Altri enti pubblici	315.939	430.347	-114.408
Depositi cauzionali ricevuti	18.705	7.305	11.400
Debiti verso altri enti collegati	142.327	225.199	-82.872
Debiti per IRAP	872.634	728.964	143.670
IRAP C/liquidazione	26.387	41.385	-14.998
Debiti per IRES	193.422	193.422	0
Iva a debito	46.457	3.084	43.373
IVA estero	10.388	12.772	-2.384
IVA estero c/liquidazione	0	0	0
Debiti per IMU	0	0	0
Ritenute fiscali	2.666.523	2.251.209	415.314
Ritenute fiscali c/liquidazione	94.221	62.996	31.225
Debiti verso Erario per imposta di bollo	461.779	137.377	324.402
Debiti verso Erario per imposta di bollo c/liquidazione	0	0	0
Iva c/liquidazione split payment	435.091	646.790	-211.699
Erario c/iva per split payment	328.702	410.098	-81.395
INPDAP	4.060.847	3.308.403	752.444
INPDAP C/liquidazione	1.015	2.492	-1.477
INPS	828.213	733.886	94.327
INPS C/liquidazione	27.414	27.674	-260
INAIL	11.517	12.545	-1.028
INAIL C/liquidazione	315	335	-21
SIRIO	9.680	4.296	5.384
SIRIO C/liquidazione	0	0	0
INPGI	4.276	3.408	867
INPGI/liquidazione	33	0	33
Associazioni sindacali	2.929	3.012	-83
Associazioni sindacali c/liquidazione	0	0	0
Debiti per ritenute extraerariali	44.990	35.841	9.148
Ritenute extraerariali c/liquidazione	29.878	26.363	3.515
Debiti verso privati	563.448	315.336	248.112
Debiti verso Enti Privati	15.906.855	2.087.062	13.819.793
TOTALE	27.103.984	11.711.599	15.392.385

Tab. 69 - Riepilogo debiti, suddivisione per scadenza

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	1.424.034	14.663.948
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	385.516	
Verso Regione e Province Autonome	305.129	
Verso altre Amministrazioni locali	504.852	
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	5.076.476	
Verso Università	6.653.168	
Verso studenti	2.456.074	
Acconti	0	
Verso fornitori	13.625.243	
Verso dipendenti	1.754.729	
Verso società o enti controllati	1.951.060	
Altri debiti	27.103.984	
TOTALE SUDDIVISI PER SCADENZA	61.240.265	14.663.948
TOTALE DEBITI	75.904.213	

La voce **Debiti verso Altre amministrazioni locali** riguarda prevalentemente trasferimenti a Comuni di quote di progetto.

La voce **Debiti verso UE e altri organismi internazionali** è costituita da quote da trasferire a partner di progetto.

La voce **Debiti verso altre università** contiene, in particolare, un importo di euro 1.240.461 nei confronti di IUAV quale rimborso per i lavori di ristrutturazione di San Basilio 5. Il debito complessivamente iscritto nel 2016 pari ad euro 5.980.922 è stato oggetto di rimborsi per complessivi euro 4.740.461.

Gli altri debiti verso università sono costituiti per la parte prevalente da quote a partner di progetto, cui si aggiungono debiti per rimborso di personale in comando, debiti verso l'Università di Padova nell'ambito del disciplinare che regola l'utilizzo della sede condivisa di Treviso e verso IUAV per gli spazi di San Basilio.

La posta **Debiti verso studenti** riguarda somme da erogare a studenti relative a borse di studio, attività didattico-integrative, collaborazioni 150 ore, rimborsi, ecc..

La voce **Debiti verso dipendenti** comprende per la parte preponderante i debiti verso dipendenti per ferie non godute²⁰. Non risulta valorizzata nell'anno precedente poiché fino al 2021 le ferie non godute sono state rappresentate nei Fondi per rischi e oneri anziché tra i debiti. Nel 2022 la classificazione è stata allineata a quanto previsto nel Manuale Tecnico Operativo – terza edizione, in aderenza a quanto previsto nel principio OIC 19. La consistenza dell'importo relativo alle ferie non godute subisce una variazione in aumento di modesta entità quale effetto combinato della fruizione di ferie da parte del personale relative ad esercizi precedenti al 2022 e maturazione di nuove ferie non godute nell'esercizio 2022.

²⁰ Il principio della competenza, che impone la correlazione dei costi ai ricavi dell'esercizio, espressamente richiede che il costo del personale, inteso nella sua globalità e, quindi, comprensivo anche del periodo di ferie retribuito, deve risultare correlato al beneficio che l'impresa ottiene dal sostenimento di detto costo, cioè deve essere individuato in funzione del periodo durante il quale il personale ha prestato la propria opera concorrendo alla formazione dei ricavi aziendali. Ne deriva, di conseguenza, che, a fine periodo, sussiste la necessità di procedere all'iscrizione in bilancio dell'ammontare corrispondente al costo per le ferie maturate in favore dei lavoratori dipendenti e non ancora liquidate o fruita (principio contabile OIC n. 19 che richiama il punto 3 comma 1 dell'art. 2423-bis del codice civile).

La voce riguarda inoltre debiti per rimborsi di missioni relative al 2022, liquidate ad inizio 2023 a seguito di presentazione della rendicontazione, o debiti per erogazione di anticipi di missione registrati nel 2022 ed erogati nel 2023.

La voce **Debiti verso società o enti controllati** riguarda posizioni aperte nei confronti della Fondazione Ca' Foscari, relative alla gestione dei master, al Development Office, progetto Challenge, Fondo di gestione e altre attività convenzionate.

La voce **Debiti verso enti privati** è composta in parte prevalente dal debito connesso all'acquisizione in corso di Palazzo Rio Novo, in corso di perfezionamento. Per la parte restante è rappresentata debiti per trasferimenti a partner di progetti.

La parte restante dei debiti è formata da debiti di natura tributaria, previdenziale e assistenziale, connessi alle ritenute operate e ai contributi maturati sugli emolumenti corrisposti nel mese di dicembre, con obbligo di versamento nel mese di gennaio dell'anno successivo o a versamenti Iva.

E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Per il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

Nella voce *ratei passivi* sono iscritte le quote di costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi.

Nella voce *risconti passivi* sono iscritte le quote di proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

La voce nel confronto con il 2021 subisce una variazione incrementativa di euro 1.646.272, per effetto prevalentemente dell'aumento sia della voce contributi agli investimenti, come di seguito evidenziato:

Tab. 70 - E - Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti

Saldo al 31.12.2021	104.214.305
Saldo al 31.12.2022	105.860.577
VARIAZIONE	1.646.272

Tab. 71 - Ratei e Risconti passivi dettaglio

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi agli investimenti	75.184.989	72.756.847	2.428.142
Ratei e risconti passivi	30.675.588	31.457.458	-781.870
TOTALE	105.860.577	104.214.305	1.646.272

Si riporta di seguito un'analisi più dettagliata in merito al loro andamento nel confronto con l'esercizio precedente e la loro composizione.

Tab. 72 - E - e1) Risconti contribuiti agli investimenti

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Risconti contribuiti agli investimenti	75.184.989	72.756.847	2.428.142
TOTALE	75.184.989	72.756.847	2.428.142

Tab. 73 - Composizione dei risconti per contribuiti agli investimenti

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2021	72.756.847
<i>Risconto Mutui LSV</i>	59.572.176
<i>Residenza Universitaria S. Giobbe - Fondi MIUR</i>	11.447.081
<i>San Giobbe - Edilizia DM 1121</i>	575.136
<i>San Giobbe cabina di media tensione (indennizzo assicurativo)</i>	373.754
<i>Residenza Universitaria Via Torino - Fondi MIUR</i>	788.701
- diminuzioni	2.952.411
- aumenti	5.380.553
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2022	75.184.989
<i>Risconto Mutui LSV</i>	57.480.736
<i>Residenza Universitaria S. Giobbe - Fondi MIUR</i>	13.287.205
<i>San Giobbe - Edilizia DM 1121</i>	878.797
<i>Edilizia universitaria - DM 1275/2021 Antincendio e edilizia sostenibile</i>	1.001.278
<i>San Giobbe cabina di media tensione (indennizzo assicurativo)</i>	366.126
<i>Residenza Universitaria Via Torino - Fondi MIUR</i>	2.170.847
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2022	75.184.989

In aderenza a quanto previsto dall'art. 4 lett. g. del D.l. 19²¹, i contributi in conto capitale ricevuti sulla base della Legge Speciale per Venezia per il sostegno di interventi in ambito edilizio sono imputati al Conto Economico e vengono rinviati per competenza agli esercizi successivi tramite l'iscrizione di risconti passivi. A partire dall'anno di ultimazione dei lavori, partecipano alla formazione del reddito tramite l'imputazione al Conto Economico di quote calcolate in proporzione all'ammortamento del cespite cui il contributo si riferisce. La quota di ricavo imputata al 2022 di contributi relativi alla Legge Speciale su Venezia ammonta ad euro 2.091.440. Il ricavo rinviato ad esercizi successivi è quantificato al 31/12/2021 in euro 57.480.736.

Nel 2022 il valore dei risconti passivi si accresce in particolare per effetto dei ai finanziamenti ministeriali Legge 338/2000, a seguito di trasferimenti per la residenza di San Giobbe e quella di Via Torino, nonché per l'ottenimento di contributi di cui al DM 1121 del 5/12/2019 "Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033" e al DM 1275/2021 "Criteri di riparto del fondo ordinario edilizia e grandi attrezzature scientifiche 2021 destinato alle università statali", di seguito rappresentati.

²¹ "[...] I ratei e i risconti passivi trovano applicazione negli atenei, tra l'altro, nella valutazione per competenza dei proventi su commessa, per la gestione dei contributi in conto capitale, per l'iscrizione della quota di competenza della contribuzione studentesca, dei ricavi specifici per il finanziamento di borse e i contratti pluriennali. [...]" (art. 4 lett. g. Decreto n. 19)

Tab. 74 - DM 1121 del 5/12/2019 “Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033”

INTERVENTO FINANZIATO DM 1121/2020	QEG (in sede di presentazione del progetto a finanziamento)	IMPORTO FINANZIATO	QEG RIMODULATO AL 31/12/2022	% importo finanziato / totale QEG assestato
Adeguamento norme prevenzione incendi e miglioramento sismico - COSULICH 1	950.000	330.890	950.000	35%
Miglioramento sismico della sede di MALCANTON-MARCORA'	2.800.000	1.061.440	2.800.000	38%
Adeguamento e funzionalizzazione della sede PALAZZINA BRIATI	2.500.000	961.306	2.500.000	38%
Totale Interventi art. 1 c. 1 lett. a) - DM 1121/2019 (graduatoria approvata con DM 857 del 16/11/2020)		2.353.636		
Adeguamento norme prevenzione incendi, miglioramento sismico e Impianto di condizionamento di CA' BEMBO	1.265.617	489.260	1.693.665	29%
Adeguamento norme prevenzione incendi, miglioramento sismico ed impianto di condizionamento CA' CAPPELLO (unificazione di 2 progetti)	1.207.693	442.976	1.540.000	29%
Funzionalizzazione della sede ex BOZZOLA	950.000	351.594	1.486.400	24%
Totale interventi art. 1 c. 1 lett. b) - DM 1121/2019 (graduatoria approvata con DM 566 del 30/04/2021)		1.283.830		
TOTALE		3.637.466		

I ricavi sono stati iscritti a bilancio relativamente alle quote già trasferite dal Ministero

Tab. 75 - DM 1275/2021 “Criteri di riparto del fondo ordinario edilizia e grandi attrezzature scientifiche 2021 destinato alle università statali”

TITOLO DELL'INTERVENTO	IMPORTO QEG
Nuovo impianto di spegnimento incendi pe la biblioteca BEC di San Giobbe	350.000
Lavori di manutenzione straordinaria per la realizzazione dell'impianto di spegnimento dell'immobile universitario di Corso del Popolo 120/A -122 a Mestre (VE)	123.380
Lavori di manutenzione straordinaria per l'adeguamento prevenzione incendi sull'immobile universitario di Corso del Popolo 120/A e 122 a Mestre (VE)	83.080
Adeguamento e funzionalizzazione anticendio presso il Campus scientifico di Via Torino a Mestre (VE). Delta e Gamma Campus via Torino (piano interrato).	130.000
Realizzazione di impianto fotovoltaico su copertura Edificio Zeta – Campus scientifico di Via Torino a Mestre (VE). (quota parte QEG)	319.277
TOTALE	1.005.737

Tab. 76 - E - e2) - Ratei e risconti passivi

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Ratei e risconti passivi	30.675.588	31.457.458	-781.870
TOTALE	30.675.588	31.457.458	-781.870

La parte prevalente di ratei e risconti passivi è riconducibile alla contribuzione studentesca:

Tab. 77 - E - e2) - Ratei e risconti passivi. Dettaglio

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Risconti passivi da contribuzione studentesca	29.307.590	29.373.218	-65.629
Ratei passivi da contribuzione studentesca	273.873	384.835	-110.962
Altri ratei e risconti passivi	1.094.126	1.699.405	-605.279
TOTALE	30.675.588	31.457.458	-781.870

In particolare:

- ✓ i ratei passivi rappresentano la quota di competenza dell'esercizio (3/12) del costo previsto di rimborsi agli studenti per restituzioni di prime e seconde rate versate in eccesso relative all'anno accademico 2022/23, rimborsi che verranno erogati nel 2023 ma di competenza del 2022;
- ✓ i risconti passivi rappresentano la quota parte di ricavi relativa all'anno accademico 2022/23 di competenza economica dell'esercizio 2023 (per 9/12). I ricavi da contribuzione studentesca sono rilevati interamente nell'anno di iscrizione degli studenti e riscontati sulla base della durata dell'anno accademico.

Dal 2020 viene stato assoggettato a risconto (nell'ambito della voce *Altri ratei e risconti passivi*) anche il contributo ricevuto nell'ambito del Fondo di Finanziamento Ordinario relativo alla estensione dell'esonero totale e parziale dal contributo annuale (cd "no tax area"), in quanto riferentesi ad anni accademici.

F. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

I ricavi su commesse annuali e su commesse pluriennali sono riscontati in base allo stato avanzamento lavori determinato in considerazione del costo sostenuto (cd. metodo della commessa completata).

Tab. 78 - F - Variazione nei Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	126.262.087	93.546.063	32.716.024
TOTALE	126.262.087	93.546.063	32.716.024

Fanno riferimento a quote di ricavo rinviate ad esercizi successivi a valere su finanziamenti destinati alla realizzazione di progetti.

Movimentazione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso

La seguente tabella analizza più nel dettaglio la composizione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso. La suddivisione tra contributi correnti e di investimenti è avvenuta avendo riguardo ai criteri utilizzati nell'ambito della normativa sul fabbisogno che qualifica i contributi di ricerca come contributi agli investimenti.

Tab. 79 - Analisi delle variazioni dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Importo progetto iniziale
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2021	93.546.063
- diminuzioni *	-2.747.963
- aumenti *	35.463.986
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2022	126.262.087

Tab. 80 - Risconti di contributi correnti e per investimenti

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
RISCONTI DI CONTRIBUTI CORRENTI			
Altri Risconti contributi PNRR	1.029.000	0	1.029.000
Altri Risconti passivi	3.055.204	2.989.375	65.829
Risconti attività Conto terzi	529.030	681.710	-152.680
Risconti Borse Legge 170/2003	3.054.722	3.188.069	-133.347
Risconti contributi c/esercizio su FFO	27.255.834	25.325.816	1.930.018
<i>di cui risconti progetti Dipartimenti di Eccellenza</i>	<i>21.191.705</i>	<i>18.923.509</i>	<i>2.268.196</i>
Risconti su Accordi di Programma	679	1.731	-1.052
Risconti su Altri contr. c/es. regionali	346.273	431.347	-85.074
Risconti su Altri contributi statali	3.145.388	3.366.794	-221.406
Risconti su Contr. c/es.altri enti pubbl	5.715.606	5.229.314	486.292
Risconti su Contr.da altri sogg. Privati	659.263	767.666	-108.403
Risconti su Contrib. da Comm. Europea e altri enti e organismi internaz.	1.951.400	727.916	1.223.484
Risconti su Contrib. da Università	131.494	155.779	-24.285
Risconti su Contrib. Regionali per Borse studio ed FSE	2.229.129	2.241.647	-12.518
Risconti su Contributi c/es.comunali	3.239	6.884	-3.645
Risconti su Contributi da Fondazioni	12.486	9.117	3.369
TOTALE RISCONTI DI CONTRIBUTI CORRENTI	49.118.745	45.123.166	3.995.579
RISCONTI DI CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
Risconti attività Conto terzi	314.390	338.513	-24.123
Risconti borse di studio di dottorato cofin. Miur	416.562	765.426	-348.865
Risconti per PNRR per ricerca	22.021.417	0	22.021.417
Risconti per Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	33.940.220	25.848.462	8.091.758
Risconti su Altri contr. c/es. regionali	1.100.905	1.807.453	-706.548
Risconti su Altri contributi statali	2.368.131	2.291.530	76.600
Risconti su Contr. c/es.altri enti pubbl	2.375.463	2.773.114	-397.651
Risconti su Contr.da altri sogg. Privati	2.569.906	2.557.959	11.947
Risconti su Contrib. da Comm. Europea e altri enti e organismi internaz.	6.587.108	6.876.684	-289.576
Risconti su Contrib. da Università	2.329.540	1.805.266	524.274
Risconti su Contributi c/es.comunali	1.337.501	1.515.403	-177.902
Risconti su Contributi da Fondazioni	1.782.200	1.843.087	-60.887
TOTALE RISCONTI DI CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	77.143.341	48.422.897	28.720.444
TOTALE	126.262.087	93.546.063	32.716.024

La voce “*Risconti contributi c/esercizio su FFO*” è formata in parte consistente (euro 21,2 milioni circa) dall’assegnazione per i dipartimenti di eccellenza (articolo 1, commi 319 e 320 Legge 232/2016, Legge di Stabilità 2017).

Nel 2022 la voce dei risconti si alimenta anche dei finanziamenti nell’ambito del Piano di Ripresa e Resilienza - PNRR (con collocazione nella voce dei contributi correnti o per investimenti, a seconda che si tratti o meno di progetti di ricerca). Il risconto riguarda esclusivamente i progetti che hanno già avuto rappresentazione contabile nell’esercizio 2022.

CONTI D’ORDINE

I conti d’ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale-finanziaria esposta dallo stato patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio.

Svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell’esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi.

I conti d’ordine comprendono le garanzie, gli impegni, i beni di terzi presso l’ente e i beni dell’ente presso terzi. La prima voce accoglie i rischi relativi a garanzie prestate, direttamente o indirettamente, per debiti altrui valorizzati per un importo pari all’ammontare della garanzia prestata.

Gli impegni assunti con soggetti terzi, in virtù di contratti sinallagmatici ancora ineseguiti da entrambe le parti, e che pertanto non influiscono né sulla composizione del patrimonio né sull’entità del risultato economico, sono indicati al valore nominale desunto dalla relativa documentazione, in quanto ritenuto ragionevolmente espressivo della reale entità dell’impegno assunto.

Sono infine indicati i beni di terzi di rilevante valore che temporaneamente si trovano presso l’Ateneo.

IMPEGNI ASSUNTI

Impegni in calce allo stato patrimoniale

Gli impegni assunti dall’Ateneo riguardano in parte consistente la realizzazione di interventi edilizi relativi ad opere avviate nel 2022 ed anni precedenti.

Agli impegni scaturenti dai quadri economici di edilizia si assommano ulteriori impegni relativi ad ordini non ancora evasi per l’acquisto di beni e servizi e contratti in essere che genereranno costi nei successivi esercizi (ordini e contratti per forniture, contratti in essere con assegnisti di ricerca e collaboratori, borsisti, ecc.).

Tab. 81 - Impegni in calce allo stato patrimoniale

Opere già autorizzate nel 2022 e negli esercizi precedenti e in corso e altri interventi non compresi nel Piano Annuale	34.143.057
Ulteriori impegni assunti per acquisto di beni e servizi o contratti al personale*	10.030.371
Rischi assunti	0
Totale Impegni in calce allo stato patrimoniale	44.173.428

* Di cui circa 8,7 milioni di euro relativi a ordini e contratti passivi per forniture ed euro 1,3 milioni di euro contratti con persone fisiche (assegnisti di ricerca, collaboratori, borsisti) con obblighi giuridici a carico di fondi di Ateneo

Tab. 82 - Dettaglio della voce "Opere già autorizzate negli esercizi precedenti e in corso" (non comprese nel budget degli investimenti 2023) con oneri non a carico di fondi esterni o di poste di Patrimonio Netto Vincolato specifiche²²

Opere previste in piani precedenti e in corso	Progetto contabile	29.233.819
Intervento 2022 di realizzazione delle chiusure elettroniche presso il nuovo edificio Epsilon	ASIA.EPSILON_CHIUSUR ELETTRONICHE	150.000
Palazzo Fondazione Venezia - Acquisto immobile, imposte di registro e tasse varie e costi di gestione	ASIA.PALAZZO_FONDAZ IONEVENEZIA	1.532.557
Palazzo Rio Nuovo-adeguamento norme prev. Incendi, miglioramento sismico e funzionalizzazione sede	ASIA.PALAZZORIONUOV O_MANUTSTR	56.262
INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E DI SOSTENIBILITÀ PER LE SEDI DI ATENEO	ASIA.RIQUALIF_SOSTEN IBILITA	580.000
SAN TOMA' - funzionalizzazione della sede	ASIA.SANTOMA.FUNZ	2.539.259
CA' BEMBO - adeguamento dell'impianto fognario	ASIA.BEMBO.IMPFOGNA RIO	150.000

²² Per completezza di informazione, si riporta anche l'elenco dei fondi disponibili per opere con copertura su voci di Patrimonio Netto Vincolato o finanziate da terzi. Il totale degli importi rimessi in disponibilità nell'esercizio 2023 per interventi in corso, a prescindere dalla modalità di copertura, ammonta ad euro 47.044.305.

Elenco delle opere in corso con copertura su voci di Patrimonio Netto Vincolato o finanziate da terzi	Progetto contabile	12.901.248
Residenza universitaria Via Torino - Progetto CTC	RESVTORINO.FONDIMIUR. IMM	1.398.113
Delibere Consiglio di Amministrazione n. 154 del 1.10.2021 e n. 173 del 5.11.2021 - Architetture temporanee – Acquisizione del diritto di superficie - Accordo con I.U.A.V., Fondazione Universitaria I.U.A.V. ed Engie Servizi S.p.A. e atti conseguenti.	ASIA.PAT.ARCHITETTUR ETEMPORANEE2021.IMM	546.583
CdA del 17.12.2021, delibera n.183 protocollo d'intesa con il Comune di Treviso e l'Ipab Appiani-Turazza per la realizzazione della sede Treviso	ASIA.CdA17122021_destin azPN_COMUNETVIPAB.20 22	850.000
Progetto per trasferimenti da strutture per acquisto di arredi. Fondi di provenienza esterna	ASIA.MANED.ACQARREDI STRUTTURE.CTC	7.885
Progetto per trasferimento da ADISS.SS per acquisto di arredi con Fondi DM 752/2021	ASIA.MANED.ACQARREDI STRUTTURE.DM752_2022	45.066
CdA del 08.07.2022, delibera n. 117 - Miglioramento sismico e opere di manutenzione straordinaria della sede di Palazzo Moro - Provv. copertura DM 1274/2021	ASIA.CdA080722_destinaz PN_PALAZZOMORO.MAN UT.DM1275	1.850.000
CdA del 08.07.2022, delibera n.117 San Toma' - funzionalizzazione della sede - Provv. copertura DM 1274/2021	ASIA.CdA080722_destinaz PN_SANTOMA.FUNZ.DM1 275	650.000
CdA del 08.07.2022, delibera n. 117/2022 Progetto per il nuovo edificio polifunzionale a servizio del Campus Scientifico di via Torino - Provv. copertura DM 1274/2021	ASIA.CdA080722_destinaz PN_VTORINO.EDPOLIFU N.DM1275	700.000
Decreto Ministeriale n.1275 del 10/12/2021 Impianto di spegnimento incendi Corso del Popolo, 120/A -122 A MESTRE (VE).	ASIA.DM1275_2021ANTIN CENDIOPOPOLOIMP.IM M	31.274
Decreto Ministeriale n.1275 del 10/12/2021 Manutenzione Impianto di spegnimento incendi Corso del Popolo, 120/A -122 A MESTRE (VE).	ASIA.DM1275_2021ANTIN CENDIOPOPOLOPREV.I MM	1.340
Decreto Ministeriale n.1275 del 10/12/2021 Impianto di spegnimento incendi Via Torino Delta e Gamma Campus via Torino (piano interrato).	ASIA.DM1275_2021ANTINC ENDIOFUNZVIATORINO.IM M	123.974
Decreto Ministeriale n.1275 del 10/12/2021 Impianto di spegnimento incendi Biblioteca BEC DI SAN GIOBBE (VE).	ASIA.DM1275_2021ANTINC ENDIOSANGIOBBEBEC.IM M	27.299
Decreto Ministeriale n.1275 del 10/12/2021 Impianto Fotovoltaico Campus Scientifico via Torino (Edificio Zeta).	ASIA.DM1275_2021EDSO STVTORINOZETA.COPER TURA.IMM	319.277
CdA del 16.06.2022, delibera n. 90 Ristrutturazione del Magazzino 4 nell'area portuale di San Basilio per ospitare aule, spazi polifunzionali	ASIA.CdA16062022_destin azPN_Basilio5	3.600.000
Destinazione PN Restauro d'immobile statale denominato ex Caserma Pepe e Bellemo - CdA 14/4/2022 e CdA 13/5/2022 "Residenza Pepe"	ASIA.RESIDENZAPEPE.C da14422e13522destinazPN	2.750.438

RIFACIMENTO MANTO DI COPERTURA EDIFICIO ZETA VIA TORINO	ASIA.VTORINOZETA.CO PERTURA	170.323
Installazione LED sulle sedi (ASIA.LED)	ASIA.LED	575.000
Progetto di efficientamento energetico (solo budget)	ASIA.EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	81.486
ASIA.POWERQUALITY - Varie sedi: installazione di sistemi per l'ottimizzazione dei consumi energetici (power quality). la gestione ed il controllo automatico (building automation) degli impianti elettrici	ASIA.POWERQUALITY	136.493
Progetto per il nuovo edificio polifunzionale a servizio del Campus Scientifico di via Torino	ASIA.VTORINO.EDPOLIF UNZ	640.695
Progetto per l'adeguamento e la funzionalizzazione della sede Briati	ASIA.ADEGBRIATI	55.635
Sedi universitarie manutenzione straordinaria	ASIA.MANUTSTR14-21	184.950
Sedi universitarie manutenzione straordinaria	ASIA.MANUTSTR22	635.496
Adeguamento norme prevenzione incendi, miglioramento sismico ed impianto di condizionamento CA' CAPPELLO (unificazione di 2 progetti)	ASIA.CACAPPELLO.SISM ICAeCONDIZ	1.210.820
Copertura chiostrina Ca' Foscari per realizzazione "COMMON ROOM"	ASIA.CAFOSCARI.COMM ONROOM	417.491
Miglioramento sismico della sede di MALCANTON-MARCORA'	MALCANTON.SISMICA	1.347.692
Adeguamento rete fognaria e nuovo impianto di depurazione della sede di Malcanton Marcorà	MALCANTON.DEPADIM	135.990
Bonifica area edificio polifunzionale	ASIA.VTORINO.EDPOLIF UNZ.BONIFICA	936.794
Ristrutturazione Magazzino 4 San Basilio	ASIA.BASILIO4	8.875.894
Riqualificazione impiantistica edificio Eta del Campus di via Torino	ASIA.RIQIMPIANTIETA	8.133
Edificio Delta: riconfigurazione laboratori al terzo piano e nuova cella frigo	ASIA.LABFRIGODELTA	315.000
Adeguamento norme prevenzione incendi, miglioramento sismico e Impianto di condizionamento di CA' BEMBO (unificazione di 2 progetti)	ASIA.CABEMBO.SISMICA eCONDIZ	1.422.251
Funzionalizzazione della sede ex BOZZOLA	ASIA.FUNZBOZZOLA	1.409.722
Manutenzione straordinaria per il riutilizzo del Capannone Ex Bozzola come deposito	MANUTSTR.BOZZOLA	7.210
Adeguamento norme prevenzione incendi e miglioramento sismico - COSULICH 1	COSULICH.PREVSISMIC A	49.704
Miglioramento sismico dell'Auditorium S. Margherita	AUDITORIUM.SISMICA	836.436
RIO NUOVO realizzazione impianto di condizionamento	RIONUOVO.IMPCONDIZ	2.594
Fondo accordi bonari 2020-21-22	ASIA.FONDOACCORDIB ONARI	1.257.602
Via Torino: bonifica area Residenza Universitaria	BONIFICA.RESVTORINO	83.693
Via Torino: realizzazione edificio "E"	ASIA.VTORINOEDE	591.050
Impianto trigenerazione del Campus di via Torino	ASIA.TRIGENVIATORINO	38.128
Climatizzazione del Teatro Poli	ASIA.CLIMATEATRO	2.808
Progetto per il teatro universitario di Santa Marta - sostituzione impianti di illuminazione motorizzati e dei telai porta tendaggi per scene teatrali	ASIA.IMPILLTEATROSMA RTA	1.574
Adeguamento aule Rio Nuovo (2 ^a piano)	ASIA.RIONUOVOAULE2	2.862
San Sebastiano: adeguamento sismico	ASIA.SEBSISMICO	8.863
Riorganizzazione spazi Baum	ASIA.SPAZIBAUM	1.886
Ca' Bembo: bonifica giardino	BONIFICA.BEMBO	8.322
Manutenzione straordinaria copertura Ca' Bernardo	CABERNA.MANUTSTR COP	2.397
Adeguamento impiantistico, miglioramento sismico e funzionalizzazione della sede di Ca' Bottacin	FUNZ.CABOTTACIN	21.480
Manutenzione straordinaria sede di Ca' Bottacin	MANUTSTR.BOTTACIN	17.180
Ristrutturazione Spazi INCA-Vega	FUNZINCAVEGA	7.540
Funzionalizzazione Polo della ricerca e dell'Innovazione "Rispoli" (Campus S. Giobbe) per il progetto Strategy Innovation Hub	GIOBBE.STRATEGYHUB	3.645
Via Torino Facoltà di Scienze	ASIA.EDFACSCIEN; FACSCIENMUTUILSV; MUTUIORDFACSCIE; PORFESRMUTUIORD	2.577.220
Altri interventi minori già autorizzati/avviati	Progetti vari	143.681

RESIDENZE - da precedente programmazione		4.909.239
Residenza universitaria Santa Marta	ASIA.RESSMARTA	-
Residenza universitaria San Giobbe	ASIA.RESSGIOBBE; RESSGIOBBE.FONDIATE NEO	706.991
Residenza universitaria Via Torino	ASIA.RESVTORINO; RESVTORINO.FONDIATE NEO	1.746.104
Restauro d'immobile statale denominato ex Caserma Pepe e Bellemo - CdA 14/4/2022 e CdA 13/5/2022 "Residenza Pepe"	ASIA.RESIDENZAPEPE	2.456.143
TOTALE FONDI INVESTIMENTI IN EDILIZIA		34.143.057

Rischi assunti dall'Ateneo

La voce è pari a 0 al 31/12/2022.

Le garanzie prestate direttamente o indirettamente dall'Ateneo iscritte nei conti d'ordine fino al 2020 si riferivano al valore complessivo, per euro 1.425.000, delle lettere di patronage rilasciate a Istituti bancari dall'Università Ca' Foscari a favore del CIVEN.

Con riferimento a questa voce, stante la possibile situazione di rischio, era stato iscritto nei precedenti esercizi un accantonamento nel Fondo vertenze in corso, commisurato al rischio di soccombenza nelle cause che erano in corso e in quelle che avrebbero potuto conseguire per l'escussione delle lettere di patronage, di complessivi euro 712.500. Per prudenza, nel 2019 la differenza di euro 712.500 era stata vincolata nel Patrimonio Netto, in attesa dell'esito delle cause in corso e future, ad integrale copertura del rischio.

L'iscrizione nei conti d'ordine è stata azzerata al 31/12/2021 poiché le fidejussioni bancarie sono state restituite dalla Regione Veneto e quindi le lettere di patronage, che erano la controgaranzia degli Atenei in favore delle banche garanti, non rappresentano più un'esposizione finanziaria a carico delle Università. Gli accantonamenti nel Fondo vertenze in corso e nel Patrimonio Netto Vincolato sono stati invece prudenzialmente mantenuti al 31/12/2022, in attesa di poter procedere alla loro liberazione, stante la pubblicazione in data 22.02.2021 della sentenza n. 1545/2021 del Consiglio di Stato, che ha definito in senso favorevole agli Atenei veneti e all'Associazione CIVEN i quattro contenziosi pendenti, strettamente correlati tra loro. La citata sentenza di appello n. 1545/2021 del Consiglio di Stato ha sovvertito la precedente decisione resa in primo grado dal T.A.R. Veneto, stabilendo che i provvedimenti di revoca adottati dalla Regione erano sproporzionati, inadeguati e ingiustificati. Ad oggi, tuttavia, non è stata ancora raggiunta un'intesa - e, anzi, da ultimo, si è aperta una vertenza - con la Regione Veneto in merito alla corretta esecuzione da dare alla citata sentenza n. 1545/2021 del Consiglio di Stato. Tale situazione di incertezza, unitamente al rischio di eventuali esposizioni finanziarie che potrebbero emergere a carico degli Atenei in sede di chiusura della liquidazione di CIVEN, ha suggerito la linea prudenziale sopra illustrata (cioè il mantenimento degli accantonamenti nel Fondo vertenze in corso e nel Patrimonio Netto Vincolato).

Nella tabella si è ritenuto di dare evidenza della garanzia a titolo di memoria fintanto che la liquidazione non sia operata e si estinguano anche tutte le altre poste (Patrimonio Vincolato e Fondo rischi) ancora presenti nel bilancio al 31/12/2022.

Garanzie prestate a favore di terzi

Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni 2022-2021
CIVEN	lettere di patronage rilasciate a Istituti bancari dall'Università Ca' Foscari a favore del CIVEN		0	0	1.425.000	0
TOTALE			0		1.425.000	0

I BENI DI TERZI PRESSO L'ATENEO

I beni di terzi presso l'Ateneo comprendono sia beni immobili²³ che mobili. Il loro valore è desunto dalla stima a nuovo, con riferimento al 31/07/2022, calcolata ai fini assicurativi da PRAXY S.p.A. nell'*Aggiornamento della Stima* ai fini assicurativi del patrimonio mobiliare e immobiliare realizzato annualmente.

La natura e il valore dei beni di terzi sono illustrati nelle seguenti tabelle:

Tab. 83 - CONTI D'ORDINE - Beni di terzi presso l'Ateneo

Descrizione	Valore immobile
Immobili in affitto	22.773.670
Aula Barbarigo	495.610
Aule S. Trovaso	766.780
Palazzo Vendramin	8.235.710
Zattere	6.901.840
Vega (Pleiadi)	376.130
S. Paolo - Sede di Treviso	5.997.600
Immobili in concessione	110.063.820
Ca' Bernardo	9.765.390
Ca' Foscari	53.689.810
Celestia	4.166.070
Polo didattico S. Basilio - Magazzino 5	10.522.500
Rio Nuovo	4.295.060
Santa Marta (Aule corpo A)	1.822.660
Polo didattico S. Basilio - Magazzino 4	9.220.150
S. Leonardo - Sede di Treviso	9.798.640
Vega (Auriga)	2.435.270
Vega (Porta dell'Innovazione)	3.921.830
Depuratore di Treviso	426.440
Altri immobili	2.719.510
H-Campus*	2.719.510

²³ In recepimento di quanto disposto dall'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.l. n. 394/2017, rientrano nei conti d'ordine anche gli immobili concessi in uso perpetuo e gratuito che, sulla base della precedente previsione di cui all'articolo 5, c. 1, lettera b), DI 19/2014 trovavano invece collocazione nella redazione del primo Stato Patrimoniale alla voce A.I.3 *Concessioni, licenze, marchi e diritti simili* con corrispondente voce di Patrimonio Vincolato. Si tratta nel caso specifico di Ca' Foscari e Rio Nuovo.

Totale immobili di terzi	135.557.000
---------------------------------	--------------------

Descrizione	Valore beni mobili
Beni mobili in concessione da CIVEN	261.540
Beni mobili in concessione da altre Università	154.990
Beni mobili in concessione da Fondazione Ca'Foscari	550.450
Beni mobili in concessione da terzi	14.077
Totale beni mobili di terzi	981.057

Totale beni di terzi presso l'Ateneo	136.538.057
---	--------------------

* Si tratta dei locali di HFarm utilizzati ai sensi della convenzione prot nr. 7410/2017, rientranti nella copertura assicurativa in considerazione del fatto che vengono utilizzati dall'Ateneo a fini didattici, e considerati anche a fini ministeriali (per l'accreditamento del corso di studio) come spazi dell'Ateneo

L'aumento della voce rispetto al precedente esercizio (euro 119 milioni circa) è imputabile per la parte prevalente a rivalutazioni del valore degli immobili da parte di Praxy.

CONTO ECONOMICO

A. PROVENTI OPERATIVI

Tab. 84 - A - Proventi operativi

DESCRIZIONE	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Proventi propri	44.120.417	40.086.816	4.033.601
Contributi	122.173.260	111.944.569	10.228.691
Proventi per gestione diretta interventi per il Diritto allo Studio	8.031.669	6.873.616	1.158.053
Altri proventi e ricavi diversi	5.665.641	5.745.432	-79.791
TOTALE	179.990.987	164.650.433	15.340.554

Il dettaglio e le variazioni dei singoli valori sono rappresentati nei paragrafi sottostanti.

A.I Proventi Propri

I proventi propri ammontano a complessivi euro 44.120.416, superiori di circa 4 milioni di euro rispetto all'anno precedente.

Tab. 85 - A I Proventi propri

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Proventi per la didattica	31.118.465	32.171.325	-1.052.860
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	463.380	199.975	263.405
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	12.538.571	7.715.516	4.823.055
TOTALE	44.120.417	40.086.816	4.033.601

Si esaminano di seguito più nello specifico le componenti di tale aggregato.

A.I.1) Proventi per la didattica

La voce ammonta a complessivi euro 31.118.465, in riduzione di circa 1 milione di euro rispetto all'esercizio precedente, e presenta la composizione evidenziata nello schema che segue.

Tab. 86 - A I 1) - Proventi per la didattica

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi per iscrizione a corsi di laurea nuovo ordinamento	40.346.607	40.406.591	-59.984
Rimb. contrib. di iscrizione corsi di laurea a studenti nuovo ordinamento	-1.623.236	-1.690.387	67.151
Rimb. contrib. di iscrizione corsi di laurea altri soggetti diversi da studenti	-57.807	-100.091	42.284
Riduz. esoneri contrib. iscriz. corsi di laurea	-12.199.060	-11.469.210	-729.850
Contributi per iscrizione a master istituzionali	2.569.250	2.827.757	-258.507
Rimb. contrib. di iscrizione master istituzionali	-12.000	0	-12.000
Rimb. contrib. di iscrizione. ad altri corsi istituzionali	-50.381	-37.000	-13.381
Rimborsi test di valutazione Centro Linguistico di Ateneo	0	-30	30
Rimborsi corsi di lingua Centro Linguistico di Ateneo	0	-250	250
Contributi per esami di stato	67.300	65.100	2.200
Contributi per iscrizione ad altri corsi istituz.	179.000	206.882	-27.882
Test di preimmatricolazione corsi di laurea	224.649	265.281	-40.632
Contributi per iscrizione a corsi singoli	467.327	621.613	-154.286
Contributi per iscrizione a corsi estivi	57.335	142.596	-85.261
Altri proventi da studenti	129.804	129.740	64
Contributi per iscrizione a TFA/PAS/FIT	40.692	65.274	-24.582
Contributi di iscrizione a corsi del Collegio Internazionale di Merito	119.076	64.515	54.561
Contributi di ammissione ai master universitari	16.506	27.730	-11.224
Test di valutazione Centro Linguistico di Ateneo	18.300	25.470	-7.170
Corsi di lingua Centro Linguistico di Ateneo	208.420	258.150	-49.730
Contributi di iscrizione a corsi di perfezionamento	5.854	9.640	-3.786
Contributi di iscrizione a corsi di specializzazione	2.663	2.288	375
Ricavi da att. commerciale per didattica	608.166	349.666	258.500
TOTALE	31.118.465	32.171.325	-1.052.860

Per quanto riguarda il provento per iscrizione a corsi di laurea, si ricorda innanzitutto che l'importo annuo è la risultante dei 9/12 del gettito dell'anno accademico che si chiude nell'esercizio e dei 3/12 dell'anno accademico successivo, con inizio nell'esercizio. Gli anni accademici che concorrono alla determinazione del provento dell'esercizio 2022 sono pertanto l'a.a. 2021/22 (per 9/12) e l'a.a. 2022/23 per 3/12.

Il gettito netto si riduce nel confronto tra l'esercizio 2022 (euro 26.466.504) e il 2021 (euro 27.146.903) di circa 680 mila euro, quale conseguenza di maggiori esoneri e della flessione nelle iscrizioni (nell'a.a. 2022/23 il numero di iscritti si riduce di 619 unità rispetto all'anno accademico precedente).

Andamento del numero di iscritti ai corsi di laurea triennale e magistrale

	a.a. 2019/20			a.a. 2020/21			a.a. 2021/22			a.a. 2022/23		
	TOTAL E	di cui immatricolati	di cui iscritti ad anni successivi	TOTAL E	di cui immatricolati	di cui iscritti ad anni successivi	TOTAL E	di cui immatricolati	di cui iscritti ad anni successivi	TOTAL E	di cui immatricolati	di cui iscritti ad anni successivi
Isritti a corsi di laurea	22028	7253	14775	21882	7402	14480	21840	7427	14413	21221	7036	14185
*di cui laurea triennale	15432	4541	10891	14990	4502	10488	14583	4569	10014	14313	4498	9815
* di cui laurea magistrale	6596	2712	3884	6892	2900	3992	7257	2858	4399	6908	2538	4370
Differenza su totale				-146	149	-295	-42	25	-67	-619	-391	-228
*di cui laurea triennale				-442	-39	-403	-407	67	-474	-270	-71	-199
* di cui laurea magistrale				296	188	108	365	-42	407	-349	-320	-29

Rilevazione alla data del 17/05/2023

Si riducono anche i ricavi per contributi da iscrizione a master (- 9,6%), passando da euro 2.827.757 dell'anno 2021 ad euro 2.557.250, in conseguenza della riduzione del numero di iscritti.

Al pari subiscono una forte flessione i contributi per iscrizione a corsi singoli, che manifestano un trend di progressiva riduzione negli anni, già a partire dal 2019/20 per effetto di vari fattori: la diminuzione degli iscritti in alcuni corsi a numero programmato; una maggiore stabilità nei requisiti di ingresso alle magistrali (questo significa che gli studenti già nel triennio possono recuperare eventuali CFU mancanti nei SSD richiesti); l'elevazione della soglia degli esami sovrannumerari per tutti i corsi di studio (in passato in alcune aree non potevano essere inseriti esami in sovrannumero, quindi prima l'unica soluzione per gli studenti era l'iscrizione ai corsi singoli); l'aumento del bacino di insegnamenti riconoscibili ai fini dei PF24, per cui gli studenti sono stati facilitati a conseguirli nel loro percorso di studio; l'aumento del contributo per iscrizione a corso singolo, peraltro non accompagnata da una sostenuta politica di promozione verso questa particolare offerta, con particolare riferimento alle possibilità di aggiornamento e/o qualificazione professionale.

A.I.2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Rientrano in questa voce i ricavi da attività commerciale attinenti a prestazioni di ricerca e trasferimento tecnologico.

Tab. 87 - A I 2) - Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Ricavi da att. commerciale per ricerca	463.380	199.975	263.405
TOTALE	463.380	199.975	263.405

La tabella che segue dà evidenza della suddivisione dell'importo relativo al 2022 tra le varie strutture di Ateneo.

Tab. 88 - Ricavi da att. commerciale per ricerca tra le strutture di Ateneo

Struttura	Importo ricavi di competenza 2022	Importo ricavi di competenza 2021
Amministrazione Centrale - Area Ricerca	23.730	7.106
Dipartimento di Economia	16.500	4.089
Dipartimento di Management	48.419	63.813
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	34.975	20.770
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	184.792	35.017
Dipartimento di Studi Umanistici	52.401	69.143
Centro Interdip. di Servizi per le Discipline Sperimentali	0	36
Centro Europeo Interuniversitario di Ricerca - European Center for Living Technology	62.953	0
Centro Interdipartimentale "Scuola in Economia, Lingue e Imprenditorialità per gli Scambi Internazionali"	39.610	0
Totale	463.380	199.975

Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Ammontano a complessivi euro 12,5 milioni ed hanno la composizione di seguito evidenziata.

Tab. 89 - A I 3) - Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
PRIN	894.530	595.638	298.892
Contributi da Commissione Europea - Ricerca	8.814.374	7.119.878	1.694.496
Altri fondi MIUR per ricerca competitivi	2.307.434	0	2.307.434
Contributi PNRR di provenienza ministeriale per ricerca	202.074	0	202.074
Contributi PNRR da Università per ricerca	248.901	0	248.901
Contributi PNRR di provenienza da enti pubblici (diversi da università) per ricerca	71.259	0	71.259
TOTALE	12.538.571	7.715.516	4.823.055

La voce cresce in misura consistente (+ 63% rispetto al 2021, pari a 4,8 milioni di euro) in particolare per l'effetto dei finanziamenti nell'ambito del PON (a copertura di costi per ricercatori a tempo determinato e borse di dottorato di ricerca per circa 1,4 milioni di euro), del PNR (per circa 812 mila euro), del PNRR (522 mila euro circa), oltre che dai maggiori ricavi per PRIN e progetti finanziati dalla Commissione Europea.

L'effetto di espansione dei ricavi dovuti al PNRR è solo limitatamente visibile nel 2022, dato il recente avvio dei progetti.

Continua a mantenersi alta la capacità attrattiva di fondi anche da parte della Comunità Europea.

Merita di essere ricordato che, in applicazione del principio della competenza, la quantificazione dei ricavi avviene con il metodo della commessa completata ed è commisurata al sostenimento dei costi nei vari esercizi su cui si estende il progetto finanziato.

Nelle tabelle che seguono si dà evidenza della suddivisione dei ricavi delle varie voci riferendoli alle singole strutture di Ateneo.

Tab. 90 - Progetti di Ricerca di Interesse Nazionale

Struttura	Importo ricavi di competenza 2022	Importo ricavi di competenza 2021
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	41.508	32.951
Dipartimento di Economia	169.026	173.126
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	100.651	50.427
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	12.250	12.611
Dipartimento di Management	28.797	11.414
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	72.839	69.368
Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	119.345	710
Dipartimento di Studi Umanistici	302.390	183.334
Centro Europeo Interuniversitario di Ricerca - ECLT	47.723	61698
TOTALE	894.530	595.638

Tab. 91 - Proventi competitivi da Commissione Europea

Struttura	Importo ricavi di competenza 2022	Importo ricavi di competenza 2021
Amministrazione Centrale	84.859	55341
Dipartimento di Economia	703.215	1.163.722
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	3.321.943	2.219.681
Dipartimento di Management	174.583	172.360
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	1.519.466	1.205.350
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	148.355	105.455
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	389.509	343.461
Dipartimento di Studi sull'Asia e Africa Mediterranea	901.740	589.289
Dipartimento di Studi Umanistici	1.570.703	1.264.945
Centro Europeo Interuniversitario di Ricerca - ECLT	0	275
TOTALE	8.814.374	7.119.878

Tab. 92 - Proventi competitivi da MUR – per tipologia

Tipologia fondi	Importo ricavi di competenza 2022
PON dottorati (DM 1061/2021)	537.873
PON ricercatori lettera a) (DM 1062/2021)	862.081
PNR (DM 737/2021)	811.734
Bando MUR FARE	95.746
Totale proventi competitivi da MUR	2.307.434

Tab. 92bis - Proventi competitivi da MUR – per struttura

Struttura	Importo ricavi di competenza 2022
Amministrazione Centrale	1.515.318
Dipartimento di Economia	13.008
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	126.896
Dipartimento di Management	9.989
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	99.514
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	34.105
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	0
Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	44.388
Dipartimento di Studi Umanistici	114.408
Sistema Bibliotecario di Ateneo	349.808
TOTALE	2.307.434

Tab. 93 - Proventi Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Struttura	Importo ricavi di competenza 2022
Amministrazione Centrale	468.093
Centro temporaneo Progetto Ecosistema dell'Innovazione	32.992
Dipartimento di Economia	21.149
TOTALE	522.234

A.II Contributi

La voce Contributi ammonta a complessivi euro 122.173.260. Cresce nel confronto con il 2021 di a 10,2 milioni di euro.

Tab. 94 - A II - Contributi

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
CONTRIBUTI			
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	109.005.139	98.545.159	10.459.980
Contributi Regioni e Province autonome	1.362.719	2.514.890	-1.152.171
Contributi altre Amministrazioni locali	278.370	529.250	-250.880
Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.859.878	2.683.682	176.196
Contributi da Università	1.115.004	1.331.539	-216.535
Contributi da altri (pubblici)	4.191.769	2.720.241	1.471.528
Contributi da altri (privati)	3.360.381	3.619.808	-259.427
TOTALE CONTRIBUTI	122.173.260	111.944.569	10.228.691

La tabella che segue dà evidenza dell'entità di contributi suddivisi tra contributi correnti e contributi per investimenti, suddivisione operata secondo i criteri validi ai fini del fabbisogno di cassa che classificano come contributi per investimenti anche quelli finalizzati all'attività di ricerca.

Tab. 95 - Contributi suddivisi tra correnti e per investimenti

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
Contributi altre Amministrazioni locali	18.213	109.099	-90.885
Contributi da altri (privati)	694.865	682.946	11.919
Contributi da altri (pubblici)	2.713.402	1.609.067	1.104.335
Contributi da Università	36.185	49.046	-12.861
Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	400.371	378.828	21.543
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	105.424.624	95.576.400	9.848.224
Contributi Regioni e Province autonome	400.744	1.405.843	-1.005.099
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	109.688.404	99.811.228	9.877.176
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
Contributi altre Amministrazioni locali	260.156	420.152	-159.996
Contributi da altri (privati)	2.665.517	2.936.862	-271.345
Contributi da altri (pubblici)	1.478.367	1.111.174	367.193
Contributi da Università	1.078.819	1.282.494	-203.674
Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.459.507	2.304.854	154.653
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	3.580.516	2.968.759	611.756
Contributi Regioni e Province autonome	961.975	1.109.047	-147.073
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	12.484.856	12.133.341	351.515
TOTALE	122.173.260	111.944.569	10.228.691

Nell'ambito della voce Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali la componente più rilevante è rappresentata dal Fondo di finanziamento ordinario (105 milioni di euro nel 2022 a fronte dei 95 milioni del 2021). Le assegnazioni annuali vengono gestite secondo il principio della competenza economica che prevede

il risconto delle somme finalizzate in funzione dei costi sostenuti. Cresce sia la componente relativa alle assegnazioni non finalizzate che a quelle finalizzate.

Tab. 96 - A II 1) - Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
FFO - assegnazioni non finalizzate	89.697.289	82.479.584	7.217.705
FFO - borse di studio di dottorato cofin. Miur	2.861.034	3.159.313	-298.279
FFO - Fondo sostegno giovani L.170/2003 a) Borse integrative mobilità	697.594	1.018.139	-320.545
FFO - Fondo sostegno giovani L.170/2003 b) Assegni attività didattico - integrative	200.613	126.719	73.894
FFO - ondo sostegno giovani L.170/2003 e) Incentivazione Iscrizione corsi di studio	8.537	8.297	240
FFO - Accordi di programma	1.052	54.185	-53.133
FFO - Altre assegnazioni finalizzate	11.396.837	8.263.040	3.133.797
Altri fondi MIUR per ricerca	86.000	114.085	-28.085
Altri contributi statali - Didattica	253.378	235.887	17.491
Altri contributi statali - Ricerca	368.854	313.467	55.387
Altri contributi statali	163.730	111.186	52.544
Contributi Miur L. 394/77 attività sportiva	101.549	72.547	29.002
Contributi Miur L. 338/2000 Residenze universitarie	816.380	268.889	547.491
Contributi LSV Edilizia	2.091.440	2.091.440	0
Fondi 5 per mille Irpef	43.011	47.503	-4.492
Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature	180.878	180.878	0
Edilizia universitaria - DM 1121/2019	32.504	0	32.504
Edilizia universitaria - DM 1275/2021 Antincendio e edilizia sostenibile	4.459	0	4.459
TOTALE	109.005.139	98.545.159	10.459.980

Si riporta di seguito il dettaglio relativo al Fondo di Finanziamento Ordinario, sia per quanto riguarda il dettaglio delle assegnazioni non finalizzate così come rappresentate nel Conto Economico, sia in termini di importi comunicati dal Mur:

Tab. 97 - Composizione della voce FFO - assegnazioni non finalizzate

Voce di FFO non finalizzata	2022	2021	Differenza
Quota base	46.965.881	46.960.850	5.031
Premiale	27.961.881	30.101.045	-2.139.164
Perequativo	2.792.719	352.184	2.440.535
Una tantum (compreso Cassino)	69.969	28.982	40.987
Redistribuzione risorse	0	96.188	-96.188
Quote piani straordinari consolidate	1.709.260	246.726	1.462.534
FFO 2022 - Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 e art. 10, lett. q.a) del DM 581/2022	1.563.621	788.613	775.008
Scatti	1.647.714	1.242.532	405.182

Chiamate dirette	686.153	258.546	427.607
Programmazione triennale	1.858.922	0	1.858.922
FFO 2022 - DM 445 del 6/5/2022 Piano straordinario reclutamento personale	875.871	0	875.871
No tax area	3.565.296	2.403.917	1.161.379
TOTALE ASSEGNAZIONI NON FINALIZZATE	89.697.287	82.479.583	7.217.704

Va da subito evidenziato che la somma di quota base, premiale e perequativo non subisce sostanziali modifiche nel confronto tra i due anni (77,7 milioni nel 2022 contro i 77,4 milioni di euro del 2021), ma altera fortemente la sua composizione, dando evidenza di un forte peggioramento della quota premiale compensata dall'aumento della quota perequativa. Tale composizione va adeguatamente considerata in prospettiva, perché eventuali miglioramenti futuri nella quota premiale verranno compensati da riduzione della quota perequativa.

L'incremento dei fondi della programmazione triennale è più amplificato nella rappresentazione in Conto Economico di quanto non emerga dalla successiva tabella delle assegnazioni, quale effettivo delle tempistiche ministeriali di trasferimento dei fondi. L'Ateneo ha registrato nel 2022 l'assegnazione a valere sul FFO 2021 e una quota di quella a valere sul FFO 2022.

L'andamento dell'assegnazione per "no tax area" è fortemente condizionato, oltre che dalle tempistiche di rilevazione contabile del dato in relazione alla comunicazione dei dati da parte del Ministero, anche del riscontro dell'assegnazione in funzione della durata dell'anno accademico.

La voce "Quote piani straordinari consolidate" non rappresenta un effettivo incremento di Fondo di Finanziamento Ordinario nella sua globalità, ma è determinata esclusivamente dal passaggio della voce dalle assegnazioni finalizzate (nel triennio di servizio dei ricercatori) alla componente libera di FFO una volta terminato il triennio.

Per quanto riguarda il ricavo correlato alle chiamate dirette trasferito dal Ministero nel 2022, si precisa che esso è a valere sul FFO 2020.

L'assegnazione a titolo di Fondo di finanziamento ordinario 2022 comunicata dal Mur sulla base dei DM 581/2022 nell'anno ammonta (compresi i Dipartimenti di Eccellenza) a complessivi euro 103.416.068 (sostanzialmente allineata all'anno precedente) e risulta composta dalle voci indicate nella tabella che segue:

Tab. 98 - FFO

FFO	Anno 2022	Anno 2021
	DM 581/2022	DM 1059/2021 e DM 752/2021
Interventi quota base	48.529.502	47.778.445
- quota storica	23.318.105	22.717.543
- costo standard	23.647.776	21.064.380
- consolidamento piani straordinari (già inclusi in voci precedenti dal 2022)		3.178.927
- integrazione quota base	1.563.621	817.595
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	27.961.881	30.101.045
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	14.978.243	16.456.309
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	6.185.450	7.616.472
c) Qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	6.798.188	6.028.264
Correttivi una tantum	0	0

Intervento perequativo (art. 11, L. 240/10)	2.792.719	352.184
Correttivi una tantum	69.969	0
Piani straordinari	7.620.658	6.529.709
Piano straordinario 2018 reclutamento ricercatori lett. B - DM 168-2018	937.931	937.931
Piano Straordinario ricercatori lettera B) FFO 2019 (DM 204 2019)	1.349.100	1.349.100
piano straordinario per assunzioni PA riservate al RU - DM 364/2019	99.600	99.600
Piano straordinario ricercatori 2020 DM 83 2020	1.381.145	1.381.145
Secondo piano straordinario ricercatori 2020 DM 856 2020 RTDB	2.761.933	2.761.933
DM 561/2021 - Piano straordinario progressione di carriera RU in possesso di abilitazione scientifica (decorrenza 2022)	101.547	0
Piano Straordinario progressione RU in possesso di abilitazione scientifica (DM 84/2020)	113.531	0
FFO 2022 - DM 445 del 6/5/2022 Piano straordinario reclutamento personale	875.871	0
Sostegno passaggio a regime scatti biennali dal 2020	1.647.714	1.242.532
Programmazione triennale*	1.448.341	1.102.421
Interventi a favore degli studenti	3.285.566	3.058.674
1) borse post lauream	2.512.169	2.400.396
2) fondo sostegno giovani	773.397	658.278
Tirocini curriculari	0	0
No TAX AREA (DM 1059/2021 e DM 1014/2021, art. 2, co. 2, punto i)	2.315.600	2.915.487
QUOTA dipartimenti eccellenza 2018-2022	7.005.009	7.005.009
PLS e POT	0	0
Proroga borse dottorato	0	1.524.343
Assegnazione straordinaria Covid per orientamento e disabilità (DM 752/2021)	0	547.737
Fondi situazione emergenziale - Misure emergenza e sicurezza (DM 734/2021)	0	264.168
Fondi situazione emergenziale - Ammodernamento infrastrutturale (DM 734/2021)	0	854.488
Risorse per valorizzazione personale TA	668.468	0
CONSORTIUM GARR	70.641	69.556
Integrazione maternità assegniste e ricercatrici	0	64.791
TOTALE FFO	103.416.068	103.410.589

Per quanto riguarda la voce "FFO - Altre assegnazioni finalizzate" essa manifesta una crescita in buona parte legata ai piani straordinari di reclutamento di ricercatori. Le assegnazioni riconosciute nel 2020 (69 ricercatori) manifestano il loro pieno effetto del 2022 per effetto dei correlati costi stipendiali sull'intero esercizio.

Oltre al Fondo di Finanziamento ordinario si segnala l'iscrizione tra i ricavi di provenienza ministeriale anche della quota di ricavo attribuita all'esercizio relativa ai finanziamenti in passato concessi nell'ambito della Legislazione Speciale per Venezia, ammontante per il 2022 ad euro 2.091.440 (l'attribuzione dei ricavi avviene in ogni esercizio in proporzione al costo dell'ammortamento delle opere finanziate con dette contributi)²⁴, nonché contributi ministeriali di cui alla Legge 338/2000 relativa alle residenze studentesche e altri contributi a investimenti, imputate sul Conto Economico in misura commisurata ai costi di ammortamento generati dagli interventi finanziati.

Si consideri che l'ammontare di ricavi iscritti a bilancio non è funzione solo delle assegnazioni comunicate, ma anche del loro utilizzo per ciò che attiene ai fondi finalizzati. Si tratta infatti di progetti soggetti a valutazione al costo. Non figurano pertanto, per esempio, le altre quote assegnate ai sensi della Legge 338/2000 relative alla

²⁴ La quota è stata ricalcolata nel passaggio dall'esercizio 2015 (euro 3.038.890) al 2016 per effetto della modifica a decorrere dal 1° gennaio 2016 delle aliquote di ammortamento.

residenze di Via Torino, che per quanto in parte già trasferite all'Ateneo, che figureranno nei Conti Economici futuri in funzione dell'imputazione dei costi di ammortamento delle residenze.

Tab. 99 - A II 2) - Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi regionali per FSE	255.670	1.225.523	-969.853
Contributi regionali - Ricerca	961.975	1.109.047	-147.072
Altri contributi regionali	145.074	180.319	-35.245
TOTALE	1.362.719	2.514.890	-1.152.171

La voce **Contributi da Regioni e Province autonome** si compone prevalentemente di finanziamenti alla ricerca da parte della Regione, mentre si riducono i ricavi riferibili al Fondo Europeo di Sviluppo Regionale, arrivato a conclusione nel 2020.

La voce Altri contributi regionali riguarda ricavi attinenti ad attività di didattica o terza missione, come il contributo al Strategy Innovation Forum – S.I.F. Edizione 2022, progetti nell'ambito del Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione, progetti di formazione della cittadinanza, ecc..

Tab. 100 - A II 3) - Contributi altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi comunali - Didattica	17.913	109.099	-91.186
Contributi comunali - Ricerca	260.156	420.152	-159.996
Altri contributi comunali	300	0	300
TOTALE	278.369	529.250	-250.881

La voce **Contributi altre Amministrazioni locali** si compone dei finanziamenti da parte degli Enti comunali dove è significativo evidenziare la convenzione con il Comune di Venezia per l'acquisizione di attrezzature scientifiche definita "Patto per Venezia", nell'ambito del quale il Comune aveva assunto l'impegno a finanziare l'Ateneo la cifra di 2.050.000 (di cui euro 1,9 milioni finalizzati ad acquisto di attrezzature scientifiche ed euro 150 relativi per attività di disseminazione) per un progetto avente un arco temporale di tre anni. I contributi in entrata sono rilevati in funzione dei costi di ammortamento delle attrezzature acquisite (circa euro 224 mila nel 2022).

Tab. 101 - A II 4) - Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi da Commissione Europea - Didattica	70.309	142.080	-71.771
Altri contributi da Commissione Europea	0	1.731	-1.731
Contributi organismi intern.li - Didattica	0	0	0
Contributi organismi intern.li - Ricerca	150.501	118.479	32.022
Contributi da soggetti pubblici esteri - Didattica	12.785	23.090	-10.305

Contributi da soggetti pubblici esteri - Ricerca	822.060	912.968	-90.908
Altri contributi soggetti pubblici esteri	85.973	63.941	22.032
Contributi da soggetti privati esteri - Didattica	103.584	54.496	49.088
Contributi da soggetti privati esteri - Ricerca	467.122	505.544	-38.422
Altri contributi soggetti privati esteri	69.621	37.978	31.643
Contributi da Università pubbliche estere - Didattica	39.643	39.221	422
Contributi da Università pubbliche estere - Ricerca	735.873	488.384	247.489
Altri contributi da Università pubbliche estere	11.407	9.656	1.751
Contributi da Università private estere - Didattica	7.050	6.635	415
Contributi da Università private estere - Ricerca	283.950	279.479	4.471
TOTALE	2.859.878	2.683.682	176.196

Con riferimento alla voce **Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo** si precisa da subito che questa voce non comprende tutti i trasferimenti dalla Commissione Europea, perché tutti i finanziamenti di carattere competitivo sono invece classificati alla voce dei proventi.

Le voci più rilevanti riguardano i **Contributi da Università pubbliche estere – Ricerca**, alla quale concorrono in modo determinante il Dipartimento di Scienze Ambientali Informatica e Statistica e il Dipartimento di Economia, e i **Contributi da soggetti pubblici esteri – Ricerca**, alla quale concorrono in modo determinante il Dipartimento di Management, quello di Filosofia e Beni culturali e quello di Studi sull'Asia e Africa Mediterranea.

Tab. 102 - A II 5) - Contributi da Università

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi da Università pubbliche - Didattica	28.962	42.481	-13.519
Contributi da Università pubbliche - Ricerca	1.029.671	1.192.004	-162.333
Altri contributi da Università pubbliche	7.223	6.527	696
Contributi da Università private - Ricerca	49.148	90.490	-41.342
Altri contributi da Università private	0	38	-38
TOTALE	1.115.004	1.331.539	-216.535

I contributi da Università riguardano in gran parte convenzioni con altri atenei per l'erogazione di borse di dottorato di ricerca (Trieste, Udine, Milano Bicocca), cui si sommano altre convenzioni di didattica e ricerca.

Tab. 103 - A II 6) - Contributi da altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi altri enti pubblici - Didattica	2.599.617	1.556.863	1.042.754
Contributi altri enti pubblici - Ricerca	1.478.367	1.111.174	367.193
Altri contributi altri enti pubblici	113.785	52.204	61.581
TOTALE			

La voce **Contributi da enti pubblici - Didattica** si compone in prevalenza dei contributi dell'Indire (Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa) nell'ambito della mobilità studentesca. Altri contributi consistenti riguardano il finanziamento di borse di dottorato di ricerca e progetti di ricerca.

Tab. 104 - A II 7) - Contributi da privati

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi da fondazioni - Didattica	20.916	37.425	-16.509
Contributi da fondazioni - Ricerca	1.008.116	1.059.280	-51.164
Altri contributi da fondazioni	1.815	34.404	-32.589
Contributi altri soggetti privati - Didattica	520.722	426.242	94.480
Contributi altri soggetti privati - Ricerca	1.657.401	1.877.582	-220.181
Altri contributi altri soggetti privati	151.411	184.875	-33.464
TOTALE	3.360.381	3.619.808	-259.427

La parte prevalente dei contributi da altri privati con riferimento alla ricerca riguarda finanziamenti da parte di enti privati di borse di dottorato di ricerca o progetti di ricerca.

Per quanto attiene alla didattica, rientrano in tale ambito i contributi di H-Farm e Fondazione SIO per i corsi di laurea convenzionati.

Proventi per Gestione Diretta Interventi Diritti allo Studio

Tab. 105 - A IV Proventi per Gestione Diretta Interventi Diritti allo Studio

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi Miur L. 390/91 F.do Integrativo Statale	2.644.726	1.587.250	1.057.476
Contributi regionali borse studio	4.381.031	5.286.366	-905.335
Contributi PNRR per borse regionali L. 390/91	1.005.912	0	1.005.912
TOTALE	8.031.669	6.873.616	1.158.053

Sono composti dal Fondo Integrativo statale e dai contributi regionali per l'erogazione di borse di studio e servizi agli studenti ai sensi della Legge 390/91, a cui si aggiungono nel 2022 i fondi assegnati nell'ambito del PNRR. Quest'ultima assegnazione è stata di euro 2.011.210 per l'a.a. 2022/23, in parte riscontata in funzione dei costi sostenuti nel 2022 e di quelli da sostenere nel 2023.

Nonostante questo contributo aggiuntivo, i fondi risultano ampiamente insufficienti rispetto agli idonei, al punto che l'Ateneo anche con riferimento all'a.a. 2022/23 ha proceduto a supportare gli studenti con fondi propri al fine di consentire ad un maggior numero di studenti idonei di fruire del beneficio.

Altri Proventi e Ricavi Diversi

La tabella che segue dà evidenza della composizione della voce.

Tab. 106 - A V - Altri Proventi e Ricavi Diversi

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Ricavi da att. commerciale per consulenza	186.845	287.631	-100.786
Ricavi da altre att. commerciali n.a.c.	382.487	304.060	78.427
Ricavi da att. commerciali di certificazione	97.994	10.746	87.248
Ricavi da att. commerciali di sponsorizzazione	13.600	13.009	591
Ricavi da att. commerciali rappresentate da proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	0	25.500	-25.500
Ricavi da att. commerciali rappresentate da proventi da servizi di copia e stampa	18.245	11.425	6.820
Ricavi da att. commerciali - Merchandising	44.080	37.245	6.835
Proventi da att. commerciali di quote di partecipazione a convegni	1.869	729	1.140
Proventi da att. commerciali _ licenze per utilizzo del marchio di ateneo	56.813	36.369	20.444
Ricavi da att. commerciali - Merchandising - autoconsumo interno	7.423	2.855	4.568
Ricavi da att. commerciali - Residenze studentesche	483.667	127.995	355.672
Sopravvenienze attive commerciali	0	1.387	-1.387
Canoni e fitti attivi	6	6	0
Sopravvenienze e insuss. attive	1.466.259	1.861.918	-395.659
Recuperi e rimborsi vari	1.418.147	1.206.148	211.999
Rimborsi da enti per pers. in comando	229.638	246.458	-16.820
Plusvalenze ordinarie	0	5.000	-5.000
More per ritardato versamento - corsi di laurea nuovo ordinamento	537.954	717.123	-179.169
Reintroiti girofondi Incentivi art. 113 D.Lgs 50/2016 (INVESTIMENTI)	18.855	18.855	0
Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla Contabilità Finanziaria (DM 10/12/2015)	398.531	398.531	0
More per ritardato versamento - dottorato di ricerca	3.270	1.883	1.387
Sopravvenienze attive da contributi studenteschi	4.180	8.449	-4.269
Altri proventi diversi dai precedenti	38.090	155.414	-117.324
Indennizzi di assicurazione	57.138	39.740	17.398
Application Fee	119.001	0	119.001
Altre more	900	3.400	-2.500
Proventi da lasciti o donazioni	80.649	223.556	-142.907
TOTALE	5.665.641	5.745.432	-79.791

La voce *Altri proventi e ricavi diversi* si compone di rimborsi operati a vario titolo da soggetti terzi, versamenti da studenti non riconducibili alla voce dei contributi studenteschi (in particolare more per ritardato versamento), ricavi da attività commerciale non rientranti nell'ambito della didattica e della ricerca, indennizzi da

assicurazioni, nonché sopravvenienze e insussistenze attive per effetto di aggiornamento di stime compiute in esercizi precedenti.

Nell'ambito dei ricavi da attività commerciali i proventi derivanti dal contratto di concessione della residenza di San Giobbe con un fatturato nel 2022 (primo anno a regime) di euro 483.667.

Si riducono i proventi per more, quale conseguenza della riduzione della mora per ritardato versamento deliberata dagli organi nel 2021. Si mantengono tuttavia di un'entità piuttosto importante, segnale di una certa propensione degli studenti a versare le rate di contribuzione oltre le scadenze definite.

La voce *Sopravvenienze ed insussistenze attive* è movimentata per larga parte dalla revisione degli accantonamenti operati negli esercizi precedenti al Fondo oneri differiti e rischi. La sua movimentazione è riconducibile anche alla riconfigurazione del rapporto giuridico inerente le architetture temporanee, con generazione di una voce di ricavo in funzione del costo di ammortamento, voce di ricavo che si alimentò nel momento del cambiamento di assetto per effetto della liberazione dei fondi accantonati nei precedenti esercizi (dal 2017) a titolo di contratto di noleggio.

Dal 2022 è stata isolata la voce relativa alle Application fee per la prevalutazione del titolo di studio e del curriculum scolastico degli studenti (comunitari e non comunitari) in possesso di titolo di studio internazionale, procedura necessaria al completamento dell'iscrizione ai Corsi di Studio dell'Ateneo. Il diritto di Segreteria è stato aumentato con decisione assunta alla fine del 2021 da 10 a 20 euro per ciascun candidato/a, per limitare il fenomeno, molto diffuso a livello internazionale, della ricezione di candidature di studenti poco qualificati o poco motivati, fenomeno che negli ultimi anni aveva comportato l'aumento del carico di lavoro delle strutture amministrative preposte, rivelandosi sempre meno sostenibile per l'Ateneo in termini di risorse umane.

Nell'aggregato *Altri Proventi e Ricavi Diversi* è ricompresa anche la voce *Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla Contabilità Finanziaria (DM 10/12/2015)*, per la spiegazione della quale si fa rinvio a quanto precisato nel paragrafo dedicato al Patrimonio Netto Vincolato - voce Edilizia.

La voce *Recuperi e rimborsi vari* è formata in parte consistente da trasferimenti operati dalla Fondazione Ca' Foscari, prevalentemente per incentivi da erogare al personale e trasferimento delle quote previste dal Regolamento Master).

B. COSTI OPERATIVI

I costi operativi ammontano a complessivi euro 173,8 milioni di euro, superiori di 18,3 milioni di euro circa rispetto all'anno precedente.

Tab. 107 - B - Costi operativi

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	99.411.410	92.533.845	6.877.565
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	59.053.086	51.708.421	7.344.665
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.351.560	9.373.675	1.977.885
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	158.928	208.657	-49.729
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.868.395	1.707.000	2.161.395
TOTALE	173.843.379	155.531.598	18.311.781

Le variazioni più significative riguardano i costi del personale e i costi della gestione corrente, come esposto nei paragrafi che seguono.

Costi del Personale

I costi del personale, per complessivi euro 99,4 milioni nel 2022, fanno registrare un incremento di euro 6,8 milioni circa rispetto all'esercizio precedente ed hanno la composizione riportata nelle tabelle seguenti (una riferita alle tipologie di personale e una al dettaglio di ciascuna tipologia, al netto dell'IRAP).

Tab. 108 - B VIII - Costi del Personale

COSTI OPERATIVI		Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
VIII	COSTI DEL PERSONALE			
1)	Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a)	docenti/ricercatori	54.648.509	49.528.359	5.120.150
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	10.856.533	10.443.922	412.611
c)	docenti a contratto	1.633.509	1.794.679	-161.170
d)	esperti linguistici	2.688.765	2.747.722	-58.957
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.633.985	1.428.309	205.676
	Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	71.461.300	65.942.992	5.518.308
2)	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	27.950.110	26.590.853	1.359.257
	TOTALE COSTI DEL PERSONALE	99.411.410	92.533.845	6.877.565

La variazione più significativa riguarda il costo del personale docente e ricercatore, con una crescita di 5,1 milioni di euro, quale conseguenza della crescita dell'organico (+49 unità rispetto al 2021), nonché delle dinamiche retributive che caratterizzano questa categoria di personale, in particolare l'adeguamento da DPCM, fissato per il 2022 nella misura dello 0,45%²⁵ e il meccanismo degli scatti biennali. Si rinvia a quanto riportato nella prima parte della Nota Integrativa a commento di tale dinamica.

La componente relativa alle collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) aumenta nel 2022 (di circa 413 mila euro) per effetto dell'incremento degli assegni di ricerca prevalentemente a carico di finanziamenti esterni.

L'aumento dei costi del personale dirigente e tecnico amministrativo è dovuto sia all'aumento del numero di unità di personale (+29 unità rispetto al 31/12/2021), sia agli adeguamenti contrattuali.

²⁵ L'accantonamento è stato operato nella misura dello 0,95%, come da indicazioni MEF, essendo stato il DPCM pubblicato alla fine del mese di maggio del 2022.

Tab. 109 - Costi del Personale. Dettaglio

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	40.841.774	37.381.676	3.460.098
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	1.555.254	1.055.340	499.914
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	12.251.480	11.091.343	1.160.138
TOTALE a) docenti/ricercatori	54.648.509	49.528.359	5.120.150
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Collaborazioni scientifiche - Lordo	8.940.521	8.625.814	314.708
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.916.012	1.816.583	99.429
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	0	1.526	-1.526
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	10.856.533	10.443.922	412.611
c) docenti a contratto			
Docenti a contratto - Lordo	1.416.671	1.572.634	-155.963
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	216.838	222.045	-5.207
TOTALE c) docenti a contratto	1.633.509	1.794.679	-161.170
d) esperti linguistici			
Esperti linguistici - Lordo	1.975.182	2.056.021	-80.839
Indennità TFR	213.031	188.805	24.225
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	500.552	502.896	-2.344
TOTALE d) esperti linguistici	2.688.765	2.747.722	-58.957
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca - Lordo	1.531.958	1.292.757	239.201
Indennità TFR	0	0	0
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	102.027	135.552	-33.525
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.633.985	1.428.309	205.676
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	71.461.300	65.942.992	5.518.308
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	17.794.552	17.239.296	555.256
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	4.073.662	3.526.354	547.308
Indennità TFR	0	0	0
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	5.995.225	5.742.502	252.724
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	86.671	82.701	3.970
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	27.950.110	26.590.853	1.359.257

Le tabella sotto riportate evidenziano nel dettaglio le variazioni intervenute nell'organico.

Tab. 110 - Variazione numero dei dipendenti

	Personale docente					RTD	Collaboratori ed esperti linguistici			Dirigenti			Personale tecnico-amministrativo			Tecnologi	TOTALE DIPENDENTI
	PO	PA	RU	AS	Totale		CEL TI	CEL TD	Totale	TI	TD	Totale	TI	TD	Totale		
Esercizio precedente (31/12/2021)	180	263	40	0	483	149	66	15	81	7	1	8	554	90	644	7	1372
Variazioni	-2	+35	-9	0	+24	+25	2	-2	0	0	0	0	60	-31	29	-4	74
Esercizio in chiusura (31/12/2022)	178	298	31	0	507	174	68	13	81	7	1	8	614	59	673	3	1446

Tab. 111 - Personale docente e ricercatore

ORGANICO	2022	2021	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	177	179	-2	-1,1
Professori Associati	298	263	35	13,3
Ricercatori a tempo indeterminato	31	40	-9	-22,5
Ricercatori a tempo determinato	174	149	25	16,8
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	0,0
Assistenti	0	0	0	0,0
Totale personale di ruolo	680	631	49	7,8
Personale in convenzione*				
Professori Ordinari	1	1	0	0,0
Totale personale in convenzione	1	1	0	0,0
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	681	632	49	7,75

Tab. 112 - Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	2022	2021	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	7	7	-	0,00
di cui categoria EP	37	37	-	0,00
di cui categorie D, C, B	577	517	60	11,61
Totale personale a tempo indeterminato	621	561	60	10,70
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	1	1	-	0,00
di cui categorie D, C, B	59	90	-31	-34,44
Tecnologi	3	7	-4	-57,14
Totale personale a tempo determinato	63	98	-35	-35,71
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	684	659	25	3,79

Con riferimento ai costi del personale strutturato, viene rappresentata nella tabella seguente la sola componente relativa alla retribuzione fissa, comprensiva dell'IRAP.

Tab. 113 - Costi del personale comprensivi di IRAP

RUOLO	2022		2021	
	n° UNITA' AL 31/12/2022	SPESA PER RETRIBUZIONE FISSA	n° UNITA' AL 31/12/2021	SPESA PER RETRIBUZIONE FISSA
Professori ordinari	178	46.224.642	180	43.142.342
Professori associati	298		263	
Assistenti ad esaurimento	0		0	
Ricercatori	31		40	
Docenti e ricercatori a tempo determinato	174	9.659.550	149	8.081.397
TOTALE DOCENTI E RICERCATORI	681	55.884.192	632	51.223.739
Personale Tecnico Amministrativo	614	21.955.905	554	21.058.039
Dirigenti di ruolo	7		7	
PTA a tempo determinato	59	3.011.436	90	3.021.965
Dirigenti a contratto (compreso il DG)	1		1	
Tecnologi a tempo determinato (art. 24bis L. 240/2010)	3	253.586	7	378.746
TOTALE PTA E DIRIGENTI	684	25.220.927	659	24.458.749
Collaboratori ed Esperti linguistici	68	1.986.259	66	1.759.378
Collaboratori ed Esperti linguistici a tempo determinato	13	338.630	15	607.329
TOTALE CEL	81	2.324.889	81	2.366.707
TOTALE COMPLESSIVO	1.446	83.430.008	1372	78.049.196

B.IX Costi della Gestione Corrente

I costi per la gestione corrente nel 2022 ammontano ad euro 59.053.086. Registrano un aumento rispetto all'anno precedente di 7,4 milioni di euro).

Tab. 114 - B IX - Costi della gestione corrente

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	13.191.829	11.862.453	1.329.376
Costi per il diritto allo studio	9.543.791	8.240.634	1.303.157
Costi per l'attività editoriale	606.879	474.367	132.512
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.558.668	2.437.746	120.922
Acquisto materiale di consumo per laboratori	404.245	333.878	70.367
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	33.902	37.393	-3.491
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	27.673.422	23.231.358	4.442.064
Acquisto altri materiali	329.131	333.168	-4.037
Variazione delle rimanenze di materiali	12.560	-15.661	28.221
Costi per godimento beni di terzi	3.814.337	4.153.952	-339.615
Altri costi	884.322	603.473	280.849
TOTALE	59.053.086	51.692.760	7.360.326

Tab. 115 - B IX 1) - Costi per sostegno agli studenti

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Borsa di studio di dottorato di ricerca	6.195.238	5.505.345	689.893
Elevazione all'estero dottorandi	414.154	121.277	292.877
Borse di studio di ric. post lauream	1.424.832	1.900.445	-475.613
Altre borse di studio (al netto IRAP)	868.046	907.119	-39.073
Borse studio ERASMUS	1.937.520	1.621.828	315.692
Altre borse di mobilità	726.333	460.969	265.364
Ass. incentiv. tutorato didatt. integ. L170 - fondi MIUR (assegnazione finalizzata)	213.351	169.907	43.444
Ass. incentiv. tutorato didatt. integ. L170 - fondi Ateneo e altri fondi no finalizzati Miur	75.383	88.273	-12.890
Affidam. collab. studenti L.390/91 - mirate	262.464	255.127	7.337
Affidam. collab. studenti L.390/91 - generiche	191.574	195.829	-4.255
Iniziative e attività culturali gestite da studenti	39.945	39.248	697
Altri interventi a sostegno dell'attività di studio	425.762	204.001	221.761
Indennità di stage (al netto IRAP)	336.418	269.399	67.019
Rimborso spese a studenti per programmi di mobilità e scambi culturali	50.672	84.189	-33.517
Rimborsi tasse Legge 170/2003	8537	8.297	240
Borse di studio di ric. post lauream (in ambito commerciale)	21.600	31.200	-9.600
TOTALE	13.191.829	11.862.453	1.329.376

I **costi per il sostegno agli studenti**, che avevano subito una fortissima contrazione dal 2020 imputabile alla pandemia che aveva di fatto bloccato la mobilità degli studenti, riducendone di conseguenza l'impegno a bilancio, ridotto le collaborazioni L. 390/91 con gli studenti e più in generale tutte le attività studentesche, sono tornate a crescere dal 2021. Sono aumentati di 1,3 milioni nel confronto con il 2021.

In particolare, è in crescita (+983 mila euro) la voce relativa alle borse di studio di dottorato, anche per effetto dei finanziamenti nell'ambito del PON e del PNRR, oltre che i costi per la mobilità degli studenti (581 mila euro).

Tab. 116 - B IX 2) - Costi per il diritto allo studio

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Borse studio Legge 390/91 - borse regionali - erogazione servizi e contributi per conto della Regione	9.703.772	8.388.092	1.315.680
Recuperi Borse regionali L.390/91	-159.981	-147.458	-12.523
TOTALE	9.543.791	8.240.634	1.303.157

La voce **Costi per il diritto allo studio** riguarda le borse di studio finanziate dalla Legge 390/91 ed erogazione di servizi per conto della Regione. Nel 2022 la voce si incrementa anche per effetto del contributo nell'ambito

del PNRR (che impatta per euro 1 milione circa di costi sostenuti a dicembre 2022, a fronte di una assegnazione complessiva di euro 2.011.210).

Quanto esposto comprende anche i costi sostenuti con fondi dell'Ateneo secondo quanto deliberato dagli organi.

Tab. 117 - Erogazioni a favore degli studenti iscritti a corsi di laurea

	2022		
	Fondi Ateneo	Finanziamenti esterni	Totale
Borse di studio di mobilità	278.929	2.364.696	2.643.624
Affidam. collab. studenti L.390/91	191.574	0	191.574
Altre borse di studio	736.798	204.816	941.614
Indennità di stage	163.440	201.574	365.014
Borse di studio regionali L. 390/91	1.292.001	8.251.790	9.543.791
Rimborsi tasse L. 170	0	8.537	8.537
Iniziative culturali gestite dagli studenti	41.239	0	41.239
TOTALE	2.703.980	11.031.413	13.735.394

Tab. 118 - B IX 3) - Costi per l'attività editoriale

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Costi per pubblicazioni e di editoria	606.879	474.367	132.512
TOTALE	606.879	474.367	132.512

La voce **costi per la ricerca e l'attività editoriale** si riferisce esclusivamente ai costi per l'attività editoriale così come indicato dalla Commissione COEP nella Nota Tecnica n. 1 emanata in data 17 maggio 2017.

Hanno manifestato negli ultimi anni tendenza alla crescita.

Per euro 295 mila circa si riferiscono a servizi editoriali resi da Fondazione Ca' Foscari.

Tab. 119 - B IX 4) - Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Trasf.ti a partner di progetti coordinati	360.322	658.870	-298.548
Trasf.ti ad altri atenei - Didattica	49.895	69.801	-19.906
Trasf.ti ad altri atenei - Ricerca	723.216	745.476	-22.260
Trasf.ti ad altri atenei - Altro	8.000	15.013	-7.013
Trasf.ti per ricerca a sogg. privati	205.559	53.750	151.809
Altri trasf.ti ad altri sogg. pubbl.	34.222	33.833	389
Altri trasf.ti a sogg. privati	1.106.812	791.447	315.365
Trasferimento del contributo al Consortium Garr	70.641	69.556	1.085
TOTALE	2.558.667	2.437.746	120.921

I costi per i **trasferimenti a partner di progetti coordinati** sono pari ad euro 360 mila circa e sono associati all'andamento dei ricavi per progetti finanziati.

Sulla base di quanto previsto dalla risposta al quesito 10 della Commissione COEP rientrano in tale ambito i trasferimenti a partner aventi il requisito della totale o parziale discrezionalità (i trasferimenti in assenza di discrezionalità transitano invece come pure partite finanziarie).

Nella voce **Altri trasferimenti a privati** rientra nel 2022 anche il versamento al gestore della residenza di San Giobbe della quota di contributo ministeriale assegnato ai sensi della legge 338/2000 nel 2021 pari ad euro 549.600 a copertura delle spese per arredi.

La voce comprende anche il trasferimento a favore di Fondazione Università Ca' Foscari del Fondo di Gestione, nel 2022 riconosciuto in misura ad euro 250.000, nonché i trasferimenti al Comitato Sportivo Universitario e al CUSI per complessivi euro 198 mila euro circa.

Tab. 120 - B IX 5) - Acquisto materiale di consumo per laboratori

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Materiale di consumo laboratorio	398.705	328.932	69.773
Materiale di consumo laboratorio (in ambito commerciale)	5.540	4.946	594
TOTALE	404.245	333.878	70.367

I costi per l'**Acquisto materiale di consumo per laboratori** crescono nel 2022 di circa 70 mila euro. Avevano subito una flessione in anni recenti connessa alla situazione emergenziale.

Tab. 121 - B IX 7) - Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Materiale bibliografico e riviste	33.903	37.393	- 3.490
Materiale bibliografico e riviste (in ambito commerciale)	0	0	0
TOTALE	33.903	37.393	- 3.490

La voce **Acquisto di servizi e collaborazione tecnico gestionali**, che ammonta complessivamente ad euro 27.673.422, aumenta rispetto all'esercizio 2021 di euro 4.442.064.

La tabella che segue dà evidenza delle sue componenti.

Tab. 122 - B IX 8) - Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Co.Co.Co.	419	0	419
Incarichi profess. e occasionali	361.335	365.233	-3.898
Ospitalità per prestatori d'opera	12.749	1.339	11.410

Compensi a Tester	1.110	0	1.110
Formazione del personale PTA (al netto IRAP)	212.945	196.886	16.060
Formazione del personale PTA - Corsi obbligatori per legge (al netto IRAP)	101.106	47.276	53.830
Formazione del personale Docente (al netto IRAP)	28.387	24.314	4.074
Rimborsi di missione al personale per did. e ric.	1.612.835	507.617	1.105.218
Rimborsi di missione al personale per att. amm.va	172.474	37.549	134.925
Ospitalità ai componenti delle commissioni di concorso e di valutazione	14.295	5.012	9.283
Formazione Volontari del Servizio Civile (al netto IRAP)	16.807	13.103	3.704
Utenze e canoni telefonici	299.679	186.561	113.118
Utenze e canoni per reti di trasmissione	100.811	102.531	-1.720
Utenze e canoni gas	1.279.945	927.662	352.283
Utenze e canoni acqua	121.484	150.808	-29.324
Utenze e canoni energia elettrica	5.085.116	2.609.327	2.475.789
Gas tecnici	87.148	0	87.148
Manut. ord. locali, impianti e aree verdi	3.017.531	2.792.044	225.487
Pulizie	1.702.584	1.735.743	-33.159
Vigilanza	37.333	96.632	-59.299
Portierato	2.134.541	2.191.153	-56.612
Trasporti, traslochi e facchinaggio	195.990	183.842	12.148
Canoni di concessione	223.948	364.203	-140.255
Costi per adempimenti di legge	58.338	28.806	29.532
Contributo a Fondazione Ca' Foscari per spazi	87.257	90.339	-3.082
Costi di esercizio di autovetture (soggetto a vincoli di legge)	15	29	-14
Rappresentanza	6.511	2.393	4.118
Rappresentanza (fuori massimale)	0	0	0
Assicurazioni	226.599	202.671	23.928
Consulenze legali	24.742	26.137	-1.395
Consulenze per adempimenti di legge	6.924	7.867	-943
Altre consulenze	19.081	22.146	-3.065
Manut. ord. mobili e arredi	82.187	92.368	-10.181
Manut. ord. attrezzature	429.899	535.646	-105.747
Manutenzione software	262.295	166.887	95.408
Smaltimento rifiuti	65.596	113.125	-47.529
Organizzazione manifestazioni convegni e affini	383.716	184.261	199.455
Servizi postali	54.729	47.419	7.310
Costi per bandi e avvisi	57.452	66.539	-9.087
Altri costi per servizi connessi ad attiv.ammin	357.692	295.108	62.584
Altri costi per servizi connessi a did. e ric.	5.950.827	6.511.312	-560.485
Servizi di archiviazione e di conservazione documentale	10.089	10.272	-183
Supporto alla residenzialità	228.426	244.514	-16.088
Adesioni a convegni	184.461	66.643	117.818
Servizi di promozione	367.859	392.148	-24.289
Manut. ord. mezzi acquei	23.610	7.552	16.058
Organizzazione manifestazioni convegni e affini gestiti da Fondazione Ca' Foscari	214.142	275.760	-61.618
Organizzazione eventi diversi da convegni e affini	100.988	26.794	74.194
Organizzazione eventi diversi da convegni e affini gestiti da Fondazione Ca' Foscari	611.717	396.713	215.004
Hosting e altri servizi informatici	668.473	592.614	75.859
Servizi di traduzione	57.909	66.936	-9.027
Pubblicità per mission istituzionale	6.192	245	5.947
Servizi biblioteconomici	151.214	119.695	31.519
Altri costi per beni e servizi a favore di studenti n.a.c	38.544	15.484	23.060
Incarichi profess. e occasionali Altro (in ambito commerciale)	1.754	13.377	-11.623
Ospitalità conferenzieri (in ambito commerciale)	2.900	357	2.543
Altri costi per servizi connessi ad attiv. amm. (in ambito commerciale)	8.166	3.138	5.028

Altri costi per servizi connessi a did. e ric. (in ambito commerciale)	56.230	18.594	37.636
Costi per servizi di promozione (in ambito commerciale)	3.180	4.654	-1.474
Noleggi (in ambito commerciale)	20.566	20.453	113
Organizzazione manifestazioni e convegni (in ambito commerciale)	13.416	802	12.614
Servizi postali e telegrafici (in ambito commerciale)	1.404	1.889	-485
Adesioni a convegni (in ambito commerciale)	1.403	0	1.403
Hosting e altri servizi informatici (in ambito commerciale)	1.400	6.900	-5.500
Rimborsi di missione al personale per did. e ric. (in ambito commerciale)	4.764	101	4.663
Rimborsi di missione al personale per att. amm.va (in ambito commerciale)	183	13.837	-13.654
Totale	27.673.422	23.231.358	4.442.064

Si rileva innanzitutto una variazione significativa dei **Costi di gestione delle sedi** (come evidenziato nella tabella sottostante), con particolare riferimento a utenze e canoni gas ed energia elettrica, in grande parte connesso al rincaro dei prezzi dei consumi energetici.

Tab. 123 - Costi di gestione delle sedi

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Utenze e canoni gas	1.279.945	927.662	352.283
Utenze e canoni acqua	121.484	150.808	-29.324
Utenze e canoni energia elettrica	5.085.116	2.609.327	2.475.789
Gas tecnici	87.148	0	87.148
Manut. ord. locali, impianti e aree verdi	3.017.531	2.792.044	225.487
Pulizie	1.702.584	1.735.743	-33.159
Vigilanza	37.333	96.632	-59.298
Portierato	2.134.541	2.191.153	-56.612
TOTALE	13.465.682	10.503.368	2.962.314

La voce che riguarda i **Costi per servizi connessi alla didattica e alla ricerca** comprende, tra gli altri, il trasferimento ad H-FARM e SIO sulla base delle convenzioni sottoscritte tra le parti e il trasferimento a Fondazione Ca' Foscari nell'ambito delle attività convenzionate.

Si registra la ripresa dei costi legati a **missioni del personale** e quelli relativi all'**organizzazione di eventi**, dopo la contrazione registrata in anni recenti per effetto della pandemia.

Tab. 124 - B IX 9) - Acquisto altri materiali

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Vestiario del personale	9.365	7.575	1.790
Materiale di consumo generico	156.322	182.430	-26.108
Acquisto beni mobili e att. non inventar.	92.404	75.291	17.113
Acquisto materiale di consumo informatico	41.716	24.889	16.828
Materiale di consumo generico (in ambito commerciale)	153	1.064	-911
Acquisto beni mobili e att. non inventar. (in ambito commerciale)	135	272	-138
Acquisto di beni destinati alla vendita (merchandising)	29.037	41.648	-12.611
TOTALE	329.131	333.168	-4.037

I costi per **Acquisto altri materiali** si mantengono sostanzialmente inalterati rispetto all'esercizio precedente.

Tab. 125 - B IX 10) - Rimanenze di magazzino

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Rimanenze iniziali di beni destinati alla vendita	46.641	30.979	15.661
Rimanenze finali di beni destinati alla vendita	-34.081	-46.641	12.560
TOTALE	12.560	-15.661	28.221

Tab. 126 - B IX 11) - Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Fitti passivi	1.217.012	1.203.296	13.716
Risorse elettroniche licenze periodiche	1.317.133	1.634.437	-317.304
Licenze d'uso software (non inventar.)	1.115.920	1.158.895	-42.975
Noleggi	160.612	150.968	9.644
Licenze e Diritti connessi alla Radio	3.548	4.008	-460
Licenze d'uso software non inventar. (in ambito commerciale)	112	2.348	-2.236
TOTALE	3.814.337	4.153.952	-339.615

I **costi per godimento beni di terzi** ammontano nel 2022 ad euro 3,8 milioni e fanno registrare una riduzione (euro 339 mila circa) rispetto all'esercizio precedente. La voce che manifesta la riduzione più rilevante è quella relativa alle risorse elettroniche, che però aveva avuto un innalzamento particolare nel 2021. Di fatto, si riavvicina al livello del 2020.

Va tenuto presente che non rientrano nella voce *Costi per godimento di beni di terzi* i canoni di concessione spazi che, per la loro componente di servizi, sono invece classificati alla voce *Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali*.

Tab. 127 - B IX 12) - Altri costi

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Indennità di carica	201.153	203.612	-2.459
Ospitalità conferenzieri	115.994	66.240	49.754
Volontari del servizio civile	643	782	-139
Mobilità per formazione incoming	164.304	2.240	162.064
Costi per att. culturali e ricreative	40.000	40.000	0
Compensi e rimborsi ai componenti delle commissioni di concorso e di valutazione	112.139	65.164	46.975
Compensi e rimb. organi di governo (al netto IRAP) - ESTERNI	8.175	7.674	501
Compensi e rimb. organi di controllo: Collegio Revisori dei Conti (al netto IRAP)	50.395	49.990	405
Compensi e rimb. organi di controllo: Nucleo di valutazione (al netto IRAP)	17.924	17.690	234
Compensi e rimb. organi di garanzia (al netto IRAP)	11.136	11.136	0
Compensi e rimb. altri organi (al netto IRAP)	0	6.265	-6.265
Quote associative	162.459	132.680	29.779
TOTALE	884.322	603.473	280.849

La voce Altri costi (che espone un totale di euro 884 mila euro circa) è formata, in particolare da:

- ✓ indennità di carica e compensi e rimborsi a organi di governo e di controllo (euro 289 mila circa);
- ✓ quote associative (euro 162 mila circa);
- ✓ compensi e rimborsi ai componenti delle commissioni di concorso e valutazione (euro 112 mila circa);
- ✓ ospitalità conferenzieri (euro 116 mila circa), in decisa crescita dopo un periodo di riduzione legato alla situazione emergenziale.

Si riporta di seguito il dettaglio relativo alle indennità, compensi e gettoni corrisposti agli organi di governo e di controllo.

Tab. 128 - Indennità, compensi e gettoni (compresi oneri a carico ente) corrisposti agli organi di governo e di controllo

	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettrice	38.859	0	0	01/10/2020	30/09/2026
Pro-Rettori	49.965	0	0	01/10/2020	30/09/2023
Consiglio di Amministrazione	0	8.962	0	01/01/2021	31/12/2023
Senato Accademico	0	0	0	01/10/2020	30/09/2023
Collegio Revisori dei Conti	40.801	0	610	17/06/2022	30/03/2025
Nucleo di valutazione	6.986	11.201	34	28/02/2022	31/12/2024

La tabella non espone il 10% accantonato per precauzione (la norma che disponeva il versamento allo Stato è abrogata dal 1 gennaio 2020)

B.X. Ammortamenti e Svalutazioni

La voce Ammortamenti e svalutazioni ammonta a complessivi euro 11.351.560 e registra una crescita di circa 1,9 milioni di euro rispetto al precedente esercizio.

Tab. 129 - B X - Ammortamenti e svalutazioni

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.002.376	4.206.269	796.107
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.194.743	5.166.604	1.028.139
Totale ammortamenti	11.197.119	9.372.873	1.824.246
Svalutazioni			
Svalut. Altre immobil. immateriali	0	303	-303
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	154.441	498	153.943
Totale svalutazioni	154.441	801	153.640
TOTALE	11.351.560	9.373.674	1.977.886

La voce relativa agli ammortamenti cresce (di circa 1,8 milioni di euro) secondo un trend programmato in relazione alle politiche di spazi e investimenti in attrezzature che l'Ateneo sta conducendo e che trova evidenza nell'andamento e composizione dell'attivo immobilizzato.

Si riportano sotto i dati relativi all'ammortamento delle singole voci di immobilizzazioni, da cui si evince che le variazioni più significative.

Tab. 130 - B X 1) - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Amm.to Dir. di brev. e dir. di utilizz. opere dell'ing.	17.495	12.297	5.198
Amm.to Dir. di brev. e dir. di utilizz. opere dell'ing. (in ambito commerciale)	0	550	-550
Amm.to Concess. licenze, marchi e dir. simili	409.321	145.457	263.864
Amm.to Migliorie su beni di terzi in conc. da ammin.	4.202.124	3.653.352	548.772
Amm.to Migliorie su beni di terzi in affitto	306.993	336.254	-29.261
Amm.to Migliorie su beni di terzi in uso gratuito	6.109	762	5.347
Amm.to Altre immobil. immateriali	60.334	57.597	2.737
TOTALE	5.002.376	4.206.269	796.107

Tab. 131 - B X 2) - Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valori al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Amm.to Fabbricati	1.520.203	1.451.775	68.429
Amm.to Costruzioni leggere	399	399	0
Amm.to Impianti riscaldamento e condiz.	209.674	75.811	133.863
Amm.to Impianti di allarme	30.184	30.590	-406
Amm.to Impianti di sollevamento	11.831	6.507	5.324
Amm.to Strumentazioni multimediali	471.557	448.994	22.563
Amm.to Attrezzature di rete	225.100	242.990	-17.890
Amm.to Attrezz. scientifiche	1.172.548	910.482	262.066
Amm.to Attrezz. scientifiche (in ambito commerciale)	3.009	2.228	781
Amm.to Altri strum. tec. attrez. in genere	394.310	162.500	231.810
Amm.to Altri strum. tec. attrez. in genere (in ambito commerciale)	68	1.656	-1.588
Amm.to Beni e apparec.natura informatica	948.119	864.353	83.766
Amm.to Beni e apparec.natura informatica (in ambito commerciale)	621	621	0
Amm.to Mobili e Arredi	505.498	501.802	3.696
Amm.to Mobili e Arredi (in ambito commerciale)	3.075	3.075	0
Amm.to Macchine d'ufficio	5.180	232	4.948
Amm.to Materiale Bibliografico	627.536	416.999	210.537
Amm.to Automezzi e altri mezzi di trasp.	6.057	5.404	653
Amm.to Altri beni mobili	52.596	40.186	12.410
Amm.to Impianti elettrici	7.178	0	7.178
Amm.to Altri beni mobili (in ambito commerciale)	0	0	0
TOTALE	6.194.743	5.166.604	1.028.139

Alcuni importanti interventi conclusi nel 2021 (esercizio che aveva fatto registrare un incremento dell'attivo immobilizzato da 229 a 249 milioni di euro rispetto al 2020) determinano l'entrata a regime dei costi di ammortamento nell'esercizio 2022. Si ricorda in particolare il completamento di alcuni rilevanti interventi come l'edificio Epsilon di Via Torino, la residenza di San Giobbe, l'impianto di trigenerazione e la riconfigurazione giuridica del titolo di detenzione delle Architetture temporanee di San Basilio), a cui si assommano ulteriori interventi conclusi nel 2022. Gli interventi citati spiegano parte importante dell'aumento delle voci *Amm.to Concess. licenze, marchi e dir. simili* e *Amm.to Migliorie su beni di terzi in conc. da ammin.*

Oltre alla componente edilizia aumentano i costi di ammortamento connessi con gli investimenti operati sul fronte degli investimenti in attrezzature (per citare i più rilevanti, entra in ammortamento il TEM acquistato, per un valore di circa 1,2 milioni di euro, dal Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi e salgono gli ammortamenti per effetto degli investimenti effettuati nell'area ICT, come si evince dalla variazione della voce *Amm.to Attrezz. scientifiche*).

La voce relativa ai costi di ammortamento trova parzialmente correlazione con i ricavi con riferimento a tutti i beni acquistati con contributi esterni. Oltre che i ricavi relativi a specifici progetti finanziati, risulta connessa ad una posta di ricavo che nel 2022 si è attestata su complessivi euro 2.489.971 formata dai contributi statali agli investimenti nell'ambito della Legislazione Speciale su Venezia e dalla posta "*Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria*", nonché i contributi statali connessi alla legge 338/2000 per quanto riguarda la residenza di San Giobbe.

Per quanto attiene alle svalutazioni, esse sono operate sia avendo riguardo a situazioni di crediti specifici, sia sulla base di un calcolo percentuale a valere sulla massa creditizia considerata soggetta a rischio (crediti verso privati).

Tab. 132 - B X 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Sval. Cred. vs. Miur	0	0	0
Sval. Cred. vs. UE	150.828	0	150.828
Sval. Crediti verso altri enti privati	3.613	498	3.115
Svalut. Crediti vs studenti	0	0	0
TOTALE	154.441	498	153.943

Nell'esercizio 2022 viene ulteriormente svalutato, per l'importo di euro 150.828, un credito nei confronti dell'Unione Europea relativo al progetto ISDERA del Dipartimento di Filosofia beni Culturali, conclusosi nel febbraio 2016 per il quale non si prevede, allo stato attuale e in attesa di assumere decisioni al riguardo, possibilità di riscossione.

B.XI Accantonamenti per Rischi e Oneri

Il principio contabile OIC 31 "Fondi per rischi e oneri e Trattamento di fine rapporto" dispone che: "I fondi per rischi e oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi, alla chiusura dell'esercizio, le seguenti caratteristiche:

- ✓ natura determinata,
- ✓ esistenza certa o probabile,
- ✓ ammontare o data di sopravvenienza della passività indeterminati,
- ✓ ammontare della passività attendibilmente stimabile."

Stabilisce anche che "Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria) dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi". Alla luce di tale indicazione, trovano collocazione in questa voce solo i costi per i quali non sia definita a priori la natura del costo o non rientri in una specifica voce.

Gli accantonamenti per rischi ed oneri registrati nel 2022 sono pari ad euro 158 mila euro.

Tab. 133 - B XI - Accantonamenti per Rischi e Oneri

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Accantonamenti area amministrazione			
Acc.to per vertenze in corso	150.000	200.000	-50.000
Acc.to Fondo garanzia prest.onore	0	0	0
Acc.to altri rischi e oneri differiti	8.928	8.657	271
TOTALE ACCANTONAMENTI	158.928	208.657	-49.729

B.XII Oneri Diversi di Gestione

Gli oneri diversi di gestione per l'esercizio 2022 sono pari ad euro 3.868.395.

La tabella che segue dà evidenza della composizione di tale voci e della modifica della loro consistenza nel confronto con l'esercizio precedente.

Tab. 134 - B XII - Oneri Diversi di Gestione

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Sopravvenienze e insussistenze passive (in ambito commerciale)	8122	183	7.939
Imposta di bollo (in ambito commerciale)	2.988	3.064	-76
Iva su omaggi (in ambito commerciale)	0	2	-2
Trasferimento allo Stato su fondi accessori del personale	164.959	164.959	0
Trasferimento allo Stato su spese per mezzi di trasporto	4.817	4817	0
Trasferimenti allo Stato - Legge di Bilancio n. 160/2019	55.612	55.612	0
Sopravvenienze e insussistenze passive	1.245.820	640.144	605.676
Arrotondamenti passivi	9	13	-4
Tariffa igiene ambientale	510.120	538.064	-27.944
IMU e TASI	27.720	25.675	2.045
IMU e TASI (in ambito commerciale)	75.732	24.169	51.563
Altre imp, tasse e tributi (non sul reddito)	24.697	20.593	4.104
IVA indetraibile sugli acquisti	7.332	8.210	-878
Minusvalenze ordinarie	981.805	36.546	945.259
Imposta di bollo	115.787	102.790	12.997
Altri oneri diversi di gestione	368	591	-223
Restituzioni e rimborsi vari	642.507	78.078	564.429
Perdite su crediti	0	3.491	-3.491
TOTALE	3.868.395	1.707.001	2.161.394

Gli oneri diversi di gestione per l'esercizio 2022 sono pari ad euro 3.868.395 con un incremento, rispetto al 2021, di euro 2.161.394. In parte si riferiscono a restituzione di quote eccedenti di finanziamento a favore dell'INDIRE (465 mila euro), a minusvalenze determinate dalla dismissione degli spazi presso il Vega e alla voce *Sopravvenienze e insussistenze passive* riconducibili anche ad operazioni di rettifica di importi di finanziamenti esterni. Quest'ultima voce viene movimentata anche per la rettifica dell'importo di crediti iscritti all'atto della concessione di finanziamenti per l'intero ammontare potenziale, il cui importo a volte viene ridefinito a seguito delle rendicontazioni dei costi effettivamente sostenuti. Ha quindi una variabilità che è legata a fenomeni di questo tipo, nei quali il costo per sopravvenienza si configura come rettifica del ricavo precedentemente iscritto e trova copertura negli stanziamenti dei progetti finanziati.

Rientrano in tale voce i trasferimenti operati a favore dello Stato in ottemperanza a disposizioni di legge di contenimento della spesa. Nella tabella che segue si fornisce il dettaglio dei versamenti eseguiti nel 2022 per

complessivi euro 225.388. Le modalità di quantificazione delle diverse voci sono state ridefinite dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di Stabilità 2020)²⁶.

Tab. 135 - Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato					estremi dei versamenti effettuati
Denominazione Ente: Università Ca' Foscari Venezia					
PRIMA SEZIONE					
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A					
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008					
Disposizioni di contenimento		Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)					
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)					
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)					
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)					
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)					
Totale		0	0	0	
D.L. n. 78/2010 conv. L.n. 122/2010					
Disposizioni di contenimento		Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2022	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012		30.923,56	3.092,36	34.015,92	Ordinativo di pagamento n. 10617 del 24/06/2022
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)					
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)		19.632,59	1.963,26	21.595,85	Ordinativo di pagamento n. 10617 del 24/06/2022
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)					
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)					
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)					
Totale		50.556,15	5.055,62	55.611,77	Ordinativo di pagamento n. 10617 del 24/06/2022
L. n. 244/2007 modificata. L.n. 122/2010					
Disposizione di contenimento		Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2022	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		0	0	0	
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012					
Disposizione di contenimento		Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2022	
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)		0	0	0	
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)					
Disposizioni di contenimento		Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2022	

²⁶²⁶ Il comma 594 prevede il versamento di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla legge, incrementato del 10 per cento.

Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0	
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014				
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2022	
Art. 50 comma 3 (sommerinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0	
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			55.611,77	Ordinativo di pagamento n. 10617 del 24/06/2022
SECONDA SEZIONE				
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:				
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				
Disposizioni di contenimento			versamento	
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato				
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre			164.959,35	Ordinativi di pagamento n. 18301 e n. 18298 del 18/10/2022
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L.n. 122/2010				
Disposizioni di contenimento			versamento	
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno				
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			4.816,76	Ordinativi di pagamento n. 10621 e n. 10618 del 24/06/2022
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011				
Disposizione di contenimento			versamento	
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato				
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011				
Disposizione di contenimento			versamento	
Art. 23-tercomma 4 (somme rivenientidall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato				

C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Tab. 136 - C - PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Proventi finanziari	817	52	765
Interessi ed altri oneri finanziari	684.790	738.194	-53.404
Utili e perdite su cambi	-1.409	-3.403	1.994
TOTALE	685.382	741.545	-56.163

La voce *Proventi e Oneri finanziari* non subisce variazioni di rilievo nel confronto con il 2021 (euro 56 mila circa, riconducibili per lo più ai piani di ammortamento dei mutui).

Si riporta di seguito un'analisi più dettagliata della sua composizione.

Tab. 137 - C 1) - Proventi finanziari

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Proventi da partecipazioni	0	0	0
Interessi attivi	817	52	765
TOTALE	817	52	765

Tab. 138 - C 2) - Interessi e altri oneri finanziari

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Commissioni bancarie (in ambito commerciale)	19	24	-5
Int. passivi su mutui	683.615	737.068	-53.453
Commissioni bancarie	1.155	402	753
Altri oneri finanziari	0	699	-699
TOTALE	684.789	738.193	-53.404

Tab. 139 - C 3) - Utili e perdite su cambi

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Perdite su cambi (in ambito commerciale)	0	0	0
Perdite su cambi	-2.403	-5.102	2.699
Utili su cambi	993	1.699	-706
TOTALE	-1410	-3.403	1.993

L'unica voce significativa per entità è rappresentata dagli *Interessi e altri oneri finanziari*, costituita per la quasi totalità da interessi passivi sui mutui (euro 683.615).

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Tab. 140 - D - Rettifiche di valore di attività finanziarie

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Svalut. Partecip. iscr. immob. finanz.	52.737	84.427	-31.690
Svalut. Crediti iscr. immob. finanz.	0	0	0
TOTALE	52.737	84.427	-31.690

Il costo relativo a svalutazione di partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie sostenuto nel 2022 fa riferimento esclusivamente al valore della partecipazione in Venice International University in allineamento con quanto rappresentato nel bilancio della stessa. Lo Statuto della VIU prevede che le quote associative, che gli associati versano annualmente, vengano registrati quale Patrimonio della VIU (tra le voci incluse nel Capitale Netto) e non tra le componenti positive di reddito (ricavi d'esercizio) del Conto Economico, benché le stesse vengano utilizzate per la gestione corrente. Questo comporta che all'incremento di valore patrimoniale che si determina per l'iscrizione della nuova quota, segua la svalutazione della stessa per riadeguare il valore dell'attivo all'effettiva consistenza del patrimonio netto dell'associazione.

E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Tab. 141 - E - Proventi ed oneri straordinari

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Proventi	250	850	-600
Oneri	3.893	1.383	2.510
TOTALE	-3.643	-533	-3.110

La voce *Proventi e oneri straordinari* ha avuto movimentazioni molto contenute nel 2022.

F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E/O ANTICIPATE

Tab. 142 - Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e o anticipate

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
IRAP retributivo			
Costi del Personale (VIII)			
- docenti e ricercatori	3.168.604	3.017.096	151.508
- collaborazioni scientifiche	37.272	36.472	800
- docenti a contratto	102.677	103.786	-1.109

- esperti linguistici	165.138	169.976	-4.838
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	124.559	116.363	8.196
- personale dirigente e tecnico amministrativo	1.717.060	1.587.883	129.178
Costi della Gestione Corrente (IX)			
- acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	103.673	100.701	2.972
- altri costi	4.301	4.632	-331
TOTALE IRAP retributivo	5.423.285	5.136.909	286.376
IRAP produttivo		0	0
IRES su attività commerciale	13.023	4.138	8.885
IRES su redditi sfera istituzionale	180.399	189.284	-8.885
TOTALE IMPOSTE	5.616.707	5.330.331	286.376

Il costo rilevato nel 2022 relativo all'Ires è frutto di una stima del carico fiscale di competenza dell'anno. Il calcolo definitivo verrà operato in sede di dichiarazione, da presentare nel 2023. La ripartizione è pertanto provvisoria

Le imposte sono state rilevate sulla base della previsione dell'onere di competenza dell'esercizio.

Il totale delle imposte calcolate per l'esercizio è pari ad euro 5,6 milioni circa e si riferisce all'IRES per circa 193 mila euro, mentre la parte prevalente è riferibile all'IRAP che, secondo le indicazioni della Commissione Nazionale per la Contabilità Economico Patrimoniale di cui alla Nota tecnica 1 del maggio 2017 "Tipologia delle voci di ricavi e costi nello schema di conto economico", viene dal 2017 esposta in questa voce e non più ricompresa tra i costi del personale.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Tab. 143 - Risultato di esercizio

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Risultato prima delle imposte	5.405.846	8.307.992	-2.902.146
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	5.616.707	5.330.331	286.376
TOTALE	-210.861	2.977.661	-3.188.522

IL RENDICONTO FINANZIARIO: LA VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Il rendiconto finanziario evidenzia come la gestione reddituale, le attività di investimento e le attività di finanziamento abbiano esercitato un impatto in termini di variazione della liquidità dell'Ateneo. Il prospetto evidenzia un flusso finanziario di esercizio negativo di euro 8.166.503 e una disponibilità monetaria netta finale di euro 115.477.938.

Il flusso di cassa generato dalla gestione operativa risulta positivo ed eroso dagli investimenti e dagli esborsi per rimborsi di prestiti.

Modalità di costruzione del prospetto

Il prospetto è stato costruito attenendosi allo schema contenuto nell'allegato 1 al DI 19/2014 (con l'aggiunta di alcune voci di rettifica al risultato di esercizio non contemplate nello schema) e formulato secondo i dettami contenuti nel principio contabile OIC 10.

Il flusso finanziario derivante dalla gestione reddituale viene determinato con il metodo indiretto, mediante il quale l'utile (o la perdita) dell'esercizio è rettificato per tenere conto di:

- a) elementi di natura non monetaria, ossia poste contabili che non hanno richiesto esborso/incasso di disponibilità liquide e che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto (debiti/crediti), quali ad esempio ammortamenti di immobilizzazioni, accantonamenti ai fondi rischi e oneri, e, nel caso specifico delle università, la voce Utilizzo riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla Contabilità Finanziaria, prevista dalla normativa, che rappresenta la reiscrizione fra i ricavi di componente del Patrimonio Netto Vincolato;
- b) variazioni del capitale circolante netto connesse ai costi o ricavi della gestione reddituale, variazioni di crediti verso clienti e di debiti verso fornitori e variazioni di ratei e risconti attivi/passivi. Le variazioni del capitale circolante netto rappresentano gli scostamenti rispetto ai saldi dell'esercizio precedente.
- c) operazioni i cui effetti sono ricompresi tra i flussi derivanti dall'attività di investimento e finanziamento. Ad esempio: le plusvalenze o minusvalenze derivanti dalla cessione di attività.

Tali rettifiche hanno lo scopo di trasformare i componenti positivi e negativi di reddito in incassi e pagamenti (cioè in variazioni di disponibilità liquide).

L'utile/perdita dell'esercizio è rettificato, per tener conto delle variazioni del capitale circolante netto, in particolare:

- ✓ l'incremento dei crediti verso clienti è sottratto dall'utile (perdita) dell'esercizio, in quanto tale aumento rappresenta il minore ammontare incassato dai clienti rispetto ai ricavi di competenza dell'esercizio e accreditati al Conto Economico; al contrario una diminuzione dei crediti è aggiunta all'utile (perdita) dell'esercizio in quanto rappresenta il maggior ammontare dei crediti incassati rispetto ai ricavi di competenza dell'esercizio e accreditati al Conto Economico;
- ✓ l'incremento (decremento) dei debiti verso fornitori è sommato (sottratto) all'utile (perdita) dell'esercizio, in quanto rappresenta una parte di costi della produzione non ancora pagata (o una parte di costi della produzione pagata in più rispetto ai costi di competenza);
- ✓ le variazioni nei ratei e risconti attivi e passivi per tenere conto del maggior ammontare delle componenti non ancora pagate/riscosse tramite liquidità rispetto alle spese addebitate o ai ricavi registrati a conto economico.

I flussi finanziari dell'attività di investimento comprendono i flussi che derivano dall'acquisto e dalla vendita delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie e delle attività finanziarie non immobilizzate. È

compresa in questo aggregato anche la voce Plusvalenze/Minusvalenze, che sono state portate a rettifica dell'utile o perdita dell'esercizio nella gestione reddituale.

I flussi finanziari da attività di finanziamento riguardano, infine, i rimborsi dei prestiti.

Il prospetto dà evidenza di un flusso di cassa operativo positivo (30,5 milioni di euro), che riesce a finanziare in parte prevalente la consistente uscita di cassa generata dagli investimenti e dal rimborso del debito.

ALTRE INFORMAZIONI

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Ateneo non ha fatto ricorso a strumenti di finanza derivata.

I PRINCIPALI LIMITI DEFINITI DALLA NORMATIVA

Il limite sulla contribuzione studentesca

Il decreto 95/2012 convertito nella legge 135/2012 all'articolo 7 c. 42 definisce nel 20% dei trasferimenti ministeriali del FFO il limite previsto per le entrate da contribuzione studentesca, prendendo a riferimento i contributi versati dai soli studenti (italiani e comunitari) iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello.

Il rapporto per il 2022²⁷ risulta pari al 18,44%. Rispetto al 2021, il limite alla contribuzione studentesca sul FFO è diminuito del 6,4% continuando il suo trend in riduzione (il rapporto per il 2021 era di 19,70%).

Si fa presente che l'indicatore considera esclusivamente le agevolazioni a favore di studenti rappresentate dalle esenzioni dei contributi. Molteplici sono però gli interventi che l'Ateneo realizza a favore degli studenti che non impattano direttamente sul valore dell'indice. Per un maggior dettaglio si rinvia al paragrafo dedicato alle voci di Conto Economico *Costi per sostegno agli studenti* e *Costi per diritto allo studio*.

Il limite sulle spese di personale

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 "*Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5.*" definisce all'articolo 5 il limite massimo relativo alle spese di personale. Il limite è definito nella misura dell'80%.

Il numeratore è rappresentato dalle spese di personale a carico dell'Ateneo comprensive di retribuzione accessoria e incarichi di insegnamento e al netto di finanziamenti esteri a copertura, mentre il denominatore è pari alla somma del Fondo di finanziamento ordinario e delle entrate nette per contribuzione studentesca.

Il valore dell'indicatore nel 2021 (ultimo dato ufficiale) è stato pari a 62,19% (in crescita rispetto al 59,54% del 2019 e al 61,02% del 2020). La simulazione relativa all'anno 2022 dà evidenza di una crescita dell'indicatore, quale conseguenza del forte incremento dei costi del personale, mantenendosi tuttavia ancora ampiamente entro i limiti di legge.

²⁷ Fonte dati ed elaborazione dati: Area Pianificazione e Programmazione Strategica (APPS). Per il calcolo di tale rapporto si è proceduto ad analizzare i contributi degli studenti per il periodo di competenza 2022 facendo riferimento ai contributi dovuti dagli studenti in corso con cittadinanza italiana. Si sono considerati i 9/12 dei contributi dovuti dagli studenti iscritti all'a.a. 2021/22 e i 3/12 dei contributi dovuti dagli studenti iscritti all'a.a. 2022/23. I dati sulla contribuzione sono ricavati dalle banche dati di ADiSS - Settore Diritto allo Studio, Disabilità, Equità e Inclusione. La contribuzione studentesca degli studenti in corso non internazionali per il 2022 è stata di 17.776.020 euro. Il valore del FFO considerato nel calcolo è quello comunicato dal MUR con DM 581/2022 pari a 96.411.059 euro (senza considerare i fondi dei Dipartimenti di Eccellenza).

Indicatore di personale	Dati Proper esercizio 2020	Dati Proper esercizio 2021	Dati Proper esercizio 2022
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	74.585.277	78.639.404	83.761.035
FFO (B)	89.001.786	94.997.436	97.110.651
Programmazione Triennale (C)	761.130	756.501	756.501
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	32.464.530	30.701.581	28.974.361
TOTALE (E) =(B+C+D)	122.227.446	126.455.518	126.841.513
Rapporto (A/E) = < 80%	61,02%	62,19%	66,04%

Il limite all'indebitamento

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 definisce all'articolo 6 il limite massimo alle spese per l'indebitamento finalizzato al finanziamento di spese di investimento.

L'indicatore di indebitamento è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimenti ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale, e delle spese per fitti passivi.

Il limite massimo dell'indicatore è pari al 15 per cento.

Il numeratore è rappresentato dalla rata annua per capitale e interessi a carico del bilancio e per il 2022 risulta pari ad euro 2.052.022, invariato rispetto all'esercizio precedente. Il denominatore si calcola come somma tra il fondo di finanziamento ordinario e le entrate nette da contribuzione e detraendo spese di personale e costi di affitto.

L'indice relativo all'anno 2021 (ultimo dato ufficiale) è stato pari a 4,4%. Considerato che resta immutato il dato relativo alle rate di ammortamento, sulla base di stime del dato relativo al FFO (non ancora pubblicato dal MUR in procedura Proper) si prevede di rimanere ampiamente entro i limiti di legge.

Indicatore di indebitamento	Dati Proper esercizio 2020	Dati Proper esercizio 2021	Dati Proper esercizio 2022
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	2.052.022	2.052.022	2.052.022
TOTALE (A)	2.052.022	2.052.022	2.052.022
FFO (B)	89.001.786	94.997.436	97.110.651
Programmazione Triennale (C)	761.130	756.501	756.501
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	32.464.530	30.701.581	28.974.361
Spese di personale a carico Ateneo (E)	-74.585.277	- 78.639.404	- 83.761.035
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	- 734.413	- 1.186.334	- 1.007.880
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	46.907.756	46.629.780	42.072.598
Rapporto (A/G) = < 15%	4,37%	4,4%	4,88%

L'obiettivo del fabbisogno di cassa

In relazione al rispetto di obiettivi di finanza pubblica, all'Ateneo viene assegnato in ogni esercizio da parte del Ministero un limite (cd "*obiettivo del fabbisogno*") correlato all'entità di pagamenti effettuabili mediante utilizzo di risorse pubbliche.

Nel 2019 la modalità di calcolo del fabbisogno era stata modificata²⁸, prevedendo, con decorrenza 2019, l'esclusione dal limite dei pagamenti connessi ad investimenti. Con decorrenza 2020 è stata prevista l'esclusione anche delle riscossioni e dei pagamenti connessi a ricerca nell'ambito dell'attività progettuale degli Atenei.

Il limite assegnato (prima assegnazione provvisoria) per l'anno 2022 era fissato in 87 milioni ed è stato successivamente elevato a 96,10 milioni in relazione alla necessità dell'Ateneo di far fronte ai maggiori pagamenti. L'effettivo utilizzo è stato di 96,89 milioni di euro (pari al 100,82% dell'assegnato).

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti - 2022

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato ai sensi dell'articolo 8, comma 3-bis, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, e dall'art. 9 commi 3 e 4 del DPCM 22/9/2014. Misura il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla data media di scadenza del pagamento riportata nelle fatture ed è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore annuale complessivo è negativo e pari a -10,78. Ciò segnala che mediamente le fatture sono state pagate oltre 10 giorni prima della data di scadenza.

L'articolo 41 del decreto legge 66/2014 prevede che a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio sia allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n.231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni devono indicare le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile procede alla verifica delle attestazioni, dandone atto nella propria relazione.

L'attestazione viene allegata alla Nota Integrativa (allegato 1).

La sostenibilità economico-finanziaria

L'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria è previsto dall'articolo 7 del D.lgs. 49/2012). È un indicatore di sintesi che tiene conto delle spese di personale e delle spese per indebitamento.

Il valore dell'indicatore si deve mantenere al di sopra dell'unità. Il valore dell'indicatore nel 2021 era pari al 1,27% (1,3% nel 2020) e, sulla base delle stime, si manterrà nel 2022 al di sopra dell'unità.

²⁸ Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze di concerto con il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, n. 35875 dell'11 marzo 2019, emanato ai sensi del comma 974, dell'articolo 1, della legge n. 145 del 28 dicembre 2018 (legge di bilancio 2019), concernente la disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019-2025.

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Dati Proper esercizio 2020	Dati Proper esercizio 2021	Dati Proper esercizio 2022
FFO (A)	89.001.786	94.997.436	97.110.651
Programmazione Triennale (B)	761.130	756.501	756.501
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	32.464.530	30.701.581	28.974.361
Fitti Passivi (D)	- 734.413	- 1.186.334	- 1.007.880
TOTALE(E) = (A+B+C-D)	121.493.033	125.269.184	125.833.633
Spese di personale a carico Ateneo (F)	74.585.277	78.639.404	83.761.035
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	2.052.022	2.052.022	2.052.022
TOTALE (H) = (F+G)	76.637.299	80.691.426	85.813.057
Rapporto (82%E/H) = > 1	1,30%	1,27%	1,20%

Limite all'acquisto di beni e servizi

L'art. 1, comma 591 e 592 della Legge 27 dicembre 2019, n.160 (Legge di Stabilità 2020) ha disposto che le università non possano effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi.

La norma (art. 1 c. 592) prevede che per gli Enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, si faccia riferimento alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio d'esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013. Le Università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al Decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca 14 gennaio 2014, n. 19, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle sopraindicate. Al riguardo, con nota del 23 aprile 2020, il M.U.R., preso atto della pubblicazione da parte del M.E.F. della Circolare 21 aprile 2020, n. 9, diretta a fornire indicazioni sulle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, ha informato le Università che, "tenuto conto della specificità del sistema universitario e delle disposizioni apposite emanate al riguardo", era in corso la predisposizione, d'intesa col Ministero dell'Economia e delle Finanze, d'una "nota esplicativa e d'indirizzo in relazione all'applicazione delle disposizioni normative e delle indicazioni fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze".

Poiché, decorso oltre un anno dall'entrata in vigore della norma, la definizione per le Università delle voci soggette al limite e dei criteri applicativi non era ancora avvenuta, l'Ateneo, nelle more di tale definizione da parte dei Ministeri competenti, al fine di consentire di operare in un chiaro quadro di applicazione della norma e permettere il monitoraggio della spesa, in conformità a quanto in corso d'effettuazione anche da parte di altre Università, ha ritenuto di formalizzare i criteri di applicazione della norma. Tali criteri sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 2 del 5 febbraio 2021 avente ad oggetto "Limiti di spesa per acquisto di beni e servizi Legge di Stabilità 2020 - Proposta di criteri applicativi". In tale definizione si è tenuto

presente anche quanto precisato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con circolare n. 9 del 21 aprile 2020 e ripreso anche nella circolare n. 26 del 14 dicembre 2020 "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2021".

Il calcolo originariamente operato (che quantificava in euro 17.850.093 la spesa media nel triennio 2016-2018) è stato rettificato nel 2022 in base a quanto disciplinato dalla circolare MEF n. 23 del 19/5/22, che ha escluso dal calcolo gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.. La spesa media nel triennio ricalcolata in base a tale disposizione risulta essere quella di seguito evidenziata:

Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Spesa media nel triennio 2016-2018
14.401.446	14.545.084	15.891.335	14.945.955

La spesa sostenuta nell'anno 2022, come di seguito illustrata, è stata inferiore rispetto alla media del triennio 2016-2018 incrementata dei maggiori ricavi conseguiti nell'esercizio 2021 rispetto a quelli del 2018:

Spesa media nel triennio 2016-2018 (A)	Spesa sostenuta nell'anno 2022 (B)	Differenza (C = B-A) [se > 0 = sfondamento]	Maggiori ricavi 2021 rispetto al 2018 (D)	Differenza (D - C) (se > 0 = rispetto limite)
14.945.955	16.270.776	1.324.821	4.709.193	3.384.372

Il limite di cui ai commi 591 e 592 della Legge 27 dicembre 2019, n.160 risulta pertanto rispettato nell'anno 2022.

LE RICLASSIFICAZIONI DI BILANCIO

Il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria

L'articolo 7 del decreto interministeriale 19/2014 così come modificato dall'articolo 4, commi 1 e 2, del D.I. n. 394/2017 prevede che le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, alleghino al bilancio unico d'ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

E/ U	Level- lo	Descrizione	2022	2021
TOTALE ENTRATE			302.465.882	283.645.359
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		
E	II	Tributi		
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati		
E	I	Trasferimenti correnti	113.731.233	111.208.471
E	II	Trasferimenti correnti	113.731.233	111.208.471
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	112.411.088	110.311.068
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</i>	<i>107.072.462</i>	<i>104.968.886</i>
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</i>	<i>5.246.226</i>	<i>5.186.532</i>
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</i>	<i>92.400</i>	<i>155.650</i>
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	15.000	58.539
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Famiglie</i>	<i>15.000</i>	<i>58.539</i>
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	484.850	367.624
E	IV	<i>Sponsorizzazioni da Imprese</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
E	IV	<i>Altri trasferimenti correnti da imprese</i>	<i>484.850</i>	<i>367.624</i>
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	69.588	57.261
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>	<i>69.588</i>	<i>57.261</i>
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	750.707	413.979
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>	<i>709.313</i>	<i>284.250</i>
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</i>	<i>41.394</i>	<i>129.728</i>
E	I	Entrate extratributarie	36.314.933	38.568.006
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	33.474.937	34.814.825
E	III	Vendita di beni	52.641	64.740
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	33.422.291	34.750.079
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	6	6
E	II	Interessi attivi	4	7
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0	0
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0	0
E	III	Altri interessi attivi	4	7
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	2.839.992	3.753.175
E	III	Indennizzi di assicurazione	15.439	416.368
E	III	Rimborsi in entrata	1.422.074	1.424.185
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	1.402.479	1.912.622
E	I	Entrate in conto capitale	31.845.926	28.074.355
E	II	Contributi agli Investimenti	31.845.926	28.074.355
E	III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	15.995.472	13.520.540
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</i>	<i>12.788.445</i>	<i>10.399.508</i>
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</i>	<i>3.207.027</i>	<i>3.121.032</i>
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza</i>	<i>22.569</i>	<i>11.285</i>

E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	6.000	10.500
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Famiglie</i>	6.000	10.500
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	2.104.310	1.373.427
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Imprese controllate</i>	0	0
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da altre Imprese partecipate</i>	92.512	35.644
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da altre Imprese</i>	2.011.798	1.337.783
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.058.787	893.837
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</i>	1.058.787	893.837
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	12.658.787	12.264.767
E	IV	<i>Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo</i>	1.367.803	902.178
E	IV	<i>Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea</i>	11.290.984	11.362.589
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazione pubbliche	0	0
E	IV	<i>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazione Centrali</i>	0	0
E	IV	<i>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazione Locali</i>	0	0
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0	0
E	III	Alienazione di beni materiali	0	0
E	III	Cessione di Terreni e beni materiali non prodotti	0	0
E	III	Alienazione di beni immateriali	0	0
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0	0
E	II	Alienazione di attività finanziarie	0	0
E	III	Alienazione di partecipazioni	0	0
E	III	Alienazione di titoli obbligazionali a breve termine	0	0
E	III	Alienazione di titoli obbligazionali a medio-lungo termine	0	0
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0	0
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0	0
E	III	Prelevi da depositi bancari	0	0
E	I	Accensione Prestiti	0	0
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0	0
E	III	Finanziamenti a breve termine	0	0
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0	0
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0	0
E	III	Accensioni prestiti - Leasing finanziario	0	0
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	120.573.790	105.794.526
E	II	Entrate per partite di giro	110.316.986	93.628.224
E	III	Altre ritenute	0	0
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	24.821.084	22.423.716
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	508.043	462.050
E	III	Altre entrate per partite di giro	84.987.858	70.742.458
E	II	Entrate per conto terzi	10.256.804	12.166.303
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0	0
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	960.494	938.858
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	5.029.270	7.287.422
E	III	Depositi di/preso terzi	28.598	39.384
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	3.891.780	3.892.160

E	III	Altre entrate per conto terzi	346.663	8.479
---	-----	-------------------------------	---------	-------

TOTALE USCITE			310.632.385	286.409.658
U	I	Spese correnti	162.808.504	150.165.601
U	II	Redditi da lavoro dipendente	95.528.040	87.766.303
U	III	Retribuzioni lorde	74.272.184	68.229.088
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	21.255.856	19.537.215
U	II	Imposte a tasse a carico dell'ente	6.268.001	5.830.891
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	6.268.001	5.830.891
U	II	Acquisto di beni e servizi	32.836.396	31.653.636
U	III	Acquisto di beni	1.327.922	1.302.352
U	III	Acquisto di servizi	31.508.473	30.351.284
U	II	Trasferimenti correnti	24.093.607	21.442.737
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	668.593	673.772
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</i>	<i>405.953</i>	<i>410.434</i>
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</i>	<i>262.640</i>	<i>263.338</i>
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	22.818.019	20.336.901
U	IV	<i>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</i>	<i>21.924.766</i>	<i>19.463.922</i>
U	IV	<i>Altri trasferimenti a famiglie</i>	<i>893.253</i>	<i>872.980</i>
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	5.335	27.045
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Imprese controllate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese</i>	<i>5.335</i>	<i>27.045</i>
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	510.028	364.734
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</i>	<i>510.028</i>	<i>364.734</i>
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	91.632	40.284
U	IV	<i>Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</i>	<i>59.450</i>	<i>10.284</i>
U	IV	<i>Altri Trasferimenti correnti alla UE</i>	<i>32.182</i>	<i>30.000</i>
U	II	Interessi passivi	684.314	737.068
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0	0
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	683.615	737.068
U	III	Altri interessi passivi	699	0
U	II	Altre spese per redditi da capitale	0	0
U	III	Diritti relati di godimento e servitù onerose	0	0
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0	0
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	2.546.389	2.135.178
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzione, ecc....)	120.091	110.867
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	369.509	0
U	III	Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	2.056.789	2.024.312
U	II	Altre spese correnti	851.756	599.788
U	III	Versamenti IVA a debito	240.229	115.915
U	III	Premi di assicurazione	209.392	215.095
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimento e indennizzi	17.403	15.000
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	384.732	253.778
U	I	Spese in conto capitale	28.332.991	29.699.576
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisti di terreni	27.029.359	28.325.323
U	III	Beni materiali	13.789.405	6.909.439
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0	0
U	III	Beni immateriali	13.239.954	21.415.884
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0
U	II	Contributi agli investimenti	1.303.631	1.374.253
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	332.778	959.314
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	332.778	959.314
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0	0
U	III	Contributi agli investimenti alle Famiglie	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti alle Famiglie	0	0
U	III	Contributi agli investimenti a imprese	683.536	341.670
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese	683.536	341.670
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	205.559	10.000
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	205.559	10.000
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	81.758	63.270
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	43.750	0
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	38.008	63.270
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	59.255	10.591
U	II	Acquisizione di attività finanziarie	59.255	0
U	III	Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	59.255	0
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0	0
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0	0
U	II	Concessione crediti di medio - lungo termine	0	10.591
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussioni di garanzie	0	0
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0	10.591
U	III	Concessioni crediti a imprese a seguito di escussione di garanzie	0	0
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0	0
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0	0
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0	0
U	III	Versamenti a depositi bancari	0	0
U	I	Rimborso Prestiti	1.368.407	1.314.954
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0	0
U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	0	0
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.368.407	1.314.954
U	III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.368.407	1.314.954
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0	0
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	118.063.229	105.218.935
U	II	Uscite per partite di giro	107.686.259	94.535.666
U	III	Versamenti di altre ritenute	13.200	0
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	24.121.914	22.221.086
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	542.426	442.714
U	III	Altre uscite per partite di giro	83.008.719	71.871.866
U	II	Uscite per conto di terzi	10.376.970	10.683.269
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto di terzi	0	0
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	1.493.723	1.047.211
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	4.853.062	5.889.725
U	III	Depositi di/presso terzi	25.990	13.608
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	3.900.455	3.659.109
U	III	Altre uscite per conto terzi	103.739	73.615
TOTALE ENTRATE - TOTALE USCITE			-8.166.503	-2.764.299
<hr/>				
SALDO CASSA INIZIALE			123.644.441	126.408.741
SALDO CASSA FINALE			115.477.938	123.644.441
DIFFERENZA			-8.166.503	-2.764.300

La classificazione del bilancio per missioni e programmi

In ottemperanza alle disposizioni normative²⁹, il bilancio di esercizio di Ateneo è stato riclassificato per missioni e programmi sulla base dei criteri definiti dal DI 16 gennaio 2014, n. 21 e tenendo conto sia delle indicazioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo che quelle contenute nella risposta al Quesito N. 55 del 25/03/2019 formulata dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università (<https://coep.miur.it/>). Il decreto 21/2014 prevede la classificazione dei bilanci universitari sulla base delle missioni e programmi di seguito rappresentati.

Le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I **programmi** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

Missioni	Programmi
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria
	Assistenza in materia veterinaria
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico
	Servizi e affari generali per le amministrazioni
Fondi da ripartire	Fondi da ripartire

Criteri generali di classificazione (articolo 4 DI 21)

Al programma "**Sistema universitario e formazione post-universitaria**" sono imputate le spese relative a:

- incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle di cui al successivo comma 3, ivi incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
- altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.

Al programma "**Diritto allo studio nell'istruzione universitaria**" sono imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione

²⁹ Art. 4 D. Lgs.18/2012: "1. Le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono tenute alla predisposizione di un apposito prospetto, da allegare al bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio e al bilancio unico d'ateneo d'esercizio, contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi."

di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all'acquisto, manutenzione di immobili destinate a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica di base**" sono imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo.

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica applicata**" sono imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R & S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R & S per gli affari economici".

Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

Al programma "**Indirizzo politico**" sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.

Al programma "**Fondi da assegnare**" sono imputate, in sede di previsione, le eventuali spese relative a fondi che sono destinati a finalità non riconducibili a specifici programmi e che saranno indicati successivamente in quanto l'attribuzione è demandata ad atti e provvedimenti che saranno adottati in corso di gestione.

Al programma "**Servizi e affari generali per le amministrazioni**" sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

Criteria specifici di classificazione (articolo 5 DI 21)

1. Le **spese per assegni fissi dei professori**, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dall'articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240³⁰.

2. Le **spese per assegni fissi dei ricercatori**, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di

³⁰ La Commissione per la contabilità Economico-Patrimoniale delle Università nominata dal Miur ha stabilito che, allo scopo di evitare l'utilizzazione di criteri di natura eterogenea tra i diversi atenei che inficerebbero la confrontabilità delle rilevazioni per missioni e programmi, in sede di prima applicazione debba essere adottata la seguente convenzione: al fine di considerare il complessivo impegno didattico e di servizio agli studenti, inclusivo delle attività di tutorato e orientamento, nonché di tutte le attività di verifica dell'apprendimento, si prevede di ripartire gli assegni fissi in due quote pari al 50% ciascuna da attribuire rispettivamente ai programmi "Istruzione superiore" e "Ricerca di base".

base", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dagli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240³¹.

[Omissis]³²

7. Le **spese per il direttore generale**, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, **nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa**, sono imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".

8. Le **spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo**, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, **nonché le spese relative a missioni e formazione**, sono imputate ai singoli programmi tenendo conto dell'attività svolta presso le strutture di afferenza. Pertanto, a titolo esemplificativo, le spese per il personale tecnico-amministrativo afferente ai dipartimenti sono imputate, in relazione all'effettiva attività svolta, al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e/o "Sistema universitario e formazione post universitaria".

Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, che presta servizio presso strutture dell'amministrazione, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, qualora non siano direttamente correlate ai singoli programmi, sono imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni". Con lo stesso criterio vanno imputati i costi di stage e tirocini formativi a supporto dell'attività dell'ateneo, nonché i costi di collaborazione e consulenze tecniche, informatiche e gestionali.

9. Le **spese relative all'acquisto e alla manutenzione immobili, le quote di capitale ed interessi dei mutui, nonché le relative utenze**, sono imputate a ciascun programma, sulla base della destinazione d'uso, tenendo conto della suddivisione degli spazi e degli apparati.

10. Le **spese relative all'acquisizione dei servizi, all'acquisto attrezzature, macchinari, materiale di consumo e laboratorio o similari**, sono imputate a ciascun programma tenendo conto della destinazione d'uso.

Il bilancio dell'Ateneo riclassificato per missioni e programmi secondo il criterio di competenza e di cassa

In merito al criterio di classificazione per cassa o competenza, si segnala quanto segue.

Il Manuale Tecnico Operativo di cui al Decreto Direttoriale 1055 del 30/05/2019 stabilisce che *"in sede di bilancio di esercizio la classificazione riguarderà il contenuto del conto economico, nonché, il contenuto dello stato patrimoniale, per gli incrementi effettivi delle immobilizzazioni. Al fine di evitare duplicazioni, nella rappresentazione in sede di classificazione conseguente al bilancio di esercizio, l'acquisto delle immobilizzazioni suscettibili di generare ammortamenti verranno rappresentate: assumendo l'importo dell'ammortamento relativo di competenza, dalla riclassificazione del dato del conto economico, e l'importo dell'acquisto dell'attrezzatura (rilevabile dall'incremento delle immobilizzazioni dello stato patrimoniale), al*

³¹ Per quanto attiene ai ricercatori, la Commissione, tenuto conto che il regime giuridico dei ricercatori prevede un impegno didattico più limitato di quello dei professori, prevede di ripartire gli assegni fissi nel modo seguente: nella misura del 25% al programma "Istruzione superiore" e in quella del 75% al programma "Ricerca di base".

³² Non viene riportata la normativa relativa ai criteri di attribuzione di personale che opera in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale e che presta assistenza in materia veterinaria.

netto della quota di ammortamento imputata nel corso dell'anno a conto economico. Ciò è coerente alle previsioni dell'art. 5, comma 10 del D.l. n. 21/2014." La riclassificazione, in base a queste indicazioni, prevede dunque la riclassificazione mediante l'applicazione del criterio della competenza.

Le indicazioni contenute nella risposta al Quesito N. 55 del 25/03/2019 formulata dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università (<https://coep.miur.it/>) prevede invece che la riclassificazione debba avvenire secondo l'applicazione del criterio di cassa.

Si è pertanto optato per accostare entrambe le classificazioni, l'una che trova raccordo con il Conto Economico e con l'incremento delle immobilizzazioni dello Stato Patrimoniale e l'altra che trova raccordo con il rendiconto finanziario.

La riclassificazione del bilancio per missioni e programmi

Missioni	Programmi	Criterio di competenza		Criterio di cassa		
		Costi di esercizio	Investimenti	Flussi finanziari costi di esercizio	Flussi finanziari Investimenti	Flussi finanziari per Uscite per conto terzi e partite di giro
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	74.617.058	8.984.050	66.457.576	6.928.671	36.342.255
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	1.756.459	211.481	5.630.020	624.518	2.312.795
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	85.403.024	13.069.398	65.160.705	8.535.659	48.630.601
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	10.776.067	7.299.723	9.779.505	8.240.275	3.900.455
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria					
	Assistenza in materia veterinaria					
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	244.126	98.859	239.175	60.352	405.129
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	21.507.152	6.460.024	16.969.186	3.943.516	26.471.993
Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	0	0	0	0	0
TOTALE		194.303.886	36.123.536	164.236.166	28.332.991	118.063.229

I costi rilevati alla voce **Ricerca scientifica e tecnologica di base** sono formati in misura preponderante da spese di personale, così imputati: 50% del costo dei docenti, 75% del costo dei ricercatori, 100% del costo del personale tecnico-amministrativo adibito a funzioni strettamente attinenti alla ricerca, 50% del personale amministrativo che opera in strutture che svolgono attività congiuntamente dedicate alla ricerca e alla didattica (ad esempio, le segreterie amministrative dei dipartimenti o il personale amministrativo delle biblioteche) e il 100% dei collaboratori e assegnisti che operano esclusivamente alla ricerca.

Gli investimenti riguardano in misura consistente costi capitalizzabili di interventi edilizi realizzati in spazi adibiti alla ricerca.

La voce **Ricerca scientifica e tecnologica applicata** riguarda costi e investimenti (nel caso di applicazione del *criterio della competenza*) desunti dall'incidenza dell'attività conto terzi per ricerca e consulenza sul totale delle attività svolte dai dipartimenti per quanto attiene al dato per competenza, e dalla classificazione dei flussi finanziari di costi e investimenti a fini di fabbisogno nel caso di applicazione del *criterio di cassa*.

I costi rilevati alla voce **Sistema universitario e formazione post universitaria** sono formati in misura preponderante da spese di personale, così imputati: 50% del costo dei docenti, 25% del costo dei ricercatori, 100% del costo dei collaboratori ed esperti linguistici, 100% del costo del personale tecnico-amministrativo adibito a funzioni strettamente attinenti alla didattica, 50% del personale amministrativo che opera in strutture che svolgono attività congiuntamente dedicate alla didattica e alla ricerca (ad esempio, le segreterie amministrative dei dipartimenti o il personale amministrativo delle biblioteche).

Gli investimenti riguardano in misura consistente costi capitalizzabili di interventi edilizi realizzati in spazi adibiti alla didattica.

La voce **Diritto allo studio nell'istruzione universitaria** accoglie i costi relativi a borse di studio e altri servizi resi ai sensi della Legge 390/91, per la parte prevalente finanziati con trasferimenti statali e regionali, integrati con fondi di Ateneo, nonché, nello schema costruito secondo il **criterio di competenza**, i costi di ammortamento della residenza di S.Marta inaugurata nel 2019 e San Giobbe inaugurata il 01/10/2021, nonché i costi di IMU e Tasi relativi a quest'ultima opera. Gli investimenti riguardano i costi sostenuti nell'ambito dei progetti relativi alla realizzazione delle residenze di Santa Marta, San Giobbe, Via Torino e del nuovo immobile statale denominato ex Caserma Pepe e Bellemo.

La voce **Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche** accoglie i costi di esercizio che sono riconducibili a spese di personale tecnico-amministrativo, nonché altre spese di carattere generale, anche imputabili all'utilizzo degli spazi dedicati ad attività amministrative.

I costi relativi ad oneri finanziari, essendo riconducibili ad esigenze di ricorso al debito per il finanziamento di interventi edilizi, sono state ripartite tra i vari interventi assumendo come driver le destinazioni d'uso degli spazi.

Tabelle di raccordo

La tabella riconcilia i valori del riclassificato per missioni e programmi costruito secondo il criterio della competenza con i valori esposti nel Conto Economico.

		Costi per missioni e programmi	
A	PROVENTI OPERATIVI	179.990.987	13.942.483
	di cui <i>Rimborsi di contributi di iscrizione, corsi, ecc.</i> che rettificano i <i>Proventi per la didattica</i>	-13.942.483	
B	COSTI OPERATIVI	173.843.379	174.003.361
	di cui <i>Recuperi BORSE REGIONALI L.390/91</i> che rettificano i <i>Costi per diritto allo studio</i>	-159.981	
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-685.382	685.206
	di cui <i>Interessi attivi e Utili su cambi</i> riconducibili ai <i>Proventi ed oneri Finanziari</i>	-176	
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-52.737	52.737
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-3.643	3.393
	di cui <i>Proventi</i> riconducibili ai <i>Proventi ed oneri Straordinari</i>	-250	
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	5.616.707	5.616.707
		Totale Costi	194.303.886

La tabella seguente riconcilia il dato relativo agli investimenti riclassificati per missioni e programmi secondo il criterio di competenza e l'incremento delle immobilizzazioni illustrato nella tabella relativa alle immobilizzazioni esposta nell'apposito paragrafo.

A) IMMOBILIZZAZIONI		Incrementi anno 2022
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		11.990.267
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		25.216.275
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		122.955
TOTALE		37.329.498
Ammortamenti, dismissioni e scarichi effettuati nel 2022		-1.083.006
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (non riclassificate in Missioni e Programmi)		-122.955
		-1.205.961
TOTALE		36.123.536
Totale Missioni e Programmi		36.123.536

Le seguenti tabelle illustrano invece il raccordo tra i flussi finanziari di costi e investimenti riclassificati per missioni e programmi e il totale delle uscite del *Rendiconto unico d'ateneo in Contabilità Finanziaria*:

MISSIONI E PROGRAMMI		Rendiconto unico d'ateneo in Contabilità Finanziaria	
Flussi finanziari costi di esercizio	164.236.166	Spese correnti	162.808.504
Flussi finanziari Investimenti	28.332.991	Spese in conto capitale	28.332.991
Uscite per conto terzi e partite di giro	118.063.229	Spese per incremento attività finanziarie	59.255
		Rimborso Prestiti	1.368.407
		Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0
		Uscite per conto terzi e partite di giro	118.063.229
TOTALE FLUSSI riclassificati per Missioni e Programmi	310.632.385	TOTALE USCITE	310.632.385

Allegato 1: Attestazione dei tempi di pagamento



Università
Ca' Foscari
Venezia

Università Ca' Foscari Venezia
Dorsoduro 3246, 30123 Venezia
P.IVA 00816350276 - CF 80007720271
www.unive.it

CERTIFICAZIONE AI SENSI DEL DECRETO LEGGE 66/2014 ART. 41 (Attestazione dei tempi di pagamento)

Ai sensi di quanto disposto dall'articolo 41 del DL 66/2014 "Attestazione dei tempi di pagamento" il quale prevede che "1. A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione. Per le Amministrazioni dello Stato, in sede di rendiconto generale, il prospetto di cui al primo periodo è allegato a ciascuno stato di previsione della spesa."

Visto l'articolo 9 comma 3 del DPCM 22/9/2014 che stabilisce che l'indicatore è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Visto il comma 861 dell'articolo 1 della Legge di Bilancio 2019 che prevede che "i tempi di pagamento e ritardo di cui ai commi 859 e 860 sono elaborati mediante la piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni di cui all'articolo 7, comma 1, del decreto-legge 8 aprile 2013, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 giugno 2013, n. 64".

Visto l'indicatore relativo ai tempi di pagamento anno 2022 calcolato nell'Area RGS del Ministero dell'Economia delle Finanze estratto alla data del 28/04/2023;

SI ATTESTA

L'indicatore di tempestività dei pagamenti riferito all'esercizio 2022, calcolato secondo quanto precisato nella circolare MEF n. 22 del 22/07/2015, così come risultante nell'Area RGS del Ministero dell'Economia delle Finanze, è di **-10,78** giorni.

I tempi medi di pagamento vengono riportati nella seguente tabella:

Tempi di pagamento	N. Fatture pagate	Importi	%
entro la data di scadenza	5401	37.380.696,76	90,68
fino a 30 gg	473	1.467.751,18	7,94
tra 31 e 90 gg	50	106.876,73	0,84
Oltre 90 gg	32	91.153,16	0,54
Totale complessivo	5956	39.046.477,83	100,00

LA RETTRICE
Prof.ssa Tiziana Lippiello

Il Dirigente dell'Area Bilancio e Finanza
Dott.ssa Martina Nardo

Firmato digitalmente da: Tiziana Lippiello
Organizzazione: UNIVERSITA' CA' FOSCARI

Firmato digitalmente da: Martina Nardo
Organizzazione: UNIVERSITA' CA' FOSCARI VENEZIA/00816350276
Limitazioni d'uso: Explicit Text: Il titolare fa uso del presente documento
solo per le finalità di lavoro per le quali esso è rilasciato. The certificate
holder must use the certificate only for the purposes for which it is
issued.
Date: 05/05/2023 18:05:41

ABiF/Ufficio Bilancio/Settore Spese
bilancio.spese@unive.it / T. 041 234 8085

1