



Università
Ca' Foscari
Venezia

Bilancio di Ateneo al 31.12.2024

Prospetti di bilancio, relazione e Nota Integrativa

RELAZIONE SULLA GESTIONE: UN QUADRO DI SINTESI SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	13
NOTA INTEGRATIVA.....	28
PRINCIPI DI VALUTAZIONE DELLE POSTE E SCHEMI DI BILANCIO.....	28
REDAZIONE DEL BILANCIO.....	28
PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO	29
STATO PATRIMONIALE.....	30
ATTIVO.....	30
A. IMMOBILIZZAZIONI.....	30
Tab. 1 - SP A IMMOBILIZZAZIONI - Variazioni nelle immobilizzazioni	30
A.I. <i>Immobilizzazioni immateriali</i>	31
Tab. 2 - Aliquote ammortamento immobilizzazioni immateriali.....	31
Tab. 3 - A I Immobilizzazioni immateriali - Variazioni nelle immobilizzazioni immateriali	32
Tab. 4 - A I 2) - Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	33
Tab. 5 - A I 3) - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	33
Tab. 6 - A I 4) - Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	34
Tab. 7 - A I 5) - Altre immobilizzazioni immateriali.....	34
Tab. 8 - Altre immobilizzazioni immateriali Dettaglio	35
A.II <i>Immobilizzazioni materiali</i>	36
Tab. 9 - Aliquote ammortamento beni immobili	36
Tab. 10 - Aliquote ammortamento beni mobili	37
Tab. 11 - A II Immobilizzazioni materiali - Variazioni nelle immobilizzazioni materiali	38
Tab. 12 - A II 1) - Terreni e Fabbricati	38
Tab. 13 - Composizione della voce Terreni e Fabbricati. Anni 2023 e 2022	38
Tab. 14 - A II 2 - 3 - 5 - 7) Altri beni mobili.....	41
Tab. 15 - A II 4) - Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	41
Tab. 16 - A II 6) - Immobilizzazioni materiali in corso e acconti.....	42
A.III <i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	42
Tab. 17 - A III - Immobilizzazioni finanziarie.....	42
Tab. 18 - Partecipazioni 2024	45
Tab. 19 - Partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2024	53
Tab. 20 - Altri Enti partecipati	55
Tab. 21 - Posizioni debitorie e creditorie enti controllati e collegati	62
Tab. 22 - Crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie.....	63
Tab. 23 - Crediti per depositi cauzionali	64
B. ATTIVO CIRCOLANTE	64
B.I <i>Rimanenze di magazzino</i>	64
Tab. 24 - B I Rimanenze	64
B.II <i>Crediti</i>	65
Tab. 25 - B II Crediti	65
Tab. 26 - B II Crediti - Dettaglio	66
Tab. 27 - B II Crediti - Dettaglio Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	66
Tab. 28 - B II 2) - Crediti verso Regioni e Province Autonome	67
Tab. 29 - B II 3) - Crediti verso Amministrazioni locali.....	67
Tab. 30 - B II 4) - Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali.....	68
Tab. 31 - B II 5) - Crediti verso Università	69
Tab. 32 - B II 6) - Crediti verso studenti per tasse e contributi	69
Tab. 33 - B II 7) - Crediti verso società ed enti controllati e collegati.....	70
Tab. 34 - B II 8) - Crediti verso altri (pubblici).....	70
Tab. 35 - B II 9) - Crediti verso altri (privati)	71
Tab. 36 - Suddivisione dei crediti in base alla scadenza	72
Tab. 37 - Crediti valore nominale e Fondo Svalutazione.....	72
Tab. 38 - Movimentazione del Fondo svalutazione crediti nell'anno 2024	72
B.III <i>Attività finanziarie</i>	73
B.IV <i>Disponibilità liquide</i>	73

Tab. 39 - SP B IV - Disponibilità liquide.....	73
Tab. 40 - Analisi delle variazioni delle disponibilità liquide	73
C. RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	75
Tab. 41 - C - Ratei e Risconti Attivi	75
Tab. 42 - Ratei e Risconti Attivi. Dettaglio	75
D. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO.....	75
Tab. 43 - D - Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	75
PASSIVO	76
A. PATRIMONIO NETTO.....	76
Tab. 44 - A - Patrimonio Netto.....	76
Tab. 45 - Composizione del Patrimonio Netto e variazioni tra gli esercizi 2023 e 2024	76
<i>A.I Fondo di Dotazione dell'Ateneo</i>	<i>78</i>
<i>A.II Patrimonio Vincolato</i>	<i>78</i>
Tab. 46 - Composizione del Patrimonio Netto Vincolato. Anno 2024 e confronto con 2023	80
Tab. 47 - Composizione del Patrimonio Netto Vincolato - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali suddiviso per struttura. Esercizio 2024 e confronto con 2023	82
Tab. 48 - Composizione della voce Margini delle strutture autonome al 31/12/2024 e confronto con il 2023	83
Tab. 49 - Composizione della voce Margini delle strutture autonome al 31/12/2024 e confronto con il 2023: dettaglio per struttura autonoma	84
Tab. 50: Utilizzo di riserve di PN derivanti dalla contabilità finanziaria con riferimento alla funzionalizzazione di Via Torino.....	86
<i>A.III Patrimonio Non Vincolato</i>	<i>86</i>
Tab. 51 - Dimostrazione utilizzo di riserve di Patrimonio	88
B. FONDI PER RISCHI E ONERI.....	89
Tab. 52 - B - Fondi per Rischi e Oneri.....	89
Tab. 53 - B - Fondo per Rischi e Oneri Dettaglio	91
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	92
Tab. 54 - C - Trattamento di fine rapporto	92
Tab. 55 - Trattamento di fine rapporto. Incrementi e Utilizzi.....	92
D. DEBITI.....	93
Tab. 56 - D - Debiti	93
Tab. 57 - Debiti. Dettaglio.....	93
Tab. 58 - D - 1) - Mutui e Debiti verso banche	93
Tab. 59 - Mutui	93
Tab. 60 - Suddivisione del debito verso banche per mutui tra quota a breve, a medio e a lungo termine.....	94
Tab. 61 - D - 2) - Debiti verso il MIUR e altre Amministrazioni centrali.....	94
Tab. 62 - D - 3) - Debiti verso Regione e Province autonome.....	94
Tab. 63 - D - 4) - Debiti verso Altre amministrazioni locali.....	95
Tab. 64 - D - 5) - Debiti verso UE e altri organismi internaz e Resto del Mondo	95
Tab. 65 - D - 6) - Debiti verso Università	95
Tab. 66 - D - 7) - Debiti verso Studenti.....	95
Tab. 67 - D - 9) - Debiti verso fornitori	96
Tab. 68 - D - 10) - Debiti verso dipendenti	96
Tab. 69 - D - 11) - Debiti verso società o enti controllati.....	96
Tab. 70 - D - 12) - Altri debiti	97
Tab. 71 - Riepilogo debiti, suddivisione per scadenza	97
E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI.....	98
Tab. 72 - E - Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti.....	98
Tab. 73 - Ratei e Risconti passivi dettaglio	98
Tab. 74 - E - e1) Risconti contributi agli investimenti.....	98
Tab. 75 - Composizione dei risconti per contributi agli investimenti	99
Tab. 76 - E - e2) - Ratei e risconti passivi	100
Tab. 77 - E - e2) - Ratei e risconti passivi. Dettaglio	100
F. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	101
Tab. 78 - F - Variazione nei Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	101
Tab. 79 - Analisi delle variazioni dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso.....	101
Tab. 80 - Risconti di contributi correnti e per investimenti	102

IMPEGNI, GARANZIE, BENI DI TERZI O BENI PRESSO TERZI	103
Tab. 81 - Impegni e rischi.....	104
Tab. 82 - Dettaglio della voce "Opere già autorizzate negli esercizi precedenti e in corso" (non comprese nel budget degli investimenti 2025) con oneri non a carico di fondi esterni o di poste di Patrimonio Netto Vincolato specifiche	104
Tab. 83 - Beni di terzi presso l'Ateneo.....	109
CONTO ECONOMICO.....	111
A. PROVENTI OPERATIVI	111
Tab. 84 - A - Proventi operativi.....	111
<i>A.I Proventi Propri</i>	<i>111</i>
Tab. 85 - A I Proventi propri	111
Tab. 86 - A I 1) - Proventi per la didattica	112
Tab. 87 - Andamento del numero di iscritti ai corsi di laurea triennale e magistrale.....	113
Tab. 88 - Andamento delle iscrizioni a corsi master.....	114
Tab. 89 - A I 2) - Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	115
Tab. 90 - Ricavi da att. commerciale per ricerca tra le strutture di Ateneo	115
Tab. 91 - A I 3) - Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	116
Tab. 92 - Proventi Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (ricerca) per struttura (compresi PRIN PNRR)	116
Tab. 93 - Proventi competitivi da Commissione Europea per struttura.....	117
Tab. 94 - Proventi competitivi da MUR per struttura.....	117
Tab. 95 - Progetti di Ricerca di Interesse Nazionale (esclusi PNRR) per struttura.....	118
Tab.96 - Altri proventi competitivi statali per struttura.....	118
Tab. 97 - Altri proventi competitivi per struttura	118
<i>A.II Contributi</i>	<i>119</i>
Tab. 98 - A II - Contributi	119
Tab. 99 - Contributi suddivisi tra correnti e per investimenti.....	119
Tab. 100 - A II 1) - Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	120
Tab. 101 - Composizione della voce FFO - assegnazioni non finalizzate (comparazione con 2023 su quote principali).....	121
Tab. 102 - FFO assegnato 2024 e confronto con il 2023	122
Tab. 103 - A II 2) - Contributi Regioni e Province autonome	123
Tab. 104 - A II 3) - Contributi altre Amministrazioni locali.....	124
Tab. 105 - A II 4) - Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	124
Tab. 106 - A II 5) - Contributi da Università (non estere).....	125
Tab. 107 - A II 6) - Contributi da altri (pubblici).....	125
Tab. 108 - A II 7) - Contributi da privati	125
Tab. 109 - Finanziamenti complessivi per ricerca da enti pubblici e privati (sia competitivi che non).....	126
<i>Proventi per Gestione Diretta Interventi Diritti allo Studio.....</i>	<i>126</i>
Tab. 110 - A IV Proventi per Gestione Diretta Interventi Diritti allo Studio.....	126
<i>Altri Proventi e Ricavi Diversi</i>	<i>127</i>
Tab. 111 - A V - Altri Proventi e Ricavi Diversi	127
B. COSTI OPERATIVI	129
Tab. 112 - B - Costi operativi.....	129
<i>Costi del Personale</i>	<i>129</i>
Tab. 113 - B VIII - Costi del Personale	129
Tab. 114 - Costi del Personale. Dettaglio (al netto di Irap, come da CE)	130
Tab. 115 - Variazione numero dei dipendenti.....	131
Tab. 116 - Personale docente e ricercatore	132
Tab. 117 - Personale dirigente e tecnico amministrativo.....	132
Tab. 118 - Costi del personale comprensivi di IRAP (nel CE inclusa nella voce F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE).....	132
Tab. 119 - Dinamiche di crescita dei costi del personale (componente retributiva fissa)	133
<i>B.IX Costi della Gestione Corrente</i>	<i>134</i>
Tab. 120 - B IX - Costi della gestione corrente.....	135
Tab. 121 - B IX 1) - Costi per sostegno agli studenti	135
Tab. 122 - B IX 2) - Costi per il diritto allo studio	136
Tab. 123 - Erogazioni a favore degli studenti iscritti a corsi di laurea.....	137

Tab. 124 - B IX 3) - Costi per l'attività editoriale	137
Tab. 125 - B IX 4) - Trasferimenti a partner di progetti coordinati	137
Tab. 126 - B IX 5) - Acquisto materiale di consumo per laboratori	138
Tab. 127 - B IX 7) - Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	138
Tab. 128 - B IX 8) - Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	139
Tab. 129 - B IX 8) - Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	141
Tab. 130 - Costi di gestione delle sedi	144
Tab. 131 - B IX 9) - Acquisto altri materiali.....	145
Tab. 132 - B IX 10) - Rimanenze di magazzino.....	145
Tab. 133 - B IX 11) - Costi per godimento beni di terzi.....	145
Tab. 134 - B IX 12) - Altri costi	146
Tab. 135 - Indennità, compensi e gettoni (compresi oneri a carico ente) corrisposti agli organi di governo e di controllo.....	147
Tab. 136 - B X - Ammortamenti e svalutazioni	147
Tab. 137 - B X 1) - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	148
Tab. 138 - B X 2) - Ammortamenti immobilizzazioni materiali	148
Tab. 139 - B X 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	149
B.XI Accantonamenti per Rischi e Oneri	149
Tab. 140 - B XI - Accantonamenti per Rischi e Oneri.....	149
B.XII Oneri Diversi di Gestione.....	150
Tab. 141 - B XII - Oneri Diversi di Gestione	150
Tab. 142 - Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato	151
C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	153
Tab. 143 - C - PROVENTI ED ONERI FINANZIARI.....	153
Tab. 144 - C 1) - Proventi finanziari.....	153
Tab. 145 - C 2) - Interessi e altri oneri finanziari	153
Tab. 146 - C 3) - Utili e perdite su cambi.....	153
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	154
Tab. 147 - D - Rettifiche di valore di attività finanziarie	154
E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	154
Tab. 148 - E - Proventi ed oneri straordinari	154
F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E/O ANTICIPATE	155
Tab. 149 - Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e o anticipate	155
RISULTATO DI ESERCIZIO.....	155
Tab. 150 - Risultato di esercizio	155
IL RENDICONTO FINANZIARIO: LA VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....	156
ALTRE INFORMAZIONI	157
I PRINCIPALI LIMITI DEFINITI DALLA NORMATIVA.....	158
LE RICLASSIFICAZIONI DI BILANCIO	164
IL RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA SECONDO LA CODIFICA SIOPE	164
LA CLASSIFICAZIONE DEL BILANCIO PER MISSIONI E PROGRAMMI	168
ALLEGATO 1: ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO	174

Struttura del documento

Al fine di fornire elementi utili ad una approfondita analisi dei dati del bilancio di esercizio, la prima parte del presente documento si articola in due diverse sezioni, ognuna caratterizzata da obiettivi e finalità specifiche.

La prima sezione, denominata “*Bilancio di esercizio 2024*” dà evidenza, nei termini di legge, dell’andamento economico e della situazione patrimoniale e finanziaria al 31/12/2024, ponendoli a confronto con i dati al 31/12/2023.

La seconda sezione, non prevista dalle norme vigenti come informazione da fornire né agli organi decisionali né a terzi interessati, è denominata invece “*Confronto tra previsioni di budget e consuntivo 2024*”. L’obiettivo di questa sezione è quello di spiegare le principali motivazioni e dinamiche correlate allo scostamento tra previsione e consuntivo. Al netto delle fisiologiche differenze tra dato previsionale e dato effettivo connesse all’applicazione dei principi contabili (in primis quello della prudenza) e alle funzioni proprie di un bilancio autorizzatorio, si ritiene importante dare evidenza delle dinamiche che hanno determinato la divergenza tra il dato programmato e quello a consuntivo, al fine di fornire elementi utili per la comprensione delle prospettive future e per dare un senso ed un significato al risultato economico del 2024, che fotografa un lasso temporalmente limitato, nell’ambito della continuità aziendale (ad esempio, è cosa ben diversa una differenza derivante da un aumento strutturale dei proventi rispetto alle previsioni, da un risultato, anche numericamente paragonabile, frutto solo di uno slittamento transitorio della dinamica dei costi - ad esempio prese di servizio dei neossunti ritardate rispetto alla programmazione).

SEZIONE 1: BILANCIO DI ESERCIZIO 2024

Stato Patrimoniale

ATTIVO		2024	2023
A	IMMOBILIZZAZIONI NETTE		
I	IMMATERIALI		
1)	Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	0	0
2)	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	165.164	162.871
3)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.100.560	1.377.407
4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	8.688.081	3.297.560
5)	Altre immobilizzazioni immateriali	163.546.098	167.112.248
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	173.499.902	171.950.087
II	MATERIALI		
1)	Terreni e fabbricati	77.990.276	77.281.806
2)	Impianti e attrezzature	10.250.631	9.419.429
3)	Attrezzature scientifiche	6.943.739	5.494.218
4)	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	360.947	360.947
5)	Mobili e arredi	1.895.834	1.909.729
6)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	15.887.898	14.231.874
7)	Altre immobilizzazioni materiali	586.965	389.349
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	113.916.291	109.087.352
III	FINANZIARIE	1.431.479	1.462.194
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.431.479	1.462.194
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	288.847.673	282.499.632
B	ATTIVO CIRCOLANTE		
I	RIMANENZE	34.135	29.250
	TOTALE RIMANENZE	34.135	29.250
II	CREDITI		
1)	Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	47.138.533	54.038.080
2)	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.873.889	4.086.450
3)	Crediti verso altre Amministrazioni locali	211.654	128.400
4)	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	23.057.342	25.391.098
5)	Crediti verso Università	14.660.315	14.547.152
6)	Crediti verso studenti per tasse e contributi	15.345.690	14.391.008
7)	Crediti verso società ed enti controllati	788.383	987.973
8)	Crediti verso altri (pubblici)	16.317.577	9.076.923
9)	Crediti verso altri (privati)	29.370.485	35.532.150
	TOTALE CREDITI	150.763.868	158.179.236
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0

	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1)	Depositi bancari e postali	100.777.971	108.120.463
2)	Denaro e valori in cassa	0	0
	TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	100.777.971	108.120.463
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	251.575.974	266.328.950
C	RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1)	Ratei e risconti attivi	13.862.372	13.576.968
	TOTALE RATEI E RISCONTI (C)	13.862.372	13.576.968
D	RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1)	Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	35.264	37.164
	TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	35.264	37.164
	TOTALE ATTIVO	554.321.283	562.442.714

	PASSIVO	2024	2023
A	PATRIMONIO NETTO		
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	36.496.382	36.496.382
II	PATRIMONIO VINCOLATO		
1)	Fondi vincolati destinati da terzi		
2)	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	48.939.180	46.012.784
	- di cui importo precedente ad integrazione con risultato gestionale d'esercizio	46.070.336	44.008.505
	- di cui integrazione con destinazione risultato gestionale d'esercizio	977.762	2.004.279
	- di cui integrazione con destinazione risultato gestionale d'esercizi precedenti	1.891.082	0
3)	Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	0	0
	TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	48.939.180	46.012.784
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1)	Risultato esercizio	977.762	3.052.279
	- di cui destinato ad incremento del Patrimonio Vincolato	-977.762	-2.004.279
2)	Risultati relativi ad esercizi precedenti	96.111.955	95.487.894
	- di cui destinato ad incremento del Patrimonio Vincolato	-1.891.082	0
3)	Riserve statutarie	0	0
	TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	94.220.873	96.535.894
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	179.656.435	179.045.060
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI		
	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	17.423.157	17.072.472
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
	TOTALE TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.583.341	1.548.078
D	DEBITI		
1)	Mutui e Debiti verso banche	13.182.113	14.663.992

2)	Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	205.695	210.058
3)	Debiti verso Regione e Province Autonome	112.159	149.924
4)	Debiti verso altre Amministrazioni locali	570.068	282.032
5)	Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	3.307.382	6.967.640
6)	Debiti verso Università	10.048.823	8.517.666
7)	Debiti verso studenti	2.434.440	2.662.295
8)	Acconti	0	0
9)	Debiti verso fornitori	15.535.608	14.007.596
10)	Debiti verso dipendenti	1.942.747	2.279.430
11)	Debiti verso società o enti controllati	3.380.391	1.793.328
12)	Altri debiti	14.597.879	13.633.367
TOTALE DEBITI		65.317.306	65.167.329
E RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1)	Contributi agli investimenti	88.526.050	89.308.366
e2)	Ratei e risconti passivi	35.143.322	35.363.746
TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI		123.669.372	124.672.112
F RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
f1)	Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	166.671.673	174.937.663
TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI		166.671.673	174.937.663
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		554.321.283	562.442.714

Conto Economico

A	PROVENTI OPERATIVI	2024	2023
I	PROVENTI PROPRI		
1)	Proventi per la didattica	36.140.878	30.351.603
2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	250.145	425.510
3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	37.221.034	21.137.498
TOTALE PROVENTI PROPRI		73.612.057	51.914.611
II	CONTRIBUTI		
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	111.485.571	110.348.748
2)	Contributi Regioni e Province autonome	428.037	713.164
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	287.757	353.284
4)	Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.087.417	3.164.118
5)	Contributi da Università	777.061	1.165.175
6)	Contributi da altri (pubblici)	4.320.317	4.149.172
7)	Contributi da altri (privati)	1.923.164	2.918.340
TOTALE CONTRIBUTI		120.309.324	122.812.002
III	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO	13.481.834	7.921.359

IV	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.836.915	5.707.876
V	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	0
VI	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
	TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	213.240.130	188.355.849
B	COSTI OPERATIVI		
VII	COSTI DEL PERSONALE		
1)	Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a)	docenti/ricercatori	63.010.969	57.806.018
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	14.649.859	11.428.076
c)	docenti a contratto	1.505.214	1.635.651
d)	esperti linguistici	2.753.808	2.785.503
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.426.584	1.326.855
	Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	83.346.434	74.982.103
2)	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	33.669.312	30.577.654
	TOTALE COSTI DEL PERSONALE	117.015.746	105.559.757
VIII	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1)	Costi per sostegno agli studenti	13.920.069	12.542.327
2)	Costi per diritto allo studio	14.485.113	8.579.451
3)	Costi per l'attività editoriale	882.462	646.012
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.529.078	4.111.021
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	529.454	324.219
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	10.299	16.452
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	31.788.186	27.309.000
9)	Acquisto altri materiali	423.563	423.827
10)	Variazione rimanenze di materiali	-4.885	4.830
11)	Costi per godimento beni di terzi	3.364.338	3.034.290
12)	Altri costi	1.031.987	896.737
	TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	72.959.662	57.888.166
IX	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.491.200	5.175.313
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.943.491	6.453.681
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	0	0
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	6.320	28.455
	TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	12.441.011	11.657.449
X	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	20.000	90.166
XI	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.963.828	3.667.991
	TOTALE COSTI (B)	205.400.246	178.863.530
A-B	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	7.839.884	9.492.319
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
1)	Proventi finanziari	2.924	4.316

2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-571.474	-628.922
3)	Utili e Perdite su cambi	-1.017	-1.520
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-569.567	-626.126
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1)	Rivalutazioni		
2)	Svalutazioni	-19.745	-5.575
	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-19.745	-5.575
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
1)	Proventi	0	2.034
2)	Oneri	-13.773	-3.997
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-13.773	-1.963
	Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	7.236.800	8.858.656
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE		
	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-6.259.037	-5.806.376
	RISULTATO DI ESERCIZIO	977.762	3.052.279

Rendiconto Finanziario 2024

2024

FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE:

Risultato netto	977.762
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>	
Ammortamenti e svalutazioni	12.441.011
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	350.685
Variazione netta del TFR	35.263
Utilizzo riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla COFI	-366.388
Minusvalenze	51.803
Rettifiche di valore di attività finanziarie	19.745
Totale flusso monetario (cash flow) generato dalla gestione corrente	13.509.881

FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE:

(Aumento) / Diminuzione dei crediti	7.409.048
(Aumento) / Diminuzione delle rimanenze	-4.885
Aumento / (Diminuzione) dei debiti	1.631.902
Variazione delle altre voci del capitale circolante	-9.552.234
Totale flusso monetario (cash flow) generato dalle variazioni del capitale circolante	-516.169

(A) Flusso di cassa (cash flow) operativo **12.993.711**

INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:

Immateriali	-7.060.102
Materiali	-11.805.147
Finanziarie	10.970
Totale investimenti di immobilizzazioni	-18.854.279

DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:

Immateriali	0
Materiali	0
Finanziarie	0
Totale disinvestimenti di immobilizzazioni	0

B) Flusso monetario (cash flow) da attività di investimento/disinvestimento immobilizzazioni **-18.854.279**

ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:

Aumento di capitale	0
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	-1.481.925
C) Flusso monetario (cash flow) da attività di finanziamento	-1.481.925

D) Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio (A+B+C) **-7.342.492**

Disponibilità monetaria netta iniziale	108.120.463
Disponibilità monetaria netta finale	100.777.971
Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio	-7.342.492

Nota: Il segno + indica le entrate; il segno - le Uscite

RELAZIONE SULLA GESTIONE: Un quadro di sintesi sul bilancio di esercizio 2024

L'esercizio 2024 si chiude con un risultato gestionale positivo di euro 977.762, la cui valutazione, anche nel raffronto con il risultato programmato, deve avvenire avendo riguardo alle dinamiche che lo hanno generato e alle connesse variazioni patrimoniali, che, in relazione alle politiche adottate in Ateneo, comportano nelle risultanze dell'esercizio 2024 una riduzione del Patrimonio non Vincolato e un aumento del Patrimonio Vincolato. L'erosione di Patrimonio Netto non Vincolato, che era stata programmata in sede di formulazione del bilancio di previsione 2024 nella misura di euro 2.819.194, risulta contenuta in euro 1.891.082.

Proprio in relazione alle politiche attuate in Ateneo, in particolare con riferimento al mantenimento in capo alle strutture dei cosiddetti "margini" generati dai progetti finanziati, non esiste perfetta comparabilità tra risultato effettivo e risultato programmato. In sede di formulazione del bilancio di previsione 2024-2026 era stata supposta uguaglianza tra proventi generati dai progetti finanziati e costi associati, nel presupposto che la differenza positiva determinata dalla rendicontazione di ore/persona o dagli eventuali overhead non utilizzati, venisse mantenuta nella disponibilità delle strutture titolari dei progetti, con la conseguenza di generare un risultato positivo che confluisce nel Patrimonio Vincolato e non fruibile pertanto per le future politiche dell'Ateneo così come rappresentate nel bilancio di previsione (ma certamente tale da consentire politiche alle singole strutture che di tali margini hanno la disponibilità). Come si vedrà dall'analisi dei dati di bilancio, la generazione di cosiddetti "margini" e la presenza di altre dinamiche che incidono sul Patrimonio Vincolato, hanno fortemente impattato sul risultato di gestione, conferendogli un segno positivo, sia pure in presenza di utilizzi di Patrimonio Netto Vincolato per circa 2,4 milioni di euro e un'erosione di riserve libere di 1,8 milioni di euro.

Va data evidenza del fatto che la comunicazione del Fondo di Finanziamento Ordinario relativo all'esercizio 2024 nel mese di ottobre, rendendo nota una minore assegnazione rispetto al previsto e la modifica della disciplina relativa ai piani straordinari di reclutamento, nonché la crescita del costo del personale docente e ricercatore conseguente all'entrata in vigore del DPCM annuo di adeguamento retributivo, aveva alterato fortemente la previsione di equilibrio economico sull'esercizio, rendendo chiara la necessità di recupero di ingenti somme per ripristinare la situazione programmata.

I dati a consuntivo danno evidenza di un recupero importante di risorse in corso di esercizio, che ha consentito di riequilibrare la situazione, ma le economie registrate si caratterizzano, per lo più, per il loro carattere transitorio, con la conseguenza di incidere positivamente dal punto di vista economico sul solo esercizio 2024, ma di non creare sgravi sugli esercizi futuri, trattandosi di risparmi derivanti da semplici traslazioni di costi.

Ci si riferisce in particolare al mancato utilizzo di parte del budget disponibile alle strutture di Ateneo per oltre 6 milioni di euro, in parte consistente riconducibili a:

- ❖ risparmi (temporanei) di costi del personale, imputabili prevalentemente a slittamenti di prese di servizio rispetto a quanto programmato (circa 1,3 milioni di euro) e un andamento anomalo rispetto ai trend passati delle cessazioni di personale non previste (addirittura 26 cessazioni impreviste di personale docente e ricercatore);
- ❖ minori costi di ammortamento (temporanei) rispetto a quanto previsto conseguenti a slittamenti temporali nella conclusione degli interventi edilizi o nell'acquisizione di strumentazione;

- ❖ rinegoziazioni di contratti, come nel caso della telefonia, che, pur ripercuotendosi negli esercizi futuri di validità del contratto, hanno un effetto di cui già si è tenuto conto nel bilancio di previsione annuale 2025 e triennale 2025-2027;
- ❖ risparmi sul fronte energetico. Le economie sono dovute a minori consumi di energia elettrica e gas per ragioni climatiche, per minor aumento di costo dell'energia rispetto alle ipotesi iniziali e minore utilizzo delle somme a disposizione per nuovi edifici ed impianti. Il risparmio è comunque oggetto di ridefinizione successiva in attesa dell'aggiornamento prezzi definitivo (i prezzi definitivi sono noti nel mese di agosto dell'anno successivo a quello di riferimento).
- ❖ economie sul budget dell'Ufficio Dottorato (oltre 300 mila euro), conseguenti alla richiesta di alcuni Dipartimenti di utilizzare con priorità le loro quote di cofinanziamento rinviando al futuro la messa in disponibilità del budget di Ateneo, ritiri e minore utilizzo da parte dei dottorandi di quote 10% e elevazioni all'estero, anche in questo caso fenomeni che danno luogo a rinvio di costi e non risparmi permanenti;
- ❖ rivalutazioni di alcuni programmi alla luce della nuova situazione, quali per esempio il contenimento nell'utilizzo del Fondo Iniziative Strategiche negli ultimi mesi dell'anno, o riduzioni di spesa sul fronte della comunicazione a seguito di una più attenta selezione dei canali, puntando su quelli a maggiore ritorno o rinvio di attuazione di alcune azioni affinché le stesse siano maggiormente supportate da analisi costi/benefici;
- ❖ acquisizione di finanziamenti esterni in corso d'anno (come nel caso di Eutopia) che hanno consentito di dare copertura a costi supposti, in fase previsionale, a carico di fondi di Ateneo;

I minori proventi rispetto alle previsioni aggiornate di ottobre si sono in parte ridimensionati per effetto di:

- ❖ alcune assegnazioni aggiuntive da parte del MUR, sia con riferimento al FFO 2024 sia con la comunicazione di assegnazioni relative ad esercizi precedenti;
- ❖ maggiori proventi da contribuzione studentesca per un totale di circa 1,3 milioni di euro, determinati non dall'aumento del numero di studenti (che registrano invece un calo), ma del verificarsi di una propensione ad avvalersi dei benefici di merito e reddito stabiliti dall'Ateneo inferiore alle previsioni.

Va da subito precisato che le dinamiche sopra descritte sono già state tenute in considerazione nella formulazione del bilancio di previsione 2025-2027, quindi il più favorevole risultato di esercizio 2024, su cui peraltro hanno fortemente inciso dinamiche che non impattano sugli equilibri così come rappresentati nel bilancio di previsione, non sono tali da far ritenere ad oggi modificata la situazione sul prossimo triennio.

Se l'allocazione delle risorse in sede di formulazione del bilancio di previsione era avvenuta avendo riguardo agli indirizzi delineati nel Piano Strategico di Ateneo, le risultanze a consuntivo forniscono concreta testimonianza delle azioni realizzative messe in atto in direzione dell'attuazione di tale piano.

Prima di analizzare più nel dettaglio le poste di bilancio secondo questa prospettiva, si richiamano i principali elementi distintivi del Piano Strategico dell'Ateneo, in cui si menzionano in particolare azioni che vanno nella direzione di garantire:

- ✓ un adeguato contingente di personale docente e ricercatore, per sostenere efficacemente la didattica e la ricerca;
- ✓ investimenti volti a strutturare un apparato amministrativo idoneo rispetto alle esigenze attuali e prospettive dell'organizzazione, con l'obiettivo di sostenere adeguatamente l'offerta didattica e i servizi agli studenti, e le attività di ricerca, anche supportando opportunamente le attività generate dall'acquisizione dei nuovi finanziamenti in particolare nell'ambito del PNRR;
- ✓ il sostegno in favore degli studenti meritevoli e privi di mezzi, in varie forme: agevolazioni sui contributi studenteschi, borse, collaborazioni 150 ore, stage, contributi alle associazioni studentesche, altri sostegni;

- ✓ investimenti in infrastrutture di ricerca, sia con stanziamento di risorse nell'area informatica, che attraverso il finanziamento di nuove attrezzature scientifiche, cercando anche di sfruttare le opportunità di ottenimento di finanziamenti ministeriali di cui alla DM 1274/2021;
- ✓ il sostegno di azioni volte alla sostenibilità e al benessere nell'utilizzo degli spazi, fisici e digitali, con interventi sia di sensibilizzazione attuati anche attraverso iniziative di terza missione, sia con investimenti nella logistica e impiantistica degli edifici con l'obiettivo di rendere gli spazi meno energivori e più efficienti, riducendo e razionalizzando il consumo di risorse; tale azione prevede anche l'ampliamento degli spazi, sia per la didattica che per la ricerca;
- ✓ attenzione al tema della residenzialità e degli spazi per gli studenti, con la messa a regime della residenza di Via Torino, che si aggiunge a quelle di Santa Marta e di San Giobbe, e un investimento potenziale nella nuova residenza a Lido in caso di ammissione del progetto a finanziamento nell'ambito degli interventi di cui alla Legge 338/2000, che presuppone da parte dell'Ateneo un cofinanziamento di diversi milioni di euro;
- ✓ uno sviluppo dell'offerta formativa transdisciplinare e internazionale, in grado di sviluppare competenze in linea con le sfide del futuro (minor, contamination lab, ecc.) e la realizzazione, accanto alla didattica in presenza, di adeguate formule di didattica innovativa, per la quale sono previsti appositi stanziamenti (personale tecnico amministrativo, formazione del personale docente, ecc.);
- ✓ la spinta all'internazionalizzazione e al reclutamento internazionale, potenziando, con interventi quantitativi e qualitativi, un percorso avviato.

Si evidenziava inoltre come il bilancio contenesse anche stanziamenti riconducibili alle politiche di promozione dell'equilibrio di genere, e come vi fossero molte altre iniziative avviate o in corso di avvio in Ateneo che pur non avevano una distinta evidenza sul piano economico-finanziario.

I dati riportati nei prospetti di bilancio vengono di seguito analizzati assumendo tale prospettiva.

Le politiche sul personale

È continuata nel 2024 la politica diretta al potenziamento dell'organico, sia in termini di personale docente e ricercatore direttamente impegnato nelle attività di didattica, di ricerca e di terza missione, sia in termini di apparato amministrativo volto a sostenere tutti i servizi di supporto resi dall'Ateneo.

Il personale cresce numericamente, arrivando complessivamente a 1.539 unità di personale al 31/12/2024, con un incremento del 1,1% rispetto all'anno precedente e del 17,6% in rapporto all'organico presente al 31/12/2020.

Tale dinamica va considerata anche alla luce degli avvenimenti che hanno caratterizzato il 2024, in particolare il considerevole numero di cessazioni che hanno interessato la componente docente (39 cessazioni, di cui 13 programmate e 26 non previste), con una temporanea flessione del numero di unità conseguenti alle tempistiche di reclutamento. L'impatto generato da tale evenienza è anche un temporaneo beneficio economico, configurantesi però come risparmio solo transitorio sul 2024 in attesa delle nuove prese di servizio. Alla crescita numerica del personale nella sua totalità si accompagna l'aumento dei costi retributivi a carico del bilancio. La componente legata alla sola retribuzione fissa arriva nel 2024 ad euro 97,6 milioni di euro, rispetto agli 89,74 milioni di euro del 2023, quale risultante dell'incremento dell'organico e delle altre dinamiche retributive rappresentate dalla maturazione degli scatti e dall'adeguamento da DPCM per il personale docente e ricercatore e dagli adeguamenti retributivi da CCNL per il personale tecnico e amministrativo e collaboratore ed esperto linguistico.

Va evidenziato che la crescita dei costi retributivi fissi del personale docente e ricercatore insiste per la parte prevalente (4 milioni di euro su un totale di incremento di 5 milioni di euro) su fondi di Ateneo e non è quindi

attribuibile a potenziamento nel reclutamento a valere su fondi di provenienza esterna. Tale dinamica di costo conferma il trend già evidenziatosi nel passato e non fa che suggerire grande attenzione prospettica, in relazione alle proiezioni dei costi nei futuri anni del triennio così come rappresentate nel bilancio di previsione 2025-2027.

Per quanto attiene alla componente premiale, è da evidenziare il fatto che la capacità attrattiva rispetto all'acquisizione di finanziamenti esterni sta potenziando anche la possibilità di incentivazione del personale tramite il Fondo per la premialità. Il fondo del PTA nel 2024 ha maturato 542 mila euro, contro i 476 mila euro circa dell'anno precedente. Cresce considerevolmente anche il dato relativo alla premialità del personale docente e ricercatore; i costi sostenuti nell'esercizio 2024 ammontano (al netto di Irap) ad euro 989 mila circa, contro i 546 mila dell'anno precedente.

Le politiche di investimento

L'Ateneo è impegnato da anni in un piano di investimenti edili e in strumentazione, mediante l'attuazione di iniziative volte a realizzare o a rifunzionalizzare gli spazi per attività didattica secondo una logica di evoluzione/innovazione, quelli a servizio agli studenti, di cui le residenze rappresentano parte importante, gli spazi per attività di ricerca e tecnico-amministrative, e a dotarsi di attrezzature consone al pieno esplicarsi delle proprie attività di didattica e ricerca.

Le linee di intervento sopracitate sono ispirate ad una strategia volta a:

1. ottimizzare gli spazi in disponibilità, anche con interventi diretti a migliorarne le condizioni in termini di sicurezza, oltre che di fruibilità;
2. modificare il titolo di detenzione degli immobili, progressivamente sostituendo affittanze con edifici in proprietà o oggetto di concessioni a lungo termine;
3. rendere le sedi maggiormente efficienti dal punto di vista energetico, con conseguente miglioramento ambientale;
4. dotarsi di attrezzature scientifiche moderne e adeguate a garantire una didattica e ricerca di qualità.

L'attuazione di una politica che spinge sugli investimenti per migliorare la situazione logistica al fine di creare spazi quantitativamente e qualitativamente adeguati per la realizzazione della propria missione e sostenere la propria crescita, risulta evidente dalla continua progressione in aumento dell'attivo immobilizzato netto per ciò che attiene alle immobilizzazioni immateriali e materiali (il cui ammontare, al netto dei fondi ammortamento, si è incrementato di 52 milioni di euro tra il 2020 e il 2023), che anche nel 2024 accrescono il loro valore. L'incremento rispetto al 2023 è quantificato in 6,4 milioni di euro (come differenza tra nuovi investimenti per euro 18,9 milioni di euro e la riduzione di valore dovuta agli ammortamenti) e determinato dall'avanzamento nel 2024 dei lavori in corso, in particolare quelli eseguiti su San Basilio - Tesa 4 (4,3 milioni di euro) (progetto che prevede la realizzazione di 11 aule didattiche per oltre 1100 posti a sedere, oltre a circa 1500 mq di spazi destinati agli studenti), i cui i lavori sono stati avviati nel giugno del 2023, sull'edificio Ex Bozzola (1,4 milioni di euro), sull'edificio polifunzionale di via Torino (1,2 milioni di euro), sugli impianti di San Basilio – Tesa 5 (300 mila euro), su Ca' Cappello (250 mila euro) e per manutenzioni su sedi varie.

Relativamente alla strategia di Ateneo finalizzata a dismettere progressivamente edifici in affitto con edifici in proprietà o oggetto di concessioni a lungo termine, si evidenzia, in particolare, per quanto attiene alle attività svolte in corso d'anno (sia pure non tali da avere nel 2024 impatti sul bilancio, ma di futura evidenza):

- ✓ Complesso denominato ex Turazza: lavori di ristrutturazione per adibirlo a nuova sede dell'Università Ca' Foscari a Treviso. L'intervento consentirà di spostare la sede del polo di Treviso, attualmente collocata nei

palazzi di proprietà di Fondazione Cassamarca denominati San Paolo (contratto di affitto) e San Leonardo (concessione gratuita fino a metà 2026), alla sede denominata Turazza, sempre in centro storico. Nel nuovo Campus, di cui l'Ateneo avrà piena disponibilità del diritto reale per 30 anni, sono previste aule e strutture completamente nuove e attrezzate secondo i migliori standard funzionali. Il Consiglio di amministrazione dell'Ateneo, con delibere 99 e 99 bis del 12.07.2024, ha approvato il Documento di fattibilità delle alternative progettuali del nuovo Campus di Treviso, che, di fatto, prelude alle successive fasi di sviluppo della progettazione, per la quale l'ateneo ed il Comune di Treviso si stanno attualmente impegnando ad avviarne le procedure di gara, ed esecuzione dei lavori.

- ✓ Palazzo Vendramin: l'Ateneo ha avuto la disponibilità di porzione di Palazzo Vendramin ai Carmini a far data dal 21/10/2002 e, a seguito di successivi rinnovi del contratto di locazione, la medesima veniva a scadere il 20/10/2026. Con nota del 17/12/2024 l'Ateneo ha comunicato alla proprietà di Palazzo Vendramin il recesso dal contratto di locazione alla data del 30/06/2025, in un'ottica di riorganizzazione delle funzioni ivi allocate negli spazi di San Sebastiano, di proprietà dell'ateneo.

Le succitate iniziative produrranno impatti economici nel 2025 e anni successivi, in termini di riduzione di costi relativi agli affitti e imputazione sul Conto Economico di costi relativi ad ammortamenti.

Oltre agli interventi edilizi, l'Ateneo ha realizzato consistenti investimenti anche nell'acquisizione di nuove attrezzature scientifiche, con acquisto di nuova strumentazione per circa 2,8 milioni di euro, di cui 891 mila euro circa a valere sul progetto cofinanziato sui fondi del DM 1274/2021 per la realizzazione di un progetto che comporta investimenti in infrastrutture di ricerca previsti entro il 2026 in circa 20 milioni di euro. Oltre agli acquisti già operati, sono state avviate nel 2024 nuove procedure di acquisto. Si registra inoltre un investimento di entità ragguardevole (euro 1,2 milioni) del Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica finanziato con i fondi di cui alla legge fondi legge 232 del 2016 (legge di bilancio 2017) (Dipartimenti di Eccellenza, assegnazione per il quinquennio 2025/27), nonché investimenti a valere su progetti finanziati dal PNRR (844 mila euro circa).

Va peraltro evidenziato come l'Ateneo abbia sfruttato al meglio l'opportunità di garantire la realizzazione degli interventi programmati assicurandone parte della copertura mediante l'accesso a finanziamenti ministeriali di edilizia universitaria. La voce del Conto Economico *Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali* contiene un importo di circa 2,8 milioni di euro di proventi a copertura di costi di ammortamento e la voce *Contributi agli investimenti* nel passivo dello Stato Patrimoniale, che rappresenta i finanziamenti già acquisiti a copertura di futuri costi di ammortamento di interventi conclusi o in corso, risulta di entità consistente. Va peraltro evidenziato che trova rappresentazione nel Conto Economico solo la quota di finanziamenti correlata ai costi annui di ammortamento. Nel 2024 l'Ateneo ha ottenuto il cofinanziamento di euro 26,9 milioni di euro per il progetto di riconversione dell'ex Caserma Pepe-Bellemo al Lido di Venezia a residenza (208 posti letto), che troverà evidenza economica una volta che la residenza sarà terminata. Inoltre, nel 2024 l'Ateneo ha proceduto alla richiesta di cofinanziamento degli interventi edilizi di cui al DM 774/2024, per un importo complessivo di cofinanziamento pari ad euro 804.340 e relativo ai lavori di miglioramento della resistenza al sisma, adeguamento norme prevenzione incendio e funzionalizzazione della nuova sede di Palazzo Rio Novo, il cui quadro economico complessivo è pari ad euro 4.716.816.

A tale progressione nei valori dello Stato Patrimoniale si accompagna l'incremento della voce *Ammortamenti* del Conto Economico con riferimento agli interventi conclusi in corso d'anno o alle immobilizzazioni acquisite. Nel passaggio tra il 2023 e il 2024 gli ammortamenti crescono di circa 806 mila euro, con un aumento rispetto all'anno precedente imputabile per lo più alla residenza di Via Torino entrata in funzione nel novembre del 2023 e agli investimenti in corso di realizzazione su attrezzature scientifiche.

Relativamente alla strategia volta a rendere le sedi maggiormente efficienti dal punto di vista energetico, con conseguente miglioramento ambientale, l'Ateneo ha adottato una gestione dei servizi di manutenzione e delle utenze attraverso il Partenariato Pubblico Privato (PPP), che rappresenta una modalità di concessione di servizi pluriennale di medio periodo, remunerata sia attraverso un canone annuale, che mediante attività di manutenzione ordinaria, straordinaria e fornitura dei vettori energetici. In tale ambito sono previsti anche interventi di investimento tali da ottimizzare la gestione tecnica del servizio, i consumi energetici e adeguare alla norma vigente gli impianti. Il ricorso al PPP, avviato a partire da agosto del 2023, ha consentito di rendere gli edifici meno energivori e più efficienti per la gestione di servizi energetici e per ottimizzare i risultati di sostenibilità. Nel 2024 sono stati avviati i primi interventi sugli edifici di Ateneo maggiormente energivori, tali da riqualificarli e renderli a prestazioni energetiche più elevate, riducendone i consumi e l'impatto sull'ambiente.

I costi di esercizio a carico del PPP nell'esercizio 2024 ammontano a circa 6,3 milioni di euro, cui si aggiungono euro 206 mila circa di investimenti.

Gli interventi a favore degli studenti e del diritto allo studio

Si mantiene sempre viva l'attenzione nei confronti della popolazione studentesca e sempre consistenti i costi relativi ad interventi a favore degli studenti e del diritto allo studio, che ammontano nel loro complesso a 28,4 milioni di euro. La forte crescita nel raffronto con il 2023 (+ 7,3 milioni di euro) è imputabile principalmente alla voce 2) *Costi per il diritto allo studio* (+ 5,9 milioni di euro), che riguarda l'erogazione di borse e servizi nell'ambito della Legge 390/91. Si tratta di una dinamica fortemente influenzata dai fondi PNRR e dalle tempistiche di loro assegnazione, con erogazione di borse così finanziate (per complessivi euro 4,3 milioni a carico di fondi PNRR nell'esercizio 2024) relative agli anni accademici 22/23 (euro 1.178.583,67), 23/24 (euro 2.062.088,66) e 24/25 (euro 1.097.751,51).

I fondi assegnati da Stato e Regione, unitamente alle risorse rese disponibili dall'Ateneo ad integrazione dei fondi statali e regionali, hanno consentito di scorrere integralmente le graduatorie riferite all'a.a. 2024/25.

I costi sostenuti nell'anno 2024 a valere su fondi di Ateneo ammontano ad euro 1.003.162,29.

Importante sottolineare il fatto che l'Ateneo, con delibera assunta nel febbraio 2024, ha integrato gli insufficienti fondi statali e regionali per consentire lo scorrimento delle graduatorie e ha voluto garantire agli studenti una prospettiva anche futura, impegnando complessivi 3 milioni di euro per il triennio 2024-2026 (con una stima di utilizzo di 1 milione per anno accademico, dal 2023/24 al 25/26).

Per quanto riguarda la voce 1) *Costi per sostegno agli studenti*, essa fa registrare un aumento di circa 1,3 milioni di euro rispetto al 2023. Si rileva in particolare l'incremento relativo alle borse di dottorato di ricerca (+ 418 mila euro), alle borse di studio post lauream (+ 412 mila euro, in parte prevalente finanziate su fondi esterni), alle borse di mobilità e alle altre borse di studio (+ 463 mila euro). Riguardo a queste ultime merita di essere segnalato l'investimento operato dall'Ateneo nelle borse Degree Seekers e Overseas, che comportano per l'Ateneo un impegno considerevole e per le quali nel 2024 si è garantita copertura anche per i bandi relativi all'anno accademico 2025/26.

In tema di contribuzione studentesca, nel 2024 è entrata a regime la politica contributiva deliberata dagli Organi di Ateneo nel 2023. Si ricorda che la revisione del modello di determinazione del contributo per iscrizione a corsi di laurea deliberata con avvio dall'anno accademico 2023/24 era scaturita da un'analisi molto approfondita della situazione ed era stata orientata a contemperare adeguatamente i seguenti aspetti:

- ❖ sostenere il diritto allo studio, potenziando la possibilità per gli studenti bisognosi di avere accesso ai benefici;
- ❖ enfatizzare la logica meritocratica, premiando gli studenti che effettivamente si dimostrano meritevoli e indirizzandoli ad organizzare il proprio percorso di studi in modo da garantirsi il conseguimento della laurea entro la durata normale del corso; e ciò attraverso la fissazione di livelli di performance sì elevati, ma, al tempo stesso, non tali da precludere, sulla base delle statistiche, la reale possibilità per gli studenti di accesso agli strumenti del diritto allo studio;
- ❖ preservare gli equilibri economici dell'Ateneo, nel presupposto che la disponibilità di risorse si configura come imprescindibile necessità per offrire agli studenti una didattica di qualità e servizi adeguati alle loro aspettative; qualità e servizi che non potrebbero essere garantiti dai soli trasferimenti ministeriali.

Poiché i proventi da contribuzione studentesca sono imputati secondo il principio della competenza economica, l'effetto della nuova politica contributiva aveva inciso sull'esercizio 2023 solo per 3/12. Il suo effetto è diventato completo nell'esercizio 2024.

Il gettito netto da contribuzione studentesca (si ricorda che, in applicazione del principio di competenza, l'importo annuo è la risultante dei 9/12 del gettito dell'anno accademico che si chiude nell'esercizio e dei 3/12 dell'anno accademico successivo, con inizio nell'esercizio) ha fatto registrare un aumento rispetto all'anno precedente di 3,5 milioni di euro; aumento che non è associato ad una crescita della popolazione studentesca (che subisce invece una flessione nel raffronto tra gli ultimi due anni accademici), ma della scarsa propensione di una parte consistente di studenti ad avvalersi dei benefici economici ottenibili mediante la presentazione dell'ISEE, oltre ad una collocazione della popolazione studentesca in fasce ISEE più alte degli anni precedenti. Il limite di legge dato dal rapporto tra contribuzione studentesca e FFO risulta rispettato.

Nel confronto con il dato previsionale, si registrano maggiori proventi rispetto a quelli iscritti nel bilancio di previsione di circa 1,3 milioni di euro.

L'attenzione nei confronti degli studenti trova rappresentazione nel bilancio, non solo attraverso le erogazioni dirette a loro favore, ma anche attraverso i servizi loro erogati e le politiche sugli spazi, di cui si è detto nel paragrafo dedicato agli investimenti.

Il fundraising a sostegno dell'attività progettuale

L'Ateneo è sempre stato fortemente orientato al reperimento di fondi esterni per il finanziamento delle proprie attività. Se si conferma l'attrattiva sul fronte dei fondi comunitari (nuovi finanziamenti acquisiti dalla Commissione Europea per circa 11 milioni di euro), pubblici e privati, va precisato che il confronto con l'esercizio 2023 sul fronte dei finanziamenti competitivi è fortemente influenzato dai proventi connessi con l'adesione ai progetti finanziati dal PNRR. I proventi, in applicazione del metodo della commessa completata, sono rapportati ai costi sostenuti, a pieno regime nel 2024. Dei 37,2 milioni di euro di finanziamenti competitivi, circa 17 milioni sono relativi a progetti finanziati dal PNRR (contro i 7,4 milioni esposti nel Conto Economico dell'esercizio 2023).

La presenza di questa progettualità a bilancio risulta evidente, oltre che tra i proventi del Conto Economico, anche dalla consistenza dei crediti iscritti nell'attivo patrimoniale (il credito iscritto ad avvio del progetto si riduce per effetto delle riscossioni operate nell'anno) e dall'entità della voce di Stato Patrimoniale rappresentata dai *Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso*, che riduce la sua consistenza per effetto del sostenimento dei costi.

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30 settembre 2022 ha individuato i principi cui la gestione di questi progetti deve essere ispirata, al fine di garantire la neutralità economica e finanziaria del loro impatto rispetto al bilancio di Ateneo, intesa come definizione di regole di garanzia volte ad evitare che gli stessi generino aggravio sull'equilibrio di bilancio e ad assicurare che le attività conseguenti trovino sostanziale integrale copertura nei fondi assegnati, nonché assicurare la gestione del rischio. I margini che questi progetti genereranno per effetto della rendicontazione di ore/persona i cui costi retributivi sono posti a carico del bilancio di Ateneo sono stati, in parte, messi in disponibilità alle strutture che hanno in capo la gestione dei progetti per il sostenimento di costi direttamente riferibili ai progetti stessi, in parte trattenuti dall'Ateneo per essere gestiti in relazione agli stati di avanzamento dei progetti e, per la parte residua, destinati al termine degli stessi, compatibilmente con l'equilibrio economico e finanziario. Al termine dell'esercizio 2024 dette quote di progetto sono pertanto confluite nella voce dei *Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso*.

Consistente anche l'entità di finanziamenti PNRR acquisiti in ambito ICT (circa 1,5 milioni di euro, quasi integralmente riscontati alla fine dell'esercizio 2024).

Va tenuto in considerazione pure che l'acquisizione di una mole ingente di finanziamenti esterni (esclusi i PNRR che seguono regole particolari) ha anche l'effetto, attraverso i contributi da versare al Fondo di Supporto alle attività di ricerca e internazionalizzazione e al Fondo per la premialità, di generare nuove risorse da destinare al finanziamento della ricerca in Ateneo e alla premialità del personale. L'ammontare di prelievi operati nei progetti nel 2024 ammonta ad euro 1,3 milioni di euro.

Altre voci di bilancio di rilievo

L'anno 2024 è stato caratterizzato dall'esigenza di un importante ripensamento delle politiche future di Ateneo, a fronte della comunicazione nel mese di ottobre da parte del MUR di un importo del Fondo di Finanziamento Ordinario, ridimensionato rispetto alle aspettative di crescita che erano state assunte nel bilancio di previsione 2024 dell'Ateneo a legislazione allora vigente. Al contempo, è stata modificata la normativa inerente i piani straordinari di reclutamento, prevedendo che le risorse assegnate, in prima battuta strettamente finalizzate all'assunzione di personale, perdano tale vincolo e possano essere utilizzate dagli atenei a copertura dei maggiori oneri stipendiali del personale docente e non docente.

Tenuto conto del Fondo di Finanziamento assegnato per l'anno 2024 e delle ulteriori assegnazioni di FFO relativo anche ad annualità precedenti comunicate in corso d'anno, l'Ateneo realizza proventi inferiori di circa 5,7 milioni di euro rispetto a quanto programmato nell'ambito del FFO. Oltre che alla contrazione del FFO, i minori proventi effettivi rispetto a quanto programmato sono anche conseguenti alla mancata assegnazione della prima annualità dei fondi della programmazione triennale 2024-2026, attesi in euro 1.102.421. Ad oggi il MUR non ha ancora disposto l'ammissione al finanziamento dei progetti presentati entro il 22 ottobre 2024 nell'ambito della programmazione 2024-2026, e i progetti stessi risultano ancora in fase di valutazione da parte dell'apposito comitato.

Merita un cenno anche all'impatto generato sul bilancio di Ateneo (e anche sul bilancio di Fondazione) dalla Scuola di Formazione per Insegnanti, che contribuisce per circa 2 milioni di euro alla crescita, rispetto all'esercizio 2023, dei proventi per la didattica. I fondi vengono trasferiti alla Fondazione in quanto sede amministrativa della Scuola, ma una parte viene trattenuta dall'Ateneo (una quota del 10% degli incassi prevista in convenzione, nonché ulteriori fondi per la copertura dei costi di logistica e di personale).

I rapporti con Fondazione

Se l'esercizio 2023 era stato caratterizzato da maggiori oneri a carico del bilancio di Ateneo, con il riconoscimento di un contributo aggiuntivo di euro 434.301, a fronte della difficile situazione economica che Fondazione stava attraversando, l'esercizio 2024 vede invece un miglioramento della situazione e una conseguente riduzione del fondo di gestione assegnato a Fondazione. Si ricorda che il fondo di gestione viene definito in sede di programmazione in un ammontare massimo di euro 250 mila, di cui 150 mila si configurano come contributo fisso, mentre il saldo, nella misura massima di euro 100 mila, viene commisurato al risultato di esercizio di Fondazione. Il bilancio di esercizio 2024 di Fondazione si è chiuso con un risultato positivo (euro 228 mila circa, che ha consentito anche la ricostituzione del patrimonio che era stato eroso nel 2022 per un valore di 31.860 euro), con la conseguenza che il fondo di gestione è stato conferito nella misura di euro 150 mila, realizzandosi nel bilancio di Ateneo una economia rispetto a quanto stanziato nel bilancio di previsione di euro 100 mila.

Il conseguimento del positivo risultato da parte della Fondazione è stato reso possibile dalle diverse azioni messe in atto dalla stessa e finalizzate sia ad aumentare i proventi sia a ridurre i costi, avendo nel contempo identificato le difficoltà strutturali e le azioni correttive, così come rappresentato nel Piano di Risanamento e Rilancio presentato agli Organi di Ateneo nel dicembre 2024. Ha favorevolmente contribuito al positivo risultato anche la marginalità generata dalla gestione della Scuola di formazione degli insegnanti.

I Fondi per rischi e oneri

Sempre con riferimento allo Stato Patrimoniale, merita di essere data evidenza alla consistenza delle poste relative ai fondi rischi e oneri, sottolineando come l'Ateneo sia riuscito in questi anni a garantire l'equilibrio economico assicurando, secondo i principi di prudenza e veridicità, la messa in sicurezza rispetto a situazioni di oggettivo rischio; si pensi agli accantonamenti a fondi rischi per contenziosi in atto con ex lettori di madrelingua o alla costituzione di un fondo a fronte di una possibile esposizione rispetto agli impegni assunti a favore del CIVEN.

Il Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto di Ateneo subisce un incremento di euro 611.375 nel confronto con il 2023. Cresce il Patrimonio Netto Vincolato di circa 2,9 milioni di euro, arrivando ad una consistenza di euro 48.939.180, mentre si riduce quello non vincolato di circa 2,3 milioni di euro, con una consistenza finale di euro 94.220.873.

L'incremento del Patrimonio Netto Vincolato rappresenta il saldo tra la nuova destinazione connessa al risultato gestionale 2024, in connessione con le dinamiche che hanno determinato la realizzazione di un risultato di esercizio positivo, e gli utilizzi o liberazioni di fondi precedentemente vincolati. Da segnalare che con delibera del Consiglio di Amministrazione n.2 del 2 febbraio 2024 si è proceduto a vincolare l'importo di euro 3 milioni per borse di studio L. 390/91 per il triennio 2024-2026 (con una stima di utilizzo di 1 milione per anno accademico, dal 2023/24 al 25/26) ad integrazione degli insufficienti fondi statali e regionali rispetto al fabbisogno.

In apposito paragrafo della Nota Integrativa viene data evidenza nel dettaglio delle movimentazioni che hanno interessato il Patrimonio Netto e la sua composizione. Da rilevare la forte crescita di consistenza dei cosiddetti "margini" a disposizione delle strutture di Ateneo, generatisi per lo più dalla rendicontazione di ore/persona nell'ambito di progetti finanziati, che passano (per quanto riguarda dipartimenti e centri) dagli 8,8 milioni di euro del 2023 a 11,3 milioni di euro in chiusura di bilancio 2024. A tale crescita è correlato, in buona parte, il

positivo risultato economico del 2024. Si tratta di risorse che risultano certamente utili nel supportare le politiche di dipartimenti e centri, ma che non concorrono nelle considerazioni sugli equilibri economici prospettici nei prossimi anni del triennio.

La situazione finanziaria

Relativamente alla situazione finanziaria che emerge dal Rendiconto Finanziario, si evidenzia come la gestione reddituale, le attività di investimento e le attività di finanziamento abbiano complessivamente esercitato un impatto negativo in termini di variazione della liquidità dell'Ateneo, generando un flusso finanziario di esercizio negativo di circa 7,3 milioni di euro e una disponibilità monetaria netta finale pari ad euro 100.777.971. Il Rendiconto dà evidenza di un flusso di cassa operativo positivo (circa 13 milioni di euro), che finanzia in parte prevalente le consistenti uscite finanziarie generate dagli investimenti (euro 18,8 milioni di euro) e dal rimborso del debito.

Va tenuto in debita considerazione il fatto che tale ingente importo di liquidità a fine esercizio non è nelle integrali disponibilità dell'Ateneo, a causa delle limitazioni di legge volte al contenimento del fabbisogno statale di cassa. Va inoltre considerato il consistente utilizzo di liquidità risultante dalla programmazione triennale 2025-27.

I limiti di sostenibilità economico-finanziaria

Va infine sottolineato l'ancora buon collocamento dell'Ateneo rispetto agli indicatori di sostenibilità calcolati dal Ministero (ISEF, limite di spesa di personale e limite all'indebitamento), che risentono dell'incremento dei costi del personale. Pur non essendo ancora stati pubblicati dal Mur i dati relativi al 2024, le simulazioni compiute fanno stimare che il loro valore si mantenga sempre al di sotto delle soglie fissate dal Ministero.

SEZIONE 2: CONFRONTO CONSUNTIVO/PREVENTIVO 2024

La tabella sotto riportata dà evidenza dello scostamento complessivo per singola voce dello schema di bilancio previsto dai decreti ministeriali, tra il dato di budget e quello effettivo dell'esercizio 2024.

Va da subito rilevato che la considerazione dei dati nella loro complessità, tenuto conto della loro composizione commista (fondi di Ateneo e fondi di provenienza terza), non rende facile il confronto e l'analisi delle dinamiche. In particolare, le entrate cd "finalizzate" vengono previste nel budget solo limitatamente alle quote di nuova acquisizione e non vengono invece iscritti gli importi di finanziamento già precedentemente acquisiti che sono oggetto di riporto al nuovo esercizio in apertura dello stesso. Inoltre, i progetti finanziati sono stati supposti in pareggio, nel presupposto che la differenza positiva tra proventi e costi determinata dalla rendicontazione di ore/persona o dagli eventuali overhead non utilizzati, fosse mantenuta nella disponibilità delle strutture titolari dei progetti, con la conseguenza di generare un risultato positivo che confluisce nel Patrimonio Vincolato e non fruibile pertanto per le future politiche dell'Ateneo così come rappresentate nel bilancio di previsione (ma certamente tale da consentire politiche alle singole strutture che di tali margini hanno la disponibilità). Come si vedrà dall'analisi dei dati di bilancio, la generazione di cosiddetti "margini" e la presenza di altre dinamiche che incidono sul Patrimonio Vincolato, hanno fortemente impattato sul risultato di gestione, conferendogli un

segno positivo, sia pure in presenza di utilizzi di Patrimonio Netto Vincolato per circa 2,4 milioni di euro e un'erosione di riserve libere di 1,8 milioni di euro.

Non è pertanto significativa la comparazione tra il risultato economico programmato (- 5,1 milioni di euro) e il risultato effettivo (+ 977 mila euro), in relazione alle dinamiche che lo hanno generato e alle connesse variazioni patrimoniali, che, in relazione alle politiche adottate in Ateneo, comportano nelle risultanze dell'esercizio 2024 una riduzione del Patrimonio non Vincolato e un aumento del Patrimonio Vincolato. In particolare, l'erosione di Patrimonio Netto non Vincolato, che era stata programmata in sede di formulazione del bilancio di previsione 2024 nella misura di euro 2.819.194, risulta contenuta in euro 1.891.082. Si riporta sotto la composizione della copertura con riserve che era stata programmata nel bilancio di previsione 2024:

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-5.113.610
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICA PATRIMONIALE	5.113.610
* di cui manovre già deliberate dagli organi (Patrimonio Vincolato)	1.794.417
* di cui messa in disponibilità altre poste di Patrimonio Vincolato	500.000
* di cui nuovi utilizzi (utilizzo di Patrimonio non Vincolato)	2.819.194
RISULTATO A PAREGGIO	0

Il confronto più significativo è quello tra la previsione di utilizzo di Patrimonio non Vincolato di euro 2,8 milioni di euro con l'effettiva riduzione del Patrimonio non Vincolato al 31/12/2024 di euro 1,8 milioni di euro. Si analizzano di seguito le principali poste che hanno concorso a questo risultato.

Per una migliore comprensione, dopo aver dato evidenza del raffronto nella tabella sottostante, si deve perciò entrare di seguito nel dettaglio di alcune poste significative che hanno determinato il divario tra dato di previsione e dato consuntivo, anche se non direttamente visibili nella loro specificità nel prospetto di sintesi.

Confronto Bilancio di esercizio 2024 con Budget 2024

		Consuntivo 2024	Budget 2024
A	PROVENTI OPERATIVI		
I	PROVENTI PROPRI		
1)	Proventi per la didattica	36.140.878	32.993.337
2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	250.145	65.000
3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	37.221.034	17.584.438
	TOTALE PROVENTI PROPRI	73.612.057	50.642.775
II	CONTRIBUTI		
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	111.485.571	116.442.082
2)	Contributi Regioni e Province autonome	428.037	224.000
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	287.757	0
4)	Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.087.417	2.010.959
5)	Contributi da Università	777.061	2.134.944
6)	Contributi da altri (pubblici)	4.320.317	6.807.305

7)	Contributi da altri (privati)	1.923.164	1.171.679
	TOTALE CONTRIBUTI	120.309.324	128.790.969
IV	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO	13.481.834	9.352.801
V	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.836.915	3.788.153
VI	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	0
VII	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
	TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	213.240.130	192.574.698
B	COSTI OPERATIVI		
VIII	COSTI DEL PERSONALE		
1)	Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a)	docenti/ricercatori	63.010.969	62.125.946
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	14.649.859	3.068.646
c)	docenti a contratto	1.505.214	1.645.698
d)	esperti linguistici	2.753.808	2.889.704
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.426.584	1.227.581
	Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	83.346.434	70.957.575
2)	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	33.669.312	33.221.760
	TOTALE COSTI DEL PERSONALE	117.015.746	104.179.335
IX	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1)	Costi per sostegno agli studenti	13.920.069	13.874.242
2)	Costi per diritto allo studio	14.485.113	9.352.801
3)	Costi per l'attività editoriale	882.462	850.029
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.529.078	3.084.580
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	529.454	92.932
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	10.299	12.000
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	31.788.186	43.176.144
9)	Acquisto altri materiali	423.563	387.309
10)	Variazione rimanenze di materiali	-4.885	0
11)	Costi per godimento beni di terzi	3.364.338	3.330.006
12)	Altri costi	1.031.987	1.048.866
	TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	72.959.662	75.208.910
X	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.491.200	4.568.417
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.943.491	5.976.269
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	0	0
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	6.320	0
	TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	12.441.011	10.544.686
XI	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	20.000	90.000
XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.963.828	922.296
	TOTALE COSTI (B)	205.400.246	190.945.227
A-B	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	7.839.884	1.629.471
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
1)	Proventi finanziari	2.924	0

2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-571.474	-572.208
3)	Utili e Perdite su cambi	-1.017	0
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-569.567	-572.208
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1)	Rivalutazioni	0	0
2)	Svalutazioni	-19.745	0
	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-19.745	0
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
1)	Proventi	0	0
2)	Oneri	-13.773	-3.000
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-13.773	-3.000
	Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	7.236.800	1.054.264
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE		
	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-6.259.037	-6.167.874
	RISULTATO DI ESERCIZIO	977.762	-5.113.610

Sul fronte dei proventi non finalizzati hanno inciso in misura significativa sul risultato:

- ❖ in misura negativa, i minori proventi rispetto a quanto era stato programmato per quanto riguarda il **Fondo di Finanziamento Ordinario**. La differenza rispetto allo stanziamento che era stato iscritto in bilancio di previsione si attesta complessivamente su 5,7 milioni di euro, un po' inferiore rispetto ai 6,8 milioni di euro prospettati nel mese di ottobre 2024 a seguito dell'allora comunicazione del FFO. La riduzione della differenza è conseguente ad alcune ulteriori assegnazioni comunicate successivamente dal MUR, sia con riferimento al FFO 2024 che con riferimento ad assegnazioni di anni precedenti, mentre incide in negativo la mancata assegnazione dell'annualità 2024 della programmazione triennale 2024-2026;
- ❖ in misura positiva, i maggiori proventi rispetto a quegli era stato programmato con riferimento ai **contributi di iscrizione a corsi di laurea** (a meno delle quote vincolate rappresentate da trasferimenti da operare a favore di H-Farm e Fondazione SIO sulla base delle convenzioni in vigore). I maggiori proventi rispetto a quanto era stato programmato ammontano a circa 1,3 milioni di euro rispetto al dato iniziale iscritto nel bilancio di previsione e di circa 800 mila euro rispetto alla proiezione operata nel mese di ottobre. Delle ipotesi assunte nel bilancio di previsione è risultato confermato il calo della popolazione studentesca (-3% circa rispetto all'a.a. 2023/24), mentre non ha trovato riscontro l'aspettativa di fruizione da parte degli studenti della possibilità di avvalersi dei benefici a loro disposizione in caso di presentazione dell'ISEE, con la conseguenza di loro collocazione in fasce superiori a quelle previste. Con riferimento alla variabilità del dato relativo alla contribuzione studentesca e alla difficoltà previsionale, va rilevato che il gettito a consuntivo risente anche di iscrizioni ad anni precedenti: una parte dei proventi 2024 derivano da regolarizzazione di iscrizioni agli anni accademici dal 2018/19 al 2023/24. Il fenomeno viene tenuto in considerazione nella costruzione delle previsioni di bilancio, ma è difficile stimarne l'entità. Altro elemento a conferma in generale della difficoltà di definire dati sufficientemente precisi in fase previsione è rappresentato dall'entità dei proventi per more per ritardato versamento, che si mantengono sempre piuttosto alte (circa 654 mila euro nel 2024, in crescita rispetto al 2023).
- ❖ in misura positiva, il contributo fornito dai proventi realizzati attraverso i **percorsi formativi per gli insegnanti**, parte dei quali vanno a favore dell'Ateneo (quota del 10% + altre quote per copertura costi

logistica e personale). Poiché il budget dell'edizione 2023/24 e la destinazione delle quote non era nota all'epoca della redazione del bilancio di previsione, di queste quote non si è potuto tenere conto. Le quote di spettanza dell'Ateneo nell'anno 2024 ammontano a complessivi euro 616 mila euro (di cui parte confluite nel Patrimonio Vincolato a copertura di costi del personale sulla successiva edizione).

Sul fronte dei costi, si registrano economie per circa 6 milioni di euro. Si riportano di seguito quelle più significative, sottolineando che la parte prevalente si configura come risparmio temporaneo di risorse che crea beneficio sull'esercizio 2024 per effetto dello slittamento di costi all'anno successivo e quindi non tale da alterare il quadro della programmazione 2025-2027.

Le voci sulle quali si rilevano scostamenti più significativi vengono di seguito elencate:

- ❖ economie di circa 1,6 milioni di euro sul **budget dell'Area Risorse Umane**. Tali economie sono il frutto della somma algebrica tra i maggiori costi determinati dall'adeguamento retributivo da DPCM (4,28%) e le economie generate da:
 - ✓ slittamenti di assunzioni (circa 1,3 milioni di euro, considerando sia i punti già programmati, che i punti organico residui nella disponibilità dei dipartimenti, il cui impiego non risultava ancora programmato al momento della redazione del bilancio di previsione 2024, ma che sono stati comunque oggetto di stanziamento al fine di consentire l'avvio di nuove procedure concorsuali) o economie generate dall'esito di alcuni concorsi ex art. 18 comma 1 o comma 4-ter che determina un costo minore della posizione prevista e la necessità di riprogrammare i punti organico recuperati da parte dei dipartimenti, con contestuale allungamento delle tempistiche di utilizzo;
 - ✓ un numero considerevole di cessazioni non previste per quanto riguarda il personale docente e ricercatore (nell'anno si sono verificate 26 cessazioni non previste, generando un'economia di circa 350 mila euro sull'anno 2024 rispetto a quanto iscritto a budget);
 - ✓ altre cause inerenti al personale docente e ricercatore, quali aspettative non programmate o mancate assunzioni per rinuncia a chiamata diretta;
 - ✓ lo slittamento, per quanto riguarda il personale tecnico amministrativo di assunzioni e delle procedure di progressione verticale finalizzate alla valorizzazione del personale già in servizio, sia in relazione alla revisione delle risorse disponibili nell'ambito del Piano Straordinario B, sia per le tempistiche di revisione ed aggiornamento del Regolamento di Ateneo per le progressioni di Area, che hanno risentito delle modifiche normative introdotte dal nuovo CCNL di comparto e del successivo lungo confronto con le parti sindacali. Le procedure sono in corso di completamento nel 2025;
 - ✓ economie sulla formazione del personale tecnico amministrativo, dovute al rinvio di una procedura di affidamento inerente a corsi sulla sicurezza.
- ❖ economie di circa 1,4 milioni di euro sul **budget dell'Area Servizi Immobiliari e Edifici**, in parte consistente riconducibili a minori consumi di energia elettrica e gas per ragioni climatiche, per minor aumento di costo dell'energia rispetto alle ipotesi iniziali e minore utilizzo delle somme a disposizione per nuovi edifici ed impianti. Il risparmio è comunque oggetto di ridefinizione successiva in attesa dell'aggiornamento prezzi definitivo.
- ❖ economie nel **budget dell'Area Servizi Informatici e Telecomunicazioni**, riconducibili soprattutto alla telefonia, in conseguenza della rinegoziazione dei contratti e della limitazione del numero di SIM in Ateneo. Complessivamente, considerando il solo traffico dati e telefonico il risparmio ottenuto (74%) è stato migliore di quello previsto (65%);

- ❖ economie sul budget dell'**Ufficio Dottorato** (oltre 300 mila euro), conseguenti alla richiesta di alcuni Dipartimenti di utilizzare con priorità le loro quote di cofinanziamento rinviando al futuro la messa in disponibilità del budget di Ateneo, ritiri e minore utilizzo da parte dei dottorandi di quote 10% e elevazioni all'estero, anche in questo caso fenomeni che danno luogo a rinvio di costi e non risparmi permanenti;
- ❖ minore utilizzo del **budget delle strutture autonome (Dipartimenti, SBA, Centri)** che hanno concorso per circa 330 mila euro con economie libere;
- ❖ risparmio di euro 100.000 per minore assegnazione del **Fondo di gestione a Fondazione Ca' Foscari** a seguito del risultato positivo del bilancio 2023 della stessa;
- ❖ economie conseguenti a rivalutazioni di alcuni programmi alla luce della nuova situazione, quali per esempio il contenimento nell'utilizzo del **Fondo Iniziative Strategiche** negli ultimi mesi dell'anno (circa 157 mila euro), riduzioni di spesa sul fronte della **comunicazione** a seguito di una più attenta selezione dei canali, puntando su quelli a maggiore ritorno o rinvio di attuazione di alcune azioni affinché le stesse siano maggiormente supportate da analisi costi/benefici, minori eventi e missioni nell'ambito delle Relazioni Internazionali;
- ❖ economie generate per effetto di ottenimento di finanziamenti esterni acquisiti in corso d'anno (come nel caso di Eutopia) che hanno consentito di dare copertura a costi supposti, in fase previsionale, a carico di fondi di Ateneo;
- ❖ minori collaborazioni studentesche, pur in presenza di maggiori richieste da parte delle strutture di Ateneo, per indisponibilità di studenti.

A queste poste, di più significativa entità, si sono sommate poste di più modesta entità diffuse su tutte le strutture di Ateneo, tali da consentire, nella loro somma, un temporaneo recupero considerevole di risorse.

Per quanto attiene agli **ammortamenti** che insistono su fondi di bilancio (cioè non coperti da finanziamenti esterni), l'economia (transitoria, in quanto dovuta semplicemente a slittamento temporale degli investimenti) si attesta sui 200 mila euro.

NOTA INTEGRATIVA

Principi di valutazione delle poste e schemi di bilancio

La redazione degli schemi di bilancio è avvenuta attenendosi a quanto previsto nel Decreto MUR-MEF n. 34 del 15-1-2025 “*Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università.*”, entrato in vigore dal 07/02/2025 e che da quella data (art. 10) ha abrogato il decreto 14 gennaio 2014, n. 19, come modificato dal decreto 8 giugno 2017, n. 394, e il decreto 10 dicembre 2015, n. 925.

Le novità più rilevanti della nuova disciplina riguardano:

- ✓ la mancata evidenza nello Stato Patrimoniale dei conti d'ordine, che di fatto trovano rappresentazione solo nella Nota Integrativa: l'articolo 10 del Decreto 34/2025 prevede che “*i valori attinenti a impegni, garanzie, beni di terzi o beni presso terzi trovano rappresentazione nella Nota Integrativa a partire dall'entrata in vigore del presente decreto.*”;
- ✓ la comparsa della normativa sul leasing finanziario (art. 5, n. 1, lettera b; a pag. 10), che non impatta sul bilancio dell'Ateneo, non essendo presente questa casistica.

Per tutto quanto non espressamente previsto dal Decreto 34/2025, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Sono inoltre state recepite le indicazioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo elaborato dalla Commissione nominata dal Miur, di cui al Decreto Miur 1055 del 30 maggio 2019 che ha adottato la terza edizione del Manuale Tecnico Operativo aggiornata alla luce di quanto previsto con il D.M. n. 394 del 8 giugno 2017 e lo ha integrato con gli schemi di Nota Integrativa al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio e di Nota Illustrativa al bilancio unico di previsione annuale.

Si è inoltre tenuto quanto di quanto contenuto nelle note tecniche emanate dalla Commissione per la Contabilità Economico patrimoniale¹.

Il bilancio unico di Ateneo esso risulta composto da:

- ✓ Stato Patrimoniale,
- ✓ Conto Economico,
- ✓ Rendiconto Finanziario,
- ✓ Nota Integrativa.

Redazione del Bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

¹ Nota tecnica 1 del 17/5/2017 “*Tipologia delle voci di ricavo e costi nello schema di conto economico*”.

Nota tecnica 2 del 14/5/2017 “*Costituzione e utilizzo di fondi per rischi e oneri e di riserve di patrimonio netto*”

Nota tecnica 5 del 25/2/2019 “*Nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.l. 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.l. 19/2014*”

Nota tecnica 6 del 23/7/2020 “*Accantonamenti a Fondi per rischi e oneri*”.

Nota Tecnica 7 del 23/7/2020 “*Classificazione della spesa per missioni e programmi*”.

Le note 3 e 4 riguardano materie non di interesse specifico del bilancio di esercizio.

Qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, comma 4 e all'art. 2423 - bis comma 2 Codice Civile.

Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro secondo quanto disposto dal Codice Civile.

Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio di veridicità, di prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza economica (indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria). Per le commesse pluriennali si è optato per il metodo della valutazione al costo.

Il Decreto 34/2025 prevede all'articolo 5 "Criteri di valutazione" lettera d) *"I proventi derivanti e relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche finanziate o cofinanziate da soggetti terzi.": "Per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate annuali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata; per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate pluriennali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata ovvero, in relazione a condizioni contrattuali e/o di finanziamento riconducibili allo stato avanzamento lavori, in base al criterio della percentuale di completamento. Nella Nota Integrativa sono fornite indicazioni sul metodo utilizzato".*

Il metodo della commessa completata è stato scelto in relazione alle caratteristiche dei progetti gestiti, non ravvisando condizioni contrattuali o di finanziamento che si reputino riconducibili allo stato avanzamento lavori.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

A. IMMOBILIZZAZIONI

Il Codice civile (art. 2426, n.1) e il Decreto Interministeriale 19/2014 stabiliscono che “*le immobilizzazioni, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione*”.

Per quanto attiene alle aliquote di ammortamento, definite nel rispetto dei range definiti nel Manuale Tecnico Operativo (MTO) elaborato da apposita commissione nominata dal MUR, esse sono state oggetto di revisione nel corso del 2024, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 6/3/2024, che ha previsto l'introduzione della voce delle “attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico” (prevista nel MTO) con percentuale di ammortamento del 22%, pari ad una vita utile di 4,5 anni circa. Da un punto di vista organizzativo, la scelta di classificazione delle attrezzature tra attrezzature scientifiche “generiche” (con aliquota di ammortamento al 12,5%, corrispondente ad una vita utile di 8 anni) e attrezzature ad alto contenuto tecnologico, è demandata ad una commissione di esperti all'uopo costituita con Decreto del Direttore Generale, formata, tra l'altro, dal Presidente del Centro Strumentazioni di Ateneo e dai Direttori dei Dipartimenti di Area Scientifica. La commissione valuta le proposte avanzate dai Consigli delle strutture che deliberano le acquisizioni, considerando, come indicato dai principi contabili, i fattori che incidono sulla durata economica dei cespiti.

La tabella sotto riportata dà evidenza delle principali variazioni intervenute nelle voci che compongono le immobilizzazioni, poi rappresentate più dettagliatamente nei paragrafi che seguono.

Tab. 1 - SP A IMMOBILIZZAZIONI - Variazioni nelle immobilizzazioni

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/ 2023 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2024	Decrementi anno 2024*	Ammortamenti / Svalutazione anno 2024	Valore al 31/12/2024
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo					
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere e di ingegno	162.871	49.703	0	47.410	165.164
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.377.407	95.543	0	372.391	1.100.560
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.297.560	5.581.689	191.169	0	8.688.081
5) Altre immobilizzazioni immateriali	167.112.248	1.506.824	1.576	5.071.399	163.546.098
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	171.950.087	7.233.760	192.744	5.491.200	173.499.902
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	77.281.806	2.385.755	11.548	1.665.738	77.990.276
2) Impianti e attrezzature	9.419.429	3.564.076	20.458	2.712.415	10.250.631
3) Attrezzature scientifiche	5.494.218	2.844.692	0	1.395.171	6.943.739
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	360.947	533.510	0	533.510	360.947
5) Mobili e arredi	1.909.729	514.223	0	528.118	1.895.834
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	14.231.874	1.656.025	0	0	15.887.898
7) Altre immobilizzazioni materiali	389.349	306.867	711	108.540	586.965

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	109.087.352	11.805.148	32.718	6.943.491	113.916.291
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.462.194	8.500	19.470	19.745	1.431.479
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	282.499.632	19.047.408	244.931	12.454.436	288.847.673

*i decrementi comprendono Minusvalenze per euro 51.803

Nel confronto con l'esercizio precedente si evince l'incremento del valore dell'attivo immobilizzato per complessivi euro 6.348.040, che passa da 282,5 milioni di euro a quasi 289 milioni di euro, quale differenza tra nuovi investimenti operati nell'anno per un valore di euro 18,9 milioni circa e la riduzione di valore conseguente all'ammortamento di euro 12,5 milioni.

Le **immobilizzazioni immateriali** accrescono il loro valore (+ euro 1.549.817) per effetto dell'avanzamento dei lavori su alcuni interventi in corso su beni di terzi, in particolare la variazione più significativa riguarda il polo di San Basilio e l'edificio polifunzionale di Via Torino.

Le **immobilizzazioni materiali** accrescono il loro valore (+ euro 4.828.938) per effetto, in particolare, degli investimenti in attrezzature scientifiche (che determina un accrescimento della voce di euro 1,4 milioni di euro, e dell'aumento della voce *Immobilizzazioni in corso e acconti* riconducibile in particolare ad opere di funzionalizzazione del capannone Ex Bozzola (1,2 milioni) e per la parte residuale a costi relativi ad altri edifici di proprietà, in particolare San Tomà, Palazzo Moro e interventi di rifunionalizzazione della sede di San Sebastiano.

Le **immobilizzazioni finanziarie** subiscono una riduzione molto contenuta (- euro 30.715), per effetto dell'adesione ad un nuovo ente e della svalutazione di un credito immobilizzato.

Le variazioni delle singole voci vengono commentate più nel dettaglio nei paragrafi sottostanti.

A.I. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Comprendono le migliorie realizzate su beni di terzi (in concessione, in affitto o in uso gratuito) che rappresentano investimenti per il godimento di quei beni.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, integrato con i costi accessori, o di produzione, comprendente tutti i costi direttamente imputabili.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento inizia (OIC 24, par. 80) dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso.

Tab. 2 - Aliquote ammortamento immobilizzazioni immateriali

Tipo immobilizzazione in Ateneo	Categoria MTO	Range % previsto da MTO	Percentuali applicate in Ateneo	Numero annualità (in Ateneo)
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	in riferimento alla teorica vita utile, comunque non inferiore al 20%	==	==

Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	2) <i>Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</i>	<i>durata legale del diritto o, in assenza, 20%</i>	20% salvo diversa durata legale	5 salvo diversa durata legale
Concessioni, marchi e diritti simili	3) <i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>	<i>durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo</i>	20% salvo diversa durata legale	5 salvo diversa durata legale
Immobilizzazioni in corso e acconti	4) <i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	==	==	==
Migliorie su beni di terzi in concessione da amministrazioni	5) <i>Altre immobilizzazioni immateriali: migliorie su beni di terzi</i>	<i>aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto</i>	2% salvo diversa durata della concessione	50 salvo diversa durata della concessione
Migliorie su beni di terzi in affitto	5) <i>Altre immobilizzazioni immateriali: migliorie su beni di terzi</i>	<i>aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto</i>	aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto	
Migliorie su beni di terzi in uso gratuito	5) <i>Altre immobilizzazioni immateriali: migliorie su beni di terzi</i>	<i>aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto</i>	aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto	
Altre immobilizzazioni immateriali	5) <i>Altre immobilizzazioni immateriali: altre</i>	<i>aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto, in assenza 20 %</i>	20% salvo diversa durata del contratto	5 salvo diversa durata del contratto

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N.72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni immateriali².

Tab. 3 - A I Immobilizzazioni immateriali - Variazioni nelle immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31.12.2023	171.950.087
Saldo al 31.12.2024	173.499.903
VARIAZIONE	+ 1.549.817

Le variazioni registrate sono determinate dalla somma algebrica tra la riduzione derivante dalla imputazione alla voce dei costi di ammortamento di competenza dell'esercizio 2024 e i nuovi costi registrati nell'anno.

Nel confronto con l'esercizio precedente la voce *Immobilizzazioni immateriali* subisce un incremento di euro 1,5 milioni quale somma algebrica tra nuovi investimenti, in particolare riconducibili all'avanzamento dei lavori sul polo di San Basilio Magazzino 4 e ai lavori sull'Edificio polifunzionale di Via Torino, e ammortamenti.

² Si precisa che la modesta movimentazione della voce relativa alla svalutazione delle immobilizzazioni immateriali (euro 303,38) nel corso del 2021 non è dovuta ad una vera e propria svalutazione, ma è imputabile alla correzione di un errato inserimento di valore in sede di primo caricamento di una fattura relativa ad un cespite, successivamente modificato per effetto di riconsiderazione della posizione Iva su un progetto europeo.

A.I.1 Costi di impianto, ampliamento e sviluppo

La voce non è valorizzata, non essendo stati sostenuti costi a tale titolo.

A.I.2 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

Il Decreto 34/2025 prevede, per quanto attiene ai diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno, l'iscrizione, in via prudenziale, a Conto Economico, ma la possibilità di procedere alla loro capitalizzazione, fornendo adeguate indicazioni nella Nota a seguito di valutazione dell'utilità futura di tali diritti. La voce rimane sostanzialmente stabile nel confronto tra il 2023 e il 2024, per effetto dell'incremento subito nell'anno a seguito dei nuovi acquisti di licenze software e applicativi (principio OIC 24) per circa 50 mila euro e la riduzione di valore di quelle in uso per effetto dell'ammortamento.

Tab. 4 - A I 2) - Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	165.164	162.871	+ 2.293

A.I.3 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La voce si era incrementata nel corso del 2021 per effetto dell'acquisto del diritto di superficie (principio OIC 24, paragrafo 28) dell'edificio denominato Architettura Temporanea a seguito della sottoscrizione degli accordi con l'Università Iuav di Venezia, Fondazione Universitaria I.U.A.V. ed Engie Servizi S.p.A, deliberata dal Consiglio di Amministrazione nell'autunno del 2021. L'operazione, del valore complessivo di 2.019.000 euro, ha previsto un primo versamento all'Università Iuav di Venezia di 1.578.680 euro che verrà ammortizzato, insieme ai relativi oneri accessori, sulla base della durata del diritto di superficie fissato in scadenza il 31 agosto 2027. L'operazione è stata finanziata con generazione di sopravvenienza attiva generata dal recupero di quanto precedentemente accantonato al Fondo Oneri Differiti dal 2017 (anno di prima occupazione delle Architetture), in presenza di una diversa configurazione giuridica dell'operazione.

Le altre componenti comprese in questa voce riguardano le licenze software, nella situazione in cui esse comportino, oltre il pagamento di un eventuale canone annuo, il pagamento di una somma iniziale una tantum. In tale ipotesi quest'ultima viene iscritta in questa voce ed ammortizzata in relazione alla durata della concessione stessa.

Tab. 5 - A I 3) - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Licenze software	64.796	47.179	+ 17.616
Diritto di superficie Architetture Temporanee	1.035.764	1.330.228	- 294.464
TOTALE	1.100.560	1.377.407	- 276.848

A.I.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Alla voce immobilizzazioni immateriali in corso sono contabilizzati i costi dei lavori pluriennali di realizzazione di edifici non ancora ultimati su terreni di terzi. In considerazione del fatto che l'ammortamento inizia dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso (OIC 24, par. 80), tali immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento.

Tab. 6 - A I 4) - Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Immobilizzazioni immateriali in corso	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Via Torino - Campus Scientifico	1.399.336	239.278	+ 1.160.058
San Basilio Magazzino 4	6.597.681	2.322.874	+ 4.274.807
Residenza Universitaria "Ex Caserma Pepe e Bellemo"	325.073	325.023	+ 50
Altri interventi in corso	161.897	338.155	- 176.257
Complesso TURAZZA (TREVISO)	149.094	40.727	+ 108.367
Chiesa dello Spirito Santo	15.593	0	+ 15.593
Sviluppo web _DSU	31.504	31.504	0
TOTALE	8.680.177	3.297.560	+ 5.382.617

La variazione della voce è per la parte prevalente imputabile all'avanzamento dei lavori sul polo di San Basilio Magazzino 4, la cui conclusione lavori è prevista per il 2025, e dei lavori sull'Edificio polifunzionale di Via Torino.

Per quanto riguarda la Residenza Universitaria "Ex Caserma Pepe e Bellemo", per la quale l'Ateneo ha ottenuto cofinanziamento dal MUR nell'ambito del D.M. n.1257 del 30.11.2021, nell'anno 2023 erano stati sostenuti alcuni costi per attività preliminari. Il Quadro Economico Generale dell'intervento per la realizzazione di una residenza con 207 posti letto ammonta a complessivi euro 42.687.388,20 (di cui euro 10.250.000 di valore dell'immobile), con copertura della quota di finanziamento a carico dell'Università Ca' Foscari pari ad euro 5.531.603,20.

Alcuni costi sono stati sostenuti nel 2024 con riferimento al complesso Turazza per adibirlo a nuova sede dell'Università Ca' Foscari a Treviso. L'intervento consentirà di spostare la sede del polo di Treviso, attualmente collocata nei palazzi di proprietà di Fondazione Cassamarca denominati San Paolo (contratto di affitto) e San Leonardo (concessione gratuita fino a metà 2026), alla sede denominata Turazza, sempre in centro storico. Nel nuovo Campus, di cui l'Ateneo avrà piena disponibilità del diritto reale per 30 anni, sono previste aule e strutture completamente nuove e attrezzate secondo i migliori standard funzionali. Il Consiglio di amministrazione dell'Ateneo, con delibere 99 e 99 bis del 12.07.2024, ha approvato il Documento di fattibilità delle alternative progettuali del nuovo Campus di Treviso, che, di fatto, prelude alle successive fasi di sviluppo della progettazione, per la quale l'ateneo ed il Comune di Treviso si stanno attualmente impegnando ad avviare le procedure di gara, ed esecuzione dei lavori.

A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali

Tab. 7 - A I 5) - Altre immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Altre immobilizzazioni immateriali	163.546.098	167.112.248	- 3.566.150

La voce comprende:

a) *migliorie su immobili in concessione.*

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo (uso, godimento, diritti di superficie, ecc.) sono capitalizzati ed iscritti in questa voce se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, essi sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

Gli immobili in concessione sono stati valorizzati limitatamente al costo degli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie effettuate sugli stessi. L'ammortamento di tali costi è stato calcolato a partire dalla data di ultimazione di ogni fase dei lavori, sulla base delle aliquote indicate nel paragrafo A.I.

b) *migliorie su immobili in affitto.*

La voce "migliorie su immobili in affitto" accoglie i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni in affitto non separabili dagli edifici stessi, ovvero che non possono avere una loro autonoma funzionalità.

c) *migliorie su immobili in uso gratuito.*

d) *Altre immobilizzazioni immateriali*

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" accoglie i costi sostenuti per migliorie non rientranti nelle altre specifiche voci.

La tabella che segue dà evidenza della composizione specifica di questa voce.

Tab. 8 - Altre immobilizzazioni immateriali Dettaglio

Migliorie su immobili in concessione	2024	2023
Ca' Bernardo	805.404	818.602
Ca' Foscari	15.654.356	15.971.592
Calle dell'Angelo	36.096	43.834
Celestia	357.846	330.456
Rio Nuovo	1.412.159	1.415.367
S. Giobbe	34.558.161	35.486.415
Via Torino - Polo Scientifico	65.362.673	66.305.041
Sedi di Treviso - San Paolo e San Leonardo	121.140	123.962
Polo didattico San Basilio	3.044.884	3.442.388
Residenze San Giobbe	21.125.062	21.559.496
Residenze Via Torino	19.592.121	19.751.525
Altri interventi	37.528	38.417
Totale	162.107.431	165.287.095

Migliorie su beni di terzi in affitto	2024	2023
Palazzo Vendramin	9.938	47.450
Zattere	1.178.219	1.431.770
Aula Barbarigo	1.594	1.758
Vega - Marghera	52.490	54.964
Sedi di Treviso - San Paolo e San Leonardo	129.803	162.668
Altri interventi	6.170	6.030
Magazzini Parisi - Fondazione	7.291	0
Totale	1.385.504	1.704.639

Migliorie su immobili in uso gratuito e Altre immobilizzazioni immateriali	2024	2023
Sedi di Treviso - San Paolo e San Leonardo	10.799	16.176
Altri interventi	1.314	104.338
Totale	12.113	120.514
Totale voce altre immobilizzazioni immateriali	163.505.048	167.112.248

A.II Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente, facenti parte dell'organizzazione di ateneo, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e servizi e per questo durevolmente impiegati. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili, può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono addebitati, interamente, all'esercizio in cui sono sostenuti. I costi degli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. Il costo delle immobilizzazioni materiali la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento inizia (OIC 16, par. 61) dal momento in cui il cespite è disponibile ed è pronto per l'uso.

Tab. 9 - Aliquote ammortamento beni immobili

Tipo immobilizzazione in Ateneo	Categoria MTO	Range % previsto da MTO	Percentuali applicate in Ateneo	Numero annualità (in Ateneo)
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
BENI IMMOBILI				
TERRENI FABBRICATI, COSTRUZIONI LEGGERE				
Terreni di proprietà	<i>Terreni</i>	0%	0%	==
Fabbricati di proprietà	<i>Fabbricati</i>	dal 2 al 3%	2%	50
Costruzioni leggere	<i>Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere)</i>	dal 10 al 15%	10%	10
IMPIANTI				
Impianti di riscaldamento e condizionamento	<i>Impianti e attrezzature: impianti tecnologici</i>	dal 10 al 15%	10%	10
Impianti di allarme	<i>Impianti e attrezzature: impianti tecnologici</i>	dal 10 al 15%	10%	10
Impianti di sollevamento	<i>Impianti e attrezzature: impianti tecnologici</i>	dal 10 al 15%	10%	10
Impianti elettrici	<i>Impianti e attrezzature: impianti tecnologici</i>	dal 10 al 15%	10%	10
Altri Impianti	<i>Impianti e attrezzature: impianti tecnologici</i>	dal 10 al 15%	10%	10

Tab. 10 - Aliquote ammortamento beni mobili

Tipo immobilizzazione in Ateneo	Categoria MTO	Range % previsto da MTO	Percentuali applicate in Ateneo	Numero annualità (in Ateneo)
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
BENI MOBILI				
MOBILI, ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO				
Mobili e arredi	<i>Mobili e arredi</i>	<i>dal 10 al 15%</i>	10%	10
Macchine d'ufficio	<i>Impianti e attrezzature: attrezzature generiche</i>	<i>dal 12,50% al 15%</i>	12,50%	8
MATERIALE BIBLIOGRAFICO				
Materiale librario	<i>Patrimonio librario che perde valore</i>	100%	100%	1
COLLEZIONI SCIENTIFICHE				
Collezioni Scientifiche	<i>Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</i>	0%	0%	==
Opere d'arte, d'antiquariato e museali	<i>Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</i>	0%	0%	==
STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE IN GENERE				
Strumentazioni multimediali	<i>Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche</i>	<i>dal 20 al 33 %</i>	20%	5
Attrezzature di rete	<i>Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche</i>	<i>dal 20 al 33 %</i>	20%	5
Attrezzature scientifiche	<i>Attrezzature scientifiche</i>	<i>dal 12,5 al 20 %</i>	12,50%	8
Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	<i>Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico</i>	<i>dal 21 al 35 %</i>	22%	4,5
Altri strumenti tecnici e attrezzature in genere	<i>Impianti e attrezzature: attrezzature generiche</i>	<i>dal 12,5 al 15 %</i>	12,50%	8
AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI DI TRASPORTO				
Automezzi e altri mezzi di trasporto	<i>Altre immobilizzazioni materiali: automezzi e autovetture ecc.</i>	<i>dal 15 al 25 %</i>	15%	6,7
BENI E APPARECCHIATURE DI NATURA INFORMATICA				
Beni ed apparecchiature di natura informatica	<i>Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche</i>	<i>dal 20 al 33 %</i>	20%	5
ALTRI BENI MOBILI				
Altri beni mobili	<i>Impianti e attrezzature: attrezzature generiche</i>	<i>dal 15 al 25 %</i>	15%	6,7

Le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale” non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità il bene è capitalizzato sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene:

- ✓ se soggetto a vincolo, è iscritto nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore è iscritto nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato) in un fondo di riserva adeguatamente distinto;

- ✓ se non soggetto a vincolo, è iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita un provento straordinario per la parte ammortizzata nell'esercizio e una voce di risconto passivo per la parte non ammortizzata.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti affinché possa essere utilizzata l'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali di ammontare rilevante.

La seguente tabella rappresenta la variazione subita nella voce nel confronto con l'esercizio precedente.

Tab. 11 - A II Immobilizzazioni materiali - Variazioni nelle immobilizzazioni materiali

Saldo al 31.12.2023	109.087.352
Saldo al 31.12.2024	113.916.290
VARIAZIONE	+ 4.828.938

Nel prosieguo tali variazioni vengono dettagliatamente descritte.

A.II.1 Terreni e Fabbricati

La tabella seguente riporta il dettaglio della voce *Terreni e fabbricati*. Di seguito si dà evidenza di come si è proceduto alla valorizzazione delle poste.

Tab. 12 - A II 1) - Terreni e Fabbricati

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Terreni e fabbricati	77.990.276	77.281.806	+ 708.470

Tab. 13 - Composizione della voce Terreni e Fabbricati. Anni 2023 e 2022

Fabbricati di proprietà - Valore di ricostruzione - Immobili completamente ammortizzati al 01.01.2011	2024		2023	
	Valore fabbricati (incrementi patrimoniali per lavori effettuati dall'Ateneo)	Valore terreni (20% della rendita catastale aggiornata al 2012)	Valore fabbricati (incrementi patrimoniali per lavori effettuati dall'Ateneo)	Valore terreni (20% della rendita catastale aggiornata al 2012)
Ca' Bottacin	2.875.038	610.982	2.910.103	610.982
Ca' Cappello	2.840.624	559.099	1.918.049	559.099
Ca' Dolfin	2.006.429	580.782	2.042.585	580.782
Calle dei Guardiani	441.818	518.070	422.714	518.070
Palazzo Giustinian dei Vescovi	463.597	1.540.522	468.917	1.540.522
San Sebastiano	577.036	461.967	516.488	461.967
San Tomà	21.084	207.714	21.541	207.714

Santa Marta	1.212.863	4.778.321	1.232.975	4.778.321
Totale	10.438.489	9.257.457	9.533.372	9.257.457

Fabbricati di proprietà			2023	
	Valore fabbricati (costo di acquisto + incrementi patrimoniali per lavori effettuati)	Valore terreni (20% del costo di acquisto)	Valore fabbricati (costo di acquisto + incrementi patrimoniali per lavori effettuati)	Valore terreni (20% del costo di acquisto)
Auditorium Santa Margherita	478.149	42.349	483.026	42.349
Ca' Bembo	4.328.062	258.228	3.638.577	258.228
Saoneria	29.688	35.119	32.583	35.119
Ca' Dalla Zorza	467.467	158.036	485.421	158.036
Palazzo Cosulich	3.918.242	1.540.772	3.964.341	1.540.772
Palazzo Moro	3.487.449	1.084.559	3.625.787	1.084.559
Capannone Cannaregio	691.344	90.380	663.089	90.380
Complesso Malcanton-Marcorà	23.489.108	8.200.000	24.176.321	8.200.000
Archivio di Mestre	775.866	102.636	792.681	102.636
Palazzina Briati	4.820.427	655.765	4.873.147	655.765
Altri interventi	64.749		66.362	
Palazzo Rio Nuovo*		3.481.396	0	3.481.396
Totale	42.550.549	15.649.240	42.801.336	15.649.240

Costruzioni leggere			2023	
	Valore Costruzioni leggere (costo di acquisto + incrementi patrimoniali per lavori effettuati)	Valore terreni (20% del costo di acquisto)	Valore Costruzioni leggere (costo di acquisto + incrementi patrimoniali per lavori effettuati)	Valore terreni (20% del costo di acquisto)
Campus via Torino	94.541	0	40.401	0
Totale	94.541	0	40.401	0

Totale voce Terreni e fabbricati	53.083.579	24.906.697	52.375.109	24.906.697
---	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Fabbricati completamente ammortizzati

Nella valorizzazione degli immobili completamente ammortizzati nel 2011, in sede di costruzione del primo Stato Patrimoniale, si optò per l'attribuzione di un valore di ricostruzione "a nuovo", in aderenza all'allora formulazione dell'art. 5 lett. A) della bozza di Decreto n. 19 sui principi contabili per le università. Tale valore è peraltro assimilabile al costo che l'Ateneo dovrebbe sostenere per realizzare l'immobile in economia, e quindi accostabile ad un valore di produzione ai sensi dell'art. 2426, n 1 del Codice civile.

Tale valore è stato desunto da apposito elaborato estimativo realizzato nell'ambito della stipula del contratto di assicurazione degli stessi. Nel documento si legge infatti testualmente che "l'elaborato estimativo prodotto da PRAXI spa indica i valori a nuovo degli immobili. A tale riguardo, deve essere precisato che per "valore a nuovo" si intende, ai sensi delle condizioni generali di assicurazione, la spesa necessaria per l'integrale costruzione a nuovo del fabbricato assicurato escludendo soltanto il valore dell'area (IVA esclusa)".

In considerazione del fatto che la stima del costo di ricostruzione "a nuovo" è stata realizzata con riferimento alla data del 30/07/2011, si è ritenuto di non capitalizzare sugli immobili oggetto di stima i costi delle manutenzioni effettuati sugli stessi nel corso degli anni precedenti.

Trattandosi di immobili completamente ammortizzati, e quindi con valore contabile pari a 0, non si è proceduto alla revisione del loro valore successivamente all'entrata in vigore del DM 19, modificato sul punto rispetto alla sua versione in bozza.

Fabbricati di recente acquisizione

Ai fini della valorizzazione degli immobili si è scelto di utilizzare il criterio del costo d'acquisto per le proprietà di recente acquisizione per le quali esiste pertanto un riferimento sufficientemente vicino nel tempo.

Terreni

La valorizzazione dei terreni è avvenuta separatamente per gli immobili oggetto di valutazione sulla base del criterio del "costo di ricostruzione", mentre è frutto di scorporo per gli immobili valutati al costo d'acquisto in aderenza a quanto previsto dai Principi Contabili nazionali (OIC 16 par. 60)³. In entrambi i casi la valorizzazione è avvenuta sulla base di stime.

La percentuale di scorporo adottata è pari al 20% del costo d'acquisto per gli immobili non completamente ammortizzati e al 20% del costo d'acquisto rivalutato sulla base della rendita catastale per gli immobili completamente ammortizzati. Tale percentuale è stata adottata ritenendola coerente con i valori reali dei terreni, peraltro la stima trova riscontro anche nella normativa fiscale (art. 36 DI 223/2006) che adotta la medesima percentuale di scorporo.

Si precisa che gli stessi non sono stati assoggettati ad ammortamento, dal momento che tali cespiti non subiscono riduzioni di valore per effetto dell'uso.

Incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie

L'art. 5 lett. b. del Decreto MUR-MEF n. 34 del 15-1-2025 prevede che i costi di "manutenzione straordinaria", cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

Tale previsione ricalca quella descritta dai Principi Contabili nazionali (OIC 16, par. 16 e 49), ai sensi dei quali sono capitalizzati i costi rivolti ad ampliamenti, ammodernamenti sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolunghino la vita utile.

I costi delle "manutenzioni straordinarie" sono stati capitalizzati sui relativi cespiti sulla base dei costi sostenuti nell'ambito dei relativi quadri economici e degli altri stanziamenti per manutenzione straordinaria.

³ Nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche quello dei terreni sui quali essi insistono, il valore dei terreni va scorporato ai fini dell'ammortamento sulla base di stime.

Altri beni mobili

Tab. 14 - A II 2 - 3 - 5 - 7) Altri beni mobili

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Impianti e attrezzature	10.250.631	9.419.429	+831.202
Attrezzature scientifiche	6.943.739	5.494.218	+1.449.521
Mobili e arredi	1.895.834	1.909.729	-13.894
Altre immobilizzazioni materiali	586.965	389.349	+197.616
Totale	19.677.169	17.212.725	+2.464.445

Nel valore di iscrizione in bilancio delle voci relative a Impianti e attrezzature, attrezzature scientifiche, mobili e arredi e altre immobilizzazioni materiali, si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

La voce delle *Attrezzature scientifiche* accresce la sua consistenza nel confronto con il 2023. Si segnala che nell'esercizio 2024 sono state acquisite attrezzature per circa 2,8 milioni di euro, in particolare da parte del Dipartimento di Scienze Ambientali sui fondi del Dipartimento di Eccellenza (1,2 milioni di euro), da Dipartimenti di Area Scientifica e Centro per le Discipline Sperimentali a valere sul finanziamento di cui al DM 1274/2021 (euro 891 mila circa), nonché a valere su progetti finanziati dal PNRR (844 mila euro circa).

A.II.4 Patrimonio librario

Tab. 15 - A II 4) - Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	360.947	360.947	0

Per la valutazione dei libri che perdono valore nel corso del tempo si è optato per l'iscrizione nell'attivo patrimoniale degli acquisti, che vengono però interamente ammortizzati nell'anno di acquisizione. Il metodo della "*patrimonializzazione*" degli acquisti con iscrizione del costo di acquisto dei libri tra le immobilizzazioni e ammortamento dello stesso è previsto nel Decreto MUR-MEF n. 34/2025 art. 5 c. 1 lettera b)⁴. Il Manuale

⁴ Il Decreto prevede la possibilità di scegliere tra tre metodi alternativi:

i) «patrimonializzazione» degli acquisti. In questo caso, il costo di acquisto dei libri deve essere iscritto tra le immobilizzazioni. Ogni informazione riguardante l'ammortamento annuale dei volumi e la loro gestione come cespiti, la registrazione delle perdite di valore subite dai volumi o il loro deterioramento, la valutazione del valore iniziale dei volumi costituenti la dotazione della biblioteca, deve essere riportata in Nota integrativa.

ii) iscrizione nell'attivo patrimoniale ad un valore costante qualora siano costantemente rinnovate, e complessivamente di scarsa importanza in rapporto all'attivo di bilancio, sempreché non si abbiano variazioni sensibili nella loro entità, valore e composizione;

iii) iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi. Adottando questo approccio viene meno qualunque rappresentazione della consistenza patrimoniale del patrimonio librario, vengono esclusi gli adempimenti legati al processo di «patrimonializzazione» quali: valutazione della consistenza iniziale, valutazione e rilevazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale.

In ogni caso, l'adozione di un approccio in luogo dell'altro deve essere debitamente evidenziata e giustificata nella Nota Integrativa.

Tecnico Operativo proposto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università fissa l'ammortamento del patrimonio librario che perde valore nel tempo nella percentuale del 100%. Il Consiglio di Amministrazione, già in sede di deliberazione in tema di revisione delle aliquote di ammortamento da applicare con decorrenza 1° gennaio 2016 in aderenza a quanto previsto dal manuale tecnico-operativo emanato nel 2016, ha confermato la percentuale del 100%.

L'entità di acquisti di materiale bibliografico operata nel 2024 ammonta ad euro 533.510, in aumento rispetto all'anno precedente (euro 26 mila, che hanno anche un effetto di aumento degli ammortamenti, posto che il materiale bibliografico viene ammortizzato al 100% e quindi ha un valore contabile pari a 0), per lo più per dinamiche connesse alle tempistiche di evasione degli ordini. L'orientamento dell'Ateneo è la riduzione degli acquisti cartacei; sono state approvate dal Consiglio del Sistema Bibliotecario le *Linee guida per la deselezion del cartaceo*, in linea con la transizione al digitale.

La voce *Opere d'arte d'antiquariato e museali* (per lo più composta da dipinti e sculture, un manoscritto inedito e un volume di antiquariato) resta invariata nel confronto con l'esercizio 2023.

La voce *Collezioni scientifiche* ammonta alla fine dell'esercizio 2024 ad euro 89.088, inalterata rispetto al 2023.

A.II.6 Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Tab. 16 - A II 6) - Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Immobilizzazioni Materiali in corso e acconti	15.887.898	14.231.874	+ 1.656.025

La voce accoglie per la parte prevalente il costo dell'immobile, non ancora entrato in funzione, Palazzo Rio Nuovo (immobile della superficie lorda di circa 2.500/3.000 mq, nel centro storico di Venezia, con destinazione d'uso a uffici e aule da destinare alle esigenze del Dipartimento di Studi Umanistici, del Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali), di cui si è perfezionato l'acquisto nel corso del 2023.

La variazione positiva è riconducibile ad opere di funzionalizzazione del capannone Ex Bozzola (1,2 milioni) e per la parte residuale a costi relativi ad altri edifici di proprietà, in particolare San Tomà, Palazzo Moro e interventi di rifunionalizzazione della sede di San Sebastiano.

Gli importi verranno spostati nella voce *Terreni e Fabbricati* una volta conclusi gli interventi ed entrati a pieno regime gli edifici, con conseguente avvio dell'ammortamento.

A.III Immobilizzazioni finanziarie

Tab. 17 - A III - Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31.12.2023	1.462.194
Saldo al 31.12.2024	1.431.479
VARIAZIONE	- 30.715

VOCE	Importo al 31/12/2024	Importo al 31/12/2023	Variazione
Partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie	1.333.220	1.324.720	+ 8.500
Crediti iscritti nelle imm. finanziarie	0	0	0
Depositi cauzionali	98.259	137.473	- 39.214
TOTALE	1.431.479	1.462.194	- 30.714

Sulla base di quanto disposto dall'art. 5 c. 1 lett. c) del Decreto MUR-MEF n. 35/2025, rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole e le altre attività finanziarie immobilizzate.

Partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

Il Decreto prevede che per la valutazione delle partecipazioni si consideri il costo sostenuto per l'acquisizione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi. Alle immobilizzazioni rappresentate da titoli non si applica il criterio del costo ammortizzato di cui al punto 1) dell'art. 2426 del Codice civile.

Al 31/12/2024 l'Ateneo dispone di partecipazioni in un solo ente **controllato**, Fondazione Ca' Foscari Venezia⁵. La partecipazione è valutata al costo di acquisizione.

Per quanto riguarda le partecipazioni in **collegate**, rientrano in questo ambito il Corila, il Civen (orami da diversi anni in liquidazione), la Fondazione Univeneto e, dal 2023, Future Farming Initiative srl⁶. Con riferimento a quest'ultima, in applicazione del principio della prudenza, in considerazione dell'entità della quota societaria iscritta nell'attivo patrimoniale di euro 992.265, si è proceduto nell'anno 2023 ad istituire una riserva di Patrimonio Netto di un ammontare corrispondente, riserva che verrà mantenuta fino ad evidenza di capacità della società di garantire solidità economico-finanziaria, sia per la durata del progetto, che nella fase successiva alla chiusura dello stesso in coerenza con le previsioni di durata di cui all'atto costitutivo della società, dimostrando di saper operare secondo un principio di continuità aziendale una volta esaurito il finanziamento ministeriale. Il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo verrà annualmente aggiornato

⁵ Fino al 2020 l'Ateneo ha detenuto anche la partecipazione in Edizioni Ca' Foscari s.r.l., ceduta in quell'anno.

⁶⁶ La sottoscrizione della quota societaria in Future Farming Initiative srl è avvenuta in base a quanto previsto dall'art. 4 c. 2 dell'Avviso del 28 dicembre 2021, n. 3265, per la concessione di finanziamenti destinati alla realizzazione o ammodernamento di infrastrutture tecnologiche di innovazione nell'ambito del PNRR, che ha stabilito l'obbligo per il soggetto proponente di avvalersi, nella implementazione dell'iniziativa, del contributo di soggetti privati che cofinanzino l'iniziativa stessa attraverso un'operazione di partenariato pubblico-privato, che il progetto approvato dal MUR ha individuato nella forma del Partenariato istituzionalizzato, di cui all'art. 17 del TUSP, e in particolare di una società mista a responsabilità limitata. La società mista ha come fine quello di realizzare e gestire una infrastruttura di ricerca. La delibera del Consiglio di Amministrazione di Ateneo n.177 del 30/11/2022, avente ad oggetto "Progetto Future Farming - Approvazione costituzione S.r.l. e atti connessi", ha approvato la costituzione della Società denominata "Future Farming Initiative a responsabilità limitata" (in forma abbreviata "F.F.I. S.r.l.") con capitale sociale di euro 2.025.030,00 e l'adesione dell'Università in qualità di socio pubblico, autorizzando il versamento, a titolo di capitale sociale, di euro 992.265.

L'atto costitutivo della società prevede che la durata della stessa sia fissata fino al 31 dicembre 2040, salvo diverso termine conseguente a determinazioni ministeriali. La società potrà sciogliersi anche anticipatamente per deliberazione dell'Assemblea dei soci, con il voto favorevole dell'Università, o per il verificarsi di una delle altre cause previste dalla normativa pro tempore vigente. In ogni caso, lo scioglimento della Società non può essere deliberato prima del termine minimo di gestione dell'Infrastruttura tecnologica di Innovazione (FF-ITI) stabilito dal Progetto, in conformità a quanto previsto dall'Avviso.

sull'andamento della società e ad esso competerà nei prossimi anni la valutazione in merito al mantenimento o alla liberazione del vincolo apposto sul Patrimonio Netto.

Per quanto riguarda le **Altre partecipazioni**, la loro valutazione avviene al costo storico, svalutato in presenza di perdite durevoli. Le variazioni sono riconducibili unicamente a svalutazioni conseguenti a risultati gestionali negativi o rivalutazioni rispetto a svalutazioni operate in esercizi precedenti.

Le variazioni intervenute nell'anno 2023 per quanto attiene alle Altre partecipazioni riguardano:

- ✓ il subentro dell'Università Ca' Foscari Venezia a Fondazione Univeneto nel Consorzio Smartland Consortium per una quota di euro 1.000, pari al 25% del capitale sociale dell'Ente (autorizzato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15/4/2025);
- ✓ l'adesione al Centro di studio e di ricerca internazionale sui Cambiamenti Climatici con il versamento di un Fondo di dotazione del valore di euro 15.000,00, di cui euro 7.500,00 di competenza dell'Ateneo (delibera del Consiglio di Amministrazione 12/7/2024).

La tabella "*Partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2024*" dà evidenza dell'anno di riferimento del bilancio della partecipata. Si fa presente, inoltre, che in alcuni casi le informazioni non sono facilmente reperibili, sia per difformità nel sistema contabile adottato (alcuni enti operano in contabilità finanziaria), sia in relazione alla forma giuridica non perfettamente rispondente alla formula societaria. Si fa inoltre presente che, per indisponibilità di molti bilanci 2024, si fa riferimento alla situazione delle partecipate al 31/12/2023.

Tab. 18 - Partecipazioni 2024

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Persone giuridiche	Partecipazione patrimoniale dell'università*	% capitale posseduta*	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2023	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2023	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2023 (importo)	Note
AGE - IT	Società consortile per azioni	La società ha lo scopo di creare e gestire il partenariato esteso denominato "a novel public-private alliance to generate socioeconomic, biomedical and technological solutions for an inclusive italian ageing society". Si pone l'obiettivo di essere l'Hub del partenariato	Sì	€ 10.000	4,55	€ 0,00	216.324	UTILE	4.776	L'Ateneo effettuerà versamenti a favore dell'Ente a titolo di contributo annuale per alimentazione Fondo di gestione, a carico di fondi ministeriali (Progetto PNRR)
ALMALAUREA - Consorzio inter universitario	Consorzio universitario	Implementare la banca dati Alma Laurea procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati/diplomati nonché dei dottori di ricerca; realizzare e gestire per conto del MIUR l'anagrafe nazionale dei laureati in stretto accordo con le iniziative del ministero stesso; favorire, sia a livello nazionale che comunitario, l'occupazione dei laureati e dei diplomati e l'armonizzazione tra la formazione universitaria e le esigenze del mondo del lavoro e della ricerca; analizzare l'efficacia interna delle strutture formative degli atenei, attraverso apposite indagini, sempre nel rispetto dell'autonomia e delle finalità proprie e peculiari di ogni Università; analizzare l'efficacia esterna delle proposte formative degli atenei attraverso il monitoraggio degli sbocchi occupazionali dei laureati/diplomati; realizzare un efficace raccordo sinergico con l'istruzione media superiore; promuovere ogni iniziativa a carattere nazionale ed europeo volta al raggiungimento delle suddette finalità.	Sì	€ 3.615	1,51	€ 0,00	3.500.978	UTILE	209.331	Il consorzio non prevede il versamento di una quota di adesione annuale, ma un corrispettivo per l'attività di indagine sugli studenti dei singoli Atenei

Associazione CI VEN in liquidazione - Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie in liquidazione	Associazione	L'Ente si propone di progettare e realizzare iniziative di formazione, di ricerca, di sperimentazione industriale e di trasferimento tecnologico al mondo imprenditoriale nell'ambito del settore delle nanotecnologie.	Sì	€ 6.000	25	n.d.	-2.565.230,02	UTILE	1.123.103,93	
CINECA - Consorzio Interuniversitario	Consorzio universitario	Promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica, pubblica e privata, e delle sue applicazioni. Garantire i servizi del calcolo scientifico ad alte prestazioni al sistema nazionale della ricerca. Favorire il trasferimento tecnologico nel campo dell'informatica. Elaborare, predisporre, gestire, nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, appositi sistemi informatici.	Sì	€ 5.165	0,16	€ 0,00	150.590.544	UTILE	4.060.517	Il consorzio non prevede il versamento di una quota di adesione annuale. Vengono tuttavia affidati contratti: i trasferimenti sono pertanto relativi a forniture di servizi. Viene calcolata partendo dal valore della quota effettivamente versata da ciascun Consorzio rispetto al Fondo di Dotazione Consorzio al netto delle quote versate e non rimborsate (Euro 65.493,71) da soggetti non più Consorziati a seguito dei cambiamenti Statutari richiesti e per gli affidamenti in house e sulla base di tale rapporto si ricava la percentuale di partecipazione che non corrisponde peraltro ad azioni o quote
CINI - Consorzi o Interuniversitari Nazionali per l'Informatica	Consorzio universitario	L'Ente si propone di promuovere e coordinare le ricerche sia di base, sia applicative e di trasferimento nel campo dell'informatica tra le Università consorziate.	Sì	€ 10.329	1,8	€ 0,00	996.932	UTILE	2.848	
CINSA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali	Consorzio universitario	Ricerca e formazione nelle scienze ambientali	Sì	€ 0	n.d.	€ 0,00	80.080,37	UTILE	77.858,95	Nel rispetto del principio della prudenza e non avendo chiare informazioni da parte della partecipata, il valore della partecipazione è considerato pari a zero. Il patrimonio netto è rappresentato dal fondo di cassa.
CIRCC - Consorzio Interuniversitario Reattività	Consorzio universitario	Il CIRCC si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Reattività Chimica e de	Sì	€ 4.008	5,88	€ 0,00	1.743.432	UTILE	1.072.376	

Chimica e la Catalisi		lla Catalisi, in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.								
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio universitario	Il Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso (CISIA) è un consorzio che non ha finalità di lucro, formato esclusivamente da Atenei pubblici. Il CISIA si propone di gestire i test di accesso ai corsi di laurea ed è aperto alla partecipazione di tutte le sedi universitarie.	Sì	€ 5.000	1,3	€ 0,00	2.530.844	UTILE	81.953	Il consorzio non prevede il versamento di una quota di adesione annuale. Vengono tuttavia affidati contratti
Cluster Tecnologico Nazionale Blue Italian Growth - BIG	Associazione	L'associazione persegue lo scopo di sviluppare e consolidare il Cluster tecnologico nazionale nell'ambito dell'economia del mare, in coerenza con quanto definito dal Programma nazionale per la Ricerca 2015-2020, approvato dal CIPE con delibera del 1 maggio 2016, per generare, all'intervento tra ricerca pubblica e privata, opportunità di sviluppo tecnologico e innovativo per il sistema industriale marino e marittimo dell'Italia.	Sì	€ 1.000	1	€ 1.000,00	208.220	UTILE	637,77	
Cluster Tecnologico Nazionale Technological Innovation in Cultural Heritage - TICHE	Fondazione di partecipazione	La Fondazione ha la finalità di operare e di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Cluster tecnologico nel settore delle tecnologie per il patrimonio culturale.	Sì	€ 5.000	1,92	€ 1.500,00	469.034	UTILE	723	
CONISMA - Consorzio Nazionale e Interuniversitario per le Scienze e del Mare	Consorzio	Promuove e coordina le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze del Mare tra le 32 Università consorziate.	Sì	€ 15.500	2,7	€ 0,00	547.597	UTILE	3.180	
Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Nanoelettronica (IU.NET)	Consorzio universitario	IU.NET ha lo scopo statutario di promuovere l'attività di ricerca nei suoi vari settori applicativi, e opera come una struttura di supporto alle Università associate, coordinando la promozione e la realizzazione di progetti ricerca ad elevato contenuto innovativo.	Sì	€ 3.000	7,14	€ 0,00	301.165	UTILE	0	

Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni (CNIT)	Consorzio universitario	Il Consorzio nazionale interuniversitario per le telecomunicazioni svolge attività di ricerca, innovazione e formazione avanzata nell'ampio settore dell'ICT	Sì	€ 5.165	2,38	€ 0,00	25.241.067,55	UTILE	0	La documentazione è stata prodotta in contabilità finanziaria
Consorzio Smartland	Consorzio	"SMARTLAND – Smart Destinations in the Land of Venice, Mission 2026" fa parte delle Reti Innovative Regionali di cui alla l.r. Veneto n.13/2014 ed è un sistema di imprese e soggetti pubblici e privati che operano in più settori dell'economia e del turismo. Obiettivo comune di tutte le imprese della sua filiera è aggiornare e innovare i propri modelli strategici di business anche attraverso l'utilizzo di tecnologie e lo sviluppo digitale di processi e prodotti per proporsi sul mercato nazionale ed internazionale attraverso esperienze e servizi turistici attuali e innovativi.	Sì	€ 1.000	25	€ 0,00	27.487	UTILE	257	Adesione al Consorzio nel 2024 in subentro alla Fondazione Univeneto
CORILA - Consorzio per la Gestione del Centro di Coordinamento delle Attività di Ricerca inerenti il Sistema Lagunare di Venezia	Associazione	Promozione e coordinamento attività di ricerca inerente il sistema lagunare di Venezia	Sì	€ 30.987	25	€ 0,00	376.627	UTILE	1.085	L'ente ha comunicato che, in esito al recesso dell'Università di Padova, il valore è passato dal 20% al 25%.
Ecosistema Innovazione INEST – Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem	Consorzio universitario a rilevanza esterna	Consorzio nato nell'ambito del PNRR per realizzazione del Programma di Ricerca, finalizzato ad estendere i benefici delle tecnologie digitali alle principali aree di specializzazione del Triveneto, che comprende le due Regioni Friuli Venezia Giulia (FVG) e Veneto e le due Province Autonome di Trento e Bolzano, potenziando le tecnologie digitali nell'ambito del settore industriale-manifatturiero, dell'agricoltura, mare, montagna, edilizia, turismo, cultura, salute e cibo.	Sì	€ 9.091	n.d.	€ 0,00	439.675	UTILE	0	L'Ateneo effettuerà versamenti a favore dell'Ente a titolo di contributo annuale per alimentazione Fondo di gestione, a carico di fondi ministeriali (Progetto PNRR)

Fondazione CHANGES - Cultural Heritage Active Innovation for Next-Gen Sustainable Society	Fondazione di partecipazione	Ente la cui costituzione è stata finanziata con l'obiettivo multi-tecnologico e transdisciplinare per la formazione, la ricerca, il trasferimento tecnologico riferito alla Cultura umanistica e al Patrimonio culturale	Sì	€ 10.000	n.d.	€ 0,00	1.291.407	UTILE	665.598	L'Ateneo effettuerà versamenti a favore dell'Ente a titolo di contributo annuale per alimentazione Fondo di gestione, a carico di fondi ministeriali (Progetto PNRR)
Fondazione CM CC - Centro Europeo-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici	Fondazione	La Fondazione ha per oggetto le seguenti attività, da svolgersi in area locale, regionale, nazionale e internazionale: a) la promozione, l'esecuzione e il coordinamento delle ricerche e delle diverse attività scientifiche e applicative nel campo dello studio dei cambiamenti climatici su scala da globale a locale, favorendo anche collaborazioni tra Università, Enti di ricerca nazionali e internazionali, Enti territoriali e il Settore privato; b) la produzione di analisi, simulazioni, proiezioni e previsioni del sistema climatico e delle sue interazioni con l'ambiente e la società e l'economia, a livello da globale a locale; c) lo sviluppo di modelli globali e regionali del sistema climatico e delle sue interazioni con l'ambiente e la società, per fornire risultati affidabili, rigorosi e tempestivi, al fine di stimolare una crescita sostenibile, proteggere l'ambiente ed individuare politiche di mitigazione ed adattamento alla variabilità climatica scientificamente supportate; d) la formazione superiore nel settore delle Scienze del Clima, nell'analisi e valutazione degli impatti e delle politiche di mitigazione ed adattamento; e) la promozione e la diffusione della cultura scientifica relativa alle Scienze del Clima, alle strategie di adattamento e alle politiche di mitigazione, sul territorio regionale, nazionale e internazionale; f) il trasferimento dei risultati della ricerca attraverso attività di carattere applicativo svolte e in cooperazione con la pubblica amministrazione, le imprese, le agenzie territoriali e di sviluppo; g) il supporto e la validazione scientifica delle iniziative a beneficio della società e dell'ambiente; h)	Sì	€ 0	0	€ 0,00	9.200.506	UTILE	176.952	L'Ente ha comunicato che CF esprime 9 voti su 113 nel Consiglio di Indirizzo della Fondazione; la quota di capitale della scrl (7,96%) rappresenta il peso di voto. Quota iscritta a bilancio: 0,00%

		il sostegno tecnico-scientifico alle politiche climatiche su scala da nazionale a globale.								
Fondazione SERICS - Security and Rights in CyberSpace	Fondazione	Ente la cui costituzione è stata finanziata nell'ambito del PNRR con l'obiettivo che nasce come progetto universitario per sviluppare la ricerca in cyber security favorendo la partnership tra pubblico e privato finanza sostenibile, innovazione, politiche di decarbonizzazione, divari territoriali, sostenibilità sociale.	Sì	€ 10.000	4,35	€ 0,00	309.782,95	UTILE	133.635	L'Ateneo effettuerà versamenti a favore dell'Ente a titolo di contributo annuale per alimentazione Fondo di gestione, a carico di fondi ministeriali (Progetto PNRR)
Fondazione Univeneto - in liquidazione	Fondazione	Promuovere e realizzare tutte le iniziative che colleghino tra loro in modo organico le attività istituzionali degli atenei veneti, sia a livello didattico che scientifico. Promuovere il miglioramento delle condizioni in cui sono svolte le attività didattiche, di ricerca e istituzionali delle Università venete. Promuovere iniziative a sostegno del trasferimento dei risultati della ricerca, della tutela della proprietà intellettuale, della nascita di nuova imprenditorialità e della relativa responsabilità sociale. Promuovere la raccolta di fondi e la richiesta di contributi da parte di persone fisiche o giuridiche, pubbliche o private, per il perseguimento degli scopi istituzionali.	Sì	€ 30.000	25	€ 0,00	16.533	PERDITA	-1.523	
Fondazione Università Ca' Foscari Venezia	Fondazione	Realizzazione e gestione di attività strumentali all'Università Ca' Foscari quali formazione, ricerca, eventi di varia natura, gestione e attività anche per conto terzi	Sì	€ 100.000	100	€ 250.000,00	68.140		0	Contributo aggiuntivo anno 2023 a fronte presentazione Piano di Risanamento e Rilancio: € 434.301
Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità	Fondazione di partecipazione	La Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità persegue l'obiettivo di creare un modello integrato (ambientale, economico, sociale) di sviluppo sostenibile per la Città di Venezia ed il suo territorio metropolitano, che possa rivitalizzare la socioeconomia locale garantendo contestualmente la protezione e conservazione del patrimonio ambientale, storico e culturale, nonché il rafforzamento e la coesione della comunità locale.	Sì	€ 15.000	n.d	€ 0,00	1.401.130,18	UTILE	493.193,50	

Future Farming Initiative srl	Società a responsabilità limitata	la Società ha per oggetto la realizzazione e la gestione dell'Infrastruttura tecnologica nel rispetto di quanto stabilito dalla normativa in materia di implementazione degli interventi compresi nel quadro di di Innovazione distribuita prevista dal Progetto (FF-ITI), di Innovazione distribuita prevista dal Progetto (FF-ITI).	Sì	€ 992.265	49	€ 0,00	4.725.521	PERDITA	-299.509	L'Ateneo effettuerà versamenti a favore dell'Ente a titolo di trasferimento per finanziamento soci e capitale sociale, per un totale di € 9.922.647,00, a carico di fondi ministeriali (Progetto PNRR)
GRINS - GROWING RESILIENT, INCLUSIVE AND SUSTAINABLE	Fondazione di partecipazione	GRINS è un progetto multidisciplinare che coinvolge esperti di economia, statistica, management, policy evaluation (sia ex ante sia ex post), economia urbana, regionale, ambientale, protezione dati sensibili, machine learning, intelligenza artificiale e trasferimento tecnologico.	Sì	€ 10.000	4	€ 0,00	1.303.171	UTILE	0	L'Ateneo effettuerà versamenti a favore dell'Ente a titolo di contributo annuale per alimentazione Fondo di gestione, a carico di fondi ministeriali (Progetto PNRR)
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	Consorzio universitario	INSTM ha lo scopo di fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata. L'azione di coordinamento mira, inoltre, a favorire da un lato collaborazioni tra Università e Istituti di Istruzione Universitaria con altri Enti di ricerca, industrie e/o soggetti privati e dall'altro il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali di Scienza e Tecnologia dei Materiali.	Sì	€ 7.353	1,92	€ 0,00	10.639.123	UTILE	9.082	
SMACT scpa	Società di capitali	Finalità consortile volta a costituire un centro di competenza ad alta specializzazione, nella forma del partenariato pubblico-privato.	Sì	€ 6.400	6,4	€ 0,00	4.283.948	UTILE	23.873	

Veneto nanotech Scpa in liquidazione	Società di capitali	La Società ha per oggetto sociale l'istituzione di una organizzazione comune tra i partecipanti finalizzata al coordinamento, alla promozione e allo svolgimento delle attività di ricerca e sviluppo nel settore delle nanotecnologie e delle nanobiotecnologie e delle attività connesse e funzionali alle applicazioni industriali di tali tecnologie. La Società avrà anche finalità il trasferimento delle conoscenze, nel settore delle nanotecnologie e delle nanobiotecnologie, alle imprese, svolgendo ricerche applicate, formando personale altamente qualificato e promuovendo tale settore.	Sì	€ 5	0,01	€ 0,00	-4.127.175	UTILE	568.586	
VIU - Venice International University	Associazione	L'Ente ha come scopo la gestione di un centro internazionale di istruzione superiore con finalità di formazione universitaria, formazione post-laurea, ricerca scientifica.	Sì	€ 64.100	5	€ 59.000,00	1.372.811	UTILE	3.365,22	Non è una quota di partecipazione in senso stretto. Secondo le ultime indicazioni di VIU l'Ateneo versa quote associative per il 5% del totale quote. Il patrimonio netto fa riferimento alla voce "passività e netto" n.7 "capitale netto e riserve"
Centro di Studio e di Ricerca Internazionale sui Cambiamenti Climatici	Associazione	Il Centro internazionale per la ricerca e gli studi sui cambiamenti climatici (CSRCC) si dedica ad affrontare le sfide dei cambiamenti climatici attraverso ricerche all'avanguardia, collaborazioni internazionali e soluzioni innovative per la resilienza costiera e urbana.	Sì	€ 7.500	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	

* I valori indicati sono quelli comunicati dagli enti partecipati

Tab. 19 - Partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2024

Denominazione	Valore netto di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio per acquisizioni/dismissioni	Variazioni nell'esercizio per rivalutazioni/svalutazioni	Valore netto di fine esercizio	Capitale della società in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro al 31/12/2023	Fondo svalutazione	% di partecipazione	Ultimo bilancio approvato
Partecipazioni in controllate											
Fondazione Università Ca' Foscari Venezia	100.000	0	0	100.000	100.000	0	68.140	100.000	0	100,00%	2023
Totale partecipazioni in controllate	100.000	0	0	100.000				100.000	0		
Partecipazioni in collegate											
Co.Ri.La.	30.987	0	0	30.987	193.950	1.085	376.627	30.987	0	25,00%	2023
CIVEN (in liquidazione)	0	0	0	0	24.000	1.123.104	-2.565.230	6.000	6.000	25,00%	2023
Fondazione Univeneto	196	0	0	196	120.000	-1.523	16.533	30.000	29.804	25,00%	2023
FUTURE FARMING INITIATIVE SRL	992.265	0	0	992.265	n.d.	-299.509	4.725.521	992.265		49,00%	2023
Totale partecipazioni in collegate	1.023.448	0	0	1.023.448				1.059.252	35.804		
Altre partecipazioni											
AGE - IT - SCARL	10.000	0		10.000	220.000	4.776	216.324	10.000		4,55%	2023
ALMALAUREA - Consorzio	3.616	0	0	3.616	238.616	209.331	3.500.978	3.616	0	1,51%	2023
BIG - Cluster Blue Italian Growth	1.000	0	0	1.000	93.000	638	208.220	1.000	0	1,00%	2023
CHANGES - Cultural Heritage Active Innovation for Next-Gen Sustainable Society - Fondazione	10.000	0	0	10.000	181.000	665.598	1.291.407	10.000	0	n.d.	2023
CINECA - Consorzio	5.165	0	0	5.165	3.129.226	4.060.517	150.590.544	5.165	0	0,16%	2023
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	10.324	0	0	10.324	562.902	2.848	996.932	10.324	0	1,80%	2023
CINSA	0	0	0	0	n.d.	77.859	80.080	0	0	0,00%	2023
CIRCC - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Reattività Chimica e la Catalisi	5.165	0	0	5.165	68.149	1.072.376	1.743.432	5.165	0	5,88%	2023
CISIA	5.000	0	0	5.000	385.000	81.953	2.530.844	5.000	0	1,37%	2023
CMCC - Centro Euro-Mediterraneo - Fondazione	0	0	0	0	662.000	176.952	9.200.506	0	0	0,00%	2023

CNIT - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni	5.165	0	0	5.165	211.747	24.424.416	25.241.068	5.165	0	2,38%	2023
CONISMA - Consorzio	15.500	0	0	15.500	573.318	3.180	547.597	15.500	0	2,70%	2023
Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità	15.000	0	0	15.000	71.000	493.194	1.401.130	15.000	0	n.d	2023
GRINS - GROWING RESILIENT, INCLUSIVE AND SUSTAINABL	10.000	0	0	10.000	240.000	0	1.303.171	10.000	0	4,00%	2023
INEST	9.091	0	0	9.091	100.000	0	439.675	9.091	0	n.d	2023
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	7.747	0	0	7.747	382.352	9.082	10.630.042	7.747	0	1,92%	2023
IU.NET - Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Nanoelettronica	3.000	0	0	3.000	39.000	0	301.165	3.000	0	n.d	2023
SERICS - Security and Rights in CyberSpace - Fondazione	10.000	0	0	10.000	230.000	133.635	309.783	10.000	0	4,35%	2023
SMACT scpa	6.400	0	0	6.400	100.000	23.873	4.283.948	6.400	0	6,40%	2023
SMARTLAND - Consorzio	0	1.000		1.000		257	27.487	1.000		25,00%	
TICHE - Fondazione di partecipazione	5.000	0	0	5.000	260.000	723	469.034	5.000	0	1,92%	2023
Veneto Nanotech SCpA (in liquidazione)	0	0	0	0	n.d	568.586	-4.127.175	5	5	0,01%	2023
VIU - Venice International University	64.100	0	0	64.100	1.282.005	3.365	1.372.811	64.100	0	5,00%	2023
Centro Studi Cambiamenti Climetici	0	7.500		7.500	n.d.	n.d.	n.d.	7.500	0	n.d.	n.d.
Totale altre partecipazioni	201.273	8.500	0	209.773				209.778	5		
TOTALE GENERALE	1.324.721	8.500	0	1.333.220				1.369.029	35.809		

Si evidenzia come Ca' Foscari partecipi anche in altri enti, ma la configurazione di tale partecipazione è tale da non ritenere che esse debbano essere valorizzate nell'attivo patrimoniale. Tali partecipazioni vengono di seguito elencate.

Tab. 20 - Altri Enti partecipati

Ente / Società	Oggetto sociale	Tipologia	Caratteristiche rapporto	QUOTA VERSATA IN €
Agenzia Per la Promozione della Ricerca Europea (APRE)	APRE offre servizi di informazione, formazione e assistenza sui Programmi europei di finanziamento alla ricerca e innovazione. A questi si affiancano servizi a supporto dell'innovazione, attività di cooperazione internazionale, analisi dati, advocacy e public engagement sui principali dossier afferenti alla R&I europea.	Associazione senza scopo di lucro	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 7.437,00
Associazione Festival Italiani di Cinema (AFIC)	AFIC nasce nel 2004 come polo di aggregazione delle manifestazioni cinematografiche italiane che riconoscono il valore di far parte di un network informativo anche luogo di scambio ed elaborazione progettuale. L'Associazione intende promuovere e far crescere le iniziative che hanno come scopo quello di migliorare la qualità artistica e l'efficacia comunicativa dei festival cinematografici italiani.	Associazione senza scopo di lucro	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 150,00
Association Hermes Universités	Le università partecipanti lavorano in stretta collaborazione nella definizione dei propri programmi di studio, nello scambio di professori e nell'organizzazione di progetti di ricerca congiunti.	Associazione riconosciuta	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 1.500,00
Association of Universities of Adriatic Ionian Area (UNIADRION)	Scopo principale di UniAdrion è la collaborazione tra università e centri di ricerca con l'obiettivo di rafforzare la cooperazione internazionale e favorire il progresso della cultura, della scienza, della formazione e della ricerca nei paesi del bacino adriatico-ionico.	Associazione non riconosciuta	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 150,00
Associazione Gruppo per Bilancio Sociale (GBS)	Associazione che accompagna il mondo della ricerca, delle aziende (pubbliche e private) e delle professioni nei processi evolutivi della rendicontazione aziendale e di sostenibilità, contando sul contributo di accademici, professionisti, referenti aziendali ed istituzioni.	Associazione senza scopo di lucro	FONDATORE	
Associazione Italiana Centri Linguistici Universitari (AICLU)	L'Associazione si propone di promuovere la collaborazione nelle attività dei Centri Linguistici universitari a livello nazionale ed internazionale, contribuire al miglioramento della qualità dell'offerta linguistico dei Centri Linguistici universitari italiani, promuovere la ricerca nel campo della didattica e dell'apprendimento delle lingue, favorire lo scambio di informazioni, materiali didattici tra i vari Centri Linguistici universitari, rappresentandoli collegialmente verso il mondo esterno ed in particolare all'interno della Confédération Européenne des Centres de Langues de l'Enseignement Supérieur (CERCLES).	Associazione senza scopo di lucro	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 200,00
Associazione Rete italiana degli Atenei ed Enti di Ricerca per il Public Engagement - APENet	La finalità principale di APENet è diffondere, promuovere e valorizzare la cultura e le esperienze di Public Engagement.	Associazione senza scopo di lucro	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 2.500,00
Biobased Industries Consortium (BIC) AISBL	is a non-profit organisation set up in Brussels in 2013 to represent the private sector in a Public-Private Partnership (PPP) with the European Commission, focused on strengthening the bio-based industries sector in Europe. BIC's industry members cover the whole value chain, from primary production to market.	Ente di diritto straniero	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 1.000,00

Ca' Foscari Alumni	Ca' Foscari Alumni è l'Associazione ufficiale degli ex-studenti dell'Università Ca' Foscari. Con questa Associazione Ca' Foscari intende valorizzare l'identità dei laureati cafoscarini, creando un network di persone e competenze e promuovendo iniziative volte all'innovazione. L'Associazione è aperta a tutti coloro che hanno conseguito un titolo di studio presso l'Ateneo, oltre a tutti i Docenti e i Ricercatori di ruolo che vi insegnano o vi hanno insegnato. L'Associazione è anche aperta a tutti coloro che sono interessati a farne parte in qualità di Soci Sostenitori. Alla base dell'Associazione e di ciascuna delle sue iniziative vi sono tre pilastri fondanti: Identità, Community ed Innovazione.	Associazione senza scopo di lucro	ENTE FONDATORE. NOMINA IN ORGANI DI GOVERNO	
Centro Internazionale di Studi sull'Economia Turistica (CISSET)	Il Centro Internazionale di Studi sull'Economia Turistica, associazione privata riconosciuta senza fini di lucro, nasce nel 1991 dall'unione di Università Ca' Foscari Venezia, Regione del Veneto e Touring Club Italiano intorno ad un progetto innovativo. La forte sinergia tra l'attività di ricerca e consulenza - condotta in esclusiva o in collaborazione con partner nazionali e internazionali - e l'attività di formazione universitaria (con il Master in Economia e Gestione del Turismo) e manageriale, permettono al CISSET di fornire all'industria turistica, alle amministrazioni locali e ai futuri operatori turistici gli strumenti per affrontare in maniera innovativa e performante il mercato.	Associazione riconosciuta	ENTE FONDATORE. NOMINA IN ORGANI DI GOVERNO	
Centro Interuniversitario Europeo per i Diritti Umani e la Democratizzazione (EIUC)	La visione del <i>Global Campus of Human Rights</i> è quella di promuovere nuove generazioni di difensori dei diritti umani in grado di contribuire a un mondo in cui la dignità umana, l'uguaglianza, la libertà, la sicurezza umana, lo sviluppo sostenibile, la democrazia, lo stato di diritto e il rispetto per tutti gli esseri umani i diritti vengono realizzati.	Associazione riconosciuta	FONDATORE	
Conferenza dei Rettori delle Università italiane (CRUI)	Dal 2007 la CRUI è l'associazione delle Università italiane statali e non statali riconosciute. Nata nel 1963 come associazione privata dei Rettori, ha acquisito nel tempo un riconosciuto ruolo istituzionale e di rappresentanza e la capacità di influire sullo sviluppo del sistema universitario attraverso un'intensa attività di studio e di sperimentazione.	Associazione non riconosciuta	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 25.000,00
Conferenza Nazionale degli Organismi di Parità delle Università italiane	La Conferenza Nazionale degli Organismi di Parità delle Università italiane riunisce in una Rete le/i rappresentanti (in carica) dei Comitati universitari che operano con riferimento alle tematiche delle Pari Opportunità, al fine di costruire sistematici rapporti di collaborazione interatenei sulle aree di competenza.	Associazione riconosciuta	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 300,00
Conferenza Nazionale dei Presidenti e dei Direttori delle Strutture Universitarie di Scienze (con.Scienze)	La Conferenza Nazionale dei Presidenti e dei Direttori è un'associazione no profit che ha funzione di raccordo tra tutte le strutture accademiche di area scientifica: matematica, informatica, fisica, chimica, geologia, biologia e scienze naturali e le loro aggregazioni interdisciplinari.	Associazione senza scopo di lucro	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 1.200,00
Consorzio per lo sviluppo delle metodologie e delle innovazioni nelle pubbliche amministrazioni (MIPA)	il consorzio realizza servizi e svolge attività di studio, indagine, ricerca e sviluppo, consulenza, assistenza tecnica e metodologica in ambito amministrativo, organizzativo, gestionale, economico, statistico e giuridico prevalentemente a favore di enti e amministrazioni pubbliche italiane e internazionali. Ha anche la finalità di: promuovere la qualità, il miglioramento e l'innovazione organizzativa, di processo, tecnologica e gestionale; contribuire al rafforzamento della capacità amministrativa degli enti, svilupparle e mettere a disposizione tecniche e metodologie per la semplificazione e la qualità della regolazione; monitorare e valutare l'azione amministrativa e le politiche pubbliche; programmare, realizzare e valutare interventi di formazione; promuovere e realizzare seminari, incontri di studio e azioni di comunicazione; diffondere, anche tramite proprie pubblicazioni, i risultati della propria attività.	Consorzio	ADESIONE CON APPORTO SCIENTIFICO E PRIVA DI ONERI. NOMINA IN ORGANI DI GOVERNO	€ 0,00

<p>Convegno dei Direttori generali delle Amministrazioni Universitarie (CODAU)</p>	<p>è un'associazione costituita dai Direttori generali delle amministrazioni universitarie italiane avente le seguenti finalità: Svolgere attività di coordinamento e di indirizzo nella gestione delle Istituzioni universitarie, nel rispetto dell'autonomia delle stesse;</p> <p>Instaurare rapporti sistematici con: Ministeri, CRUI, ANVUR, CNSU, OO.SS., ARAN, Comitati di settore e altri Organismi istituzionali per la promozione di studi congiunti, ricerche e proposte di soluzioni su problematiche attinenti la gestione finanziaria, tecnica e amministrativa delle Istituzioni universitarie per il miglior funzionamento e l'organizzazione delle medesime, anche al fine di favorire una omogenea applicazione delle norme di specifico riferimento e la diffusione di buone pratiche;</p> <p>Attivare relazioni con organismi e rappresentanze parlamentari, di governo, sindacali, in ordine alle problematiche di interesse delle Istituzioni Universitarie, della dirigenza e del personale universitario in genere;</p> <p>Instaurare rapporti di collaborazione con analoghe Organizzazioni nazionali e sovranazionali, per scambi di esperienze e conoscenza di esigenze e orientamenti, al fine di formulare valutazioni e proposte anche di provvedimenti normativi, per il miglioramento ed il consolidamento dell'integrazione a livello europeo ed extraeuropeo;</p> <p>Promuovere e valorizzare i dirigenti delle Istituzioni universitarie, anche attraverso iniziative volte a favorirne la formazione, la crescita e lo sviluppo professionale.</p>	<p>Associazione non riconosciuta</p>	<p>VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE</p>	<p>€ 2.500,00</p>
<p>CUS VENEZIA</p>	<p>L'Associazione si propone di: a) diffondere e potenziare l'educazione fisica e l'attività sportiva universitaria nell'ambito delle attività sportive dilettantistiche; b) organizzare, nell'ambito territoriale regionale, manifestazioni sportive a carattere locale, nazionale ed internazionale; c) valorizzare lo sport collaborando con le famiglie, le istituzioni e le strutture scolastiche ed educative, quale diritto sociale riconosciuto che impone l'istituzione e l'incremento dei servizi relativi a favore degli studenti, universitari e non, avuto riguardo ai portatori di handicap, nonché del personale docente e non docente delle università; d) sviluppare ed attuare incontri, manifestazioni e attività sportive, anche non competitive, di corsi di formazione e di aggiornamento per tecnici, dirigenti e studenti, di centri di formazione motoria e sportiva nel settore dello sport per tutti e del tempo libero, d'intesa con le università nel cui ambito opera; e) finanziare, anche tramite la partecipazione e lo svolgimento, progetti e programmi di ricerca e formazione nelle discipline attinenti allo sport, da effettuarsi d'intesa con l'università di riferimento, in proprio o presso istituzioni sia pubbliche che private di ricerca, nazionali ed estere, nell'ottica della interdisciplinarietà formativa e della integrazione scuola-università all'interno di un processo di formazione aperto e continuo, anche per il tramite della cultura sportiva; f) promuovere l'implementazione sostenibile di studi, assegni, borse, contratti di tirocinio o di formazione, dottorati di ricerca e sostegni equivalenti, nell'ambito delle discipline afferenti alle attività motorie ed in genere sportive di tipo educativo, scolastiche, universitarie d'intesa - rispettivamente - con le singole università di riferimento; g) diffondere attività culturali ed editoriali, anche a mezzo di apposito centro studi ovvero di organismi similari; h) attuare attività ed azioni di promozione sociale, civile, culturale, di ricerca etica a favore dei propri associati o di terzi partecipanti utilizzando lo sport quale elemento propulsore delle iniziative di utilità sociale.</p>	<p>Associazione riconosciuta</p>	<p>SOGGETTO CHE PER LEGGE COSTITUISCE RIFERIMENTO PER L'ENTE</p>	

Associazione Distretto Veneziano della Ricerca e dell'innovazione (DVRI)	I Distretto Veneziano della Ricerca e dell'Innovazione (DVRI) nasce da un incontro tra i centri di ricerca e le organizzazioni culturali veneziane avvenuto nel 2011, quando si trovarono insieme a celebrare l'UNESCO World Science Day per avviare un processo di rigenerazione urbana capace di costruire una nuova comunità sulle basi della ricerca e dell'innovazione.	Associazione senza scopo di lucro	FONDATORE	€ 5.000,00
Ente italiano di normazione - UNI	UNI elabora e pubblica norme tecniche per tutti i settori industriali, commerciali e del terziario (esclusi quello elettrico ed elettrotecnico, di competenza del CEI – Comitato Elettrotecnico Italiano).	Associazione riconosciuta	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 550,00
European Association of Research Managers and Administrators (EARMA)	I membri di EARMA costituiscono l'interfaccia tra le organizzazioni di finanziamento della ricerca e la comunità scientifica, colmando le differenze culturali e giuridiche tra paesi e tra il mondo accademico e l'industria, contribuendo alle consultazioni politiche e gestendo il buon funzionamento dei progetti di ricerca.	Ente di diritto straniero	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 1.200,00
European Chemistry Thematic Network Association (ECTN)	La European Chemistry Thematic Network Association (ECTN), è un'associazione senza scopo di lucro registrata in Belgio ed è il risultato di sei anni di attività della rete (1996-2002). L'Associazione è stata creata per fornire un futuro sostenibile alla Chemistry Thematic Network, una rete finanziata dalla Commissione Europea attraverso il programma Erasmus.	Ente di diritto straniero	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 350,00
Eutopia University Alliance	EUTOPIA è un'alleanza inclusiva di università che la pensano allo stesso modo, guidata dalle sfide, incentrata sugli studenti. La nostra missione è connettere le comunità nei nostri campus al fine di trasformare le nostre università in fattori abilitanti aperti, inclusivi, diversificati e innovativi per un impatto di sensibilizzazione sulle società. Il nostro approccio favorisce l'emergenza e l'innovazione, e i nostri impegni condivisi forniscono la coerenza dei nostri sforzi comuni per garantire che EUTOPIA sia:	Ente di diritto straniero	VERSAMENTO DI QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 15.000,00
Fondazione Alfonso Coin	La Fondazione ha per fine di incentivare e favorire gli studi e ricerche in materie economiche, di mercato, in quelle giuridiche, sociali, scientifiche, tecniche, culturali e/o di ricaduta, di conservazione, salvaguardia, recupero e sviluppo ecosostenibile dell'ambiente e del territorio.	Fondazione	NOMINA IN ORGANI DI GOVERNO	
Fondazione di Venezia	Scopo della Fondazione è quello di promuovere la società civile e del capitale umano, nella dimensione storica, sociale, economica e culturale di Venezia e delle sue proiezioni. Per il raggiungimento di tale scopo, la Fondazione si propone di indirizzare le proprie attività istituzionali in Italia e all'estero a fini di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico preminentemente nel campo dei processi formativi, di ricerca e culturali, e comunque nei settori dell'educazione, istruzione e formazione, della ricerca scientifica e tecnologica, dell'arte e dei beni culturali. La Fondazione si propone altresì di assicurare una equilibrata destinazione delle risorse con preferenza ai settori a maggiore rilevanza sociale. La Fondazione prevede di esercitare le attività istituzionali attraverso la definizione di propri programmi e progetti di intervento da realizzare direttamente o con la collaborazione di altri soggetti, pubblici o privati, interessati. La Fondazione può coordinare la propria attività con quella di altri enti aventi analoghe finalità anche attraverso la partecipazione a istituzioni od organizzazioni nazionali e internazionali. Essa può altresì promuovere l'istituzione di persone giuridiche di diritto comune ai sensi del libro primo del codice civile.	Fondazione	NOMINA IN ORGANI DI GOVERNO	

Fondazione Gianni Pellicani	La Fondazione si propone di favorire la crescita culturale, sociale e politica, e di stimolare la formazione del pensiero politico e della gestione della cosa pubblica nell'ambito del territorio nazionale ed internazionale. Al fine di perseguire il suo scopo, la fondazione potrà svolgere attività di studio, di promozione, di intervento, sia direttamente sia organizzando o favorendo riunioni, convegni, seminari ed altre iniziative rispondenti ai suoi scopi, sia elargendo borse di studio e premi destinati a sostenere persone, meritevoli nell'attività di qualificazione e/o approfondimento specialistico delle materie indicate nello scopo sociale; intraprendere e svolgere direttamente e/o indirettamente attività di formazione nelle materie di competenza dell'ente al fine di promuovere intese con enti scientifici, culturali ed educativi nazionali ed internazionali; - svolgere attività editoriale; - favorire lo sviluppo di istituzioni, associazioni, enti.	Fondazione	NOMINA IN ORGANI DI GOVERNO	
Fondazione Giorgio Cini Onlus	la Fondazione Giorgio Cini è un'istituzione culturale conosciuta internazionalmente che continua a trarre ispirazione dalla vocazione originaria e si distingue per essere, allo stesso tempo, un centro di studi e un luogo di incontri e dibattiti su questioni contemporanee. Uno spazio nel quale si sovrappongono costantemente l'attività scientifica – con progetti di ricerca ed eventi che mirano a migliorare la “conoscenza del mondo” – e la riflessione sull'attualità politica e sociale che promuove la ricerca multidisciplinare e sperimenta il confronto tra saperi e culture scientifiche e professionali diverse, allo scopo di fornire nuovi strumenti di analisi e di comprensione, oltre che occasioni propizie per “costruire un mondo nuovo”.	Fondazione	NOMINA IN ORGANI DI GOVERNO	
Fondazione Global Compact Network Italia	La Fondazione nasce per contribuire allo sviluppo in Italia del Global Compact delle Nazioni Unite - UNGC, iniziativa per la promozione della cultura della cittadinanza d'impresa promossa e gestita su scala globale dalle Nazioni Unite. La mission della Fondazione è diffondere la conoscenza dell'UNGC e l'adesione a livello nazionale promuovendo l'impegno a favore della corporate sustainability da parte delle imprese e organizzazioni italiane aderenti. La Fondazione si impegna anche ad implementare le strategie di crescita e consolidamento di Global Compact Network al fine di realizzare "un'economia globale più inclusiva e sostenibile"	Fondazione	ENTE FONDATORE	€ 500,00
Fondazione Istituto Tecnico Superiore per il turismo	Promozione della diffusione della cultura tecnica e scientifica, e sostegno delle misure per lo sviluppo dell'economia e delle politiche del lavoro	Fondazione	ENTE FONDATORE. NOMINA IN ORGANI DI GOVERNO	
Fondazione Luciano Iglesias	La Fondazione ha lo scopo di favorire, sostenere e promuovere l'istruzione, la cultura e gli studi. A tal fine, il risultato netto relativo alla gestione dei beni e dei diritti della Fondazione sarà annualmente devoluto sotto forma di borse di studio per il perfezionamento culturale e scientifico, agli studenti più meritevoli che avranno conseguito la laurea in Ingegneria Informatica presso l'Università di Padova, sede distaccata di Treviso, oppure la laurea in Statistica e Informatica per la Gestione delle Imprese presso l'Università Ca' Foscari Venezia, sede distaccata di Treviso o, in mancanza dell'operatività delle suddette sedi, agli studenti più meritevoli delle sedi di Padova e Venezia.	Fondazione	NOMINA IN ORGANI DI GOVERNO	
Fondazione Radio Magica Onlus	La Fondazione realizza e promuove forme innovative di produzione e divulgazione di contenuti culturali e scientifici con gli obiettivi di favorire l'educazione, l'istruzione, l'intrattenimento, il potenziamento del plurilinguismo, l'integrazione multiculturale e linguistica, l'abbattimento delle barriere all'intelligibilità e accessibilità dei contenuti, l'inclusione sociale e il miglioramento della qualità di vita a favore di persone svantaggiate, in particolare minori, in ragione di	Fondazione	ENTE FONDATORE	

	condizioni fisiche, psichiche, economiche, sociali e familiari			
Foundation for the Global Compact (PRME)	La visione di PRME è quella di creare un movimento globale e guidare la leadership di pensiero sulla formazione manageriale responsabile. La mission di PRME è trasformare la formazione manageriale e formare i decisori responsabili di domani per promuovere lo sviluppo sostenibile. L'iniziativa conta oltre 800 istituti di istruzione superiore legati al mondo del business e del management come membri firmatari in oltre 90 paesi.	Ente di diritto straniero	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€485,48 (pari a 525 dollari)
Fondazione GaragErasmus	gE è la rete professionale della generazione Erasmus che mira a sostenere la formazione di un'Europa meglio integrata. La nostra missione è migliorare la vita delle persone che hanno avuto esperienze di studio o lavoro internazionali consentendo loro di accedere a opportunità che possono rendere la loro carriera più incisiva per la comunità europea. gE persegue la sua missione facendo incontrare domanda e offerta di lavoro internazionale, promuovendo iniziative sociali e aiutando la creazione di nuove start-up.	Fondazione	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 1.000,00
Humane absi	La rete mira a trasformare l'istruzione superiore in un settore dinamico aperto al mondo, attraverso la trasformazione dei servizi professionali con approcci contemporanei per l'erogazione dinamica dei servizi e ciò che è necessario nell'impresa accademica di oggi. HUMANE aiuta le università a prosperare nel mondo globale consentendo ai leader di rafforzare le pratiche professionali e lo sviluppo organizzativo.	Ente di diritto straniero	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 495,00
Ligue des Bibliothèques Européennes de Recherche – Association of European Research Libraries	Gli obiettivi dell'Associazione sono quelli di fornire un'infrastruttura informativa per consentire alla ricerca nelle istituzioni LIBER di essere di livello mondiale; Migliorare l'esperienza degli utenti nelle Istituzioni LIBER, che è arricchita dalle strutture e dai servizi che LIBER può offrire; Promuovere e difendere le biblioteche europee in tutti i forum europei e nazionali in cui la voce di LIBER deve essere ascoltata; Sviluppare professionisti delle biblioteche e dell'informazione che siano innovativi e possano offrire leadership a LIBER e alla comunità bibliotecaria nazionale/internazionale.	Ente di diritto straniero	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 1.176,00
Network per la Valorizzazione della ricerca universitaria (NETVAL)	L'Associazione si propone di: a) proteggere e valorizzare i risultati della ricerca universitaria (formazione, diffusione della cultura sulla proprietà intellettuale, brevettazione, licensing); b) migliorare i legami tra università ed industria (networking, gestione dei contratti di ricerca e know how); c) generare nuovi prodotti e aziende dall'università (spin-off, infrastrutture, finanziamenti). A tal fine, l'Associazione prevede di: a) identificare il ruolo ed i bisogni delle università in merito alla Proprietà intellettuale ed il trasferimento tecnologico; b) stimolare lo scambio e la condivisione di best practice, procedure, strumenti e modelli di contratti di ricerca del processo di trasferimento tecnologico; c) generare, animare e potenziare un dialogo tra il mondo della ricerca ed il mondo dell'industria promuovendo il processo di trasferimento tecnologico; d) organizzare attività formative, seminari e convegni allo scopo di accrescere la conoscenza e consapevolezza in merito a strumenti e best practice relativi al trasferimento tecnologico; e) creare legami tra il portafoglio brevetti e spin-off della ricerca universitaria italiana ed il livello europeo.	Associazione senza scopo di lucro	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 3.000,00

Osservatorio dei Bilanci e della Comunicazione economico finanziaria	L'Osservatorio dei Bilanci e della Comunicazione Economica – Finanziaria nasce dalla collaborazione di diversi Atenei italiani con l'obiettivo di analizzare i comportamenti contabili e verificare il grado di compliance con i principi contabili nazionali ed internazionali delle imprese italiane. In particolare, attraverso la collaborazione tra soggetti pubblici e privati, università e centri di ricerca, l'associazione mira a favorire l'affermazione della best practice contabile e la diffusione delle culture contabili.	Associazione riconosciuta	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	
Osservatorio Economico Sociale di Treviso	L'Osservatorio Economico e Sociale è una Associazione non profit con sede a Treviso presso la Camera di Commercio di Treviso - Belluno/Dolomiti, attiva dal 1993 nella provincia di Treviso e successivamente anche in quella di Belluno grazie all'azione volontaria di ventinove associati. L'obiettivo delle attività promosse e realizzate dall'Osservatorio è quello di monitorare in maniera continuativa la situazione economico-sociale sui territori, con particolare attenzione ai fenomeni legati al mercato del lavoro ed alla più generale evoluzione dell'economia e della società.	Associazione senza scopo di lucro	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	versamento cumulativo 2023 e 2024 per un tot. di 1200 euro
Associazione PA Social	PA Social è la prima associazione italiana dedicata alla comunicazione e informazione digitale, quella portata avanti attraverso web, social network, chat, intelligenza artificiale. Si occupa di divulgazione, formazione, pubblicazioni, ricerche ed è la prima rete a livello mondiale nel suo genere con la partecipazione di numerosi professionisti, giornalisti, comunicatori, nuove professioni del digitale, amministratori, manager, enti e aziende pubbliche, associazioni, imprese, cittadini.	Associazione riconosciuta	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	
Sustainable Processes and resources for Innovation and National Growth (SPRING)	L'Associazione si propone di garantire l'efficace coordinamento delle attività del Cluster Tecnologico Nazionale della "Chimica Verde" per perseguire gli obiettivi individuati dal Piano di Sviluppo Strategico. 4.2 In particolare, è obiettivo primario dell'Associazione la promozione di bioindustrie a basse emissioni di carbonio, efficienti sotto il profilo delle risorse, sostenibili e competitive	Associazione riconosciuta	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 1.000,00
The International Sustainable Campus Network (ISCN)	La missione dell'ISCN è quella di fornire un forum internazionale per supportare gli istituti di istruzione superiore nello scambio di informazioni, idee e migliori pratiche per realizzare operazioni sostenibili nei campus e integrare la sostenibilità nella ricerca e nell'insegnamento.	Associazione riconosciuta	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 2.500,00
Trevisosmartcommunity	Per dare un nuovo impulso al rinnovamento della città in chiave smart, l'amministrazione di Treviso, insediata a giugno 2013, ha attivato un percorso finalizzato a creare tutte le condizioni di contesto entro le quali si possano sviluppare azioni di innovazione, integrate e sinergiche, partecipate dai cittadini e dalle diverse componenti della società.	Associazione riconosciuta	ENTE IN FASE DI LIQUIDAZIONE	
The Case Centre ECCH	L'Associazione offre un'ampia e diversificata raccolta di casi di studio, articoli, capitoli di libri e materiali didattici di management, incluse le raccolte delle principali business school di tutto il mondo. Offre altresì servizi risorse e attività a supporto della comunità dei casi di studio	Associazione di diritto straniero	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 285,00
EFMD	Trattasi di un'organizzazione globale dedicata al miglioramento della qualità della formazione manageriale. Il suo obiettivo sociale riguarda l'accreditamento di programmi educativi, la promozione della ricerca e lo sviluppo di standard per le scuole di business	Associazione di diritto straniero	VERSAMENTO DI QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 7.860,46

European Association of Environmental and Resource Economists	Associazione scientifica internazionale che si occupa dello sviluppo e dell'applicazione dell'economia ambientale, climatica e delle risorse. Tra gli obiettivi si annoverano: Promuovere la ricerca e la collaborazione tra studiosi, ricercatori e decisori politici in Europa; Favorire la cooperazione tra università e istituti di ricerca; Organizzare conferenze e eventi per discutere temi di economia ambientale e delle risorse.	Associazione di diritto straniero	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 270,00
European Heat Pump Association AISBL	L'associazione che rappresenta il settore delle pompe di calore in Europa. L'obiettivo principale è promuovere l'uso delle pompe di calore come soluzione per il riscaldamento e il raffreddamento sostenibile, contribuendo alla decarbonizzazione del sistema energetico europeo.	Associazione non riconosciuta	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 1.256,60
SISC - Società italiana per gli Studi sul Clima	La Società Italiana per le Scienze del Clima (SISC) è un'associazione senza scopo di lucro che mira a contribuire al progresso scientifico e all'innovazione delle scienze climatiche in Italia	Associazione non riconosciuta	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 400,00
EDAMBA	è un'associazione che supporta e collega i programmi di dottorato in management e amministrazione aziendale in Europa. Il suo obiettivo principale è migliorare la qualità della formazione dottorale attraverso la collaborazione tra istituzioni accademiche.	Associazione di diritto straniero	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 915,00
SUM City School	SUM City School of Urban Management è una scuola manageriale dedicata alla formazione di competenze professionali per la governance e il management delle città e dei territori. Fondata grazie alla collaborazione tra Fondazione Dioguardi, ANCI e Università di Bari, la SUM City School offre Master e Corsi di Alta Formazione rivolti ad amministratori pubblici, dirigenti e giovani interessati alla gestione urban	Consorzio	NOMINA IN ORGANI DI GOVERNO	
Eduitalia	Eduitalia promuove e valorizza la moltitudine di corsi disponibili nelle scuole, accademie e università nelle città e regioni più affascinanti d'Italia.	Associazione	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 900,00
Unione delle università del Mediterraneo (UNIMED)	Orientare e promuovere lo sviluppo della ricerca interuniversitaria e della formazione nell'ambito della valorizzazione e della conservazione del patrimonio culturale, del turismo, dell'ambiente, della sanità, dell'economia nonché delle nuove tecnologie.	Associazione riconosciuta	VERSAMENTO DI MERA QUOTA ASSOCIATIVA ANNUALE	€ 3.000,00

La seguente tabella evidenzia le posizioni debitorie e creditorie nei confronti degli enti partecipati.

Tab. 21 - Posizioni debitorie e creditorie enti controllati e collegati

	Fondazione Ca' Foscari	Co.ri.la	CIVEN	Fondazione Univeneto	Future Farming Srl
Crediti verso Fondazione Ca' Foscari	682.783				
Crediti per fatture da emettere	9.777				
Crediti iscritti nelle imm. finanziarie					
Crediti verso altri enti collegati		105.600			
Crediti verso altri enti privati		57.164			
Debiti per fatture da ricevere	83.120				
Debiti verso Fondazione Ca' Foscari	3.380.391				
Debiti verso altri enti collegati					1.984.529
F.do sval. Crediti iscritti nelle immob. finanziarie					

Crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Tab. 22 - Crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti iscritti nelle imm. Finanziarie	0	220.974	- 220.974
TOTALE CREDITO (valore nominale)	0	220.974	- 220.974
F.do sval. Crediti iscritti nelle immob. finanziarie	0	-220.974	+ 220.974
TOTALE CREDITO (presunto valore di realizzo)	0	0	0

Alla voce crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie era rappresentato nell'esercizio 2023 il prestito infruttifero concesso alla collegata CIVEN (nel 2024 al dodicesimo esercizio intermedio di liquidazione). Il credito originariamente concesso (delibera CdA del 13/12/2013) ammontava ad euro 350.000 ed era garantito da pegno su beni mobili.

Nella seduta del 5 ottobre 2018 il Consiglio di Amministrazione aveva approvato il piano di riparto ipotizzato dagli atenei aderenti in sede di liquidazione, che prevedeva l'acquisizione nella proprietà di Ca' Foscari di attrezzature per un valore di euro 243.277, in parziale compensazione del credito esistente, mentre la parte restante di euro 106.723 (pari alla differenza tra euro 350.000 ed euro 243.277) si sarebbe qualificata in prosieguo come chirografario, non essendo più assistito da garanzia reale.

Nel 2020 le effettive acquisizioni di strumentazioni sono state pari ad euro 124.247, cui se ne sono aggiunte altre nel 2021 (delibera CdA del 30/4/2021) per ulteriori euro 4.779, per cui il credito è stato riquantificato in euro 220.974, interamente svalutato.

Nel corso del 2024, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 185 del 31.10.2024, è stato deciso di sottoscrivere un accordo che prevedeva di riconoscere e accettare il minor credito chirografario vantato dai quattro Atenei veneti nei confronti dell'Associazione CIVEN per un importo complessivamente pari ad euro 221.535,30 e pro quota pari a € 55.383,83, corrispondente alla percentuale del 22,50% del credito residuo vantato, in applicazione del principio della par condicio creditorum. Pertanto, in corso di esercizio il credito è stato riscosso per euro 55.383,83, mentre la parte residua è stata oggetto di cancellazione.

La voce immobilizzazioni finanziarie comprende anche crediti immobilizzati per depositi cauzionali versati dall'Ateneo.

Il principio contabile OIC 15 prevede "21. La classificazione dei crediti tra l'attivo circolante e le immobilizzazioni finanziarie prescinde dal principio dell'esigibilità (cioè sulla base del periodo di tempo entro il quale le attività si trasformeranno in liquidità, convenzionalmente rappresentato dall'anno), bensì è effettuata sulla base del ruolo svolto dalle diverse attività nell'ambito dell'ordinaria gestione aziendale. In sostanza, la classificazione dei valori patrimoniali attivi si fonda sul criterio della "destinazione" (o dell'origine) degli stessi rispetto all'attività ordinaria. In particolare, il legislatore richiede la separata indicazione: dei crediti considerati tra le immobilizzazioni finanziarie (cioè di origine finanziaria) i cui importi sono esigibili entro l'esercizio successivo (si veda voce BIII2 dell'attivo); e dei crediti ricompresi nell'attivo circolante i cui importi sono esigibili oltre l'esercizio successivo (si veda voce CII dell'attivo)." Tale interpretazione dell'art. 2424-bis del Codice civile (norma di rango prevalente sull'OIC) non riesce a dare una corretta applicazione alla norma che al primo comma specifica che gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente devono essere iscritti

tra le immobilizzazioni. Secondo alcune posizioni dottrinali prevalenti⁷, si è pertanto ritenuto di rappresentare tutti i depositi cauzionali con esigibilità a medio-lungo termine nell'attivo immobilizzato.

I depositi cauzionali iscritti nelle Immobilizzazioni finanziarie sono quantificati al 31/12/2024 in euro 118.004.

Tab. 23 - Crediti per depositi cauzionali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Depositi cauzionali	118.004	137.473	-19.470
TOTALE CREDITO (valore nominale)	118.004	137.473	-19.470
F.do sval. Crediti iscritti nelle immob. finanziarie	-19.745	0	-19.745
TOTALE CREDITO (presunto valore di realizzo)	98.259	137.473	-39.214

L'importo di euro 19.745 iscritto nell'esercizio 2024 fa riferimento ad un deposito cauzionale iscritto nei confronti di Vega – Parco Scientifico Tecnologico di Venezia scarl, di cui è in corso il concordato preventivo, di incerta riscuotibilità.

B. ATTIVO CIRCOLANTE

B.I Rimanenze di magazzino

Tab. 24 - B I Rimanenze

Saldo al 31.12.2023	29.250
Saldo al 31.12.2024	34.135
VARIAZIONE	+ 4.885

⁷ Si fa riferimento a quanto esposto nel testo di Ugo Sostero e Erasmo Santesso "I principi contabili per il bilancio di esercizio" (III ed.), 2024, pag. 578 in merito all'applicazione di detto principio contabile "Per individuare se i crediti vadano esposti tra le immobilizzazioni o nell'attivo circolante va applicato il criterio previsto dal primo comma dell'art. 2424-bis codice civile: gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente devono essere iscritti tra le immobilizzazioni. Pertanto vanno iscritti tra le immobilizzazioni tutti i crediti (indipendentemente dalla loro natura) destinati ad un utilizzo durevole, cioè con scadenza oltre l'esercizio successivo (pur se con quote scadenti entro l'esercizio successivo), mentre vanno iscritti nell'attivo circolante i crediti non destinati ad un utilizzo durevole, cioè con scadenza entro l'esercizio successivo (pur se con quote scadenti oltre l'esercizio successivo). L'OIC 15 al par. 21, afferma che la classificazione dei crediti tra l'attivo circolante e le immobilizzazioni finanziarie prescinde dal principio dell'esigibilità (non è cioè effettuata sulla base del periodo di tempo entro il quale le attività si trasformeranno in liquidità, convenzionalmente rappresentato dall'anno), bensì è effettuata "sulla base del ruolo svolto dalle diverse attività nell'ambito dell'ordinaria gestione aziendale". Secondo l'OIC nella sostanza la classificazione dei valori patrimoniali attivi si fonda sul criterio della "destinazione" (o dell'origine) degli stessi rispetto all'attività ordinaria. I crediti considerati tra le immobilizzazioni finanziarie sarebbero pertanto quelli di origine finanziaria. Quanto affermato dall'OIC va però interpretato come la descrizione della natura (finanziaria o non finanziaria) che normalmente assumono le due categorie di crediti, ma non riflette il discrimine previsto dalla norma civile, secondo cui gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente devono essere iscritti tra le immobilizzazioni. Infatti, se un credito finanziario da riscuotere dopo pochi mesi venisse iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie, oppure un credito commerciale da riscuotere dopo un paio di anni venisse iscritto nell'attivo circolante, si contravverrebbe la norma civile."

Il Decreto 34/2025 stabilisce che la valutazione delle rimanenze, se rilevante o, in ogni caso se richiesta da specifiche disposizioni, avvenga al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore. Il costo dei beni fungibili va calcolato con il metodo della media ponderata. Le rimanenze includono i beni che concorrono all'attività tipica dell'ateneo e quelli destinati alla cessione o vendita.

Poiché l'importo delle rimanenze non era rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo, fino all'esercizio 2019 non si è proceduto ad una loro valutazione in applicazione della facoltà concessa dall'art. 4 lett. d. del Decreto 19, allora in vigore.

La valorizzazione di tale voce è stata operata a partire dall'esercizio 2020, a seguito dell'avvio del progetto relativo al merchandising di Ateneo; si è ritenuto di operare la valutazione delle rimanenze di beni destinati alla vendita, in quanto fortemente impattante risultato alla misura del risultato della specifica attività di natura commerciale.

Si precisa al riguardo la valorizzazione delle rimanenze avviene al costo specifico poiché la possibilità di identificare in modo specifico ogni singolo prodotto ne consente la precisa determinazione del valore e fa venire meno il carattere della fungibilità (in presenza della quale il criterio di valorizzazione è quello della media ponderata, stante l'impossibilità tecnica o amministrativa di mantenere distinta ogni unità fisica in rimanenza).

B.II Crediti

Tab. 25 - B II Crediti

Saldo al 31.12.2024	150.954.691
Saldo al 31.12.2023	158.179.234
VARIAZIONE	- 7.415.366

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati ammontari. Nel caso di contributi, essi sono considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a seguito di atto o provvedimento ufficiale.

Sono separatamente indicati i crediti già maturati verso studenti, i crediti verso il Ministero dell'università e della ricerca ed altri soggetti come previsto all'art. 5 c.1 lett. e) del Decreto 34/2025.

I crediti sono esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione. Il valore nominale dei crediti in bilancio è rettificato, tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato, per le perdite per inesigibilità ragionevolmente previste e che sono inerenti ai saldi dei crediti esposti in bilancio. Detto fondo è finalizzato a coprire, nel rispetto del principio di competenza, sia le perdite per situazioni di inesigibilità già manifestate, sia quelle temute o latenti.

I contributi dal Ministero dell'università e della ricerca, e altri contributi assegnati da enti pubblici e privati sono registrati come crediti esclusivamente a fronte di atto o provvedimento ufficiale.

Tab. 26 - B II Crediti - Dettaglio

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	47.138.533	54.038.080	-6.899.548
2) verso Regioni e Province Autonome	3.873.889	4.086.450	-212.562
3) verso altre Amministrazioni locali	211.654	128.400	+83.254
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	23.057.342	25.391.098	-2.333.756
5) verso Università	14.660.315	14.547.152	+113.163
6) verso studenti per tasse e contributi	15.345.690	14.391.008	+954.682
7) verso società ed enti controllati	788.383	987.973	-199.591
8) verso altri (pubblici)	16.317.577	9.076.923	+7.240.654
9) verso altri (privati)	29.370.485	35.532.150	-6.161.665
TOTALE	150.763.868	158.179.236	-7.415.368

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci più significative e gli accadimenti più rilevanti, segnalando da subito che la dinamica che si evidenzia nel raffronto con l'esercizio precedente trova in buona parte spiegazione nella gestione dei progetti finanziati nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Tab. 27 - B II Crediti - Dettaglio Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Miur - generici	43.807.474	50.251.013	-6.443.540
Credito verso il Miur per mutui LSV	219.500	219.500	0
Crediti verso altri ministeri	2.228.181	2.572.906	-344.725
Crediti per acconti IRES	193.422	193.422	0
Iva a credito	3.047	1.786	+ 1.260
Crediti per acconti imposta di bollo	513.676	461.128	+ 52.548
IRES c. compensazione	89.813	218.846	-129.033
IRAP c. compensazione	43.600	43.346	+ 255
Ritenute fiscali c. compensazione	7.121	7.756	- 635
IVA C. compensazione	32.698	68.377	-35.678
TOTALE CREDITO LORDO	47.138.533	54.038.080	- 6.899.548
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
TOTALE CREDITO verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	47.138.533	54.038.080	- 6.899.548

I **Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali** fanno registrare una contrazione nel confronto tra il 2023 e il 2024 di circa 6,7 milioni di euro, di cui 6,3 milioni relativi a crediti iscritti verso il MUR. I crediti riferiti al Fondo di Finanziamento Ordinario ammontano a circa 9,1 milioni di euro (contro i circa 13,1 milioni di euro del 2023). Tra gli altri crediti spiccano per consistenza:

- ❖ il credito per il progetto PNRR Future Farming Innovation Technology Infrastructure - ITEC di euro 7 milioni circa;

- ❖ il credito di circa 2,6 milioni di euro relativo a progetti PRIN;
- ❖ il credito di quasi 9,9 milioni di euro relativo al finanziamento del programma di efficientamento tecnologico-prestazionale del Campus Scientifico, di cui al DM 1274/2021;
- ❖ il credito di circa 2,5 milioni di euro per borse di studio L. 390/91, nell'ambito dei fondi PNRR;
- ❖ il credito 4,9 milioni di euro per borse di dottorato di ricerca nell'ambito dei finanziamenti di cui ai DM 1061/2021 (PON) e PNRR;
- ❖ il credito di euro 1 milione di euro circa per il finanziamento di ricercatori nell'ambito del finanziamento di cui al DM 1062/2021;
- ❖ il credito di 2,6 milioni di euro nell'ambito del finanziamento di cui al DM 247/2022 Giovani Ricercatori/Young researcher;
- ❖ il credito di euro 1.938.000 circa relativo al progetto LEGO.

L'ammontare di crediti si riduce nel confronto con il 2023 anche per effetto di alcuni rilevanti incassi inerenti ad alcune linee di finanziamento, in particolare, incassi per euro 1.984.529,40 relativo al progetto PNRR Future Farming, euro 1.77.000 circa relativi a PRIN, euro 898 mila relativi al DM 1062/2021 ed euro 500 mila circa correlati al DM 1274/2021.

La voce *Crediti verso altri ministeri* ammonta complessivamente ad euro 2.228.181, di cui euro 2 milioni circa relativi a posizioni aperte nei confronti del Ministero delle Imprese e del Made in Italy per il finanziamento di progetti gestiti dai Dipartimenti di Area Scientifica e dall'Area Ricerca.

Si riduce nel confronto tra il 2024 e il 2023 per effetto per lo più di riscossioni, mentre è stata modesta l'acquisizione di nuovi finanziamenti.

Tab. 28 - B II 2) - Crediti verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Regione Veneto per borse di studio regionali	0	933.201	- 933.201
Altri crediti verso Regione Veneto	2.485.868	2.458.308	+ 27.561
Crediti verso Altre regioni e province autonome	1.388.021	723.449	+ 664.571
TOTALE CREDITO LORDO	3.873.889	4.114.958	- 241.069
Fondo svalutazione crediti	0	-28.507	+ 28.507
TOTALE CREDITO verso Regioni e Province Autonome	3.873.889	4.086.451	- 212.562

I *Crediti verso Regioni e Province autonome* sono costituiti prevalentemente da crediti nei confronti della Regione Veneto per borse di studio regionali (presenti solo nel 2023) e finanziamenti nell'ambito del Fondo Sociale Europeo, e verso altre regioni (in particolare la Regione Friuli Venezia Giulia) per progetti INTERREG e altri progetti.

Tab. 29 - B II 3) - Crediti verso Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Altre amministrazioni locali	211.654	128.400	+ 83.254
TOTALE CREDITO LORDO	211.654	128.400	+ 83.254
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
TOTALE CREDITO verso Amministrazioni locali	211.654	128.400	+ 83.254

I **Crediti verso altre amministrazioni locali** sono formati da vari crediti nei confronti di amministrazioni comunali, per lo più nell'ambito della gestione di progetti, nonché dal credito verso il Comune di Venezia a fronte degli anticipi di Imposta Comunale sugli Immobili (IMU) versati nel 2024.

Tab. 30 - B II 4) - Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso UE	23.006.581	25.465.186	- 2.458.605
Crediti verso altri Organismi internazionali	212.742	87.893	+ 124.849
TOTALE CREDITO LORDO	23.219.323	25.553.079	- 2.333.756
Fondo svalutazione crediti	-161.980	-161.980	0
TOTALE CREDITO verso l'Unione Europea e altri Organismi	23.057.342	25.391.098	- 2.333.756

I **Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali** riguardano finanziamenti da parte della Commissione Europea iscritti, in particolare, sul Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali (6,5 milioni di euro), sul Dipartimento di Studi Umanistici (6,5 milioni di euro), sul Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica (6,5 milioni di euro), sul Dipartimento di Economia (2,3 milioni di euro), e sul Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea (1,3 milioni di euro), cui si aggiungono crediti di più ridotta entità in capo ad altre strutture di Ateneo.

Dell'ammontare totale dei crediti al 31/12/2024, circa 6,1 milioni di euro sono crediti iscritti nel corso del 2024, la restante parte rappresenta la quota da riscuotere di crediti iscritti in anni precedenti. Si tratta di crediti vantati a fronte di progetti di durata pluriennale acquisiti in adesione a diverse linee di finanziamento della Commissione Europea.

Con riferimento ai crediti verso altri organismi internazionali, si tratta per la parte prevalente di crediti relativi a progetti, iscritti dal Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali e dal Dipartimento di Economia, prevalentemente nei confronti di Max Planck Gesellschaft zur Foerderung der Wissenschaften E.V., ente di ricerca tedesco, e The European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA).

Tab. 31 - B II 5) - Crediti verso Università

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Università italiane	11.595.035	11.237.948	+ 357.087
Crediti verso Università estere	3.065.280	3.309.204	- 243.924
TOTALE CREDITO LORDO	14.660.315	14.547.152	+ 113.163
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
TOTALE CREDITO verso Università	14.660.315	14.547.152	+ 113.163

I **Crediti verso Università** italiane sono formati in parte consistente da poste legate alla gestione dei progetti finanziati nell'ambito del PNRR. In particolare, euro 5,9 milioni riguardano il progetto Ecosistema dell'Innovazione Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem (iNEST), euro 0,9 milioni il progetto Growing resilient, inclusive and sustainable - GRINS, euro 0,9 milioni il progetto Ageing Well in an ageing society – AGE-IT, per quote Ateneo e quote affiliati, euro 0,7 milioni il Progetto DEH (Digital Education Hubs). Euro 1,5 milioni sono rappresentati da posizioni aperte nell'ambito di convenzioni inerenti a borse di dottorato di ricerca dell'Ufficio Dottorato. Ulteriori posizioni riguardano convenzioni per il finanziamento di progetti di didattica e ricerca.

Per quanto attiene alle università straniere, il credito di entità più rilevante (euro 818 mila circa) è quello nei confronti di Universitat Pompeu Fabra con riferimento al progetto EUTOPIA MORE, del valore complessivo di euro 1.362.721, gestito dall'Ufficio Relazioni Internazionali.

Altro credito di rilevante entità (circa euro 500 mila) è iscritto nel Dipartimento di Economia nei confronti di University of Southern California The Department of Contracts and Grants per un progetto di ricerca nell'ambito del finanziamento dal National Institute of Health per lo studio dei sistemi cognitivi in età avanzata.

Tab. 32 - B II 6) - Crediti verso studenti per tasse e contributi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso studenti - Contributi per corsi di laurea	16.071.982	15.109.246	+ 962.737
Crediti verso studenti - altri	23.708	31.763	- 8.055
TOTALE CREDITO LORDO	16.095.690	15.141.008	+ 954.682
Fondo svalutazione crediti	-750.000	-750.000	0
TOTALE CREDITO verso studenti per tasse e contributi	15.345.690	14.391.008	+ 954.682

I **Crediti verso studenti per tasse e contributi** sono rappresentati per la parte prevalente dall'importo dagli stessi dovuto per il versamento della terza rata riferito all'anno accademico 2024/25, la cui riscossione avviene nell'esercizio successivo. I crediti sono rappresentati al loro valore di presunto realizzo, con compensazione tra il loro valore nominale e il fondo svalutazione crediti, per tenere conto di possibili mancati incassi. La parte eccedente l'importo della contribuzione a.a. 2024/25 è costituita da crediti per anni accademici precedenti. Il dato va visto anche in relazione alla tenuta dei proventi per more per ritardato versamento, segnale della propensione degli studenti ad operare versamenti posticipati rispetto alla scadenza fissata.

Tab. 33 - B II 7) - Crediti verso società ed enti controllati e collegati

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Fondazione Ca' Foscari	682.783	631.322	+ 51.461
Crediti verso altri enti collegati	105.600	356.651	- 251.051
TOTALE CREDITO LORDO	788.383	987.973	- 199.591
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
TOTALE CREDITO verso Società ed Enti controllati	788.383	987.973	- 199.591

I **Crediti verso società ed enti controllati e collegati** sono rappresentati da posizioni aperte nei confronti della Fondazione Ca' Foscari, del Consorzio per la Gestione del Centro di Coordinamento delle Attività inerenti il Sistema Lagunare Veneto (CO.RI.LA) nell'ambito di contratti con il Dipartimento di Scienze Ambientali Informatica e Statistica e del Centro Internazionale di Studi e Ricerche sull'Economia Turistica nell'ambito della convenzione per la gestione di un master.

Tab. 34 - B II 8) - Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso altri enti pubblici	13.339.222	6.466.029	+ 6.873.193
Crediti verso altri enti pubblici esteri	2.934.471	2.570.067	+ 364.404
INPS	31.588	28.999	+ 2.590
INAIL	12.296	11.829	+ 467
TOTALE CREDITO LORDO	16.317.577	9.076.923	+ 7.240.654
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
TOTALE CREDITO verso altri (pubblici)	16.317.577	9.076.923	+ 7.240.654

I **Crediti verso altri (pubblici)** registrano un deciso incremento, nel corso del 2024, dovuto principalmente all'acquisizione da parte del Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica di un finanziamento di 4,6 milioni di euro da Avepa - Azienda Veneta per i Pagamenti in Agricoltura riferiti al progetto CETRA, ad ulteriori fondi nell'ambito del PNRR per circa 700 mila euro (che si aggiungono ai 1,3 milioni di crediti già esistenti nei confronti di enti pubblici) e finanziamenti di borse di dottorato di ricerca da parte del CNR per circa 560 mila euro (che si aggiungono ai 728 mila già iscritti a bilancio).

Si registrano poi consistenti da posizioni aperte nei confronti dell'Istituto Nazionale di Documentazione Innovazione e Ricerca Educativa - INDIRE (euro 1,2 milioni circa, di cui 500 mila iscritti nel 2024) relativamente al programma Erasmus+, dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale Porti di Venezia e Chioggia (euro 560 mila circa), di Azienda Zero (369 mila euro), del CRO AVIANO IRCCS (194 mila euro) e vari altri enti pubblici per il finanziamento di progetti di ricerca, borse di dottorato, attività di master.

Tra i crediti verso altri enti pubblici esteri spicca, con quasi 1,6 milioni di euro, il City of Vienna Department for European Affairs nell'ambito del progetto Interreg Governance Enhancement for Cohesive Societies del Dipartimento di Filosofia e Beni culturali.

Tab. 35 - B II 9) - Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Fondazioni	17.256.262	22.112.822	- 4.856.560
Crediti verso altri enti privati	9.954.018	11.737.463	- 1.783.446
Crediti verso altri enti privati esteri	1.068.876	667.849	+ 401.028
Crediti per fatture da emettere	185.618	106.610	+ 79.009
Anticipi su missioni	100.238	87.153	+ 13.085
Anticipazioni varie	114.030	127.773	- 13.743
Anticipi ad associazioni studentesche	12.689	7.190	+ 5.499
Crediti verso altri privati	674.430	679.074	- 4.644
Crediti verso dipendenti	244.870	239.216	+ 5.654
TOTALE CREDITO LORDO	29.611.032	35.765.149	- 6.154.117
Fondo svalutazione crediti	-240.547	-232.999	- 7.548
TOTALE CREDITO VERSO ALTRI (PRIVATI)	29.370.485	35.532.150	- 6.161.665

Alla voce **Crediti verso altri (privati)** la posta più consistente è rappresentata dai crediti verso Fondazioni, formata per la parte prevalente (circa 14,5 milioni di euro al 31/12/2024, contro i circa 19 milioni di euro al 31/12/2023) da crediti verso le Fondazioni Changes, Grins e Serics nell'ambito dei progetti finanziati dal PNRR.

Nella voce dei Crediti verso Fondazioni risulta iscritto, tra gli altri, anche il credito vantato dall'Ateneo nei confronti della Fondazione Cassamarca, relativo alla convenzione di finanziamento dei corsi tenuti presso la sede di Treviso. Il credito vantato al 31/12/2020 nei confronti di Fondazione sulla base dei rendicontati presentati dall'Ateneo ammontava ad euro 2.012.453. Nel corso del 2020 la convenzione è stata rinegoziata, prevedendo il recupero del credito mediante compensazione finanziaria con il corrispettivo che l'Ateneo avrebbe dovuto cominciare a versare alla Fondazione per concessione degli spazi di San Leonardo dall'a.a. 2026/2027, situazione però in evoluzione a seguito della decisione assunta e delle decisioni in corso in merito al riposizionamento dell'Ateneo nel territorio di Treviso presso la sede Turazza.

Anche la voce **Crediti verso altri privati** ha un andamento fortemente influenzato dall'adesione ai progetti PNRR in corso, in particolare risulta formata per un importo di quasi 7,5 milioni di euro (contro i 9 milioni di euro del 31/12/2023) da crediti verso Consorzio Ecosistema Innovazione iNEST e Italian Ageing - Age-it scarl.

La voce Crediti verso altri enti privati esteri, che fa registrare una crescita consistente nel confronto con l'anno precedente, è formata prevalentemente da crediti maturati nell'ambito di collaborazioni con enti esteri per la realizzazione di progetti di ricerca.

La voce **Crediti verso altri privati** ha una consistenza determinata in parte prevalente da un credito iscritto per effetto di una sentenza che ha previsto il versamento all'Ateneo di un importo corrispondente a compensi percepiti da un dipendente per incarichi non autorizzati. Come da disposizione di legge, la somma è stata destinata al fondo accessorio del personale, ma resa temporaneamente indisponibile fino a effettiva riscossione della somma.

I crediti verso dipendenti sono rappresentati per la parte prevalente da anticipi per acquisto di abbonamenti, recuperati mensilmente in sede di liquidazione dello stipendio.

Tab. 36 - Suddivisione dei crediti in base alla scadenza

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	29.147.686	17.990.847
Verso Regioni e Province Autonome	1.864.134	2.009.755
Verso altre Amministrazioni locali	128.794	82.860
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	9.948.474	13.108.868
Verso Università	6.487.877	8.172.439
Verso studenti per tasse e contributi	15.345.690	0
Verso società ed enti controllati	537.712	250.671
Verso altri (pubblici)	4.905.638	11.411.940
Verso altri (privati)	15.367.401	14.003.084
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	83.733.405	67.030.463
TOTALE CREDITI	150.763.868	

La tabella che segue dà evidenza del valore di presumibile valore di realizzo dei crediti come differenza tra il loro valore nominale e il relativo fondo svalutazione.

Tab. 37 - Crediti valore nominale e Fondo Svalutazione

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	47.138.533	0	47.138.533
2) verso Regioni e Province Autonome	3.873.889	0	3.873.889
3) verso altre Amministrazioni locali	211.654	0	211.654
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	23.219.323	161.980	23.057.342
5) verso Università	14.660.315	0	14.660.315
6) verso studenti per tasse e contributi	16.095.690	750.000	15.345.690
7) verso società ed enti controllati	788.383	0	788.383
8) verso altri (pubblici)	16.317.577	0	16.317.577
9) verso altri (privati)	29.611.032	240.547	29.370.485
TOTALE	151.916.395	1.152.527	150.763.868

Tab. 38 - Movimentazione del Fondo svalutazione crediti nell'anno 2024

Descrizione	Valori	di cui su Crediti verso studenti per tasse	di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2023	1.173.487	750.000	423.487
- Utilizzi anno 2024	28.507,27	0	28.507
- Rilasci per crediti incassati	0	0	0
+ Accantonamenti anno 2024	7.547,75	0	7.548
TOTALE FONDO AL 31.12.2024	1.152.527	750.000	402.527

Il Fondo svalutazione crediti si compone per la parte prevalente di poste relative a specifiche situazioni di credito e in parte è invece calcolato con valutazione del rischio in percentuale sulla massa creditizia.

B.III Attività finanziarie

L'Ateneo non detiene titoli.

B.IV. Disponibilità liquide

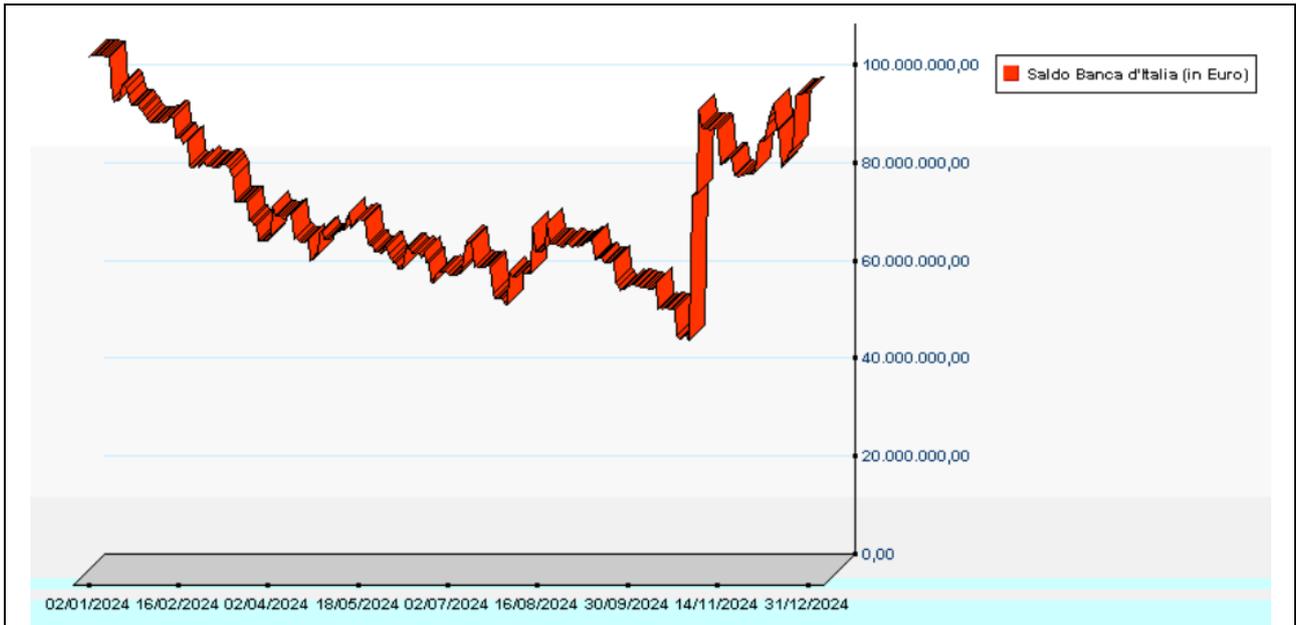
Per disponibilità liquide si fa riferimento ai depositi bancari, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

Tab. 39 - SP B IV - Disponibilità liquide

Saldo al 31.12.2024	100.777.971
Saldo al 31.12.2023	108.120.463
VARIAZIONE	- 7.342.492

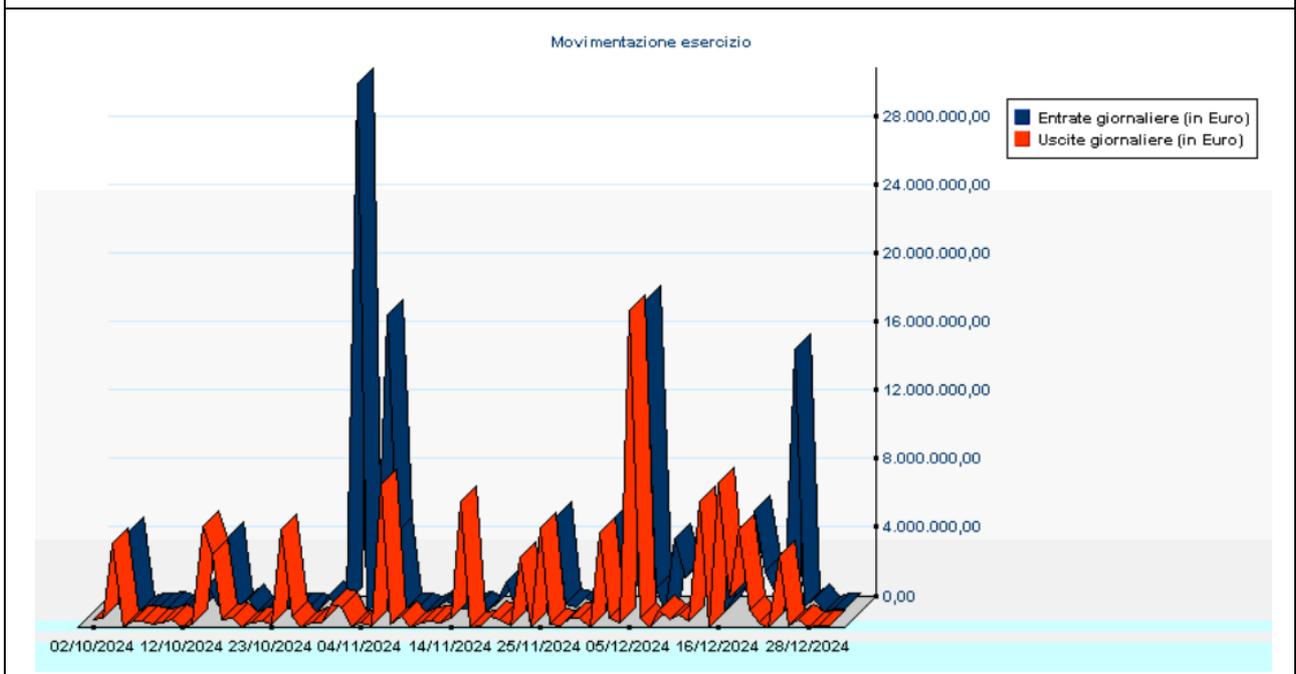
Tab. 40 - Analisi delle variazioni delle disponibilità liquide

	Depositi bancari e postali	Denaro e altri valori in cassa	Totale disponibilità liquide
Valore di inizio esercizio	108.120.463	0	108.120.463
Variazione nell'esercizio	-7.528.886	0	- 7.342.492
Valore di fine esercizio	100.591.577	0	100.777.971



Minimo = euro 50.110.087 in data 30/10/2024

Massimo = euro 108.607.822 in data 10/01/2024



Merita di essere ricordato che la rilevante disponibilità di fondi depositata in Banca d'Italia non è liberamente fruibile dall'Ateneo né per investimenti né per l'effettuazione di pagamenti, stante il cosiddetto "limite del fabbisogno".

C. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Tab. 41 - C - Ratei e Risconti Attivi

Saldo al 31.12.2023	13.576.968
Saldo al 31.12.2024	13.862.372
VARIAZIONE	+ 285.404

Tab. 42 - Ratei e Risconti Attivi. Dettaglio

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Risconti attivi	13.862.372	13.576.968	+ 285.404
Ratei Attivi	0	0	0
TOTALE		13.576.968	+ 285.404

Per il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

Nella voce ratei attivi sono iscritte le quote di proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi, nella voce risconti attivi sono iscritte le quote di costi che hanno avuto manifestazione numeraria entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

La voce si compone negli anni considerati esclusivamente di risconti attivi. La quota più consistente dei risconti attivi (circa 11,7 milioni di euro) è riconducibile alla contribuzione studentesca e riguarda in particolare quote degli esoneri a favore degli studenti per contribuzione studentesca relativi all'anno accademico 2025/2024, per la parte di competenza dell'esercizio 2025 (il costo viene rilevato interamente nell'esercizio in cui lo studente si iscrive e riscontato in funzione del tempo).

D. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Tab. 43 - D - Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	35.264	37.164	-1.900
TOTALE	35.264	37.164	-1.900

I ratei attivi per progetti e ricerche in corso, pari ad euro 35.264, riguardano progetti in ambito commerciale, ai quali è stato applicato il metodo della commessa completata, che imputa all'esercizio in chiusura quota di ricavi di futura manifestazione finanziaria ma di competenza economica dell'esercizio in base all'ammontare dei costi sostenuti nell'ambito del progetto.

PASSIVO

A. PATRIMONIO NETTO

L'articolazione del Patrimonio Netto è stata realizzata avendo a riferimento quanto disciplinato dal Decreto MUR-MEF 34/2025, art. 5, comma 1, lettera h) (che non modifica, da questo punto di vista, l'abrogato Decreto 19/2014, articolo 5 lettera j). In particolare, il Patrimonio Netto si articola in:

- ✓ *fondo di dotazione*, costituito dal differenziale contabile derivante dall'impianto della contabilità economico patrimoniale;
- ✓ *patrimonio vincolato*: composto da contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi erogatori, fondi e riserve vincolate a seguito di decisioni degli organi delle università o per eventuali vincoli stabiliti dallo statuto;
- ✓ *patrimonio non vincolato*: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati, e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti e delle riserve statutarie.

Il Patrimonio Netto subisce nel confronto con l'esercizio 2023 una variazione complessiva, in aumento, di euro 611.374.

Tab. 44 - A - Patrimonio Netto

Saldo al 31.12.2023	179.045.061
Saldo al 31.12.2024	179.656.435
VARIAZIONE	+ 611.374

Si riportano sotto alcune tabelle che danno evidenza delle variazioni intervenute nelle singole voci, per poi analizzarne nei paragrafi successivi più dettagliatamente la composizione.

Tab. 45 - Composizione del Patrimonio Netto e variazioni tra gli esercizi 2023 e 2024

	ANNO 2023	VARIAZIONI			ANNO 2024
		INCREMENTI	DECREMENTI	TOTALE	
FONDO DI DOTAZIONE	36.496.382	0	0	0	36.496.382
PATRIMONIO VINCOLATO	46.012.784	5.946.771	-3.020.375	2.926.396	48.939.180
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0	0	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali, di cui:	46.012.784	5.946.771	-3.020.375	2.926.396	48.939.180
❖ voce Edilizia per iscrizione ricavi Utilizzo PN derivante dalla COFI (DM 19/2014)	8.469.246	0	-366.388	-366.388	8.102.858
❖ fondi vincolati per destinazione risultati economici relativi ad esercizi precedenti - CdA 9/6/2017	525.793	1.017	-91.525	-90.508	435.284
❖ fondi vincolati per destinazione risultati economici relativi ad esercizio precedenti - CdA 13/7/2018	890.521	0	-248.521	-248.521	642.000
❖ fondi vincolati per destinazione PN delibera CdA 88 del 2/07/2019 Bando "MSCA-COFUND" 2019	200.919	76.911	-200.919	-124.009	76.911
❖ Destinazione PN - vincolo copertura rischio CIVEN (anno 2019)	712.500	0	0	0	712.500

❖ Destinazione PN delibera CdA n. 91 del 04/06/2021 fondi per l'integrazione del supporto finanziario a vantaggio degli studenti beneficiari di mobilità Erasmus per l'a.a. 2021/2022 (poi ridestinati a mobilità a.a. 23/24 e Degree Seekers a a.a. 25/26)	71.829	0	-23.172	-23.172	48.657
❖ Destinazione PN delibera CdA n. 183 del 17/12/2021 Protocollo d'intesa Unive, Comune TV e IPAB	850.000	0	0	0	850.000
❖ Ridestituzione PN (da altre voci) delibera CdA 05/11/2021 - manovre studenti internazionali (degree seekers e overseas)	2.837.338	0	-959.050	-959.050	1.878.288
❖ Destinazione PN delibera CdA n. 117 del 08/07/2022 Integrazione QEG San Toma', EdPOLIFUNZ, Pal.MORO (prov. copertura DM 1274/2021) con ridestituzione ad arredi Turazza	3.200.000	0	0	0	3.200.000
❖ Destinazione PN delibera CdA 90 del 16/06/2022 Integrazione QEG San Basilio	3.600.000	0	0	0	3.600.000
❖ Destinazione PN CdA 14/4/2022 e CdA 13/5/2022 Residenza Pepe	2.766.000	0	0	0	2.766.000
❖ Destinazione PN delibera CdA n.174 del 30/11/2022 Borse Regionali L. 390/91 a.a. 2022/23	21.209	0	-21.209	-21.209	0
❖ Riserva di Patrimonio connessa a sottoscrizione quota sociale Future Farming srl - 2023	992.265	0	0	0	992.265
❖ Destinazione PN delibera CdA del 31/05/2024 ulteriore integrazione Borse Regionali L. 390/91 a.a. 2023/24	109.590	0	-109.590	-109.590	0
❖ Destinazione PN delibera CdA 02/02/2024 PNBorsReg.integrac – triennio -a.a. 23/24, 24/25, 25/26	0	3.000.000	-1.000.000	2.000.000	2.000.000
❖ di cui Altre voci	20.765.573	2.868.844	0	2.868.844	23.634.417
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	0	0	0	0	0
PATRIMONIO NON VINCOLATO	96.535.894	6.684.028	-8.999.050	-2.315.022	94.220.873
1) Risultato gestionale esercizio	3.052.279	977.762	-3.052.279	-2.074.517	977.762
Riduzione per destinazione a PN Vincolato	-2.004.279		2.004.279		
Riduzione per destinazione a PN Vincolato 2024			-977.762	-977.762	-977.762
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti, di cui:	95.487.894	5.706.266	-6.973.288	-1.267.022	94.220.872
❖ Risultato gestionale esercizio 2023		3.052.279		3.052.279	
❖ Riduzione per destinazione risultato gestionale 2023 a PN Vincolato			-2.004.279	-2.004.279	
❖ Riduzione per destinazione risultato gestionale 2024 a PN Vincolato			-1.891.082	-1.891.082	
❖ variazioni per utilizzo Patrimonio Vincolato delibera CdA n. 72 del 09/06/2017		91.525	-1.017	90.508	
❖ variazione per utilizzo fondi Patrimonio Netto Vincolato delibera CdA 13/7/2018		248.521	0	248.521	
❖ variazione per rettifica e utilizzo fondi MSCA-CMSCA-COFUND - delibera CdA n. 88 del 12 luglio 2019		200.919	-76.911	124.009	
❖ variazione per utilizzo PN delibera CdA n. 91 del 04/06/2021 fondi per l'integrazione del supporto finanziario a vantaggio degli studenti beneficiari di mobilità Erasmus per l'a.a. 2021/2022 (poi ridestinati a mobilità a.a. 23/24 e Degree Seekers a a.a. 25/26)		23.172	0	23.172	
❖ variazione per utilizzo PN delibera CdA 05/11/2021 - manovre studenti internazionali (degree seekers e overseas)		959.050	0	959.050	

❖ variazione per utilizzo PN delibera CdA n.174 del 30/11/2022 Borse Regionali L. 390/91 a.a. 2022/23		21.209	0	21.209	
❖ variazione per destinazione e utilizzo PN CdA 4/2/2022 Integrazione borse di mobilità Erasmus 22/23		109.590	0	109.590	
❖ variazione per destinazione e utilizzo PN delibera CdA 02/02/2024 PNBorsReg.integraz – triennio -a.a. 23/24, 24/25, 25/26		1.000.000	-3.000.000	-2.000.000	
TOTALE PATRIMONIO NETTO		179.045.060	12.630.800	-12.019.425	611.374
					179.656.435

Viene di seguito rappresentata più dettagliatamente la composizione delle singole voci e il raffronto con la loro consistenza nell'esercizio precedente.

A.I Fondo di Dotazione dell'Ateneo

È stato determinato in sede di passaggio della contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale in aderenza a quanto allora disposto dal DI 19/2014 articolo 5 c. 1 lettera l) ed ora disciplinato dal DI 34/2025, art. 5, c. 1, lettera h), quale differenza tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato.

A.II Patrimonio Vincolato

Si suddivide in:

1. Fondi vincolati destinati da terzi;
2. Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali;
3. Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro).

1) Fondi vincolati destinati da terzi

Non esistono allo stato attuale fondi di tale tipologia che transitino per il patrimonio vincolato.

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

Tale voce si compone di:

- ✓ una posta denominata "Edilizia (provenienza 2013 DI 19/2014)" di derivazione dalla contabilità finanziaria), cui viene dedicato di seguito specifico paragrafo;
- ✓ fondi finalizzati a seguito di specifiche delibere degli organi;
- ✓ fondi di Ateneo la cui finalità è stata deliberata nell'esercizio in chiusura o in quelli precedenti e che, per decisioni degli organi, devono mantenere la loro finalizzazione ed essere rimessi a disposizione nel nuovo esercizio per la copertura (mediante riserve) dei costi correlati. Rientrano in tale tipologia, in particolare⁸:
 - a) stanziamenti che, sulla base di Regolamenti di Ateneo, devono essere rimessi a disposizione dell'esercizio successivo qualora non utilizzati nell'esercizio di loro generazione (esempio: Fondo di

⁸ Delibera Consiglio di Amministrazione n. 152 del 14/12/2018, casistiche confermate in sede di approvazione del bilancio di previsione 2020.

Supporto alla Ricerca);

- b) stanziamenti che, sulla base di Regolamenti di Ateneo o altre disposizioni, costituiscono disponibilità per un periodo che travalica l'esercizio (A.Di.R., assegnazioni a docenti per incentivi alla Ricerca, altre assegnazioni, ecc.);
- c) rimessa in disponibilità di "parti" di risultato gestionale rappresentate da margini maturati su progetti istituzionali finanziati da terzi o commerciali;
- d) stanziamenti legati alla realizzazione di progetti per i quali non sia stato possibile prevedere in fase di formulazione del bilancio di previsione la quota residua da riscrivere (ad esempio perché condizionata da tempistiche di realizzazione determinate anche da eventi connotati da incertezza);
- e) stanziamenti relativi a ordini effettuati nell'anno o attività avviate, qualora nel bilancio di previsione non si sia tenuto conto del possibile slittamento della consegna/conclusione al nuovo esercizio, quando tale slittamento non era prevedibile;
- f) stanziamenti relativi a obbligazioni giuridiche assunte o da assumere, legati al finanziamento di contratti flessibili al personale (contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa), poiché le norme ne impongono il finanziamento mediante ricorso a fondi di derivazione esterna, anche rappresentati da margini di progetti conclusi; benché sia prevalente il principio della competenza, il rispetto di tale norma costringe talvolta a creare accantonamenti nel corso dell'esercizio in cui avviene la stipula, anche a copertura dei costi a carico di esercizi successivi nel caso di contratti a cavallo di anno o pluriennali, data l'esigenza di dare specifica evidenza della derivazione dei fondi;
- g) solo nella fase transitoria di passaggio tra contabilità finanziaria e contabilità economico-patrimoniale, fondi finalizzati di provenienza esterna ai quali non sia stato applicato il meccanismo del sconto (ormai in fase di esaurimento);
- h) altre casistiche del tutto residuali in relazione alle quali, in considerazione di specifiche motivazioni legate alla realizzazione di particolari progetti, si valuti, in via eccezionale, necessaria o opportuna la riscrittura dei fondi all'esercizio successivo. Tale valutazione viene posta in capo al Direttore Generale su proposta del Dirigente dell'Area Bilancio e Finanza, che dovrà essere fondata su oggettive ragioni di necessità o opportunità in relazione agli obiettivi dell'Ateneo e conforme ai principi contabili.

Dal 2018 questo elenco è stato integrato transitoriamente con una casistica inerente i *Dipartimenti di eccellenza* (finanziamento previsto dalla Legge di Stabilità 2017 (articolo 1, commi 319 e 320 Legge 232/2016). Al fine di agevolare quanto più possibile la gestione di questi progetti che prevedono cofinanziamento da parte dell'Ateneo, il Consiglio di Amministrazione aveva introdotto già nel passato una regola che derogava alla disciplina ordinaria dell'Ateneo in merito alla gestione delle eventuali disponibilità non utilizzate sulle dotazioni dei dipartimenti (FUDD) in chiusura di esercizio (che, di norma, costituiscono economie di bilancio). In particolare, era stato ammesso che eventuali economie a valere sul FUDD riscontrate dai dipartimenti interessati alla fine dell'esercizio potessero essere fatte confluire a co-finanziamento di questi progetti e riportate all'esercizio successivo (mediante transito per il Patrimonio Netto Vincolato) per la rimessa in disponibilità da un esercizio all'altro, anche oltre la scadenza dei progetti (31/12/2022), per un periodo ragionevole, purché finalizzate al completamento o alla prosecuzione delle attività avviate nell'ambito dei Dipartimenti di Eccellenza.

Con delibera del 1/6/2023 il Consiglio di Amministrazione ha riconfermato tale possibilità estendendola anche ai Dipartimenti di Eccellenza quinquennio 2023-2027. Inoltre, ha deliberato di consentire ai dipartimenti assegnatari di risorse nel quinquennio 2023-2027, già assegnatari del finanziamento con riferimento al quinquennio 2018/2022, di far confluire le risorse (o parte delle risorse) dipartimentali ancora disponibili al 1°

gennaio 2023, alla chiusura dei progetti del quinquennio 2018/2022, nel cofinanziamento dei Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027, qualora lo ritengano opportuno o necessario (prevedendo che le risorse di cui trattasi siano adeguatamente tracciate contabilmente al fine di consentire un loro agevole monitoraggio).

La reiscrizione di tali stanziamenti non altera gli equilibri complessivi dell'Ente in quanto:

- ✓ la sostenibilità dei costi d'esercizio o degli investimenti di cui si tratta è già stata oggetto di verifica nel passato, quando gli stanziamenti sono stati autorizzati attraverso l'approvazione del bilancio di previsione e sue variazioni; la loro traslazione temporale in un successivo esercizio ha un impatto nullo sull'entità finale del patrimonio netto e delle risorse finanziarie (capitale circolante netto);
- ✓ l'equilibrio economico dell'esercizio in cui quei costi si manifestano resta garantito dalla disponibilità di riserve (anche se non formalmente accertate al momento della reiscrizione), che vengono ripristinate per effetto della mancata traduzione in costi nell'esercizio per i quali erano stati autorizzati.

Quindi non esiste un problema sostanziale di alterazione degli equilibri generali di Ateneo, ma solo una diversa "distribuzione" dei risultati tra esercizi. Posto che convenzionalmente il *continuum* della vita dell'Ente è suddiviso in esercizi corrispondenti all'anno solare, la reiscrizione delle somme nel nuovo esercizio altera, in buona sostanza, il risultato dell'esercizio in cui le somme vengono reiscritte simmetricamente all'effetto generato nel precedente esercizio, a parità di equilibri complessivi. Quindi, si incrementa in senso negativo la differenza tra ricavi e costi dell'esercizio in apertura, ma la perdita che ne può derivare trova copertura nell'incremento delle riserve maturate per le maggiori economie generatesi nell'esercizio precedente (per effetto del rinvio nell'utilizzo).

I fondi in questione sono stati rimessi in disponibilità (secondo le competenze definite dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 14/12/2018) prima della chiusura del bilancio di esercizio, salvo poi darne evidenza in sede di sua approvazione.

La tabella che segue illustra la composizione della specifica voce del Patrimonio Netto vincolato.

Tab. 46 - Composizione del Patrimonio Netto Vincolato. Anno 2024 e confronto con 2023

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	ANNO 2023	ANNO 2024
Edilizia (provenienza 2013 DM 19/2014)	8.469.246	8.102.858
Destinazione PN CdA 9/6/2017	525.793	435.284
* di cui Amministrazione Centrale	455.534	388.151
* di cui Dipartimenti	70.259	47.133
Destinazione PN CdA 13/7/2018	890.521	642.000
* di cui Edificio Epsilon	856.000	642.000
* di cui altro	34.521	0
Destinazione PN CdA 12/07/2019 Bando "MSCA-COFUND" 2019	200.919	76.911
Destinazione PN - vincolo copertura rischio CIVEN (anno 2019)	712.500	712.500
Destinazione PN CdA 04/06/2021 Integrazione Erasmus	71.829	48.657
Ridestinazione PN CdA 05/11/2021 - manovre studenti internazionali (degree seekers e overseas)	2.837.338	1.878.288
Destinazione PN CdA 17/12/2021 Protocollo d'intesa Unive, Comune TV e IPAB	850.000	850.000
Destinazione PN CdA 14/4/2022 e CdA 13/5/2022 Residenza Pepe	2.766.000	2.766.000
Destinazione PN delibera CdA 90 del 16/06/2022 Integrazione QEG San Basilio	3.600.000	3.600.000
Destinazione PN delibera CdA n.117 del 08/07/2022, n. 48 del 15/04/2024 e n. 218 del 13/12/2024 Integrazione QEG San Toma', EdPOLIFUNZ, Pal.MORO Copertura arredi Turazza e ulteriori fabbisogni (prov. copertura DM 1274/2021)	3.200.000	3.200.000

* di cui Integrazione QEG San Tomà (prov. copertura DM 1274/2021)	650.000	27.643
* di cui Integrazione QEG Palazzo Moro (prov. copertura DM 1274/2021)	1.850.000	1.359.503
* di cui Integrazione QEG Edificio Polifunzionale (prov. copertura DM 1274/2021)	700.000	0
* di cui Risorse vincolate per Copertura arredi Turazza (prov. copertura DM 1274/2021)	0	1.782.584
* di cui Risorse vincolate per ulteriori fabbisogni (prov. copertura DM 1274/2021)	0	30.270
Destinazione PN delibera CdA n.174 del 30/11/2022 Borse Regionali L. 390/91 a.a. 2022/23	21.209	0
Destinazione PN delibera CdA del 31/05/2024 ulteriore integrazione Borse Regionali L. 390/91 a.a. 2023/24	109.590	0
Riserva di Patrimonio connessa a sottoscrizione quota sociale Future Farming srl - 2023	992.265	992.265
Destinazione PN delibera CdA 02/02/2024 PNBorsReg.integraz – triennio -a.a. 23/24, 24/25, 25/26	0	2.000.000
TOTALE	25.247.211	25.304.763
Altre destinazioni	20.765.573	23.634.417
Fondo di Fondo di Supporto alle Attività di Ricerca e Internazionalizzazione (ARIC)	1.257.343	933.891
Fondo Unico di Ateneo finanziamento RTD	0	0
Margini delle strutture autonome al 31.12	8.815.061	11.290.637
Margini da attività commerciale e progetti finanziati ABIF (non già specificamente finalizzati in bilancio di previsione 2024)	1.736.561	1.024.280
Margini da attività commerciale e progetti finanziati ABIF (specificamente finalizzati in bilancio di previsione 2024-2026)	554.549	1.408.831
Margini da attività commerciale a copertura progetto Merchandising	90.163	60.070
Margini a disposizione di ARU per personale flessibile	63.050	63.050
Marginalità a disposizione della Scuola formazione insegnanti	0	394.352
Fondi Budget didattica dipartimenti	307.103	465.951
ADIR	620.142	611.221
10% FUDD	249.362	37.456
Altri fondi di dipartimento (diversi da quanto sopra riportato: incentivi, altri fondi di ricerca, fondi FUDD a cofinanziamento progetti di eccellenza, ecc.)	3.071.505	3.172.056
Altri fondi SBA (al netto di margini)	219.326	226.453
Fondi da destinare ad assunzioni di personale (provenienza quota 3% master)	449.303	548.436
Piano Welfare (fondi Ateneo ex FASS; al netto di destinazioni da PN)	333.998	219.738
Altro	2.998.108	3.177.995
Totale Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	46.012.784	48.939.180

Tab. 47 - Composizione del Patrimonio Netto Vincolato - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali suddiviso per struttura. Esercizio 2024 e confronto con 2023

	2023	2024
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	31.801.627	32.152.013
Edilizia (DM 19/2014)	8.469.246	8.102.858
Destinazione utili esercizi precedenti CdA 9/6/2017 (solo parte iscritta in AC)	455.534	388.151
Destinazione utili esercizi precedenti CdA 13/07/2018	890.521	642.000
Destinazione PN CdA 12/07/2019 Bando "MSCA-COFUND" 2019	200.919	76.911
Destinazione PN - vincolo copertura rischio CIVEN (anno 2019)	712.500	712.500
Destinazione PN CdA 04/06/2021 Integrazione Erasmus	71.829	48.657
Destinazione PN CdA 09/07/2021 PNBorsReg2021.integraz	0	0
Ridestinazione PN CdA 05/11/2021 - manovre studenti internazionali (degree seekers e overseas)	2.837.338	1.878.288
Destinazione PN CdA 26/11/2021 Borse regionali L. 390/91 a.a. 2021/22	0	0
Destinazione PN CdA 17/12/2021 Protocollo d'intesa Unive, Comune TV e IPAB	850.000	850.000
Destinazione PN CdA 14/4/2022 e CdA 13/5/2022 Residenza Pepe	2.766.000	2.766.000
Destinazione PN delibera CdA 90 del 16/06/2022 Integrazione QEG San Basilio	3.600.000	3.600.000
Destinazione PN delibera CdA n.117 del 08/07/2022, n. 48 del 15/04/2024 e n. 218 del 13/12/2024 Integrazione QEG San Toma', EdPOLIFUNZ, Pal.MORO Copertura arredi Turazza e ulteriori fabbisogni, (provv. copertura DM 1274/2021)	3.200.000	3.200.000
Destinazione PN delibera CdA n.174 del 30/11/2022 Borse Regionali L. 390/91 a.a. 2022/23	21.209	0
Riserva di Patrimonio connessa a sottoscrizione quota sociale Future Farming srl - 2023	992.265	992.265
Destinazione PN delibera CdA del 31/05/2024 ulteriore integrazione Borse Regionali L. 390/91 a.a. 2023/24	109.590	0
Destinazione PN delibera CdA 02/02/2024 PNBorsReg.integraz – triennio -a.a. 23/24, 24/25, 25/26	0	2.000.000
Altro	6.624.675	6.894.383
DIPARTIMENTI	12.128.654	14.228.650
Economia	1.708.464	2.240.041
Filosofia e Beni Culturali	1.199.998	1.358.121
Venice School of Management/Dipartimento di Management	2.100.761	2.325.366
Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	3.012.138	3.385.113
Scienze Molecolari e Nanosistemi	827.304	1.176.498
Studi Linguistici e Culturali Comparati	1.522.103	1.435.145
Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	772.456	1.201.080
Studi Umanistici	985.429	1.107.286
CENTRI E SCUOLE	1.793.439	2.312.206
European Center for Living Technology (ECLT)	127.600	188.586
Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	571.793	690.682
Centro "Scuola Interdipartimentale in Economia, Lingue e Imprenditorialità per gli Scambi Internazionali"	22.072	25.220
Centro Interdipartimentale di Servizi per le Discipline Sperimentali	72.571	61.402
Collegio Internazionale Ca' Foscari	5.787	1.278
Ca' Foscari School for International Education	765.095	1.046.730
The New Institute: Centre for Environmental Humanities at Ca' Foscari University of Venice	228.521	298.308
SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	289.064	246.311
TOTALE	46.012.784	48.939.180

Per quanto attiene ai margini realizzati sui progetti, al fine di verificarne le dinamiche, dal 2017 è stata introdotta una modalità di rilevazione contabile dei margini che rende evidente l'anno di loro generazione, al fine di poterne più agevolmente monitorare la tempistica di utilizzo; di tale aspetto viene data evidenza nel bilancio di esercizio, per consentire agli organi di governo di assumere eventuali conseguenti decisioni. La tabella che segue dà evidenza dell'entità di margini in disponibilità alle strutture al 31/12/2024, scindendo tra disponibilità relative a margini maturati nel corso del 2024 e disponibilità inerenti margini maturati nel passato. La consistenza complessiva dei margini (euro 11,3 milioni) cresce rispetto all'anno precedente (euro 8,8 milioni nel 2023, già in crescita rispetto ai 7,2 milioni del 2022), per effetto di maturazione di nuovi margini nel 2024 non totalmente compensati dai costi sostenuti a carico di detti fondi.

Si ricorda che questi margini rappresentano la conseguenza della spinta che l'Ateneo ha dato alle attività di fundraising, sia con riferimento alla progettazione europea che con riferimento ad altre tipologie di finanziamenti.

Tab. 48 - Composizione della voce Margini delle strutture autonome al 31/12/2024 e confronto con il 2023⁹

	TOTALE STRUTTURE AUTONOME	DI CUI DIPARTIMENTI	DI CUI SBA	DI CUI CENTRI	DI CUI SCUOLE
Margini in disponibilità alle strutture al 31/12/2023	8.815.061	7.810.283	0	239.683	765.095
<i>* di cui disponibilità su margini maturati nel 2023</i>	3.349.412	2.688.516	0	54.171	606.725
<i>* di cui disponibilità su margini maturati prima del 2023</i>	5.465.649	5.121.767	0	185.512	158.370
Margini in disponibilità alle strutture al 31/12/2024	11.290.637	9.894.832	15.858	333.217	1.046.730
<i>* di cui disponibilità su margini maturati nel 2024</i>	4.160.410	3.656.458	15.858	121.443	366.651
<i>* di cui disponibilità su margini maturati prima del 2024</i>	7.130.227	6.238.374	0	211.774	680.079

La tabella successiva dà evidenza della scomposizione dell'aggregato relativo ai dipartimenti.

⁹ Non sono compresi eventuali importi dei margini vincolati a cofinanziamento di manovre deliberate dal Consiglio di Amministrazione a valere sul Patrimonio Netto.

Tab. 49 - Composizione della voce Margini delle strutture autonome al 31/12/2024 e confronto con il 2023: dettaglio per struttura autonoma

STRUTTURA	TOTALE PER STRUTTURA al 31/12/2024	di cui maturati nel 2024	di cui maturati in anni precedenti	TOTALE PER STRUTTURA al 31/12/2023	di cui maturati nel 2023	di cui maturati in anni precedenti	DIFFERENZA CONSISTENZA 204-2023	DIFFERENZA MATURAZIONE MARGINI ANNI 2024-2023
UA.A.DP.AIS	2.804.640	962.913	1.841.726	2.407.669	864.764	1.542.905	396.971	98.150
UA.A.DP.ECO	1.682.651	834.266	848.385	1.101.934	344.974	756.960	580.718	489.292
UA.A.DP.FBC	1.006.517	343.414	663.104	830.126	496.204	333.923	176.391	-152.790
UA.A.DP.LCC	854.832	220.196	634.636	911.231	291.010	620.220	-56.399	-70.815
UA.A.DP.MAN	1.724.169	524.653	1.199.516	1.300.879	290.365	1.010.514	423.291	234.288
UA.A.DP.SMN	882.376	380.605	501.772	575.040	167.792	407.247	307.337	212.812
UA.A.DP.SSAM	593.665	290.669	302.996	351.195	103.740	247.455	242.470	186.930
UA.A.DP.SU	345.981	99.742	246.239	332.211	129.668	202.543	13.770	-29.926
UA.A.SB.SBA	15.858	15.858	0	0	0	0	15.858	15.858
UA.A.SC.CFSIE	1.046.730	366.650	680.079	765.095	606.725	158.370	281.635	-240.075
UA.A.SN.CIS.CSA	99	0	99	99	99	0	0	-99
UA.A.SN.CLA	137.385	52.781	84.604	97.596	0	97.596	39.789	52.781
UA.A.SN.ECLT	163.013	65.827	97.186	108.758	54.072	54.686	54.255	11.755
UA.A.SN.NICHE	26.962	936	26.026	25.999	0	25.999	963	936
UA.A.SN.SELISI	5.758	1.899	3.859	7.230	0	7.230	-1.472	1.899
TOTALE	11.290.637	4.160.410	7.130.227	8.815.061	3.349.412	5.465.649	2.475.577	810.997

Il dato relativo alla maturazione dei fondi nell'anno è approssimato dalla disponibilità dei margini di provenienza dell'anno, posto che di norma vanno in utilizzo primariamente i margini maturati negli anni precedenti.

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali - Posta "Edilizia"

Il Patrimonio Netto Vincolato al 31/12/2014 (anno di prima introduzione della contabilità economico-patrimoniale) presentava una voce relativa ad edilizia di euro 17.403.124. La posta derivava dall'applicazione del DI 19/2014 "*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*" che all'articolo 5 "*Criteri di predisposizione del primo Stato Patrimoniale*" prevedeva che l'avanzo di amministrazione registrato in contabilità finanziaria all'atto del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, fosse imputato per la parte vincolata, al netto di quanto riconducibile ad altre specifiche poste del passivo patrimoniale o a ricavi riscontati su progetti, al Patrimonio vincolato.

Tale importo risultava formato da accantonamenti (impegni e prenotazioni) esistenti in contabilità finanziaria al 31/12/2013 a valere su progetti di edilizia, al cui ammontare complessivo sono stati detratti euro 13.222.000 relativi ad un accertamento in entrata per potenziale attivazione di un mutuo, in quanto non traducibile in elemento dell'attivo patrimoniale.

Nell'esercizio 2015 l'importo è stato riquantificato in euro 14.015.709 detraendo dall'importo inizialmente determinato somme per le quali era nel frattempo venuta meno la finalizzazione a seguito di intervenute decisioni degli organi di governo, e ricondotto ai seguenti interventi:

- a) San Giobbe fase B 2° stralcio: euro 10.521.290;
- b) Funzionalizzazione del Campus di Via Torino: euro 3.494.419.

Tale importo viene gestito dall'esercizio 2015 secondo quanto era previsto dall'articolo 1 comma 3 del Decreto Miur 10 dicembre 2015 ed è ora previsto dall'art. 7 comma 4 del Decreto MUR-MEF 34/2025 dove dispone che "*In via transitoria e nei limiti dell'esaurimento delle relative risorse, è inserita, inoltre, la voce V.1 "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria", al fine di dare evidenza della utilizzazione di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, in particolare dalla riclassificazione dei residui passivi e dell'avanzo di amministrazione, in conformità alle regole stabilite per l'impianto dello Stato Patrimoniale iniziale*".

L'importo in questione viene annualmente ridotto alimentando la voce "*Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria*" con una somma corrispondente a quella del costo di ammortamento annuo delle opere prescelte (che riflette l'impiego dei beni e quindi delle riserve che erano state costituite per la loro acquisizione), in relazione alla categoria di immobilizzazioni a cui gli importi vengono ricondotti. Il conteggio è stato operato con le aliquote in vigore nell'esercizio in cui il calcolo è stato effettuato.

Per quanto riguarda l'opera San Giobbe fase B 2° stralcio la posta viene ricondotta ai lavori e quindi l'importo iscritto a provento come utilizzo di riserve corrisponde al 3,03%¹⁰ della stessa (trattasi di migliorie su beni di terzi in concessione da amministrazioni); l'importo da iscrivere alla voce "*Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria*" ammonta ad euro 318.795. L'ultima iscrizione dell'utilizzo delle riserve come provento avverrà nel 2048.

Per quanto riguarda la funzionalizzazione di Via Torino, l'importo può essere ricondotto alle categorie Attrezzature scientifiche, Mobili e arredi e Migliorie di beni di terzi, in relazione alle voci prevalenti del quadro economico, con percentuali di ammortamento rispettivamente del 20%, 10% e 3,03%. L'importo iscritto a provento come utilizzo di riserve per il 2024 è stato pari ad euro 47.593; lo sviluppo negli anni della voce "*Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria*" con riferimento alla funzionalizzazione di Via Torino viene rappresentato nella tabella che segue.

¹⁰ In sede di modifica delle percentuali di ammortamento nel 2017, si è ritenuto, per ragioni di semplificazione, di mantenere inalterata la quantificazione delle quote annue.

Tab. 50: Utilizzo di riserve di PN derivanti dalla contabilità finanziaria con riferimento alla funzionalizzazione di Via Torino

Anno	Mobili e Arredi	Attrezzature Scientifiche	Migliorie su beni di terzi	Totale
2014	32.143	181.404	7.459	221.006
2015	64.552	416.792	14.919	496.263
2016	64.817	470.776	14.919	550.512
2017	64.817	470.776	14.919	550.512
2018	64.817	470.776	14.919	550.512
2019	64.817	289.373	14.919	369.109
2020	64.817	53.984	14.919	133.720
2021	64.817		14.919	79.736
2022	64.817		14.919	79.736
2023	64.817		14.919	79.736
2024	32.674		14.919	47.593
2025	265		14.919	15.184
dal 2026 al 2046 (per complessivi € 313.290,39)			14.919	14.919
2047			7.509	7.509
TOTALE	648.174	2.353.882	492.363	3.494.419

Nel 2024 l'importo portato a provento ammonta complessivamente per i due interventi ad euro 366.388. Esso cala negli anni mano a mano che si esaurisce la vita utile dei beni considerati.

3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)

La voce ha consistenza pari a 0.

A.III Patrimonio Non Vincolato

Si suddivide in:

1. Risultato gestionale esercizio
2. Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti

III PATRIMONIO NON VINCOLATO	2023	2024
1) Risultato esercizio	3.052.279	977.762
- di cui destinato ad incremento del Patrimonio Vincolato	-2.004.279	-977.762
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	95.487.894	96.111.955
- di cui destinato ad incremento del Patrimonio Vincolato	0	-1.891.082
3) Riserve statutarie	0	0
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	96.535.894	94.220.873

Il risultato gestionale dell'esercizio 2024 ammonta ad euro 977.762.

La voce risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti ammonta ad euro 94.220.873, registrando una riduzione rispetto all'esercizio precedente per effetto di:

- ✓ l'iscrizione del risultato gestionale dell'esercizio 2023 per la parte non vincolata (con effetto incrementativo di euro 1.048.000);
- ✓ il trasferimento di fondi a Patrimonio Netto Vincolato, in particolare in relazione a quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 2 febbraio 2024 (delibera n. 2/2024) in merito alla destinazione di Patrimonio Netto non Vincolato alla copertura di borse per il diritto allo studio, a integrazione dei fondi statali e regionali, per l'importo di euro 3.000.000,00 complessivi sul triennio, con una previsione di spesa di 1.000.000 euro all'anno a decorrere dall'a.a. 2023/24;
- ✓ il trasferimento di un importo corrispondente ai costi sostenuti con copertura sul Patrimonio Vincolato di cui alle manovre deliberate nell'esercizio e in quelli precedenti (con effetto incrementativo);
- ✓ la liberazione di fondi per i quali viene meno la finalizzazione;
- ✓ il vincolo apposto in sede di bilancio di esercizio 2024, in considerazione del fatto che, in relazione alle dinamiche che hanno determinato il positivo risultato di esercizio, le somme da destinare a Patrimonio vincolato eccedono tale risultato.

Risultati gestionali esercizio precedenti al 2023	95.487.894
Risultato gestionale 2023	+ 3.052.279
Quota parte risultato gestionale 2023 vincolata	- 2.004.279
Patrimonio non vincolato al 1/1/2024	96.535.894
Spostamenti anno 2024 da PN non vincolato a PN vincolato (nuovi vincoli)	- 3.077.927
Spostamenti anno 2024 da PN vincolato a PN non vincolato (utilizzi o liberazione fondi)	+ 2.653.987
	96.111.954
Vincolo risultati gestionali esercizi precedenti in sede di chiusura esercizio 2024	- 1.891.082
Patrimonio non vincolato al 31/12/2024	94.220.872

Il dettaglio dei singoli movimenti è stato dettagliato nella tabella riassuntiva delle variazioni (tabella 46).

Si fa presente che il dato relativo al Patrimonio Non Vincolato va letto avendo riguardo agli impegni già assunti dall'Ateneo, che avranno impatti sui futuri equilibri economici, che trovano rappresentazione nel paragrafo dedicato a impegni, garanzie, beni di terzi o beni presso terzi. Si tratta di progetti edilizi in corso (già avviati) o di imminente avvio, e di ordini già inviati a fornitori o contratti con il personale già in essere (cioè obbligazioni giuridiche legate a contratti già perfezionati).

Va letto anche alla luce della programmazione per il triennio 2025-2027, che prevede copertura copertura dello squilibrio tra costi e proventi del triennio con riserve libere per complessivi 37,2 milioni di euro.

Tab. 51 – Dimostrazione utilizzo di riserve di Patrimonio

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio anno 2023			Gestione e Bilancio esercizio 2024		Bilancio di previsione 2025			Bilancio di previsione 2026		Bilancio di previsione 2027		P.N Finale
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	Approvazione CdA 2023: destinazione utile / copertura perdita 2023	P.N. ANNO 2023 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	VARIAZIONE P.N.(durante anno 2024) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/ investimenti)	P.N. 2024 Post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita 2023 e variazioni eventuali 2024 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2024 dato di bilancio 2024	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2025 e varizioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget Investimenti 2025 e variazioni	Valore residuo P.N. 2025	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2026 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimeti 2026 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2027 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimeti 2027 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio 2027
A) PATRIMONIO NETTO	A	B	C=A-B	D	E=(C+D)	F	G	H=E+- F+-G	I	L	M	N	O=H+-I+-L+-M+-N
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	36.496.382	0	36.496.382	0	36.496.382	0	0	36.496.382	0	0	0	0	36.496.382
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	44.008.505	2.004.279	46.012.784	2.926.396	48.939.180	-3.867.366	0	45.071.814	-1.907.001	0	-2.174.795	0	40.990.018
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	44.008.505	2.004.279	46.012.784	2.926.396	48.939.180	-3.867.366	0	45.071.814	-1.907.001	0	-2.174.795	0	40.990.018
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	3.052.279	-2.004.279	1.048.000	-1.048.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	95.487.894	0	95.487.894	-1.267.022	94.220.872	-10.385.672	0	83.835.201	-13.198.198	0	-12.893.388	0	57.743.615
di cui Coep	95.487.894	0	95.487.894	-1.267.022	94.220.872	-10.385.672	0	83.835.200	-13.198.198	0	-12.893.388	0	57.743.614
di cui COFI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3) Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	98.540.173	-2.004.279	96.535.894	-2.315.022	94.220.872	-10.385.672	0	83.835.201	-13.198.198	0	-12.893.388	0	57.743.615
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	179.045.060	0	179.045.060	611.374	179.656.435	-14.253.038	0	165.403.397	-15.105.199	0	-15.068.183	0	135.230.015

B. FONDI PER RISCHI E ONERI

Tab. 52 - B - Fondi per Rischi e Oneri

	Valore al 31.12.2023	Accantona- menti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2024
F.do Rischi vertenze in corso	6.593.395	0	0	0	6.593.395
F.do per Imposte anche differite	127.500	0	0	3.000	124.500
F.do per Rinnovi contrattuali	1.285.269	1.485.147	727.939	215.470	1.827.005
F.do Garanzia prestiti d'onore	255.560	0	0	0	255.560
F.do Oneri differiti	5.046.224	1.813.900	2.383.475	99.335	4.377.313
F.do Oneri accessori del personale	3.366.672	2.873.428	2.354.435	33.672	3.851.990
F.do Concessione Autorità Portuale Polo S. Basilio	44.145	0	0	0	44.145
F.do Rischi DAIS	50.000	0	1.602	2.860	45.538
F.do Rischi DSMN	543	0	0	0	543
F.do Rischi ASIA	303.165	0	0	0	303.165
Totale per fondi rischi e oneri	17.072.472	6.172.474	5.467.451	354.337	17.423.157

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi le caratteristiche di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

I fondi non sono utilizzati per rettificare i valori dell'attivo o per attuare politiche di bilancio tramite la costituzione di fondi rischi ed oneri privi di giustificazione economica.

Gli stessi sono costituiti in osservanza ai principi generali del bilancio e ai postulati della competenza economica e della prudenza.

Il *Fondo rischi vertenze in corso* ha una consistenza commisurata alle cause attualmente in essere, relative soprattutto a rapporti con ex lettori di madrelingua. Euro 712.500 costituiscono un accantonamento operato nel passato per la possibile situazione di rischio inerente alle lettere di patronage che furono sottoscritte a favore del Civen (le lettere ammontavano complessivamente ad euro 1.425.000, la parte restante di euro 712.500 rappresenta posta vincolata del Patrimonio Netto). Benché l'iscrizione dei conti d'ordine delle lettere di patronage sia stata azzerata al 31/12/2021 poiché le fidejussioni bancarie sono state restituite dalla Regione Veneto e quindi le lettere di patronage, che erano la controgaranzia degli Atenei in favore delle banche garanti, non rappresentano più un'esposizione finanziaria a carico delle Università, si è valutato di mantenere l'iscrizione al Fondo rischi operata nei precedenti esercizi (così come il vincolo sul Patrimonio Netto) per fronteggiare eventuali esposizioni finanziarie che potrebbero emergere a carico degli Atenei in sede di chiusura della liquidazione di CIVEN.

Il Fondo vertenze in corso non si è movimentato nel 2024, né per utilizzi, né per nuovi accantonamenti, poiché la sua consistenza in sede di chiusura è stata ritenuta congrua in relazione ai contenziosi attualmente in corso.

Il *Fondo per Imposte anche differite* comprende le passività per imposte probabili, aventi ammontare o data di sopravvenienza indeterminati, ossia passività tributarie per accertamenti probabili o contenziosi in corso che devono essere valutati sulla base del presumibile esito, tenendo conto delle componenti derivanti (imposte, sanzioni ed interessi), a seconda dei casi e del prevedibile esito. Considerati i termini di prescrizione già

decorsi al 31/12/2023 e la valutazione dei rischi sussistenti con riferimento agli anni passibili di accertamento, il fondo è stato quantificato al 31/12/2024 in euro 124.500.

Il *Fondo rinnovi contrattuali* accoglie la stima di costi connessi ai previsti rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo, dirigente e collaboratore ed esperto linguistico. Per quanto attiene ai CEL comprende anche gli adeguamenti previsti dalla sequenza contrattuale di cui all'art. 178 del CCNL 19/21, prevedendo un incremento dello stipendio tabellare annuo lordo dei CEL a decorrere dal 01/01/2022.

Il *Fondo garanzia prestiti d'onore* è costituito nell'ambito delle convenzioni stipulate con istituti di credito per la concessione di finanziamenti a studenti. Non è stato incrementato con nuovi accantonamenti nel 2024 in quanto la sua consistenza è ritenuta sufficiente a far fronte al rischio di escussioni in relazione all'entità dei prestiti rilasciati e alla valutazione, sulla base dei trend storici, del livello di rischiosità.

Il *Fondo oneri differiti* riduce la propria consistenza di 669 mila euro, anche per la scelta di riclassificazione di alcune poste come debiti piuttosto che come oneri differiti. La sua composizione specifica è evidenziata nella tabella che segue.

Comprende, tra gli altri, il *Fondo Oneri accessori del personale*, che si riferisce al personale tecnico-amministrativo. Si è ridotto per effetto di utilizzi connessi ad erogazione nell'anno di incentivi relativi a prestazioni lavorative dell'esercizio precedente e si è alimentato degli accantonamenti operati nel 2024 per retribuzione accessoria a valere su prestazioni lavorative 2024 di erogazione futura. Contiene anche l'accantonamento al Fondo Comune di Ateneo, al Fondo per la premialità, nonché i fondi assegnati nel Fondo di Finanziamento Ordinario nell'ambito del finanziamento per le finalità di cui all'art. 1, co. 297, lett. b), della l. 30 dicembre 2021, n. 234, finalizzati alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo delle istituzioni universitarie in ragione delle specifiche attività svolte nonché al raggiungimento, da parte delle università, di più elevati obiettivi nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione. Il 50% dei fondi è destinato a finanziare l'adeguamento dell'indennità di Ateneo.

Si segnala che la riduzione di consistenza del fondo *F.do Oneri differiti_AG* (Ufficio Affari Generali) è conseguenza dell'accantonamento che nel 2023 venne fatto a titolo di contributo aggiuntivo a favore di Fondazione Ca' Foscari in relazione alla chiusura di bilancio 2023 della stessa. Il contributo, di circa 438 mila euro, è poi stato versato a Fondazione a dicembre 2024 a seguito dell'approvazione del Piano di Risanamento e Rilancio.

Si rimanda alla tabella di seguito per ulteriori dettagli.

Tab. 53 - B - Fondo per Rischi e Oneri Dettaglio

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2024
Fondi area personale					
ONERI Lavoro straordinario	37.488	21.119	20.344	17.144	21.119
Fondo PTA straordinari - LORDO	54.938	58.602	43.573	11.365	58.602
ONERI Compensi accessori	134.548	250.469	111.813	0	273.204
F.do PTA disagio e rischio	3.336	5.666	3.336	0	5.666
F.do PTA squadre emergenza	26.850	50.895	26.850	0	50.895
F.do PTA rischio	17.000	17.000	17.000	0	17.000
F.do PTA obiettivi individuali	318.126	314.297	319.390	4.948	308.087
Fondo PTA PEO	0	215.346	0	0	215.346
Fondo PTA accessorio RUP	0	15.000	0	0	15.000
F.do ONERI accessori EP	64.063	54.051	23.396	0	94.717
Fondo EP	198.456	252.390	176.301	209	274.335
Fondo EP PEO	0	10.855	0	0	10.855
F.do ONERI accessori dirigenti	37.609	49.015	41.742	0	44.882
Fondo dirigenti	127.779	166.821	128.602	0	165.998
F.do ONERI accessori DG	11.008	10.137	9.612	0	11.533
F.do DG risultato	29.400	31.000	29.394	6	31.000
F.do ONERI c.e. accessori CEL	32.250	37.201	32.276	0	37.175
F.do CEL obiettivi	96.069	0	96.069	0	0
Fondo Incentivi L. Merloni	82.803	0	0	0	82.803
Oneri Fondo Comune di Ateneo	26.328	27.030	25.988	0	27.370
Fondo Comune di Ateneo	80.401	81.910	80.247	0	82.063
Oneri Fondo Risultato Tecnologi	854	0	762	0	92
Lordo Fondo Risultato Tecnologi	2.220	0	2.220	0	0
Oneri Fondo per la Premialità - FAP	148.725	134.572	98.613	0	184.683
Lordo Fondo per la Premialità - FAP	443.997	407.793	304.416	0	547.374
Fondo Accessorio valorizzazione personale DM 581 art10s FFO2022	503.744	0	251.872	0	251.872
Oneri Fondo Accessorio valorizzazione personale DM 581 art10s FFO2022	164.724	0	82.362	0	82.362
Fondo Accessorio valorizzazione personale DM 809 art10r FFO2023	678.425	0	405.410	0	273.015
Oneri Fondo Accessorio valorizzazione personale DM 809 art10r FFO2023	45.531	66.198	22.765	0	88.963
Fondo PTA IAM	0	37.047	6	0	37.041
Fondo PTA responsabilità	0	86.220	0	0	86.220
F.do CEL esperienza	0	110.816	76	0	110.740
Fondo Accessorio valorizzazione personale DM 1170 art. 2c FFO2024	0	333.620	0	0	333.620
Oneri Fondo Accessorio valorizzazione personale DM 1170 art. 2c FFO2024	0	28.358	0	0	28.358
F.do per Rinnovi contrattuali_Dirigenti	65.928	8.678	53.261	0	21.345
F.do per Rinnovi contrattuali_PTA	1.146.017	1.252.801	674.678	215.470	1.508.669
F.do per Rinnovi contrattuali_CEL	73.324	223.668	0	0	296.991
Totale fondi area personale	4.651.941	4.358.574	3.082.374	249.142	5.678.999
Altri Fondi					
F.do per Imposte anche differite	127.500	0	0	3.000	124.500
F.do Rischi vertenze in corso_Affari Legali	6.593.395	0	0	0	6.593.395
F.do Garanzia prestiti d'onore	255.560	0	0	0	255.560
F.do Concessione Autorità Portuale Polo S. Basilio	44.145	0	0	0	44.145
F.do Oneri Differiti Organi Collegiali	227	0	0	0	227
F.do Oneri Differiti ADISS (Borse Barbon)	54.565	6.000	0	0	60.565
F.do Oneri Differiti e Rischi ABIF	62.143	557	375	0	62.325
F.do Oneri differiti ARU	374.403	242.539	157.777	5.827	453.339

F.do Oneri differiti Affari Legali	287.570	0	14.517	968	272.086
F.do Oneri differiti ASIA	3.238.079	646.040	1.202.027	8.639	2.673.452
F.do Oneri differiti ADISS	125.350	139.890	42.120	0	223.121
F.do Oneri differiti CFSIE	7.971	28.889	5.100	700	31.060
F.do Oneri differiti DSLCC	14.490	15.439	5.000	0	24.929
F.do Oneri differiti DEC	42.000	2.333	0	0	44.333
F.do Oneri differiti e Rischi DSAAM	33.878	9.454	19.097	650	23.586
F.do Oneri differiti DMAN	11.722	5.507	8.917	1.334	6.978
F.do Oneri differiti e Rischi DAIS	79.221	7.151	29.648	3.718	53.006
F.do Oneri differiti e Rischi DSMN	543	6.139	0	0	6.682
F.do Oneri differiti DFBC	977	450	434	0	993
F.do Oneri differiti DSU	10.521	88.508	7.860	2.746	88.423
F.do Oneri differiti CLA	22.842	13.463	8.587	0	27.717
F.do Oneri differiti_SELISI	15.180	0	0	0	15.180
F.do Oneri differiti_AG	489.171	128.037	535.766	0	81.441
F.do Oneri differiti_ACPIC_UPC	67.447	38.985	67.447	0	38.985
F.do Oneri differiti_ARIC	129.033	37.313	47.746	55.915	62.685
F.do Oneri differiti_ASIT	14.774	10.049	1.401	0	23.422
F.do Oneri differiti_Collegio_Int.	412	646	0	0	1.057
F.do Oneri differiti_Scatti Docenti	194.738	287.893	174.819	19.919	287.893
F.do Oneri differiti_SBA	120.721	96.961	56.441	1.780	159.462
F.do Oneri differiti_NICHE (ex ICHSC)	893	0	0	0	893
F.do Oneri differiti_CIS	1.062	1.657	0	0	2.719
Totale Altri fondi	12.420.531	1.813.900	2.385.077	105.195	11.744.158
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	17.072.472	6.172.474	5.467.451	354.337	17.423.157

C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Tab. 54 - C - Trattamento di fine rapporto

Saldo al 31.12.2023	1.548.078
Saldo al 31.12.2024	1.583.341
VARIAZIONE	+ 35.263

Tab. 55 - Trattamento di fine rapporto. Incrementi e Utilizzi

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2024
Fondo TFR	1.548.078	152.561	117.298	1.583.341
TOTALE	1.548.078	152.561	117.298	1.583.341

Il Fondo di fine rapporto di lavoro subordinato riguarda esclusivamente i collaboratori ed esperti linguistici. Ha avuto variazioni in esercizio determinate dalla corresponsione del trattamento di fine rapporto al personale cessato ed è stato alimentato della quota di competenza dell'esercizio 2024.

D. DEBITI

Tab. 56 - D - Debiti

Saldo al 31.12.2024	65.317.306
Saldo al 31.12.2023	65.167.329
VARIAZIONE	+ 149.977

Al termine dell'esercizio 2024 ammontano a complessivi euro 65.317.306, in leggerissimo aumento rispetto all'anno precedente.

Tab. 57 - Debiti. Dettaglio

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	13.182.113	14.663.992	- 1.481.879
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	205.695	210.058	- 4.363
Verso Regione e Province Autonome	112.159	149.924	- 37.765
Verso altre Amministrazioni locali	570.068	282.032	+ 288.036
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	3.307.382	6.967.640	- 3.660.258
Verso Università	10.048.823	8.517.666	+ 1.531.157
Verso studenti	2.434.440	2.662.295	- 227.855
Acconti	0	0	0
Verso fornitori	15.535.608	14.007.596	+ 1.528.012
Verso dipendenti	1.942.747	2.279.430	- 336.683
Verso società o enti controllati	3.380.391	1.793.328	+ 1.587.062
Altri debiti	14.597.879	13.633.367	+ 964.512
TOTALE	65.317.306	65.167.329	+ 149.977

Nelle tabelle che seguono viene data più dettagliata evidenza della composizione dei debiti.

Tab. 58 - D - 1) - Mutui e Debiti verso banche

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Debiti per Mutui - oneri carico Ateneo	13.182.023	14.663.948	- 1.481.925
Debiti per Mutui - oneri carico Stato	0	0	0
Debiti verso istituto cassiere	90	44	+ 46
TOTALE	13.182.113	14.663.992	-1.481.879

Tab. 59 - Mutui

POSIZIONE	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITI RESIDUI AL 31.12.2024	
		VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2024	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2024
MUTUO BEI	Acquisizione edificio Malcanton Marcorà	25.000.000	15.767.470	9.795.423	1.449.663
MUTUO BPV	Piano di Sviluppo Edilizio dell'Ateneo	5.000.000	2.765.035	3.386.600	960.520
TOTALE Debiti		30.000.000	18.532.505	13.182.023	2.410.183

Tab. 60 - Suddivisione del debito verso banche per mutui tra quota a breve, a medio e a lungo termine

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2024	Quota a breve	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
				(entro i 12 mesi)			
MUTUO BEI	Malcanton Marcorà	25.000.000	9.795.423	1.345.364	2.858.731	3.098.328	2.493.000
MUTUO BPV	Piano di Sviluppo Edilizio dell'Ateneo	5.000.000	3.386.600	196.806	416.248	448.365	2.325.181
TOTALE complessivo		30.000.000	13.182.023	1.542.170	3.274.979	3.546.693	4.818.181

La voce **Mutui e Debiti verso banche** riguarda il debito residuo per i mutui contratti dall'Ateneo con BEI per la realizzazione di interventi edilizi. La rata di ammortamento annua (quota capitale + interessi) ammonta ad euro 2.052.022.

Risultano invece totalmente estinti al 31/12/2018 i debiti verso istituti di credito per mutui contratti nell'ambito della Legislazione Speciale su Venezia con oneri a carico dello Stato, per i quali risultano ancora da riscuotere alcuni crediti nei confronti del Mur.

Tab. 61 - D - 2) - Debiti verso il MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso il MIUR	106.485	111.761	- 5.276
Debiti verso Altri Ministeri	99.211	98.297	+ 914
TOTALE	205.695	210.058	-4.363

I **Debiti verso il Mur** rappresentano restituzioni di fondi assegnati (assegnazioni finalizzate o PRIN) per quote non spese o non riconosciute. Tali quote sono oggetto di recupero da parte del Mur mediante compensazione con il Fondo di Finanziamento Ordinario. I debiti si estingueranno una volta che il Mur avrà provveduto ad operare la compensazione in sede di trasferimento fondi.

I **Debiti verso altri Ministeri** sono formati in misura consistente da un debito verso il Ministero dell'Economia quale partner nell'ambito di un progetto finanziato.

Tab. 62 - D - 3) - Debiti verso Regione e Province autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Altri debiti verso Regione Veneto	10.833	10.889	-56
Debiti verso Altre regioni e prov. autonome	101.326	139.035	- 37.709
TOTALE	112.159	149.924	- 37.765

I **Debiti verso Regione Veneto per tassa di studio regionale** risultano sempre pari a zero a fine anno perché il debito viene compensato con il credito verso la Regione per la rimessa in disponibilità dell'importo per l'erogazione delle borse e dei servizi di cui alla L. 390/91.

La voce **Altri debiti verso Regione Veneto** riguarda per la parte prevalente il debito per trasferimento di una quota di progetti in cui la Regione è partner.

La voce **Debiti verso altre regioni e prov. autonome** è costituita per la parte prevalente dal debito verso la Regione Friuli Venezia Giulia in qualità di partner di progetto e per la parte rimanente debiti legati a personale in comando presso altri enti.

Tab. 63 - D - 4) - Debiti verso Altre amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso Altre amministrazioni locali	570.068	282.032	+ 288.036
TOTALE	570.068	282.032	+ 288.036

Si tratta per lo più di debiti verso enti per il trasferimento di quote di progetti in cui gli stessi sono partner.

Tab. 64 - D - 5) - Debiti verso UE e altri organismi internaz e Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso UE e altri organismi internaz.	3.307.382	6.967.640	- 3.660.258
TOTALE	3.307.382	6.967.640	-3.660.258

Si tratta di debiti per il trasferimento di quote di progetti a partner.

Tab. 65 - D - 6) - Debiti verso Università

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso Università italiane	4.438.421	3.028.750	+ 1.409.672
Debiti verso Università estere	5.610.401	5.488.917	+ 121.485
TOTALE	10.048.823	8.517.666	+ 1.531.157

Sono per lo più rappresentati da debiti per trasferimenti di quote di progetti. La voce **Debiti verso università italiane** comprende anche debiti per il rimborso di costi connessi all'utilizzo delle sedi, in particolare verso IUAV per gli spazi di San Basilio e verso Università di Padova nell'ambito del disciplinare che regola l'utilizzo della sede condivisa di Treviso.

Tab. 66 - D - 7) - Debiti verso Studenti

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
E.P.05.05 - Debiti verso studenti	2.434.440	2.662.295	- 227.855
TOTALE	2.434.440	2.662.295	- 227.855

La posta **Debiti verso studenti** riguarda somme da erogare a studenti relative a borse di studio, attività didattico-integrative, collaborazioni 150 ore, rimborsi, ecc.. La consistenza del debito è in parte riconducibile alla mancata riscossione degli importi da parte dei beneficiari.

Tab. 67 - D - 9) - Debiti verso fornitori

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso fornitori	5.926.272	3.504.206	+ 2.422.066
Debiti per fatture da ricevere	9.064.724	10.397.108	-1.332.383
Debiti verso fornitori esteri	540.552	103.100	+ 437.452
Ritenute 0,5% art. 22 della legge 3 gennaio 1978, n. 1	4.059	3.182	+ 877
TOTALE	15.535.608	14.007.596	1.528.012

Per quanto riguarda i debiti per fatture da ricevere, gli importi più consistenti sono relativi ai contratti per la gestione degli edifici.

Tab. 68 - D - 10) - Debiti verso dipendenti

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso dipendenti	306.188	256.504	+ 49.684
Debiti verso dipendenti per ferie maturate e non godute	1.371.524	1.374.077	- 2.553
Debiti verso dipendenti ARU.PTA	2.553	2.489	+ 64
Debiti verso dipendenti ARU.DOC	262.482	183.063	+ 79.419
Debiti verso dipendenti - Adeguamenti DPCM docenti	0	463.297	- 463.297
TOTALE	1.942.747	2.279.430	- 336.683

La voce **Debiti verso dipendenti** comprende per la parte preponderante i debiti verso dipendenti per ferie non godute¹¹. La consistenza dell'importo relativo alle ferie non godute non subisce una variazione di modesta entità quale effetto combinato della fruizione di ferie da parte del personale relative ad esercizi precedenti al 2024 e maturazione di nuove ferie non godute nell'esercizio 2024.

La voce riguarda inoltre debiti per rimborsi di missioni relative al 2024, liquidate ad inizio 2025 a seguito di presentazione della rendicontazione, o debiti per erogazione di anticipi di missione registrati nel 2024 ed erogati nel 2025, e debiti per corresponsione di compensi relativi prevalentemente ad attività svolte nei master universitari.

La riduzione tra il 2023 e il 2024 della voce nel suo complesso è prevalentemente imputabile alla maturazione a fine 2023 del debito per l'adeguamento della retribuzione del personale docente e ricercatore, a causa del ritardo con cui fu stato emanato il relativo DPCM, non consentendo la liquidazione dell'incremento retributivo in corso d'anno.

Tab. 69 - D - 11) - Debiti verso società o enti controllati

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso Fondazione Ca' Foscari	3.380.391	1.793.328	1.587.062
TOTALE	3.380.391	1.793.328	1.587.062

¹¹ Il principio della competenza, che impone la correlazione dei costi ai ricavi dell'esercizio, espressamente richiede che il costo del personale, inteso nella sua globalità e, quindi, comprensivo anche del periodo di ferie retribuito, deve risultare correlato al beneficio che l'impresa ottiene dal sostenimento di detto costo, cioè deve essere individuato in funzione del periodo durante il quale il personale ha prestato la propria opera concorrendo alla formazione dei ricavi aziendali. Ne deriva, di conseguenza, che, a fine periodo, sussiste la necessità di procedere all'iscrizione in bilancio dell'ammontare corrispondente al costo per le ferie maturate in favore dei lavoratori dipendenti e non ancora liquidate o fruite (principio contabile OIC n. 19 che richiama il punto 3 comma 1 dell'art. 2423-bis del codice civile).

La voce **Debiti verso società o enti controllati** riguarda posizioni aperte nei confronti della Fondazione Ca' Foscari, relative alla gestione dei master e alle altre attività convenzionate.

Tab. 70 - D - 12) - Altri debiti

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso Altri enti pubblici	92.896	1.943.921	-1.851.025
Depositi cauzionali ricevuti	89.533	45.592	+ 43.941
Debiti verso altri enti collegati	2.018.999	8.580	+ 2.010.419
Debiti per IRAP	850.113	782.493	+ 67.620
Debiti per IRES	193.422	193.422	0
Iva a debito	8.221	2.663	+ 5.558
IVA estero	22.060	13.415	+ 8.646
Debiti per IMU	180.616	0	+ 180.616
Ritenute fiscali	2.709.742	2.580.170	+ 129.572
Debiti verso Erario per imposta di bollo	523.262	515.018	+ 8.244
Erario c/iva per split payment	1.036.037	844.214	+ 191.824
INPDAP	3.950.318	3.673.752	+ 276.566
INPS	1.042.257	865.934	+ 176.323
INAIL	13.932	12.099	+ 1.833
SIRIO	15.166	9.985	+ 5.181
INPGI	2.713	2.644	+ 70
Associazioni sindacali	3.015	2.872	+ 143
Debiti per ritenute extraerariali	81.910	78.998	+ 2.912
Debiti verso privati	557.184	441.703	+ 115.481
Debiti verso Enti Privati	1.206.482	1.615.893	- 409.411
TOTALE	14.597.879	13.633.367	+ 964.512

La parte prevalente dei debiti è formata da debiti di natura tributaria, previdenziale e assistenziale, connessi alle ritenute operate e ai contributi maturati sugli emolumenti corrisposti nel mese di dicembre, con obbligo di versamento nel mese di gennaio dell'anno successivo o a versamenti Iva.

La riduzione consistente della voce *Debiti verso altri privati* è motivata in buona parte dal pagamento nel 2024 del debito verso l'Agenzia delle Entrate per le imposte connesse con l'acquisto di Palazzo Rio Novo.

La voce *Debiti verso Enti privati* riguarda per la parte prevalentemente debiti verso partner di progetto.

Tab. 71 - Riepilogo debiti, suddivisione per scadenza

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	1.542.170	11.639.943
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	205.695	
Verso Regione e Province Autonome	112.159	
Verso altre Amministrazioni locali	570.068	
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	3.307.382	
Verso Università	10.048.823	
Verso studenti	2.434.440	

Acconti	0	
Verso fornitori	15.535.608	
Verso dipendenti	1.942.747	
Verso società o enti controllati	3.380.391	
Altri debiti	14.597.879	
TOTALE SUDDIVISI PER SCADENZA	53.677.362	11.639.943
TOTALE DEBITI	65.317.306	

E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Per il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

Nella voce *ratei passivi* sono iscritte le quote di costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi. Nella voce *risconti passivi* sono iscritte le quote di proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

La voce nel confronto con il 2023 subisce una variazione in diminuzione di circa 1 milione di euro.

Tab. 72 - E - Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti

Saldo al 31.12.2023	124.672.112
Saldo al 31.12.2024	123.669.372
VARIAZIONE	-1.002.741

Tab. 73 - Ratei e Risconti passivi dettaglio

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Contributi agli investimenti	88.526.050	89.308.366	-782.316
Ratei e risconti passivi	35.143.322	35.363.746	-220.425
TOTALE	123.669.372	124.672.112	-1.002.741

Si riporta di seguito un'analisi più dettagliata in merito al loro andamento nel confronto con l'esercizio precedente e la loro composizione.

Tab. 74 - E - e1) Risconti contributi agli investimenti

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Risconti contributi agli investimenti	88.526.050	89.308.366	-782.316
TOTALE	88.526.050	89.308.366	-782.316

Tab. 75 - Composizione dei risconti per contributi agli investimenti

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2023	89.308.366
<i>Risconto Mutui LSV</i>	55.389.296
<i>Residenza Universitaria S. Giobbe - Fondi MIUR</i>	13.015.143
<i>Edilizia universitaria - DM 1121/2019 _ Palazzo Briati</i>	763.440
<i>Edilizia universitaria - DM 1121/2019 _ Palazzo Ca' Bembo</i>	86.555
<i>Edilizia universitaria - DM 1121/2019 _ Palazzo Ca' Cappello</i>	82.866
<i>Edilizia universitaria - DM 1121/2019 _ Palazzo Cosulich</i>	247.273
<i>Edilizia universitaria - DM 1121/2019 _ Palazzo Malcanton Marcorà</i>	304.867
<i>DM 1274/2021 lett. c) Grandi attrezzature - MUR _ Campus Scientifico Via Torino</i>	10.379.340
<i>Edilizia universitaria - DM 1275/2021 Antincendio e edilizia sostenibile _ Archivio Mestre</i>	146.387
<i>Edilizia universitaria - DM 1275/2021 Antincendio e edilizia sostenibile _ Campus Scientifico Via Torino</i>	526.378
<i>Edilizia universitaria - DM 1275/2021 Antincendio e edilizia sostenibile _ Campus San Giobbe</i>	313.818
<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio</i>	472.539
<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio _ Palazzo Ca' Bembo</i>	120.549
<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio _ Palazzo Ca' Bottacin</i>	106.482
<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio _ Celestia</i>	70.000
<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio _ Rio Nuovo</i>	120.780
<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio _ San Basilio 5</i>	521.225
<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio _ San Giobbe</i>	648.064
<i>San Giobbe cabina di media tensione (indennizzo assicurativo)</i>	358.498
<i>Residenza Universitaria Via Torino - Fondi MIUR</i>	5.634.867
- diminuzioni	- 2.671.472
- aumenti	+ 1.889.156
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2024	88.526.050
<i>Risconto Mutui LSV</i>	53.297.856
<i>Residenza Universitaria S. Giobbe - Fondi MIUR</i>	12.743.059
<i>Edilizia universitaria - DM 1121/2019 _ Palazzo Briati</i>	875.502
<i>Edilizia universitaria - DM 1121/2019 _ Palazzo Ca' Bembo</i>	260.969
<i>Edilizia universitaria - DM 1121/2019 _ Palazzo Ca' Cappello</i>	211.747
<i>Edilizia universitaria - DM 1121/2019 _ Palazzo Cosulich</i>	306.877
<i>Edilizia universitaria - DM 1121/2019 _ Palazzo Malcanton Marcorà</i>	821.227
<i>Edilizia universitaria - DM 1121/2019 _ Bozzola</i>	13.374
<i>DM 1274/2021 lett. c) Grandi attrezzature - MUR _ Campus Scientifico Via Torino</i>	10.317.514
<i>Edilizia universitaria - DM 1274/2021 - lett. b) _ San Tomà</i>	45.535
<i>Edilizia universitaria - DM 1274/2021 - lett. b) _ Via Torino Edificio Polifunzionale</i>	171.948
<i>Edilizia universitaria - DM 1275/2021 Antincendio e edilizia sostenibile _ Archivio Mestre</i>	143.361
<i>Edilizia universitaria - DM 1275/2021 Antincendio e edilizia sostenibile _ Campus Scientifico Via Torino</i>	509.571
<i>Edilizia universitaria - DM 1275/2021 Antincendio e edilizia sostenibile _ Campus San Giobbe</i>	307.364
<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio</i>	74.847
<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio _ Palazzo Ca' Bembo</i>	108.367
<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio _ Palazzo Ca' Bottacin</i>	50.088
<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio _ Celestia</i>	66.866
<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio _ Rio Nuovo</i>	114.611

<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio _ San Basilio 5</i>	190.521
<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio _ San Giobbe</i>	568.167
<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio _ Bozzola</i>	126.085
<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio _ San Sebastiano</i>	335.713
<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio _ Sedi Varie</i>	155.384
<i>Edilizia Universitaria - DM 455/2023 Adeguamento UNI11224</i>	254.134
<i>San Giobbe cabina di media tensione (indennizzo assicurativo)</i>	350.870
<i>Residenza Universitaria Via Torino - Fondi MIUR</i>	3.871.362
<i>Residenza Universitaria Via Torino - Fondi MIUR adeguamento prezzi</i>	2.233.132
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2024	88.526.050

In aderenza a quanto previsto dall'art. 5 comma 2 lett. b del Decreto MUR-MEF 34/2025, i contributi in conto capitale, facenti riferimento a fondi finalizzati alla realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli, devono essere contabilizzati iscrivendo gli stessi nel Conto Economico, riscontandone il valore per la parte non di competenza, tramite rilevazione dei risconti passivi e imputando la quota di ricavo di competenza in correlazione alle quote di ammortamento annuali fino all'esaurimento del procedimento di ammortamento legato alla vita utile del cespite.

Figurano ancora contributi ricevuti nel passato sulla base della Legge Speciale per Venezia per il sostegno di interventi in ambito edilizio, nonché i più recenti finanziamenti ricevuti nell'ambito della Legge 338/2020 per la realizzazione di residenze studentesche, altri finanziamenti ministeriali per edilizia, nonché i fondi di cui al DM 1274/2021.

Tab. 76 - E - e2) - Ratei e risconti passivi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Ratei e risconti passivi	35.143.322	35.363.746	-220.425
TOTALE	35.143.322	35.363.746	-220.425

La parte prevalente di ratei e risconti passivi è riconducibile alla contribuzione studentesca, come si evince dalla tabella sottostante.

Tab. 77 - E - e2) - Ratei e risconti passivi. Dettaglio

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Ratei passivi da contribuzione studentesca	281.761	304.698	-22.937
Risconti passivi da contribuzione studentesca	34.913.581	35.112.916	-199.335
Altri ratei e risconti passivi	-52.020	-53.868	+1.848
TOTALE	35.143.322	35.363.746	-220.424

In particolare:

- ✓ i ratei passivi rappresentano la quota di competenza dell'esercizio (3/12) del costo previsto di rimborsi agli studenti per restituzioni di prime e seconde rate versate in eccesso relative all'anno accademico 2024/25, rimborsi che verranno erogati nel 2025 ma di competenza del 2024;
- ✓ i risconti passivi rappresentano la quota parte di ricavi relativa all'anno accademico 2024/25 di competenza economica dell'esercizio 2025 (per 9/12). I ricavi da contribuzione studentesca sono rilevati interamente nell'anno di iscrizione degli studenti e riscontati sulla base della durata dell'anno accademico.

Viene stato assoggettato a risconto (nell'ambito della voce *Altri ratei e risconti passivi*) anche il contributo ricevuto nell'ambito del Fondo di Finanziamento Ordinario relativo alla estensione dell'esonero totale e parziale dal contributo annuale (cd "no tax area"), in quanto riferentesi ad anni accademici.

F. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

I ricavi su commesse annuali e su commesse pluriennali sono riscontati in base allo stato avanzamento lavori determinato in considerazione del costo sostenuto (cd. metodo della commessa completata).

Tab. 78 - F - Variazione nei Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	166.671.673	174.937.663	-8.265.990
TOTALE	166.671.673	174.937.663	-8.265.990

Fanno riferimento a quote di ricavo rinviate ad esercizi successivi a valere su finanziamenti destinati alla realizzazione di progetti. Consistenza e dinamica nel raffronto tra gli esercizi è spiegata in buona parte dai finanziamenti acquisiti nell'ambito del PNRR.

Movimentazione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso

La seguente tabella analizza più nel dettaglio la composizione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso. La suddivisione tra contributi correnti e di investimenti è avvenuta avendo riguardo ai criteri utilizzati nell'ambito della normativa sul fabbisogno che qualifica i contributi di ricerca come contributi agli investimenti.

Tab. 79 - Analisi delle variazioni dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Importo progetto iniziale
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2023	174.937.663
- diminuzioni	-58.193.410
+ aumenti	+49.927.420
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso al 31 dicembre 2024	166.671.673

Tab. 80 - Risconti di contributi correnti e per investimenti

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
RISCONTI DI CONTRIBUTI CORRENTI			
Risconti su FFO - Altre assegnazioni finalizzate	30.800.737	30.987.526	-186.789
<i>di cui risconti progetti Dipartimenti di Eccellenza</i>	<i>27.385.480</i>	<i>24.568.175</i>	<i>+2.817.305</i>
Risconti su FFO - Fondo sostegno giovani L.170/2003 a) Borse integrative mobilità	2.420.669	2.480.071	-59.402
Risconti su FFO - Fondo sostegno giovani L.170/2003 b) Assegni attività didattico-integrative	414.541	549.043	-134.502
Risconti su FFO - Fondo sostegno giovani L.170/2003 e) Incentivazione Iscrizione corsi di studio	180.764	153.344	+27.420
Risconti su Altri proventi connessi alla didattica	740.382	776.037	-35.655
Risconti su Contributi MUR L. 390/91 F.do Integr. Statale	4.087.061	3.166.264	+920.796
Risconti su Altri contributi statali	340.710	143.331	+197.379
Risconti su Contributi altri enti pubblici	6.667.603	6.734.949	-67.346
Risconti su Contributi altri soggetti privati	586.064	601.726	-15.662
Risconti su Contributi regionali	2.039.930	2.932.321	-892.392
Risconti su Contributi da Fondazioni	79.186	54.036	+25.150
Risconti su Contributi da Università	343.148	30.091	+313.057
Risconti su Contributi PNRR	6.762.080	4.146.918	+2.615.162
Risconti su Contributi da Commissione Europea	75.167	92.062	-16.895
Risconti su Contributi da enti e organismi internaz.	1.967.648	1.914.101	+53.547
Risconti su Ricavi da altre att. commerciali	464.829	523.705	-58.876
Risconti su Proventi Architetture temporanee	1.350.340	1.637.355	-287.015
Risconti su Proventi da lasciti o donazioni	380.906	316.115	+64.791
Risconti su Altri proventi	549.469	590.777	-41.308
TOTALE RISCONTI DI CONTRIBUTI CORRENTI	60.251.233	57.829.773	2.421.461
RISCONTI DI CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
Risconti su Altri contributi statali	2.619.943	2.904.575	-284.632
Risconti su Contributi altri enti pubblici	8.703.832	2.643.674	+6.060.158
Risconti su Contributi altri soggetti privati	2.301.773	2.490.666	-188.893
Risconti su Contributi regionali	1.875.197	2.008.964	-133.767
Risconti su Contributi comunali	808.778	1.015.456	-206.677
Risconti su Contributi da Fondazioni	1.561.553	1.779.206	-217.653
Risconti su Contributi da Università	2.481.564	2.733.039	-251.474
Risconti su Contributi PNRR	38.700.056	46.872.879	-8.172.824
Risconti su Contributi PRIN	1.714.037	1.766.972	-52.935
Risconti su Contributi PNRR - PRIN	6.510.018	10.252.213	-3.742.195
Risconti su Altri fondi MUR	2.398.259	5.049.842	-2.651.583
Risconti su Contributi da Commissione Europea	28.740.661	30.115.313	-1.374.652
Risconti su Contributi da enti e organismi internaz.	7.680.264	7.030.222	+650.043
Risconti su Ricavi da altre att. commerciali	195.522	136.743	+58.778
Risconti su Altri proventi	128.983	308.126	-179.143
TOTALE RISCONTI DI CONTRIBUTI PER INVENSIMENTI	106.420.440	117.107.890	-10.687.451
TOTALE	166.671.673	174.937.663	-8.265.990

Nella colonna relativa all'anno 2023 cambia, rispetto a quanto riportato nella Nota Integrativa al bilancio di esercizio 2023, la scomposizione tra risconti di contributi correnti e risconti di contributi per investimenti, a seguito della ricollocazione della voce relativa ai proventi FSE, riposizionati nell'ambito dei proventi competitivi.

La voce "Risconti contributi c/esercizio su FFO" è formata in parte consistente (euro 27,3 milioni circa) dall'assegnazione per i dipartimenti di eccellenza (articolo 1, commi 319 e 320 Legge 232/2016, Legge di Stabilità 2017).

Parte consistente dei risconti è formata dai finanziamenti nell'ambito del Piano di Ripresa e Resilienza - PNRR (con collocazione nella voce dei contributi correnti o per investimenti, a seconda che si tratti o meno di progetti di ricerca).

Si segnala la consistente crescita della voce Risconti su Contributi altri enti pubblici, in parte prevalente imputabile all'acquisizione da parte del Dipartimento di Scienze Ambientali Informatica e Statistica di un finanziamento da parte di Avepa - Azienda Veneta per i Pagamenti in Agricoltura di 4,7 milioni di euro.

IMPEGNI, GARANZIE, BENI DI TERZI O BENI PRESSO TERZI

L'articolo 10 del Decreto MUR-MEF n. 34/2025 ha previsto l'eliminazione nel prospetto di Stato patrimoniale dell'indicazione dei conti d'ordine, conti che rappresentavano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale-finanziaria esposta dallo stato patrimoniale, non costituenti attività e passività in senso proprio, ma con una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, potevano influenzare tali grandezze in esercizi successivi. Il nuovo decreto ha stabilito che i valori attinenti a impegni, garanzie, beni di terzi o beni presso terzi trovino rappresentazione nella Nota Integrativa.

Vengono pertanto di seguito rappresentati:

- ✓ gli impegni assunti con soggetti terzi, in virtù di contratti sinallagmatici ancora ineseguiti da entrambe le parti, e che pertanto non influiscono né sulla composizione del patrimonio né sull'entità del risultato economico, rappresentati al valore nominale desunto dalla relativa documentazione, in quanto ritenuto ragionevolmente espressivo della reale entità dell'impegno assunto;
- ✓ i rischi relativi a garanzie prestate, direttamente o indirettamente, per debiti altrui valorizzati per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata.
- ✓ i beni di terzi di rilevante valore che temporaneamente si trovano presso l'Ateneo e i beni dell'Ateneo presso terzi.

IMPEGNI ASSUNTI

Gli impegni assunti dall'Ateneo riguardano in parte consistente la realizzazione di interventi edilizi relativi ad opere avviate nel 2024 e anni precedenti.

Agli impegni scaturenti dai quadri economici di edilizia si assommano ulteriori impegni relativi ad ordini non ancora evasi per l'acquisto di beni e servizi e contratti in essere che genereranno costi nei successivi esercizi (ordini e contratti per forniture, contratti in essere con assegnisti di ricerca e collaboratori, borsisti, ecc.).

Tab. 81 - Impegni e rischi

Opere già autorizzate nel 2021 e negli esercizi precedenti e in corso e altri interventi non compresi nel Piano Annuale	55.614.990
Ulteriori impegni assunti per acquisto di beni e servizi o contratti al personale*	15.719.457
Totale Impegni e rischi	71.334.447
* di cui circa 11,2 milioni di euro relativi a ordini e contratti passivi per forniture (di cui 3,4 per servizi di portierato, 1,8 per servizi di pulizie e 1,8 per hosting e altri servizi informatici) ed euro 1,4 milioni di euro contratti con persone fisiche (di cui 829 mila per assegnisti di ricerca, 52 mila per Incarichi professionali, 49 mila per docenze a contratto art.23 L.240/2010 e 248 mila per borsisti) con obblighi giuridici a carico di fondi di Ateneo	

Tab. 82 - Dettaglio della voce "Opere già autorizzate negli esercizi precedenti e in corso" (non comprese nel budget degli investimenti 2025) con oneri non a carico di fondi esterni o di poste di Patrimonio Netto Vincolato specifiche

Opere previste in piani precedenti e in corso	Progetto contabile	Importo
A' FOSCARI - SCALONE ESTERNO: manutenzione straordinaria dello scalone esterno della sede di Ca' Giustinian dei Vescovi	ASIA.MANUTSTR24_FOSCARIscalest	135.000
CA' BEMBO: lavori di manutenzione straordinaria di rifacimento manto di copertura di una porzione di tetto compreso smaltimento di materiali di risulta dall'intervento	ASIA.MANUTSTR24_CABEMBO.copertura	1.450
CA' BOTTACIN - Intervento di manutenzione straordinaria con modifica dell'impianto idrico antincendio per allaccio alla rete pubblica cittadina [DM 455-2023 del 10/05/2023] - quota IMPREVISTI e incentivi. Cofinanziamento Ateneo	ASIA.DM455-2023Cofin.PREVINC_CABOTTACIN_IMPANTINC	788
Ca' Cappello, Ca' Bembo, Palazzina Briati, Ca' Bernardo, Archivio Corso del Popolo. "Intervento di manutenzione straordinaria relativo alla realizzazione di una rete per il controllo degli impianti compresa la gestione delle mappe, l'aggiornamento del ser	ASIA.MANUTSTR24_SEDIVARIE_remotimpianti	46.000
Campus SAN GIOBBE - Intervento di manutenzione straordinaria relativo al rifacimento della rete idrica antincendio [DM 455-2023 del 10/05/2023] quota IMPREVISTI e incentivi. Cofinanziamento Ateneo	ASIA.DM455-2023Cofin.PREVINC_SGIOBBE_IMP.ANTINC	66.936
Campus Scientifico di via Torino a Mestre (VE) - Edificio Beta. Modifica ai ballatoi esterni di accesso ai cavedi a servizio dei gas tecnici per i laboratori didattici e di ricerca a servizio del DSMN - CHIMICA FISICA.	ASIA.MANUTSTR24_VTORINO.BALLATOI	56.647
CHIESA DELLO SPIRITO SANTO: spese per l'analisi di fattibilità (vedi delibera del Cda n. 99 ter - 2024 del 12/07/2024)	ASIA.CHIESASPIRITOSANTO.Fattibilità	25.583
CUS - MURO DI CINTA: opere di messa in sicurezza e consolidamento strutturale del muro di confine tra la scuola elementare Zambelli e la sede universitaria del CUS in Calle dei Guardiani, F.ta dei Cereri - Dorsoduro 2407.	ASIA.MANUTSTR24_CUS.murodicinta	150.000
Interventi di modifica degli accessi degli interrati C8 e C10 del Campus Scientifico di via Torino a Mestre (VE) per il miglioramento della sicurezza della sede come richiesto dai dipartimenti.	ASIA.VTORINO_modACCESSI_C8-C10	80.000
Intervento di manutenzione straordinaria con realizzazione dell'impianto idrico antincendio interno e allaccio alla rete pubblica cittadina della sede di ex BOZZOLA sedi varie [DM 455-2023 del 10/05/2023] - Fondi Bilancio di Ateneo-	ASIA.DM455-2023Cofin.PREVINC_exBOZZOLA_IMP.ANTINC	27.461

Intervento di manutenzione straordinaria per il consolidamento strutturale della casetta della BEC presso il Campus San Giobbe	ASIA.SGIOBBE_casettaBEC_consolid.strutturale	650.000
Intervento di manutenzione straordinaria relativo al rifacimento della protezione passiva delle strutture lignee della sede di SAN BASILIO 5 nell'ambito degli Interventi di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi [DM 455-2023 del 10/05/2023] quo	ASIA.DM455-2023Cofin.PREVINCO_SBASILIO5_MANSTR.LIGN	12.052
Intervento di manutenzione straordinaria relativo al rifacimento della rete di distribuzione idraulica dell'impianto di riscaldamento e raffrescamento del Campus SAN GIOBBE.	ASIA.SGIOBBE_manustr impiantirisc.e.condiz	1.010.000
Manutenzione straordinaria SENSORI ANTINCENDIO per vari sedi dell'Ateneo: adeguamento alla normativa UNI11224 prevenzione incendi [DM 455-2023 del 10/05/2023] - quota IMPREVISTI e incentivi. Cofinanziamento Ateneo	ASIA.DM455-2023Cofin.PREVINCO_ADEG.UNI11224	13.778
Miglioramento sismico e opere di manutenzione straordinaria della sede di Palazzo Moro.	ASIA.PALAZZOMORO.MANUTSTRcofinanziatoDM1274-2021	760.497
Palazzo Turazza Treviso (ex Fleming) per nuovi spazi, costi funzionale investimento	ASIA.COMUNETVIPAB.TURAZZA2	6.941.633
Palazzo Turazza Treviso per nuovi spazi, costi funzionale investimento (edifici A1, A2, B, C)	ASIA.COMUNETVIPAB.TURAZZA1	14.169.000
Progetto per il nuovo edificio polifunzionale a servizio del Campus Scientifico di via Torino	ASIA.VTORINO.EDPOLIFUNZcofinanziatoDM1274-2021	7.203.920
SAN BASILIO 5 - Sostituzione e adeguamento impianto rilevazione incendi per la sede nell'ambito degli Interventi di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi [DM 455-2023 del 10/05/2023] - quota IMPREVISTI e incentivi. Cofinanziamento Ateneo	ASIA.DM455-2023Cofin.PREVINCO_SBASILIO5_ADEG.IMP	17.493
SAN SEBASTIANO - intervento di adeguamento anticendio per insediamento nuova biblioteca nell'ambito degli Interventi di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi [DM 455-2023 del 10/05/2023] - QUOTA fondi Bilancio di Ateneo (imprevisti e quota inc	ASIA.DM455-2023Cofin.PREVINCO_SSEBASTIANO_IMPANTINC	11.534
San Toma' - funzionalizzazione della sede	ASIA.SANTOMA.FUNZcofinanziatoDM1274-2021	3.799.376
SEDI VARIE - Lavori di adeguamento funzionale degli impianti anticendio delle sedi di ateneo nell'ambito degli Interventi di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi [DM 455-2023 del 10/05/2023] - QUOTA fondi Bilancio di Ateneo (imprevisti e q	ASIA.DM455-2023Cofin.PREVINCO_SediVarie_IMPANTINC	14.616
Briati e Cosulich: realizzazione di percorsi tattilo-vocali e mappe tattili per l'abbattimento delle barriere architettoniche senso-percettive	ASIA.BRIATI_COSULICH.PERCORSITATTILI	1.944
Ca' Bembo e Ca' Cappello: realizzazione di nuovi impianti di elevazione con accessibilità alle persone disabili	ASIA.CABEMBO.CACAPPELLO.IMPELEVATORI	1.998
Ca' Bembo: Opere edili, di finitura e dipintura dei locali della sede	ASIA.CABEMBO.MANUTSTRReFINITURE	1.990
Ca' Bembo - rifacimento di un blocco di servizi igienici al piano secondo ed esecuzione di altre opere edili	ASIA.CABEMBO.SERVIZIGIENICI	1.996
Ca' Bembo e Ca' Cappello: esecuzione di opere di manutenzione straordinaria da elettricista ed elettrificazione banchi aule e postazioni ufficio.	ASIA.CABEMBO-CAPPELLO.ELETRR.AULE	7.463
Ca' Cappello - realizzazione nuova fossa settica	ASIA.CACAPPELLO.FOSSASETTICA	6.388
Ca' Cappello: Lavori di risanamento delle murature e tinteggiature dei locali della sede	ASIA.CACAPPELLO.RISAN.MURATURE	1.994
Rio Nuovo -messa a norma e implementazione impianto elettrico	ASIA.RIONUOVO.ELETRRICO	2.419
San Basilio - Tesa 5: manutenzione straordinaria impianto di condizionamento con sostituzione del gruppo frigo.	ASIA.SANBASILIO5_IMPCONDIZ	5.150
San Sebastiano - rifunionalizzazione della sede (inclusa fornitura nuovi arredi)	ASIA.SANSEBASTIANO_RINFUNZ	379.759

Ca' Bembo - Realizzazione infrastrutture nuovo impianto di rilevazione fumi nell'ambito degli Interventi di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi [DM 455-2023 del 10/05/2023] - quota IMPREVISTI e incentivi. Cofinanziamento Ateneo	ASIA.DM455-2023Cofin.PREVINC_CABEMBO_IMP.RIL.FUMI	1.999
CELESTIA - Realizzazione infrastrutture nuovo impianto di rilevazione fumi [DM 455-2023 del 10/05/2023] - quota IMPREVISTI e incentivi. Cofinanziamento Ateneo	ASIA.DM455-2023Cofin.PREVINC_CELESTIA_IMP.RIL.FUMI	1.126
Cofinanziamento Ateneo Decreto Ministeriale n.1275 del 10/12/2021 Impianto di spegnimento incendi Corso del Popolo, 120/A -122 A MESTRE (VE).	ASIA.DM1275_2021ANTINCENDIOCOPOLOIMP.COFIN	1.990
Cofinanziamento di Ateneo - Decreto Ministeriale n.1275 del 10/12/2021 Manutenzione Impianto di spegnimento incendi Corso del Popolo, 120/A -122 A MESTRE (VE).	ASIA.DM1275_2021ANTINCENDIOCOPOLOPREV.COFIN	1.340
Cofinanziamento di Ateneo - Decreto Ministeriale n.1275 del 10/12/2021 Impianto di spegnimento incendi Biblioteca BEC DI SAN GIOBBE (VE).	ASIA.DM1275_2021ANTINCENDIOSANGIOBBEBEC.COFIN	5.427
Palazzo Rio Nuovo-adeguamento norme prev. Incendi, miglioramento sismico e funzionalizzazione sede	ASIA.PALAZZORIONUOVO_MANUTSTR	4.646.641
INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E DI SOSTENIBILITÀ PER LE SEDI DI ATENEO	ASIA.RIQUALIF_SOSTENIBILITA	60.156
CA' BEMBO - adeguamento dell'impianto fognario	ASIA.BEMBO.IMPFOGNARIO	2.500
RIFACIMENTO MANTO DI COPERTURA EDIFICIO ZETA VIA TORINO	ASIA.VTORINOZETA.COPERTURA	29.509
Installazione LED sulle sedi	ASIA.LED	442.066
Sedi universitarie manutenzione straordinaria	ASIA.MANUTSTR14-23	156.181
Sedi universitarie manutenzione straordinaria	ASIA.MANUTSTR24	385.426
Adeguamento norme prevenzione incendi, miglioramento sismico ed impianto di condizionamento CA' CAPPELLO (unificazione di 2 progetti)	ASIA.CACAPPELLO.SISMICAeCONDIZ	46.295
Miglioramento sismico della sede di MALCANTON-MARCORA'	MALCANTON.SISMICA	46.093
Adeguamento rete fognaria e nuovo impianto di depurazione della sede di Malcanton Marcorà	MALCANTON.DEPADIM	135.990
Bonifica area edificio polifunzionale	ASIA.VTORINO.EDPOLIFUNZ.BONIFICA	241.485
Ristrutturazione Magazzino 4 San Basilio	ASIA.BASILIO4	4.878.208
Edificio Delta: riconfigurazione laboratori al terzo piano e nuova cella frigo	ASIA.LABFRIGODELTA	62.572
Adeguamento norme prevenzione incendi, miglioramento sismico e Impianto di condizionamento di CA' BEMBO (unificazione di 2 progetti)	ASIA.CABEMBO.SISMICAeCONDIZ	27.369
Funzionalizzazione della sede ex BOZZOLA	ASIA.FUNZBOZZOLA	167.639
Manutenzione straordinaria per il riutilizzo del Capannone Ex Bozzola come deposito	MANUTSTR.BOZZOLA	7.210
Miglioramento sismico dell'Auditorium S. Margherita	AUDITORIUM.SISMICA	836.436
RIO NUOVO realizzazione impianto di condizionamento	RIONUOVO.IMPCONDIZ	2.594
Fondo accordi bonari 2020-21-22-23	ASIA.FONDOACCORDIBONARI	1.912.237
Via Torino: bonifica area Residenza Universitaria	BONIFICA.RESVTORINO	43.944
Via Torino: realizzazione edificio "E"	ASIA.VTORINOEDE	10.289
Impianto trigenerazione del Campus di via Torino	ASIA.TRIGENVIATORINO	17.011
Climatizzazione del Teatro Poli	ASIA.CLIMATEATRO	2.808
Progetto per il teatro universitario di Santa Marta - sostituzione impianti di illuminazione motorizzati e dei telai porta tendaggi per scene teatrali	ASIA.IMPILLTEATROSMARTA	1.574
Adeguamento aule Rio Nuovo (2^ piano)	ASIA.RIONUOVOAULE2	2.862

San Sebastiano: adeguamento sismico	ASIA.SEBSISMICO	8.863
Riorganizzazione spazi Baum	ASIA.SPAZIBAUM	1.886
Ca' Bembo: bonifica giardino	BONIFICA.BEMBO	5.784
Manutenzione straordinaria copertura Ca' Bernardo	CABERNA.MANUTSTRCOP	2.397
Adeguamento impiantistico, miglioramento sismico e funzionalizzazione della sede di Ca' Bottacin	FUNZ.CABOTTACIN	13.794
Manutenzione straordinaria sede di Ca' Bottacin	MANUTSTR.BOTTACIN	17.180
Ristrutturazione Spazi INCA-Vega	FUNZINCAVEGA	7.540
Funzionalizzazione Polo della ricerca e dell'Innovazione "Rispoli" (Campus S. Giobbe) per il progetto Strategy Innovation Hub	GIOBBE.STRATEGYHUB	3.645
Via Torino Facoltà di Scienze	ASIA.EDFACSCIEN; FACSCIENMUTUISV; MUTUIORDFACSCIE; PORFESRMUTUIORD	2.577.220
Acquisto diritto di superficie locali tecnici Campus di Via Torino da Camera di Commercio di Venezia - Delibera CdA n. 197 – 2023 del 15 dicembre 2023	ASIA.PAT.ACQUISTOLOCALITECNICI_VIATORINO	149.450
Partenariato Pubblico Privato (art. 183 c. 15 D. Lgs. 50/2016) per riqualificazione energetica, servizio energia termico ed elettrico e servizi di Facility Management - Delibera CdA n. 110 del 08/07/2022	ASIA.GETED.PPP.energiamanutenzione	143.134
Altri interventi minori già autorizzati/avviati	Progetti vari	143.681
TOTALE SENZA RESIDENZE		52.856.419
RESIDENZE - da precedente programmazione		2.758.571
Residenza universitaria Santa Marta	ASIA.RESSMARTA	0
Residenza universitaria San Giobbe	ASIA.RESSGIOBBE; RESSGIOBBE.FONDIATENEO	147.647
Residenza universitaria Via Torino	ASIA.RESVTORINO; RESVTORINO.FONDIATENEO	154.831
Restauro d'immobile statale denominato ex Caserma Pepe e Bellemo - CdA 14/4/2022 e CdA 13/5/2022 "Residenza Pepe"	ASIA.RESIDENZAPEPE	2.456.093
TOTALE FONDI INVESTIMENTI IN EDILIZIA		55.614.990

Si dà evidenza del fatto che la tabella rappresenta i soli interventi a carico di fondi di Ateneo non già ricompresi nel Patrimonio Netto Vincolato o finanziati da terzi. Per completezza di informazione, si riporta anche l'elenco dei fondi disponibili per opere con copertura su voci di Patrimonio Netto Vincolato o finanziate da terzi. Il totale degli importi rimessi in disponibilità nell'esercizio 2024 per interventi in corso, a prescindere dalla modalità di copertura, ammonta ad euro 68.608.608.

Elenco delle opere in corso con copertura su voci di Patrimonio Netto Vincolato o finanziate da terzi	Progetto contabile	12.993.618
DDG 643/2024 Rimodulazione PN, ridestinazione copertura per il nuovo edificio polifunzionale a servizio del Campus Scientifico di via Torino - Provv. copertura DM 1274/2021 CdA del 08.07.2022 e CdA del 15/04/2024	ASIA.CdA080722e150424_destinazPNdad estinareDM1274	30.270
Intervento di manutenzione straordinaria con realizzazione dell'impianto idrico antincendio interno e allaccio alla rete pubblica cittadina della sede di ex BOZZOLA sedi varie [DM 455-2023 del 10/05/2023] - quota finanziamento MUR	ASIA.DM455- 2023.PREVINC_exBOZZOLA_IMP.ANTIN C.IMM	111.526
Rimodulazione PN, ridestinazione copertura per l'edificio polifunzionale a servizio del Campus Scientifico di via Torino - Provv. copertura DM 1274/2021 CdA del 08.07.2022 e CdA del 15/04/2024 e n. 218 del 13/12/24 arredi Turazza (provv.copertura DM 1274)	ASIA.CdA080722_150424_131224PNarred iTurazzaDM1274	1.782.584

SAN SEBASTIANO - intervento di adeguamento antincendio per insediamento nuova biblioteca nell'ambito degli Interventi di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi [DM 455-2023 del 10/05/2023] - QUOTA MUR (lavori, progettazione, direzione lavori ecc	ASIA.DM455-2023.PREVINC_SSEBASTIANO_IMPANTINC.IMM	128.466
SEDI VARIE - Lavori di adeguamento funzionale degli impianti antincendio delle sedi di ateneo nell'ambito degli Interventi di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi [DM 455-2023 del 10/05/2023] - QUOTA MUR (lavori, progettazione, direzione lav	ASIA.DM455-2023.PREVINC_SediVarie_IMPANTINC.IMM	155.384
Residenza universitaria Via Torino - Progetto CTC	RESVTORINO.FONDIMIUR.IMM	493.556
Delibere Consiglio di Amministrazione n. 154 del 1.10.2021 e n. 173 del 5.11.2021 - Architetture temporanee – Acquisizione del diritto di superficie - Accordo con I.U.A.V., Fondazione Universitaria I.U.A.V. ed Engie Servizi S.p.A. e atti conseguenti.	ASIA.PAT.ARCHITETTURETEMPORANE E2021.IMM	448.525
CdA del 17.12.2021, delibera n.183 protocollo d'intesa con il Comune di Treviso e l'Ipab Appiani-Turazza per la realizzazione della sede Treviso	ASIA.CdA17122021_destinazPN_COMUNETVIPAB.2021	790.000
CdA del 08.07.2022, delibera n. 117 - Miglioramento sismico e opere di manutenzione straordinaria della sede di Palazzo Moro - Provv. copertura DM 1274/2021	ASIA.CdA080722_destinazPN_PALAZZOMORO.MANUT.DM1274	1.306.340
CdA del 08.07.2022, delibera n.117 San Toma' - funzionalizzazione della sede - Provv. copertura DM 1274/2021	ASIA.CdA080722_destinazPN_SANTOMA.FUNZ.DM1274	27.643
Decreto Ministeriale n.1275 del 10/12/2021 Impianto Fotovoltaico Campus Scientifico via Torino (Edificio Zeta).	ASIA.DM1275_2021EDSOSTVTORINOZETA.COPERTURA.IMM	12.928
CdA del 16.06.2022, delibera n. 90 Ristrutturazione del Magazzino 4 nell'area portuale di San Basilio per ospitare aule, spazi polifunzionali	ASIA.CdA16062022_destinazPN_Basilio4	2.992.406
Destinazione PN Restauro d'immobile statale denominato ex Caserma Pepe e Bellemo - CdA 14/4/2022 e CdA 13/5/2022 "Residenza Pepe"	ASIA.RESIDENZAPEPE.Cda14422e13522destinazPN	2.750.438
Programma d'efficiamento tecnologico-prestazionale del Campus Scientifico dell'Università Ca' Foscari Venezia - Decreto Ministeriale 1274/2021 - Fondi Ministeriali - ASIA	ASIA.DM1274_2021_C_GRANDIATTREZZ.MUR.IMM	317.120
Programma d'efficiamento tecnologico-prestazionale del Campus Scientifico dell'Università Ca' Foscari Venezia - Decreto Ministeriale 1274/2021 - Fondi Ministeriali - ASIA Linee gas Via Torino	ASIA.DM1274_2021_C_GRANDIATTREZZ.MUR.LgasVT.IMM	300.000
Interventi di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi per le sedi di Ateneo [DM 455-2023 del 10/05/2023] quota Lavori e spese professionali di progettazione, direzione lavori, coordinamento sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione	ASIA.DM455-2023.PREVINC.IMM	74.847
Manutenzione straordinaria SENSORI ANTINCENDIO per vari sedi dell'Ateneo: adeguamento alla normativa UNI11224 [DM 455-2023 del 10/05/2023] - quota stimata di lavori + servizi professionali.	ASIA.DM455-2023.PREVINC_ADEG.UNI11224.IMM	254.134
CA' BOTTACIN - Intervento di manutenzione straordinaria con modifica dell'impianto idrico antincendio per allaccio alla rete pubblica cittadina della sede [DM 455-2023 del 10/05/2023] - quota stimata di lavori + servizi professionali.	ASIA.DM455-2023.PREVINC_CABOTTACIN_IMPANTINC.IMM	50.088
SEDE RIO NUOVO (Dorsoduro 3861, Calle Larga Foscari, 30123 Venezia) Realizzazione nuovo gruppo elettrogeno nell'ambito degli Interventi di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi [DM 455-2023 del 10/05/2023] - quota lavori	ASIA.DM455-2023.PREVINC_RIONUOVO_GRP.ELETTRONG.IMM	36.535
SAN BASILIO 5 - Sostituzione e adeguamento impianto rilevazione incendi per la sede nell'ambito degli Interventi di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi [DM 455-2023 del 10/05/2023] - quota stimata di lavori + servizi professionali.	ASIA.DM455-2023.PREVINC_SBASILIO5_ADEG.IMP.IMM	179.285

Intervento di manutenzione straordinaria relativo al rifacimento della protezione passiva delle strutture lignee della sede di SAN BASILIO 5 [DM 455-2023 del 10/05/2023] - quota stimata di lavori + servizi professionali.	ASIA.DM455-2023.PREVINC_SBASILIO5_MANSTR.LIGN.IMM	207.247
Campus SAN GIOBBE - Intervento di manutenzione straordinaria relativo al rifacimento della rete idrica antincendio della sede [DM 455-2023 del 10/05/2023] - quota stimata di lavori + servizi professionali.	ASIA.DM455-2023.PREVINC_SGIOBBE_IMP.ANTINC.I MM	544.297

Rischi assunti dall'Ateneo

Non sussistono rischi al 31/12/2024.

I BENI DI TERZI PRESSO L'ATENEO

I beni di terzi presso l'Ateneo comprendono sia beni immobili¹² che mobili. Il loro valore è desunto dalla stima a nuovo, con riferimento al 31/07/2024, calcolata ai fini assicurativi da PRAXY S.p.A. nell'*Aggiornamento della Stima* ai fini assicurativi del patrimonio mobiliare e immobiliare realizzato annualmente.

La natura e il valore dei beni di terzi sono illustrati nelle seguenti tabelle.

Tab. 83 - Beni di terzi presso l'Ateneo

Descrizione	Valore immobile		
	Stima ai fini assicurativi al 31/07/2024	Stima ai fini assicurativi al 31/07/2023	Variazione
Immobili in affitto	24.742.600	23.113.390	+1.629.210
Aula Barbarigo	504.000	503.040	+960
Aule S. Trovaso	779.800	778.280	+1.520
Ca'Foscari Zattere	7.019.400	7.005.370	+14.030
Palazzo Vendramin	8.376.000	8.359.250	+16.750
S. Paolo - Sede di Treviso	6.099.700	6.087.560	+12.140
Uffici "Ex Magazzini Parisi"	1.583.000		+ 1.583.000
Vega (Pleiadi)	380.700	379.890	+810
Immobili in concessione	106.234.200	107.223.250	-989.050
Aule Cinema Rossini	5.499.000	5.488.000	+11.000
Ca' Bernardo	9.931.700	9.911.870	+19.830
Ca' Foscari	54.604.100	54.495.160	+108.940
Celestia	4.247.100	4.228.560	+18.540

¹² In recepimento di quanto era disposto dall'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.l. n. 394/2017, che faceva rientrare nei conti d'ordine anche gli immobili concessi in uso perpetuo e gratuito che, sulla base della precedente previsione di cui all'articolo 5, c. 1, lettera b), DI 19/2014 trovavano invece collocazione nella redazione del primo Stato Patrimoniale alla voce A.I.3 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili con corrispondente voce di Patrimonio Vincolato, sono stati inseriti i valori di Ca' Foscari e Rio Nuovo.

Depuratore di Treviso	270.500	430.710	-160.210
Polo didattico S. Basilio - Magazzino 4	9.377.200	9.358.450	+18.750
Polo didattico S. Basilio - Magazzino 5	10.751.700	10.680.340	+71.360
Santa Marta (Aule corpo A)	1.853.700	1.850.000	+3.700
Uffici "Deposito Ex Herion"	1.292.000		+ 1.292.000
Vega (Auriga)		2.459.620	- 2.459.620
Vega (Porta dell'Innovazione)	3.969.000	3.961.050	+7.950
Rio Nuovo	4.438.200	4.359.490	+78.710
Altri immobili	2.765.800	2.760.300	+5.500
H-Campus*	2.765.800	2.760.300	+5.500
Immobili in comodato	9.965.500	9.945.620	+19.880
S. Leonardo - Sede di Treviso	9.965.500	9.945.620	+19.880
Totale immobili di terzi	143.708.100	143.042.560	+665.540
Descrizione	Valore beni mobili 2024	Valore beni mobili 2023	Variazione
Beni mobili in concessione da CIVEN	158.200	154.990	+3.210
Beni mobili in concessione da altre Università	266.900	261.540	+5.360
Beni mobili in concessione da Fondazione Ca' Foscari	562.000	550.450	+11.550
Beni mobili in concessione da terzi	14.077	14.077	0
Totale beni mobili di terzi	1.001.177	981.057	+20.120
Totale beni di terzi presso l'Ateneo	144.709.277	144.023.617	+685.660
* Si tratta dei locali di HFarm utilizzati ai sensi della convenzione prot nr. 7410/2017, rientranti nella copertura assicurativa in considerazione del fatto che vengono utilizzati dall'Ateneo a fini didattici, e considerati anche a fini ministeriali (per l'accreditamento del corso di studio) come spazi dell'Ateneo			

CONTO ECONOMICO

A. PROVENTI OPERATIVI

Tab. 84 - A - Proventi operativi

DESCRIZIONE	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Proventi propri	73.612.057	51.914.611	+ 21.697.446
Contributi	120.309.324	122.812.002	- 2.502.679
Proventi per gestione diretta interventi per il Diritto allo Studio	13.481.834	7.921.359	+ 5.560.474
Altri proventi e ricavi diversi	5.836.915	5.707.876	+ 129.039
TOTALE	213.240.130	188.355.849	+ 24.884.281

I proventi operativi fanno registrare una crescita importante tra il 2023 e il 2024, soprattutto per quanto riguarda la componente dei proventi propri. L'incremento dei proventi per la gestione dirette interventi per il Diritto allo Studio è imputabile in buona parte alle assegnazioni nell'ambito del PNRR e alle tempistiche di utilizzo dei fondi per l'erogazione delle borse.

Il dettaglio e le variazioni dei singoli valori sono rappresentati nei paragrafi sottostanti.

A.I Proventi Propri

I proventi propri ammontano a complessivi euro 73.612.057, superiori di circa 21,7 milioni di euro rispetto all'anno precedente. L'incremento è imputabile per circa 5,7 milioni di euro ai proventi per la didattica e per circa 16 milioni di euro ai finanziamenti competitivi. Questi ultimi crescono, in quota parte rispetto all'incremento complessivo, anche per effetto di un cambiamento di classificazione di alcuni proventi tra contributi e proventi competitivi, cui di seguito si darà maggiore evidenza.

Tab. 85 - A I Proventi propri

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Proventi per la didattica	36.140.878	30.351.603	+ 5.789.275
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	250.145	425.510	- 175.364
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	37.221.034	21.137.498	+ 16.083.536
TOTALE	73.612.057	51.914.611	+ 21.697.446

Si esaminano di seguito più nello specifico le componenti di tale aggregato.

A.I.1) Proventi per la didattica

La voce ammonta a complessivi euro 36.140.878, registrando un incremento di circa 5,7 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente, aumento conseguente in particolare ai proventi della Scuola per la Formazione degli Insegnanti (che contribuisce all'aumento per circa 2 milioni di euro) e ai contributi per iscrizione a corsi di laurea (che contribuisce all'aumento per circa 3,5 milioni di euro), per le dinamiche che di seguito verranno dettagliate.

La voce presenta la composizione evidenziata nello schema che segue.

Tab. 86 - A I 1) - Proventi per la didattica

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Contributi per iscrizione a corsi di laurea nuovo ordinamento	46.103.282	40.718.049	+ 5.385.233
Rimb. contrib. di iscrizione corsi di laurea a studenti nuovo ordinamento	- 1.192.675	- 1.303.564	+ 110.889
Rimb. contrib. di iscrizione corsi di laurea altri soggetti diversi da studenti	- 32.687	- 68.319	+ 35.632
Rimb. contrib. di iscrizione corsi di laurea a studenti vecchio ordinamento	0	- 648	+ 648
Riduz. esoneri contrib. iscriz. corsi di laurea	- 15.263.988	- 13.242.685	- 2.021.303
Contributi per iscrizione a master istituzionali	2.266.192	1.921.661	+ 344.531
Contributi di ammissione ai master universitari	15.606	15.650	- 44
Rimb. contrib. di iscrizione master istituzionali	- 4.500	- 24.000	+ 19.500
Contributi per iscrizione ad altri corsi istituz.	607.958	759.377	- 151.419
Rimb. contrib. di iscrizione. ad altri corsi istituzionali	- 16.275	- 30.685	+ 14.410
Contributi per esami di stato	57.250	48.700	+ 8.550
Test di preimmatricolazione corsi di laurea	176.550	193.650	- 17.100
Contributi per iscrizione a corsi singoli	336.822	411.530	- 74.708
Contributi per iscrizione a corsi estivi	37.327	62.254	- 24.926
Altri proventi da studenti	211.995	106.102	+ 105.893
Contributi per iscrizione a TFA/PAS/FIT	2.045.366	16.002	+ 2.029.364
Rimborsi contributi a corsi di formazione per insegnanti	- 44.584	0	- 44.584
Contributi di iscrizione a corsi del Collegio Internazionale di Merito	60.617	67.828	- 7.211
Test di valutazione Centro Linguistico di Ateneo	16.650	16.710	- 60
Rimborsi test di valutazione Centro Linguistico di Ateneo	- 30	0	- 30
Corsi di lingua Centro Linguistico di Ateneo	206.600	203.294	+ 3.306
Rimborsi corsi di lingua Centro Linguistico di Ateneo	- 3.375	- 500	- 2.875
Contributi di iscrizione a corsi di perfezionamento	4.429	7.799	- 3.371
Contributi di iscrizione a corsi di specializzazione	2.843	1.251	+ 1.592
Ricavi da att. commerciale per didattica	549.506	472.148	+ 77.358
TOTALE	36.140.878	30.351.603	+ 5.789.275

Per quanto riguarda il provento per **iscrizione a corsi di laurea**, si ricorda innanzitutto che l'importo annuo è la risultante dei 9/12 del gettito dell'anno accademico che si chiude nell'esercizio e dei 3/12 dell'anno accademico successivo, con inizio nell'esercizio. Gli anni accademici che concorrono alla determinazione del

provento dell'esercizio 2024 sono pertanto l'a.a. 2023/24 (per 9/12) e l'a.a. 2024/25 per 3/12. A questi proventi, che rappresentano parte prevalente, si aggiungono quelli generati dal perfezionamento di iscrizioni ad anni accademici precedenti (nell'anno 2024 si sono avuti perfezionamenti di iscrizioni ad anni accademici precedenti dal 2018/19).

I proventi per iscrizione a corsi di laurea triennali e magistrali si incrementano di circa 3,5 milioni di euro nel confronto con l'anno 2023, aumento imputabile all'adozione del nuovo modello di contribuzione deliberato dagli Organi di governo con avvio dall'a.a. 2023/24, che ha esplicito integralmente i propri effetti (in conseguenza dell'applicazione del principio della competenza) nell'anno 2024. Non è invece imputabile a crescita della popolazione studentesca, che, al contrario, come evidente nella tabella sottostante, decresce rispetto all'anno accademico 2023/24, confermando il trend calante degli ultimi anni.

Tab. 87 - Andamento del numero di iscritti ai corsi di laurea triennale e magistrale

	a.a. 2021/22			a.a. 2022/23			a.a. 2023/24			a.a. 2024/25		
	TOTAL E	di cui immatricolati	di cui iscritti ad anni successivi	TOTAL E	di cui immatricolati	di cui iscritti ad anni successivi	TOTAL E	di cui immatricolati	di cui iscritti ad anni successivi	TOTAL E	di cui immatricolati	di cui iscritti ad anni successivi
Iscritti a corsi di laurea	21.857	7.427	14.430	21.217	7.036	14.181	20.833	6.631	14.202	20.200	6.483	13.717
<i>*di cui laurea triennale</i>	14.595	4.569	10.026	14.310	4.498	9.812	14.287	4.293	9.994	13.892	4.110	9.782
<i>* di cui laurea magistrale</i>	7.262	2.858	4.404	6.907	2.538	4.369	6.546	2.338	4.208	6.308	2.373	3.935
Differenza su totale rispetto ad anno precedente	-27	25	-52	-640	-391	-249	-376	-405	29	-633	-148	-485
<i>*di cui laurea triennale</i>	-397	67	-464	-285	-71	-214	-17	-205	188	-395	-183	-212
<i>* di cui laurea magistrale</i>	370	-42	412	-355	-320	-35	-359	-200	-159	-238	35	-273

Fonte: ADISS - Rilevazione alla data del 3/06/2025

La determinazione del contributo per iscrizione a corsi di laurea era stata assoggettata a revisione nel corso del 2023 con delibera del Senato Accademico n. 44 del 3 maggio 2023 e del Consiglio di Amministrazione n. 62 del 3 maggio 2023, relativamente alla contribuzione a.a. 2023/24, assetto poi confermato anche con riferimento all'a.a. 2024/25.

La proposta deliberata, scaturita da un'analisi molto approfondita della situazione attuale, era stata orientata a contemperare adeguatamente i seguenti aspetti:

- ❖ sostenere il diritto allo studio, potenziando la possibilità per gli studenti bisognosi di avere accesso ai benefici;
- ❖ enfatizzare la logica meritocratica, premiando gli studenti che effettivamente si dimostrano meritevoli e indirizzandoli ad organizzare il proprio percorso di studi in modo da garantirsi il conseguimento della laurea entro la durata normale del corso; e ciò attraverso la fissazione di livelli di performance sì elevati, ma, al tempo stesso, non tali da precludere, sulla base delle statistiche, la reale possibilità per gli studenti di accesso agli strumenti del diritto allo studio;

❖ preservare gli equilibri economici dell'Ateneo, nel presupposto che la disponibilità di risorse si configura come imprescindibile necessità per offrire agli studenti una didattica di qualità e servizi adeguati alle loro aspettative; qualità e servizi che non potrebbero essere garantiti dai soli trasferimenti ministeriali.

Il nuovo modello aveva generato i propri effetti economici nel 2023 per soli 3/12, mentre nel 2024 manifesta in modo completo i suoi effetti, evidenziando che una parte consistente di studenti ha una scarsa propensione ad avvalersi dei benefici economici ottenibili mediante la presentazione dell'ISEE, con la conseguenza di una collocazione della popolazione studentesca in fasce ISEE che prevedono un contributo meno agevolato.

Il gettito netto dell'anno 2024 ammonta a complessi euro 29,6 milioni di euro, contro i 26,1 milioni dell'anno 2023.

Concorre fortemente alla crescita dei proventi propri anche la **Scuola per la formazione degli insegnanti**, che fa registrare proventi per circa 2 milioni di euro. La convenzione relativa alla gestione della Scuola prevede la collocazione della sua sede amministrativa presso Fondazione Ca' Foscari, cui l'Ateneo ha trasferito i fondi per la copertura dei costi, e il riconoscimento all'Ateneo di una quota pari al 10% dei contributi di iscrizione e la copertura di costi di logistica e di personale. Le quote di spettanza dell'Ateneo ammontano a complessivi euro 616 mila euro.

Aumentano nel confronto con l'esercizio 2023 anche i proventi per contributi da **iscrizione a master** (2,2 milioni di euro a fronte di 1,9 milioni del 2023, con una crescita dei proventi in Conto Economico di euro 344 mila), a fronte di una ripresa nel numero delle iscrizioni, che negli anni avevano manifestato una flessione.

Tab. 88 - Andamento delle iscrizioni a corsi master

Tipo corso	Numero iscritti					Variazione % 24/25 rispetto a 23/24
	a.a. 2020/2021	a.a. 2021/2022	a.a. 2022/2023	a.a. 2023/2024	a.a. 2024/2025	
M1 - Master di Primo Livello	491	407	372	268	346	29,10%
M2 - Master di Secondo Livello	299	302	304	242	210	-13,22%
TOTALE	790	709	676	510	556	9,02%

Aumentano anche nel 2024 i proventi della Ca' Foscari School for International Education (CFSIE) relativi al Foundation Year. I consistenti fondi maturati attraverso questa attività sono stati mantenuti in capo alla School, prevedendo che dall'anno 2025 essa debba autosostenersi, venendo meno il contributo di funzionamento precedentemente riconosciuto dall'Ateneo.

A.I.2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Rientrano in questa voce i ricavi da attività commerciale attinenti a prestazioni di ricerca e trasferimento tecnologico. I proventi manifestano una flessione nel confronto con l'esercizio precedente.

Tab. 89 - A I 2) - Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Ricavi da att. commerciale per ricerca	250.145	425.510	-175.364
TOTALE	250.145	425.510	-175.364

La tabella che segue dà evidenza della suddivisione dell'importo relativo al 2024 tra le varie strutture di Ateneo.

Tab. 90 - Ricavi da att. commerciale per ricerca tra le strutture di Ateneo

Struttura	Importo ricavi di competenza 2024	Importo ricavi di competenza 2023
Amministrazione Centrale - Area Ricerca	0	32.737
Dipartimento di Economia	0	34.500
Dipartimento di Management/Venice School of Management	93.204	151.646
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	40.000	34.477
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	41.181	56.636
Dipartimento di Studi Umanistici	60.882	62.210
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	2.000	0
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	12.375	0
Centro Interdip. di Servizi per le Discipline Sperimentali	0	99
Centro Europeo Interuniversitario di Ricerca - European Center for Living Technology	0	31.705
Centro Interdipartimentale "Scuola in Economia, Lingue e Imprenditorialità per gli Scambi Internazionali"	504	21.501
Totale	250.145	425.510

A I 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Ammontano a complessivi euro 37,2 milioni ed hanno la composizione di seguito evidenziata, che vede una consistenza importante dei finanziamenti nell'ambito del PNRR. Da tenere presente che nel 2024 è stata operata la riclassificazione come proventi competitivi di alcuni finanziamenti precedentemente classificati come contributi. Si propone di seguito un'analisi complessiva di proventi competitivi e contributi, che consente di dare evidenza del fatto che la crescita dei finanziamenti competitivi relativamente ai contributi riclassificati non corrisponde ad una diminuzione di dimensione corrispondente di questi ultimi.

Merita di essere ricordato che, in applicazione del principio della prudenza, la quantificazione dei proventi avviene con il metodo della commessa completata ed è commisurata al sostenimento dei costi nei vari esercizi su cui si estende il progetto finanziato.

Tab. 91 - A I 3) - Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Finanziamenti PNRR di provenienza ministeriale per ricerca	5.533.816	3.697.052	+ 1.836.764
Finanziamenti PNRR da Università per ricerca	2.132.033	1.095.615	+ 1.036.418
Finanziamenti PNRR di provenienza da enti pubblici (diversi da università) per ricerca	414.087	176.502	+ 237.585
Finanziamenti PNRR da enti privati (diversi da università) per ricerca	5.153.996	2.154.764	+ 2.999.232
Finanziamenti PNRR - PRIN bando 2022	3.742.195	150.498	+ 3.591.697
TOTALE PNRR	16.976.127	7.274.431	+ 9.701.696
Finanziamenti da Commissione Europea - Ricerca - Finanziamenti competitivi	10.162.822	10.176.750	- 13.928
Altri fondi MUR per ricerca - competitivi	2.845.912	2.485.659	+ 360.253
PRIN	698.228	801.468	- 103.240
Altri Finanziamenti statali - Ricerca - Finanziamenti competitivi	515.440	399.191	+ 116.249
Finanziamenti organismi intern.li - Ricerca - Finanziamenti competitivi	193.983		
Finanziamenti regionali per FSE	707.910		
Finanziamenti regionali - Ricerca - Finanziamenti competitivi	682.253		
Finanziamenti comunali - Ricerca - Finanziamenti competitivi	9.280		
Finanziamenti altri enti pubblici - Ricerca - Finanziamenti competitivi	394.783		
Finanziamenti da Università pubbliche - Ricerca - Finanziamenti competitivi	722.297		
Finanziamenti da soggetti pubblici esteri - Ricerca - Finanziamenti competitivi	655.200		
Finanziamenti da Università pubbliche estere - Ricerca - Finanziamenti competitivi	887.768		
Finanziamenti altri soggetti privati - Ricerca - Finanziamenti competitivi	771.600		
Finanziamenti da fondazioni - Ricerca - Finanziamenti competitivi	310.734		
Finanziamenti da Università private - Ricerca - Finanziamenti competitivi	6.986		
Finanziamenti da soggetti privati esteri - Ricerca - Finanziamenti competitivi	408.418		
Finanziamenti da Università private estere - Ricerca - Finanziamenti competitivi	271.291		
TOTALE ALTRI PROVENTI COMPETITIVI	6.022.503		+ 6.022.503
TOTALE	37.221.034	21.137.498	16.083.536

Nelle tabelle che seguono si dà evidenza della suddivisione dei proventi delle varie voci riferendoli alle singole strutture di Ateneo.

Tab. 92 - Proventi Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (ricerca) per struttura (compresi PRIN PNRR)

Struttura	2024	2023
Amministrazione Centrale (borse dottorato, PINK, iNEST ore/persona)	1.465.379	595.491
Centro temporaneo Progetto CHANGES	1.486.800	728.546

Centro temporaneo Progetto Ecosistema dell'Innovazione	1.566.450	1.156.640
Dipartimento di Economia	3.154.422	1.038.771
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	742.932	441.567
Dipartimento di Management/Venice School of Management	363.100	61.822
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	2.042.270	355.618
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	4.137.687	2.560.565
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	431.974	62.224
Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	240.510	17.175
Dipartimento di Studi Umanistici	1.344.604	256.011
TOTALE	16.976.127	7.274.431

Tab. 93 - Proventi competitivi da Commissione Europea per struttura

Struttura	2024	2023
Amministrazione Centrale	40.035	40.530
Dipartimento di Economia	922.920	786.104
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	3.860.503	4.076.774
Dipartimento di Management/Venice School of Management	0	0
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	1.515.3968	1.849.372
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	331.032	129.520
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	444.954	467.314
Dipartimento di Studi sull'Asia e Africa Mediterranea	1.093.882	777.264
Dipartimento di Studi Umanistici	1.916.179	2.049.872
Sistema Bibliotecario di Ateneo	31.694	0
Centro Europeo Interuniversitario di Ricerca - European Center for Living Technology	6.226	0
TOTALE	10.162.822	10.176.750

Tab. 94 - Proventi competitivi da MUR per struttura

Struttura	2024	2023
Amministrazione Centrale	1.316.230	1.490.331
Dipartimento di Economia	355.137	61.233
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	384.759	256.275
Dipartimento di Management/Venice School of Management	17.846	56.211
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	400.225	137.459
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	79.816	112.343
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	110.797	43.505
Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	47.122	102.320
Dipartimento di Studi Umanistici	87.850	225.984
Sistema Bibliotecario di Ateneo	46.129	0
TOTALE	2.845.912	2.485.659

Tab. 95 - Progetti di Ricerca di Interesse Nazionale (esclusi PNRR) per struttura

Struttura	2024	2023
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	31.534	55.423
Dipartimento di Economia	195.961	210.432
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	127.414	25.420
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	86.172	86.981
Dipartimento di Management/Venice School of Management	331	1.500
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	64.169	58.849
Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	36.460	48.030
Dipartimento di Studi Umanistici	156.189	311.924
Centro Europeo Interuniversitario di Ricerca - European Center for Living Technology	0	2.909
TOTALE	698.228	801.468

Tab.96 - Altri proventi competitivi statali per struttura

Struttura	2024	2023
Dipartimento di Economia	38.048	164.830
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	11.847	42.612
Dipartimento di Management/Venice School of Management	32.106	21.918
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	285.207	27.374
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	93.221	118.595
Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	15.373	0
Dipartimento di Studi Umanistici	39.638	23.862
TOTALE	515.440	399.191

Tab. 97 - Altri proventi competitivi per struttura

Struttura	2024
Amministrazione Centrale	36.125
Dipartimento di Economia	999.236
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	468.858
Dipartimento di Management/Venice School of Management	1.776.767
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	1.281.707
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	646.290
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	218.748
Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	6.836
Dipartimento di Studi Umanistici	312.649
Centro Europeo Interuniversitario di Ricerca - European Center for Living Technology	274.223
Centro temporaneo Progetto Ecosistema dell'Innovazione	1.065
TOTALE	6.022.505

A.II Contributi

La voce Contributi ammonta a complessivi euro 120.309.324. La variazione diminutiva nel raffronto con l'esercizio 2023 (euro 2,5 milioni) è in parte prevalente riconducibile ad una modifica di classificazione di alcuni finanziamenti che dal 2024 sono stati riposizionati sui proventi (come si vedrà in successiva tabella l'entità complessiva di proventi da finanziamenti competitivi e contributi aumenta).

Tab. 98 - A II - Contributi

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	111.485.571	110.348.748	+ 1.136.823
Contributi Regioni e Province autonome	428.037	713.164	- 285.127
Contributi altre Amministrazioni locali	287.757	353.284	- 65.527
Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.087.417	3.164.118	- 2.076.702
Contributi da Università	777.061	1.165.175	- 388.114
Contributi da altri (pubblici)	4.320.317	4.149.172	+171.145
Contributi da altri (privati)	1.923.164	2.918.340	- 995.177
TOTALE CONTRIBUTI	120.309.324	122.812.002	- 2.502.679

La tabella che segue dà evidenza dell'entità di contributi suddivisi tra contributi correnti e contributi per investimenti, suddivisione operata secondo i criteri validi ai fini del fabbisogno di cassa che classificano come contributi per investimenti anche quelli finalizzati all'attività di ricerca.

Tab. 99 - Contributi suddivisi tra correnti e per investimenti

Descrizione	2024	2023	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	108.608.918	107.450.082	+ 1.158.835
Contributi Regioni e Province autonome	245.628	282.001	- 36.373
Contributi altre Amministrazioni locali	0	3.239	- 3.239
Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	698.876	536.208	+ 162.668
Contributi da Università	114.401	107.003	+ 7.398
Contributi da altri (pubblici)	3.148.906	2.731.213	+ 417.693
Contributi da altri (privati)	742.412	780.387	- 37.975
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	113.559.140	111.890.134	+ 1.669.006
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	2.876.653	2.898.666	- 22.013
Contributi Regioni e Province autonome	182.409	431.163	- 248.754
Contributi altre Amministrazioni locali	287.757	350.045	- 62.288
Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	388.541	2.627.911	- 2.239.370
Contributi da Università	662.660	1.058.172	- 395.512
Contributi da altri (pubblici)	1.171.412	1.417.959	- 246.547
Contributi da altri (privati)	1.180.752	2.137.953	- 957.201
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	6.750.184	10.921.869	- 4.171.685
TOTALE	120.309.324	122.812.002	- 2.502.679

Nell'ambito della voce *Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali*, di complessivi 111,5 milioni di euro nel 2024, la componente più rilevante è rappresentata dal Fondo di finanziamento ordinario (i proventi registrati nel Conto Economico a titolo di FFO ammontano a complessivi euro 107,9 milioni, in crescita rispetto ai 106,7 del 2023). Le assegnazioni comunicate annualmente (rappresentate in tabella 102) vengono gestite in bilancio secondo il principio della competenza economica, che prevede il risconto delle somme finalizzate in funzione dei costi sostenuti. Cresce la componente relativa alle assegnazioni non finalizzate, per l'effetto generato dai piani straordinari di reclutamento, ma in una entità decisamente inferiore a quella programmata in fase di formulazione del bilancio di previsione 2024, mentre si riduce quella relativa alle assegnazioni finalizzate (con riferimento alle quali nei progetti a commessa il provento è proporzionato ai costi sostenuti).

Di fatto la riduzione della quota base, premiale e perequativa (comprensiva delle quote relative agli scatti biennali e alla valorizzazione del personale, che precedentemente erano assegnazioni separate) viene compensata dall'aumento rispetto al 2023 delle assegnazioni nell'ambito dei piani straordinari di reclutamento (che avrebbero però dovuto configurarsi come quote aggiuntive) e dalle quote di competenza 2024 delle assegnazioni finalizzate.

Tab. 100 - A II 1) - Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	2024	2023	Variazioni
FFO - assegnazioni non finalizzate	96.317.022	94.260.848	+ 2.056.174
FFO - borse di studio di dottorato cofin. Miur	2.614.398	3.000.007	- 385.609
FFO - Fondo sostegno giovani L.170/2003 a) Borse integrative mobilità	344.482	477.150	- 132.668
FFO - Fondo sostegno giovani L.170/2003 b) Assegni attività didattico-integrative	237.900	236.086	+ 1.814
FFO - Fondo sostegno giovani L.170/2003 e) Incentivazione Iscrizione corsi di studio	42.626	0	+ 42.626
FFO - Accordi di programma	6	663	- 657
FFO -Altre assegnazioni finalizzate	7.877.246	8.596.264	- 719.018
FFO - Assegnazione DM 231/2023 Scuole Universitarie Superiori - fondi PNRR	472.757	175.995	+ 296.762
TOTALE FFO	107.906.437	106.747.013	1.159.424
Altri fondi MIUR per ricerca	33.666	265.592	- 231.926
Altri contributi statali - Didattica	112.996	225.031	- 112.034
Altri contributi statali - Ricerca	235.805	0	+ 235.805
Altri contributi statali	47.271	106.286	- 59.016
Contributi Miur L. 394/77 attività sportiva	49.967	113.215	- 63.248
Contributi Miur L. 338/2000 Residenze universitarie	351.357	285.093	+ 66.264
Contributi LSV Edilizia	2.091.440	2.091.440	0
Fondi 5 per mille Irpef	46.681	26.946	+ 19.735
Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature	179.143	180.671	- 1.527
Edilizia universitaria - DM 1121/2019	70.287	56.126	+ 14.161
Edilizia universitaria - DM 1275/2021 Antincendio e edilizia sostenibile	26.287	14.695	+ 11.592
Edilizia universitaria - Revisione prezzi "articolo 26 DL 50/2022"	45.650	3.728	+ 41.922
DM 1274/2021 lett. c) Grandi attrezzature - MUR	61.827	54	+ 61.773
Edilizia Universitaria - DM 455/2023 antincendio	16.996	1.268	+ 15.728

Contributi PNRR di provenienza ministeriale non per ricerca	209.762	231.593	- 21.831
TOTALE CONTRIBUTI DIVERSI DA FFO	3.579.135	3.601.738	-22.602
TOTALE CONTRIBUTI MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	111.485.571	110.348.748	+ 1.136.822

Si riporta di seguito il dettaglio relativo al Fondo di Finanziamento Ordinario per quanto riguarda il dettaglio delle assegnazioni non finalizzate così come rappresentate nel Conto Economico, con il raffronto con il 2023 sulle voci principali.

Tab. 101 - Composizione della voce FFO - assegnazioni non finalizzate (comparazione con 2023 su quote principali)

	2024	2023	Differenza
Quota base (comprensiva di una tantum)	45.290.819	48.416.306	-3.125.487
Premiale	29.463.050	30.745.744	-1.282.694
Perequativo	1.040.108	1.062.416	-22.308
FFO - Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020	1.568.695	1.520.876	47.819
TOTALE	77.362.672	81.745.342	-4.382.670
Scatti (dal 2024 in quota base)	0	1.761.337	-1.761.337
Valorizzazione personale (dal 2024 in quota base)	0	723.956	-723.956
TOTALE CON QUOTE CONFLUITE IN QUOTA BASE	77.362.672	84.230.635	-6.867.963
Piani straordinari	14.564.434	10.248.272	+ 4.316.162
TOTALE	91.927.106	94.478.907	-2.551.801
Programmazione triennale riferita all'anno	0		
- Rettifica per finalizzazione 50% quota valorizzazione destinata ad accessorio al personale	-361.978		
TOTALE prima assegnazione	91.565.128		
ULTERIORI ASSEGNAZIONI FFO 2024 - DM 1673/2024 E DM 1676/2024	774.986		
Classi prevalenza genere	12.566		
FFO anni precedenti	526.403		
FFO anni precedenti programmazione triennale	691.840		
No tax area*	2.746.099		
TOTALE CONTRIBUTI BILANCIO 2024	96.317.022		

* Provento soggetto a sconto

La tabella che segue dà invece rappresentazione al FFO nella prospettiva delle assegnazioni comunicate dal MUR con riferimento al FFO 2024, comparate con il 2023 (così come note all'atto di redazione del bilancio di esercizio).

Tab. 102 - FFO assegnato 2024 e confronto con il 2023

FFO	anno 2024	anno 2023
	DM 1170/2024	DM 809/2023
Interventi quota base	46.859.514	49.913.709
- quota storica	21.242.985	23.389.699
- costo standard	24.047.834	24.977.086
- integrazione quota base	1.568.695	1.520.876
- importi una tantum	0	26.048
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	29.463.050	30.745.744
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	15.361.899	16.024.815
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	7.780.460	7.829.176
c) Qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	6.320.691	6.891.753
Intervento perequativo (art. 11, L. 240/10)	1.040.108	1.062.416
Correttivi una tantum	0	0
Piani straordinari	14.564.434	10.248.272
Piani consolidati	6.660.209	6.744.787
Piano straordinario A - reclutamento personale 2022-2026 DM 445 /2022	3.503.485	3.503.485
Piano straordinario B	4.400.740	0
Sostegno passaggio a regime scatti biennali dal 2020 (nel 2024 consolidata in quota base)	0	1.761.337
Programmazione triennale	0	1.448.341
Classi prevalenza genere	12.566	0
Potenziamento servizi studenti	475.286	499.888
Assegnazione interventi a favore degli studenti con disabilità e DSA_	130.247	non comunicata nel 2023
Interventi a favore degli studenti	3.041.134	3.456.205
1) borse post lauream	2.582.610	2.615.233
2) fondo sostegno giovani	458.524	840.972
No TAX AREA *	2.757.184	2.704.460
Quota dipartimenti eccellenza 2023-2027	6.284.228	6.284.228
Risorse per valorizzazione personale TA (nel 2024 consolidate in quota base)	0	723.956
Consortium GARR	72.679	72.822
Sostegno e il potenziamento delle Scuole Superiori d'Ateneo DM 231/2023	475.000	300.000
Integrazione maternità assegniste e ricercatrici	63.978	0
DM 1673/2024 - Piano Straordinario per la progressione di carriera dei ricercatori a tempo indet. in possesso di ASN	252.088	0
DM 1676/2024 - Integrazione quota base FFO 2024	522.898	0
TOTALE FFO	106.014.394	109.221.378

*L'importo esposto in tabella comprende euro 717.058 di saldo dell'assegnazione finale della no tax area a.a. 2024/25 (art.11, lett e DM 1170/24), che non essendo stato comunicato in tempo utile, non è stato ancora registrato a bilancio.

Per quanto riguarda le assegnazioni finalizzate si dà evidenza del finanziamento di cui al Decreto Ministeriale n. 231 del 31-03-2023 "Riparto fondi in favore delle scuole universitarie superiori ai sensi dell'art. 1, commi 586 e 587, della Legge 197 del 29.12.2022" in favore del Collegio Internazionale Ca' Foscari. I fondi sono destinati alla realizzazione di attività aggiuntive e quindi l'assegnazione non tale da incidere sensibilmente sul saldo di bilancio.

Si evidenzia inoltre l'assegnazione nell'ambito dei fondi legge 232 del 2016 (legge di bilancio 2017) "Fondo per il finanziamento dei dipartimenti universitari di eccellenza", e in particolare la quota annua (nel 2024 è stata assegnata la seconda quota) per i Dipartimenti di Eccellenza quinquennio 2023-2027, con un totale per anno

di euro 6.284.228, che vede quali beneficiari per l'Ateneo i seguenti dipartimenti con le indicate assegnazioni nel quinquennio:

- ✓ Dipartimento di Economia (euro 7.879.605);
- ✓ Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati (euro 7.879.605);
- ✓ Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea (euro 7.222.970);
- ✓ Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica (euro 8.438.960).

Da segnalare che nessuna comunicazione è ad oggi pervenuta dal MUR con riferimento all'annualità 2024 della programmazione triennale 2024-2026. Il MUR non ha ancora disposto l'ammissione al finanziamento dei progetti presentati entro il 22 ottobre 2024 nell'ambito della programmazione 2024-2026, e i progetti stessi risultano ancora in fase di valutazione da parte dell'apposito comitato. L'importo previsto per la prima annualità 2024 ammonterebbe ad euro 1.192.796. In assenza di comunicazioni da parte del MUR non è stato possibile iscrivere il contributo nel bilancio di esercizio 2024.

Oltre al Fondo di Finanziamento ordinario si segnala l'iscrizione tra i contributi di provenienza ministeriale anche di quote di provento a titolo di contributi agli investimenti, sia relativi ad assegnazioni ricevute in anni più recenti (fondi di cui alla Legge 338/2000 residenze universitarie di San Giobbe e Via Torino, DM 1121/2019, DM 1275/2021, articolo 26 DL 50/2022 revisione prezzi, DM 1274/2021 lett. c) Grandi attrezzature, DM 455/2023 antincendio), sia relativi alla quota attribuita all'esercizio relativa ai finanziamenti in passato concessi nell'ambito della Legislazione Speciale per Venezia, ammontante per il 2024 ad euro 2.091.440. I proventi risultano imputati sul Conto Economico in misura commisurata ai costi di ammortamento generati dagli interventi finanziati.

In generale, per quanto attiene alle assegnazioni finalizzate l'ammontare di ricavi iscritti a bilancio non è funzione solo delle assegnazioni comunicate, ma anche del loro utilizzo per ciò che attiene ai fondi finalizzati. Si tratta infatti di progetti soggetti a valutazione al costo.

Tab. 103 - A II 2) - Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Contributi regionali per FSE	0	18.810	- 18.810
Contributi regionali - Ricerca	182.409	431.163	- 248.754
Altri contributi regionali	242.997	263.065	- 20.068
Contributi PNRR da enti pubblici (diversi da università) non per ricerca	2.631	125	+ 2.506
TOTALE	428.037	713.164	- 285.127

La voce **Contributi da Regioni e Province autonome** si compone prevalentemente di finanziamenti alla ricerca da parte di regioni, tra cui progetti Interreg.

La voce Altri contributi regionali riguarda ricavi attinenti ad attività di didattica o terza missione.

Il contributo PNRR riguarda il Programma Nazionale per la Garanzia di Occupabilità dei Lavoratori (GOL) - PAR GOL del Veneto con fondi di provenienza Veneto Lavoro.

Tab. 104 - A II 3) - Contributi altre Amministrazioni locali

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Contributi comunali - Didattica	0	3.239	- 3.239
Contributi comunali - Ricerca	287.757	350.045	- 62.288
TOTALE	287.757	353.284	- 65.527

La voce **Contributi altre Amministrazioni locali** si compone dei finanziamenti da parte degli enti comunali. Risulta significativa la quota di euro 225.375 relativa alla convenzione con il Comune di Venezia per l'acquisizione di attrezzature scientifiche definita "*Patto per Venezia*", nell'ambito del quale il Comune aveva assunto l'impegno a finanziare l'Ateneo la cifra di 2.050.000 (di cui euro 1,9 milioni finalizzati ad acquisto di attrezzature scientifiche ed euro 150 relativi per attività di disseminazione) per un progetto avente un arco temporale di tre anni. I contributi in entrata sono rilevati in funzione dei costi di ammortamento delle attrezzature acquisite.

Tab. 105 - A II 4) - Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Contributi da Commissione Europea - Didattica	15.815	43.025	- 27.210
Altri contributi da Commissione Europea	1.080	729	+ 352
Contributi organismi intern.li - Didattica	0	2.438	- 2.438
Contributi organismi intern.li - Ricerca	0	212.962	- 212.962
Contributi da soggetti pubblici esteri - Didattica	22.683	23.828	- 1.144
Contributi da soggetti pubblici esteri - Ricerca	60.432	589.957	- 529.524
Altri contributi soggetti pubblici esteri	155.473	175.174	- 19.701
Contributi da soggetti privati esteri - Didattica	66.796	48.209	+ 18.586
Contributi da soggetti privati esteri - Ricerca	208.098	622.002	- 413.904
Altri contributi soggetti privati esteri	35.023	54.084	- 19.062
Contributi da Università pubbliche estere - Didattica	280.420	76.503	+ 203.917
Contributi da Università pubbliche estere - Ricerca	49.746	861.218	- 811.472
Altri contributi da Università pubbliche estere	75.855	40.947	+ 34.907
Contributi da Università private estere - Didattica	45.731	71.270	- 25.540
Contributi da Università private estere - Ricerca	70.264	341.771	- 271.507
TOTALE	1.087.417	3.164.118	-2.076.702

Con riferimento alla voce **Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo** si precisa che questa voce non comprende la totalità dei trasferimenti dalla Commissione Europea e da enti esteri, perché tutti i finanziamenti di carattere competitivo sono invece classificati alla voce dei proventi.

Va segnalato che, come già evidenziato in precedenza, nel 2023 alcuni finanziamenti competitivi erano stati erroneamente collocati dalle strutture di Ateneo in questa voce, per cui il raffronto con l'esercizio 2024 (anno in cui è stata operata la corretta classificazione non è totalmente significativo).

L'importo si compone di un consistente numero di finanziamenti di varia provenienza, ciascuno imputato per la quota di competenza correlata ai costi sostenuti.

Tab. 106 - A II 5) - Contributi da Università (non estere)

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Contributi da Università pubbliche - Didattica	95.696	99.831	-4.135
Contributi da Università pubbliche - Ricerca	662.660	1.020.744	-358.084
Altri contributi da Università pubbliche	18.705	7.172	11.533
Contributi da Università private - Ricerca	0	37.428	-37.428
TOTALE	777.061	1.165.175	-388.114

I contributi da Università riguardano in gran parte convenzioni con altri atenei per l'erogazione di borse di dottorato di ricerca, cui si sommano altre convenzioni di didattica e ricerca,

Per quanto attiene alle università straniere, merita di essere evidenziato il contributo nell'ambito del progetto EUTOPIA conferito da Universitat Pompeu Fabra (progetto che ha un valore complessivo di circa 1,4 milioni di euro).

Tab. 107 - A II 6) - Contributi da altri (pubblici)

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Contributi altri enti pubblici - Didattica	3.048.777	2.658.149	+ 390.629
Contributi altri enti pubblici - Ricerca	1.171.412	1.417.959	- 246.547
Altri contributi altri enti pubblici	100.128	73.065	+ 27.064
TOTALE	4.320.317	4.149.172	+ 171.145

La voce **Contributi da enti pubblici** si compone, per quanto attiene alla didattica, in prevalenza dei contributi dell'Indire (Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa) nell'ambito della mobilità studentesca. Altri contributi consistenti riguardano il finanziamento di borse di dottorato di ricerca e progetti di ricerca, da vari finanziatori, tra cui merita di essere evidenziato nel 2024 Avepa - Azienda Veneta per i Pagamenti in Agricoltura con un finanziamento complessivo al Dipartimento di Scienze Ambientali Informatica e Statistica per un progetto pluriennale di euro 4,6 milioni circa.

Figurano anche il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), l'Autorità di Sistema Portuale, Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia, il CRO di Aviano, l'Arpav.

Tab. 108 - A II 7) - Contributi da privati

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Contributi da fondazioni - Didattica	77.301	36.118	+41.183
Contributi da fondazioni - Ricerca	520.536	979.498	-458.963
Altri contributi da fondazioni	7.038	22.203	-15.166
Contributi altri soggetti privati - Didattica	551.331	589.390	-38.058
Contributi altri soggetti privati - Ricerca	660.217	1.158.455	-498.238
Altri contributi altri soggetti privati	106.741	132.676	-25.935
TOTALE	1.923.164	2.918.340	-995.177

La parte prevalente dei contributi da altri privati con riferimento alla ricerca riguarda finanziamenti da parte di enti privati di borse di dottorato di ricerca o progetti di ricerca.

Per quanto attiene alla didattica, rientrano in tale ambito i contributi di H-Farm e Fondazione SIO per i corsi di laurea convenzionati.

In considerazione del cambiamento di classificazione avvenuto nel 2024, che ha interessato le voci proventi competitivi e contributi, si riporta nella tabella sottostante un confronto tra finanziamenti di varia provenienza a prescindere dalla loro classificazione a bilancio, per consentire di evidenziarne il trend.

Tab. 109 – Finanziamenti complessivi per ricerca da enti pubblici e privati (sia competitivi che non)

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Finanziamenti regionali per FSE	707.910	18.810	+689.100
Finanziamenti regionali - Ricerca	864.663	431.163	+433.500
Finanziamenti comunali - Ricerca	297.037	350.045	-53.008
Finanziamenti altri enti pubblici - Ricerca	1.566.194	1.417.959	+148.236
Finanziamenti da Università pubbliche - Ricerca	1.384.957	1.020.744	+364.213
Finanziamenti da Università private - Ricerca	6.986	37.428	-30.442
Finanziamenti da Università pubbliche estere - Ricerca	937.514	861.218	+76.297
Finanziamenti da Università private estere - Ricerca	341.556	341.771	-216
Finanziamenti da soggetti pubblici esteri - Ricerca	715.632	589.957	+125.675
Finanziamenti altri soggetti privati - Ricerca	1.431.817	1.158.455	+273.362
Finanziamenti da soggetti privati esteri - Ricerca	616.517	622.002	-5.486
Finanziamenti da fondazioni - Ricerca	831.270	979.498	-148.229
Finanziamenti organismi intern.li - Ricerca	193.983	212.962	-18.980
TOTALE FINANZIAMENTI DA ENTI PUBBLICI E PRIVATI	9.896.035	8.042.013	+1.854.022

Proventi per Gestione Diretta Interventi Diritti allo Studio

Tab. 110 - A IV Proventi per Gestione Diretta Interventi Diritti allo Studio

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Contributi Miur L. 390/91 F.do Integrativo Statale	4.115.765	2.776.716	+ 1.339.049
Contributi regionali borse studio	5.027.646	4.143.753	+ 883.893
Contributi PNRR per borse regionali L. 390/91	4.338.424	1.000.891	+ 3.337.533
TOTALE	13.481.834	7.921.359	5.560.474

La voce *IV Proventi per Gestione Diretta Interventi Diritti allo Studio* tra i proventi del Conto Economico è correlata alla voce di costo *2) Costi per il diritto allo studio* nell'ambito dell'aggregato *VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE*.

Sono composti dal Fondo Integrativo statale e dai contributi regionali per l'erogazione di borse di studio e servizi agli studenti ai sensi della Legge 390/91, a cui si aggiungono i fondi assegnati nell'ambito del PNRR. L'entità dei proventi è correlata all'ammontare delle assegnazioni, nonché alle tempistiche di erogazione da parte della Regione e di pagamento delle borse da parte dell'Ateneo. Nel 2024 sono stati operati pagamenti di borse così finanziate per complessivi euro 4,3 milioni a carico di fondi PNRR nell'esercizio 2024, relative agli anni accademici 22/23 (euro 1.178.584), 23/24 (euro 2.062.089) e 24/25 (euro 1.097.752).

Nonostante questo contributo aggiuntivo di provenienza PNRR, i fondi risultano ampiamente insufficienti rispetto agli idonei, al punto che l'Ateneo ha integrato gli insufficienti fondi statali e regionali, assumendo a proprio carico costi per borse per euro 1.003.162.

Altri Proventi e Ricavi Diversi

La tabella che segue dà evidenza della composizione della voce.

Tab. 111 - A V - Altri Proventi e Ricavi Diversi

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Ricavi da att. commerciale per consulenza	135.844	241.026	- 105.182
Ricavi da altre att. commerciali non altrimenti classificabili	434.994	375.906	+ 59.088
Ricavi da att. commerciali di certificazione	52.513	42.675	+ 9.839
Ricavi da att. commerciali di sponsorizzazione	8.450	7.332	+ 1.118
Ricavi da att. commerciali rappresentate da proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	29.492	13.500	+ 15.992
Ricavi da att. commerciali rappresentate da proventi da servizi di copia e stampa	18.765	19.591	- 826
Ricavi da att. commerciali - Merchandising	59.222	56.656	+ 2.567
Proventi da att. commerciali di quote di partecipazione a convegni	19.097	5.192	+ 13.906
Proventi da att. commerciali - licenze per utilizzo del marchio di ateneo	7.203	17.252	- 10.049
Ricavi da att. commerciali - Merchandising - autoconsumo interno	11.536	9.947	+ 1.589
Ricavi da att. commerciali - Residenze studentesche	542.990	533.013	+ 9.977
Sopravvenienze attive commerciali	3.739	6.093	- 2.355
Canoni e fitti attivi	5	6	- 1
Sopravvenienze e insuss. attive	1.363.552	1.356.684	+ 6.869
Recuperi e rimborsi vari	1.451.881	1.188.058	+ 263.823
Rimborsi da enti per pers. in comando	192.764	281.232	- 88.467
Plusvalenze ordinarie	700	1.690	- 990
More per ritardato versamento - corsi di laurea nuovo ordinamento	653.981	615.589	+ 38.392
More per ritardato versamento - dottorato di ricerca	3.811	4.983	- 1.172
Reintroiti girofondi Incentivi art. 113 D.Lgs 50/2016 (INVESTIMENTI)	74.943	167.907	- 92.964

Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla Contabilità Finanziaria (DM 10/12/2015)	366.388	398.531	- 32.143
Sopravvenienze attive da contributi studenteschi	97.588	5.636	+ 91.952
Altri proventi diversi dai precedenti	33.923	37.721	- 3.798
Rimborsi di imposte	93	0	+ 93
Indennizzi di assicurazione	40.150	61.129	- 20.979
Application Fee	133.590	189.780	- 56.190
Recuperi per revoche o mancate rimissioni di restituzioni di tassa regionale	0	3.484	- 3.484
Proventi da lasciti o donazioni	99.701	67.265	+ 32.437
TOTALE	5.836.915	5.707.876	+ 129.040

La voce *Altri proventi e ricavi diversi* si compone di rimborsi operati a vario titolo da soggetti terzi, versamenti da studenti non riconducibili alla voce dei contributi studenteschi (in particolare more per ritardato versamento), ricavi da attività commerciale non rientranti nell'ambito della didattica e della ricerca, indennizzi da assicurazioni, nonché sopravvenienze e insussistenze attive per effetto di aggiornamento di stime compiute in esercizi precedenti.

Nell'ambito dei ricavi da attività commerciali i proventi derivanti dal contratto di concessione della residenza di San Giobbe con un fatturato nel 2023 di euro 542.990.

Si mantengono di entità piuttosto importante i proventi per more, segnale di una certa propensione degli studenti a versare le rate di contribuzione oltre le scadenze definite.

La voce *Sopravvenienze ed insussistenze attive* è movimentata in parte prevalentemente dalla revisione degli accantonamenti operati negli esercizi precedenti al Fondo oneri differiti e rischi, nonché da cancellazioni di debiti. In sede di chiusura 2024 è stata operata una più approfondita ricognizione delle posizioni debitorie, che ha determinato la cancellazione di alcuni debiti non più sussistenti di ammontare importante. La movimentazione della voce è riconducibile anche alla riconfigurazione del rapporto giuridico inerente le architetture temporanee, con generazione di una voce di ricavo in funzione del costo di ammortamento, voce di ricavo che si alimentò nel momento del cambiamento di assetto per effetto della liberazione dei fondi accantonati nei precedenti esercizi (dal 2017) a titolo di contratto di noleggio. Rientrano in tale ambito anche sopravvenienze generate da recuperi fiscali, consistenti nell'anno in conseguenza della presentazione di dichiarazioni fiscali integrative di anni pregressi, anche al fine di avvalersi per quanto possibile della possibilità di fruire di agevolazioni fiscali.

Nell'aggregato *Altri Proventi e Ricavi Diversi* è ricompresa anche la voce *Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla Contabilità Finanziaria (DM 10/12/2015)*, per la spiegazione della quale si fa rinvio a quanto precisato nel paragrafo dedicato al Patrimonio Netto Vincolato - voce Edilizia.

La voce *Recuperi e rimborsi vari* è formata in parte consistente da trasferimenti operati dalla Fondazione Ca' Foscari, prevalentemente per incentivi da erogare al personale e trasferimento delle quote previste dal Regolamento Master e dal Regolamento per il supporto alla ricerca.

B. COSTI OPERATIVI

I costi operativi ammontano a complessivi euro 205,4 milioni di euro, superiori di 26 milioni di euro circa rispetto all'anno precedente.

Tab. 112 - B - Costi operativi

Descrizione	2024	2023	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	117.015.746	105.559.757	11.455.989
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	72.959.664	57.888.166	15.071.498
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	12.441.011	11.657.449	783.562
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	20.000	90.166	-70.166
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.963.828	3.667.991	-704.163
TOTALE	205.400.249	178.863.530	26.536.719

Le variazioni più significative riguardano i costi del personale e i costi della gestione corrente, come esposto nei paragrafi che seguono.

Costi del Personale

I costi del personale, per complessivi euro 117 milioni, fanno registrare un incremento di 11,5 milioni di euro (dopo essere aumentati di 6,1 milioni di euro nell'anno precedente) ed hanno la composizione riportata nelle tabelle seguenti (una riferita alle tipologie di personale e una al dettaglio di ciascuna tipologia, al netto dell'IRAP).

Tab. 113 - B VIII - Costi del Personale

COSTI OPERATIVI		Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
VIII	COSTI DEL PERSONALE			
1)	Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
	a) docenti/ricercatori	63.010.969	57.806.018	+ 5.204.951
	b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	14.649.859	11.428.076	+ 3.221.783
	c) docenti a contratto	1.505.214	1.635.651	- 130.437
	d) esperti linguistici	2.753.808	2.785.503	- 31.695
	e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.426.584	1.326.855	+ 99.729
	Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	83.346.434	74.982.103	+ 8.364.331
2)	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	33.669.312	30.577.654	+ 3.091.658
	TOTALE COSTI DEL PERSONALE	117.015.746	105.559.757	+ 11.455.989

Si fa presente che gli aggregati esposti nel Conto Economico, secondo quanto previsto dalla normativa, includono non solo la componente fissa della retribuzione, ma anche quella accessoria e altri costi connessi alla gestione del personale (buoni pasto, welfare, ecc.).

La variazione più significativa riguarda la voce *a) docenti e ricercatori*, con una crescita di 5,2 milioni di euro, quale conseguenza della crescita dell'organico (+17 unità rispetto al 2023), nonché delle dinamiche retributive che caratterizzano questa categoria di personale, in particolare l'adeguamento da DPCM, fissato per il 2024 nella misura dello 4,28%¹³, e il meccanismo degli scatti biennali. La parte di questa voce riferibile a retribuzione fissa (comprensiva di oneri a carico ente e al netto di Irap) ammonta nel 2024 a circa 61,2 milioni di euro. Cresce anche la componente legata alla retribuzione accessoria, in relazione alle politiche sulla premialità previste in Ateneo, che pesa sulla voce per circa 1,5 milioni di euro nel 2024. Rientrano poi nella voce gli affidamenti, con un valore nel 2024 di circa 211 mila euro.

La componente relativa alle collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) aumenta nel 2024 (di circa 3,2 milioni di euro) per effetto dell'incremento degli assegni di ricerca prevalentemente a carico di finanziamenti esterni (nel 2024 circa 12,5 milioni di euro su un totale di 14 milioni, tra cui circa 4 milioni di euro su progetti finanziati PNRR).

L'aumento dei costi del personale dirigente e tecnico amministrativo è dovuto sia all'aumento del numero di unità di personale (+41 unità rispetto al 31/12/2023, esclusi tecnologi rientranti nella voce "*Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca*"), sia agli adeguamenti contrattuali. La voce del Conto Economico comprende sia la retribuzione fissa (circa 28,6 milioni di euro al netto di Irap nel 2024) che quella accessoria, nonché costi connessi alle politiche di welfare.

Tab. 114 - Costi del Personale. Dettaglio (al netto di Irap, come da CE)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	47.354.860	43.684.184	+ 3.670.676
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	1.458.598	1.142.849	+ 315.749
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	14.197.511	12.978.986	+ 1.218.525
TOTALE a) docenti/ricercatori	63.010.969	57.806.018	+ 5.204.951
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Collaborazioni scientifiche - Lordo	11.987.315	9.366.315	+ 2.621.000
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	2.655.877	2.061.162	+ 594.715
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	6.667,16	600,00	+ 6.067
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	14.649.859	11.428.076	+ 3.221.782
c) docenti a contratto			
Docenti a contratto - Lordo	1.315.027	1.426.515	- 111.489
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	190.188	209.135	- 18.948
TOTALE c) docenti a contratto	1.505.214	1.635.651	- 130.437
d) esperti linguistici			
Esperti linguistici - Lordo	2.094.415	2.003.556	+ 90.858
Indennità TFR	134.766	273.516	- 138.749
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	524.627	508.431	+ 16.196
TOTALE d) esperti linguistici	2.753.808	2.785.503	- 31.695

¹³ L'adeguamento era stato dello 0,11% con decorrenza 1/1/2018, del 2,28% con decorrenza 1/1/2019, del 1,71% con decorrenza 2020, dello 0,91% con decorrenza 2021, dello 0,45% con decorrenza 1/1/2022, 0,98% con decorrenza 1/1/2023.

e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca - Lordo	1.367.047	1.264.677	+ 102.370
Indennità TFR	0	0	0
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	59.537	62.178	- 2.641
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.426.584	1.326.855	+ 99.729
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	83.346.434	74.982.103	+ 8.364.331
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	21.629.540	19.685.819	+ 1.943.721
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	4.385.134	4.080.934	+ 304.201
Indennità TFR	0	0	0
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	7.555.075	6.720.943	+ 834.132
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	99.562	89.959	+ 9.603
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	33.669.312	30.577.654	+ 3.091.658

Viene riportata di seguito un'analisi più dettagliata delle variazioni nell'organico e dei costi della retribuzione fissa (comprensiva di Irapp) nella loro dinamica.

Tab. 115 - Variazione numero dei dipendenti

	Personale docente						Collaboratori ed esperti linguistici			Dirigenti			Personale tecnico-amministrativo			Tecnologi	TOTALE DIPENDENTI
	PO	PA	RU	Totale pers. di ruolo	RTD	Total e pers. di ruolo e non	CE L TI	CE L TD	Total e	TI*	TD	Total e	TI	TD	Totale		
Esercizio in chiusura (31/12/2023)	182	302	27	511	203	714	70	9	79	8	0	8	652	64	716	5	1.522
Variazioni	+2	+19	-1	+20	-36	-16	0	-5	-5	-2	+1	-1	+31	+10	41	-2	17
Esercizio in chiusura (31/12/2024)	184	321	26	531	167	698	70	4	74	6	1	7	683	74	757	3	1.539

* il dato comprende 1 dirigente TI in aspettativa per incarico di Direttore Generale, non conteggiato nella colonna TD

Il personale docente e ricercatore di ruolo cresce nella sua entità nel confronto con l'anno precedente (+ 20 unità) per effetto del reclutamento e del passaggio di ruolo di ricercatori a tempo determinato avvenuto nel corso dell'anno (in particolare, in corso d'anno 24 ricercatori sono diventati associati).

La riduzione complessiva (personale di ruolo e ricercatori e a tempo determinato) che si registra rispetto al 2023 (- 16 unità) non sottende una politica volta alla riduzione di organico. La contrazione è imputabile in buona parte al fatto che nel 2024 si sono verificate cessazioni in numero considerevole e si registrano, al contempo, slittamenti nelle procedure di reclutamento per le assunzioni programmate e necessità di avviare procedure con riferimento alle cessazioni che non erano invece previste: nel totale si sono registrate 39 cessazioni (14 PO, 16 PA e 9 RU), di cui 13 erano state programmate (8 PO, 4 PA e 1 RU), mentre 26 non erano state previste (6 PO, 12 PA e 8 RTDB, di cui 4 per trasferimento ad altra università e 4 per scadenza contratto in assenza di abilitazione scientifica nazionale).

Il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato e determinato cresce di 41 unità nel raffronto con il 2023.

Tab. 116 - Personale docente e ricercatore

ORGANICO	2024	2023	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	183	181	+2	1,1
Professori Associati	321	302	+19	6,3
Ricercatori a tempo indeterminato	26	27	-1	-3,7
Ricercatori a tempo determinato	167	203	-36	-17,7
Totale personale di ruolo	697	713	-16	-2,2
Personale in convenzione				
Professori Ordinari	1	1	0	0,0
Totale personale in convenzione	1	1	0	0,0
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	698	714	-16	-2,24

Tab. 117 - Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	2024	2023	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti *	6	8	-2	-25,00%
di cui categoria EP	33	35	-2	-5,71%
di cui categorie D, C, B	650	617	+33	5,35%
Totale personale a tempo indeterminato	689	660	+29	4,39%
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	1	0	+1	
di cui categorie D, C, B	74	64	+10	15,63%
Tecnologi	3	5	-2	-40,00%
Totale personale a tempo determinato	78	69	9	13,04%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	767	729	+38	5,21%

* il dato comprende 1 dirigente TI in aspettativa per incarico di Direttore Generale, non conteggiato nella colonna TD

Con riferimento ai costi del personale strutturato, viene rappresentata nella tabella seguente la sola componente relativa alla retribuzione fissa, comprensiva dell'IRAP.

Tab. 118 - Costi del personale comprensivi di IRAP (nel CE inclusa nella voce F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE)

RUOLO	2024		2023	
	n° UNITA' AL 31/12/2024	SPESA PER RETRIBUZIONE FISSA	n° UNITA' AL 31/12/2023	SPESA PER RETRIBUZIONE FISSA
Professori ordinari	184	53.613.745	182	48.988.390
Professori associati	321		302	
Ricercatori	26		27	
Docenti e ricercatori a tempo determinato	167	11.087.179	203	10.688.834
TOTALE DOCENTI E RICERCATORI	698	64.700.924	714	59.677.225

Personale Tecnico Amministrativo	683	27.778.335	652	25.174.228
Dirigenti di ruolo	5		7	
PTA a tempo determinato	74	2.637.197	64	2.294.752
Dirigenti a contratto (compreso il DG)	2		1	
Tecnologi a tempo determinato (art. 24bis L. 240/2010)	3	160.173	5	136.376
TOTALE PTA E DIRIGENTI	767	30.575.705	729	27.605.356
Collaboratori ed Esperti linguistici	70	2.146.661	70	2.095.758
Collaboratori ed Esperti linguistici a tempo determinato	4	220.614	9	302.984
TOTALE CEL	74	2.367.275	79	2.398.743
TOTALE COMPLESSIVO	1.539	97.643.904	1.522	89.681.324

Tab. 119 - Dinamiche di crescita dei costi del personale (componente retributiva fissa)

Personale docente e ricercatore					
	2020	2021	2022	2023	2024
Numero unità	595	632	681	714	698
Variazione in valore assoluto		+37	+49	+33	-16
Variazione in %		6%	8%	5%	-2%
Costo retributivo (componente fissa)	48.541.148	51.223.739	55.884.192	59.677.225	64.700.924
Variazione in valore assoluto		2.682.591	4.660.453	3.793.033	5.023.699
Variazione in %		6%	9%	7%	8%
Personale tecnico-amministrativo					
	2020	2021	2022	2023	2024
Numero unità	627	659	684	729	767
Variazione in valore assoluto		+32	+25	+45	+38
Variazione in %		5%	4%	7%	5%
Costo retributivo (componente fissa)	23.453.376	24.458.749	25.220.927	27.605.356	30.575.705
Variazione in valore assoluto		1.005.373	762.178	2.384.429	2.970.349
Variazione in %		4%	3%	9%	11%
Collaboratori ed esperti linguistici					
	2020	2021	2022	2023	2024
Numero unità	87	81	81	79	74
Variazione in valore assoluto		-6	0	-2	-5
Variazione in %		-7%	0%	-2%	-6%
Costo retributivo (componente fissa)	2.254.120	2.366.707	2.324.889	2.398.743	2.367.275
Variazione in valore assoluto		112.587	-41.818	73.854	-31.468
Variazione in %		5%	-2%	3%	-1%

Evoluzione del costo del personale docente e ricercatore suddiviso tra costi a carico di fondi di Ateneo e finanziamenti esterni

	2024	TOTALE	DI CUI FONDI ATENEO (compresi piani straordinari FFO)	DI CUI FINANZIATO (senza Eccellenza)	DI CUI ECCELLENZA
Personale docente e ricercatore di ruolo		53.613.745	51.628.042	525.881	1.459.822
Ricercatori TD		11.087.179	5.854.261	5.232.918	602.570
TOTALE		64.700.924	57.482.303	5.758.799	2.062.391

	2023	TOTALE	DI CUI FONDI ATENEO (compresi piani straordinari FFO)	DI CUI FINANZIATO (senza Eccellenza)	DI CUI ECCELLENZA
Personale docente e ricercatore di ruolo		48.988.390	47.320.333	539.279	1.128.778
Ricercatori TD		10.688.834	6.064.736	4.172.513	451.585
TOTALE		59.677.225	53.385.069	4.711.792	1.580.363

Variazioni 2024-2023	TOTALE	DI CUI FONDI ATENEO	DI CUI FINANZIATO (senza Eccellenza)	DI CUI ECCELLENZA
Personale docente e ricercatore di ruolo	+ 4.625.354	+ 4.307.709	- 13.398	+ 331.044
Ricercatori TD	+ 398.344	- 210.475	+ 1.060.405	+150.984
TOTALE	+ 5.023.699	+ 4.097.233	+ 1.047.007	+ 482.028

Va evidenziato che la crescita dei costi retributivi fissi del personale docente e ricercatore insiste per la parte prevalente (4 milioni di euro su un totale di incremento di 5 milioni di euro) su fondi di Ateneo e non è quindi attribuibile a potenziamento nel reclutamento a valere su fondi di provenienza esterna. Tale dinamica di costo conferma il trend già evidenziatosi nel passato e non fa che suggerire grande attenzione prospettica, in relazione alle proiezioni dei costi nei futuri anni del triennio così come rappresentate nel bilancio di previsione 2025-2027.

B.IX Costi della Gestione Corrente

I costi per la gestione corrente nel 2025 ammontano ad euro 72.959.662. Registrano un aumento rispetto all'anno precedente di circa 15 milioni di euro, per lo più imputabile ai costi per il diritto allo studio in relazione all'erogazione di borse finanziate con fondi PNRR e alla voce *Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali e Trasferimenti a partner di progetti coordinati* per costi che trovano copertura in finanziamenti esterni. Nel seguito vengono esaminate più approfonditamente le dinamiche di variazione delle singole voci.

Tab. 120 - B IX - Costi della gestione corrente

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	13.920.069	12.542.327	+ 1.377.742
Costi per il diritto allo studio	14.485.113	8.579.451	+ 5.905.662
Costi per l'attività editoriale	882.462	646.012	+ 236.450
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.529.078	4.111.021	+ 2.418.057
Acquisto materiale di consumo per laboratori	529.454	324.219	+ 205.235
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	10.299	16.452	- 6.153
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	31.788.186	27.309.000	+ 4.479.185
Acquisto altri materiali	423.563	423.827	- 264
Variazione delle rimanenze di materiali	-4.885	4.830	- 9.715
Costi per godimento beni di terzi	3.364.338	3.034.290	+ 330.047
Altri costi	1.031.987	896.737	+ 135.250
TOTALE	72.959.662	57.888.166	+ 15.071.495

Tab. 121 - B IX 1) - Costi per sostegno agli studenti

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Borsa di studio di dottorato di ricerca	7.148.464	6.755.438	+ 393.026
Elevazione all'estero dottorandi	458.874	433.366	+ 25.508
Borse di studio di ric. post lauream	1.337.950	925.986	+ 411.964
Borse di studio di ricerca post dottorato	1.040	0	+ 1.040
Altre borse di studio (al netto IRAP)	800.140	500.130	+ 300.010
Borse studio ERASMUS	1.492.566	1.466.431	+ 26.135
Altre borse di mobilità	848.745	712.074	+ 136.671
Ass. incentiv. tutorato didatt. integ. L.170 - fondi MIUR (assegnazione finalizzata)	239.325	239.739	- 413
Ass. incentiv. tutorato didatt. integ. L.170 - fondi Ateneo e altri fondi no finalizzati Miur	75.258	101.240	- 25.982
Affidam. collab. studenti L.390/91 - mirate	228.918	278.231	- 49.312
Affidam. collab. studenti L.390/91 - generiche	147.597	170.325	- 22.729
Iniziative e attività culturali gestite da studenti	63.940	71.051	- 7.111
Altri interventi a sostegno dell'attività di studio	574.824	510.330	+ 64.494
Indennità di stage (al netto IRAP)	330.164	258.901	+ 71.264
Rimborso spese a studenti per programmi di mobilità e scambi culturali	54.044	103.065	- 49.021
Costi per programmi di mobilità e scambi culturali di studenti (sostenuti dall'Ateneo)	67.843	16.021	+ 51.823
Rimborsi tasse Legge 170/2003	42.626	0	+ 42.626
Borse di studio di ric. post lauream (in ambito commerciale)	7.750	0	+ 7.750
TOTALE	13.920.069	12.542.327	+ 1.377.742

La voce **costi per il sostegno agli studenti** fa registrare un incremento di 1,3 milioni di euro nel confronto con l'anno 2023. Si rileva in particolare l'incremento relativo alle borse di dottorato di ricerca (+ 418 mila euro),

alle borse di studio post lauream (+ 412 mila euro, in parte prevalente finanziate su fondi esterni), alle borse di mobilità e alle altre borse di studio (+ 463 mila euro). Riguardo a queste ultime merita di essere segnalato l'investimento operato dall'Ateneo nelle borse Degree Seekers e Overseas, che comportano per l'Ateneo un impegno considerevole e per le quali nel 2024 si è garantita copertura anche per i bandi relativi all'anno accademico 2025/26.

La diminuzione della voce relativa alle collaborazioni studentesche generiche e mirate non è determinata da una riduzione di stanziamento da parte dell'Ateneo, né da una contrazione di richieste da parte delle strutture di Ateneo, ma da dinamiche connesse con la disponibilità degli studenti. Molti bandi non riescono a reclutare tutti gli studenti richiesti e spesso tra gli studenti selezionati alcuni rinunciano a svolgere il servizio per esigenze di conciliazione con gli impegni di studio. Nel corso del 2024 questi aspetti sono stati particolarmente accentuati.

Tab. 122 - B IX 2) - Costi per il diritto allo studio

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Borse studio Legge 390/91 - borse regionali - erogazione servizi e contributi per conto della Regione	14.637.245	8.628.266	+ 6.008.978
Recuperi Borse regionali L.390/91	0	-33.050	+ 33.050
Recuperi per revoche o mancate rimissioni di restituzioni di tassa regionale	-3.140	0	- 3.140
Restituzione di borse regionali (da accrediti)	-117.356	-9.549	- 107.807
Recuperi per revoche o mancate rimissioni di borse regionali	-31.636	-6.217	- 25.419
TOTALE	14.485.113	8.579.451	+ 5.905.662

La voce **Costi per il diritto allo studio** riguarda le borse di studio finanziate dalla Legge 390/91 ed erogazione di servizi per conto della Regione. La dinamica è fortemente influenzata dai fondi PNRR e dalle tempistiche di loro assegnazione, con erogazione nel 2024 di borse così finanziate (per complessivi euro 4,3 milioni a carico di fondi PNRR nell'esercizio 2024) relative agli anni accademici 22/23 (euro 1.178.583,67), 23/24 (euro 2.062.088,66) e 24/25 (euro 1.097.751,51).

I fondi assegnati da Stato e Regione, unitamente alle risorse rese disponibili dall'Ateneo ad integrazione dei fondi statali e regionali, hanno consentito di scorrere integralmente le graduatorie riferite all'a.a. 2024/25.

I costi sostenuti nell'anno 2024 a valere su fondi di Ateneo ammontano ad euro 1.003.162,29.

Importante sottolineare il fatto che l'Ateneo, con delibera assunta nel febbraio 2024, ha integrato gli insufficienti fondi statali e regionali per consentire lo scorrimento delle graduatorie e ha voluto garantire agli studenti una prospettiva anche futura, impegnando complessivi 3 milioni di euro per il triennio 2024-2026 (con una stima di utilizzo di 1 milione per anno accademico, dal 2023/24 al 25/26).

La tabella che segue mira ad enucleare nell'ambito delle due voci precedentemente esposte, i costi che sono direttamente riferibili a studenti iscritti ai soli corsi di laurea triennale e magistrale.

Tab. 123 - Erogazioni a favore degli studenti iscritti a corsi di laurea

	2024		
	Fondi Ateneo	Finanziamenti esterni	Totale
Borse di studio di mobilità	542.185	1.788.414	2.330.598
Affidam. collab. studenti L.390/91	323.235	53.279	376.515
Altre borse di studio	508.049	71.405	579.453
Indennità di stage	183.355	174.874	358.228
Borse di studio regionali L. 390/91	1.003.162	13.481.950	14.485.113
Rimborsi tasse L. 170	0	42.626	42.626
Iniziative culturali gestite dagli studenti	64.281	260	64.542
TOTALE	2.624.267	15.612.807	18.237.075

Tab. 124 - B IX 3) - Costi per l'attività editoriale

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Costi per pubblicazioni e di editoria	0	211.649	- 211.649
Spese per pubblicazioni in open access articoli, capitoli, dati, libri	581.467	267.459	+ 314.008
Spese per pubblicazioni in modalità standard articoli, capitoli, dati, libri	167.265	60.067	+ 107.198
Spese per servizi editoriali	0	106.838	- 106.838
Spese per servizi editoriali (al netto IRAP)	133.730	0	+ 133.730
TOTALE	882.462	646.012	+ 236.450

La voce **costi per la ricerca e l'attività editoriale** si riferisce esclusivamente ai costi per l'attività editoriale così come indicato dalla Commissione COEP nella Nota Tecnica n. 1 emanata in data 17 maggio 2017.

Nel corso del 2023 sono state create voci del piano dei conti più specifiche, in recepimento delle linee guida emanate dal CODAU, allo scopo di consentire un monitoraggio delle spese di pubblicazione in open access e la raccolta di dati omogenei utili a determinare la quantità e la qualità dei costi sostenuti.

Hanno manifestato negli ultimi anni tendenza alla crescita. La spesa, già salita di 132 mila euro circa tra il 2021 e il 2022, era aumentata di ulteriori 40 mila euro nel 2023 e cresce ora di ulteriori 236 mila euro nel 2024. I costi più consistenti si riscontrano in capo al Sistema delle Biblioteche di Ateneo (euro 169 mila) e al Dipartimento di Studi Umanistici (euro 181 mila).

Per euro 325 mila circa si riferiscono a servizi editoriali resi da Fondazione Ca' Foscari, in consistente crescita rispetto al 2023.

Tab. 125 - B IX 4) - Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Trasf.ti a partner di progetti coordinati	1.454.425	327.330	1.127.095
Trasf.ti ad altri atenei - Didattica	40.440	56.264	-15.824
Trasf.ti ad altri atenei - Ricerca	854.332	936.429	-82.097
Trasf.ti ad altri atenei - Altro	5.000	28.098	-23.098
Trasf.ti per ricerca a sogg. privati	3.723.721	1.646.502	2.077.219

Altri trasf.ti ad altri sogg. pubbl.	35.278	35.278	0
Altri trasf.ti a sogg. privati	343.203	1.008.297	-665.094
Trasferimento del contributo al Consortium Garr	72.679	72.822	-143
TOTALE	6.529.078	4.111.021	2.418.057

I costi per i **trasferimenti a partner di progetti coordinati** sono pari ad euro 1,4 milioni di euro ed hanno una consistenza e una dinamica associati all'andamento dei ricavi per progetti finanziati. Sulla base di quanto previsto dalla risposta al quesito 10 della Commissione COEP rientrano in tale ambito i trasferimenti a partner aventi il requisito della totale o parziale discrezionalità (i trasferimenti in assenza di discrezionalità transitano invece come pure partite finanziarie).

Nel confronto con l'esercizio 2023 si registra un sensibile aumento della voce *Trasferimenti per ricerca a soggetti privati*, che contiene, tra gli altri, trasferimenti a Future Farming Initiative srl pari a circa 3,5 milioni di euro. Il costo trova corrispondenza in ricavo di pari importo nell'ambito dei contributi da PNRR.

La voce **Altri trasf.ti a sogg. privati** comprende il costo per il trasferimento a favore di Fondazione Università Ca' Foscari del Fondo di Gestione, nel 2024 riconosciuto in misura ad euro 150.000, mentre gli ulteriori euro 100 mila non sono stati assegnati in relazione alla chiusura del bilancio 2024 di Fondazione in utile. Nel 2023 la voce comprendeva il fondo di gestione di euro 250 mila, nonché l'accantonamento di euro 434.301 a favore della stessa a titolo di contributo aggiuntivo a fronte del risultato di bilancio, condizionato alla presentazione di un piano di risanamento e rilancio che desse concreta evidenza delle azioni da porre immediatamente in atto per il ripristino dell'equilibrio economico-finanziario, anche alla luce degli indirizzi che l'Ateneo avrebbe ritenuto di dare in merito allo sviluppo delle attività svolte da Fondazione in qualità di ente strumentale dell'Ateneo. Il contributo aggiuntivo è stato poi conferito alla Fondazione.

La voce comprende anche il trasferimento al Comitato Sportivo Universitario e al CUSI per complessivi euro 149 mila circa.

Tab. 126 - B IX 5) - Acquisto materiale di consumo per laboratori

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Materiale di consumo laboratorio	529.454	321.888	+207.566
Materiale di consumo laboratorio (in ambito commerciale)	0	2.331	-2.331
TOTALE	529.454	324.219	+205.235

I costi per l'**Acquisto materiale di consumo per laboratori** ammontano a circa 529 mila euro nel 2024, facendo registrare un aumento di 205 mila euro rispetto al 2023. Si tratta di costi che hanno una variabilità fortemente connessa con i progetti di ricerca gestiti dalle varie strutture (Dipartimenti e Centri) dell'Ateneo.

Tab. 127 - B IX 7) - Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Materiale bibliografico e riviste	10.299	16.452	- 6.153
TOTALE	10.299	16.452	- 6.153

La voce **Acquisto di servizi e collaborazione tecnico gestionali**, che ammonta complessivamente ad euro 31.788.186 (di cui euro 11 milioni rappresentata da costi con specifica copertura ed euro 20,7 milioni a carico di fondi di Ateneo), registrando un aumento di euro 4,5 milioni rispetto al 2023, imputabile per euro 3,5 milioni di euro a costi coperti da specifiche fondi di finanziamento e 971 mila euro circa determinato dalla crescita di costi a carico di generici fondi di bilancio.

La tabella che segue dà evidenza delle sue componenti.

Tab. 128 - B IX 8) - Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Utenze e canoni gas	1.391.756	1.134.933	+ 256.823
Utenze e canoni acqua	216.255	169.957	+ 46.298
Utenze e canoni energia elettrica	3.856.383	3.986.397	- 130.014
Gas tecnici	141.854	123.385	+ 18.469
Manut. ord. locali, impianti e aree verdi	2.805.057	2.679.151	+ 125.906
Pulizie	1.564.585	1.552.949	+ 11.636
Vigilanza	90.562	37.877	+ 52.685
Portierato	2.121.396	2.058.173	+ 63.223
Canoni di concessione	298.633	267.580	+ 31.053
Trasporti, traslochi e facchinaggio	219.429	104.853	+ 114.576
Contributo a Fondazione Ca' Foscari per spazi	86.230	86.230	0
Utenze e canoni telefonici	146.687	194.651	-47.964
Utenze e canoni per reti di trasmissione	100.487	98.422	+ 2.065
Organizzazione convegni e affini	749.634	577.363	+ 172.271
Organizzazione convegni e affini gestiti da Fondazione Ca' Foscari	209.158	270.550	- 61.392
Organizzazione eventi diversi da convegni e affini	218.051	151.965	+ 66.086
Organizzazione eventi diversi da convegni e affini gestiti da Fondazione Ca' Foscari	753.370	710.808	+ 42.562
Altri costi per servizi connessi ad attiv.ammin	337.059	347.279	- 10.220
Altri costi per servizi connessi a did. e ric.	8.421.909	5.779.469	+ 2.642.440
Rimborsi di missione al personale per did. e ric.	2.651.684	1.969.055	+ 682.630
Rimborsi di missione al personale per att. amm.va	240.488	282.002	- 41.514
Formazione del personale PTA (al netto IRAP)	229.585	415.450	-185.865
Formazione del personale Docente (al netto IRAP)	45.231	28.839	+ 16.392
Formazione Volontari del Servizio Civile (al netto IRAP)	19.253	18.206	+ 1.047
Servizi di promozione	488.208	397.952	+ 90.256
Pubblicità per mission istituzionale	2.448	21.500	- 19.052
Incarichi profess. e occasionali	384.882	316.086	+ 68.796
Ospitalità visiting professors, researchers e scholar	5.164	34	+ 5.130
Ospitalità ai componenti delle commissioni di concorso e di valutazione	21.472	15.985	+ 5.487
Costi per adempimenti di legge	50.373	64.667	- 14.294
Rappresentanza	10.191	9.670	+ 521
Assicurazioni	257.049	229.564	+ 27.485
Consulenze legali	12.212	25.376	- 13.164
Consulenze per adempimenti di legge	132.155	36.442	+ 95.713
Altre consulenze	41.181	18.382	+ 22.799

Manut. ord. mobili, arredi e altri beni assimilabili	56.441	69.506	- 13.065
Manut. ord. attrezzature	449.480	430.225	+ 19.255
Manutenzione software	236.144	243.360	- 7.216
Smaltimento rifiuti	142.838	109.910	+ 32.928
Servizi postali	44.158	54.137	- 9.979
Costi per bandi e avvisi	6.584	28.030	- 21.446
Servizi di archiviazione e di conservazione documentale	0	6.917	- 6.917
Supporto alla residenzialità	241.146	244.935	- 3.789
Adesioni a convegni	252.161	203.317	+ 48.844
Manut. ord. mezzi acquei	36.425	27.093	+ 9.332
Hosting e altri servizi informatici	1.694.912	1.444.609	+ 250.303
Servizi di traduzione	40.112	38.626	+ 1.486
Servizi biblioteconomici	175.288	176.282	- 994
Altri costi per beni e servizi a favore di studenti n.a.c	30.231	32.563	- 2.332
Altro	62.194	18.286	43.998
TOTALE	31.788.186	27.309.000	+ 4.479.276

Nella tabella che segue si dà evidenza della scomposizione degli importi tra costi a carico di fondi di Ateneo e fondi a carico di fonti esterne.

Tab. 129 - B IX 8) - Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	di cui su proventi finalizzati	di cui su proventi non finalizzati	Valore al 31.12.2023	di cui su proventi finalizzati	di cui su proventi non finalizzati	Variazioni	di cui su proventi finalizzati	di cui su proventi non finalizzati
Utenze e canoni gas	1.391.756	0	1.391.756	1.134.933	0	1.134.933	256.823	0	256.823
Utenze e canoni acqua	216.255	0	216.255	169.957	0	169.957	46.298	0	46.298
Utenze e canoni energia elettrica	3.856.383	0	3.856.383	3.986.397	0	3.986.397	-130.014	0	-130.015
Gas tecnici	141.854	0	141.854	123.385	1.673	121.713	18.469	-1.673	20.142
Manut. ord. locali, impianti e aree verdi	2.805.057	0	2.805.057	2.679.151	0	2.679.151	125.906	0	125.905
Pulizie	1.564.585	0	1.564.585	1.552.949	500	1.552.449	11.636	-500	12.136
Vigilanza	90.562	0	90.562	37.877	0	37.877	52.685	0	52.685
Portierato	2.121.396	3.090	2.118.306	2.058.173	0	2.058.173	63.223	3.090	60.133
Canoni di concessione	298.633	18.931	279.702	267.580	18.789	248.791	31.053	142	30.911
Trasporti, traslochi e facchinaggio	219.429	1.042	218.387	104.853	2.977	101.876	114.576	-1.935	116.511
Contributo a Fondazione Ca' Foscari per spazi	86.230	0	86.230	86.230	0	86.230	0	0	0
Utenze e canoni telefonici	146.687	6	146.681	194.651	0	194.651	-47.964	6	-47.970
Utenze e canoni per reti di trasmissione	100.487	0	100.487	98.422	0	98.422	2.065	0	2.065
Organizzazione convegni e affini	749.634	429.668	319.967	577.363	381.723	195.639	172.271	47.944	124.327
Organizzazione convegni e affini gestiti da Fondazione Ca' Foscari	209.158	82.529	126.629	270.550	88.848	181.702	-61.392	-6.319	-55.073
Organizzazione eventi diversi da convegni e affini	218.051	146.587	71.463	151.965	14.176	137.789	66.086	132.412	-66.326

Organizzazione eventi diversi da convegni e affini gestiti da Fondazione Ca' Foscari	753.370	212.323	541.047	710.808	216.903	493.905	42.562	-4.580	47.142
Altri costi per servizi connessi ad attiv.ammin	337.059	24.260	312.800	347.279	46.477	300.803	-10.220	-22.217	11.997
Altri costi per servizi connessi a did. e ric.	8.421.909	7.464.726	957.183	5.779.469	4.831.426	948.045	2.642.440	2.633.301	9.138
Rimborsi di missione al personale per did. e ric.	2.651.684	1.754.644	897.041	1.969.055	1.176.719	792.336	682.630	577.925	104.705
Rimborsi di missione al personale per att. amm.va	240.488	79.280	161.208	282.002	45.274	236.727	-41.514	34.006	-75.519
Formazione del personale PTA (al netto IRAP)	229.585	0	229.585	415.450	19.552	395.898	-185.865	-19.552	-166.313
Formazione del personale Docente (al netto IRAP)	45.231	0	45.231	28.839	1.852	26.988	16.392	-1.852	18.243
Formazione Volontari del Servizio Civile (al netto IRAP)	19.253	1.212	18.042	18.206	0	18.206	1.047	1.212	-164
Servizi di promozione	488.208	157.170	331.038	397.952	155.329	242.623	90.256	1.841	88.415
Pubblicità per mission istituzionale	2.448	0	2.448	21.500	0	21.500	-19.052	0	-19.052
Incarichi profess. e occasionali	384.882	208.273	176.609	316.086	217.521	98.565	68.796	-9.248	78.045
Ospitalità visiting professors, researchers e scholar	5.164	4.929	235	34	0	34	5.130	4.929	201
Ospitalità ai componenti delle commissioni di concorso e di valutazione	21.472	0	21.472	15.985	0	15.985	5.487	0	5.486
Costi per adempimenti di legge	50.373	0	50.373	64.667	0	64.667	-14.294	0	-14.294
Rappresentanza	10.191	0	10.191	9.670	314	9.357	521	-314	835
Assicurazioni	257.049	458	256.591	229.564	719	228.845	27.485	-261	27.746
Consulenze legali	12.212	12.212	0	25.376	0	25.376	-13.164	12.212	-25.376

Consulenze per adempimenti di legge	132.155	0	132.155	36.442	0	36.442	95.713	0	95.712
Altre consulenze	41.181	878	40.303	18.382	183	18.199	22.799	695	22.104
Manut. ord. mobili, arredi e altri beni assimilabili	56.441	0	56.441	69.506	0	69.506	-13.065	0	-13.064
Manut. ord. attrezzature	449.480	87.069	362.411	430.225	83.178	347.047	19.255	3.891	15.364
Manutenzione software	236.144	29.890	206.254	243.360	0	243.360	-7.216	29.890	-37.106
Smaltimento rifiuti	142.838	0	142.838	109.910	0	109.910	32.928	0	32.928
Servizi postali	44.158	5.682	38.476	54.137	2.260	51.877	-9.979	3.422	-13.401
Costi per bandi e avvisi	6.584	4.556	2.028	28.030	5.717	22.313	-21.446	-1.161	-20.285
Servizi di archiviazione e di conservazione documentale	0	0	0	6.917	0	6.917	-6.917	0	-6.917
Supporto alla residenzialità	241.146	27.750	213.396	244.935	14.432	230.504	-3.789	13.318	-17.107
Adesioni a convegni	252.161	129.292	122.868	203.317	81.074	122.243	48.844	48.219	625
Manut. ord. mezzi acquei	36.425	854	35.571	27.093	502	26.591	9.332	352	8.980
Hosting e altri servizi informatici	1.694.912	126.468	1.568.444	1.444.609	90.863	1.353.746	250.303	35.606	214.697
Servizi di traduzione	40.112	13.400	26.713	38.626	2.912	35.714	1.486	10.487	-9.001
Servizi biblioteconomici	175.288	0	175.288	176.282	0	176.282	-994	0	-994
Altri costi per beni e servizi a favore di studenti n.a.c	30.231	2.196	28.036	32.563	5.859	26.704	-2.332	-3.664	1.332
Altro	62.194	5.016	57.179	18.286	312	17.975	43.998	4.704	39.204
TOTALE	31.788.186	11.034.389	20.753.797	27.309.000	7.508.061	19.800.940	4.479.276	3.526.328	952.857

Una quota rilevante di costi rientranti in questa categoria è rappresentata dai **Costi di gestione delle sedi**, per un ammontare nel 2024 di euro 12,2 milioni, in crescita rispetto agli 11,7 milioni del 2023.

Tab. 130 - Costi di gestione delle sedi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Utenze e canoni gas	1.533.610	1.258.318	+ 275.292
Utenze e canoni acqua	216.255	169.957	+ 46.298
Utenze e canoni energia elettrica	3.856.383	3.986.397	- 130.015
Manut. ord. locali, impianti e aree verdi	2.805.057	2.679.151	+ 125.905
Pulizie	1.564.585	1.552.949	+ 11.636
Vigilanza	90.562	37.877	+ 52.685
Portierato	2.121.396	2.058.173	+ 63.222
TOTALE	12.187.847	11.742.823	+ 445.024

La crescita più consistente si registra sulle voci relative a utenze e canoni gas e manutenzioni, mentre si riduce la voce relativa ai canoni di energia elettrica.

Crescono di 220 mila euro, arrivando nel 2024 ad euro 1,9 milioni di euro i costi per organizzazione di eventi e convegni (di cui circa 871 mila euro a gravare su finanziamenti esterni), parte dei quali realizzati con la collaborazione di Fondazione Ca' Foscari (circa 962 mila euro).

Nel 2024 si contraggono nel confronto con il 2023 le spese per **Utenze e canoni telefonici**. La migrazione dei contratti di telefonia mobile al nuovo gestore è avvenuta senza eccessivi problemi e l'Ateneo è riuscito a ridurre le SIM dati che erano state aumentate per l'azione a supporto del lavoro da casa fatta nel periodo COVID. Attualmente l'Ateneo gestisce 570 SIM telefoniche e dati contro le 698 presenti all'inizio del processo, il traffico dati incluso nelle SIM è maggiore rispetto a quanto utilizzabile con il contratto precedente. Il risultato complessivo dell'operazione è decisamente positivo con la riduzione della spesa mensile da 4.791 euro a 1.938 euro ed un risparmio del 60%. Guardando il solo traffico dati e telefonico il risparmio ottenuto (74%) è stato migliore di quello previsto (65%).

Per quanto riguarda la voce **Hosting e altri servizi informatici** va segnalato che essa ha avuto negli ultimi anni un trend di crescita, confermato anche nel raffronto tra il 2024 e il 2023, anche connesso alla volontà di sfruttare al meglio le potenzialità del cloud. L'Ateneo sta continuando con la sua politica di dematerializzazione e di adozione del cloud; queste due spinte congiunte provocano attraverso l'adozione di sistemi in SaaS (Software as a Service) la minore esigenza di investimenti e la contemporanea maggiore spesa in conto operativo.

La voce che riguarda i **Costi per servizi connessi alla didattica e alla ricerca** comprende, tra gli altri, il trasferimento ad H-FARM (1,6 milioni di euro) e SIO (euro 352 mila euro) sulla base delle convenzioni sottoscritte tra le parti e il trasferimento a Fondazione Ca' Foscari dei contributi per iscrizione a master e per altre attività convenzionate (sulla voce sono transitati costi per circa 4,2 milioni di euro).

Si riducono nel confronto con l'esercizio 2023 i **costi per la formazione del personale**. Nel corso del 2024, nell'ambito dell'organizzazione della formazione obbligatoria in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, è stato necessario preservare dagli impegni di spesa una quota consistente del budget dedicato, in considerazione della scadenza, occorsa a metà del 2024, del contratto triennale di concessione all'uso dei

pacchetti formativi e-learning in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro in dotazione all'Ateneo ed in previsione, dunque della necessità di provvedere entro la fine dell'anno all'acquisto di una nuova licenza pluriennale. Nella seconda parte dell'anno, anche in considerazione delle mutate esigenze formative rispetto al contratto precedente, legate altresì all'allora presunta imminente emanazione del nuovo Accordo Stato Regioni finalizzato all'individuazione della durata e dei contenuti minimi dei percorsi formativi in materia di salute e sicurezza di cui al DLgs. n. 81 del 2008 (accordo poi siglato in data 17/04/2025), non si è ritenuto opportuno e tantomeno conveniente affrettare le procedure finalizzate alla stipula del nuovo contratto. È risultato invece preferibile e più vantaggioso, soprattutto dal punto di vista gestionale, prevedere a partire dal 2025 l'affidamento del servizio formativo ad un fornitore esterno per una durata quinquennale (maggiore del precedente contratto) attraverso una gara di acquisto sopra soglia comunitaria (attualmente in corso di preparazione). La copertura del costo del servizio è stata prevista nel budget 2025.

Si registra un incremento considerevole dei costi legati a **missioni del personale** (euro 2,9 milioni nel 2024, con una crescita di circa 641 mila euro rispetto al 2023), in parte consistente a carico di finanziamenti esterni.

Tab. 131 - B IX 9) - Acquisto altri materiali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Vestiaro del personale	7.419	6.352	+ 1.067
Materiale di consumo generico	162.232	200.461	- 38.229
Acquisto beni mobili e att. non inventar.	167.007	115.842	+ 51.165
Acquisto materiale di consumo informatico	37.567	44.977	- 7.410
Materiale di consumo generico (in ambito commerciale)	239	2.891	- 2.653
Acquisto beni mobili e att. non inventar. (in ambito commerciale)	53	2.383	- 2.330
Acquisto di beni destinati alla vendita (merchandising)	48.961	50.920	- 1.959
Acquisto materiale di consumo informatico (in ambito commerciale)	85	0	+ 85
TOTALE	423.563	423.827	- 264

I costi per **Acquisto altri materiali** rimangono nel loro complesso sostanzialmente stabili rispetto all'esercizio precedente, con una variabilità legata anche alle esigenze determinate dai progetti di ricerca finanziati gestiti.

Tab. 132 - B IX 10) - Rimanenze di magazzino

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Rimanenze iniziali di beni destinati alla vendita	29.250	34.081	- 4.830
Rimanenze finali di beni destinati alla vendita	- 34.135	- 29.250	- 4.885
TOTALE	- 4.885	4.830	- 9.715

Tab. 133 - B IX 11) - Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Fitti passivi	1.262.986	1.185.783	+ 77.203
Risorse elettroniche licenze periodiche	1.385.771	1.269.355	+ 116.416

Licenze d'uso software (non inventar.)	525.662	412.141	+ 113.521
Noleggi	186.143	164.005	- 22.138
Licenze e Diritti connessi alla Radio	2.997	2.230	+ 766
Licenze d'uso software non inventar. (in ambito commerciale)	779	776	+ 3
TOTALE	3.364.338	3.034.290	+ 285.771

I **costi per godimento beni di terzi** ammontano nel 2024 ad euro 3,3 milioni e fanno registrare un aumento di circa 285 mila euro rispetto all'esercizio precedente.

Cresce il costo per risorse elettroniche, arrivando a complessivi euro 1,3 milioni circa, in linea con la politica di garantire l'accesso a vaste risorse elettroniche e attivare piattaforme digitali per la didattica (Pandoracampus, VitalSource).

Va tenuto presente che non rientrano nella voce *Costi per godimento di beni di terzi* i canoni di concessione spazi che, per la loro componente di servizi, sono invece classificati alla voce *Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali*.

Tab. 134 - B IX 12) - Altri costi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Indennità di carica	195.166	185.396	+ 9.770
Ospitalità conferenzieri	254.376	130.641	+ 123.735
Volontari del servizio civile	1.732	417	+ 1.315
Mobilità per formazione incoming	103.425	79.691	+ 23.734
Costi per att. culturali e ricreative	40.000	40.000	0
Compensi e rimborsi ai componenti delle commissioni di concorso e di valutazione	82.669	99.351	- 16.682
Compensi e rimb. organi di governo (al netto IRAP) - ESTERNI	8.185	8.550	- 365
Compensi e rimb. organi di controllo: Collegio Revisori dei Conti (al netto IRAP)	56.753	59.302	- 2.549
Compensi e rimb. organi di controllo: Nucleo di valutazione (al netto IRAP)	17.825	18.427	- 602
Compensi e rimb. organi di garanzia (al netto IRAP)	11.136	6.810	+ 4.325
Compensi e rimb. altri organi (al netto IRAP)	873		+873
Compensi e rimborsi Servizio Ispettivo (al netto IRAP)	12.191	7.180	+ 5.010
Quote associative	247.657	260.973	- 13.316
TOTALE	1.031.987	896.737	+ 135.250

La voce **Altri costi** cresce complessivamente nel confronto con il 2023 di euro 135 mila circa. La voce che registra il maggior scostamento è quella relativa all'ospitalità dei conferenzieri, che per il 72% del totale gravano su finanziamenti esterni.

Si riporta di seguito il dettaglio relativo alle indennità, compensi e gettoni corrisposti agli organi di governo, di controllo e di garanzia.

Tab. 135 - Indennità, compensi e gettoni (compresi oneri a carico ente) corrisposti agli organi di governo e di controllo

	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettrice	38.859			01/10/2020	30/09/2026
Prorettori e Prorettrici	52.089			01/01/2024	30/09/2026
Consiglio di Amministrazione		8.753		01/10/2024	31/12/2026
Senato Accademico				01/10/2023	30/09/2026
Collegio Revisori dei e delle Revisore dei Conti	55.008		2.402	17/06/2022	14/05/2025
Nucleo di valutazione	6.759	12.130		28/02/2022	31/12/2024
Commissione Ispettiva	12.616			30/05/2023	29/05/2026
Difensora della componente studentesca	11.136			01/10/2024	30/09/2026

Importi comprensivi di oneri e Irap

B.X. Ammortamenti e Svalutazioni

La voce Ammortamenti e svalutazioni ammonta a complessivi euro 12.441.011 e registra una crescita di circa 783 mila euro rispetto al precedente esercizio, quale saldo tra un aumento della voce ammortamenti di euro 806 mila circa e una riduzione della voce svalutazioni di 22 mila euro circa.

Tab. 136 - B X - Ammortamenti e svalutazioni

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.491.200	5.175.313	+315.887
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.943.491	6.453.681	+489.810
Totale ammortamenti	12.434.691	11.628.994	+805.697
Svalut. Altre immobil. immateriali	0	0	0
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	6.320	28.455	-22.135
Totale svalutazioni	6.320	28.455	-22.135
TOTALE	12.441.011	11.657.449	783.562

La voce relativa agli ammortamenti cresce (di circa 806 mila euro) secondo un trend programmato in relazione alle politiche di spazi e investimenti in attrezzature che l'Ateneo sta conducendo e che trova evidenza nell'andamento e composizione dell'attivo immobilizzato. Tra gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali cresce in particolare la voce degli ammortamenti su migliorie su beni di terzi in concessione da amministrazioni, quale conseguenza dell'ammortamento sulla residenza di Via Torino, completata nel novembre del 2023. Tra gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali la voce con la crescita più consistente è quella delle attrezzature scientifiche (con un incremento di circa 120 mila euro), conseguente ai consistenti investimenti che l'Ateneo sta effettuando in anni recenti anche con il contributo di finanziamenti esterni. Nell'esercizio 2024 sono state acquisite attrezzature per circa 2,8 milioni di euro, in particolare da parte del Dipartimento di Scienze Ambientali sui fondi del Dipartimento di Eccellenza (1,2 milioni di euro), da

Dipartimenti di Area Scientifica e Centro per le Discipline Sperimentali a valere sul finanziamento di cui al DM 1274/2021 (euro 891 mila circa), nonché a valere su progetti finanziati dal PNRR (844 mila euro circa).

Va tenuto in considerazione che la voce di costo relativa agli ammortamenti è destinata a crescere ulteriormente nei prossimi anni per effetti dei considerevoli investimenti che l'Ateneo sta operando e che trovano evidenza, tra l'altro, nella consistenza della voce patrimoniale relativa alle immobilizzazioni materiali e immateriali in corso, nonché in connessione con l'avvio di procedure di acquisizione di strumentazione nell'ambito del DM 1274/2021 da completare entro l'annualità 2026.

Si riportano sotto i dati relativi all'ammortamento delle singole voci di immobilizzazioni.

Tab. 137 - B X 1) - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Amm.to Dir. di brev. e dir. di utilizz. opere dell'ing.	47.410	27.259	+20.151
Amm.to Concess. licenze, marchi e dir. Simili	372.391	390.898	-18.507
Amm.to Migliorie su beni di terzi in conc. da ammin.	4.648.236	4.325.423	+ 322.814
Amm.to Migliorie su beni di terzi in affitto	357.387	365.272	-7.885
Amm.to Migliorie su beni di terzi in uso gratuito	5.911	6.127	- 216
Amm.to Altre immobil. immateriali	59.865	60.334	- 469
Totale	5.491.200	5.175.313	+315.887

Tab. 138 - B X 2) - Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Amm.to Fabbricati	1.658.886	1.591.430	+ 67.456
Amm.to Costruzioni leggere	6.852	2.693	+ 4.159
Amm.to Impianti riscaldamento e condiz.	281.643	241.170	+ 40.474
Amm.to Impianti di allarme	32.674	32.505	+ 169
Amm.to Impianti di sollevamento	23.979	14.205	+ 9.774
Amm.to Strumentazioni multimediali	518.703	483.809	+ 34.894
Amm.to Attrezzature di rete	226.062	221.534	+ 4.528
Amm.to Attrezz. scientifiche	1.391.458	1.271.847	+ 119.610
Amm.to Attrezz. scientifiche (in ambito commerciale)	3.713	3.454	+ 259
Amm.to Altri strum. tec. attrez. in genere	405.800	398.147	+ 7.652
Amm.to Altri strum. tec. attrez. in genere (in ambito commerciale)	-	68	- 68
Amm.to Beni e apparec.natura informatica	1.139.992	1.049.500	+ 90.493
Amm.to Beni e apparec.natura informatica (in ambito commerciale)	892	775	+ 117
Amm.to Mobili e Arredi	514.305	523.253	- 8.947
Amm.to Mobili e Arredi (in ambito commerciale)	3.075	3.075	0
Amm.to Macchine d'ufficio	10.737	7.092	+ 3.645
Amm.to Materiale Bibliografico	533.510	507.481	+ 26.029
Amm.to Automezzi e altri mezzi di trasp.	7.176	4.278	+ 2.898
Amm.to Altri beni mobili	101.364	70.009	+ 31.355
Amm.to Impianti Elettrici e di Rete	63.134	25.619	+ 37.515
Amm.to Altri Impianti	19.535	1.739	+ 17.797
Totale	6.943.491	6.453.681	+ 489.810

Per quanto attiene alle svalutazioni, esse sono operate sia avendo riguardo a situazioni di crediti specifici, sia sulla base di un calcolo percentuale a valere sulla massa creditizia considerata soggetta a rischio (crediti verso privati).

Tab. 139 - B X 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Sval. Cred. vs. UE	0	11.152	-11.152
Sval. Crediti verso altri enti privati	1.294	17.303	-16.009
Sval. Cred. vs altri privati	5.026	0	5.026
TOTALE	6.320	28.455	-22.135

Nell'esercizio 2024 sono state operate svalutazioni per complessivi euro 6 mila circa.

B.XI Accantonamenti per Rischi e Oneri

Il principio contabile OIC 31 "Fondi per rischi e oneri e Trattamento di fine rapporto" dispone che: "I fondi per rischi e oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi, alla chiusura dell'esercizio, le seguenti caratteristiche:

- ✓ natura determinata,
- ✓ esistenza certa o probabile,
- ✓ ammontare o data di sopravvenienza della passività indeterminati,
- ✓ ammontare della passività attendibilmente stimabile."

Stabilisce anche che "Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria) dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi". Alla luce di tale indicazione, trovano collocazione in questa voce solo i costi per i quali non sia definita a priori la natura del costo o non rientri in una specifica voce.

Gli accantonamenti per rischi ed oneri registrati nel 2024 sono pari ad euro 20 mila euro, correlati ad eventuali richieste di studenti relativi a debiti pregressi correlati a pagamenti non andati a buon fine (prevalentemente conseguenti a mancata attivazione della carta conto), mentre non si sono resi necessari nuovi accantonamenti al fondo vertenze in corso, che risulta capiente rispetto alla quantificazione dei rischi di contenzioso noti.

Tab. 140 - B XI - Accantonamenti per Rischi e Oneri

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Accantonamenti area amministrazione			
Acc.to per vertenze in corso	0	88.276	-88.276
Acc.to altri rischi e oneri differiti	20.000	1.891	+18.109
TOTALE ACCANTONAMENTI	20.000	90.166	-70.166

B.XII Oneri Diversi di Gestione

Gli oneri diversi di gestione per l'esercizio 2023 sono pari ad euro 2.963.828.

La tabella che segue dà evidenza della composizione di tale voce e della modifica della loro consistenza nel confronto con l'esercizio precedente.

Tab. 141 - B XII - Oneri Diversi di Gestione

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Sopravvenienze e insussistenze passive (in ambito commerciale)	17.416	22.830	- 5.414
Imposta di bollo (in ambito commerciale)	2.958	3.080	- 122
Trasferimento allo Stato su fondi accessori del personale	164.959	164.959	0
Trasferimento allo Stato su spese per mezzi di trasporto	4.817	4.817	0
Trasferimenti allo Stato - Legge di Bilancio n. 160/2019	55.612	55.612	0
Sopravvenienze e insussistenze passive	1.314.864	1.982.930	- 668.067
Arrotondamenti passivi	31	8	24
Tariffa igiene ambientale	710.456	457.240	+ 253.216
IMU e TASI	19.949	21.416	- 1.467
IMU e TASI (in ambito commerciale)	99.973	99.973	0
Altre imp, tasse e tributi (non sul reddito)	26.512	23.630	+ 2.882
IVA indetraibile sugli acquisti	7.160	5.966	+ 1.194
Minusvalenze ordinarie	51.803	290.227	- 238.424
Imposta di bollo	53.675	94.038	- 40.364
Altri oneri diversi di gestione	326	15.154	- 14.828
Restituzioni e rimborsi vari	432.306	397.911	+ 34.394
Perdite su crediti (in ambito commerciale)	1.012	28.200	- 27.188
TOTALE	2.963.828	3.667.991	- 704.163

Gli oneri diversi di gestione per l'esercizio 2024 sono pari ad euro 2.963.828 con un decremento, rispetto al 2023, di euro 704 mila circa. La voce che subisce la contrazione più consistente è quella relativa alle *Sopravvenienze e insussistenze passive* riconducibili soprattutto ad operazioni di rettifica di importi di finanziamenti esterni; la voce viene infatti movimentata anche per la rettifica dell'importo di crediti iscritti all'atto della concessione di finanziamenti per l'intero ammontare potenziale, il cui importo a volte viene ridefinito a seguito delle rendicontazioni dei costi effettivamente sostenuti. Ha quindi una variabilità che è legata a fenomeni di questo tipo, nei quali il costo per sopravvenienza si configura come rettifica del ricavo precedentemente iscritto e trova copertura negli stanziamenti dei progetti finanziati.

Aumentano i costi per la Tariffa di Igiene Ambientale, in conseguenza delle nuove tariffe approvate dal Consiglio Comunale con decorrenza dal 1 gennaio 2024 e di nuovi spazi.

Rientrano in tale voce i trasferimenti operati a favore dello Stato in ottemperanza a disposizioni di legge di contenimento della spesa. Nella tabella che segue si fornisce il dettaglio dei versamenti eseguiti nel 2024 per

complessivi euro 225.388. Le modalità di quantificazione delle diverse voci sono state ridefinite dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di Stabilità 2020)¹⁴.

Tab. 142 - Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato					estremi dei versamenti effettuati
Denominazione Ente: Università Ca' Foscari Venezia					
PRIMA SEZIONE					
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A					
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008					
Disposizioni di contenimento		Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)					
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)					
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)					
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)					
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)					
Totale		0	0	0	
D.L. n. 78/2010 conv. L.n. 122/2010					
Disposizioni di contenimento		Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2024	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012		30.923,56	3.092,36	34.015,92	Ordinativo di pagamento n. 12292 del 19/06/2024
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)					
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)		19.632,59	1.963,26	21.595,85	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)					
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)					
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)					
Totale		50.556,15	5.055,62	55.611,77	
L. n. 244/2007 modificata. L.n. 122/2010					
Disposizione di contenimento		Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2024	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		0	0	0	
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012					
Disposizione di contenimento		Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2024	
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)		0	0	0	
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)					
Disposizioni di contenimento		Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2024	

¹⁴ Il comma 594 prevede il versamento di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla legge, incrementato del 10 per cento.

Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0	
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014				
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2024	
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0	
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			55.611,77	Ordinativo di pagamento n. 12292 del 19/06/2024
SECONDA SEZIONE				
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:				
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				
Disposizioni di contenimento			versamento	
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato				
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre			164.959,35	Ordinativi di pagamento n. 21280 e n. 21281 del 03/10/2024
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L.n. 122/2010				
Disposizioni di contenimento			versamento	
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno				
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			4.816,76	Ordinativi di pagamento n. 12290 e n. 12291 del 19/06/2024
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011				
Disposizione di contenimento			versamento	
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato				
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011				
Disposizione di contenimento			versamento	
Art. 23-tercomma 4 (somme rinvenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato				

C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Tab. 143 - C - PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Proventi finanziari	2.924	4.316	- 1.392
Interessi ed altri oneri finanziari	571.474	628.922	- 57.448
Utili e perdite su cambi	-1.017	-1.520	+ 503
TOTALE	567.533	626.126	- 58.593

La voce *Proventi e Oneri finanziari* non subisce variazioni di rilievo nel confronto con il 2023 (euro 58 mila circa, riconducibili per lo più ai piani di ammortamento dei mutui).

Si riporta di seguito un'analisi più dettagliata della sua composizione.

Tab. 144 - C 1) - Proventi finanziari

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Proventi da partecipazioni	0	0	0
Interessi attivi	2.924	4.316	-1.392
TOTALE	2.924	4.316	-1.392

Tab. 145 - C 2) - Interessi e altri oneri finanziari

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Commissioni bancarie (in ambito commerciale)	0	18	- 18
Int. passivi su mutui	570.098	627.988	- 57.890
Commissioni bancarie	1.377	770	+ 606
Altri oneri finanziari	0	146	- 146
TOTALE	571.474	628.922	- 57.448

Tab. 146 - C 3) - Utili e perdite su cambi

Descrizione	Valori al 31.12.2024	Valori al 31.12.2023	Variazioni
Perdite su cambi (in ambito commerciale)	-75	0	0
Perdite su cambi	-1.719	-2.977	+ 1.258
Utili su cambi	777	1.457	- 680
TOTALE	-1.017	-1.520	+ 503

L'unica voce significativa per entità è rappresentata dagli *Interessi e altri oneri finanziari*, costituita per la quasi totalità da interessi passivi sui mutui (euro 570.098).

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Tab. 147 - D - Rettifiche di valore di attività finanziarie

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Svalut. Partecip. iscr. immob. finanz.	0	5.575	-5.575
Svalut. Crediti iscr. immob. finanz.	19.745	0	+ 19.745
TOTALE	19.745	5.575	+ 14.170

L'importo di euro 19.745 iscritto nell'esercizio 2024 fa riferimento ad un credito finanziario (depositi cauzionali) iscritto nei confronti di Vega – Parco Scientifico Tecnologico di Venezia scarl, di cui è in corso il concordato preventivo, di cui è incerta la riscuotibilità.

Il costo relativo a svalutazione di partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie sostenuto nel 2023 faceva invece riferimento esclusivamente al valore della partecipazione in Venice International University, per la particolare modalità con cui trattava nel proprio bilancio le quote versate dai soci. In particolare, lo Statuto della VIU prevedeva che le quote associative, che gli associati versano annualmente, venissero registrate quale Patrimonio della VIU (tra le voci incluse nel Capitale Netto) e non tra le componenti positive di reddito (ricavi d'esercizio) del Conto Economico, benché le stesse venissero utilizzate per la gestione corrente. Questo comportava che all'incremento di valore patrimoniale che si determinava per l'iscrizione della nuova quota, seguisse la svalutazione della stessa per riadeguare il valore dell'attivo all'effettiva consistenza del patrimonio netto dell'associazione. Veniva pertanto gestita con un criterio analogo al metodo del patrimonio netto. Sulla base di quanto dichiarato da VIU nella relazione al bilancio di esercizio 2023, nell'anno 2023 è stata modificata la modalità di rappresentazione nel bilancio dell'associazione delle quote associative; in particolare, a partire dall'anno 2023 l'ammontare delle quote associative annue, fino al 2022 utilizzate per la copertura della perdita di bilancio, vengono ora invece allocate ad un fondo di gestione e trovano rappresentazione tra i ricavi del Conto Economico di VIU. Si è pertanto ritenuto di modificare, di conseguenza, l'iscrizione di detta partecipazione nel bilancio dell'Ateneo in coerenza con la nuova modalità rappresentativa nel bilancio dell'associazione, valorizzando la partecipazione di Ca' Foscari all'associazione al valore di euro 64.100 (tenuto che le quote associative versate nel corso del 2023 da tutti gli associati ammontano complessivamente ad euro 1.180.000,00 e la quota versata dall'Ateneo rappresenta il 5,00% dei versamenti operati ed applicando tale percentuale al capitale associativo al 31/12/2023 di euro 1.282.004,84), assumendo che esso rappresenti da ora il costo storico della partecipazione. Nel 2023 è stata operata l'ultima svalutazione prima di procedere alla rettifica del valore in relazione a quanto sopra esplicitato.

E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Tab. 148 - E - Proventi ed oneri straordinari

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Proventi	0	2.034	- 2.034
Oneri	13.773	3.997	+ 9.776

La voce *Proventi e oneri straordinari* ha avuto movimentazioni molto contenute nel 2024, prevalentemente riconducibili a rapporti con enti previdenziali o ad esecuzione di sentenze.

F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E/O ANTICIPATE

Tab. 149 - Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e o anticipate

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
IRAP retributivo			
Costi del Personale (VIII)			
- docenti e ricercatori	3.539.442	3.305.791	+233.651
- collaborazioni scientifiche	29.610	23.492	+ 6.118
- docenti a contratto	85.336	93.476	- 8.139
- esperti linguistici	174.950	167.491	+ 7.459
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	77.060	85.117	- 8.057
- personale dirigente e tecnico amministrativo	2.057.968	1.868.201	+ 189.768
Costi della Gestione Corrente (IX)			
- acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	96.435	64.800	+ 31.635
- altri costi	4.813	4.587	+ 226
TOTALE IRAP retributivo	6.065.615	5.612.954	452.661
IRAP produttivo	0	0	0
IRES su attività commerciale	16.044	16.044	0
IRES su redditi sfera istituzionale	177.378	177.378	0
TOTALE IMPOSTE	6.259.037	5.806.376	+452.661

Il costo rilevato nel 2024 relativo all'Ires è frutto di una stima del carico fiscale di competenza dell'anno. Il calcolo definitivo verrà operato in sede di dichiarazione, da presentare nel 2025. La ripartizione è pertanto provvisoria

Le imposte sono state rilevate sulla base della previsione dell'onere di competenza dell'esercizio.

Il totale delle imposte calcolate per l'esercizio è pari ad euro 6,2 milioni circa e si riferisce all'IRES per circa 193 mila euro, mentre la parte prevalente è riferibile all'IRAP che, secondo le indicazioni della Commissione Nazionale per la Contabilità Economico Patrimoniale di cui alla Nota tecnica 1 del maggio 2017 "*Tipologia delle voci di ricavi e costi nello schema di conto economico*", viene dal 2017 esposta in questa voce e non più ricompresa tra i costi del personale.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Tab. 150 - Risultato di esercizio

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Risultato prima delle imposte	7.236.800	8.858.656	-1.621.856
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	6.259.037	5.806.376	+452.661
TOTALE	977.762	3.052.279	-2.074.517

IL RENDICONTO FINANZIARIO: LA VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Il rendiconto finanziario evidenzia come la gestione reddituale, le attività di investimento e le attività di finanziamento abbiano esercitato un impatto in termini di variazione della liquidità dell'Ateneo. Il prospetto evidenzia un flusso finanziario di esercizio negativo di euro 7.342.492 e una disponibilità monetaria netta finale di euro 100.777.971.

Il flusso di cassa generato dalla gestione operativa risulta positivo ed eroso dagli investimenti e dagli esborsi per rimborsi di prestiti.

Modalità di costruzione del prospetto

Il prospetto è stato costruito attenendosi allo schema contenuto nel decreto MUR-MEF n. 34/2025 (con l'aggiunta di alcune voci di rettifica al risultato di esercizio non contemplate nello schema) e formulato secondo i dettami contenuti nel principio contabile OIC 10.

Il flusso finanziario derivante dalla gestione reddituale viene determinato con il metodo indiretto, mediante il quale l'utile (o la perdita) dell'esercizio è rettificato per tenere conto di:

- a) elementi di natura non monetaria, ossia poste contabili che non hanno richiesto esborso/incasso di disponibilità liquide e che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto (debiti/crediti), quali ad esempio ammortamenti di immobilizzazioni, accantonamenti ai fondi rischi e oneri, e, nel caso specifico delle università, la voce Utilizzo riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla Contabilità Finanziaria, prevista dalla normativa, che rappresenta la reiscrizione fra i ricavi di componente del Patrimonio Netto Vincolato;
- b) variazioni del capitale circolante netto connesse ai costi o ricavi della gestione reddituale, variazioni di crediti verso clienti e di debiti verso fornitori e variazioni di ratei e risconti attivi/passivi. Le variazioni del capitale circolante netto rappresentano gli scostamenti rispetto ai saldi dell'esercizio precedente.
- c) operazioni i cui effetti sono ricompresi tra i flussi derivanti dall'attività di investimento e finanziamento. Ad esempio: le plusvalenze o minusvalenze derivanti dalla cessione di attività.

Tali rettifiche hanno lo scopo di trasformare i componenti positivi e negativi di reddito in incassi e pagamenti (cioè in variazioni di disponibilità liquide).

L'utile/perdita dell'esercizio è rettificato, per tener conto delle variazioni del capitale circolante netto, in particolare:

- ✓ l'incremento dei crediti verso clienti è sottratto dall'utile (perdita) dell'esercizio, in quanto tale aumento rappresenta il minore ammontare incassato dai clienti rispetto ai ricavi di competenza dell'esercizio e accreditati al Conto Economico; al contrario una diminuzione dei crediti è aggiunta all'utile (perdita) dell'esercizio in quanto rappresenta il maggior ammontare dei crediti incassati rispetto ai ricavi di competenza dell'esercizio e accreditati al Conto Economico;
- ✓ l'incremento (decremento) dei debiti verso fornitori è sommato (sottratto) all'utile (perdita) dell'esercizio, in quanto rappresenta una parte di costi della produzione non ancora pagata (o una parte di costi della produzione pagata in più rispetto ai costi di competenza);
- ✓ le variazioni nei ratei e risconti attivi e passivi per tenere conto del maggior ammontare delle componenti non ancora pagate/riscosse tramite liquidità rispetto alle spese addebitate o ai ricavi registrati a conto economico.

I flussi finanziari dell'attività di investimento comprendono i flussi che derivano dall'acquisto e dalla vendita delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie e delle attività finanziarie non immobilizzate. È

compresa in questo aggregato anche la voce Plusvalenze/Minusvalenze, che sono state portate a rettifica dell'utile o perdita dell'esercizio nella gestione reddituale.

I flussi finanziari da attività di finanziamento riguardano, infine, i rimborsi dei prestiti.

Il prospetto dà evidenza di un flusso di cassa operativo positivo (quasi 13 milioni di euro), che finanzia in parte prevalente la movimentazione finanziaria generata dagli investimenti (euro 18,8 milioni di euro) e dal rimborso del debito.

ALTRE INFORMAZIONI

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Ateneo non ha fatto ricorso a strumenti di finanza derivata.

I PRINCIPALI LIMITI DEFINITI DALLA NORMATIVA

Il limite sulla contribuzione studentesca

Il decreto 95/2012 convertito nella legge 135/2012 all'articolo 7 c. 42 definisce nel 20% dei trasferimenti ministeriali del FFO il limite previsto per le entrate da contribuzione studentesca, prendendo a riferimento i contributi versati dai soli studenti (italiani e comunitari) iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello.

Il rapporto per il 2024 risulta pari al 19,31%¹⁵. Rispetto al 2023, il limite alla contribuzione studentesca sul FFO è aumentato dell'11,84% (il rapporto per il 2023 era di 17,27%).

Si fa presente che l'indicatore considera esclusivamente le agevolazioni a favore di studenti rappresentate dalle esenzioni dei contributi. Molteplici sono però gli interventi che l'Ateneo realizza a favore degli studenti che non impattano direttamente sul valore dell'indice. Per un maggior dettaglio si rinvia al paragrafo dedicato alle voci di Conto Economico *Costi per sostegno agli studenti* e *Costi per diritto allo studio*.

Il limite sulle spese di personale

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 "*Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5.*" definisce all'articolo 5 il limite massimo relativo alle spese di personale. Il limite è definito nella misura dell'80%.

Il numeratore è rappresentato dalle spese di personale a carico dell'Ateneo comprensive di retribuzione accessoria e incarichi di insegnamento e al netto di finanziamenti esteri a copertura, mentre il denominatore è pari alla somma del Fondo di finanziamento ordinario e delle entrate nette per contribuzione studentesca.

Il valore dell'indicatore nel 2023 (ultimo dato ufficiale) è stato pari al 65,23%, sostanzialmente stabile rispetto al 65,52% del 2022 (59,54% nel 2019, 61,02% nel 2020, 62,19% nel 2021). La simulazione relativa all'anno 2024 dà evidenza che l'indicatore si mantiene ancora entro i limiti di legge.

¹⁵ Fonte dati ed elaborazione dati: Area Pianificazione e Programmazione Strategica (APPS). Per il calcolo di tale rapporto si è proceduto ad analizzare i contributi degli studenti per il periodo di competenza 2024 facendo riferimento ai contributi dovuti dagli studenti in corso con cittadinanza italiana. Si sono considerati i 9/12 dei contributi dovuti dagli studenti iscritti all'a.a. 2023/24 e i 3/12 dei contributi dovuti dagli studenti iscritti all'a.a. 2024/25. I dati sulla contribuzione sono ricavati dalle banche dati di ADiSS - Settore Diritto allo Studio. La contribuzione studentesca degli studenti in corso non internazionali per il 2024 è stata di 19.262.458,11 euro. Il valore del FFO considerato nel calcolo è quello comunicato dal MUR con DM n. 1170 del 07/08/2024 pari a 99.730.166 euro (senza considerare i fondi dei Dipartimenti di Eccellenza). Va considerato che il MUR non ha assegnato i fondi dell'annualità 2024 della programmazione triennale, per cui manca nella rilevazione del FFO utilizzata per il calcolo un'assegnazione di circa 1 milione di euro.

Indicatore di personale	Dati Proper esercizio 2022	Dati Proper esercizio 2023	Dati Proper esercizio 2024 (stima)
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	83.761.035	88.124.148	95.657.197
FFO (B)	98.100.846	103.614.782	102.349.047
Programmazione Triennale (C)	756.501	756.501	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	28.974.361	30.716.399	34.844.627
TOTALE (E) =(B+C+D)	127.831.708	135.087.682	137.193.674
Rapporto (A/E) = < 80%	65,52%	65.23%	69,72%

Ai fini della simulazione, per una maggiore aderenza a quello che si ritiene sarà il dato effettivo, si è inclusa nella voce FFO dell'anno 2024 anche l'annualità 2024 della programmazione triennale 2024-2026, stimata in euro stimata di euro 1.192.796, non ancora comunicata dal MUR e pertanto non ricompresa nei dati di bilancio

Il limite all'indebitamento

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 definisce all'articolo 6 il limite massimo alle spese per l'indebitamento finalizzato al finanziamento di spese di investimento.

L'indicatore di indebitamento è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimenti ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale, e delle spese per fitti passivi. Il limite massimo dell'indicatore è pari al 15 per cento. Il numeratore è rappresentato dalla rata annua per capitale e interessi a carico del bilancio e per il 2024 risulta pari ad euro 2.052.022, invariato rispetto all'esercizio precedente. Il denominatore si calcola come somma tra il fondo di finanziamento ordinario e le entrate nette da contribuzione e detraendo spese di personale e costi di affitto.

L'indice relativo all'anno 2023 (ultimo dato ufficiale) è stato pari a 4,48%. Considerato che resta immutato il dato relativo alle rate di ammortamento, sulla base di stime del dato relativo al FFO (non ancora pubblicato dal MUR in procedura Proper) si prevede di rimanere ampiamente entro i limiti di legge, pur registrando un aumento dell'indice quale risultato della riduzione del Fondo di Finanziamento Ordinario (sia per effetto della contribuzione di quota base+premiale+perequativo, che per effetto della mancata comunicazione della quota 2024 relativa alla programmazione triennale 2024-26), solo in parte compensata dall'incremento della contribuzione studentesca, e della rilevante crescita dei costi del personale.

Indicatore di indebitamento	Dati Proper esercizio 2022	Dati Proper esercizio 2023	Dati Proper esercizio 2024 (stima)
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	2.052.022	2.052.022	2.052.022
TOTALE (A)	2.052.022	2.052.022	2.052.022
FFO (B)	98.100.846	103.614.782	102.349.047
Programmazione Triennale (C)	756.501	756.501	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	28.974.361	30.716.399	34.844.627
Spese di personale a carico Ateneo (E)	- 83.761.035	- 88.124.148	-95.657.197
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	- 1.007.880	- 1.174.136	- 1.242.756
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	43.062.793	45.789.398	40.293.721
Rapporto (A/G) = < 15%	4,77%	4,48%	5,09%

Ai fini della simulazione, per una maggiore aderenza a quello che si ritiene sarà il dato effettivo, si è inclusa nella voce FFO dell'anno 2024 anche l'annualità 2024 della programmazione triennale 2024-2026, stimata in euro stimata di euro 1.192.796, non ancora comunicata dal MUR e pertanto non ricompresa nei dati di bilancio

L'obiettivo del fabbisogno di cassa

In relazione al rispetto di obiettivi di finanza pubblica, all'Ateneo viene assegnato in ogni esercizio da parte del Ministero un limite (cd "*obiettivo del fabbisogno*") correlato all'entità di pagamenti effettuabili mediante utilizzo di risorse pubbliche.

Nel 2019 la modalità di calcolo del fabbisogno era stata modificata¹⁶, prevedendo, con decorrenza 2019, l'esclusione dal limite dei pagamenti connessi ad investimenti. Con decorrenza 2020 è stata prevista l'esclusione anche delle riscossioni e dei pagamenti connessi a ricerca nell'ambito dell'attività progettuale degli Atenei.

Il limite assegnato in prima battuta per l'anno 2024 era fissato provvisoriamente in 93 milioni (prima assegnazione provvisoria in sede di ripartizione a livello nazionale del 93,5% delle risorse totali disponibili, mentre il 6,5% era stato accantonato per essere ripartito a seguito di monitoraggi in relazione alle eventuali esigenze specifiche degli Atenei) ed è stato successivamente elevato (con nota MUR del 30/12/2024) a 102,06 milioni in relazione alla necessità dell'Ateneo di far fronte ai maggiori pagamenti. La richiesta di elevazione presentata dall'Ateneo non è stata integralmente accolta, con la conseguenza che l'effettivo utilizzo è stato di 104,46 milioni di euro (pari al 102,5% dell'assegnato).

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti - 2024

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato ai sensi dell'articolo 8, comma 3-bis, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, e dall'art. 9 commi 3 e 4 del DPCM 22/9/2014. Misura il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla data media di scadenza del pagamento riportata nelle fatture ed è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore annuale complessivo è negativo e pari a -12,74. Ciò segnala che mediamente le fatture sono state pagate oltre 12 giorni prima della data di scadenza.

L'articolo 41 del decreto-legge 66/2014 prevede che a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio sia allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n.231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni devono indicare le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile procede alla verifica delle attestazioni, dandone atto nella propria relazione.

L'attestazione viene allegata alla Nota Integrativa (allegato 1).

Va segnalato che il Decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13 "*Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale degli investimenti complementari al PNRR (PNC), nonché per l'attuazione delle politiche di coesione e della politica agricola comune*" prevede, all'art. 4-bis, che tutte le pubbliche amministrazioni, nell'ambito del sistema di valutazione delle performance, assegnino

¹⁶ Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze di concerto con il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, n. 35875 dell'11 marzo 2019, emanato ai sensi del comma 974, dell'articolo 1, della legge n. 145 del 28 dicembre 2018 (legge di bilancio 2019), concernente la disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019-2025.

uno specifico obiettivo ai dirigenti responsabili del pagamento delle fatture (e ai rispettivi dirigenti apicali) relativo al rispetto dei tempi di pagamento, secondo la normativa vigente. Il parametro di riferimento utilizzato a tal fine è l'*indicatore di ritardo annuale* di cui all'articolo 1, commi 859, lettera b), e 861, della legge 30 dicembre 2018, n. 145. A differenza dell'indicatore di tempestività di pagamento (che considera le fatture pagate nell'anno), l'indicatore di ritardo è calcolato prendendo in considerazione le fatture scadute nell'anno pagate e non pagate, applicando convenzionalmente a queste ultime la data di pagamento al 31/12 dell'anno. L'indicatore di ritardo dell'Ateneo relativo all'anno 2024 è pari a - 12,86 giorni¹⁷, segnale che la gestione delle fatture commerciali avviene ampiamente nel rispetto dei tempi previsti dalla norma.

La sostenibilità economico-finanziaria

L'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria è previsto dall'articolo 7 del D.lgs. 49/2012). È un indicatore di sintesi che tiene conto delle spese di personale e delle spese per indebitamento.

Il valore dell'indicatore si deve mantenere al di sopra dell'unità. Il valore dell'indicatore nel 2023 era pari al 1,22% (1,21% nel 2022) e, sulla base delle stime, si mantiene nel 2024 al di sopra dell'unità.

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Dati Proper esercizio 2022	Dati Proper esercizio 2023	Dati Proper esercizio 2024 (stima)
FFO (A)	98.100.846	103.614.782	102.349.047
Programmazione Triennale (B)	756.501	756.501	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	28.974.361	30.716.399	34.844.627
Fitti Passivi (D)	- 1.007.880	- 1.174.136	- 1.242.756
TOTALE(E) = (A+B+C-D)	126.823.828	133.913.546	135.950.918
Spese di personale a carico Ateneo (F)	83.761.035	88.124.148	95.657.197
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	2.052.022	2.052.022	2.052.022
TOTALE (H) = (F+G)	85.813.057	90.176.170	97.709.219
Rapporto (82%E/H) = > 1	1,21%	1,22%	1,14%

Ai fini della simulazione, per una maggiore aderenza a quello che si ritiene sarà il dato effettivo, si è inclusa nella voce FFO dell'anno 2024 anche l'annualità 2024 della programmazione triennale 2024-2026, stimata in euro stimata di euro 1.192.796, non ancora comunicata dal MUR e pertanto non ricompresa nei dati di bilancio

Limite all'acquisto di beni e servizi

L'art. 1, comma 591 e 592 della Legge 27 dicembre 2019, n.160 (Legge di Stabilità 2020) ha disposto che le università non possano effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi le risorse

¹⁷ Dato rilevato in Piattaforma Crediti Commerciali alla data del 28/05/2025.

destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi.

La norma (art. 1 c. 592) prevede che per gli Enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, si faccia riferimento alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio d'esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013. Le Università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al Decreto MUR_ - 14 gennaio 2014, n. 19 (ora sostituito dal Decreto MUR-MEF n. 34 del 15-1-2025), individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle sopraindicate. Al riguardo, con nota del 23 aprile 2020, il M.U.R., preso atto della pubblicazione da parte del M.E.F. della Circolare 21 aprile 2020, n. 9, diretta a fornire indicazioni sulle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, ha informato le Università che, *“tenuto conto della specificità del sistema universitario e delle disposizioni apposite emanate al riguardo”*, era in corso la predisposizione, d'intesa col Ministero dell'Economia e delle Finanze, d'una *“nota esplicativa e d'indirizzo in relazione all'applicazione delle disposizioni normative e delle indicazioni fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze”*.

Poiché, decorso oltre un anno dall'entrata in vigore della norma, la definizione per le Università delle voci soggette al limite e dei criteri applicativi non era ancora avvenuta, l'Ateneo, nelle more di tale definizione da parte dei Ministeri competenti, al fine di consentire di operare in un chiaro quadro di applicazione della norma e permettere il monitoraggio della spesa, in conformità a quanto in corso d'effettuazione anche da parte di altre Università, ha ritenuto di formalizzare i criteri di applicazione della norma. Tali criteri sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 2 del 5 febbraio 2021 avente ad oggetto *“Limiti di spesa per acquisto di beni e servizi Legge di Stabilità 2020 - Proposta di criteri applicativi”*. In tale definizione si è tenuto presente anche quanto precisato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con circolare n. 9 del 21 aprile 2020 e ripreso anche nella circolare n. 26 del 14 dicembre 2020 *“Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2021”*.

Il calcolo originariamente operato (che quantificava in euro 17.850.093 la spesa media nel triennio 2016-2018) è stato rettificato nel 2022 in base a quanto disciplinato dalla circolare MEF n. 23 del 19/5/22 (poi confermato con le circolari degli anni successivi¹⁸), che ha escluso dal calcolo gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.. La spesa media nel triennio ricalcolata in base a tale disposizione risulta essere quella di seguito evidenziata:

Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Spesa media nel triennio 2016-2018
14.401.446	14.545.084	15.891.335	14.945.955

La spesa sostenuta nell'anno 2024, come di seguito illustrata, è stata inferiore rispetto alla media del triennio 2016-2018 incrementata dei maggiori ricavi conseguiti nell'esercizio 2023 rispetto a quelli del 2018:

Spesa media nel triennio 2016-2018 (A)	Spesa sostenuta nell'anno 2024 (B)	Differenza (C = B-A) [se > 0 = sfondamento]	Maggiori ricavi 2022 rispetto al 2018 (D)	Differenza (D - C) (se > 0 = rispetto limite)
14.945.955	16.777.432	1.831.477	13.467.887	11.636.410

¹⁸ L'esclusione delle spese per consumi energetici per l'anno 2024 è prevista nella circolare MEF n. 29 del 3 novembre 2023.

Il limite di cui ai commi 591 e 592 della Legge 27 dicembre 2019, n.160 risulta pertanto rispettato nell'anno 2024.

Si precisa che il così consistente incremento delle entrate non finalizzate negli ultimi anni è anche conseguente alla modifica di composizione del Fondo di Finanziamento Ordinario con riferimento ad alcune quote originariamente finalizzate che hanno perso successivamente il loro vincolo e si sono consolidate nel Fondo e agli incrementi più recenti determinati dai Piani straordinari di reclutamento del personale (che, anche alla luce della più recente normativa, si configurano come risorse libere nel FFO non più finalizzate al reclutamento).

LE RICLASSIFICAZIONI DI BILANCIO

Il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE

L'articolo 8 del decreto MUR-MEF n. 34/2025 (come già previsto nel decreto interministeriale 19/2014 così come modificato dall'articolo 4, commi 1 e 2, del D.I. n. 394/2017) prevede che le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, allegghino al bilancio unico di Ateneo d'esercizio il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi. La rappresentazione per missioni e programmi è rinviata al paragrafo successivo.

			2024	2023
E/U	Livello	Descrizione		
TOTALE ENTRATE			328.704.451	326.567.774
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		
E	II	Tributi		
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati		
E	I	Trasferimenti correnti	131.879.387	120.677.583
E	II	Trasferimenti correnti	131.879.387	120.677.583
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	130.571.241	119.160.603
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</i>	125.043.824	113.662.670
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</i>	5.527.418	5.448.133
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</i>	0	49.800
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	16.200	15.000
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Famiglie</i>	16.200	15.000
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	512.614	499.104
E	IV	<i>Sponsorizzazioni da Imprese</i>	0	0
E	IV	<i>Altri trasferimenti correnti da imprese</i>	512.614	499.104
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	186.035	110.921
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>	186.035	110.921
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	593.297	891.955
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>	318.944	506.403
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</i>	274.352	385.552
E	I	Entrate extratributarie	48.100.424	39.625.983
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	39.000.455	35.128.313
E	III	Vendita di beni	151.289	65.659
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	38.849.162	35.062.648
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	5	6
E	II	Interessi attivi	5	4
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0	0
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0	0
E	III	Altri interessi attivi	5	4
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	9.099.964	4.497.666
E	III	Indennizzi di assicurazione	76.947	42.085
E	III	Rimborsi in entrata	1.714.391	1.843.011
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	7.308.626	2.612.570
E	I	Entrate in conto capitale	36.832.258	43.620.833
E	II	Contributi agli Investimenti	36.831.558	43.620.833
E	III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	15.197.691	22.045.880
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</i>	10.626.684	18.761.014

E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	4.492.153	3.284.866
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	78.854	105.000
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	14.723	33.573
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	14.723	33.573
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	3.488.587	1.578.691
E	IV	Contributi agli investimenti da Imprese controllate	0	0
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese partecipate	349.921	249.896
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	3.138.665	1.328.795
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	6.615.423	2.504.652
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	6.615.423	2.504.652
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	11.515.134	17.353.039
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.619.164	401.836
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	9.895.970	16.951.202
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazione pubbliche	0	0
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazione Centrali	0	0
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazione Locali	0	0
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	700	0
E	III	Alienazione di beni materiali	700	0
E	III	Cessione di Terreni e beni materiali non prodotti	0	0
E	III	Alienazione di beni immateriali	0	0
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0	18.590
E	II	Alienazione di attività finanziare	0	18.590
E	III	Alienazione di partecipazioni	0	18.590
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0	0
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0	0
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0	0
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziare	0	0
E	III	Prelievi da depositi bancari	0	0
E	I	Accensione Prestiti	0	0
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0	0
E	III	Finanziamenti a breve termine	0	0
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0	0
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0	0
E	III	Accensioni prestiti - Leasing finanziario	0	0
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	111.892.382	122.624.785
E	II	Entrate per partite di giro	98.459.739	108.642.184
E	III	Altre ritenute	0	0
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	27.910.370	25.967.592
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	434.106	462.008
E	III	Altre entrate per partite di giro	70.115.263	82.212.584
E	II	Entrate per conto terzi	13.432.643	13.982.600

E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0	0
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	890.841	784.107
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	8.351.681	6.746.104
E	III	Depositi di/presso terzi	52.441	26.397
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	4.121.338	3.963.706
E	III	Altre entrate per conto terzi	16.342	2.462.286
TOTALE USCITE			336.046.944	333.925.249
U	I	Spese correnti	196.961.052	170.271.287
U	II	Redditi da lavoro dipendente	112.581.095	100.419.792
U	III	Retribuzioni lorde	87.582.778	78.089.696
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	24.998.316	22.330.097
U	II	Imposte a tasse a carico dell'ente	6.728.678	6.403.868
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	6.728.678	6.403.868
U	II	Acquisto di beni e servizi	45.026.015	37.401.013
U	III	Acquisto di beni	1.795.093	1.407.717
U	III	Acquisto di servizi	43.230.922	35.993.296
U	II	Trasferimenti correnti	29.102.130	22.749.664
U	III	Trasferimenti correnti correnti a Amministrazioni Pubbliche	614.419	700.222
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</i>	419.467	452.647
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</i>	194.952	247.575
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza</i>	0	0
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	28.330.417	21.441.872
U	IV	<i>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</i>	27.448.960	20.322.697
U	IV	<i>Altri trasferimenti a famiglie</i>	881.457	1.119.175
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	28.104	7.841
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Imprese controllate</i>	19.500	0
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate</i>	0	0
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese</i>	8.604	7.841
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	82.241	514.392
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</i>	82.241	514.392
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	46.950	85.336
U	IV	<i>Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</i>	16.950	55.336
U	IV	<i>Altri Trasferimenti correnti alla UE</i>	30.000	30.000
U	II	Interessi passivi	570.103	628.134
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0	0
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	570.098	627.988
U	III	Altri interessi passivi	5	146
U	II	Altre spese per redditi da capitale	0	0
U	III	Diritti relati di godimento e servitù onerose	0	0
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0	0
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.729.935	1.844.460
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzione, ecc....)	37.886	95.560
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	267.524	202.762
U	III	Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	1.424.525	1.546.139
U	II	Altre spese correnti	1.223.096	824.355
U	III	Versamenti IVA a debito	220.722	343.298
U	III	Premi di assicurazione	593.619	244.233
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimento e indennizzi	14.758	20.647
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	393.998	216.178
U	I	Spese in conto capitale	25.093.345	37.657.275
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisti di terreni	21.418.309	34.590.484
U	III	Beni materiali	13.998.974	23.576.695

U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0	0
U	III	Beni immateriali	7.419.335	11.013.789
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0
U	II	Contributi agli investimenti	3.675.036	3.066.791
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	1.746.691	1.444.522
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali</i>	<i>43.031</i>	<i>40.458</i>
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali</i>	<i>1.703.659</i>	<i>1.404.064</i>
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
U	III	Contributi agli investimenti alle Famiglie	0	0
U	IV	<i>Contributi agli investimenti alle Famiglie</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
U	III	Contributi agli investimenti a imprese	84.110	41.719
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a imprese controllate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a altre imprese</i>	<i>84.110</i>	<i>41.719</i>
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	1.821.786	1.558.350
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</i>	<i>1.821.786</i>	<i>1.558.350</i>
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	22.450	22.200
U	IV	<i>Contributi agli investimenti all'Unione Europea</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
U	IV	<i>Contributi agli investimenti al Resto del Mondo</i>	<i>22.450</i>	<i>22.200</i>
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	8.500	1.005.265
U	II	Acquisizione di attività finanziarie	8.500	1.005.265
U	III	Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	8.500	1.005.265
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0	0
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0	0
U	II	Concessione crediti di medio - lungo termine	0	0
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussioni di garanzie	0	0
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0	0
U	III	Concessioni crediti a imprese a seguito di escussione di garanzie	0	0
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0	0
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0	0
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0	0
U	III	Versamenti a depositi bancari	0	0
U	I	Rimborso Prestiti	1.481.925	1.424.034
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0	0
U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	0	0
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.481.925	1.424.034
U	III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.481.925	1.424.034
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0	0
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	112.502.123	123.567.388
U	II	Uscite per partite di giro	97.920.313	108.852.623
U	III	Versamenti di altre ritenute	0	0
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	27.763.101	26.204.340
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	461.371	443.265
U	III	Altre uscite per partite di giro	69.695.841	82.205.018
U	II	Uscite per conto di terzi	14.581.809	14.714.764
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto di terzi	0	0
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	2.780.595	3.779.500
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	7.640.599	6.621.744
U	III	Depositi di/presso terzi	24.158	24.289
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	4.120.115	3.972.107

U	III	Altre uscite per conto terzi	16.342	317.124
TOTALE ENTRATE - TOTALE USCITE			-7.342.492	-7.357.475
SALDO CASSA INIZIALE			108.120.463	115.477.938
SALDO CASSA FINALE			100.777.971	108.120.463
DIFFERENZA			-7.342.492	-7.357.475

La classificazione del bilancio per missioni e programmi

In ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 8 del Decreto MUR-MEF n.34 del 15-1-2025, le Università, considerate amministrazioni pubbliche, devono redigere un prospetto contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi, come già era previsto dall'articolo 4 del decreto legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012¹⁹. I principi e i criteri di classificazione sono definiti dal decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, n. 21 del 16 gennaio 2014. Nella riclassificazione si è inoltre tenuto conto delle indicazioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo e della risposta al quesito N. 55 del 25/03/2019 formulata dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università (<https://coep.miur.it/>).

Il decreto 21/2014 prevede la classificazione dei bilanci universitari sulla base delle missioni e programmi di seguito rappresentati.

Le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I **programmi** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

Missioni	Programmi
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria
	Assistenza in materia veterinaria
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico
	Servizi e affari generali per le amministrazioni
Fondi da ripartire	Fondi da ripartire

¹⁹ Art. 4 D. Lgs.18/2012: "1. Le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono tenute alla predisposizione di un apposito prospetto, da allegare al bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio e al bilancio unico d'ateneo d'esercizio, contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi."

Criteria generali di classificazione (articolo 4 DI 21)

Al programma "**Sistema universitario e formazione post-universitaria**" sono imputate le spese relative a:

- a) incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- b) borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle di cui al successivo comma 3, ivi incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
- c) altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.

Al programma "**Diritto allo studio nell'istruzione universitaria**" sono imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, la fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all'acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica di base**" sono imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo.

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica applicata**" sono imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R & S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R & S per gli affari economici".

Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

Al programma "**Indirizzo politico**" sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.

Al programma "**Fondi da assegnare**" sono imputate, in sede di previsione, le eventuali spese relative a fondi che sono destinati a finalità non riconducibili a specifici programmi e che saranno indicati successivamente in quanto l'attribuzione è demandata ad atti e provvedimenti che saranno adottati in corso di gestione.

Al programma "**Servizi e affari generali per le amministrazioni**" sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

Criteri specifici di classificazione (articolo 5 DI 21)

1. Le **spese per assegni fissi dei professori**, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dall'articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240²⁰.

2. Le **spese per assegni fissi dei ricercatori**, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dagli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240²¹.

[Omissis]²²

7. Le **spese per il direttore generale**, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, **nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa**, sono imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".

8. Le **spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo**, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, **nonché le spese relative a missioni e formazione**, sono imputate ai singoli programmi tenendo conto dell'attività svolta presso le strutture di afferenza. Pertanto, a titolo esemplificativo, le spese per il personale tecnico-amministrativo afferente ai dipartimenti sono imputate, in relazione all'effettiva attività svolta, al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e/o "Sistema universitario e formazione post universitaria".

Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, che presta servizio presso strutture dell'amministrazione, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, qualora non siano direttamente correlate ai singoli programmi, sono imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni". Con lo stesso criterio vanno imputati i costi di stage e tirocini formativi a supporto dell'attività dell'ateneo, nonché i costi di collaborazione e consulenze tecniche, informatiche e gestionali.

9. Le **spese relative all'acquisto e alla manutenzione immobili, le quote di capitale ed interessi dei mutui, nonché le relative utenze**, sono imputate a ciascun programma, sulla base della destinazione d'uso, tenendo conto della suddivisione degli spazi e degli apparati.

10. Le **spese relative all'acquisizione dei servizi, all'acquisto attrezzature, macchinari, materiale di consumo e laboratorio o similari**, sono imputate a ciascun programma tenendo conto della destinazione d'uso.

²⁰ La Commissione per la contabilità Economico-Patrimoniale delle Università nominata dal Miur ha stabilito che, allo scopo di evitare l'utilizzazione di criteri di natura eterogenea tra i diversi atenei che inficerebbero la confrontabilità delle rilevazioni per missioni e programmi, in sede di prima applicazione debba essere adottata la seguente convenzione: al fine di considerare il complessivo impegno didattico e di servizio agli studenti, inclusivo delle attività di tutorato e orientamento, nonché di tutte le attività di verifica dell'apprendimento, si prevede di ripartire gli assegni fissi in due quote pari al 50% ciascuna da attribuire rispettivamente ai programmi "Istruzione superiore" e "Ricerca di base".

²¹ Per quanto attiene ai ricercatori, la Commissione, tenuto conto che il regime giuridico dei ricercatori prevede un impegno didattico più limitato di quello dei professori, prevede di ripartire gli assegni fissi nel modo seguente: nella misura del 25% al programma "Istruzione superiore" e in quella del 75% al programma "Ricerca di base".

²² Non viene riportata la normativa relativa ai criteri di attribuzione di personale che opera in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale e che presta assistenza in materia veterinaria.

Il bilancio dell'Ateneo riclassificato per missioni e programmi secondo il criterio di competenza e di cassa

In merito al criterio di classificazione per cassa o competenza, si segnala quanto segue.

Il Manuale Tecnico Operativo di cui al Decreto Direttoriale 1055 del 30/05/2019 stabilisce che *"in sede di bilancio di esercizio la classificazione riguarderà il contenuto del conto economico, nonché, il contenuto dello stato patrimoniale, per gli incrementi effettivi delle immobilizzazioni. Al fine di evitare duplicazioni, nella rappresentazione in sede di classificazione conseguente al bilancio di esercizio, l'acquisto delle immobilizzazioni suscettibili di generare ammortamenti verranno rappresentate: assumendo l'importo dell'ammortamento relativo di competenza, dalla riclassificazione del dato del conto economico, e l'importo dell'acquisto dell'attrezzatura (rilevabile dall'incremento delle immobilizzazioni dello stato patrimoniale), al netto della quota di ammortamento imputata nel corso dell'anno a conto economico. Ciò è coerente alle previsioni dell'art. 5, comma 10 del D.l. n. 21/2014."* La riclassificazione, in base a queste indicazioni, prevede dunque la riclassificazione mediante l'applicazione del criterio della competenza.

Le indicazioni contenute nella risposta al Quesito N. 55 del 25/03/2019 formulata dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università (<https://coep.miur.it/>) prevede invece che la riclassificazione debba avvenire secondo l'applicazione del criterio di cassa.

Si è pertanto optato per accostare entrambe le classificazioni, l'una che trova raccordo con il Conto Economico e con l'incremento delle immobilizzazioni dello Stato Patrimoniale e l'altra che trova raccordo con il rendiconto finanziario.

La riclassificazione del bilancio per missioni e programmi

Missioni	Programmi	Criterio di competenza		Criterio di cassa		
		Costi di esercizio	Investimenti	Flussi finanziari costi di esercizio	Flussi finanziari Investimenti	Flussi finanziari per Uscite per conto terzi e partite di giro
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	86.431.919	7.104.456	60.627.696	7.876.570	35.058.548
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	12.706.414	15.423	3.713.103	3.141.372	367.723
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	94.839.688	7.796.942	86.637.464	9.737.607	55.516.108
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	15.847.110	27.207	14.612.005	759.090	0
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	0				
	Assistenza in materia veterinaria	0				
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	392.366	58.621	680.534	74.447	452.021
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	18.758.819	2.758.119	32.180.674	3.504.259	21.107.723
Fondi da ripartire	Fondi da ripartire					
	TOTALE	228.976.315	17.760.768	198.451.476	25.093.345	112.502.123

I costi rilevati alla voce **Ricerca scientifica e tecnologica di base** sono formati in misura preponderante da spese di personale, così imputati: 50% del costo dei docenti, 75% del costo dei ricercatori, 100% del costo del personale tecnico-amministrativo adibito a funzioni strettamente attinenti alla ricerca, 50% del personale amministrativo che opera in strutture che svolgono attività congiuntamente dedicate alla ricerca e alla didattica (ad esempio, le segreterie amministrative dei dipartimenti o il personale amministrativo delle biblioteche) e il 100% dei collaboratori e assegnisti che operano esclusivamente alla ricerca.

Gli investimenti riguardano in misura consistente costi capitalizzabili di interventi edilizi realizzati in spazi adibiti alla ricerca.

La voce **Ricerca scientifica e tecnologica applicata** riguarda costi e investimenti (nel caso di applicazione del *criterio della competenza*) desunti dalla configurazione dei progetti secondo lo *Schema di Finanziamento* e flussi finanziari di costi e investimenti (nel caso di applicazione del *criterio di cassa*) dove si è tenuto conto dei flussi ascrivibili alla ricerca derivante da attività progettuale così come identificata con riferimento ai criteri di esclusione dal fabbisogno di cassa.

I costi rilevati alla voce **Sistema universitario e formazione post universitaria** sono formati in misura preponderante da spese di personale, così imputati: 50% del costo dei docenti, 25% del costo dei ricercatori, 100% del costo dei collaboratori ed esperti linguistici, 100% del costo del personale tecnico-amministrativo adibito a funzioni strettamente attinenti alla didattica, 50% del personale amministrativo che opera in strutture che svolgono attività congiuntamente dedicate alla didattica e alla ricerca (ad esempio, le segreterie amministrative dei dipartimenti o il personale amministrativo delle biblioteche).

Gli investimenti riguardano in misura consistente costi capitalizzabili di interventi edilizi realizzati in spazi adibiti alla didattica.

La voce **Diritto allo studio nell'istruzione universitaria** accoglie i costi relativi a borse di studio e altri servizi resi ai sensi della Legge 390/91, per la parte prevalente finanziati con trasferimenti statali e regionali, integrati con fondi di Ateneo, nonché, nello schema costruito secondo il criterio di competenza, i costi di ammortamento della residenza di Santa Marta inaugurata nel 2019, San Giobbe inaugurata il 01/10/2021 e di Via Torino a Mestre inaugurata il 02/11/2023, nonché i costi di IMU e Tasi relativi a quest'ultima opera.

Gli investimenti riguardano i costi sostenuti nell'ambito dei progetti relativi alla realizzazione della residenza di Santa Marta, San Giobbe, Via Torino e del nuovo immobile statale denominato ex Caserma Pepe e Bellemo.

La voce **Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche** accoglie i costi di esercizio che sono riconducibili a spese di personale tecnico-amministrativo, nonché altre spese di carattere generale, anche imputabili all'utilizzo degli spazi dedicati ad attività amministrative.

I costi relativi ad oneri finanziari, essendo riconducibili ad esigenze di ricorso al debito per il finanziamento di interventi edilizi, sono stati ripartiti tra i vari interventi assumendo come driver le destinazioni d'uso degli spazi.

Tabelle di raccordo

La tabella riconcilia i valori del riclassificato per missioni e programmi costruito secondo il criterio della competenza con i valori esposti nel Conto Economico.

		Costi per missioni e programmi	
A	PROVENTI OPERATIVI	226.721.964	16.558.114
	di cui <i>Rimborsi di contributi di iscrizione, corsi, ecc.</i> che rettificano i <i>Proventi per la didattica</i>	-16.558.114	
B	COSTI OPERATIVI	205.400.246	205.552.377
	di cui <i>Recuperi BORSE REGIONALI L.390/91</i> che rettificano i <i>Costi per diritto allo studio</i>	-152.132	
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-569.567	573.268
	di cui <i>Interessi attivi e Utili su cambi</i> riconducibili ai <i>Proventi ed oneri Finanziari</i>	777	
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-19.745	19.745
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-13.773	13.773

di cui *Proventi* riconducibili ai *Proventi ed oneri Straordinari*

F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.259.037	6.259.038
---	---	-----------	-----------

Totale Costi	228.976.315
---------------------	--------------------

La tabella seguente riconcilia il dato relativo agli investimenti riclassificati per missioni e programmi secondo il criterio di competenza e l'incremento delle immobilizzazioni illustrato nella tabella relativa alle immobilizzazioni esposta nell'apposito paragrafo.

A) IMMOBILIZZAZIONI	Incrementi anno 2024
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.060.102
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	11.805.147
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-10.970
TOTALE	18.854.279
Ammortamenti, dismissioni e scarichi effettuati nel 2024	-1.104.481
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (non riclassificate in Missioni e Programmi)	10.970
	-1.093.511
TOTALE	17.760.768
Totale Missioni e Programmi	17.760.768

Le seguenti tabelle illustrano invece il raccordo tra i flussi finanziari di costi e investimenti riclassificati per missioni e programmi e il totale delle uscite del *Rendiconto unico d'ateneo in Contabilità Finanziaria*:

MISSIONI E PROGRAMMI	Rendiconto unico d'ateneo in Contabilità Finanziaria
Flussi finanziari costi di esercizio	196.961.052
Flussi finanziari Investimenti	25.093.345
Uscite per conto terzi e partite di giro	8.500
TOTALE FLUSSI riclassificati per Missioni e Programmi	336.046.944
	1.481.925
	0
	112.502.123
	TOTALE USCITE
	336.046.945

Allegato 1: Attestazione dei tempi di pagamento



Università
Ca' Foscari
Venezia

Università Ca' Foscari Venezia
Dorsoduro 3246, 30123 Venezia
P.IVA 00816350276 - CF 80007720271
www.unive.it

CERTIFICAZIONE AI SENSI DEL DECRETO LEGGE 66/2014 ART. 41 (Attestazione dei tempi di pagamento)

Ai sensi di quanto disposto dall'articolo 41 del DL 66/2014 "Attestazione dei tempi di pagamento" il quale prevede che "1. A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione. Per le Amministrazioni dello Stato, in sede di rendiconto generale, il prospetto di cui al primo periodo è allegato a ciascuno stato di previsione della spesa."

Visto l'articolo 9 comma 3 del DPCM 22/9/2014 che stabilisce che l'indicatore è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Visto il comma 861 dell'articolo 1 della Legge di Bilancio 2019 che prevede che "i tempi di pagamento e ritardo di cui ai commi 859 e 860 sono elaborati mediante la piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni di cui all'articolo 7, comma 1, del decreto-legge 8 aprile 2013, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 giugno 2013, n. 64".

Visto l'indicatore relativo ai tempi di pagamento anno 2024 calcolato nell'Area RGS del Ministero dell'Economia delle Finanze estratto alla data del 28/05/2025;

SI ATTESTA

L'indicatore di tempestività dei pagamenti riferito all'esercizio 2024, calcolato secondo quanto precisato nella circolare MEF n. 22 del 22/07/2015, così come risultante nell'Area RGS del Ministero dell'Economia delle Finanze, è di -12,74 giorni.

I tempi medi di pagamento vengono riportati nella seguente tabella:

Tempi di pagamento	N. Fatture pagate	Importi	%
entro la data di scadenza	6010	37.744.951,38	97,00
fino a 30 gg	291	1.051.417,29	2,70
tra 31 e 90 gg	63	109.473,10	0,28
Oltre 90 gg	10	8.580,12	0,02
Totale complessivo	6374	38.914.421,89	100,00

LA RETTRICE

Prof.ssa Tiziana Lippiello

Firmato digitalmente da: Tiziana Lippiello
Organizzazione: UNIVERSITA' CA'
FOSCARI VENEZIA
Data: 03/06/2025 14:42:26

Il Dirigente dell'Area Bilancio e Finanza
Dott.ssa Martina Nardo

Firmato digitalmente da: Martina Nardo
Limitazioni d'uso: Explicit Text: I titolari fanno uso del
certificato solo per le finalità di lavoro per le quali esso
è rilasciato. The certificate holder must use the
certificate only for the purposes for which it is issued.

Data: 01/06/2025 10:30:56

ABiF/Ufficio Bilancio/Settore Spese
bilancio.spese@unive.it / T. 041 234 8085-8381-8056-8057

1