



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

## **Bilancio di Ateneo al 31.12.2018 consolidato con gli enti controllati**

*STATO PATRIMONIALE*

		2018	2017 riclassificato	2017
<b>ATTIVO</b>				
<b>A</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>211.108.280</b>	<b>201.910.780</b>	<b>218.672.672</b>
I	IMMATERIALI	133.192.837	130.322.400	147.084.292
II	MATERIALI	77.357.125	71.021.677	71.021.677
III	FINANZIARIE	558.318	566.703	566.703
<b>B</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>174.426.006</b>	<b>154.349.772</b>	<b>154.349.772</b>
I	RIMANENZE	5.054	7.448	7.448
II	CREDITI	57.936.277	49.569.673	49.569.673
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	116.484.674	104.772.650	104.772.650
<b>C</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>8.632.059</b>	<b>6.242.710</b>	<b>6.296.416</b>
<b>D</b>	<b>RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>11.309</b>	<b>53.706</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>394.177.653</b>	<b>362.556.969</b>	<b>379.318.862</b>
<b>PASSIVO</b>				
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>169.865.700</b>	<b>164.301.247</b>	<b>181.063.140</b>
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	36.496.382	36.496.382	36.496.382
II	PATRIMONIO VINCOLATO	41.881.399	38.372.013	55.133.906
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	91.487.920	89.432.852	89.432.852
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>14.053.670</b>	<b>13.275.469</b>	<b>13.275.469</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>117.840</b>	<b>1.407.814</b>	<b>1.407.814</b>
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>	<b>58.127.467</b>	<b>45.721.525</b>	<b>45.721.525</b>
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>94.055.781</b>	<b>95.673.966</b>	<b>137.850.914</b>
<b>F</b>	<b>RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>57.957.195</b>	<b>42.176.948</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>394.177.653</b>	<b>362.556.969</b>	<b>379.318.862</b>
CONTI D'ORDINE		204.413.584	185.642.894	185.642.894

## CONTO ECONOMICO

		2018	2017
<b>A</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>		
I	PROVENTI PROPRI	38.176.185	33.148.900
II	CONTRIBUTI	98.090.388	103.093.169
III	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	-
IV	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO	8.189.888	4.133.300
V	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	6.466.028	3.904.401
VI	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	-
VII	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	-
	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>150.922.490</b>	<b>144.279.770</b>
<b>B</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>		
VIII	COSTI DEL PERSONALE	-75.447.005	-72.788.902
IX	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	-52.783.434	-46.023.702
X	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-7.989.154	- 7.905.076
XI	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-565.210	-1.027.009
XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-1.964.533	-1.899.440
	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>-138.749.336</b>	<b>-129.644.129</b>
A-B	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>12.173.154</b>	<b>14.635.641</b>
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-872.395	- 932.216
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-73.785	225.728
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	2.286	1.572.205
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	- 4.810.370	4.481.114
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>6.418.891</b>	<b>10.568.788</b>

### *Riferimenti normativi e area di consolidamento*

Il bilancio consolidato di Ateneo è stato redatto in conformità a quanto previsto dal Decreto interministeriale 11 aprile 2016 n. 248 *Schemi di bilancio consolidato delle Università*. Tale decreto prevede l'obbligo di sua redazione in capo alle università a decorrere dall'esercizio 2016.

L'articolo 1 del decreto 248 in tema di "Area di consolidamento" prevede che in essa rientrino i seguenti soggetti:

- a) Fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile;
- c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Rispondono a tali requisiti la Fondazione Università Ca' Foscari e la Edizioni Ca' Foscari srl, entrambe detenute dall'Ateneo al 100%, di cui la seconda costituita nel 2016.

### *Contenuti del bilancio consolidato e modalità di sua redazione*

Il bilancio consolidato espone la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico di un gruppo di enti, superando le distinte personalità giuridiche, di cui una detiene il controllo dell'altra o delle altre. Nel bilancio consolidato:

- a) le singole attività e passività e i singoli componenti del conto economico della capogruppo si sommano alle corrispondenti attività e passività e ai singoli componenti del conto economico della controllata;
- b) si elimina il valore della partecipazione nell'ente controllato e la corrispondente quota del capitale dell'ente controllato;
- c) gli elementi patrimoniali ed economici che hanno natura di reciprocità si eliminano dal bilancio consolidato, al fine di evidenziare solo i saldi e le operazioni tra il gruppo e i terzi.

Al fine di dare evidenza dei rapporti dimensionali fra capogruppo e controllata, si riportano di seguito i principali dati del bilancio di esercizio 2018 degli enti compresi nell'area di consolidamento:

	<b>Ateneo Ca' Foscari</b>	<b>Fondazione Ca' Foscari</b>	<b>Edizioni Ca' Foscari srl</b>
Totale Attivo patrimoniale	389.031.335	6.393.357	93.063
Patrimonio Netto	166.664.101	414.744	45.506
Totale proventi operativi	147.382.599	9.466.819	198.835
Totale costi operativi	135.469.989	9.213.804	191.306
Utile di esercizio	6.415.575	0	3.316

Le elisioni per elementi patrimoniali che hanno carattere di reciprocità attengono essenzialmente:

- ✓ al valore della partecipazione iscritta alla voce *Immobilizzazioni finanziarie* nel bilancio di Ca' Foscari secondo la valutazione al costo sostenuto per l'acquisizione della stessa in applicazione del D. l. 394/2017.
- ✓ al valore dei crediti iscritti nell'Attivo Circolante (crediti di Fondazione e Edizioni Ca' Foscari nei confronti dell'Ateneo e crediti dell'Ateneo nei confronti di Fondazione e Edizioni Ca' Foscari);
- ✓ al valore di ratei e risconti attivi iscritti nel bilancio di Fondazione e Edizioni Ca' Foscari per ricavi da Ca' Foscari;
- ✓ alle poste di Patrimonio Netto;
- ✓ al valore dei debiti iscritti nelle Passività (debiti di Fondazione e Edizioni Ca' Foscari verso l'Ateneo e debiti dell'Ateneo verso Fondazione e Edizioni Ca' Foscari).

Le elisioni per elementi economici che hanno carattere di reciprocità attengono per la parte prevalente ai trasferimenti operati dall'Ateneo a favore della Fondazione nell'ambito delle convenzioni quadro per la gestione dei master, di eventi, dell'Housing Office, per l'editoria, o per la gestione di progetti finanziati, nonché il trasferimento del Fondo di gestione. Per quanto riguarda i trasferimenti operati dalla Fondazione a favore dell'Ateneo essi riguardano principalmente la gestione dei master (incentivi da erogare al personale dell'Ateneo, quote 3% e 6%, ecc.) e rimborsi spese.

Nei rapporti con Edizioni Ca' Foscari, gli elementi economici riguardano le poste trasferite alla società nell'ambito del contratto di servizio per la fornitura di servizi editoriali.

I costi di esercizio a carico del bilancio di Ateneo per servizi resi da Fondazione ammontano a complessivi euro 5.127.780. I ricavi di esercizio registrati nel bilancio di Ateneo di provenienza Fondazione ammontano ad euro 734.153.

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi che hanno gravato sul bilancio di Ca' Foscari.

CAUSALE DEL TRASFERIMENTO	IMPORTO
Fondo di gestione – quota copertura costi generali *	200.000
Trasferimenti relativi a entrate Master	2.421.426
Eventi	1.101.140
Contributo per il Development Office	250.000
Contributo per l'Housing Office	82.332
Progetto Science Gallery	210.546
Finanziamento per Center for Humanities and Social Change	152.986
Eventi istituzionali connessi al progetto 150 anni Ca' Foscari	86.410
Contributo a sostegno delle spese per la gestione degli spazi	89.311
Progetto PID (Camera di commercio)	148.400
Progetto RI-creazioni	57.963
Progetto Marco Polo	26.010
Progetto ADAPT (MIUR)	54.296
Progetto cooperazione interistituzionale con Consiglio Regionale del Veneto per attività di ricerca	17.000

Supporto al laboratorio di didattica innovativa "ALL - Social Innovation in Finance"	51.376
Supporto ai laboratori orientamento al lavoro	28.347
Contributo Università Ca' Foscari per Radio Ca' Foscari	29.603
Attività di supporto alla comunicazione	39.879
Supporto ad attività di internazionalizzazione	30.464
Servizio traduzioni	10.452
Acquisizione servizi formativi	21.484
Altro	18.355
<b>TOTALE</b>	<b>5.127.780</b>

*\* di cui restituiti euro 9.450 per minore fabbisogno*

Data la non perfetta corrispondenza delle poste relative a operazioni reciproche dovuta alla diversa modalità di gestione delle poste nei rispettivi bilanci per l'applicazione del principio di competenza economica, anche in relazione alla registrazione di operazioni in fase di chiusura di bilancio, si è ritenuto prevalente il dato della capogruppo. Le differenze vengono espone nel prospetto di seguito riportato:

<b>Università Ca' Foscari esercizio 2018</b>			
<b>Rispetto a Fondazione Ca' Foscari</b>			
<b>Attivo</b>		<b>Passivo</b>	
Crediti	104.079	Debiti	1.313.845
<b>Totale</b>	<b>104.079</b>	<b>Totale</b>	<b>1.313.845</b>
<b>Costi</b>		<b>Ricavi</b>	
Costi	5.127.780	Ricavi	734.153
<b>Totale</b>	<b>5.127.780</b>	<b>Totale</b>	<b>734.153</b>
<b>Rispetto a Edizioni Ca' Foscari srl</b>			
<b>Attivo</b>		<b>Passivo</b>	
Crediti	0	Debiti	20.710
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>Totale</b>	<b>20.710</b>
<b>Costi</b>		<b>Ricavi</b>	
Costi	173.176	Ricavi	5.732,24
<b>Totale</b>	<b>173.176</b>	<b>Totale</b>	<b>5.732</b>

<b>Fondazione Ca' Foscari esercizio 2018</b>			
<b>Attivo</b>		<b>Passivo</b>	
Crediti	1.107.625	Ft. da ricevere	0
Ratei Attivi	1.659	Debiti	1.517.795
Ft. da emettere	0	Risconti passivi	1.221.838
<b>Totale</b>	<b>1.109.283</b>	<b>Totale</b>	<b>2.739.633</b>
<b>Costi</b>		<b>Ricavi</b>	
Costi	765.397	Ricavi	5.223.449
<b>Totale</b>	<b>765.397</b>	<b>Totale</b>	<b>5.223.449</b>

<b>Edizioni Ca' Foscari srl esercizio 2018</b>			
<b>Attivo</b>		<b>Passivo</b>	
Crediti	6.740	Debiti	7.264
Ratei Attivi	0		
<b>Totale</b>	<b>6.740</b>	<b>Totale</b>	<b>7.264</b>
<b>Costi</b>		<b>Ricavi</b>	
Costi	0	Ricavi	162.428
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>Totale</b>	<b>162.428</b>

Il bilancio consolidato di Ateneo dà evidenza di un totale dell'attivo patrimoniale di euro 394.177.653 e di un risultato di esercizio pari ad euro 6.418.891.

**PROSPETTO STATO PATRIMONIALE con elisioni e rettifiche**

		BILANCI DA CONSOLIDARE						ELISIONI			CONSOLIDATO	
		Bilancio Ca' Foscarei	Bilancio Fondazione Ca' Foscarei	Rettifiche su bilancio Fondazione Ca' Foscarei	Valore rettificato	Bilancio Edizioni Ca' Foscarei	Rettifiche su bilancio Ca' Foscarei per Edizioni Ca' Foscarei	Valore rettificato	Su Ca' Foscarei	Su Fondazione	Su Edizioni	2018
<b>ATTIVO</b>												
<b>A</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>	210.889.833	328.365	-	328.365	10.082	-	10.082	-120.000	-	-	211.108.280
I	IMMATERIALI	133.129.727	62.125	-	62.125	986	-	986	-	-	-	133.192.837
II	MATERIALI	77.086.288	261.741	-	261.741	9.096	-	9.096	-	-	-	77.357.125
III	FINANZIARIE	673.818	4.500	-	4.500	-	-	-	-120.000	-	-	558.318
<b>B</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	169.522.123	6.041.003	204.561	6.245.565	82.982	13.970	96.952	-104.079	-1.313.845	-20.710	174.426.006
I	RIMANENZE	0	4.317	-	4.317	737	-	737	-	-	-	5.054
II	CREDITI	55.353.011	3.771.678	204.561	3.976.239	31.691	13.970	45.661	-104.079	-1.313.845	-20.710	57.936.277
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	114.169.111	2.265.009	-	2.265.009	50.554	-	50.554	-	-	-	116.484.674
<b>C</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	8.608.070	23.989	-	23.989	-	-	-	-	-	-	8.632.059
<b>D</b>	<b>RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	11.309	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.309
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>389.031.335</b>	<b>6.393.357</b>	<b>204.561</b>	<b>6.597.919</b>	<b>93.063</b>	<b>13.970</b>	<b>107.033</b>	<b>-224.736</b>	<b>-1.313.845</b>	<b>-20.710</b>	<b>394.177.653</b>
<b>PASSIVO</b>												
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	166.664.101	414.744	2.840.116	3.254.859	45.506	21.234	66.740	-	-100.000	-20.000	169.865.700
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	36.496.382	100.000	-	100.000	20.000	-	20.000	-	-100.000	-20.000	36.496.382
II	PATRIMONIO VINCOLATO	41.881.399	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.881.399
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	88.286.321	314.744	2.840.116	3.154.859	25.506	21.234	46.740	-	-	-	91.487.920
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	14.053.670	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.053.670
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	1.368.571	174.598	-	174.598	13.305	-	13.305	-1.334.555	-104.079	-	117.840
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>	55.777.176	3.737.096	-1.413.716	2.323.380	34.176	-7.264	26.912	-	-	-	58.127.467
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	95.129.344	148.198	-1.221.838	-1.073.640	77	-	77	-	-	-	94.055.781
<b>F</b>	<b>RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	56.038.474	1.918.721	-	1.918.721	-	-	-	-	-	-	57.957.195
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>389.031.335</b>	<b>6.393.357</b>	<b>204.561</b>	<b>6.597.918</b>	<b>93.063</b>	<b>13.970</b>	<b>107.033</b>	<b>-1.334.555</b>	<b>-204.079</b>	<b>-20.000</b>	<b>394.177.653</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		<b>204.413.584</b>										<b>204.413.584</b>



## PROSPETTO CONTO ECONOMICO con elisioni e rettifiche

	BILANCI DA CONSOLIDARE							ELISIONI			CONSOLIDATO	
	Bilancio Ca' Foscari	Bilancio Fondazione Ca' Foscari	Rettifiche su bilancio Fondazione Ca' Foscari	Valore rettificato	Bilancio Edizioni Ca' Foscari	Rettifiche su bilancio Ca' Foscari per Edizioni Ca' Foscari	Valore rettificato	Su Ca' Foscari	Su Fondazione	Su Edizioni	2018	
<b>A</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>											
I	PROVENTI PROPRI	38.703.549	5.458.914	-95.669	5.363.245	139.484	10.748	150.232	-739.886	-5.127.780	-173.176	38.176.185
II	CONTRIBUTI	96.361.873	1.671.135	-	1.671.135	57.380	-	57.380	-	-	-	98.090.388
III	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
IV	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO	8.189.888	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.189.888
V	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.127.287	2.336.771	-	2.336.771	1.970	-	1.970	-	-	-	6.466.028
VI	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
VII	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>147.382.599</b>	<b>9.466.819</b>	<b>-95.669</b>	<b>9.371.150</b>	<b>198.835</b>	<b>10.748</b>	<b>209.582</b>	<b>-739.886</b>	<b>-5.127.780</b>	<b>-173.176</b>	<b>150.922.490</b>
<b>B</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>											
VIII	COSTI DEL PERSONALE	-73.943.162	-1.380.439	-	-1.380.439	-123.405	-	-123.405	-	-	-	-75.447.005
IX	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	-51.479.604	-7.312.233	31.244	-7.280.989	-57.949	-5.732	-63.681	-5.300.956	-734.153	-5.732	-52.783.434
X	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-7.914.334	-69.779	-	-69.779	-5.041	-	-5.041	-	-	-	-7.989.154
XI	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-565.210	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-565.210
XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-1.567.679	-451.353	64.425	-386.928	-4.911	-5.015	-9.926	-	-	-	-1.964.533
	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>-135.469.989</b>	<b>-9.213.804</b>	<b>95.669</b>	<b>-9.118.135</b>	<b>-191.306</b>	<b>-10.748</b>	<b>202.053</b>	<b>-5.300.956</b>	<b>-734.153</b>	<b>-5.732</b>	<b>-138.749.336</b>
A-B	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	11.912.610	253.015	-	253.015	7.529	-	7.529				12.173.154
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-872.351	13	-	13	-57	-	-57	-	-	-	-872.395
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-73.785	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-73.785
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	2.286	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.286
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-4.553.185	-	-	-253.028	-4.156	-	-4.156	-	-	-	-4.810.370
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>6.415.575</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>3.316</b>	<b>-</b>	<b>3.316</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.418.891</b>