



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

# Sintesi della Relazione Unica di Ateneo 2021

Performance, didattica,  
ricerca, attività culturali

## L'Istituzione

Sorta nel 1868 come Scuola Superiore di Commercio, Ca' Foscari è stata la prima istituzione in Italia a occuparsi dell'istruzione superiore nel campo del commercio e dell'economia.

Oggi Ca' Foscari presenta un ampio ventaglio di attività formative che si snodano in **quattro aree scientifico-culturali**: economica, linguistica, scientifica e umanistica.

La dimensione dell'Ateneo (circa 22.800 iscritti e circa 5.500 laureati ogni anno) garantisce molti vantaggi tra cui una grande flessibilità e la conseguente rapidità di risposta al contesto sociale.

## Visione e missione

Quale Università *leader* per eccellenza accademica, Ca' Foscari ambisce ad attrarre e promuovere talenti su scala globale, offrendo una didattica altamente qualificata e promuovendo una ricerca di frontiera, mediante l'applicazione attiva delle scienze dure e delle scienze digitali alla propria centenaria tradizione radicata nelle scienze sociali e umanistiche.

La missione dell'Ateneo è:

- **promuovere il progresso scientifico**, attraverso una ricerca d'eccellenza, in grado di affrontare le sfide globali e avere un impatto trasversale fra le varie discipline;
- **promuovere un'esperienza di studio trasformativa**, fondata su programmi di tutorato dedicati, un'offerta didattica ispirata dalla ricerca e guidata dalle esigenze degli *stakeholder* e una vita studentesca piena e coinvolgente;
- **agire come istituzione trasparente e responsabile**, che, grazie alla cultura e all'eccellenza accademica, promuove l'innovazione sociale e lo sviluppo economico.



## Performance istituzionale

Prestazione complessiva di Ca' Foscari in termini di adesione alle strategie di Ateneo con riferimento a ricerca, didattica, internazionalizzazione, terza missione e sostenibilità:

**99,98/100.**

Principali indicatori:

- peso quota premiale Fondo di Finanziamento Ordinario (baseline 2019: 1,43%): 1,35%;
- sostenibilità economico-finanziaria 1,30 (limite MUR >1);
- indebitamento 4,37% (limite MUR <15%);
- spese di personale 61,02% (limite MUR <80%);
- chiamate dirette di studiosi dall'estero e *highly cite*: 10;
- proporzione di iscritti al I anno delle Lauree Magistrali laureati in altro Ateneo (baseline a.a. 2019-2020: 43,7%): 39,9%.



## Performance organizzativa

- Obiettivi tecnico-gestionali e operativi connessi alle linee strategiche di Ateneo e alla gestione delle attività ordinarie con specifica attenzione all'efficienza e alla qualità delle stesse.

Risultato medio **98,09/100**;

- Risultati di indagini di *customer satisfaction* e rispetto dei parametri individuati nei *Service Level Agreement*.

Risultato medio **96,69/100**.

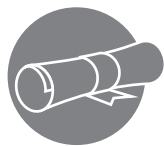


## Performance individuale

Obiettivi assegnati ai titolari di incarico dirigenziale e di posizione organizzativa.

Risultato medio **96,53/100** (target 70, eccellenza 100).

# Didattica



## Offerta formativa 2020/2021

18 corsi di laurea di primo livello, 34 corsi di laurea magistrale, 18 master di primo livello, 10 master di secondo livello, 14 corsi di dottorato.



## Iscrizioni

22.836 studenti;  
7.395 nuovi immatricolati.



## Perché gli studenti scelgono Ca' Foscari

1. prestigio dell'Ateneo;
2. migliore offerta del corso scelto rispetto agli altri atenei;
3. presenza di docenti qualificati.



## Innovazione didattica

Nell'a.a. 2020/2021, a causa dell'emergenza sanitaria, le attività didattiche si sono svolte in parte online;  
13 *minor*;  
3 laboratori di didattica innovativa (*Active Learning Lab* e *Contamination Lab*).



## Sviluppo del corpo docente

632 docenti al 31 dicembre 2021 (+6,2% rispetto al 2020);  
10 assunzioni per chiamata diretta;  
60 *Visiting (professor, scholar, fellow)* e *Adjunct Professor*.



## Mobilità

**in uscita:** *Erasmus+* 250 studenti, *Overseas* 104 studenti;  
**in entrata:** *Erasmus+* 90 studenti, *Overseas* 124 studenti.



## Stage

in Italia: 3.870 studenti e 190 neolaureati;  
all'estero: 505 studenti e 5 neolaureati.



## Diritto allo studio

Borse per il diritto allo studio erogate a 2.630 studenti (copertura del 100% degli idonei) per € 8.769.308,98;  
esoneri e riduzioni tasse per € 11.372.060;  
100 borse a studenti fuori sede per € 300.000;  
51 premi agli studenti per € 55.335;  
47 prestiti d'onore accordati;  
168 collaborazioni generiche e 180 collaborazioni mirate per una spesa totale di € 458.171,50;  
Attività formative autogestite dagli studenti: finanziate 64 attività di Associazioni Studentesche e Gruppi di Studenti per € 54.978,87.



## Residenze studentesche

Ultimata la residenza di S. Giobbe (229 posti) in aggiunta a quella di S. Marta (650 posti), in corso di realizzazione quella di V. Torino (142 posti).



## Sistema Bibliotecario di Ateneo (SBA)

Incremento delle collezioni digitali;  
potenziamento dei servizi da remoto, ma contestuale incremento dell'accessibilità dei servizi in presenza;  
servizi per ricerca storica e archivistica.



## Centro Linguistico di Ateneo (CLA)

58 corsi di lingua e 1.433 iscritti.



## Ca' Foscari School for International Education

138 iscritti ai corsi gratuiti di italiano per studenti *Degree Seeker*;  
270 iscritti ai corsi di italiano a pagamento dedicati a un pubblico vario;  
5 sessioni di esame di certificazione CILS con 88 candidati esaminati.



## Collegio Internazionale

56 iscritti per l'a.a. 2020/2021.

**170** Assegni di Ricerca attivati

**170** Borse di Ricerca

**111** Borse di Dottorato assegnate per il 37° ciclo

**2.236** pubblicazioni scientifiche

**3** progetti FSE e FESR finanziati per € 533.186,76

**51** progetti su bandi competitivi europei e internazionali finanziati per circa € 11,8M

**40** progetti vinti nell'ambito del programma **Horizon 2020** per € 10,7M:

- **32** Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowships
- **3** progetti con grant dell'European Research Council

**€ 500.000** per progetti **SPIN** (Supporting Principal Investigator)

**€ 60.000** per attività **Research for Global Challenges**

**€ 200.000** Finanziamento di **scavi archeologici**

**€ 235.949** Incentivi e premi alla progettazione e alla partecipazione a **bandi competitivi**

**17** **Spin off** accreditati al 31 dicembre 2021

**Brevetti:** **3** nuove domande depositate, **2** prototipazioni

## Ranking Internazionali

### **Quacquarelli Symonds World University Rankings (QS WUR)**

Posizionamento nella fascia 801-1000 e passaggio dal miglior 81,3% delle università classificate nel 2013 al miglior 61,6% del 2021.

### **Quacquarelli Symonds Rankings by Subject (QS by Subject)**

Incremento della presenza nelle classifiche dei singoli *subject* (da 9 a 12 discipline), miglioramento del posizionamento nelle macroaree (dalla 130° alla 107° posizione per *Arts & Humanities* e dalla 313° alla 311° posizione per *Social Sciences & Management*), miglioramento della reputazione accademica.

### **Times Higher Education World University Rankings (THE WUR)**

Posizionamento nella fascia 601-800, stabilità nei parametri legati a didattica e ricerca e miglioramento nei parametri citazioni, introiti per ricerca, internazionalizzazione.

### **Times Higher Education Rankings by Subject (THE by Subject)**

Stabile posizionamento dei *subject Arts & Humanities* (fascia 201-250), *Computer Sciences*, *Physical Sciences* (601-800 in entrambi i casi) e *Social Sciences* (401-500), miglioramento per *Business & Economics* (da 401-500 a 301-400).

### **Academic Ranking of World University Subject Ranking (ARWU Subject Ranking)**

Perdita del posizionamento nel *subject Environmental Sciences*, stabilità per i *subject Atmospheric Sciences* (fascia 201-300), *Economics* (fascia 201-300), *Earth Sciences* (fascia 401-500), *Management* (fascia 401-500).

# Attività culturali 2021

Ca' Foscari ricopre da tempo un ruolo consolidato nella produzione e promozione di attività creative e culturali a Venezia e alcune particolari iniziative sono divenute punto di riferimento nel panorama culturale nazionale e internazionale. L'anno 2021, a causa del permanere dell'emergenza sanitaria, si è caratterizzato per l'organizzazione di eventi in modalità duale, sia in presenza che da remoto.

## **Teatro Ca' Foscari a Santa Marta**

Nel 2021 l'attività del Teatro si è concentrata su laboratori e *workshop*, letture e *performance* e visioni di *film*.

## **MusicaFoscari**

*Workshop* e laboratori, appuntamenti musicali, Orchestra e Coro dell'Università Ca' Foscari Venezia.

## **Short film festival**

L'XI edizione del primo *festival* in Europa concepito e gestito direttamente da un'università nel 2021 ha ripreso a svolgersi in presenza.

## **Incroci di civiltà**

Dal 3 al 6 novembre 2021 si sono incontrati a Venezia 26 scrittori originari di 14 Paesi per porre l'attenzione sui temi dell'identità e dell'integrazione.

## **Art Night**

Ideata e organizzata con il Comune di Venezia e inserita nel calendario ufficiale delle Notti d'Arte europee, coinvolge le istituzioni culturali pubbliche e private della città offrendo centinaia di eventi gratuiti.

## **Venetonight - Researchers' Night**

Scopo dell'iniziativa è rivelare al pubblico le attività e i successi della ricerca mettendo il sapere accademico alla portata di tutti. Il 24 settembre 2021 l'evento è stato organizzato nuovamente in presenza. In tale occasione si è svolta anche la I edizione di "POP-UP", rassegna di musica emergente organizzata da Radio Ca' Foscari insieme a *Hard Rock Cafè*.

## **Ca' Foscari Tour**

Il servizio di illustrazione e visite alle sedi dell'Ateneo per valorizzarne il patrimonio storico-artistico ha svolto attività di promozione attraverso i social network nella prima metà dell'anno; dall'autunno, sono ripresi gli appuntamenti e le visite in presenza, inaugurando anche nuovi itinerari.

## **Attività sportive**

Malgrado le attività sportive abbiano subito un arresto durante parte dell'anno, è stato costituito il Gruppo Scacchistico, sono stati promossi *clean-up* sul territorio e sono stati organizzati corsi di *kajak*, *dragon boat* e voga alla veneta e allenamenti per la squadra agonistica di voga, che ha partecipato alla XVII edizione della Sfida Remiera Internazionale delle Università.