

**COSTI PER SERVIZIO 2019**

Macroarea	Servizio	Costo di Ateneo 2018	Amm.ne Centrale	Dipartimento	Altre strutture	Costo di Ateneo 2019	Variazione % rispetto al 2018
Amministrazione	Gestione e predisposizione Budget e controllo di gestione		762.443,78	146.169,41	13.984,14	922.597,33	
	Pianificazione delle risorse umane		314.572,55	67.837,17	6.298,54	388.708,26	
	Assicurazione qualità, Accreditamento, Valutazione e Gestione ANAC & ANVUR		433.414,82	142.473,57	16.459,28	592.347,67	
	Contabilità generale e analitica e gestione fiscalità		811.323,34	334.160,47	28.519,88	1.174.003,69	
	Gestione contabile ciclo acquisti (da ordine/contratto a pagamento fattura)		429.709,40	340.341,18	59.639,02	829.689,60	
	Gestione contabile personale strutturato e non (da registrazione contratto a pagamento compensi)		468.314,58	136.947,53	42.361,44	647.623,55	
	Affari istituzionali e supporto organi collegiali		350.859,94	176.417,31	20.256,59	547.533,84	
	Affari legali		357.560,02	48.654,60		406.214,62	
	Comunicazione esterna e relazioni coi media		701.241,15	11.379,66	9.060,53	721.681,34	
	Merchandising, sponsorship e fundraising		25.225,58		6.298,54	31.524,12	
	Comunicazione interna, gestione eventi e cerimoniale		259.217,06	132.556,24	23.714,61	415.487,91	
	Servizi sociali e welfare		81.142,73			81.142,73	
	Gestione amministrativa personale non strutturato		165.456,29	486.612,92	25.082,13	677.151,34	
	Gestione delle attività di formazione del personale TA e docente		43.128,76			43.128,76	
Gestione amministrativa personale strutturato		637.947,99	115.082,20	28.093,90	781.124,09		
Gestione concorsi, trasferimenti e mobilità interni e esterni		234.055,29	6.153,07		240.208,36		
<b>Totale</b>	<b>Amministrazione</b>	<b>8.106.643</b>	<b>6.075.613,28</b>	<b>2.144.785,33</b>	<b>279.768,60</b>	<b>8.500.167,21</b>	<b>4,85%</b>
Didattica	Orientamento in entrata		237.201,00	49.349,47	4.227,88	290.778,35	
	Gestione alloggi (vita collegiale)		7.440,90		9.200,12	16.641,02	
	Gestione mense		7.440,90		3.204,36	10.645,26	
	Gestione borse di studio		138.194,58	34.438,50	16.921,04	189.554,12	
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Gestione esami, carriere e supporto agli studenti		1.049.520,54	243.894,51	74.088,88	1.367.503,93	
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa		401.691,85	354.752,25	128.671,56	885.115,66	
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica		96.102,49	93.458,10	39.778,79	229.339,38	
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto attività di e-learning		78.387,85		39.989,97	118.377,82	
	Gestione esami, carriere e supporto agli studenti di corsi accademici post-laurea		182.000,68	117.599,17	27.485,52	327.085,37	
	Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa accademica post-laurea		75.007,29	120.064,99	1.936,70	197.008,98	
	Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica accademica post-laurea		54.186,49	149.717,67		203.904,16	
	Orientamento in uscita		488.024,22	5.745,83	1.230,00	495.000,05	
	Internazionalizzazione studenti		644.468,39	104.904,54	10.526,42	759.899,35	
Internazionalizzazione docenti, ricercatori e TA		282.671,90	74.916,79		357.588,69		
<b>Totale</b>	<b>Didattica</b>	<b>5.435.090</b>	<b>3.742.339,08</b>	<b>1.348.841,82</b>	<b>357.261,24</b>	<b>5.448.442,14</b>	<b>0,25%</b>
Ricerca	Gestione trasferimento tecnologico		105.373,11			105.373,11	
	Supporto alla gestione dei progetti di ricerca pre-award per progetti presentati		448.661,27	76.422,19	33.409,57	558.493,03	
	Supporto alla gestione dei progetti di ricerca post-award per progetti finanziati		216.783,07	769.635,94	39.127,09	1.025.546,10	
	Supporto alla gestione del conto terzi		13.345,46	58.465,21	11.597,69	83.408,36	
	Supporto tecnico all'attività di ricerca		18.787,39	1.043.146,63	205.624,09	1.267.558,11	
<b>Totale</b>	<b>Ricerca</b>	<b>2.499.915</b>	<b>802.950,30</b>	<b>1.947.669,97</b>	<b>289.758,44</b>	<b>3.040.378,71</b>	<b>21,62%</b>
Infrastrutture	Edilizia Nuovi interventi edilizi		319.046,24			319.046,24	
	Edilizia Interventi sul costruito		682.692,60		301,99	682.994,59	
	Approvvigionamenti Pianificazione e supporto amministrativo all'esecuzione del contratto		287.148,72	67.371,66		354.520,38	
	Gestione spese in economia, affidamenti diretti ed e-procurement fino alla firma del contratto		364.469,98	270.931,28	79.599,00	715.000,26	
	Gestione procedure ad evidenza pubblica aperte fino alla firma del contratto		157.911,85	13.792,77	28.495,40	200.200,02	
	Gestione flussi documentali (es protocollo) e servizio posta		348.316,11	67.856,21	57.143,32	473.315,64	
	Gestione e programmazione spazi (interni ed esterni), locali e arredi		1.109.860,34	115.743,46	134.679,72	1.360.283,52	
	ICT Gestione della domanda e assistenza applicativa		610.484,56	130.441,75		740.926,31	
	ICT Sviluppo nuovi servizi applicativi		236.726,80	49.397,90		286.124,70	
	Sviluppo e gestione servizi generali ICT e sicurezza		133.829,77	172.481,75	25.240,59	331.552,11	
<b>Totale</b>	<b>Infrastrutture</b>	<b>5.395.214</b>	<b>4.250.486,97</b>	<b>888.016,78</b>	<b>325.460,02</b>	<b>5.463.963,77</b>	<b>1,27%</b>

Macroarea	Servizio	Costo di Ateneo 2018	Amm.ne Centrale	Dipartimento	Altre strutture	Costo di Ateneo 2019	Variazione % rispetto al 2018
SBA e Sistema Museale	SBA Gestione risorse online e digitali		277.727,99			277.727,99	
	SBA Gestione patrimonio cartaceo		490.529,88			490.529,88	
	SBA Gestione attività di supporto alla biblioteca e back office		574.011,74			574.011,74	
	SBA Gestione front-office biblioteche		701.503,95			701.503,95	
	Gestione museale e/o archivistica		102.651,64			102.651,64	
<b>Totale</b>	<b>SBA e Sistema Museale</b>	<b>2.520.849</b>	<b>2.146.425,20</b>			<b>2.146.425,20</b>	<b>-14,85%</b>
	<b>Totale complessivo</b>	<b>23.957.710</b>	<b>17.017.814,83</b>	<b>6.329.313,90</b>	<b>1.252.248,30</b>	<b>24.599.377,03</b>	<b>2,68%</b>

I costi sono riferiti al solo personale (dipendente, collaboratori ed esterni) impiegato in ciascun servizio.

Amministrazione Centrale: comprende le AREE, il Rettorato, la Direzione Generale e il Sistema Bibliotecario di Ateneo.

ALTRO: comprende il Centro Europeo Universitario di Ricerca "European Center For Living Technology" (Eclt), il Centro Interdipartimentale "Scuola in Economia, Lingue e Imprenditorialità per gli Scambi Internazionali, il Centro Interdipartimentale di Discipline Sperimentali (Cis), il Centro Linguistico di Ateneo (Cla), il Collegio Internazionale Cà Foscari e Ca' Foscari School for International Education (CFSIE)

Rilevazione Good Practice 2019.

### Trend dell'andamento dei costi nel triennio 2017-2019

Il grafico in alto a sinistra è relativo alla percentuale dei costi totali per macroarea, mentre negli altri tre grafici viene rappresentata la percentuale dei costi per macroarea dell'Amministrazione Centrale, dei Dipartimenti e delle altre strutture.

