

**COSTI PER SERVIZIO 2020**

Macroarea	Servizio	COSTO DI ATENEO 2019	Amministrazione Centrale	Dipartimento	Altre strutture	COSTO DI ATENEO 2020	Variazione percentuale rispetto al 2019
Amministrazione	Gestione e predisposizione Budget e controllo di gestione	922.597,33	706.813,61	178.243,98	15.206,12	900.263,71	-2,42%
	Pianificazione delle risorse umane	388.708,26	268.447,74	69.638,90	7.281,50	345.368,14	-11,15%
	Assicurazione qualità, Accreditamento, Valutazione e Gestione ANAC & ANVUR	592.347,67	444.655,78	183.269,12	18.094,55	646.019,45	9,06%
	Contabilità generale e analitica e gestione fiscalità	1.174.003,69	784.543,89	300.176,48	24.057,71	1.108.778,08	-5,56%
	Gestione contabile ciclo acquisti (da ordine/contratto a pagamento fattura)	829.689,60	454.331,53	310.329,99	47.813,68	812.475,20	-2,07%
	Gestione contabile personale strutturato e non (da registrazione contratto a pagamento compensi)	647.623,55	462.368,86	164.371,47	50.276,38	677.016,71	4,54%
	Affari istituzionali e supporto organi collegiali	547.533,84	358.430,28	180.249,22	22.591,24	561.270,74	2,51%
	Affari legali	406.214,62	339.999,12	47.264,90		387.264,02	-4,67%
	Comunicazione esterna e relazioni coi media	721.681,34	797.196,70	19.233,36		826.868,41	14,58%
	Merchandising, sponsorship e fundraising	31.524,12	148.813,51		7.281,50	156.095,01	395,16%
	Comunicazione interna, gestione eventi e cerimoniale	415.487,91	327.883,42	117.882,76	17.205,46	462.971,64	11,43%
	Servizi sociali e welfare	81.142,73	74.576,30			74.576,30	-8,09%
	Gestione amministrativa personale non strutturato	677.151,34	160.075,43	413.350,20	25.980,19	599.405,82	-11,48%
	Gestione delle attività di formazione del personale TA e docente	43.128,76	49.309,51			49.309,51	14,33%
Gestione amministrativa personale strutturato	781.124,09	527.542,80	89.269,67	16.242,46	633.054,93	-18,96%	
Gestione concorsi, trasferimenti e mobilità interni e esterni	240.208,36	280.667,84	6.202,93		286.870,77	19,43%	
<b>Totale</b>	<b>Amministrazione</b>	<b>8.500.167,21</b>	<b>6.185.656,32</b>	<b>2.079.482,98</b>	<b>262.469,14</b>	<b>8.527.608,44</b>	<b>0,32%</b>
Didattica	Orientamento in entrata	290.778,35	217.428,45	43.027,97	4.118,74	264.575,16	-9,01%
	Gestione alloggi (vita collegiale)	16.641,02	7.604,41		9.877,92	17.482,33	5,06%
	Gestione mense	10.645,26	7.604,41		3.299,71	10.904,12	2,43%
	Gestione borse di studio	189.554,12	132.120,52	37.984,06	19.009,86	189.114,44	-0,23%
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Gestione esami, carriere e supporto agli studenti	1.367.503,93	1.024.160,19	276.335,41	41.895,72	1.342.391,32	-1,84%
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa	885.115,66	257.492,76	348.624,91	130.206,80	736.324,47	-16,81%
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica	229.339,38	294.580,96	110.568,30	81.455,29	486.604,55	112,18%
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto attività di e-learning	118.377,82	33.253,10		24.805,44	58.058,54	-50,95%
	Gestione esami, carriere e supporto agli studenti di corsi accademici post-laurea	327.085,37	424.970,36	134.347,84	37.203,45	596.521,65	82,37%
	Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa accademica post-laurea	197.008,98	71.182,53	154.337,04		225.519,57	14,47%
	Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica accademica post-laurea	203.904,16	40.280,99	149.124,59	57.699,55	247.105,13	21,19%
	Orientamento in uscita	495.000,05	624.107,39	4.327,31	829,63	629.264,33	27,12%
	Internazionalizzazione studenti	759.899,35	673.555,39	90.618,70	11.400,24	775.574,33	2,06%
Internazionalizzazione docenti, ricercatori e TA	357.588,69	283.982,20	68.643,16		352.625,36	-1,39%	
<b>Totale</b>	<b>Didattica</b>	<b>5.448.442,14</b>	<b>4.092.323,66</b>	<b>1.417.939,29</b>	<b>421.802,35</b>	<b>5.932.065,30</b>	<b>8,88%</b>
Ricerca	Gestione trasferimento tecnologico	105.373,11	104.432,36	8.841,13		113.273,49	7,50%
	Supporto alla gestione dei progetti di ricerca pre-award per progetti presentati	558.493,03	481.332,79	78.891,80	29.493,43	589.718,02	5,59%
	Supporto alla gestione dei progetti di ricerca post-award per progetti finanziati	1.025.546,10	215.401,83	916.551,48	34.182,28	1.166.135,59	13,71%
	Supporto alla gestione del conto terzi	83.408,36	13.373,64	54.928,17	5.816,76	74.118,57	-11,14%
	Supporto tecnico all'attività di ricerca	1.267.558,11	19.395,55	1.028.810,40	137.041,58	1.185.247,53	-6,49%
<b>Totale</b>	<b>Ricerca</b>	<b>3.040.378,71</b>	<b>833.936,17</b>	<b>2.088.022,98</b>	<b>206.534,05</b>	<b>3.128.493,20</b>	<b>2,90%</b>
Infrastrutture	Edilizia_Nuovi interventi edilizi	319.046,24	372.975,05			372.975,05	16,90%
	Edilizia_Interventi sul costruito	682.994,59	751.713,52			751.713,52	10,06%
	Approvvigionamenti_Pianificazione e supporto amministrativo all'esecuzione del contratto	354.520,38	293.389,23	52.705,51		346.094,74	-2,38%
	Gestione spese in economia, affidamenti diretti ed e-procurement fino alla firma del contratto	715.000,26	402.867,84	283.109,16	58.671,16	744.648,16	4,15%
	Gestione procedure ad evidenza pubblica aperte fino alla firma del contratto	200.200,02	169.983,50	14.660,27	20.200,80	204.844,57	2,32%
	Gestione flussi documentali (es protocollo) e servizio posta	473.315,64	400.214,57	57.000,98	43.226,61	500.442,16	5,73%
	Gestione e programmazione spazi (interni ed esterni), locali e arredi	1.360.283,52	1.041.261,19	116.914,64	128.836,75	1.287.012,58	-5,39%
	ICT_Gestione della domanda e assistenza applicativa	740.926,31	643.473,16	136.379,86		779.853,02	5,25%
	ICT_Sviluppo nuovi servizi applicativi	286.124,70	229.852,35	56.205,31		286.057,66	-0,02%
Sviluppo e gestione servizi generali ICT e sicurezza	331.552,11	131.105,84	187.336,59	20.067,94	338.510,37	2,10%	
<b>Totale</b>	<b>Infrastrutture</b>	<b>5.463.963,77</b>	<b>4.436.836,25</b>	<b>904.312,32</b>	<b>271.003,26</b>	<b>5.612.151,83</b>	<b>2,71%</b>

Macroarea	Servizio	COSTO DI ATENEO 2019	Amministrazione Centrale	Dipartimento	Altre strutture	COSTO DI ATENEO 2020	Variazione percentuale rispetto al 2019
SBA e Sistema Museale	SBA_Gestione risorse online e digitali	277.727,99	252.562,25			252.562,25	-9,06%
	SBA_Gestione patrimonio cartaceo	490.529,88	558.255,12			558.255,12	13,81%
	SBA_Gestione attività di supporto alla biblioteca e back office	574.011,74	622.341,17			622.341,17	8,42%
	SBA_Gestione front-office biblioteche	701.503,95	644.859,63			644.859,63	-8,07%
	Gestione museale e/o archivistica	102.651,64	75.333,52			75.333,52	-26,61%
<b>Totale</b>	<b>SBA e Sistema Museale</b>	<b>2.146.425</b>	<b>2.153.351,69</b>			<b>2.153.351,69</b>	<b>0,32%</b>
	<b>Totale complessivo</b>	<b>24.599.377</b>	<b>17.702.104,09</b>	<b>6.489.757,57</b>	<b>1.161.808,80</b>	<b>25.353.670,46</b>	<b>3,07%</b>

I costi sono riferiti al solo personale (dipendente, collaboratori ed esterni) impiegato in ciascun servizio.

Amministrazione Centrale: comprende le AREE, il Rettorato, la Direzione Generale e il Sistema Bibliotecario di Ateneo.

ALTRO: comprende il Centro Europeo Universitario di Ricerca "European Center For Living Technology" (Eclt), il Centro Interdipartimentale "Scuola in Economia, Lingue e Imprenditorialità per gli Scambi Internazionali, il Centro Interdipartimentale di Discipline Sperimentali (Cis), il Centro Linguistico di Ateneo (Cla), il Collegio Internazionale Cà Foscari e Ca' Foscari School for International Education (CFSIE)

Rilevazione Good Practice 2020.

### Trend dell'andamento dei costi nel triennio 2018-2020

Il grafico in alto a sinistra è relativo alla percentuale dei costi totali per macroarea, mentre negli altri tre grafici viene rappresentata la percentuale dei costi per macroarea dell'Amministrazione Centrale, dei Dipartimenti e delle altre strutture.

