

COSTI PER SERVIZIO 2021

Macroarea	Servizio	COSTO DI ATENE0 2020	Amministrazione Centrale	Dipartimento	Altre strutture	COSTO DI ATENE0 2021	Variazione percentuale rispetto al 2020
Amministrazione	Gestione e predisposizione Budget e controllo di gestione	900.263,71	684.372,19	189.459,44	47.726,62	921.558,25	2,37%
	Pianificazione delle risorse umane	345.368,14	234.116,93	73.037,79	16.719,67	323.874,39	-6,22%
	Assicurazione qualità, Accreditamento, Valutazione e Gestione ANAC & ANVUR	646.019,45	426.984,55	217.495,29	17.661,31	662.141,15	2,50%
	Contabilità generale e analitica e gestione fiscalità	1.108.778,08	910.639,68	326.749,08	43.946,45	1.281.335,21	15,56%
	Gestione contabile ciclo acquisti (da ordine/contratto a pagamento fattura)	812.475,20	401.248,06	398.465,91	52.396,13	852.110,10	4,88%
	Gestione contabile personale strutturato e non (da registrazione contratto a pagamento compensi)	677.016,71	470.061,91	180.598,75	58.960,46	709.621,12	4,82%
	Affari istituzionali e supporto organi collegiali	561.270,74	288.838,32	185.115,12	32.562,48	506.515,92	-9,76%
	Affari legali	387.264,02	328.773,15	47.915,03		376.688,18	-2,73%
	Comunicazione esterna e relazioni coi media	826.868,41	908.473,57	87.946,16	68.506,29	1.064.926,02	28,79%
	Merchandising, sponsorship e fundraising	156.095,01	210.044,28		6.862,71	216.906,99	38,96%
	Comunicazione interna, gestione eventi e cerimoniale	462.971,64	391.639,99	111.571,30	30.490,19	533.701,48	15,28%
	Servizi sociali e welfare	74.576,30	73.865,59			73.865,59	-0,95%
	Gestione amministrativa personale non strutturato	599.405,82	165.365,00	428.846,68	35.013,86	629.225,54	4,97%
	Gestione delle attività di formazione del personale TA e docente	49.309,51	103.424,56			103.424,56	109,75%
	Gestione amministrativa personale strutturato	633.054,93	562.560,51	111.450,48	30.225,85	704.236,84	11,24%
Gestione concorsi, trasferimenti e mobilità interni e esterni	286.870,77	292.583,84	6.245,20		298.829,04	4,17%	
Totale	Amministrazione	8.527.608	6.452.992	2.364.896	441.072	9.258.960	8,58%
Didattica	Orientamento in entrata	264.575,16	254.129,18	16.257,81	6.664,89	277.051,88	4,72%
	Gestione alloggi (vita collegiale)	17.482,33	19.575,03		10.042,36	29.617,39	69,41%
	Gestione mense	10.904,12	7.981,86			7.981,86	-26,80%
	Gestione borse di studio	189.114,44	154.124,29	45.464,22	17.572,90	217.161,41	14,83%
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Gestione esami, carriere e supporto agli studenti	1.342.391,32	1.295.402,47	23.495,87	46.489,13	1.365.387,47	1,71%
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa	736.324,47	237.863,87	362.377,35	123.779,71	724.020,93	-1,67%
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica	486.604,55	316.239,54	126.988,05	80.711,77	523.939,36	7,67%
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto attività di e-learning	58.058,54	72.708,40		44.351,56	117.059,96	101,62%
	Gestione esami, carriere e supporto agli studenti di corsi accademici post-laurea	596.521,65	540.228,44	127.209,80	46.035,48	713.473,72	19,61%
	Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa accademica post-laurea	225.519,57	83.396,25	187.081,15	6.382,41	276.859,81	22,77%
	Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica accademica post-laurea	247.105,13	33.978,82	209.246,36	59.669,56	302.894,74	22,58%
	Orientamento in uscita	629.264,33	649.091,19	4.671,40	4.061,09	657.823,68	4,54%
	Internazionalizzazione studenti	775.574,33	506.260,72	89.607,24	188.149,55	784.017,51	1,09%
Internazionalizzazione docenti, ricercatori e TA	352.625,36	295.931,99	70.459,27	722,26	367.113,52	4,11%	
Totale	Didattica	5.932.065	4.466.912	1.262.859	634.633	6.364.403	7,29%
Ricerca	Gestione trasferimento tecnologico	113.273,49	163.651,65	10.149,06		173.800,71	53,43%
	Supporto alla gestione dei progetti di ricerca pre-award per progetti presentati	589.718,02	456.628,00	79.577,65	16.041,01	552.246,66	-6,35%
	Supporto alla gestione dei progetti di ricerca post-award per progetti finanziati	1.166.135,59	252.621,23	966.093,00	18.316,10	1.237.030,33	6,08%
	Supporto alla gestione del conto terzi	74.118,57	30.800,02	50.634,31	19.371,42	100.805,75	36,01%
	Supporto tecnico all'attività di ricerca	1.185.247,53	68.013,12	919.912,29	136.226,10	1.124.151,51	-5,15%
Totale	Ricerca	3.128.493	971.714	2.026.366	189.955	3.188.035	1,90%
Infrastrutture	Edilizia_Nuovi interventi edilizi	372.975,05	391.032,55			391.032,55	4,84%
	Edilizia_Interventi sul costruito	751.713,52	722.295,62			722.295,62	-3,91%
	Approvvigionamenti_Pianificazione e supporto amministrativo all'esecuzione del contratto	346.094,74	273.090,81	60.005,70		333.096,51	-3,76%
	Gestione spese in economia, affidamenti diretti ed e-procurement fino alla firma del contratto	744.648,16	420.830,48	284.882,23	60.890,07	766.602,78	2,95%
	Gestione procedure ad evidenza pubblica aperte fino alla firma del contratto	204.844,57	161.104,52	17.306,69	25.058,32	203.469,53	-0,67%
	Gestione flussi documentali (es protocollo) e servizio posta	500.442,16	355.269,21	59.059,82	8.275,88	422.604,91	-15,55%
	Gestione e programmazione spazi (interni ed esterni), locali e arredi	1.287.012,58	1.047.448,04	116.580,65	128.192,77	1.292.221,46	0,40%
	ICT_Gestione della domanda e assistenza applicativa	779.853,02	636.958,77	140.480,90	13.119,51	790.559,18	1,37%
	ICT_Sviluppo nuovi servizi applicativi	286.057,66	295.033,98	57.502,49		352.536,47	23,24%
Sviluppo e gestione servizi generali ICT e sicurezza	338.510,37	164.316,56	163.172,50	16.757,07	344.246,13	1,69%	
Totale	Infrastrutture	5.612.152	4.467.381	898.991	252.294	5.618.665	0,12%

Macroarea	Servizio	COSTO DI ATENEO 2020	Amministrazione Centrale	Dipartimento	Altre strutture	COSTO DI ATENEO 2021	Variazione percentuale rispetto al 2020
SBA e Sistema Museale	SBA_Gestione risorse online e digitali	252.562,25	270.910,55			270.910,55	7,26%
	SBA_Gestione patrimonio cartaceo	558.255,12	555.451,70			555.451,70	-0,50%
	SBA_Gestione attività di supporto alla biblioteca e back office	622.341,17	713.775,27			713.775,27	14,69%
	SBA_Gestione front-office biblioteche	644.859,63	823.342,23			823.342,23	27,68%
	Gestione museale e/o archivistica	75.333,52	51.925,83			51.925,83	-31,07%
Totale	SBA e Sistema Museale	2.153.352	2.415.406	0	0	2.415.405,58	12,17%
	Totale complessivo	25.353.670	18.774.404	6.553.112	1.517.953	26.845.469,30	5,88%

I costi sono riferiti al solo personale (dipendente, collaboratori ed esterni) impiegato in ciascun servizio.

Amministrazione Centrale: comprende le AREE, il Rettorato, la Direzione Generale e il Sistema Bibliotecario di Ateneo.

ALTRO: comprende il Centro di Erogazione Servizi di Ateneo, il Centro Interdipartimentale "Scuola in Economia, Lingue e Imprenditorialità per gli Scambi Internazionali, il Centro Interdipartimentale di Discipline Sperimentali (Cis), il Centro Linguistico di Ateneo (Cla), il Collegio Internazionale Cà Foscari e Ca' Foscari School for International Education (CFSIE)

Rilevazione Good Practice 2021.

Trend dell'andamento dei costi nel triennio 2019-2021

Il grafico in alto a sinistra è relativo alla percentuale dei costi totali per macroarea, mentre negli altri tre grafici viene rappresentata la percentuale dei costi per macroarea dell'Amministrazione Centrale, dei Dipartimenti e delle altre strutture.

