



Università
Ca' Foscari
Venezia

Nucleo di Valutazione

*Relazione sul bilancio dell'esercizio 2020
ex Legge 537/93, art. 5, comma 21*

Dicembre 2021

Il **Nucleo di Valutazione di Ateneo** dell'Università Ca' Foscari di Venezia è composto da:

Marcantonio Catelani, Università degli Studi di Firenze, Coordinatore

Marina Buzzoni, Università Ca' Foscari Venezia

Federico Contu, Università Ca' Foscari Venezia, Rappresentante studenti

Marzia Foroni, Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, Roma

Maria Schiavone, Università degli Studi di Torino

I documenti prodotti dal Nucleo sono reperibili nel sito INTERNET www.unive.it/nucleo

E-mail: nucleo@unive.it

L'ufficio di supporto all'attività del Nucleo è *l'Ufficio Valutazione*.

tel. 041-234.8371

1. CONSIDERAZIONI GENERALI	3
2. UN QUADRO D'INSIEME	3
3. STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO	3
4. BILANCIO CONSOLIDATO	3
5. ANALISI DEL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO (FFO)	3
6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE	3

Questa relazione è stata redatta in ottemperanza della Legge 537/93 (art. 5, comma 21), in cui si richiede ai Nuclei di Valutazione una relazione al conto consuntivo annuale di Ateneo. Il Nucleo di Valutazione dell'Università Ca' Foscari ha quindi esaminato e valutato i principali risultati del bilancio unico di Ateneo di esercizio 2020, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 19 maggio 2021. Il Nucleo ha inteso concentrare la propria attenzione prevalentemente sul buon andamento dell'azione amministrativa e sulla formulazione di raccomandazioni strategiche, rimandando invece, come espressamente previsto dalla normativa e dall'art. 18 dello Statuto di Ateneo, l'accertamento della regolarità contabile e finanziaria dell'Ateneo alle verifiche svolte dal Collegio dei Revisori dei conti. Anche in questa occasione la competenza del Nucleo è finalizzata all'accertamento della qualità complessiva dei processi, al fine di contribuire al miglioramento del sistema di autovalutazione. Ad accompagnamento a questa relazione, il Nucleo allega il report **"L'Ateneo Ca' Foscari in 40 indicatori"**, che viene predisposto annualmente dall'Ufficio di supporto del Nucleo di Valutazione con l'intento di offrire una sintesi dell'andamento triennale e a livello aggregato di Ateneo di quaranta indicatori rappresentativi dell'Ateneo stesso, scelti nelle seguenti cinque aree: Dimensione e organizzazione; Formazione; Ricerca; Internazionalizzazione e Servizi agli studenti.

1. CONSIDERAZIONI GENERALI

I documenti consultati sono stati i seguenti:

- Bilancio di Ateneo al 31.12.2020 – Prospetti di bilancio, Relazione e Nota Integrativa
- Relazione del Collegio sindacale al Bilancio d'esercizio anno 2020
- Bilancio di Ateneo al 31.12.2020 consolidato con gli enti controllati.

Il bilancio dell'Ateneo è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19 maggio 2021, ed è stato redatto ai sensi dell'art. 2 c. 1 lett. h) della legge 240/2010, così come recepito dall'art. 15 c. 3 lett. a) dello Statuto di Ateneo.

Si ricorda che l'Ateneo ha definitivamente adottato la contabilità economico-patrimoniale dal 1° gennaio 2014, in ottemperanza del Decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, e ha adottato il Bilancio Unico a partire dal 1° gennaio 2012, come previsto sempre dalla Legge 240/2010.

Il Nucleo presenta qui una lettura di sintesi del bilancio di Ateneo e delle sue poste, effettuata a partire dall'analisi del documento "Il bilancio di Ateneo 31.12.2020 – Prospetti di bilancio, Relazione e Nota integrativa", predisposto dall'Area Bilancio e Finanza.

2. UN QUADRO D'INSIEME

Il bilancio consuntivo 2020 evidenzia un risultato di esercizio positivo pari a 5.972.912 euro per effetto di ricavi di competenza di euro 157.135.166 euro e costi di esercizio pari a 145.430.381 euro e di oneri, imposte e accantonamenti a copertura di futuri costi di gestione per 5.731.873 euro. Rispetto alla previsione di un risultato di esercizio di segno negativo (pari a 6.121.039), alla determinazione di questo risultato finale positivo hanno inciso nel 2020 numerosi elementi intervenuti nella dinamica di ricavi e costi, ma l'impatto di estremo rilievo è stato determinato dall'emergenza sanitaria connessa alla pandemia da COVID-19. Questo evento, infatti, dal punto di vista economico ha determinato minori costi nella gestione ordinaria delle sedi, compensati tuttavia da maggiori costi indotti dalla situazione emergenziale (sanificazioni, termoscanner, dispositivi di protezione, ecc.). L'emergenza sanitaria ha inoltre richiesto maggiori investimenti in ambito informatico, al fine di garantire la didattica a distanza o duale e il maggior ricorso a teaching assistant per la gestione di esami on line e controlli in aula in didattica duale, nonché l'operatività del personale amministrativo in smartworking. D'altro canto l'emergenza sanitaria ha comportato economie conseguenti all'impossibilità di svolgimento di alcune attività (ad es. missioni del personale o realizzazione di eventi), come pure risparmi derivanti dalla necessità di rinvio delle procedure concorsuali con conseguente slittamento del reclutamento. Quest'ultimo elemento ha rappresentato una delle componenti più determinanti dell'inversione di segno tra risultato effettivo e risultato programmato. In effetti, pur evidenziando una crescita del costo del personale, passata dagli 81 milioni del 2019 a oltre 85 milioni del 2020, il risparmio (che rimane comunque di carattere temporaneo) si è generato sui fondi di Ateneo sia per effetto di slittamento di assunzioni, sia perché il reclutamento in corso d'anno è avvenuto prioritariamente a valere su assegnazioni finalizzate (Dipartimenti di Eccellenza, piani straordinari, personale a carico di convenzioni di finanziamento).

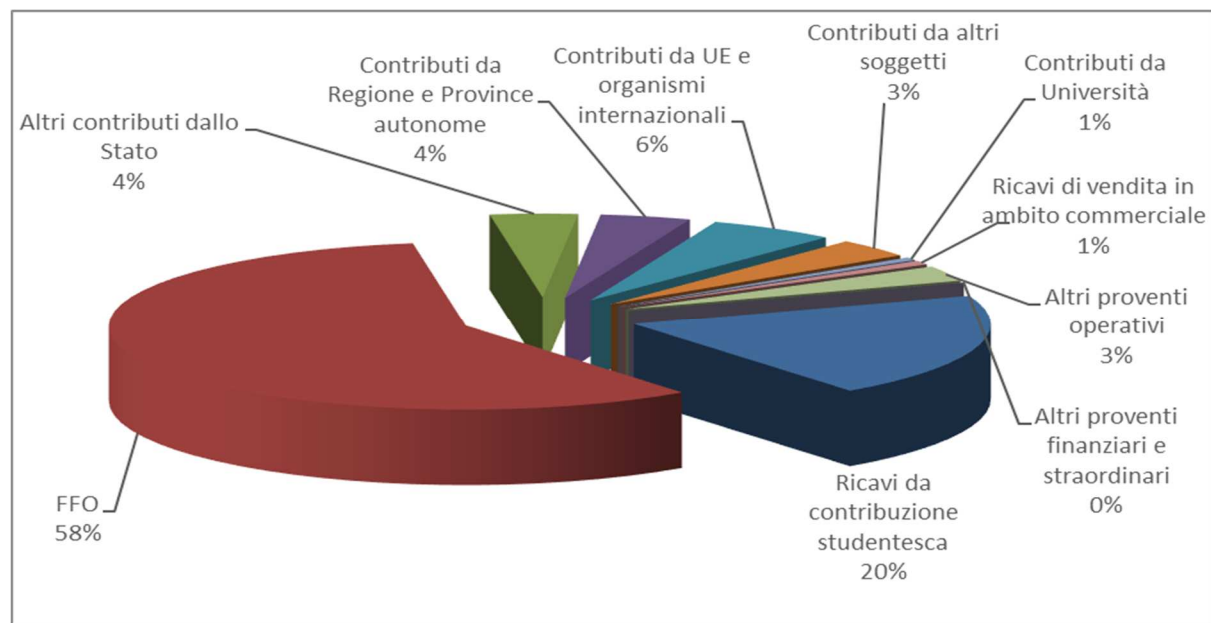
Tabella 1 - Dati di sintesi sul conto economico 2020 (*)

Ricavi di competenza dell'esercizio	157.135.166
Costi di competenza dell'esercizio	145.430.381
DIFFERENZA R-C	11.704.785
Proventi e oneri finanziari	-788.813
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-109.842
Proventi e oneri straordinari	22.438
Imposte sul reddito, differite, anticipate	-4.855.656
UTILE	5.972.912

Tabella 2 - I ricavi: confronto con il precedente esercizio

	<i>Consuntivo 2020</i>	<i>Consuntivo 2019</i>	<i>Differenza</i>
Ricavi da contribuzione studentesca	31.772.624	32.251.400	-478.776
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	97.334.249	94.395.815	2.938.434
* di cui da FFO	91.088.414	85.973.007	5.115.407
Contributi da Regione e Province autonome	6.445.878	8.014.838	-1.568.960
Contributi da UE e organismi internazionali	9.076.771	7.179.750	1.897.021
Contributi da amm.ni locali, enti pubbl.e soggetti privati	5.642.594	9.308.965	-3.666.371
Contributi da Università	933.156	765.554	167.602
Ricavi di vendita in ambito commerciale	1.257.770	1.538.902	-281.131
Altri proventi operativi	4.672.124	4.236.075	436.049
Altri proventi finanziari e straordinari	22.793	3.937	18.856
TOTALE (al netto di trasferimenti interni)	157.157.959	157.695.236	-537.277

Figura.1 - La composizione dei ricavi di competenza dell'esercizio 2020



Per quanto riguarda le principali componenti dei ricavi, le differenze più rilevanti rispetto all'esercizio passato attengono a:

- ✓ una crescita del FFO con riferimento alle quote costo standard, premiale e intervento perequativo, come pure alle assegnazioni finalizzate, in particolare per la componente legata ai Dipartimenti di Eccellenza; si rileva inoltre l'effetto del finanziamento proveniente dal fondo nazionale per le esigenze emergenziali del sistema dell'università destinato coprire misure straordinarie di sicurezza delle sedi;
- ✓ un aumento dei contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali, con la precisazione che il dato contabile rappresenta non tanto i nuovi finanziamenti acquisiti, quanto i ricavi di competenza che sono commisurati ai costi sostenuti sui progetti in corso;
- ✓ una consistente riduzione nel 2020 dei contributi da soggetti privati, costituiti principalmente dal contributo per la didattica di Fondazione Cassamarca per i corsi di laurea tenuti presso la sede di Treviso che, a seguito di rinegoziazione della convenzione, non prevede più erogazioni monetarie all'Ateneo da parte della Fondazione.

Le risorse di provenienza statale ammontano al 62% del totale dei ricavi di competenza dell'esercizio e risultano costituite per il 94% dal Fondo di Finanziamento Ordinario e, come visto sopra, presentano complessivamente una variazione positiva rispetto all'anno precedente.

Riportiamo di seguito una tabella di sintesi sui proventi per la didattica relativa all'esercizio 2020, che hanno rappresentato l'81,5% dei proventi propri realizzati dall'Ateneo in corso d'anno. Questa voce, al netto dei rimborsi e degli esoneri concessi, registra nel complesso una diminuzione che è stata determinata sia dalla flessione del gettito netto dei contributi per iscrizione a corsi di laurea triennale e magistrale, sia dalla contrazione dei contributi da master. Nel caso dei contributi per iscrizione a corsi di laurea si rileva che, pur a fronte dell'incremento della contribuzione lorda di circa 423 mila euro, sono aumentati rimborsi ed esoneri, anche per effetto della "no tax area", oltre che delle agevolazioni previste dall'Ateneo, di circa 861 mila euro. Si rileva inoltre che l'Ateneo ha ricevuto una quota del Fondo di Finanziamento Ordinario, destinato a parziale copertura della diminuzione del gettito contributivo, pari a 1.057.626 euro (in aumento rispetto alla corrispondente quota assegnata dal MUR per il 2019). Per quanto riguarda le altre tipologie di entrate contributive, si rileva una crescita dei contributi del Centro Linguistico di Ateneo e dei contributi per iscrizione a corsi singoli e per iscrizione a corsi estivi.

Tabella 3 - Proventi per la didattica ¹

<i>Descrizione</i>	<i>Consuntivo 2020</i>	<i>Consuntivo 2019</i>	<i>Differenza</i>
Contributi per iscrizione a corsi di laurea nuovo ordinamento	39.869.988	39.447.403	422.586
- Riduzioni esoneri contributi iscrizioni corsi di laurea	-10.679.980	-9.946.075	-733.905
- Rimb. contrib. d'iscriz. corsi di laurea a studenti nuovo ordinamento	-2.022.584	-1.895.499	-127.085
- Rimb. contrib. d'iscriz. corsi di laurea altri soggetti diversi da studenti	-63.028	-102.659	39.631
Contributi per esami di stato	80.350	81.500	-1.150
Contributi per iscrizione a master istituzionali	2.594.983	2.850.359	-255.376
Contributi per iscrizione a corsi di dottorato	0	0	0
- Rimb. contrib. di iscrizione corsi di dott. di ricerca	0	0	0
Test di pre-immatricolazione corsi di laurea	235.961	254.599	-18.638
Contributi per iscrizione a corsi singoli	674.809	621.422	53.387
Contributi per iscrizione a corsi estivi	398.861	348.674	50.186
- Rimb. contrib. di iscrizione a corsi estivi	0	-2.715	2.715
Altri proventi da studenti	162.085	141.428	20.657
Contributi per iscrizione a TFA/PAS/FIT	79.350	138.680	-59.330
Contributi di iscrizione a corsi del Collegio Internazionale di Merito	105.896	92.392	13.504
Contributi di ammissione ai master universitari	22.840	26.630	-3.790
Test di valutazione Centro Linguistico di Ateneo	33.180	33.930	-750
- Rimborsi test di valutazione Centro Linguistico di Ateneo	-60	-645	585
Corsi di lingua Centro Linguistico di Ateneo	185.870	123.981	61.889
- Rimborsi corsi di lingua Centro Linguistico di Ateneo	-4.940	-430	-4.510
Contributi di iscrizione a corsi di perfezionamento	25.679	38.623	-12.944
Ricavi da att. commerciale per didattica	482.396	433.207	49.189
Contributi per iscrizione ad altri corsi istituz.	90.746	19.052	71.694
- Rimb. contrib. di iscrizione. ad altri corsi istituzionali	-17.383	-19.250	1.868
TOTALE	32.255.020	32.684.607	-429.587

¹ Si precisa che la voce "Proventi per la didattica" del Conto Economico costruito secondo lo schema DM 19/2014 non trova perfetta corrispondenza nella voce "Ricavi da contribuzione studentesca" riportata nella Tabella 2, in quanto la prima comprende anche i ricavi da attività commerciale per la didattica.

Tabella 4 - I costi: confronto con il precedente esercizio

	<i>Consuntivo 2020</i>	<i>Consuntivo 2019</i>	<i>Differenza</i>
Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	60.375.746	56.520.791	3.854.955
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	25.201.560	24.599.855	601.705
Costi per sostegno agli studenti	8.913.417	10.952.956	-2.039.539
Costi per diritto allo studio	8.874.705	7.916.004	958.701
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.130.273	7.553.962	-4.423.689
Acquisto di beni e costi per servizi	27.487.025	30.200.263	-2.713.238
Interessi passivi e altri oneri finanziari	788.772	839.169	-50.397
Accantonamenti per oneri e rischi	372.169	870.182	-498.013
Oneri diversi di gestione	2.022.062	1.798.308	223.754
Ammortamenti e svalutazioni	9.115.343	8.709.139	406.204
TOTALE (al netto di trasferimenti interni)	146.281.072	149.960.629	-3.679.557

Nel complesso i costi sono risultati inferiori rispetto all'esercizio precedente, anche se differenze di segno opposto sono state evidenziate per alcune voci. Nel dettaglio:

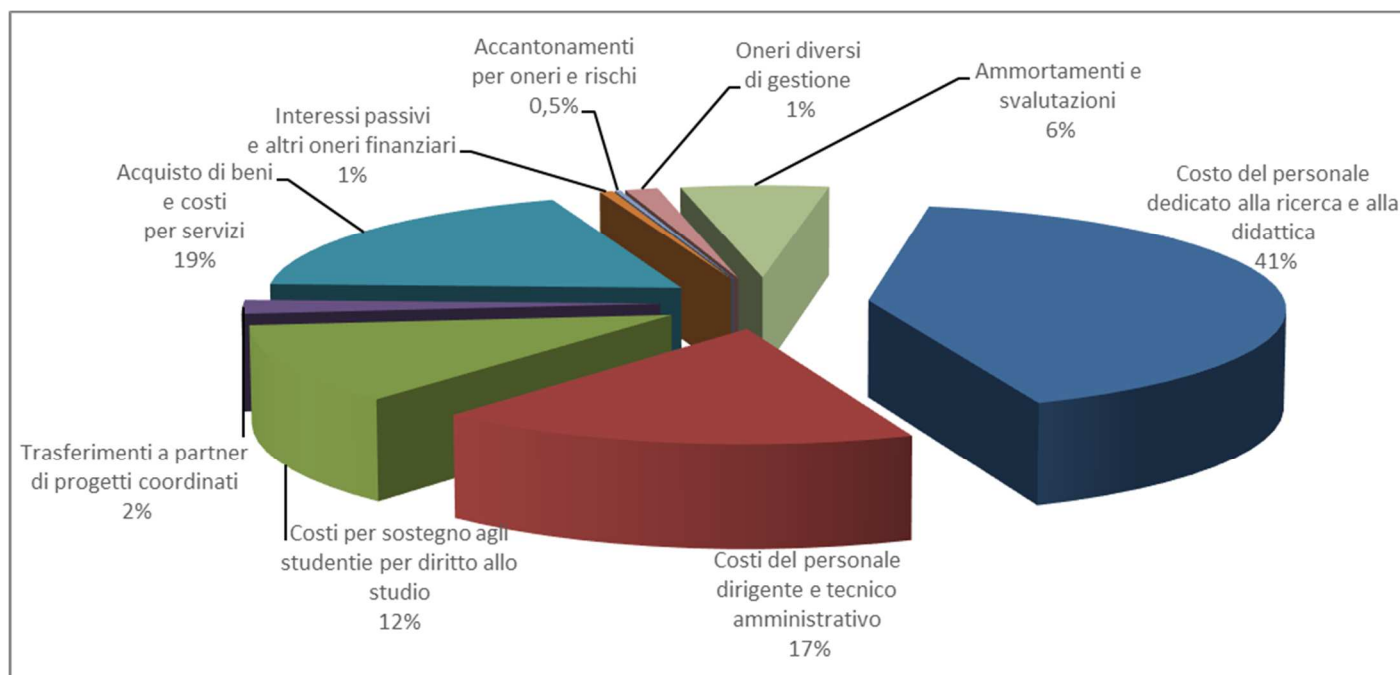
- ✓ l'aumento del costo del personale, imputabile in buona parte alla componente del personale docente e ricercatore dedicato alla ricerca e alla didattica, con un incremento delle unità di personale, passate dalle 587 unità del 31/12/2019 alle 595 unità al dicembre 2020, e in misura minore a quella del personale tecnico amministrativo;
- ✓ l'aumento dei costi per il diritto allo studio, che riguarda le borse di studio finanziate dalla Legge 390/91 e l'erogazione di servizi per conto della Regione e comprende anche i costi sostenuti con fondi dell'Ateneo, in esecuzione delle delibere degli Organi;
- ✓ la contrazione dei costi per sostegno agli studenti, in controtendenza rispetto all'anno precedente, da imputarsi alla pandemia da COVID-19 che, bloccando la mobilità degli studenti, ha comportato una riduzione delle collaborazioni ex L. 390/91 e più in generale di tutte le attività studentesche;
- ✓ la contrazione della voce Trasferimenti a partner di progetti coordinati, collegata all'andamento dei ricavi per progetti finanziati: il divario riscontrato tra il 2019 e il 2020 è imputabile in particolare alla revisione degli accordi con Fondazione Cassamarca, a cui si è

fatto cenno in precedenza, che determina il venir meno dell'impegno dell'Ateneo a corrispondere alla stessa un importo commisurato alla contribuzione studentesca relativa ai corsi di laurea tenuti presso la sede di Treviso;

- ✓ la contrazione degli acquisti di beni e costi per servizi, in particolare dei costi di missione del personale, impossibilitato a muoversi a causa delle restrizioni indotte dalla pandemia, che ha comportato inoltre un risparmio di risorse a seguito della revisione della programmazione di convegni ed eventi di Ateneo.

La componente più consistente dei costi di esercizio è rappresentata dalle retribuzioni del personale dedicato alla didattica e alla ricerca che costituisce il 41% dei costi totali (quota che arriva al 58% se consideriamo anche il personale tecnico amministrativo), seguita dall'acquisto di beni e costi per servizi (19% dei costi totali) e dai costi per il sostegno agli studenti e per il diritto allo studio (12% dei costi totali).

Figura 2 - La composizione dei costi di competenza dell'esercizio 2020



Con riferimento all'esercizio 2020, si riporta di seguito una tabella di sintesi sul costo del personale strutturato, relativa alla sola componente di retribuzione fissa (comprensiva dell'IRAP). In questo caso si rileva in particolare la crescita della componente legata alla retribuzione del personale docente e ricercatore (3 milioni di euro, a fronte di un incremento di 8 unità di personale) in conseguenza dell'applicazione degli adeguamenti contrattuali e alla maturazione degli scatti. Di minor rilievo risultano invece gli incrementi relativi agli esperti linguistici, come pure quelli del personale dirigente e tecnico amministrativo, dovuto in misura prevalente agli adeguamenti contrattuali.

Tabella 5 - Costo per retribuzione fissa al personale strutturato

RUOLO	2020		2019	
	Numero unità al 31/12	Spesa per retribuzione fissa	Numero unità al 31/12	Spesa per retribuzione fissa
Professori ordinari	159	40.878.067	136	38.063.814
Professori associati	247		239	
Assistenti ad esaurimento	0		0	
Ricercatori	50		66	
Docenti e ricercatori a tempo determinato	139	7.663.081	146	7.411.704
TOTALE DOCENTI E RICERCATORI	595	48.541.148	587	45.475.517
Personale Tecnico Amministrativo	541	20.112.891	529	19.768.565
Dirigenti di ruolo	7		7	
PTA a tempo determinato	71	2.955.530	81	2.907.381
Dirigenti a contratto (compreso il DG)	0		2	
Tecnologi a tempo determinato (art. 24bis L. 240/2010)	8		384.955	
TOTALE PTA E DIRIGENTI	627	23.453.376	629	22.988.034
Collaboratori ed Esperti linguistici	55	1.478.806	53	1.459.425
Collaboratori ed Esperti linguistici a tempo determinato	32	775.314	33	727.139
TOTALE CEL	87	2.254.120	86	2.186.564
TOTALE COMPLESSIVO	1.309	74.248.645	1.302	70.650.115

Fonte dati: CSA

Autonomia finanziaria dell'Ateneo

Per una visione d'insieme della gestione dell'Ateneo nel 2020, riportiamo qui di seguito una lettura dei principali indici e vincoli di finanza pubblica, per i quali il Collegio dei Revisori ha verificato il rispetto della normativa in materia di contenimento della spesa pubblica e limite del fabbisogno. A seguito dell'emergenza da COVID-19 il Collegio, nel corso dell'esercizio 2020, ha svolto la propria attività di controllo anche da remoto, con l'attività di verifica prevista dalla normativa vigente dell'attività dell'Ateneo, riunendosi anche alla presenza del Direttore generale e dei funzionari preposti. Per la redazione della sua Relazione il Collegio ha esaminato in particolare gli schemi di Stato patrimoniale e Conto Economico anche con voci di dettaglio e il bilancio di verifica, al fine di riscontrare la concordanza dei dati della contabilità con quelli riportati in bilancio. Si ricorda che dal 2017 non sono più vigenti alcuni dei preesistenti vincoli in materia di contenimento della spesa pubblica, quali quelli relativi alle spese di missione e alle spese per formazione del personale, (previsti dall'art. 6, commi 12 e 13 della legge n. 122/2010 e aboliti dalla Legge Finanziaria 2017) e il limite alle spese per l'acquisto di mobili e arredi, venuto meno per assenza di proroga nella legge di bilancio e nel Milleproroghe 2017. Sono stati invece in vigore i limiti di spesa previsti per l'acquisto, la manutenzione e il noleggio delle autovetture, le spese per rappresentanza e la spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi, per effetto dei quali l'Ateneo è tenuto al versamento al bilancio dello Stato.

Il Collegio ha inoltre accertato che, quanto alla struttura e al contenuto, il Bilancio di esercizio è stato predisposto secondo le disposizioni vigenti e le linee-guida ministeriali con relativi allegati, nonché dei principi previsti dal decreto interministeriale di riferimento e ha verificato il rispetto, da parte dell'Ateneo, dei limiti di legge per l'esercizio 2020:

- ✓ per quanto riguarda il limite dell'80% per le spese per il personale, previsto dall'art. 5 del D.Lgs 49/2012, al momento della redazione del bilancio consuntivo 2020 nella Nota Integrativa si ipotizza, in mancanza di dati ufficiali da parte del MUR e in considerazione del livello di spesa del personale risultante nel bilancio, che per il 2020 il valore dell'indicatore si manterrà entro i limiti di legge. In effetti i dati definitivi forniti dal successivo DM 1096 del 24/09/2021 confermano quanto anticipato nella Nota Integrativa: le spese di personale a carico dell'Ateneo prese a riferimento dal MUR per il calcolo dell'indice, che ammontano a 74.585.277 euro (a fronte di 69.823.845 euro nel 2019), rapportate al denominatore pari a 122.227.446 euro (e dato dalla somma dell'FFO, della Programmazione triennale e delle entrate per contribuzione studentesca), hanno determinato un indicatore pari a 61,02%. Nella Nota Integrativa si segnala tuttavia che per il futuro si dovrà comunque considerare che la rinegoziazione degli accordi con Fondazione Cassamarca, che ha prodotto un effetto negativo sul bilancio di circa un milione di euro, avrà effetto anche sull'indicatore di Sostenibilità Economica Finanziaria, poiché un ammontare consistente di costi del personale, precedentemente a carico del finanziamento previsto in convenzione di finanziamento, diventa a carico dei fondi di Ateneo. La particolare situazione che ha caratterizzato il 2020, con i conseguenti risparmi di costo, ha consentito di riassorbire tale impatto nell'esercizio, impatto che invece si delinea chiaramente nella

programmazione finanziaria 2021-2023. Nella propria Relazione i Revisori pongono poi un ulteriore elemento di attenzione per i prossimi esercizi, quando sarà rilevabile anche l'effetto delle più recenti disposizioni che hanno introdotto una maggiore flessibilità nell'utilizzo dei punti organico e incentivato le assunzioni di giovani ricercatori di tipo b). Queste assunzioni, pur finanziate con un incremento del FFO, comporteranno un progressivo consolidamento nella posizione di professore associato e quindi alla relativa progressione economica.

	2020	2019	2018
Spese per il personale a carico dell'Ateneo	74.585.277	69.823.845	64.744.155
Entrate complessive	122.227.446	117.276.483	114.121.387
Indicatore di Spese di personale	61,02%	59,54%	56,73%

- ✓ l'indicatore annuale complessivo di tempestività dei pagamenti, calcolato ai sensi della L. 89/2014, art. 8 (comma 3 bis) e del DPCM 22/9/2014, art. 9 (commi 3 e 4), è risultato negativo e pari a -11,09 giorni, in miglioramento rispetto al 2019 in cui l'indicatore era risultato pari a -3,06 giorni.
- ✓ le spese di indebitamento rispettano il limite fissato al 15% dall'art. 6 del D.Lgs. 49/2012: pur in assenza dei dati definitivi calcolati dal MUR al momento dell'approvazione del bilancio 2020, non si prevedevano infatti oscillazioni di rilievo nel valore dell'indice, considerando che le rate di ammortamento erano rimaste invariate a 2.052.022 € rispetto al 2019 e che l'ultimo dato ufficiale relativo al 2019 era stato pari a 4,38%. In effetti, anche in questo caso i dati definitivi forniti dal DM 1096 del 24/09/2021 confermano quanto anticipato, essendo rilevabile un indice di indebitamento pari a 4,37%.

	2020	2019	2018
Spese complessive relative a rate annuali di ammortamento compresi gli interessi	2.052.022	2.052.022	2.052.022
Entrate complessive nette (FFO + Programmazione + Tasse studenti - Spese di personale a carico dell'Ateneo - Fitti passivi)	46.907.756	46.824.425	48.670.173
Indice di indebitamento	4,37%	4,38%	4,22%

- ✓ l'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria (ISEF), previsto dall'art. 7 del D.Lgs. 49/2012 e ripreso dal DM 987/2016. Tale indicatore è dato dal rapporto tra l'82% delle entrate complessive nette dell'Ateneo (date dalla somma algebrica di FFO, Fondo programmazione triennale, contribuzione studentesca e fitti passivi) e le spese di Ateneo per il personale e per oneri di ammortamento. Anche per questo indicatore non si disponeva del dato definitivo calcolato dal MUR, ma era comunque previsto un valore superiore all'unità. Il risultato è stato successivamente confermato dal DM 1096/2020, dal quale è stato rilevato per il 2020 un valore pari a 1,30 per l'Ateneo, in controtendenza rispetto al trend crescente registrato nel quinquennio 2014-2018.

	2020	2019	2018	2017	2016
82% Entrate complessive nette	99.624.287	95.651.581	92.999.749	88.028.195	87.602.980
Spese di personale a carico + Oneri di ammortamento	76.637.299	71.875.867	66.796.177	64.885.617	64.276.705
ISEF	1,30	1,33	1,39	1,36	1,36

- ✓ Per quanto riguarda il limite del fabbisogno, correlato all'entità dei pagamenti effettuabili mediante utilizzo delle risorse pubbliche, la modalità di calcolo del fabbisogno è stata modificata nel 2019, prevedendo l'esclusione dal limite dei pagamenti connessi ad investimenti e nel 2020, prevedendo l'esclusione anche delle riscossioni e dei pagamenti connessi a ricerca nell'ambito dell'attività progettuale degli Atenei. Il limite assegnato per il 2020 è stato inizialmente fissato dal Ministero in 63 milioni di euro e successivamente aumentato a 71 milioni, in relazione alla necessità dell'Ateneo di far fronte a maggiori pagamenti. L'effettivo utilizzo in corso d'anno è tuttavia risultato superiore a tale importo, registrando una eccedenza che è stata determinata da nuovi criteri di calcolo adottati dal MEF di cui l'Ateneo ha avuto evidenza dal MEF nel 2021 e sui quali ha relazionato, come previsto, al MUR.

Il limite sulla contribuzione studentesca

Per quanto riguarda il limite alle entrate da contribuzione studentesca (riferita ai soli studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello), la Relazione dei Revisori rileva che continua a diminuire l'eccedenza del limite sulla contribuzione studentesca, il cui indicatore di riferimento, fissato al 20% del Fondo di Finanziamento Ordinario dall'art. 7, c. 42 della legge n. 135/2012, per l'anno 2020 risulta pari al 21,30%, rispetto al 21,50% del 2019 e al 23,60% del 2018. In effetti, l'eccedenza di contribuzione rispetto al limite di legge si è attestata nel 2020 su 1.189.631 euro, in diminuzione rispetto ai valori quantificati per il triennio precedente. Come anticipato al punto precedente, tale diminuzione è stata determinata dalle agevolazioni accordate agli studenti in possesso delle condizioni economico-patrimoniali (ISEE) previste dallo "Student Act" (di cui alla Legge n.232 del 11 dicembre 2016). Nel prospetto seguente si riportano le voci dei bilanci dell'ultimo triennio relative ai contributi per iscrizione a corsi di laurea, che evidenziano come il progressivo aumento degli esoneri abbia determinato una contrazione del gettito netto relativo alla didattica istituzionale dell'Ateneo riferita ai corsi di laurea triennale e magistrale. Come si vede i ricavi netti subiscono una flessione rispetto al biennio precedente (circa 400.000 euro rispetto al 2019), anche per effetto della nuova disciplina sugli esoneri di cui al DM 234

del 26 giugno 2020. Al riguardo, la Nota Integrativa fa presente che il Consiglio di Amministrazione, con la delibera n. 147 del 28 settembre 2020, ha elevato la soglia di esenzione ad euro 22.000 (superiore ai 20.000 previsti dalla norma ministeriale). L'impatto economico sul gettito determinato dalla nuova norma ha avuto tuttavia impatto limitato nel 2020, incidendo su questo esercizio solo per i 3/12 del gettito relativo all'a.a. 2020/21.

	2020	2019	2018
Ricavi da contribuzione studentesca lordi	39.869.988	39.447.403	37.751.062
- Esoneri	-10.679.980	-9.946.075	-6.902.486
- Rimborsi	-2.022.584	-1.895.499	-2.454.961
Gettito netto	27.167.424	27.605.829	28.393.615

Qui di seguito si riporta invece un dettaglio delle agevolazioni concesse a vario titolo agli studenti dell'Ateneo, che sono risultate accresciute negli ultimi tre anni accademici e che hanno inciso significativamente sull'importo complessivo dei contributi corrisposti dagli iscritti ai Corsi di studio dell'Ateneo². Va considerato inoltre che il numero delle agevolazioni concesse per l'a.a. 2020/21 è soggetto ad un ulteriore incremento quando verranno concesse alcune agevolazioni non ancora attribuite ("Riduzione per Incentivo lauree scientifiche" e "Riduzione per laureati meritevoli"), per le quali si stimano gli stessi numeri dell'a.a. 2019/20. Va rilevato che, a compensazione del minor gettito da contribuzione studentesca, l'Ateneo ha ricevuto nel 2020 una quota (provvisoria) dell'FFO destinata a copertura della NO-TAX AREA pari a 870.126 euro³, in aumento rispetto ad un'assegnazione definitiva della corrispondente quota dell'FFO 2019 pari a 814.834 euro.

Tipologia agevolazioni	Numero agevolazioni concesse		
	a.a. 2020/2021	a.a. 2019/2020	a.a. 2018/2019
Esonero totale per ISEE inferiore a 13.000 Euro	822	757	706
Esonero totale per ISEE tra 13.001 e 20.000 Euro	1054	<i>non applicato (prevista solo riduzione)</i>	
Esonero totale per ISEE tra 20.001 e 22.000 Euro	313	<i>non applicato (prevista solo riduzione)</i>	
# Riduzione per ISEE tra 13.001 e 22.000 Euro (solo 2019/20)		1197	
# Riduzione per ISEE tra 22.001 e 30.000 Euro (dal 2019/20)	1694	1582	
# Riduzione per ISEE tra 30.001 e 60.000 Euro (dal 2019/20)	1788	1653	
* Riduzione per ISEE tra 13.501 e 25.500 Euro (fino al 2018/19)			1908

² Va rilevato che i numeri riportati in tabella si riferiscono al numero delle agevolazioni concesse e non al numero degli studenti, che possono cumulare più agevolazioni (ad es. riduzione ISEE e riduzione per merito).

³ Assegnazione provvisoria suscettibile di compensazione, a seguito di monitoraggio sul numero definitivo di esoneri nell'anno accademico, a valere sull'assegnazione 2021.

Tipologia agevolazioni	Numero agevolazioni concesse		
	a.a. 2020/2021	a.a. 2019/2020	a.a. 2018/2019
* Riduzione per ISEE tra 25.501 e 30.000 Euro (fino al 2018/19)			871
* Riduzione per ISEE tra 30.001 e 50.000 Euro (fino al 2018/19)			1388
* Riduzione per ISEE tra 50.001 e 60.000 Euro (solo 2018/19)			132
Riduzione di merito	1940	1749	1768
Incremento Riduzione di merito laureandi (rif. Delibera CDA de 7/6/2019)	958	891	935
Riduzione per laureati meritevoli (rif. Delibera CDA de 7/6/2019)	<i>da corrispondere</i>	542	388
Riduzione per Incentivo lauree scientifiche	<i>da corrispondere</i>	8	<i>non prevista</i>
Incentivo famiglie	60	65	68
Esonero per Borsa di studio regionale	2705	2757	2515
Esonero Borsa di studio "Bravi nello studio, bravi nello sport"	1	2	2
Esonero Borsa di studio MAECI	2	7	3
Esonero ultima rata per laureandi con solo esame finale	72	89	68
Esonero ultima rata per dipendenti Ateneo	14	18	17
Esonero per Disabilità > 66%	141	124	130
Riduzione per Disabilità tra 50% e 65%	6	5	<i>non prevista</i>
Esonero per L.104	34	24	8
Esonero per figli di invalidi civili (ex art.30 L.118/1971)	8	4	2
Riduzione per Emergenza Covid-19 (incremento riduzione)	<i>non prevista</i>	189	<i>non prevista</i>
Riduzione per Emergenza Covid-19 (misura per residenz./mobilità/connettività)	212	<i>non prevista</i>	<i>non prevista</i>
Esonero per studenti iscritti al Collegio Internazionale Ca' Foscari	48	42	43
Esonero per Fee waiver	75	79	98
Esonero per Double Degree incoming	9	12	2
Esonero per Foundation year	9	<i>non prevista</i>	<i>non prevista</i>
Esonero per Rifugiati politici	5	3	<i>non prevista</i>
Esonero ultima rata per Servizio Civile Nazionale c/o Ateneo	2	6	<i>non prevista</i>
Totale	11972	11805	11052

Fonte: dati ADISS – Settore Diritto allo Studio e Disabilità.

Nella propria relazione il Collegio prende atto che l'eccedenza di contribuzione rispetto al limite di legge per il 2020, peraltro contenuta e, come detto, con un trend in riduzione nel corso degli ultimi anni, risulta già compensata attraverso l'intervento dell'Ateneo di copertura delle borse

regionali L. 390/91 per la parte non garantita dal Fondo Integrativo Statale e dai fondi regionali, nonché (come gli anni precedenti) dal consistente finanziamento di interventi a favore degli studenti a carico della quota libera del patrimonio netto. La Nota Integrativa, a questo proposito, ricorda che nel mese di dicembre 2019 l'Ateneo ha provveduto alla messa a disposizione di 900.000 euro per l'estensione del beneficio, poi ridefiniti in 1.109.250 euro, ai quali se ne sono aggiunti 1.100.000 euro a maggio 2020 per garantire la borsa alla totalità degli idonei dell'a.a. 2019/20. A tali interventi, con delibera del CdA del 29 maggio 2020, sono state aggiunte ulteriori manovre a favore degli studenti per 3.400.000 euro, di cui:

- 500.000 euro destinati ad un fondo straordinario per interventi a favore degli studenti rappresentato da rimborso della contribuzione 2019/2020 per rispondere alle necessità correnti degli studenti e delle famiglie determinate dalla pandemia;
- 2.900.000 euro destinati a manovre, da realizzarsi a partire dall'a.a. 2020/2021, dirette ad agevolare la possibilità di partecipare alla didattica con le nuove modalità a distanza e stimolare la presenza sul territorio veneziano, anche attraverso contributi a favore della residenzialità e della mobilità.

La tabella seguente riassume l'andamento nell'ultimo quinquennio degli indicatori appena visti.

Tabella 6 - Principali limiti di Legge

Indicatori	2020	2019	2018	2017	2016	Soglia Limite
Limite sulla contribuzione studentesca	21,5% ^(*)	21,5% ^(*)	23,6% ^(*)	23,6%	22,66%	20%
Indice di indebitamento	4,37%	4,38%	4,22%	4,61%	4,82%	15%
Limite spese di personale	61,02%	59,54%	56,73%	58,13%	57,78%	80%
Limite del fabbisogno	Limite superato (importo n.d.) (limite 71,0)	72,91 milioni (limite 74,0)	84,09 milioni (limite 87,0)	68,81 milioni (limite 73,18)	79,09 milioni (limite 77,69)	-
Indicatore di tempestività dei pagamenti	-11,09 gg	-3,06 gg	3,6 gg	14,9 gg	3 gg	60gg
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)	1,30	1,33	1,39	1,36	1,36	1,00

Fonte: Relazione dei Revisori dei Conti per gli anni di riferimento.

(*)Nella Nota integrativa del 2020, come pure in quella dell'anno precedente, si fa presente che relativamente ai dati di questi ultimi due anni, l'eccedenza rilevata dall'Ateneo è stata "restituita" alla componente studentesca con borse di studio per studenti fuori Regione e internazionali, con borse di studio regionali a tutti gli idonei nonché con altri interventi a favore degli studenti (collaborazioni L. 390/91, indennità di stage, borse di mobilità, ecc.), e mediante il potenziamento dei servizi alla didattica di cui gli stessi potranno beneficiare.

3. STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

Riportiamo in sintesi i principali valori dello stato patrimoniale e del conto economico relativi all'esercizio 2020, raffrontandoli con i dati dell'esercizio 2019.

Conto Economico

A		2020	2019
PROVENTI OPERATIVI			
I	PROVENTI PROPRI		
1)	Proventi per la didattica	32.255.020	32.684.607
2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	246.086	227.328
3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	7.076.242	5.570.007
	TOTALE PROVENTI PROPRI	39.577.349	38.481.941
II	CONTRIBUTI		
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	94.629.954	92.635.901
2)	Contributi Regioni e Province autonome	1.826.724	2.119.172
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	314.708	140.879
4)	Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.393.879	1.899.319
5)	Contributi da Università	933.156	765.554
6)	Contributi da altri (pubblici)	2.426.903	3.692.717
7)	Contributi da altri (privati)	2.900.982	5.475.370
	TOTALE CONTRIBUTI	105.426.307	106.728.912
III	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0
IV	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO	6.930.098	7.366.004
V	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.201.412	5.114.442
VI	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	0
VII	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
	TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	157.135.166	157.691.300
B			
COSTI OPERATIVI			
VIII	COSTI DEL PERSONALE		
1)	Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a)	docenti/ricercatori	-46.802.420	-44.648.466
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	-8.141.624	-6.545.186
c)	docenti a contratto	-1.566.398	-1.537.386
d)	esperti linguistici	-2.698.214	-2.663.698
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-1.167.090	-1.126.054
	Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	-60.375.746	-56.520.791
2)	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	-25.201.560	-24.599.855

	TOTALE COSTI DEL PERSONALE	-85.577.345	-81.120.647
IX	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1)	Costi per sostegno agli studenti	-8.913.417	-10.952.956
2)	Costi per diritto allo studio	-8.874.705	-7.916.004
3)	Costi per l'attività editoriale	-386.936	-309.148
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-3.130.273	-7.553.962
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	-289.504	-319.505
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	-31.776	-41.277
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	-22.093.732	-24.741.241
9)	Acquisto altri materiali	-585.691	-477.451
10)	Variazione rimanenze di materiali	30.979	0
11)	Costi per godimento beni di terzi	-3.451.207	-3.431.197
12)	Altri costi	-617.200	-880.444
	TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	-48.343.462	-56.623.187
X	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-4.005.425	-3.906.339
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	-4.863.482	-4.647.214
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	0	0
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-246.435	-155.585
	TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-9.115.343	-8.709.139
XI	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-372.169	-870.182
XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-2.022.062	-1.798.308
	TOTALE COSTI (B)	-145.430.381	-149.121.461
A-B	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	11.704.785	8.569.838
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
1)	Proventi finanziari	195	2.437
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-788.772	-839.169
3)	Utili e Perdite su cambi	-236	-2.257
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-788.813	-838.989
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1)	Rivalutazioni	0	0
2)	Svalutazioni	-109.842	-63.853
	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-109.842	-63.853
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
1)	Proventi	22.598	1.500
2)	Oneri	-160	-7.119
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	22.438	-5.619
	Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	10.828.568	7.661.378

F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE		
	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-4.855.656	-4.839.549
	RISULTATO DI ESERCIZIO	5.972.912	2.821.828

Stato Patrimoniale

ATTIVO		2020	2019
A	IMMOBILIZZAZIONI NETTE		
I	IMMATERIALI		
1)	Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	0	0
2)	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	36.456	41.144
3)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	343.927	436.700
4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	27.407.001	17.583.506
5)	Altre immobilizzazioni immateriali	120.308.767	122.511.459
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	148.096.151	140.572.809
II	MATERIALI		
1)	Terreni e fabbricati	67.517.942	67.848.706
2)	Impianti e attrezzature	5.757.855	4.999.448
3)	Attrezzature scientifiche	4.865.154	4.463.009
4)	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	100.420	101.060
5)	Mobili e arredi	2.526.812	2.864.887
6)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	0	0
7)	Altre immobilizzazioni materiali	158.687	169.010
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	80.926.870	80.446.120
III	FINANZIARIE	467.435	662.524
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	467.435	662.524
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	229.490.456	221.681.453
B	ATTIVO CIRCOLANTE		
I	RIMANENZE	30.979	0
	TOTALE RIMANENZE	30.979	0
II	CREDITI		
1)	Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.375.302	6.205.456
2)	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.735.824	8.259.821
3)	Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.113.764	2.307.428
4)	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	16.136.382	14.430.086
5)	Crediti verso Università	5.291.269	4.294.898
6)	Crediti verso studenti per tasse e contributi	11.043.399	11.911.518

7)	Crediti verso società ed enti controllati	2.845.354	2.336.479
8)	Crediti verso altri (pubblici)	7.900.252	8.063.619
9)	Crediti verso altri (privati)	6.662.740	7.340.678
	TOTALE CREDITI	63.104.285	65.149.983
III	ATTIVITA' FINANZIARIE		
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1)	Depositi bancari e postali	126.408.741	109.937.734
2)	Denaro e valori in cassa	0	0
	TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	126.408.741	109.937.734
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	189.544.005	175.087.717
C	RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1)	Ratei e risconti attivi	11.026.745	10.032.432
	TOTALE RATEI E RISCONTI (C)	11.026.745	10.032.432
D	RATI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1)	Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	85.713	20.605
	TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	85.713	20.604
	TOTALE ATTIVO	430.146.919	406.822.206
	PASSIVO	2020	2019
A	PATRIMONIO NETTO		
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	36.496.382	36.496.382
II	PATRIMONIO VINCOLATO		
1)	Fondi vincolati destinati da terzi	0	0
2)	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	46.092.558	42.284.291
	- di cui importo precedente ad integrazione con risultato gestionale d'esercizio	42.573.739	41.899.195
	- di cui integrazione con destinazione risultato gestionale d'esercizio	3.518.819	385.097
3)	Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	0	0
	TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	46.092.558	42.284.291
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1)	Risultato esercizio	5.972.912	2.821.828
	- di cui destinato ad incremento del Patrimonio Vincolato	-3.518.819	-385.097
2)	Risultati relativi ad esercizi precedenti	89.275.390	87.580.621
3)	Riserve statutarie	0	0
	TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	91.729.483	90.017.353
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	174.318.423	168.798.026
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI		

TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI		20.745.523	16.394.928
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
TOTALE TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		1.474.417	1.478.280
D	DEBITI		
1)	Mutui e Debiti verso banche	18.771.343	20.036.017
2)	Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	133.347	29.178
3)	Debiti verso Regione e Province Autonome	592.254	69.812
4)	Debiti verso altre Amministrazioni locali	870.211	859.954
5)	Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.395.379	2.092.625
6)	Debiti verso Università	5.647.873	5.984.222
7)	Debiti verso studenti	1.836.223	1.280.652
8)	Acconti	0	0
9)	Debiti verso fornitori	10.010.824	12.637.659
10)	Debiti verso dipendenti	91.345	232.134
11)	Debiti verso società o enti controllati	2.097.847	2.065.276
12)	Altri debiti	10.793.896	10.304.358
TOTALE DEBITI		53.240.540	55.591.887
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1)	Contributi agli investimenti	66.650.944	63.792.439
e2)	Ratei e risconti passivi	30.671.858	30.074.991
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI		97.322.802	93.867.431
F	RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
f1)	Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	83.045.214	70.691.655
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI		83.045.214	70.691.655
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		430.146.919	406.822.206
CONTI D'ORDINE			
Impegni assunti		81.158.544	81.711.870
Beni di terzi presso l'Ateneo		119.296.044	113.679.720
TOTALE CONTI D'ORDINE		200.454.588	195.391.591

4. BILANCIO CONSOLIDATO

Ricordiamo l'obbligo di redazione del Bilancio Consolidato previsto dal comma 1, art. 6 del Decreto Legislativo del 27 gennaio 2012, n. 18, denominato "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università", ai sensi del quale "le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono tenute alla predisposizione di un bilancio consolidato in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91". L'Ateneo ha quindi predisposto il bilancio consolidato (che predispone annualmente già dal 2011) in ottemperanza anche di quanto previsto dal Decreto interministeriale 11 aprile 2016 n. 248 "Schemi di bilancio consolidato delle Università", che all'art. 1 in tema di "Area di consolidamento" rivede i soggetti rientranti in tale area. Per quanto riguarda Ca' Foscari, pertanto, rispondono a tali requisiti la Fondazione Università Ca' Foscari (in quanto fondazione universitaria istituita ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388) detenuta dall'Ateneo al 100%.

Il bilancio consolidato dà evidenza di un totale patrimoniale di 430.146.919 euro e di un risultato di esercizio pari a 5.672.457 euro, al quale non ha concorso la Fondazione, avendo registrato un disavanzo di 285.655 euro.

Riportiamo di seguito un confronto tra il consuntivo 2020 di Ateneo e il correlato consolidato.

Tabella 10 - Stato patrimoniale (*)

	Bilancio di Ateneo 2020	Consolidato 2020
Immobilizzazioni	229.490.456	229.728.630
Attivo circolante	189.544.005	195.929.737
Ratei e risconti attivi	11.026.745	11.203.273
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	85.713	1.275.590
Totale attivo	430.146.919	438.137.230
Patrimonio netto	174.318.423	174.470.512
Fondo rischi e oneri	20.745.523	20.802.730
Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	1.474.417	1.777.400
Debiti	53.240.540	57.022.287
Ratei e riscontri passivi e contributi agli investimenti	97.322.802	98.482.303
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	83.045.214	85.581.998
Totale passivo e patrimonio netto	430.146.919	438.137.230

Tabella 11 - Conto economico (*)

	Bilancio di Ateneo 2020	Consolidato 2020
Proventi operativi	157.135.166	159.551.840
Costi operativi	-145.430.381	-147.992.115
Differenza	11.704.785	11.559.725
Proventi/oneri finanziari	-788.813	-788.957
Rettifiche di valori di attività finanziarie	-109.842	-109.842
Proventi/oneri straordinari	22.438	3.938
Imposte dell'esercizio	-4.855.656	-4.992.406
Risultato d'esercizio	5.972.912	5.672.457

(*) Si riporta quanto precisato nella Nota integrativa al "Bilancio di Ateneo al 31/12/2020 consolidato con gli enti controllati", in merito alla redazione del bilancio consolidato: "le singole attività e passività e i singoli componenti del conto economico della capogruppo si sommano alle corrispondenti attività e passività e ai singoli componenti del conto economico della controllata; si elimina il valore della partecipazione nell'ente controllato e la corrispondente quota del capitale dell'ente controllato; gli elementi patrimoniali ed economici che hanno natura di reciprocità si eliminano dal bilancio consolidato, al fine di evidenziare solo i saldi e le operazioni tra il gruppo e i terzi".

5. ANALISI DEL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO (FFO)

In questo capitolo analizziamo brevemente il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), analizzando le performance dell'Ateneo e quantificandone gli effetti monetari per l'Ateneo.

Tabella 12 - Andamento del fondo di finanziamento ordinario dal 2011 al 2020 (cifre in euro) (*)

	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
FFO assegnato all'Ateneo	91.088.415	85.973.007	80.349.155	79.485.375	77.604.686	77.252.093	76.988.468	69.844.924	71.261.374	71.389.728
Variazione in valore assoluto	5.115.408	5.623.852	863.780	1.880.689	352.593	263.625	7.143.544	-1.416.450	-128.354	-153.546
Variazione in %	5,95%	7,00%	1,09%	2,42%	0,46%	0,34%	10,23%	-1,99%	-0,18%	-0,21%

(*) Fonte dati: Bilancio di Ateneo (entrate statali riportate per competenza).

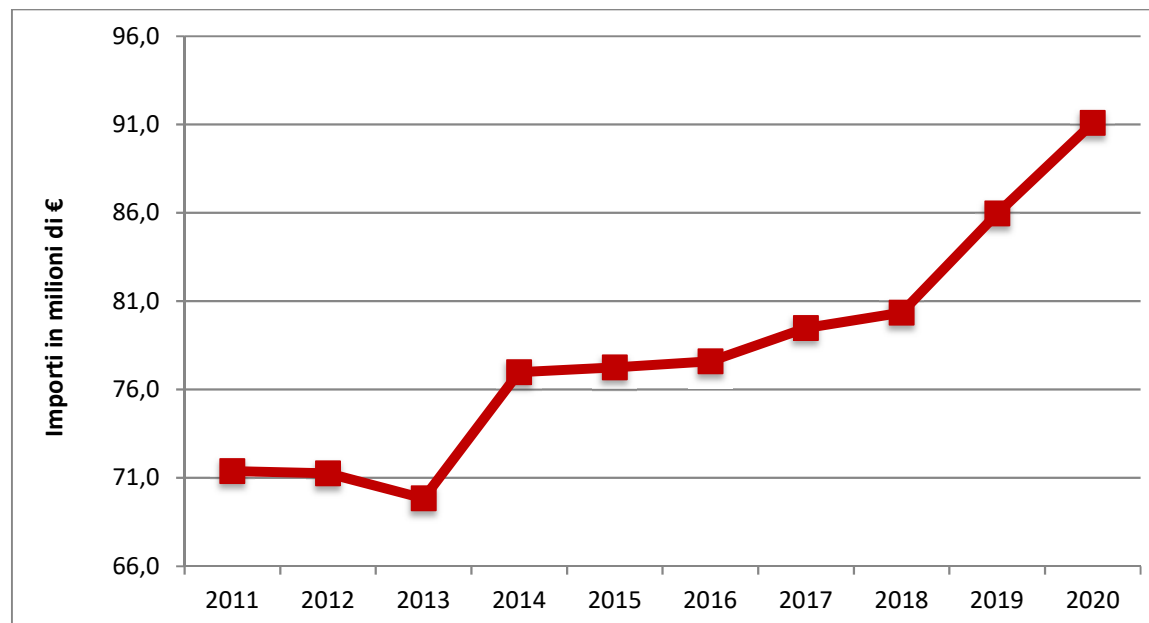


Tabella 13 - Ripartizione della “quota premiale” del FFO a confronto, 2020 vs 2019

<i>Quota premiale</i>	<i>FFO 2020</i>	<i>FFO 2019</i>
quota nazionale annua	€ 1.921.550.000, per le Università (più 22.450.000 per Scuole Superiori ad ordinamento speciale)	€ 1.763.975.725, per le Università (più 20.604.722 per Scuole Superiori ad ordinamento speciale)
quota % ricerca	60% (€ 1.152.930.000) in base al peso nella VQR 2011 - 2014	60% (€ 1.058.385.435) in base al peso nella VQR 2011 - 2014
quota % politiche di reclutamento	20% (€ 384.310.000) in base al peso nella valutazione delle politiche di reclutamento nel periodo 2017-2019	20% (€ 352.795.145) in base al peso nella valutazione delle politiche di reclutamento nel periodo 2016-2018

quota % valorizzazione autonomia responsabile	20% (€ 384.310.000) in base agli indicatori di risultato di cui all'art. 3 DM 989/2019 relativo alla programmazione 2019-2021	20% (€ 352.795.145) in base agli indicatori di risultato di cui all'art. 3 DM 989/2019 relativo alla programmazione 2019-2021
---	---	---

Fonte: DM 442/2020; DM 738/2019.

La riduzione nel finanziamento, che si era verificata a partire dal 2010, era sostanzialmente determinata dalla diminuzione dei finanziamenti a livello nazionale, che non veniva totalmente controbilanciata dal buon posizionamento dell'Ateneo nella graduatoria stilata sulla base della valutazione della performance. A fronte di questo trend nel 2014 si verifica un forte incremento riconducibile ai criteri nazionali di distribuzione adottati, che hanno determinato la riduzione della quota consolidata e la redistribuzione di risorse in funzione della performance e l'introduzione, nel calcolo della quota base, del costo standard per studente, con il quale nel 2020 viene attribuito il 26% dell'FFO (al netto degli interventi con vincolo di destinazione) a quota base. Nel 2020 si assiste ad una ulteriore crescita, per l'Ateneo, dell'assegnazione del fondo di finanziamento ordinario, di importo superiore agli anni precedenti e che si attesta a 91.088.415 euro.

Le analisi qui di seguito riportate hanno come riferimento la prima assegnazione del FFO, ovvero quanto riportato nei Decreti Ministeriali e 442 del 10/08/2020 e 738 del 20/11/2019.

Tabella 14 - Principali componenti del FFO 2020 di Ca' Foscari (*) (cifre in euro)

	QUOTA BASE al netto della quota costo standard	QUOTA COSTO STANDARD (26% FFO 2020)	QUOTA PREMIALE (28% FFO 2020)	QUOTA PEREQUATIVA (2,8% FFO 2020)	TOTALE FFO 2020(#)
Valori assoluti Ca' Foscari	27.247.767	19.353.085	26.782.846	586.004	73.969.702
Peso % sul sistema universitario	1,06%	1,18%	1,38%	0,33%	1,17%

	TOTALE FFO 2020 (#)	TOTALE FFO 2019 (#)	TOTALE FFO 2018 (#)	Docenti al 31/12/2020	Studenti entro 1 anno fuori corso 2018/2019(°)
Valori assoluti Ca' Foscari	73.969.702	73.296.528	71.530.568	595	17.688
Peso % sul sistema universitario	1,17%	1,17%	1,14%	1,13%	1,52%

(*) Analisi su assegnazione FFO ex DM 442/2020 e DM 738/2019.

(#) Questa misura del FFO 2020, data dalla somma delle voci precedenti, non corrisponde al totale FFO 2020, in quanto concorrono alla sua determinazione anche molte altre componenti, quali ad es. la somma assegnata dalla programmazione triennale, le Borse post lauream, il Fondo per il sostegno dei giovani e a favore della mobilità, gli interventi a favore della disabilità e DSA, gli incentivi per chiamate dirette, le assegnazioni per obbligazioni pregresse, per interventi specifici e per la no tax area.

(°) Ai fini della ripartizione di una percentuale del FFO al numero di studenti in corso si aggiungono gli studenti iscritti al primo anno fuori corso (ex DM 585 dell'8/8/2018).

Nella tabella “Principali componenti del FFO 2020 di Ca' Foscari” vengono riportate in sintesi le quote e il relativo peso percentuale delle principali dimensioni del fondo di finanziamento ordinario, anche in confronto con alcune metriche dell'Ateneo (docenti e studenti). In particolare la quota base (al netto della quota costo standard) rappresenta la parte “storica” del finanziamento: dal 2014 la quota storica viene ridotta di una quota crescente che viene destinata al riparto secondo il costo standard per studente. La quota assegnata sulla base del costo standard, a partire dal 20% del 2014, è stata progressivamente aumentata fino al 28% nel 2016, riportata nel 2017 al 20% dell'FFO complessivo (al netto degli interventi con vincolo di destinazione) e quindi progressivamente aumentata fino al 26% nel 2020. In particolare questa scelta ministeriale risulta positiva per l'Ateneo cafoscarino, come per tutte le università storicamente sottofinanziate, visto il maggior peso dell'Ateneo nel costo standard (1,18%) rispetto alla quota base (1,06%). Questo fattore risulta ancor più positivo per l'Ateneo, vista l'intenzione del MUR di aumentare la quota da ripartire come costo standard per i prossimi anni.

Il riparto del fondo si compone di una ulteriore quota premiale basata su indicatori relativi alla didattica ed alla ricerca, che premiano, come peso percentuale, le performance dell'Ateneo. Riguardo alla quota perequativa, nel 2020 l'Ateneo ha ricevuto un'assegnazione dal peso minore rispetto al peso "storico": come vedremo anche con questo fattore il Ministero intende riequilibrare nei riparti gli Atenei che risultino avere una maggiore distanza tra quota "storica" e quota "teorica". L'introduzione di tali meccanismi ha portato tuttavia l'Ateneo ad una assegnazione complessiva, di € 73.969.702, in aumento rispetto al dato 2019, e anche ad un aumento per queste quattro quote, del peso percentuale che porta la quota dell'Ateneo rispetto al sistema universitario all'1,17%, che conferma il miglior risultato dell'Ateneo in questi ultimi anni, raggiunto anche nel 2019. A fronte di queste metriche, abbiamo inoltre riportato il valore e la quota percentuale di docenti e studenti in corso dell'Ateneo, a confronto con i precedenti valori nei finanziamenti.

Nella tabella che segue vengono riportati gli importi delle due componenti della quota base 2020 e un confronto con il 2019. In questa tabella, come pure in quelle successive, la performance dell'Ateneo viene confrontata rispetto al "totale sistema Atenei", non prendendo quindi in considerazione le istituzioni ad ordinamento speciale che concorrono alla ripartizione del FFO e che sono ricomprese solo nel "totale sistema universitario". Si può vedere che in presenza di risorse statali decrescenti anche la quota base assegnata all'Ateneo risulta in seppur modesto calo nel 2020 rispetto all'anno precedente: il tasso di variazione tra il 2020 e il 2019 è pari a -2,11% per gli importi destinati al sistema degli Atenei e a -1,66% per l'importo destinato a Ca' Foscari. Si rileva quindi che nel 2020 la quota dell'Ateneo nel riparto della quota base si mantiene costante all'1,13% rilevato sia nel 2018 che nel 2019.

Tabella 15 - Quota base - Confronto 2019 – 2020 (cifre in euro) (*)

	QUOTA COSTO STANDARD (24% FFO 2020)	% QUOTA COSTO STANDARD 2020	QUOTA STORICA	% QUOTA STORICO 2020	TOTALE QUOTA BASE FFO 2020	% TOTALE QUOTA BASE 2020	TOTALE QUOTA BASE FFO 2019	% TOTALE QUOTA BASE 2019
Venezia Ca' Foscari	19.353.085	1,18%	27.247.767	1,10%	46.600.852	1,13%	47.387.955	1,13%
Totale sistema Atenei	1.646.000.000	100%	2.468.656.855	100%	4.114.656.855	100%	4.203.398.236	100%

(*) Analisi DM DM 442/2020 e 738/2019 (escluse Programmazione triennale 2019-2021 e NO TAX Area)

Viene quindi riportata l'analisi della quota premiale destinata agli Atenei: in particolare si riportano i meccanismi di riparto utilizzati per il 2020 e il 2019, rilevando che gli indicatori di riferimento e il loro peso sono stati confermati e che le risorse ad essa destinate sono passate da 1.764 a 1.922 milioni di euro). Più precisamente la quota premiale riservata alla ricerca viene assegnata mediante un solo indicatore, che ne rappresenta il 60% e che vede un aumento delle risorse assegnate da 1.058 a 1.153 milioni di euro. Nell'indicatore 2020 che valuta le politiche di reclutamento, e con il quale viene assegnato il 20% delle risorse, sono stati considerati i docenti reclutati o incardinati in una fascia superiore nel triennio 2017-2019. Infine l'indicatore riferito alla valorizzazione dell'autonomia responsabile, con il quale si è inteso premiare gli Atenei rispetto al livello di risultato di ogni ateneo e in base ai miglioramenti di risultato rispetto all'anno precedente ponderati per il fatto re dimensionale (il peso del proprio costo standard).

Tabella 16 - Metodi di riparto della quota premiale 2020 e 2019 a confronto

Ambito quota premiale (*)	Anno 2020		Anno 2019	
Ricerca	60% (1.153 Mil. €)	Risultati VQR 2011-2014 (indicatore finale di struttura IRFS1)	60% (1.058 Mil. €)	Risultati VQR 2011-2014 (indicatore finale di struttura IRFS1)
Politiche di reclutamento	20% (384 Mil. €)	Qualità della produzione scientifica dei soggetti reclutati nel periodo 2017 – 2019 (indicatore IRAS2 PO_17_19)	20% (353 Mil. €)	Qualità della produzione scientifica dei soggetti reclutati nel periodo 2016 – 2018 (indicatore IRAS2 PO_16_18)
Valorizzazione autonomia responsabile	20% (384 Mil. €)	Peso dell'Ateneo sul sistema universitario sugli indicatori scelti ex all.1 DM 989/2019 e peso dei miglioramenti di risultato degli indicatori scelti ex all.1 DM 989/2019	20% (353 Mil. €)	Peso dell'Ateneo sul sistema universitario sugli indicatori scelti ex all.1 DM 989/2019 e peso dei miglioramenti di risultato degli indicatori scelti ex all.1 DM 989/2019

(*) I valori riportati riguardano solamente la quota premiale da ripartire tra le Università (Totale A della tabella 4 - DM 442/2020 e DM 738/2019).

Si riportano quindi le performance e le quote assegnate all'Ateneo rispetto ai diversi indicatori che compongono la quota premiale dell'FFO. Buona la performance ottenuta a partire dai risultati della VQR 2011-2014 (indicatore finale di struttura, che ripropone i valori già utilizzati nell'assegnazione della quota premiale nei tre anni precedenti), pari a 1,25%. Buona anche la performance basata sulla qualità della produzione scientifica dei soggetti neopromossi e neoassunti riferiti al periodo 2017-19, che risulta pari a 1,77%, come pure il risultato relativo al nuovo criterio della valorizzazione dell'autonomia responsabile, che risulta pari a 1,45%. Per questi due ultimi indicatori va tuttavia rilevato una leggera flessione rispetto alla performance del 2019.

Tabella 17 - Quota premiale 2020 (cifre in euro) (*)

	RICERCA			POLITICHE RECLUTAMENTO		VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE	
	% QUOTA COSTO STANDARD FFO 2020	% RISULTATI VQR 2011-14 (IRFS)	QUOTA RISULTATI VQR 2011-2014	% POLITICHE DI RECLUTAMENTO 2017-2019 (IRAS 2 PO_17_19)	QUOTA POLITICHE RECLUTAMENTO	% QUOTA VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE	QUOTA VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE
			(Peso 60%)		(Peso 20%)		(Peso 20%)
Venezia Ca' Foscari	1,18%	1,25%	14.406.205	1,77%	6.816.428	1,45%	5.560.213
Totale sistema Atenei	100%	100%	1.152.930.000	100%	384.310.000	100%	384.310.000

(*) Analisi su DM 442/2020 e DM 738/2019 (tabella 4).

Tabella 18 - Confronto quota premiale 2019 e 2020 (cifre in euro)

	TOTALE QUOTA PREMIALE 2020	% TOTALE PREMIALE 2020	TOTALE QUOTA PREMIALE 2019(*)	% TOTALE PREMIALE 2019
Venezia Ca' Foscari	26.782.846	1,39%	25.162.215	1,43%
Totale sistema Atenei	1.921.550.000	100%	1.763.975.725	100%

(*) Il totale di Ateneo riportato è al netto della quota premiale detratta per applicazione degli accordi di programma con Università di Camerino e Macerata.

Tabella 19 - Confronto intervento perequativo 2020 – Quota salvaguardia (cifre in euro) (*)

	FFO 2020 (Quota Base + Quota Premiale + intervento ex Policlinici) (1)	FFO 2019 (Base + Premiale + perequativo) assegnazione finale (2)	QUOTA SALVAGUARDIA FFO 2020 (-2% FFO 2019) (3)	QUOTA MAX FFO 2020 (+3% FFO 2019) (4)	RISORSE NECESSARIE PER SALVAGUARDIA (3) - (1)
Venezia Ca' Foscari	73.383.698	73.640.947	73.640.947	76.586.585	257.249
Totale sistema Atenei	6.048.489.847	6.149.346.053	6.149.346.053	6.395.319.894	136.516.184

(*) Analisi su DM 442/2020.

Tabella 20 - Intervento perequativo 2020 – Quota accelerazione (cifre in euro) (*)

	% QUOTA COSTO STANDARD FFO 2020	% QUOTA BASE STORICO FFO 2020	% QUOTA BASE FFO 2020 (1)	% QUOTA PREMIALE FFO 2020 (2)	Peso Ateneo da modello teorico FFO (3) = (1) x 0,7 + (2) x 0,3	Rapporto tra quota base e modello teorico (4) = (1)/(2)	% Quota perequativo 2020 (5) = MAX (1)(2) se (4)<0,95 min (1)(2) se (4)>=0,95	% intervento perequativo (accelerazione) (6) = (5)/Tot.(5)	Totale perequativo accelerazione (7) = (6) x disponibilità residue perequativo
Venezia Ca' Foscari	1,18%	1,10%	1,13%	1,40%	1,21%	0,91	1,40%	1,41%	343.349
Totale Sistema Atenei	100%	100%	100%	100%	100%	-	98,96%	100%	24.295.265

(*) Analisi su DM 442/2020.

Tabella 21 - Confronto intervento perequativo 2019 e 2020 (cifre in euro)

	TOTALE QUOTA PEREQUATIVO 2020	% TOTALE PEREQUATIVO 2020	TOTALE PEREQUATIVO 2019	% TOTALE PEREQUATIVO 2019
Venezia Ca' Foscari	586.004	0,33%	746.358	0,43%
Totale sistema Atenei	175.000.000	100%	174.903.402	99,94%

Ca' Foscari ha ricevuto un'assegnazione pari a 586.004 euro, quale intervento perequativo 2020, pari allo 0,33% del sistema degli Atenei. Si ricorda che dal 2015 è cambiata la modalità di ripartizione da parte del Ministero:

- l'11% (19.250.000 euro) è destinato a finanziare le università con facoltà di medicina collegate ad aziende ospedaliere;
- l'89% (155.750.000 euro) è destinato in primis a ricondurre l'FFO 2020 di ogni università entro una banda di oscillazione, per la quale nel 2020 è stato previsto un minimo pari all'FFO 2019 (base+premiale+perequativo) e un massimo del 4% rispetto al FFO 2019 (c.d. "quota di salvaguardia", per un totale di 131.454.735 euro);
- la quota restante (24.295.265 euro) alla cosiddetta "quota di accelerazione".

Dalla comparazione della quota di FFO 2020 con quella 2019 (composta da quota base, quota premiale e quota di salvaguardia) è stato rilevato una diminuzione della quota FFO 2020 (quota base + premiale) pari allo 0,35% e pertanto è stata assegnata all'Ateneo una quota perequativa pari a 257.249 euro

La quota di accelerazione (pari a 24.295.265 euro, a fronte dei 51.601.571 euro del 2019) è stata invece ripartita tra gli Atenei in considerazione del rapporto tra la percentuale quota base FFO 2020 e la percentuale quota teorica FFO 2020⁴. Qualora il rapporto risulti inferiore a 0,95 viene attribuito all'Ateneo un peso pari al valore maggiore tra percentuale quota base e percentuale quota premiale. Se il rapporto invece risulta maggiore o uguale a 0,95 viene attribuito all'Ateneo il peso pari al valore minore tra percentuale quota base e percentuale quota premiale. A fronte di un rapporto pari a 0,91 Ca' Foscari ha quindi ricevuto il valore pari alla quota premiale (1,40%), che risulta superiore della quota base e pertanto sono stati assegnati all'Ateneo fondi per tale voce pari a 343.439 euro.

Le tabelle seguenti riassumono l'andamento nell'ultimo quinquennio delle principali componenti del FFO appena analizzate.

Tabella 22 – Riepilogo assegnazioni FFO (quinquennio 2016-2020)

Componenti	2020	2019	2018	2017	2016
Quota base	46.600.852	47.387.955	48.759.467	48.844.309	49.986.959
- Quota costo standard	19.353.085	17.481.928	16.022.136	15.079.411	15.046.345
- Quota storica	27.247.767	29.906.027	32.737.331	33.764.898	34.940.614
Quota premiale^(§)	26.782.846	25.162.215	22.094.339	18.807.219	21.058.848
- Quota VQR	14.406.205	13.224.843	12.549.772	11.379.744	11.505.291
- Quota reclutamento	6.816.428	6.574.162	5.374.326	3.732.316	4.226.507
- Valorizzazione dell'autonomia responsabile	5.560.21	5.410.237	4.211.892	3.615.458	5.327.050 ^(*)
Intervento perequativo	586.004	746.358	676.762	2.560.539	641.952
Totale	73.969.702	73.296.528	71.530.568	70.090.313	71.687.759

Fonte: Dati da DM di assegnazione dell'FFO (anni vari).

(§) Per il 2017, 2018 e 2019 il totale riportato è al netto della quota premiale detratta per applicazione degli accordi di programma con Università di Camerino e Macerata.

(*) I dati 2016 sono stati calcolati con riferimento alla somma della "quota internazionalizzazione" e della "quota studenti attivi".

⁴ Il peso teorico del FFO è stato calcolato come 0,7*la quota base +0,3* la quota premiale.

Tabella 23 – Peso di Ca' Foscari sul sistema degli Atenei nelle assegnazioni FFO (quinquennio 2016-2020)

Componenti	2020	2019	2018	2017	2016
Quota base	1,13%	1,13%	1,13%	1,09%	1,09%
- Quota costo standard	1,18%	1,17%	1,16%	1,17%	1,17%
- Quota storica	1,10%	1,11%	1,11%	1,05%	1,06%
Quota premiale^(§)	1,40%	1,43%	1,32%	1,24%	1,49%
- Quota VQR	1,25%	1,25%	1,25%	1,25%	1,25%
- Quota reclutamento	1,77%	1,86%	1,61%	1,23%	1,49%
- Valorizzazione dell'autonomia responsabile ^(*)	1,45%	1,53%	1,26%	1,19%	2,51%
Intervento perequativo	0,33%	0,43%	0,47%	1,77%	0,33%
Totale^(#)	1,17%	1,17%	1,14%	1,12%	1,14%

Fonte: Elaborazioni su dati da DM di assegnazione dell'FFO (anni vari).

(§) (*) V. note alla tabella 22.

(#) Il peso di Ca' Foscari è calcolato sul totale delle tre quote di FFO assegnate al sistema universitario (Atenei + Scuole speciali).

6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

In relazione all'esercizio 2020, che ha risentito anche degli effetti della pesante crisi pandemica, il Nucleo di Valutazione esprime apprezzamento per la gestione delle risorse operata dall'Ateneo e prende atto della conferma in questo esercizio del risultato positivo conseguito nel 2019. Questo esito fa seguito ai risultati positivi degli anni precedenti ed è imputabile alla realizzazione di economie di spesa piuttosto consistenti e a maggiori entrate (in misura rilevante da assegnazioni ministeriali). Oltre a questi elementi positivi, si rileva inoltre che risulta ridotto il superamento del limite rispetto agli anni precedenti previsto in materia di contribuzione studentesca, per effetto sia dell'applicazione delle misure di esonero/riduzione delle tasse universitarie previste dallo Student Act, sia grazie all'attivazione di appropriate azioni correttive da parte dell'Ateneo. Su questo punto il Nucleo riprende le considerazioni che aveva espresso negli anni passati e, nell'esprimere il suo apprezzamento per il miglioramento conseguito, ricorda la necessità di tenere sotto osservazione la situazione e raccomanda di mantenere le azioni correttive e le misure di intervento al fine di ricondurre l'indicatore nel vincolo del 20% stabilito dalla normativa. Inoltre il Nucleo esprime la raccomandazione all'Ateneo di dare una maggior evidenza per il futuro alle risorse destinate ai servizi alla didattica e più in generale agli interventi per gli studenti. Da

ultimo il Nucleo segnala la necessità di tenere sotto costante monitoraggio la dinamica del costo del personale, al fine di assicurare l'equilibrio in bilancio, come indicato peraltro anche dai revisori dei conti.

Ad accompagnamento di questa disamina dei documenti del bilancio dell'esercizio 2018, il Nucleo allega il report "**L'Ateneo Ca' Foscari in 40 indicatori**", che viene predisposto annualmente dall'Ufficio di supporto del Nucleo di Valutazione con l'intento di offrire una sintesi dell'andamento triennale e a livello aggregato di Ateneo di quaranta indicatori rappresentativi dell'Ateneo stesso, scelti nelle seguenti cinque aree: Dimensione e organizzazione – Formazione – Ricerca – Internazionalizzazione - Servizi agli studenti.