



Aree	Obiettivi strategici	Obiettivi operativi	Azioni	Target	Presidio Gestionale
1. Governance / Area Istituzionale	promuovere la Politica di Sostenibilità in tutto l'Ateneo	inserire stabilmente la sostenibilità nell' <b>agenda</b> degli organi di vertice (pianificazione)	1.1 elaborare la <b>Carta degli Impegni</b> di Sostenibilità (C.I.S.) da sottoporre all'approvazione in Senato Accademico	luglio 2010	PPMO
			1.2 elaborare la sezione "Sostenibilità" del <b>Piano Strategico di Ateneo</b>	ottobre 2010	PPMO
		incentivare la diffusione della sostenibilità nel <b>processo decisionale quotidiano</b> (attuazione, monitoraggio e controllo)	1.3 predisporre un piano incentivante per i primi livelli con alcuni <b>obiettivi di sostenibilità</b>	dicembre di ogni anno	DA
		diffondere la cultura dell' <b>accountability</b>	1.4 pubblicare il <b>Report</b> di Sostenibilità	30/04/2011	PPMO
		diffondere il <b>sistema dei valori</b> dell'Ateneo	1.5 realizzare iniziative tese ad aumentare la conoscenza del contenuto del <b>codice etico</b> , del codice di condotta per la prevenzione e la lotta contro il fenomeno del <b>mobbing</b> , del codice di condotta <b>contro le molestie sessuali</b> ed in generale del tema delle <b>Pari Opportunità</b>	rilevazione entro 31/12/10, interventi entro 31/12/11	DOGRU
				31/12/2011	CPO



Aree	Obiettivi strategici	Obiettivi operativi	Azioni	Target	Presidio Gestionale
2. Politiche per gli Studenti	promuovere la soddisfazione degli studenti	sostenere il diritto allo studio; aumentare l'efficienza e l'efficacia dei <b>servizi agli studenti</b>	2.1 aumentare alcuni <b>servizi ad alto valore aggiunto</b> verso gli studenti (e in generale verso la comunità cafoscarina)	sia 2010 che 2011	DSSOF
			2.2 migliorare la <b>fruibilità delle borse di studio</b> e dei rimborsi per gli studenti, accelerando i tempi di riscossione mediante forme di notifica degli accreditati	31/12/2010	DRAG
			2.3 proporre un' <b>unica tessera</b> per la fruizione di servizi di diverso tipo all'interno dell'Ateneo	31/12/2010	CSITA
		sostenere il <b>coinvolgimento</b> e la partecipazione degli studenti sui temi della sostenibilità	2.4 coinvolgere gli organi rappresentativi degli studenti per l'inserimento dei principi della <b>sostenibilità nelle gestione</b> delle loro iniziative; coinvolgere gli studenti per attività specifiche	sia 2010 che 2011	DSSOF
			2.5 campagna di <b>sensibilizzazione</b> verso gli studenti	periodicamente	COMUNICA



Aree	Obiettivi strategici	Obiettivi operativi	Azioni	Target	Presidio Gestionale
3. Politiche per il Personale	promuovere il benessere dei lavoratori	azioni di sviluppo per il <b>personale</b>	3.1 acquisizione e sviluppo di competenze legate all' <b>Energy Management di Ateneo</b> , per il miglioramento delle performance in campo energetico	31/12/2010	DOGRU
			3.2 realizzare interventi <b>formativi</b> a sostegno dell'applicazione della politica di sostenibilità economica, sociale e ambientale	periodicamente	DOGRU
			3.3 <b>sensibilizzare</b> il personale sugli obiettivi di sostenibilità e sui comportamenti ecocompatibili	periodicamente	COMUNICA
		sostenere la <b>genitorialità / la famiglia</b>	3.4 servizi a sostegno della genitorialità: realizzare un'analisi sul personale relativamente alla <b>raccolta dei fabbisogni</b> , propedeutica alla proposta di attivazione di convenzioni sperimentali coerenti	questionario entro 31/12/10, convenzioni sulla base dei bisogni prevalenti entro 31/12/11	DOGRU
			3.5 mantenimento del numero dei posti di <b>telelavoro</b>	annuale (variabilità max del 10 %)	DOGRU
			3.6 consulenza finanziaria no profit per una <b>consapevole gestione degli strumenti di debito</b> : realizzare un'analisi sul personale relativamente alla raccolta dei fabbisogni, propedeutica alla proposta di attivazione di convenzioni sperimentali coerenti	questionario entro 31/12/10, convenzioni sulla base dei bisogni prevalenti entro 31/12/11	DOGRU
		promuovere il <b>benessere</b> (anche fitness&wellness), la salute, la sicurezza	3.7 <b>convegno e seminari tematici</b> sul "Ben-essere lavorativo" legati ai temi: alimentazione&salute, musica, colori...	convegno entro 31/12/2010 e seminari entro 31/12/2011	SPPR
			3.8 potenziare i corsi di addestramento sul tema " <b>salute&amp;sicurezza</b> " al fine della prevenzione	da settembre 2010 al 31/12/2011	DOGRU
			3.9 convenzioni per <b>prestazioni mediche</b> rivolte al personale	31/12/2011	DOGRU
			3.10 servizi per il <b>benessere e lo sport</b> : realizzare un'analisi sul personale relativamente alla raccolta dei fabbisogni, propedeutica alla proposta di attivazione di convenzioni sperimentali coerenti	questionario entro 31/12/10, convenzioni sulla base dei bisogni prevalenti entro 31/12/11	DOGRU



Aree	Obiettivi strategici	Obiettivi operativi	Azioni	Target	Presidio Gestionale
4. Supply Chain	predisporre un sistema di Sustainable Public Procurement	introdurre criteri di selezione "sociali e ambientali" nei <b>bandi</b> per la scelta dei <b>fornitori di beni e servizi</b>	4.1 sperimentare <b>appalti</b> con criteri di selezione "sociali e ambientali"	31/06/2011	DEPAC
5. Energia	migliorare la performance dell'efficienza energetica	avviare un piano operativo per la <b>gestione dell'energia</b>	5.1 rilevazione sistematica dei <b>consumi energetici</b> , in collaborazione con il Provveditorato	periodicamente, a partire da ottobre 2011	DST
			5.2 valutazione delle opportunità tecnologiche per la gestione delle emissioni CO2	31/12/2012	DST
			5.3 valutazione tecnico-economica sul possibile utilizzo <b>fonti rinnovabili</b> e per ulteriori interventi edilizi specifici	31/12/2011	DST
		sviluppare un piano di <b>incentivi per le strutture "virtuose"</b> dal punto di vista dei consumi energetici	5.4 <b>monitorare i consumi energetici</b> delle strutture attraverso le rilevazioni della contabilità economico-patrimoniale e analitica	31/12/2011	CDG
6. Acqua	migliorare la performance dell'efficienza energetica	avviare un piano operativo per la <b>gestione dell'acqua</b>	6.1 <b>rilevazione</b> sistematica dei <b>consumi idrici</b> , in collaborazione con il Provveditorato	periodicamente, a partire da ottobre 2011	DST
			6.2 realizzazione in via sperimentale di interventi di <b>contenimento dei consumi</b> idrici	31/12/2010	DST



Aree	Obiettivi strategici	Obiettivi operativi	Azioni	Target	Presidio Gestionale
7. Materiali	tutelare l'ambiente e il territorio	dematerializzazione	7.1 <b>MAV on demand</b> per gli studenti (invio codice per i pagamenti, senza l'invio del bollettino cartaceo)	31/05/2011	CSITA
			7.2 <b>automazione</b> delle procedure dell' <b>area del Personale</b> per la gestione completa dei dati acquisiti a seguito della re-ingegnerizzazione dei processi	31/12/2012	CSITA
			7.3 sperimentazione di una nuova procedura finalizzata all' <b>eliminazione del libretto universitario cartaceo</b>	31/12/2010	DSSOF
			7.4 sperimentazione di <b>thin client</b> su server centralizzati	30/09/2010	CSITA
			7.5 estensione dell'utilizzo dell' <b>ordinativo</b> informatico	31/12/2010	DRAG
8. Rifiuti	tutelare l'ambiente e il territorio	incrementare la <b>raccolta differenziata</b>	8.1 progetto per la <b>Sede Centrale e S. Giobbe</b> : sviluppo piano operativo logistico con Veritas, campagna di sensibilizzazione verso personale e studenti, manuale operativo	31/12/2010	PPMO
9. Mobilità	ridurre le emissioni di CO2	realizzare un piano per la <b>Mobilità Aziendale</b>	9.1 <b>analisi degli spostamenti casa-lavoro</b> del personale ed individuazione delle tratte oggetto di possibile intervento (es. azioni di potenziamento linee di trasporto pubblici che collegano le diverse sedi dell'Ateneo / car pooling & car sharing, anche con altri Enti Pubblici / convenzioni con vettori di trasporto)	31/12/2011	DOGRU
10. Innovazione	investire nella ricerca sui temi della sostenibilità economica, sociale e ambientale	potenziare il supporto agli <b>investimenti nella ricerca</b> sui temi specifici della sostenibilità, secondo le linee che emergeranno dal Piano Strategico di Ateneo	10.1 ricerca di <b>fonti di finanziamento dedicate</b> (nazionali e internazionali)	continuo	DR

**Legenda**

<b>SIGLA</b>	<b>UNITA' ORGANIZZATIVA</b>
CDG	UFFICIO SPECIALE CONTROLLO DI GESTIONE
COMUNICA	SERVIZIO COMUNICAZIONE E RELAZIONI CON IL PUBBLICO
CPO	COMITATO PARI OPPORTUNITA'
CSITA	CENTRO SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI DI ATENEO
DA	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
DEPAC	DIVISIONE ECONOMATO, PROVVEDITORATO, APPALTI E CONTRATTI
DOGRU	DIVISIONE ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE
DR	DIVISIONE RICERCA
DRAG	DIVISIONE RAGIONERIA
DSSOF	DIVISIONE SERVIZI AGLI STUDENTI E OFFERTA FORMATIVA
DST	DIVISIONE SERVIZI TECNICI
PPMO	UFFICIO PROCESSI E PROGETTI SPECIALI
SPPR	SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE DAI RISCHI