



Area CIS	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Impegno verso gli stakeholder	Indicatore di risultato / di impatto	Target			Unità Org. resp.
					2013	2014	2015	
1. Governance / Area Istituzionale		inserire stabilmente la sostenibilità in agenda degli organi di vertice (pianificazione)	1.1 attivare un efficace modello di consultazione degli stakeholders in relazione all'offerta formativa	A) attivazione modello	analisi modello e prima attivazione	verifica del modello		ADISS
			1.2 elaborare la revisione annuale della carta degli impegni per la sostenibilità	A) n. UO coinvolte / tot. UO di ateneo; B) % raggiungimento impegni sostenibilità	entro dicembre	entro dicembre	entro dicembre	SPV_UPPS
		sviluppare la didattica di sostenibilità	1.3 implementare azioni relative all'offerta didattica direttamente o indirettamente riferibile a scopi di formazione ed educazione ambientale e sociale	A) n. azioni direttamente correlate con l'offerta di formazione ed educazione ambientale e sociale	monitoraggio azioni attivate	monitoraggio azioni attivate	monitoraggio azioni attivate	ADISS
	promuovere la politica di sostenibilità	incentivare la diffusione della sostenibilità nel processo decisionale quotidiano (attuazione, monitoraggio e controllo)	1.4 integrare gli impegni di sostenibilità nel piano degli obiettivi di ciascun dirigente / responsabile	on/off	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	DG
			1.5 sensibilizzare il personale sulle opportunità della normativa connessa ai temi della sostenibilità	A) n. obiettivi di sostenibilità che diventano obiettivi di processo	A) 1	A) 1	A) 1	DG
		diffondere la cultura della sostenibilità	1.6 realizzare un piano di eventi teatrali, musicali, cinematografici dedicati alla sostenibilità aventi carattere di studio e approfondimento sul tema e a fini divulgativi	A) n. eventi; B) n. partecipanti interni, direttamente coinvolti nella fase progettuale; C) n. partecipanti esterni, fruitori e sostenitori	A) 2; B) rilevazione n. partecipanti interni; C) rilevazione n. partecipanti esterni	A) 2; B) incremento dei partecipanti interni; C) incremento dei partecipanti esterni	A) 2; B) incremento dei partecipanti interni; C) incremento dei partecipanti esterni	Sist_Settoe Teatro
			1.7 sviluppare il progetto "Cà Foscari Sociale" finalizzato alla valorizzazione / attivazione di competenze interne per la diffusione della cultura della sostenibilità sociale	A) personale coinvolto / tot personale B) studenti coinvolti / tot studenti	avvio progetto	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	SPV_UPPS

Area CIS	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Impegno verso gli stakeholder	Indicatore di risultato / di impatto	Target			Unità Org. resp.
					2013	2014	2015	
1. Governance / Area Istituzionale	promuovere la politica di sostenibilità	diffondere la cultura della sostenibilità	1.8 sviluppare gli strumenti di comunicazione istituzionali, con costante valorizzazione / visibilità dei temi della sostenibilità ambientale e responsabilità sociale	A) n. eventi istituzionali legati ai temi della sostenibilità e n. partecipanti, divisi tra interni ed esterni; B) n. invii rivista CF; C) n. post pubblicati su infoscari sui temi / tot post infoscari	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	Sist_COMUNICA
			1.9 sviluppare il portale web tematico Ca' Foscari sostenibile	A) n. news pubblicate; B) incremento visitatori	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	SPV_UPPS
			1.10 pubblicare il report di sostenibilità annuale	A) soddisfazione degli utenti	entro luglio	entro luglio	entro luglio	SPV_UPPS
			1.11 sviluppare il progetto di un "integrated reporting" di ateneo rispetto alle esigenze degli stakeholder	on/off	sviluppo del progetto	avvio progetto		SPV_UPPS
			1.12 maggiore trasparenza nell'impiego delle risorse finanziarie attraverso la pubblicazione di dati di bilancio in web	A) pubblicazione dati di bilancio	on	on	on	ABIF
			1.13 maggiore trasparenza nei confronti dei fornitori sulle tempistiche di pagamento mediante monitoraggio del rispetto delle scadenze contrattuali e dei tempi medi di pagamento	A) impostazione strumenti di rilevazione e divulgazione dati	verifica pre-requisiti	attivazione monitoraggio e pubblicazione dei dati	monitoraggio e pubblicazione dei dati	ABIF
	diffondere il sistema dei valori dell'ateneo	diffondere il sistema dei valori dell'ateneo	1.14 realizzare iniziative tese ad aumentare la conoscenza del codice etico, dei codici di condotta relativi a mobbing e molestie sessuali ed in generale del tema delle pari opportunità	A) iniziative realizzate B) n. partecipanti	A) n. 2 eventi legati al codice etico B) 50% personale di ateneo	A) n. 2 eventi legati al codice etico B) 50% personale di ateneo (delta 2013)		ARU
			1.15 sviluppare relazioni con atenei sostenibili a livello internazionale	A) incremento annuo contatti formalizzati; B) n. adesioni a network internazionali	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	SPV_UPPS
	favorire inserimento della sostenibilità come criterio di valutazione nei ranking internazionali	favorire inserimento della sostenibilità come criterio di valutazione nei ranking internazionali	1.16 sviluppare rapporti con altre istituzioni per diffondere il calcolatore di CO2 come strumento di misurazione e sensibilizzazione	A) incremento annuo contatti formalizzati; B) n. convenzioni sottoscritte	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	SPV_UPPS

Area CIS	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Impegno verso gli stakeholder	Indicatore di risultato / di impatto	Target			Unità Org. resp.
					2013	2014	2015	
2. Politiche per gli Studenti	promuovere la soddisfazione degli studenti	sostenere il coinvolgimento e la partecipazione degli studenti sui temi della sostenibilità	2.1 coinvolgere gli organismi di rappresentanza studentesca con incontri mirati e, in particolare, il supporto alla commissione che valuta i progetti di finanziamento delle iniziative autogestite	A) n. studenti partecipanti alle attività ; B) n. incontri mirati	monitoraggio n. studenti partecipanti e n. incontri mirati	continuo	continuo	ADiSS
			2.2 istituire premi per progetti teatrali, musicali, cinematografici dedicati alla sostenibilità aventi carattere di studio e approfondimento sul tema e a fini divulgativi	A) n. premi; B) n. partecipanti	A) avvio progetti; B) rilevazione soggetti coinvolti	A) realizzazione progetti avviati e avvio di nuovi progetti; B) incremento soggetti coinvolti	A) realizzazione e potenziamento progetti avviati; B) incremento soggetti coinvolti	Sist_Settore Teatro
	sostenere il diritto allo studio; aumentare l'efficienza e l'efficacia dei servizi agli studenti	2.3 estendere i servizi bibliotecari in orario serale	A) installazione autoprestito nelle biblioteche con apertura estesa	A) n. 2	A) n. 2		SBA	
		2.4 stipulare apposita convenzione con l'ULSS 12 Venezia per assicurare il mantenimento dell'assistenza sanitaria agli studenti "fuori sede" sia nel comune di residenza che nel territorio dell'ULSS 12	A) n. studenti fuori sede convenzionati	avvio dei contatti	stipula della convenzione	convenzione a regime	ADiSS	
		2.5 estendere i servizi pagabili tramite tessera multifunzione (Paypass)	on/off	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale		ASIT	
		2.6 applicazione della procedura per la corretta gestione del processo dei reclami e lamentele	A) % riduzione reclami e lamentele	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	Sist_COMUNICA	

Area CIS	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Impegno verso gli stakeholder	Indicatore di risultato / di impatto	Target			Unità Org. resp.	
					2013	2014	2015		
3. Politiche per il Personale	azioni di sviluppo per il personale		3.1 valorizzare le competenze specifiche maturate su progetti di sostenibilità e stabilizzare il personale dedicato	A) n. risorse consolidate	A) 2			ARU	
			3.2 realizzare interventi formativi (in presenza e a distanza) a sostegno dell'applicazione della politica di sostenibilità economica, sociale e ambientale	A) n. e ore di interventi formativi tematici / tot. interventi formativi; B) partecipanti divisi per categoria / tot. per categoria; C) gradimento dei partecipanti	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	ARU	
			3.3 proporre tutorial, corsi ed iniziative volte a diffondere l'uso degli strumenti di collaborazione resi disponibili dalla piattaforma Google	on/off	monitoraggio quadrimestrale			ASIT	
	promuovere il benessere dei lavoratori	sostenere la genitorialità / la famiglia	3.4 servizi a sostegno della genitorialità: realizzare un'analisi relativa al livello di soddisfazione sulle convenzioni attivate in via sperimentale (due asili e un centro estivo)	A) realizzazione analisi B) livello di soddisfazione	A) on B) > 8 \ 10			A) on B) > 8 \ 10	ARU
			3.5 incrementare le ore di telelavoro	A) n. ore telelavoro / tot. ore lavorative annue; B) % incremento delle ore di telelavoro rispetto anno precedente	annuale	annuale	annuale	ARU	
			3.6 proporre convenzioni sperimentali per una consapevole gestione degli strumenti di debito (coerenti con il percorso di sensibilizzazione avviato)	A) n. interventi di sensibilizzazione; B) n. convenzioni; C) % utilizzo da parte del personale	A) 2	B) 1 C) > 8/10		ARU	
	promuovere il benessere (anche fitness&wellness), la salute, la sicurezza		3.7 realizzare corsi sulla salute e sicurezza del personale, anche in modalità e-learning	A) n. partecipanti B) % di utilizzo da parte del personale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	ASIA	
			3.8 aggiornare la valutazione dei rischi più pericolosi presenti in ateneo: chimici, cancerogeni, radioattivi, ecc.	A) n. rischi B) % aggiornamento sul totale rischi presenti	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	ASIA	

Area CIS	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Impegno verso gli stakeholder	Indicatore di risultato / di impatto	Target			Unità Org. resp.
					2013	2014	2015	
3. Politiche per il Personale	promuovere il benessere dei lavoratori	promuovere il benessere (anche fitness&wellness), la salute, la sicurezza	3.9 promuovere la cooperazione e il coordinamento con le ditte esterne, a cui sono affidati interventi di manutenzione e pulizia, elaborando un unico documento di valutazione dei rischi che indichi le misure adottate per eliminare o ridurre al minimo i rischi da interferenze	A) n. incontri di coordinamento/n. contratti presenti	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	ASIA
			3.10 aggiornare e valorizzare il sito web del servizio prevenzione con pubblicazione di materiali sulla salute e la sicurezza del personale	A) n. materiali pubblicati per anno	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	ASIA
			3.11 avviare uno "sportello previdenziale" in collaborazione con INPDAP	A) tempo di attivazione B) % utilizzo convenzioni da parte del personale	A) 31/6/2013	B) 10%		ARU
			3.12 stipulare convenzioni per offrire al personale un'ampia scelta di prodotti assicurativi e previdenziali integrativi a condizioni vantaggiose rispetto a quelle normalmente applicate dal mercato di riferimento	A) n. convenzioni; B) % utilizzo da parte del personale	A) 1	A) 2	B) 10%	ARU
			3.13 stipulare convenzioni per prestazioni mediche rivolte al personale	A) n. convenzioni; B) % utilizzo da parte del personale		A) 1	B) 10%	ARU
			3.14 proporre convenzioni sperimentali per i servizi "benessere e sport" (coerentemente all'analisi dei fabbisogni del personale)	A) n. convenzioni; B) % utilizzo da parte del personale	analisi dei fabbisogni	A) 2	A) 3 B) 10%	ARU
	promuovere l'assunzione di responsabilità del personale	revisione del sistema di pianificazione e valutazione delle prestazioni	3.15 realizzare interventi formativi di tipo manageriale a sostegno della cultura del risultato	A) n. e ore di interventi formativi di tipo manageriale / tot. interventi formativi; B) grado copertura responsabili UO		A) 10% B) 90% figure con responsabilità organizzative		ARU

Area CIS	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Impegno verso gli stakeholder	Indicatore di risultato / di impatto	Target			Unità Org. resp.
					2013	2014	2015	
4. Supply Chain	predisporre un sistema di <i>Sustainable Public Procurement</i>	introdurre criteri di selezione "sociali e ambientali" nelle scelte d'acquisto di beni e servizi	4.1 introdurre criteri di selezione sociali e/o ambientali nelle procedure di affidamento di forniture, servizi e lavori pubblici	A) n. contratti con criteri sociali e ambientali e relativi importi/totale contratti	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	ASIA
5. Energia	migliorare la performance dell'efficienza energetica	avviare un piano operativo per la gestione dell'energia	5.1 monitorare i consumi energetici delle strutture, attraverso le rilevazioni della contabilità economico-patrimoniale e analitica, e verificare i dati attraverso il sistema di telerilevamento	A) consumi energetici mensili per edificio/mq B) produzione di CO2 mensile per edificio C) costo dei consumi energetici per sede (su mq) D) produzione di report annuale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	ASIA
			5.2 ottenere la certificazione energetica degli edifici previsti nei nuovi insediamenti	A) n. nuovi edifici certificati / tot nuovi edifici	100%	100%	100%	ASIA
			5.3 ottenere la certificazione di sostenibilità dell'insediamento di Ca' Foscari (progetto LEED)	on/off	on			ASIA
			5.4 sviluppare progetti per il risparmio energetico e l'utilizzo di fonti rinnovabili	A) n. progetti avviati B) n. progetti conclusi C) risparmio energetico stimato per i progetti conclusi	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	ASIA
		realizzare il piano di carbon management di ateneo	5.5 elaborare il piano di Carbon Management di Ca' Foscari	on/off	linee guida	elaborazione piano		ASIA
			5.6 proseguire con il progetto "carbon management": attività di quantificazione, rendicontazione e certificazione delle emissioni di CO2 ed ulteriori linee di sviluppo previste dal progetto <i>addendum</i>	A) KgCO2/studente B) KgCO2/m ³	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	SPV_UPPS
6. Acqua	migliorare la performance dell'efficienza energetica	avviare un piano operativo per la gestione dell'acqua	6.1 monitorare i consumi idrici delle strutture attraverso le rilevazioni della contabilità economico-patrimoniale e analitica	A) consumi idrici mensili per edificio/mq B) costo dei consumi idrici per sede (su mq)	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	ASIA
			6.2 sviluppare progetti per il risparmio idrico	A) n. interventi conclusi B) risparmio idrico stimato per i gli conclusi C) risparmio economico stimato per gli interventi conclusi	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	ASIA

Area CIS	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Impegno verso gli stakeholder	Indicatore di risultato / di impatto	Target			Unità Org. resp.
					2013	2014	2015	
7. Materiali	tutelare l'ambiente e il territorio	digitalizzazione e dematerializzazione	7.1 aumentare le risorse del sistema bibliotecario in archivi ad accesso aperto	A) digitalizzazione collezioni storiche	A) n. 800	A) n. 1600	A) n. 2400	SBA
			7.2 aumentare le risorse del sistema bibliotecario accessibili da remoto	A) n. banche dati; B) n. e-journals; C) n. e-books	A) 56; B) 24.000; C) 26.000	A) 58; B) 24.500; C) 27.000	A) 60; B) 25.000; C) 28.000	SBA
			7.3 servizi agli studenti: eliminare i verbali cartacei di laurea; calendari di laurea in modalità telematica; domanda on line di tesi di dottorato	A) stima della riduzione di carta	A) 80%	A) 100%		ADISS
			7.4 servizi agli studenti: dematerializzare le procedure di selezione dei candidati ai Master	A) domande di partecipazione ai Master con documentazione totalmente online / totale domande	A) 50%	A) 75%	A) 100%	ADISS
			7.5 dematerializzare procedure che ancora prevedono l'ausilio di documenti cartacei	A) n. procedure dematerializzate; B) n. moduli migrati a form	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	ASIT
			7.6 miglioramento della qualità / uso delle risorse del processo deliberativo degli organi collegiali di Ateneo (programma Titulus Organi)	on/off	on			Slst_OC
			7.7 digitalizzare la procedura di presentazione delle liste e delle candidature nelle elezioni studentesche	A) stima della riduzione di carta	monitoraggio quadrimestrale			Sist_AG
			7.8 estendere il <i>print management</i> a dipartimenti ed aree non ancora coperte e/o in via di realizzazione	A) n. stampanti attivate; B) n. aree coperte; C) % rispetto ad obiettivi di progetto	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	ASIT
			7.9 sviluppare il processo di virtualizzazione client	A) n. client virtualizzati; B) % rispetto agli obiettivi di progetto	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	ASIT

Area CIS	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Impegno verso gli stakeholder	Indicatore di risultato / di impatto	Target			Unità Org. resp.
					2013	2014	2015	
8. Rifiuti	tutelare l'ambiente e il territorio	incrementare la raccolta differenziata	8.1 ridurre la quantità di rifiuti, rilevata e monitorata per frazione	on/off	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	ASIA
9. Mobilità	ridurre le emissioni di CO2	realizzare un piano per la mobilità aziendale	9.1 proporre azioni di miglioramento per la mobilità del personale	A) n. convenzioni; B) % utilizzo convenzioni da parte del personale	monitoraggio quadrimestrale			ARU
10. Innovazione	investire nella ricerca sui temi della sostenibilità economica, sociale e ambientale	aumentare il contatto con gli stakeholder	10.1 sviluppare eventi speciali in ottica di innovazione	A) N. eventi realizzati; B) Partecipanti; C) Gradimento; D) Collaborazioni con partner	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	Aric
		potenziare il supporto agli investimenti nella ricerca sui temi specifici della sostenibilità	10.2 ricercare fonti di finanziamento dedicate (nazionali e internazionali)	A) N. di finanziamenti segnalati; B) N. eventi informativi realizzati	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	Aric
			10.3 incrementare la fruibilità delle informazioni sui progetti di ricerca tematici	A) implementazione di un sistema di mappatura delle informazioni tematiche	sistema a regime	monitoraggio quadrimestrale	monitoraggio quadrimestrale	Aric