



Università
Ca' Foscari
Venezia

**Dipartimento
di Studi Linguistici
e Culturali Comparati**

**Department of
Linguistics and
Comparative Cultural
Studies**

Cà Bembo
Dorsoduro 1075
30123 Venezia
T. +39 0412345711
F. +39 0412345745

Cà Bernardo
Dorsoduro 3199
30123 Venezia
T. +39 0412349411
F. +39 0412349482

Palazzo Cosulich
Dorsoduro 1405
30123 Venezia
T. +39 0412347811
F. +39 0412347822

www.unive.it/dslcc

Proposta di Budget di previsione Triennio 2018-2020

Nella presente relazione viene delineato il budget previsionale per il triennio 2018-2020 del Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati ai fini della presentazione e approvazione del Bilancio Unico di Previsione di Ateneo da parte del Consiglio di Amministrazione del 24/11/2017.

Il valore del Budget di previsione ammonta a 1.242.988,00 euro.

Il budget di previsione è stato organizzato per macro-funzioni, di cui si riporta nel seguito la classificazione utilizzata:

RICAVI	COSTI
<i>FUDD</i>	<i>Reclutamento docenti</i>
<i>FUDD con destinazione vincolata</i>	<i>Didattica</i>
<i>FUDD 10%2018 ex SIR</i>	<i>Ricerca</i>
<i>Ricavi da obbligazioni giuridiche</i>	<i>Terza Missione</i>
<i>Entrate Esterne Ipotetiche su vincita di progetti (PGPRESENT)</i>	<i>Internazionalizzazione</i>
<i>Entrate Esterne ipotetiche su future azioni ancora da definire (PGPROGRAMM)</i>	<i>Dottorato</i>
	<i>Orientamento</i>
	<i>Spese Generali</i>
	<i>Fondo di Riserva</i>

A corredo di tale classificazione viene data anche una rappresentazione del budget di previsione 2018-2020 secondo gli obiettivi del Piano Strategico di Ateneo, degli obiettivi del Piano di Sviluppo di Dipartimento e delle azioni di quest'ultimo così da rendere evidente la correlazione esistente tra obiettivi di Ateneo e azioni dipartimentali.

La relazione fa riferimento ai seguenti allegati:

Allegato A: Budget di Previsione 2018-2020 analitico



Università
Ca' Foscari
Venezia

**Dipartimento
di Studi Linguistici
e Culturali Comparati**

**Department of
Linguistics and
Comparative Cultural
Studies**

Cà Bembo
Dorsoduro 1075
30123 Venezia
T. +39 0412345711
F. +39 0412345745

Cà Bernardo
Dorsoduro 3199
30123 Venezia
T. +39 0412349411
F. +39 0412349482

Palazzo Cosulich
Dorsoduro 1405
30123 Venezia
T. +39 0412347811
F. +39 0412347822

www.unive.it/dslcc

RICAVI

FUDD – Fondo Unico di Dotazione Dipartimentale

L'assegnazione del FUDD sulla base della quale è stato predisposto il budget di previsione 2018-2020 è pari a euro **546.506,00**, secondo quanto definito dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 6 ottobre 2017.

Il CdA ha deliberato di stanziare il FUDD ai Dipartimenti per l'anno 2018 lasciando invariati i meccanismi di riparto della quota base già utilizzati nell'ultimo biennio e di apportare invece piccole revisioni al modello di valutazione relativo alla "parte premiale". E' stato quindi previsto di distribuire l'importo globale tra quota base (pesata al 70%) e quota premiale (pesata al 30%).

FUDD con destinazione vincolata

Il Dipartimento usufruisce di un contributo annuale dall'Amministrazione Centrale come deliberato dal CdA nel 08/05/2015 a supporto della divulgazione e dell'incentivazione dello studio delle lingue a minor frequenza (ceco, polacco e albanese) per un importo annuale di euro 28.425,00.

FUDD 10%2017 ex SIR

Per il triennio 2018-2020 la struttura beneficia della quota premiale del 10% FUDD2017 per la disattivazione della Scuola in Relazioni Internazionali (euro 54.707,00/anno).

Di seguito si elencano tutte le entrate di Ateneo certe per gli anni 2018-2020:

Codice Conto	Descrizione conto e attività	2018	2019	2020
A.R.10.03.01	Trasferimenti interni FUDD	546.506,00	546.506,00	546.506,00
A.R.10.04.07	Altri Trasferimenti interni da AC – lingue a bassa frequenza	28.425,00	28.425,00	28.425,00
A.R.10.03.01	Trasferimenti interni – 10% FUDD 2017 (Disattivazione SIR)	54.707,00	54.707,00	
TOTALE		629.638,00	629.638,00	547.931,00

Ricavi da obbligazioni giuridiche

In aggiunta all'erogazione FUDD, il Dipartimento incamera risorse sulla base di accordi e convenzioni pluriennali già siglate che supportano l'attuazione delle proprie politiche:

Codice Conto	Descrizione conto e attività	2018	2019	2020
A.R.02.06.07	Contributo da soggetti privati per didattica - Associazione Lega del Filodoro	500,00	500,00	500,00
A.R.02.07.10	Contributo da soggetti privati esteri per didattica - Istituto Ramon Llull	11.350,00	11.350,00	11.350,00
A.R.02.07.10	Contributo da soggetti privati esteri per	11.500,00	11.500,00	11.500,00



Università
Ca' Foscari
Venezia

**Dipartimento
di Studi Linguistici
e Culturali Comparati**

**Department of
Linguistics and
Comparative Cultural
Studies**

Cà Bembo
Dorsoduro 1075
30123 Venezia
T. +39 0412345711
F. +39 0412345745

Cà Bernardo
Dorsoduro 3199
30123 Venezia
T. +39 0412349411
F. +39 0412349482

Palazzo Cosulich
Dorsoduro 1405
30123 Venezia
T. +39 0412347811
F. +39 0412347822

www.unive.it/dslcc

	didattica- Istituto Etxepare			
TOTALE		23.350,00	23.350,00	23.350,00

Tali ricavi hanno tutte destinazione vincolata a supporto dell'Offerta Formativa a.a. 2017-2018, 2018-2019, 2019-2020.

Entrate Esterne Ipotetiche su vincita di progetti (PGPRESENT)

Le risorse "PGPRESENT" sono quelle che si presume di acquisire nel triennio pur non avendone ancora la certezza. Si basa su una stima del tasso di vincita dei progetti di finanziamento presentati e di cui si attende l'esito nel 2018. Nell'esercizio 2017 sono stati presentati i seguenti progetti:

Linea di finanziamento	Area di ricerca	Budget di progetto
10 Proposte MSCA	2 lingue, 3 studi letterari, 2 studi storici, 3 letterari	€ 2.500.000,00
11 Proposte individuali FFABR	Tutti i settori di dipartimento	€ 33.000,00
totale		€ 2.533.000,00

Sulla base dello storico e a titolo prudenziale si ipotizza che il Dipartimento potrebbe ricevere risorse esterne per euro **270.000,00** declinate in almeno un progetto MSCA e in 6 finanziamenti FFABR.

L'importanza di tale previsione è collegata alla funzione autorizzatoria del bilancio 2018, nonché ai principi di verità e prudenza da rispettare nell'ambito del processo di formazione del bilancio.

Il dettaglio delle risorse "PGPRESENT" è rappresentato analiticamente nella seguente tabella, dove accanto alla voce di ricavo è identificata anche la possibile voce di costo. Tale declinazione riflette le categorie di spesa più ricorrenti per le tipologie di progetti considerati, fermo restando che le risorse che si acquisiranno dovranno essere utilizzate per le spese previste dai singoli contratti.

Codice Conto	Descrizione conto e attività	2018	2019	2020
A.R.02.02.02	Contributo MIUR – FFABR	20.000,00		
A.R.02.07.02	Contributo da Commissione Europea per ricerca	250.000,00		

Codice Conto	Descrizione conto e attività	2018	2019	2020
A.C.03.01.01	Assegni di ricerca	180.000,00		
A.C.06.08.12	Altri costi per servizi connessi all'attività di ricerca	47.500,00		
A.C.04.08.01	Missioni fuori massimale	20.000,00		
A.C.15.02.02	Trasferimento per Fondo di supporto di Ateneo	22.500,00		



Università
Ca' Foscari
Venezia

**Dipartimento
di Studi Linguistici
e Culturali Comparati**

**Department of
Linguistics and
Comparative Cultural
Studies**

Cà Bembo
Dorsoduro 1075
30123 Venezia
T. +39 0412345711
F. +39 0412345745

Cà Bernardo
Dorsoduro 3199
30123 Venezia
T. +39 0412349411
F. +39 0412349482

Palazzo Cosulich
Dorsoduro 1405
30123 Venezia
T. +39 0412347811
F. +39 0412347822

www.unive.it/dslcc

Entrate Esterne ipotetiche su future azioni ancora da definire (PGPROGRAMM)

I ricavi denominati "PGPROGRAMM" rappresentano le risorse che si ipotizza di acquisire a fronte di una programmazione delle attività che si svolgerà durante l'esercizio e che non trova basi su azioni già attuate nel 2018. Fanno parte di questa categoria, ad esempio, le attività a fronte di corrispettivo. In considerazione dell'attività progettuale dell'ultimo biennio è plausibile ipotizzare i seguenti ricavi per il triennio 2018-2020:

Codice Conto	Descrizione conto e attività	2018	2019	2020
A.R.02.02.01	Entrate da MIUR per progetti PRIN 2018	90.000,00	-	
A.R.02.04.01	Entrate da Regione per progetti FSE 2018	30.000,00		
A.R.03.01.01	Attività commerciale di didattica	200.000,00	200.000,00	200.000,00

Codice Conto	Descrizione conto e attività	2018	2019	2020
A.C.03.01.01	Assegni di ricerca	120.000,00		
A.C.07.01.06	Incarichi profess. e occasionali - didattica (in ambito commerciale)	120.000,00	120.000,00	120.000,00
A.C.07.01.02	Compensi a interni per att.commerciale DOC e RIC	30.000,00	30.000,00	30.000,00
A.C.07.01.10	Compensi per didattica in ambito commerciale	20.000,00	20.000,00	20.000,00
A.C.15.02.01	Trasf.quota 7% su attività commerciale	14.000,00	14.000,00	14.000,00
A.C.15.02.08	Trasf.quota 8% FCA su attività commerciale	16.000,00	16.000,00	16.000,00

Tale declinazione dei costi riflette le categorie di spesa più ricorrenti per le tipologie di progetti considerati, fermo restando che le risorse che si acquisiranno dovranno essere utilizzate per le spese previste dai singoli contratti.

COSTI

Il Budget assegnato a ciascun esercizio del triennio 2018-2019-2020 si riferisce al FUDD assegnato alla struttura nel 2018, che è pari a euro **546.506,00**, a cui si aggiunge il FUDD con destinazione vincolata come indicato in premessa pari a euro **83.132,00** per un totale FUDD di euro **629.638,00**.

Gli stanziamenti assegnati alle diverse voci di costo, come riportato in allegato A, rappresentano le coperture finanziarie necessarie per l'esecuzione delle politiche dipartimentali legate al Piano Strategico di Ateneo, al Piano di Sviluppo di Dipartimento e al cofinanziamento per la realizzazione degli obiettivi indicati nel Progetto di Eccellenza.

Il Budget per l'esercizio 2018 ha valore autorizzatorio. I conti valorizzati rappresentano le attività prevalenti della struttura; gli stanziamenti possono essere passibili di modifiche in corso di esercizio qualora si evidenziasse la necessità di allineare l'allocazione delle risorse a nuove e/o diverse azioni strategiche.

Il Budget 2019-2020 ha un valore programmatico e rispecchia l'impatto che le politiche di Dipartimento attualmente assunte hanno sul budget di tali esercizi.



Università
Ca' Foscari
Venezia

**Dipartimento
di Studi Linguistici
e Culturali Comparati**

**Department of
Linguistics and
Comparative Cultural
Studies**

Queste cifre sono passibili di modifiche in fase di definizione del budget autorizzatorio.

In Allegato A è riportato il bilancio di previsione analitico per singole voci di conto.

Nella tabella a seguire sono invece rappresentati gli stanziamenti del FUDD aggregati per ciascuna delle politiche dipartimentali di sviluppo, con il relativo peso percentuale:

Funzione/Strategia	2018	%	2019	%	2020	%
Reclutamento Personale	60.257,00	9,57	60.257,00	9,57	60.257,00	9,57
Didattica	242.690,00	38,54	242.690,00	38,54	242.690,00	38,54
Ricerca	183.744,00	29,18	136.000,00	21,60	136000	21,60
Terza Missione	46.930,00	7,45	52.180,00	8,29	52.180,00	8,29
Internazionalizzazione	17.000,00	2,70	22.000,00	3,49	17.000,00	2,70
Dottorato	36.992,00	5,88	53.641,00	8,52	56.998,00	9,05
Orientamento	5.500,00	0,87	8.000,00	1,27	8.000,00	1,27
Spese Generali	36.525,00	5,80	45.825,00	7,28	45.825,00	7,28
Fondo di Riserva	0,00	0,00	9.045,00	1,44	10.688,00	1,70
Totale	629.638,00	100,00	629.638,00	100,00	629.638,00	100,00

Cà Bembo
Dorsoduro 1075
30123 Venezia
T. +39 0412345711
F. +39 0412345745

La funzione/strategia **“Reclutamento personale”** tratta tutte le risorse allocate a contributo delle assunzioni di personale docente a tempo determinato, quali i Ricercatori a TD lett. a) nei settori M-STO/02, SECS-P/02 e SPS/09.

Cà Bernardo
Dorsoduro 3199
30123 Venezia
T. +39 0412349411
F. +39 0412349482

La Funzione/strategia **“Didattica”** include:

- Docenze a contratto ex art. 23 L. 24/2010
- Contratti per attività di didattica integrativa ex art. 23 L. 240/2010
- Affidamenti di incarichi di insegnamento a docenti di ruolo interni
- Affidamenti di incarichi di insegnamento a docenti di ruolo esterni
- I contributi a istituzioni nazionali e internazionali che supportano lo svolgimento dell'offerta didattica.

Palazzo Cosulich
Dorsoduro 1405
30123 Venezia
T. +39 0412347811
F. +39 0412347822

Tali costi sono funzionali alla realizzazione della programmazione didattica a.a. 2018-2019, 2019-2020 e 2020-2021 (secondo le quote di competenza) dei corsi di studio del Dipartimento:

Laurea Triennale in Lingue, Culture e Scienze del Linguaggio

Laurea Triennale in Mediazione Linguistica e Culturale

Laurea Magistrale in Scienze del Linguaggio

Laurea Magistrale in Lingue e Letterature Europee, Americane e Post-coloniali

Laurea Magistrale in Relazioni Internazionali Comparate

Laurea Triennale in Philosophy, International Studies and Economics (secondo l'accordo di disattivazione della Scuola SIR siglato nel marzo 2017).

www.unive.it/dslcc

Conto coan	Descrizione conto e attività	2019	2020	2021
A.C.03.02.01	Docenze a contratto ex art. 23 L. 240/2010 per offerta 2017-2018, 2018-2019, 2019-2020 (competenziato)	230.000,70	230.000,70	230.000,70
A.C.15.04.07	Trasferimenti interni a DFBC per offerta 2017-2018, 2018-2019, 2019-2020 e 2020-2021 PISE (competenziato)	3.689,30	3.689,30	3.689,30
A.C.08.03.05	Trasferimenti a soggetti privati (Lingua e Letteratura Romana e	4.000,00	4.000,00	4.000,00



Università
Ca' Foscari
Venezia

**Dipartimento
di Studi Linguistici
e Culturali Comparati**

**Department of
Linguistics and
Comparative Cultural
Studies**

Cà Bembo
Dorsoduro 1075
30123 Venezia
T. +39 0412345711
F. +39 0412345745

Cà Bernardo
Dorsoduro 3199
30123 Venezia
T. +39 0412349411
F. +39 0412349482

Palazzo Cosulich
Dorsoduro 1405
30123 Venezia
T. +39 0412347811
F. +39 0412347822

www.unive.it/dslcc

	esercitazioni a.a. 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021)			
A.C.03.09.02	Contributo di ospitalità al lettore di lingua bulgara su convenzione con Ambasciata 2018, 2019, 2020	5.000,00	5.000,00	5.000,00

Il costo previsto per far fronte alle attività didattiche è di 244.690,00 in linea con l'esercizio 2017 in quanto non sono intervenute azioni strutturali in grado di ridurre il peso dei contratti docenza che rappresentano la maggior parte dei costi per l'erogazione dell'Offerta Formativa.

La Funzione "Ricerca" prevede il seguente riparto:

Conto coan	Descrizione conto e attività	2018	2019	2020
A.C.03.01.01	Assegni di ricerca	77.744,00	10.000,00	10.000,00
A.C.04.08.01	Assegnazione ADIR in base al riparto proposto dal Comitato per la Ricerca	100.000,00	120.000,00	120.000,00
A.C.06.08.09	Pubblicazioni	6.000,00	6.000,00	6.000,00

Per quanto riguarda l'assegnazione ADIR lo stanziamento, mantenuto stabile rispetto al 2017 (100.000 euro) riguarda il capitolo A.C.04.08.01 *Spese per missioni fuori massimale*. Si sottolinea che si tratta di una allocazione iniziale basata sull'utilizzo principale del fondo; resta ferma la possibilità per il docente di impiegare la risorsa assegnata per tutte le tipologie di costi previste dal Regolamento di Ateneo ADIR.

Il Dipartimento intende supportare le tre collane di Dipartimento (*Tolomeo, Annali. Serie Occidentale e Rassegna Iberistica*, edite con Edizioni Ca' Foscari) con l'assegnazione delle risorse necessarie ad un numero all'anno.

La funzione "Terza Missione" vede l'allocazione delle seguenti risorse:

Conto coan	Descrizione conto e attività	2018	2019	2020
A.C. 03.09.02 e A.C.06.08.07	Assegnazione alle Sezioni per attività seminariali	33.750,00	39.000,00	39.000,00
A.C. 03.09.02 e A.C.06.08.07	Assegnazione per Convegni e conferenze di Dipartimento	10.000,00	10.000,00	10.000,00
A.C.06.08.07	Contributo a eventi specifici in base alla Convenzione con Istituto Cervantes.	2500,00	2500,00	2500,00
A.C.06.08.12	Contributo per la partecipazione alla "Scuola delle Storiche"	680,00	680,00	680,00

I conti valorizzati per la "Terza Missione" sono principalmente A.C.03.09.02 *Ospitalità a conferenzieri* e A.C.06.08.07 *Organizzazione manifestazioni e convegni*. Si tratta di una allocazione iniziale delle risorse, ferma restando la possibilità di



Università
Ca' Foscari
Venezia

**Dipartimento
di Studi Linguistici
e Culturali Comparati**

**Department of
Linguistics and
Comparative Cultural
Studies**

Cà Bembo
Dorsoduro 1075
30123 Venezia
T. +39 0412345711
F. +39 0412345745

Cà Bernardo
Dorsoduro 3199
30123 Venezia
T. +39 0412349411
F. +39 0412349482

Palazzo Cosulich
Dorsoduro 1405
30123 Venezia
T. +39 0412347811
F. +39 0412347822

www.unive.it/dslcc

utilizzare i fondi per altri costi così come previsto dal regolamento di Dipartimento per gli Eventi Culturali.

I criteri di assegnazione delle risorse per Convegni e Conferenze di Dipartimento sono definiti dal Regolamento interno che, attraverso una *call* annuale, valorizza gli eventi internazionali e nazionali con *call for papers*, così da sostenere la visibilità verso l'esterno della ricerca dipartimentale e indirettamente la creazione di network di ricerca.

Le strategie di “**internazionalizzazione**” sono così supportate:

Conto coan	Descrizione conto e attività	2018	2019	2020
A.C.03.02.01	Cofinanziamento a visiting professor a.a. 2017-2018, 2018-2019 e 2019-2020	10.000,00	15.000,00	10.000,00
A.C.05.09.02	Borse di mobilità internazionale outgoing 2017-2018, 2018-2019 e 2019-2020 per studenti LLEAP (2 borse da 1000,00 euro per Brasile, 2 borse da 1000 euro per Argentina, 1 borsa da 1000 euro per New York)	5000,00	5000,00	5000,00
A.C.05.13.01	Contributo alla mobilità per studenti dei CdS della struttura per la partecipazione ad un corso estivo di lingua basca	2000,00	2000,00	2000,00

Le azioni di internazionalizzazione di Dipartimento di focalizzano principalmente sulla didattica, attraverso la presenza di figure scientifiche di alto livello internazionale che possano rendere ancora più attrattiva l'offerta didattica e sulla mobilità studentesca, garantendo contributi alla mobilità *outgoing* verso destinazioni estere più lontane e onerose.

Le spese a supporto del “**Dottorato**” che interessano il triennio 2018-2020 riguardano le borse dei seguenti cicli:

- 33° ciclo avviato nell'a.a. 2017-2018
- 34° ciclo da avviarsi nell'a.a. 2018-2019
- 35° ciclo da avviarsi nell'a.a. 2019-2020

La Struttura garantisce il raggiungimento della copertura finanziaria utile a 4 borse necessarie all'attivazione di ciascun ciclo, completando l'assegnazione della quota MIUR/Ateneo (assegnazione di 3,28 Ministeriale borse/ciclo) con il 72% di borsa per ogni ciclo:

Conto Coan	Descrizione conto e attività	2018	2019	2020
A.C.05.01.01	Copertura del 72% di una borsa di dottorato per il 33° ciclo	14.649,99	14.649,00	12.200,00
A.C.05.01.01	Copertura del 72% di una borsa di dottorato per il 34° ciclo	4.883,00	14.649,00	14.649,00
A.C.05.01.01	Copertura del 72% di una borsa di dottorato per il 35° ciclo		4.883,00	14.649,00



Università
Ca' Foscari
Venezia

**Dipartimento
di Studi Linguistici
e Culturali Comparati**

**Department of
Linguistics and
Comparative Cultural
Studies**

Cà Bembo
Dorsoduro 1075
30123 Venezia
T. +39 0412345711
F. +39 0412345745

Cà Bernardo
Dorsoduro 3199
30123 Venezia
T. +39 0412349411
F. +39 0412349482

Palazzo Cosulich
Dorsoduro 1405
30123 Venezia
T. +39 0412347811
F. +39 0412347822

www.unive.it/dslcc

Il dipartimento garantisce inoltre il cofinanziamento ad una borsa del 33° ciclo attivata grazie alla collaborazione con l'*International Center for the Humanities and Social Change*:

Conto coan	Descrizione conto e attività	2018	2019	2020
A.C.05.01.01	Contributo a borsa di dottorato del 33° ciclo cofinanziata da CHSC (come da D.D. 1547/2017)	3.960,00	3.960,00	-

Supporta la partnership con l'Università di Padova per il Dottorato in Studi Storici, Geografici e Antropologici per i cicli 33, 34, 35:

Conto coan	Descrizione conto e attività	2018	2019	2020
A.C.08.02.02	Trasferimento a Università di Padova per Dottorato in Studi Storici, Geografici e Antropologici	1.500,00	1.500,00	1.500,00

Le risorse stanziare per la funzione "**Dottorato**" coprono anche le spese per il funzionamento e la sua valorizzazione.

Conto coan	Descrizione conto e attività	2018	2019	2020
A.C.05.13.01	Altri interventi a sostegno dell'attività di studio dei dottorandi	6.000,00	6.000,00	6.000,00
A.C.03.09.02	Ospitalità conferenzieri	6000,00	6000,00	6000,00

Globalmente il sostegno ai Dottorati di Dipartimento per il 2018 ammonta a euro 36.992,00.

Lo strumento dell'**Orientamento**, fondamentale per la struttura per il raggiungimento di alcuni obiettivi del Piano di Sviluppo quali anche la omogenea distribuzione degli studenti fra curricula del CdS triennale e fra i diversi CdS magistrali, vede una allocazione di risorse pari a euro **5.500,00**.

Le **Spese Generali** necessarie per il funzionamento della struttura sono stimate in **36.493,00** euro per l'anno 2018. Tale somma copre i costi di noleggio e manutenzione delle macchine fotocopiatrici poste nelle tre sedi del Dipartimento, utenze telefoniche, materiale di consumo (carta, toner, cancelleria), servizi postali, acquisto attrezzature informatiche.

Conto coan	Descrizione conto e attività	2018	2019	2020
A.C.06.08.17	Noleggio macchine multifunzione	2.620,00	2.620,00	2.620,00
A.C.06.01.03	Materiale di consumo generico	12.032,00	12.032,00	12.032,00
A.C.06.08.08	Servizi postali	700,00	1000,00	1000,00
A.C.06.08.06	Smaltimenti rifiuti speciali	2.000,00	2.000,00	2.000,00
A.C.06.02.01	Utenze e canoni telefonici	1.900,00	1.900,00	1.900,00
A.A.01.02.03	Attrezzature informatiche	19.273,00	28.273,00	28.273,00



Università
Ca' Foscari
Venezia

**Dipartimento
di Studi Linguistici
e Culturali Comparati**

***Department of
Linguistics and
Comparative Cultural
Studies***

Cà Bembo
Dorsoduro 1075
30123 Venezia
T. +39 0412345711
F. +39 0412345745

Cà Bernardo
Dorsoduro 3199
30123 Venezia
T. +39 0412349411
F. +39 0412349482

Palazzo Cosulich
Dorsoduro 1405
30123 Venezia
T. +39 0412347811
F. +39 0412347822

www.unive.it/dslcc

Al **Fondo di Riserva** vengono assegnate allo scopo di fronteggiare eventuali spese impreviste e/o a copertura di eventuali rischi di gestione.

Conto coan	Descrizione conto e attività	2018	2019	2020
A.C.17.01	Fondo di Riserva		9.045,00	10.688,00



Università
Ca' Foscari
Venezia

**Dipartimento
di Studi Linguistici
e Culturali Comparati**

***Department of
Linguistics and
Comparative Cultural
Studies***

Cà Bembo
Dorsoduro 1075
30123 Venezia
T. +39 0412345711
F. +39 0412345745

Cà Bernardo
Dorsoduro 3199
30123 Venezia
T. +39 0412349411
F. +39 0412349482

Palazzo Cosulich
Dorsoduro 1405
30123 Venezia
T. +39 0412347811
F. +39 0412347822

www.unive.it/dslcc