

## Dipartimento di Economia

### 1. Relazione sulla gestione 2016

#### La gestione delle risorse finanziarie nell'esercizio in rapporto alle politiche del Dipartimento di Economia e alle linee strategiche di Ateneo

I principali obiettivi della gestione delle risorse finanziarie dell'esercizio 2016 si collocano nei seguenti macro-obiettivi di Ateneo (Piano Strategico 2016-2018):

#### 1.PROMUOVERE UNA RICERCA D'IMPATTO

##### **Obiettivo 1.1**

Consolidare ed aumentare del 10% nel triennio le risorse procapite raccolte dal Dipartimento attraverso bandi competitivi (incremento rispetto al livello iniziale del 2015).

##### **Obiettivo 1.2**

Impegno a favorire la partecipazione ai team Research for Global Challenges con l'intento di raggiungere l'obiettivo di Ateneo a livello di Dipartimento.

##### **Obiettivo 1.5**

Impegno ad aumentare del 5% nel triennio la produzione scientifica pro-capite in termini di pubblicazioni utili ai fini ANVUR. Uno sforzo particolare sarà richiesto anche ai docenti dell'area 12 per pubblicazioni censite nei repertori internazionali (si tratta di un risultato non facile, date le caratteristiche dei settori ed il loro naturale ambito di pubblicazione).

RISULTATI 2016: come si può evincere dai dati che emergono dalle tabelle della presente relazione, il dipartimento ha avviato diverse azioni collegate agli obiettivi descritti che hanno generato impatti nella gestione del budget di dipartimento.

**Obiettivo 1.1**: acquisizione di risorse attraverso la partecipazione a bandi competitivi che hanno generato ricavi nel 2016 e negli anni successivi, oltre a nuovi progetti (come indicato nella tabella 3). Importante è l'apporto di finanziamenti tramite convenzioni con enti privati e territoriali per la gestione di attività di ricerca (assegni di ricerca) per complessivi euro 2.976.190,78 e didattica (supporto alla docenza) per complessivi euro 216.692,21.

**Obiettivo 1.5**: il Dipartimento assegna su base annua premi e incentivi per stimolare una maggiore qualità nelle pubblicazioni ed una partecipazione attiva alla didattica con gli incentivi per il numero tesi seguite. Tali incentivi vengono assicurati da un modello distributivo premiale con la supervisione dei due comitati didattica e ricerca. Vengono utilizzati pienamente i margini di dipartimento ricavati dalla percentuale su conto terzi e progetti finanziati (a norma di regolamento), la quota ripartita ammonta 30.000 euro per incentivi qualità pubblicazioni e 8.000 euro per numero tesi.

#### 2.CREARE UN'ESPERIENZA DI STUDIO TRASFORMATIVA

##### **Obiettivo 2.1**

Impegno al sostegno di tutti i corsi di laurea triennale e magistrale non più gestiti attraverso le scuole interdipartimentali attraverso la sottoscrizione di accordi interdipartimentali.

##### **Obiettivo 2.6**

Allocazione di fondi per almeno 6 borse di dottorato per ogni corso accreditato afferente al Dipartimento.

RISULTATI 2016 L'impegno del dipartimento è focalizzato su un'intensa azione di Fundraising sia con enti privati sia attraverso azioni mirate come l'organizzazione di corsi estivi di recupero.

Il Dipartimento ha intrapreso una politica di gestione del dottorato in Economia su 4 anni che a partire dal 2017 vedrà un impegno finanziario progressivamente costante sia con fondi propri sia con fondi esterni. Si segnala in particolare il finanziamento europeo del progetto Marie Curie ITN Ex-SIDE che coinvolge il dipartimento in un circuito di dottorato a livello europeo.

Il Dipartimento inoltre, eroga con fondi propri e con fondi dedicati (Borse Vinci) borse di mobilità per gli studenti che partecipano ai CLM con Doppio Diploma e Joint Degree (magistrali).

### 3.AGIRE DA CATALIZZATORE DI INNOVAZIONE

#### **Obiettivo 4.1**

Sviluppo di attività culturali con impatto locale. Un paio all'anno.

#### **Obiettivo 4.5**

Incremento del 20% nel triennio delle entrate da attività in conto terzi.

### RISULTATI 2016

Il Dipartimento sviluppa una discreta attività di disseminazione nell'arco dell'anno, basata principalmente sulle attività collaterali ai dottorati di ricerca attivi in Dipartimento. Vengono programmati seminari e workshop anche con relatori internazionali, per cui vengono dedicate apposite risorse con fondi FUDD.

Il rapporto con il territorio è anche consolidato dalle attività del Master IMEF gestito amministrativamente in Dipartimento, che comporta oltre alle iscrizioni degli studenti anche diverse convenzioni con sponsor e aziende. Tuttavia gli scambi e le relazioni con il territorio non hanno portato nel 2016 all'acquisizione di risorse conto terzi pari a quanto conseguito negli anni scorsi, per il 2016 è pari a 23.000,00.

Si segnalano almeno 3 diversi eventi in cui è stato coinvolto il Dipartimento, di importanza nazionale e internazionale: Convegno ESOBE 2016, Summer School on Ageing, Convegno in Memoria di Valeria Solesin.

### ASSICURARE UN FUTURO ACCADEMICO SOSTENIBILE

#### **Obiettivo 5.1**

Allineamento all'obbiettivo di Ateneo (+10% incluse posizioni a tempo determinato, non di ruolo e di double appointment).

### RISULTATI 2016

Attraverso un intenso impegno a presentare progetti in ambito europeo e nazionale, il Dipartimento ha iniziato già nel corso del 2016, ad investire nel reclutamento di giovani ricercatori con riferimento a ricercatori a tempo det. Ex.art.24 lett.a), finanziati con fondi di progetto (SERISS) e avviate le procedure per l'assunzione nel 2017 di un altro ricercatore lett.a) con fondi esterni (ALTERECO e SHAPETOURISM).

Con fondi margini ha inoltre avviato la procedura di co-finanziamento di una posizione di Visiting professor di prestigio internazionale a partire dal 2017.

## 2. Risorse disponibili per la gestione 2016

Per la gestione delle proprie attività 2016, la struttura ha potuto contare su:

1. risorse acquisite nel passato, che non si sono tradotte in costi negli esercizi precedenti al 2016;
2. risorse acquisite nel corso dell'esercizio.

Le risorse di cui al punto 1 sono rappresentate da:

- a) disponibilità su finanziamenti esterni ai quali viene applicato il metodo della commessa completata (rappresentano la parte di finanziamenti acquisiti nel passato che non si sono ancora tradotti in costi);
- b) margini di fondi di provenienza esterna;
- c) risorse di Ateneo. Queste ultime sono costituite da fondi di ricerca per i quali è previsto un utilizzo su arco temporale che travalica l'esercizio, assegnazioni ADIR per complessivi 110.000 euro programmati, Progetti di Ateneo, incentivi dal Fondo di supporto alla Ricerca, altri fondi di struttura finalizzati alla realizzazione di attività didattiche (budget didattica 2015-16 e 2016-2017). Le risorse di cui ai punti b) e c) facevano parte del Patrimonio Netto Vincolato al 31/12/2015.

**Tabella 2.1: Risorse a disposizione nell'esercizio**

<i>Risorse di Ateneo (esclusa "unatantum")</i>	271.086,04	271.086,04	
<i>Fondi riassegnati "Unatantum"</i>	203.363,11	203.363,11	
<b>Risorse acquisite nell'esercizio 2016</b>	<b>4.124.592,69</b>	<b>684.020,87</b>	<b>3.440.571,82</b>
di cui:			
<i>Dotazione da Ateneo</i>	653.992,00	653.992,00	
<i>Altri contributi da Ateneo</i>	30.028,87	30.028,87	
<i>Convenzioni con UE e organismi internazionali</i>	1.084.691,31		1.084.691,31
<i>Convenzioni con enti pubblici e privati</i>	665.119,03		665.119,03
<i>Proventi da attività commerciale</i>	23.000,00		23.000,00
<i>Altro</i>	1.667.761,48		1.667.761,48
<b>TOTALE</b>	<b>8.207.114,70</b>	<b>1.970.770,15</b>	<b>6.236.344,55</b>

Per quanto riguarda le risorse acquisite nel corso dell'esercizio, il dato rappresenta l'entità complessiva dei finanziamenti acquisiti. Esse sono rappresentate dalla dotazione di Ateneo FUDD (meno la quota di competenza del fondo per la didattica relativo al 2017) e da altri contributi ricevuti dall'Ateneo per Didattica e Ricerca, le voci più rilevanti sono invece i contributi da organismi internazionali per progetti in corso o avviati nel 2016, convenzioni stipulate con enti pubblici e privati prevalentemente per attività di Ricerca. Alla voce altro vengono raggruppati i ricavi di contribuzione studentesca per il Master IMEF gestito in Dipartimento, la seconda edizione dei corsi Estivi di Area Economica e il progetto SMART CITIES – ADAPT SCN e SIN finanziato dal MIUR.

Si fa presente che, in applicazione dei principi contabili, tali risorse non trovano integrale rappresentazione nel conto economico dell'esercizio 2016, poiché, data la correlazione esistente tra

ricavi e costi nel caso di finanziamenti da terzi finalizzati, essi vengono rettificati in quanto assoggettati a risconto.

### 3. Entrate da terzi: contratti e convenzioni stipulati, attività didattiche

Tabella 3.1: Composizione delle entrate da terzi

	Fondi di provenienza UE e altri organismi internazionali	Fondi di provenienza di istituzioni pubbliche	Fondi di provenienza MIUR	Fondi provenienti da altre amministrazioni	Fondi di provenienza di	Fondi di provenienza di enti privati nazionali -	Fondi di provenienza di enti privati nazionali -	Fondi di provenienza di enti privati esteri	contribuzioni e studentesca (iscrizioni corsi)
<b>AMBITO ISTITUZIONALE</b>	<b>1.037.128,30</b>	<b>18.176,21</b>	<b>1.499.745,48</b>	<b>509.640,87</b>	<b>-</b>	<b>107.171,03</b>	<b>11.176,13</b>	<b>10.000,00</b>	<b>168.016,00</b>
Risorse per ricerca di base			71.500,00			69.231,03		10.000,00	
Risorse per ricerca applicata	1.035.128,30		1.428.245,48	509.640,87			3.176,13		
Risorse per didattica		18.176,21				30.500,00	8.000,00		168.016,00
Risorse per altre finalità	2.000,00					7.440,00			
<b>AMBITO COMMERCIALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.000,00</b>	<b>-</b>	<b>17.000,00</b>	<b>-</b>	<b>1.000,00</b>	<b>-</b>
Risorse per ricerca di base									
Risorse per ricerca applicata				5.000,00		6.000,00			
Risorse per didattica						10.000,00		1.000,00	
Risorse per altre finalità						1.000,00			
<b>TOTALE</b>	<b>1.037.128,30</b>	<b>18.176,21</b>	<b>1.499.745,48</b>	<b>514.640,87</b>	<b>-</b>	<b>124.171,03</b>	<b>11.176,13</b>	<b>11.000,00</b>	<b>168.016,00</b>

Come evidenziato nella prima parte della relazione il Dipartimento prosegue la sua politica di acquisizione di risorse esterne per il finanziamento di attività didattiche e di ricerca:

progetto SMART CITIES – ADAPT SCN e SIN finanziato dal MIUR

progetto SERISS e SHARE-DEV (Horizon 2020)

progetto ALTERECO e SHAPE TOURISM (Interreg MED)

progetto MAKERS (Marie Curie Rise, Horizon 2020)

oltre ai progetti in corso o in fase di conclusione delle attività nel 2016.

Convenzioni per la didattica e la ricerca con i nostri partner Territoriali: Regione Veneto, Federazione delle banche di Credito Cooperativo, Assicurazioni generali, KPMG.

#### 4. Il budget autorizzativo, gli scostamenti rispetto alle previsioni, e gli utilizzi effettivi

Tabella 4.1: Il budget autorizzativo: previsioni di bilancio, variazioni in corso di esercizio, ricavi e costi effettivi

	Previsione iniziale	Variazioni	di cui riporto fondi da esercizi precedenti	Stanziamiento assestato	Ricavi e Costi normali (Utilizzi effettivo di budget)
<b>RICAVI</b>	<b>1.914.580,00</b>	<b>2.562.586,30</b>	<b>-</b>	<b>4.477.166,30</b>	<b>-</b>
<i>di cui risorse proprie:</i>					
A.R.02.04	48.000,00	- 48.000,00		-	
A.R.02.05	2.500,00	-		2.500,00	
A.R.02.06	-	2.000,00		2.000,00	
A.R.04.01	-	374,88		374,88	
A.R.10.03	654.080,00	- 88,00		653.992,00	
A.R.10.04	-	75.334,12		75.334,12	
<i>di cui finanziamenti esterni:</i>					
A.R.01.01	50.000,00	118.016,00		168.016,00	
A.R.02.02	140.000,00	1.359.745,48		1.499.745,48	
A.R.02.04	-	509.640,87		509.640,87	
A.R.02.05	-	28.386,00		28.386,00	
A.R.02.06	20.000,00	98.347,16		118.347,16	
A.R.02.07	800.000,00	286.251,31		1.086.251,31	
A.R.03.07	200.000,00	- 177.000,00		23.000,00	
A.R.04.01	-	9.705,73		9.705,73	
A.R.10.02	-	253.921,60		253.921,60	
A.R.10.04	-	45.951,15		45.951,15	
<b>COSTI</b>	<b>684.580,00</b>	<b>80.584,37</b>	<b>461.045,19</b>	<b>1.226.209,56</b>	<b>-</b>
<i>a valere su risorse proprie:</i>					
A.C.02.01	-	-	5.000,00	5.000,00	

Gli scostamenti rispetto alla previsione iniziale sono dovuti principalmente ad entrate nuove a seguito di convenzioni con enti esterni e al riporto di fondi provenienti dalla contabilità finanziaria.

#### 5. Il Conto Economico

Tabella 5.1: Il Conto Economico

	DEC
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	
I. PROVENTI PROPRI	

1) Proventi per la didattica	108.964,07
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.325,91
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	21.952,46
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>134.242,44</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>	
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	83.056,58
2) Contributi Regioni e Province autonome	397.663,71
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	383.173,53
5) Contributi da Università	33.238,98
6) Contributi da altri (pubblici)	41.485,09
7) Contributi da altri (privati)	240.148,25
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>1.178.766,14</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>11.944,22</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>1.324.952,80</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	
a) docenti / ricercatori	109.637,60
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	741.246,48
c) docenti a contratto	135.689,11
d) esperti linguistici	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	106.440,43
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>1.093.013,62</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	26.427,25
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>1.119.440,87</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	
1) Costi per sostegno agli studenti	67.483,00
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	164.427,98
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	88.980,10
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	0,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	0,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	224.866,82
9) Acquisto altri materiali	14.304,99
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	19.991,62
12) Altri costi	249.568,60
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>829.623,11</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0,00
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	106.836,81
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>106.836,81</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0,00</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>59.807,65</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>-2.115.708,44</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>-790.755,64</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	
1) Proventi finanziari	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	13,51
3) Utili e perdite su cambi	39,70
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>26,19</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	
1) Proventi	0,00
2) Oneri	0,00
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)</b>	<b>0,00</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E) senza Ricavi da trasferimenti interni</b>	<b>-790.729,45</b>
<b>Ricavi da Trasferimenti interni</b>	<b>1.029.198,87</b>
<i>di cui da Amm.Centrale - FUDD 2016</i>	<i>653.992,00</i>
<i>di cui recupero quota 5-6% su att. commerciale ed istituz.</i>	<i>253.921,60</i>
<b>Costi per Trasferimenti interni</b>	<b>570.714,52</b>
<b>Saldo Trasferimenti interni</b>	<b>458.484,35</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>- 332.245,10</b>

## 6. Gli investimenti

L'ammontare totale dell'attivo immobilizzato (al netto dei fondi ammortamento) in disponibilità alla struttura al 31/12/2016 è pari a euro 440.261,07.

La variazione subita nel corso dell'anno è pari a 45.020,76 .

Il valore degli ammortamenti a carico della struttura corrisponde a euro 301.594,14, di cui euro 285051.06 a carico di fondi interni ed euro 16.543,08 a carico di finanziamenti esterni.

**Tabella 6.1: l'attivo immobilizzato**

	<b>VALORE NETTO AL 1/1/2016</b>	<b>VALORE NETTO AL 31/12/2016</b>	<b>VARIAZIONE</b>
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	21.336,71	25.696,16	-4.359,45
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo			0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	11.704,35	11.704,35	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	9.632,36	13.991,81	-4.359,45
4) Immobilizzazioni in corso e acconti			0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali			0,00
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	463.945,12	414.564,91	49.380,21
1) Terreni, fabbricati			0,00
2) Impianti e attrezzature	207.043,38	180.954,07	26.089,31
3) Attrezzature scientifiche			0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali		10.000,00	-10.000,00
5) Mobili e arredi	256.901,74	223.610,84	33.290,90
6) Immobilizzazioni in corso e acconti			0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali			0,00
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			0,00
<b>TOTALE</b>	<b>485.281,83</b>	<b>440.261,07</b>	<b>45.020,76</b>



## 7. La disponibilità di risorse per gli esercizi successivi al 2016

I fondi disponibili per la copertura di costi nei successivi esercizi ammontano al 31/12/2016 a complessivi euro 5.881.724,59, così ripartiti:

**Tabella 7.1: La disponibilità di risorse per gli esercizi successivi al 2016**

	<b>Totali</b>	<b>di cui fondi di struttura</b>	<b>di cui finanziamenti esterni</b>
<b>Patrimonio Netto Vincolato</b>	5.881.724,59	878.216,59	5.003.508,00
di cui:			
<i>Margini da progetti finanziati</i>	690.052,19	690.052,19	
<i>Risorse di Ateneo</i>	174.027,50	174.027,50	
<i>Fondi riassegnati "Unatantum"</i>	14.136,90	14.136,90	
<b>Risorse correlate a finanziamenti esterni (correlate a ricavi riscontati)</b>	5.003.508,00	0,00	5.003.508,00
di cui:			
<i>Convenzioni con UE e organismi internazionali</i>	2.224.549,49		2.224.549,49
<i>Convenzioni con enti pubblici e privati</i>	2.634.583,24		2.634.583,24
<i>Proventi da attività commerciale</i>	22.412,79		22.412,79
<i>Altro</i>	121.962,48		121.962,48
<b>TOTALE</b>	<b>5.881.724,59</b>	<b>878.216,59</b>	<b>5.003.508,00</b>

I fondi corrispondono a quote di progetti di ricerca pluriennali in corso le cui attività non si esauriscono nel 2016, comprendendo anche fondi di Ateneo per la ricerca (ADIR, incentivi, premi e progetti di Ateneo per un totale di euro 174.027,50) con durata variabile, che permettono lo svolgersi delle spese correnti e d'investimento legate alla didattica e alla ricerca. La quota comprende il riporto del budget stanziato per i contratti in corso legati all'offerta formativa 2016-17. La voce principale di riporto è costituita da tutti i contratti e le convenzioni con enti finanziatori esterni di durata pluriennale per euro 5.003.508 (progetti UE, convenzioni per didattica e ricerca, ecc.)

## 8. Le economie al 31/12/2016

Per effetto del mancato utilizzo di risorse nel 2016 la struttura matura economie per complessivi euro **46.450,74**

Le voci di costo principali sono da ricondursi a spese di gestione non effettuate nel 2016 (acquisti di beni e servizi non realizzati nel 2016 ma spostati nel 2017), una quota residua per assegni di ricerca a causa della cessazione a fine novembre di un contratto per assegni di ricerca, alcuni fondi derivati dalla contabilità finanziaria non più utilizzabili nel 2017, tra i quali per effetto della conclusione del ciclo di dottorato relativo al 29 ciclo sono rimaste non utilizzate circa 4.000,00 (elevazione per mobilità all'estero non usufruita). A seguito della scadenza come da regolamento, rimangono circa 13.000,00 euro di ADIR in scadenza al 31/12/2016 non spesi dai docenti assegnatari.

## 9. La situazione creditoria

Il valore nominale totale di crediti esigibili al 31/12/2016 ammonta a complessivi euro 7.275.268,63

Si da evidenza nello schema che segue della composizione di tali crediti in termini di tipologia di creditore.

**Tabella 9.1: La composizione dei crediti al 31/12/2016**

Tipo soggetto	Valore nominale al 31/12/2016	Fondo svalutazione crediti	Crediti al presumibile valore di realizzo
Stato	1.966.321,84		1.966.321,84
Ente territoriale	733.962,64		733.962,64
Altri enti pubblici	149.732,82		149.732,82
Ente privato	525.756,68		525.756,68
Altri soggetti	2.870.295,78		2.870.295,78
Strutture dell'Ateneo	1.029.198,87		1.029.198,87
<b>TOTALE</b>	<b>7.275.268,63</b>	-	<b>7.275.268,63</b>

## 10. La situazione debitoria

Il totale dei debiti al 31/12/2016 ammonta a complessivi euro 1.331.602,00

Si tratta in prevalenza di trasferimenti interni all'Ateneo e debiti verso soggetti terzi, quali fornitori, studenti e dipendenti.

**Tabella 10.1: La composizione dei debiti al 31/12/2016**

Tipo soggetto	Importo totale
Stato	
Ente territoriale	
Altri enti pubblici	506,00
Ente privato	25.161,84
Altri soggetti	46.823,01
Strutture dell'Ateneo	1.259.111,15
<b>TOTALE</b>	<b>1.331.602,00</b>

## 11. I fondi oneri differiti e rischi

Non risultano iscritti fondi .