

## **PROPOSTA DI BUDGET DI PREVISIONE DEL DIPARTIMENTO FILOSOFIA E BENI CULTURALI TRIENNIO 2025-26-27**

Il Direttore presenta al Consiglio la proposta di bilancio di previsione 2025-2026-2027 del Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali per la presentazione e approvazione del bilancio unico di previsione di Ateneo al Consiglio di Amministrazione entro i termini definiti dalla L.240/2010.

La proposta di destinazione dei fondi di seguito esposta è funzionale all'approvazione dei costi incomprimibili (costi legati ad obbligazioni giuridiche già assunte o ad autorizzazioni pregresse) e alla definizione delle politiche di potenziamento della didattica, ricerca, internazionalizzazione, servizi agli studenti e terza missione che si intendono perseguire a livello di Dipartimento.

La proposta si basa sull'importo assegnato per l'esercizio 2025 con Decreto del Direttore Generale n. 852 prot. 264687 del 19/11/2024, pari a euro 478.030,64 €, e sull'importo comunicato dall'Area Bilancio e Finanza in data 02/12/2024 per gli esercizi 2026-2027, a seguito dei tagli che si sono resi necessari sull'assegnazione F.U.D.D. per il suddetto biennio (come da linee guida deliberate dal Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione nella seduta congiunta del 11/11/2024): 419.014,50 € per l'esercizio 2026 e 395.408,07 € per l'esercizio 2027.

La proposta è presentata seguendo il seguente schema:

### A. RICAVI

A.1 **FUDD** (FONDO UNICO DI DOTAZIONE DI DIPARTIMENTO)

A.2 **Finanziamenti Esterni** per Progetti di Ricerca, Didattica, Conto Terzi relativi a finanziamenti per progetti PRESENTATI (e in attesa di esito) e PROGRAMMATI (possibile presentazione nel triennio)

### B. COSTI

B.1 DIDATTICA

B.2 INTERNAZIONALIZZAZIONE

B.3 SERVIZI AGLI STUDENTI

B.4 PERSONALE

B.5 RICERCA

B.6 TERZA MISSIONE

B.7 DOTTORATO

B.8 STRUTTURE E INFRASTRUTTURE

B.9 SPESE GENERALI

B.10 FONDO DI RISERVA

Nei singoli paragrafi dedicati ai COSTI vengono distinti quelli previsti a carico del FUDD, da quelli coperti da altre risorse, in particolare margini già realizzati con l'attività di ricerca pura e applicata che verranno riportati nel 2025.

La presente relazione fa riferimento ai seguenti allegati:

- ALLEGATO 1: Budget di previsione costi della didattica a.a. 2024/25, 25/26, 26/27, 27/28: Riepilogo costi offerta formativa DFBC
- ALLEGATO 2: BUDGET PGPRESNT
- ALLEGATO 3: BUDGET PGPROGRAM
- ALLEGATO 4: BUDGET Progetti vinti con decorrenza 2025

## A. RICAVI

### A.1 FONDO UNICO DI DOTAZIONE DI DIPARTIMENTO (FUDD)

I valori del FUDD sulla base dei quali è stato predisposto il budget di previsione 2025-26-27 è paria a 478.030,64 € per l'esercizio 2025, 419.014,50 € per l'esercizio 2026 e 395.408,07 € per l'esercizio 2027.

<b>Codice Capitolo</b>	<b>Descrizione Capitolo</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
A.R.10.03.01	Trasferimenti interni - FUDD	478.030,64€	419.014,50€	395.408,07€

### A.2 ALTRI RICAVI PREVISTI CON SPECIFICA DESTINAZIONE

#### A.2 1. Finanziamenti Esterni per Progetti Programmati di Ricerca, Didattica e Conto Terzi

Si tratta di risorse che si prevede di acquisire nel triennio pur non avendone la certezza. Non si tratta quindi di risorse derivanti da convenzioni o contratti stipulati. Sono delle stime che tengono conto dei progetti presentati (PGPRESENT) e che si ipotizza si possano presentare nel triennio (PGPROGRAM). L'ipotesi viene predisposta indicativamente sulla base del trend degli ultimi anni e delle informazioni fornite dall'Area ricerca di Ateneo sulle previsioni di uscita delle prossime call (comunicazioni di ARIC del 04/09/2024)

L'importanza di tale previsione è collegata alla funzione autorizzatoria del bilancio per il 2025 nonché ai principi di verità e prudenza da rispettare nell'ambito del processo di formazione dei bilanci.

Negli ALLEGATI 2 e 3 (BUDGET PGPRESNT e BUDGET PGPROGRAM) sono riportati i ricavi previsti per tipologia di finanziamento e il corrispondente costo correlato. I costi correlati per ogni tipologia di entrata sono di difficile determinazione. Sono stati indicati i costi più ricorrenti, fermo restando che le risorse che si acquisiranno dovranno essere utilizzate per le spese previste nei rispettivi contratti/convenzioni e/o bandi.

Riepilogo PG PRESENT: Si prevede la vincita e l'avvio di 3 progetti MSCA (2 Global e 1 European) e di due progetti competitivi Horizon Europe presentati nel corso del 2024 e di probabile avvio nel 2025.

<b>Programma finanziamento</b>	<b>N. progetti potenzialmente finanziabili nel 2025</b>	<b>Importo medio totale</b>
MSC GF	2	€ 471.348,52
MSC EF	1	€ 183.473,28
COLLABORATIVI	2	€ 400.000,00
<b>Totale</b>		<b>€ 1.054.821,80</b>

Riepilogo PG PROGRAM:

Si prevede per il 2025, all'interno della programmazione dei progetti da presentare, la vincita e l'avvio di progetti collaborativi finanziati dalla CE per un importo complessivo di euro 1.243.680,96 € complessivi. Si prevede inoltre di percepire altri contributi da privati per attività di ricerca per euro 12.000,00.

Progetti EU	Altri contributi da privati	<b>TOTALE</b>
<b>€ 1.243.680,96</b>	<b>€ 12.000,00</b>	<b>€ 1.255.680,96</b>

Si prevede per il 2026, all'interno della programmazione dei progetti da presentare, la vincita e l'avvio di 4 progetti MSCA e di progetti collaborativi finanziati dalla CE per un importo complessivo di euro 1.293.680,96. Si prevede inoltre di percepire contributi da privati per attività di ricerca per euro 12.000,00.

Progetti EU	Altri contributi da privati	<b>TOTALE</b>
<b>€ 1.293.680,96</b>	<b>€ 12.000,00</b>	<b>€ 1.305.680,96</b>

Si prevede per il 2027, all'interno della programmazione dei progetti da presentare, la vincita e l'avvio di 4 progetti MSCA e di progetti collaborativi finanziati dalla CE per un importo complessivo di euro 1.323.680,96. Si prevede inoltre di percepire contributi da privati per attività di ricerca per euro 12.000,00.

Progetti EU	Altri contributi da privati	<b>TOTALE</b>
<b>€ 1.323.680,96</b>	<b>€ 12.000,00</b>	<b>€ 1.335.680,96</b>

Nel complesso si prevede una continuazione del trend di vincita di progetti registrato negli ultimi anni. Non vengono considerati ai fini della programmazione delle entrate ulteriori progetti ERC a fronte della difficoltà di prevedere in modo verosimile un trend di finanziamento pari a un progetto all'anno.

L'ALLEGATO 4 (BUDGET Progetti vinti con decorrenza 2025) riguarda i progetti MSCA Individual Fellow che avranno decorrenza nel 2025. Nel corso del 2024, infatti, il Dipartimento ha ricevuto comunicazione della vincita dei suddetti progetti, per i quali sono stati già stipulati i relativi Grant Agreement, che vengono quindi inseriti nel budget di competenza 2025.

FBC.MRCTERZI	Progetto MSCA "SCI-PHIL"
--------------	--------------------------

Ricavi	
	€
A.R.02.07.02	265.099,20

FBC.MRCSERIO	Progetto MSCA "GARZONI"
Ricavi	
	€
A.R.02.07.02	265.099,20

FBC.MRCJELENKOVIC.2023	Progetto MSCA "FESTWAR FM"
Ricavi	
	€
A.R.02.07.02	280.202,88

## B. COSTI

Nella presente sezione B vengono definiti gli stanziamenti per la copertura dei costi di competenza degli esercizi contabili 2025-26-27 necessari per la realizzazione delle attività e l'attuazione e lo sviluppo delle politiche dipartimentali sinteticamente rappresentati nella tabella in calce al presente documento.

Per quanto concerne gli stanziamenti si precisa che:

- con riferimento al 2025, gli importi stanziati hanno valore **autorizzatorio della spesa**. Per ciascun progetto di bilancio le risorse sono stanziare nella voce di costo stimata prevalente rispetto alle attività previste ed agli obiettivi da raggiungere. Si sottolinea che si tratta di una allocazione iniziale delle risorse, ferma restando la possibilità di utilizzare i fondi per altri costi d'esercizio necessari per realizzare attività e obiettivi definiti previa autorizzazione di budget, conformemente all'attuale impostazione del programma di contabilità.
- con riferimento al 2026 e 2027, quanto stanziato ha **valore programmatico** e rispecchia l'impatto che le politiche di Dipartimento attualmente assunte hanno sul budget di tali esercizi; tali importi potranno essere modificati in sede di approvazione del budget autorizzatorio negli anni successivi a fronte della modifica delle azioni da intraprendere per il raggiungimento degli obiettivi strategici condivisi tra Ateneo e Dipartimento.

Nel seguente schema vengono riportati i costi totali per ciascuna attività /politica dipartimentale di sviluppo e relativo peso percentuale rispetto al budget totale di ciascun anno.

	Budget 2024	2025	2026	2027
<b>Totale Didattica</b>	87.920,70	150.865,25	146.277,36	146.277,36
<b>Totale Internazionale</b>	25.175,00	17.540,00	6.000,00	18.000,00
<b>Servizi agli studenti</b>	12.800,00	4.000,00	7.000,00	7.000,00
<b>Totale Personale</b>	45.473,93	84.212,93	76.880,62	35.300,00
<b>Totale ricerca</b>	169.000,00	125.000,00	112.000,00	115.000,00
<b>Totale terza missione</b>	34.500,00	30.800,00	6.000,00	25.800,00
<b>Totale dottorati</b>	13.072,93	11.779,93	27.254,29	8.272,93
<b>Totale strutture e infrastrutture</b>	5.000,00	0	0	0
<b>Totale costi fissi struttura</b>	48.540,02	51.040,02	38.240,02	38.640,02
<b>FONDO DI RISERVA</b>	5.041,95	2.792,51	362,21	1.117,76
<b>Tot. Budget</b>	446.524,53	478.030,64	419.014,50	395.408,07

In linea generale, per far fronte alla riduzione del Fondo Unico di Dotazione dei Dipartimenti (F.U.D.D.) per il biennio 2026-2027, per consentire di , sostenere i costi incompressibili legati a obbligazioni giuridiche già in essere, e i costi ritenuti indispensabili per la sostenibilità delle attività dipartimentali quali i costi preventivati per l'assunzione di personale, sia tecnico amministrativo a tempo determinato che le docenze a contratto necessarie per garantire l'offerta formativa nel corso del triennio, e altri costi legati allo sviluppo delle attività di ricerca del corpo docente quali l'ADiR complessivo da ripartire tra i docenti in base alla valutazione e il finanziamento a favore delle riviste dipartimentali è stata prevista la:

- riduzione di alcuni costi di gestione quali attrezzature informatiche, materiali di consumo, spedizioni, traslochi;
- riduzione del finanziamento di alcune politiche dipartimentali, cercando di garantire il più possibile le attività a favore degli studenti. Tali tagli sono più significativi nel 2026 rispetto al 2027 in quanto nel 2026, gravano alcuni costi incompressibili previsti negli anni precedenti al 2024, (finanziamento contratti Rtda e cofinanziamento borse di dottorato aggiuntive). Per consentire anche nel 2026-2027 il mantenimento dei livelli di produttività istituzionale in termini di didattica, ricerca e terza missione raggiunti negli esercizi precedenti, il Dipartimento prevede quindi in alcuni casi il cofinanziamento da parte dei docenti proponenti dei costi legati alla realizzazione delle singole attività (eventi, Visiting Professor), in altri casi verrà valutata la possibilità di cofinanziare ulteriormente con fondi Margini di Struttura (traduzioni e proofreading, Keynote speakers).

## B.1 DIDATTICA

I costi previsti a budget riguardano:

- a) costi di docenza insegnamenti offerta formativa
- b) costi per sviluppo di attività di didattica innovativa

\* \* \*

### a) Costi di docenza insegnamenti offerta formativa

La stima dei costi a budget riguarda il costo dell'offerta didattica degli a.a. 2024/25 (per la quota di competenza del 2025), 2025/2026, 2026/27 e 2027/28 (quest'ultimo a.a. per la quota di competenza 2027) si riferisce ai costi per:

- Docenze a contratto art. 23 L. 240/2010
- Affidamenti a ricercatori art.6 L.240/2010
- Affidamenti di incarichi di insegnamento a docenti di ruolo interni art.23 L.240/2010
- Affidamenti di incarichi di insegnamento a docenti di ruolo esterni art.23 L.240/2010

dei seguenti Corsi di Studio del Dipartimento:

- Laurea in Conservazione e Gestione dei Beni e delle attività Culturali (FT1)
- Laurea Magistrale in Storia delle Arti e Conservazione dei Beni Artistici (FM9)
- Laurea Magistrale in Economia e gestione delle Arti e delle Attività Culturali – Egart (EM3)
- Laurea in Philosophy, International Studies and Economics – PISE (LT6)
- Laurea in Scienze della società e Servizio sociale (FT4)
- Laurea Magistrale in Lavoro Cittadinanza Sociale Interculturalità (FM8)
- Laurea in Filosofia (FT2)
- Laurea Magistrale in Scienze Filosofiche (FM61)

Gli accordi interdipartimentali per la partecipazione dei Dipartimenti all'Offerta formativa stipulati nel corso del 2020 e relativi al triennio 2020-2023 si sarebbero ritenuti conclusi con l'a.a. 2022/2023, ma sono stati mantenuti in corso di validità anche per l'a.a. 2023/2024 in forza dell'art. 11, in attesa di una eventuale rinegoziazione delle percentuali di partecipazione delle diverse Strutture all'attività didattica a partire già dall'a.a. 2024/2025. Tali accordi non sono stati rinnovati come previsto a partire dall'a.a. 2024/2025 e, considerato anche il nuovo modello di riparto del FUDD adottato dall'Ateneo, si è proceduto a coprire l'intero costo dell'offerta formativa a.a. 2024/2025 per i Corsi di Studio di cui il Dipartimento risulta essere sede amministrativa.

Nel complesso il costo previsto per la copertura degli insegnamenti per l'a.a. 2024/2025 dei Corsi di Studio afferenti al Dipartimento è pari a 141.084,36 euro, di cui 139.272,25 a carico del FUDD, mentre la quota rimanente è coperta da finanziamenti esterni (Convenzione con Fondazione Giorgio Cini, rep. 342/2024 prot. 212594 del 13/09/2024).

Sarebbe comunque opportuno valutare di ridurre ove possibile gli insegnamenti a contratto e reperire finanziamenti esterni a supporto della didattica.

I costi legati all'offerta formativa sono da considerarsi incompressibili.

### b) Costi per sviluppo di attività di didattica innovativa

Nell'ambito delle proposte di didattica innovativa, il Dipartimento ripropone lo stanziamento di fondi delle politiche il cui avvio era stato proposto già a partire dal 2020.

Si tratta di 4 interventi:

**1- Formazione integrativa non in aula (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 2.1, Azione 2.1.1).**

Considerata l'importanza dell'attività, fondamentale per arricchire l'offerta formativa erogata a favore degli studenti e per favorire integrazione e coinvolgimento, e vista l'adesione ricevuta nell'ultimo biennio, il Dipartimento prosegue la politica di cofinanziamento dell'attività formativa presso musei, teatri ecc. al fine di approfondire le tematiche dei vari insegnamenti. Lo stanziamento è pari a 2.000,00 € per l'esercizio 2025, a partire dal secondo semestre dell'a.a. 2024/2025. Tale finanziamento è stato mantenuto sia per l'esercizio 2026, ma ridotto a 1.000,00 €, sia per il 2027, per un importo di 2.000,00 €. Modalità e tempistiche con cui i docenti potranno accedere al finanziamento saranno definite successivamente dal Consiglio di Dipartimento. Si evidenzia che questo obiettivo è stato inserito anche nel Piano di Sviluppo 2022-2024.

**2 - Ospitalità di Key Note Speakers.** Per il triennio 2025-26-27 si è valutato di mantenere il finanziamento di questa politica su FUDD solo per l'esercizio 2025 per la quota di euro 4.000,00, considerato anche il costo importante dell'offerta formativa e la necessità di dare evidenza a politiche legate al Piano di Sviluppo 2022-2024. Verranno valutate eventuali proposte che arriveranno dai singoli Collegi didattici per un importo superiore a quanto stanziato su FUDD, il cui costo, in caso di finanziamento, andrà a gravare su fondi Margini della Struttura. Per il biennio 2026-2027, si è valutata l'opportunità di mantenere tale politica con finanziamento su fondi Margini della Struttura per le proposte valutate positivamente. Rimane fermo l'importo massimo di 500,00 € a semestre per ciascun Corso di Studi per programmare lezioni su tematiche specifiche e di interesse per gli studenti iscritti tenute da ospiti di chiara fama.

Nel corso del 2022 il Dipartimento ha deciso di avviare due nuovi progetti di didattica innovativa, che hanno riscosso notevole successo e per i quali è previsto il mantenimento del finanziamento anche per il prossimo triennio:

**3- Laboratorio di arte, fotografia e audiovisivi (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 2.1, Azione 2.1.1).**

Il laboratorio si inserisce nel quadro dell'offerta formativa di IMACS–International Master in Cinema Studies e sarà proposto come laboratorio per alcuni CdS. Il costo complessivo dell'iniziativa finanziata dal Dipartimento corrisponde a euro 3.193,00 per ciascun anno per coprire il costo dei conferenzieri/relatori esterni, di un contratto di collaborazione autonoma per la figura di un tutor a supporto dell'attività degli studenti e della copertura di eventuali ulteriori attività legate al Laboratorio che si rendessero necessarie (es. stampe presso il Centro Stampa di Ateneo, etc.)

**4- Attività laboratoriali a supporto dell'insegnamento "Filosofia greca e romana a teatro" (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 2.1, Azione 2.1.1).**

A partire dall'a.a. 2023-2024 l'insegnamento di "Filosofia greca e romana a teatro", tenuto dal prof. Maso, è stato affiancato da un'attività laboratoriale sperimentale tesa ad arricchire l'esperienza degli/delle studenti/studentesse coniugando l'apprendimento teorico con l'esperienza pratica grazie all'indagine sul teatro antico greco e romano guidata da professionisti del teatro. A supporto di tale attività il Dipartimento intende stanziare 2.400,00 euro per l'affidamento due incarichi a professionisti esperti in questa tematica per l'anno 2025, da impiegare nell'a.a. 2025/2026.

Al momento, quindi, il finanziamento su FUDD alla didattica innovativa viene così suddiviso:

	2025	2026	2027
Formazione integrativa non in aula (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 2.1, Azione 2.1.1)	2.000,00	1.000,00	2.000,00
Laboratorio di arte, fotografia e audiovisivi (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 2.1, Azione 2.1.1)	3.193,00	3.193,00	3.193,00
Ospitalità di Key Note Speakers	4.000,00	0	0
Attività laboratoriali a supporto dell'insegnamento "Filosofia greca e romana a teatro" (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 2.1, Azione 2.1.1)	2.400,00	0	0

## B.2 INTERNAZIONALIZZAZIONE

A continuazione della politica di internazionalizzazione del Dipartimento si prevedono le seguenti tre attività per il prossimo triennio:

**1. la contrattualizzazione di Visiting professor e Visiting Scholar di alto profilo scientifico** da affiancare al corpo docente del Dipartimento al fine di offrire percorsi didattici in lingua straniera nei Corsi di Studio magistrali del Dipartimento, sviluppare il network di ricerca e accrescere la visibilità internazionale del Dipartimento con l'organizzazione di incontri, seminari che abbiano sia impatto per il territorio sia rilevanza accademica

Nel 2025 il costo dei Visiting a carico della Struttura è quantificato in complessivi 10.540,00 euro a titolo di cofinanziamento per l'attività di 1 Visiting Professor e 2 Visiting Scholar selezionati su bando D.R. n. 1352 del 07/12/2023 (proff. Beniak, Kukreja, De Warren). Si precisa che i costi stanziati a seguito di autorizzazione di Ateneo su bando 2023 sono incomprimibili.

A partire dall'a.a. 2025-2026, non è garantita l'emanazione del bando di Ateneo i per il cofinanziamento delle figure di Visiting Professor e Scholar.

Il Dipartimento ha valutato, in ogni caso, l'opportunità di mantenere un cofinanziamento per il triennio 2025-2026-2027, per garantire attività di questo tipo. Gli stanziamenti dovranno essere, eventualmente, integrati da fondi in disponibilità dei docenti proponenti, in base al numero delle proposte che verranno avanzate in Consiglio di Dipartimento, secondo tempistiche che verranno definite successivamente.

Sono quindi stati stanziati ulteriori 5.000,00 euro in esercizio 2025 per il cofinanziamento dell'attività di Visiting Professor o Visiting Scholar che dovessero svolgere l'incarico nel corso dell'autunno 2025 per l'a.a. 2025/2026. Per l'esercizio 2026 sono stati stanziati euro 6.000,00 e per il 2027 euro 18.000,00.

**2. la realizzazione di eventi connessi a obiettivi del Piano di Sviluppo di networking (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 7.1, Azione 7.1.1)**

Il Dipartimento, in linea con gli obiettivi di Ateneo e il piano di sviluppo del Dipartimento, per stimolare la promozione di una ricerca con forte impatto internazionale che consenta una crescita visibile e verificabile del Dipartimento, si orienta a sostenere iniziative previste nel Piano di Sviluppo 2022-2024 volte a consolidare i network della didattica e della ricerca (Obiettivo 7.1, Azione 7.1.1; euro 2.000,00 per il solo esercizio 2025).

Ai fini della progettazione dei Laboratori per il 2025 i docenti dovranno formulare le proposte e le richieste di cofinanziamento entro il 8 novembre 2024 a [eventi.fbc@unive.it](mailto:eventi.fbc@unive.it) compilando la scheda reperibile in area riservata di Dipartimento.

Tra le politiche di internazionalizzazione, nel biennio 2023-2024 è stato finanziato il potenziamento delle capacità didattiche e comunicative in lingua inglese attraverso lezioni individuali per docenti e PTA con esperti di public speaking (Piano di Sviluppo 2022-2024, Obiettivo 2.3, Azione 2.3.1). A partire dal 2025 tale attività non verrà finanziata in quanto, in base all'analisi avviata, non ha risposto alle aspettative previste.

Internazionalizzazione	2025	2026	2027
Visiting Professor e Scholar	15.540,00	6.000,00	18.000,00
eventi connessi a obiettivi del Piano di Sviluppo di networking (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 7.1, Azione 7.1.1)	2.000,00	0	0

### B.3 SERVIZI AGLI STUDENTI

Il DFBC prevede attraverso la realizzazione di due tipologie di azioni di orientamento finalizzate a sostenere i giovani nella scelta del corso di laurea (ORIENTAMENTO IN INGRESSO), e nei primi anni di studio universitario per migliorare le condizioni per la futura ricerca di un'occupazione (ORIENTAMENTO IN ITINERE) consentendo così la riduzione del rischio di insuccesso scolastico e dell'abbandono.

#### - ORIENTAMENTO IN INGRESSO per studenti della scuola secondaria di secondo grado:

Attraverso il progetto “**MISTERI dei MESTIERI**” per l'orientamento in ingresso, il DFBC vuole costruire un ponte fra materie di studio scolastiche e mondo del lavoro, integrando l'orientamento più incentrato sulle caratteristiche dei singoli corsi di laurea con un'occasione di confronto diretto con i mestieri. Il progetto propone incontri tra professionisti e scuole secondarie superiori per orientare nella scelta consapevole del corso di laurea, mostrando aspetti della vita lavorativa che i corsi non possono esaurire né prevedere completamente. Gli studenti sono dunque supportati nel comprendere quali siano effettivamente le loro vocazioni e abilità con riferimento a determinate professioni per compiere la migliore scelta possibile del percorso educativo.

Gli incontri organizzati dal DFBC si aggiungono alle attività di open day organizzate dall'ateneo e sono coordinati dalla delegata di dipartimento all'orientamento in accordo con gli uffici amministrativi preposti. La formula per il biennio 2024-2025 vede l'adesione di tre corsi di laurea triennale a diverse attività finalizzate e finanziate con fondi assegnati dal MUR nell'ambito dei Piani Orientamento e Tutorato (P.O.T.) all'interno di un progetto di ampio respiro coordinato dall'Università Roma Tre.

#### - ORIENTAMENTO IN ITINERE per studenti dei Corsi di laurea del Dipartimento

Il Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali, per favorire l'orientamento in itinere degli studenti del Dipartimento, offre:

- 1) **Incontri di orientamento professionalizzante (per tutti gli studenti dei CdL triennali e magistrali)**

Le attività di orientamento al lavoro per studenti dei CdS triennali e magistrali afferenti al DFBC saranno organizzate tramite quattro cicli di incontri con professionisti, alumni e altre figure di rilievo in quattro iniziative:

- “Filosofi al lavoro”
- “Lavorare con le arti”
- “Lavorare nel sociale”
- “Lavorare nelle politiche internazionali”

Per il triennio 2025-26-27 non verranno stanziati risorse sul FUDF per attività di questo tipo, ma il Dipartimento si riserva la possibilità di finanziare con fondi Margini di Struttura eventuali proposte che verranno presentate, nei limiti di euro 1.000,00 per area all’anno.

Tali attività sono coordinate dalla delegata di dipartimento in accordo con i coordinatori dei collegi del CdS e gli uffici amministrativi preposti.

**2) Sportelli di consulenza orientativa (Piano di Sviluppo 2022-2024, Obiettivo 3.1, Azione 3.1.1):**

**- Sportello di tutorship e di supporto attivo allo studio per gli studenti neo-immatricolati dei Corsi di Laurea triennali**

**- Sportello di tutorship e di supporto attivo allo studio per gli studenti lavoratori dei Corsi di Laurea magistrale**

Gli sportelli saranno affidati a **tutor specialistici** coordinati da docenti di area e opportunamente formati allo scopo.

In esercizio 2025 i compensi per i tutor che svolgeranno l’attività di consulenza orientativa graveranno sulle assegnazioni di Ateneo per progetti di Tutorato Specialistico e Didattico - a.a. 2024/2025. Per garantire la continuità dell’attività di sportello di consulenza orientativa, per il biennio successivo saranno stanziati su FUDF euro 3.000,00 annui.

**3) Laboratorio di sviluppo delle competenze per il successo formativo per studenti neo-immatricolati dei Corsi di Laurea triennali (Obiettivo 3.1, Azione 3.1.2)**

In relazione a questa azione si stanziano di 4.000,00€ per attivare dei contratti autonomo occasionale per attività di supporto alla ricerca nell’ambito delle tematiche trattate nel **“Laboratorio di sviluppo delle competenze”** per il successo formativo per studenti neo-immatricolati dei Corsi di Laurea triennali finalizzato a valutare l’impatto del Laboratorio pensato per sviluppare le competenze “trasversali” richieste oggi dal mondo del lavoro.

Il laboratorio nell’ambito dell’orientamento professionale, è uno strumento che serve a mappare le proprie conoscenze e abilità attraverso una riflessione su se stessi, sul proprio percorso universitario e sulle competenze “trasversali: il DFBC, nel Piano di Sviluppo, ha previsto nel 2022 la progettazione del percorso laboratoriale “Bilancio di competenze” e la sua successiva realizzazione.

Il collaboratore da reclutare avrà quindi il compito di predisporre gli strumenti per il monitoraggio e la valutazione delle competenze acquisite con quanto richiesto dal mondo del lavoro, in particolare con quanto segnalato dalle Parti Sociali in sede di consultazione, di somministrare i questionari e infine di analizzare i dati raccolti e valutare l’impatto che la frequenza del Laboratorio e dei focus group hanno avuto sulle competenze trasversali possedute dagli studenti all’inizio del percorso.

### Altri costi per Servizi agli studenti:

I materiali informativi per orientamento, Open Day, Placement e altri servizi agli studenti saranno divulgati in forma digitale (non sono quindi previsti costi). L'eventuale necessità di stampa sarà valutata in base alle effettive esigenze.

Il Dipartimento, quindi, in coordinamento con l'ufficio Orientamento e Placement di Ateneo, sulla base dell'analisi della richiesta del mercato del lavoro e degli sbocchi professionali di ciascun percorso di laurea, al fine di reclutare gli studenti che cercano quel determinato percorso di studi e di carriera si propone l'obiettivo di:

- organizzare le presentazioni degli open day e altri incontri di presentazione;
- diffondere i materiali di presentazione (brochure pdf, web, video..);
- collaborare con studenti nelle varie fasi di progetto
- per il reclutamento di degree seekers, identificare bacini di utenza e predisposizione di materiali ad hoc in lingua inglese.

Servizi agli studenti	2025	2026	2027
Sportelli di consulenza orientativa (Piano di Sviluppo 2022-2024, Obiettivo 3.1, Azione 3.1.1)		3.000,00	3.000,00
Laboratorio di sviluppo delle competenze per il successo formativo per studenti neo-immatricolati dei Corsi di Laurea triennali (Obiettivo 3.1, Azione 3.1.2)	4.000,00	4.000,00	4.000,00

### B.4 PERSONALE

Con richiesta prot. 62134 del 23/02/2024 è stata chiesta la proroga per un biennio della risorsa a tempo determinato, area dei collaboratori Settore amministrativo, reclutata con Decreto rep. 155 prot. 34573 del 31/01/2023, per la gestione di progetti di ricerca nazionali e internazionali e supporto alla gestione contabile. Lo stipendio della risorsa assunta grava interamente su FUDD in competenza, fino alla scadenza prevista per marzo 2026.

Con Decreto rep. 216 prot. 50322 del 10/02/2023 è stato chiesto il reclutamento di una risorsa a tempo determinato, area dei funzionari, per la gestione di progetti di ricerca nazionali e internazionali e la relativa emanazione di un bando di selezione pubblica, considerata l'assenza di graduatorie da cui poter attingere. Lo stipendio della risorsa assunta per un biennio grava in quota parte sul progetto ERC della prof.ssa Zanini, avviato a settembre 2023 e in quota parte su FUDD in competenza, fino alla scadenza prevista per luglio 2025.

Con Decreto rep. 751 prot. 116729 del 29/05/2024 è stato chiesto il reclutamento di una risorsa a tempo determinato, area dei collaboratori Settore amministrativo, per le esigenze del settore didattico. Lo stipendio della risorsa assunta per una annualità grava su fondi Margini di Struttura, fino alla scadenza prevista per luglio 2025.

Considerate le esigenze della Struttura, il Dipartimento si riserva la possibilità di chiedere un rinnovo dei contratti in essere o di attivare nuovi contratti per le medesime posizioni e di finanziarne i costi con FUDD in competenza per ulteriori 24 mensilità a totale carico del FUDD per la posizione area dei collaboratori Settore amministrativo e per ulteriori 12 mensilità per un costo complessivo pari a

euro 13.723,93 a carico del FUDD per la posizione area dei funzionari (la quota restante sarà sempre considerata a carico del progetto ERC della prof.ssa Zanini).

Il finanziamento complessivo a carico del FUDD in competenza per il Personale Tecnico Amministrativo sarà quindi così ripartito sul triennio:

- esercizio 2025: euro 63.823,93
- esercizio 2026: euro 50.880,62
- esercizio 2026: euro 34.300,00

Il dipartimento valuta inoltre necessario stanziare dei fondi a copertura delle spese di missione del Personale Tecnico Amministrativo a supporto dell'attività di formazione e aggiornamento professionale, i cui costi di iscrizione vengono sostenuti dall'Ateneo - area risorse umane. Per questa attività si stanziavano 2.000,00 euro nel 2025 e 1.000,00 euro per il biennio 2026-2027.

Sempre nell'ambito della politica relativa al reclutamento di personale, per il 2025 il Dipartimento sosterrà su FUDD i costi relativi al rinnovo della Ricercatrice a tempo determinato lett. a) dott.ssa Corinna Guerra, autorizzato con delibera del Consiglio di Dipartimento del 14/05/2024. Rispetto a quanto definito nel mese di maggio 2024, si ricorda che i costi stipendiali per RTD lett. a) sono aumentati in conseguenza al DPCM 23 luglio 2024 relativo agli adeguamenti stipendiali di docenti e ricercatori a far capo dal 01/01/2024. Il costo a carico del Dipartimento in esercizio 2025 sarà quindi pari a euro 18.389,00. Si è valutata, inoltre la possibilità di cofinanziare con FUDD per il 2026 il rinnovo del Ricercatore a tempo determinato lett. a) del dott. Francesco Eugenio Iannuzzi, autorizzato con delibera del Consiglio di Dipartimento del 26/11/2024, per complessivi euro 25.000,00 che si sommeranno ad altri fondi di derivazione esterna.

Personale	2025	2026	2027
Cofinanziamento PTA	63.823,93	50.880,62	34.300,00
Missioni PTA	2.000,00	1.000,00	1.000,00
Cofinanziamento RTDA	18.389,00	25.000,00	0

## B.5 RICERCA

Per il prossimo triennio, vengono stanziati a supporto della ricerca del Dipartimento:

Tale disponibilità consente di sostenere le seguenti politiche di sviluppo:

- 1) Assegnazioni individuali alla ricerca – ADiR
- 2) Cofinanziamento traduzioni e proofreading
- 3) Dotazione per neoassunti assenza altri fondi
- 4) Cofinanziamento delle pubblicazioni Open Access

Ricerca	2025	2026	2027
Assegnazioni individuali alla ricerca – ADiR	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Cofinanziamento traduzioni e proofreading	20.000,00	12.000,00	15.000,00
Dotazione per neoassunti assenza altri fondi	3.000,00	0	0
Cofinanziamento delle pubblicazioni Open Access	2.000,00	0	0

Modalità di utilizzo:

- 1) Per quanto concerne l'ADiR con delibera n. 22 del CdD del 12/09/2023 è stato autorizzato un aumento nell'assegnazione ADiR a partire dal 2024, che porta lo stanziamento complessivo dell'assegnazione da 95.000,00 euro a 100.000,00 euro. Questo aumento nello stanziamento complessivo, legato ad un aumento nel numero di docenti e ricercatori afferenti al Dipartimento e alla volontà di supportare l'attività di ricerca individuale di ciascuno di essi, viene mantenuto anche per il triennio 2025-26-27. Le assegnazioni individuali verranno state stanziare alla voce A.C.04.08.01 "Rimborsi di missione al personale per did. e ric." per lo svolgimento delle attività previste dal Regolamento ADiR di Ateneo. Si sottolinea che si tratta di una allocazione iniziale delle risorse, ferma restando la possibilità per il docente di utilizzare i fondi per la ricerca per le altre tipologie di costi d'esercizio previsti dal regolamento ADiR, senza previa variazione di budget, salvo il caso di acquisto di beni durevoli (Investimenti).

Tale stanziamento è previsto per spese non soggette a limiti di legge ex L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020), come da Linee guida deliberate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25/02/2021. Nel caso in cui i docenti assegnatari delle quote dovessero necessitare di acquisti di beni e servizi soggetti a limiti di legge, sarà cura del Direttore, coadiuvato dalla Segreteria, autorizzare la spesa monitorando il massimale a disposizione della Struttura.

- 2) Cofinanziamento di traduzioni e proofreading per pubblicazioni

Da vari anni il Dipartimento ha attuato questa politica di supporto produzione scientifica dei docenti e all'internazionalizzazione della ricerca attraverso la contrattualizzazione, tramite procedura selettiva, di 3 traduttori liberi professionisti (uno per area filosofica, uno per storia dell'arte, uno per sociologia e pedagogia) per svolgere attività di traduzione e proofreading. Questa politica di Dipartimento nell'ultimo triennio è stata finanziata con fondi assegnati da APPS (Area Pianificazione e Programmazione Strategica) in base al Modello premiale per il miglioramento della performance dell'Ateneo nei ranking internazionali.

Il Dipartimento, vista l'importanza di tale politica ai fini del miglioramento dei propri ranking, ritiene opportuno mantenere questa politica e continuare a finanziarla per il prossimo triennio come segue:

- per il 2025 saranno stanziati euro 20.000,00 su FUDD e euro 10.000,00 su fondi Margini di Struttura;
- per il 2026 saranno stanziati euro 12.000,00 su FUDD;
- per il 2027 saranno stanziati euro 15.000,00 su FUDD.

Il Dipartimento cofinanzierà il costo della traduzione/proofreading secondo le seguenti modalità:

% DI FINANZIAMENTO SU FONDI DI DIPARTIMENTO	PER PUBBLICAZIONI SU
100% su fondi di Dipartimento	- Riviste Wos e Scopus - Riviste in classe A ( <a href="#">link</a> ) - proposal per partecipare a bandi Europei

80% su fondi di Dipartimento (il rimanente 20% sarà a carico dei fondi assegnati ai docenti)	- Riviste scientifiche ANVUR non in classe A ( <a href="#">link</a> ) - contributi su libro o atti di convegno con ISBN - paper per convegni internazionali
50% su fondi di Dipartimento (il rimanente 50% sarà a carico dei fondi assegnati ai docenti)	- monografie / capitoli di monografie

I docenti potranno fare richiesta del servizio ad ultimazione del testo da tradurre/revisionare sino a esaurimento dei fondi disponibili.

Successivamente, il docente dovrà fornire alla segreteria la documentazione relativa all'invio della pubblicazione all'editore e la risposta di accettazione o rifiuto di quest'ultimo (in caso contrario il costo del servizio di traduzione già sostenuto su fondi di Dipartimento verrebbe trattenuto da altri fondi assegnati al docente).

- 3) Per i neoassunti che non hanno potuto partecipare al riparto ADiR 2025 e non hanno altri fondi disponibili vengono destinati:  
- 3.000,00 € complessivi per il rimborso di missioni (o altre spese).

Tale stanziamento è previsto per spese non soggette a limiti di legge ex L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020), come da Linee guida deliberate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25/02/2021. Nel caso in cui i docenti assegnatari delle quote dovessero necessitare di acquisti di beni e servizi soggetti a limiti di legge, sarà cura del Direttore, coadiuvato dalla Segreteria, autorizzare la spesa monitorando il massimale a disposizione della Struttura.

- 4) Cofinanziamento delle pubblicazioni Open Access (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 1.1, Azione 1.1.2)

Il Dipartimento intende supportare i docenti nella scelta dell'accesso aperto ai risultati della ricerca scientifica con un contributo pari a euro 2.000,00 in esercizio 2025.

Questo stanziamento, previsto per acquisizione di servizi soggetti a limiti di legge ex L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020), andrà a sommarsi al contributo che il Sistema Bibliotecario di Ateneo ha messo a disposizione dei Dipartimenti a partire dall'esercizio 2023 in qualità di supporto alle pubblicazioni in Open Access, attraverso i cosiddetti contratti trasformativi (TA), in linea con il Piano Strategico 2021-2026. I docenti che, a seguito di verifica del rispetto di specifiche caratteristiche, otterranno l'autorizzazione dal Sistema Bibliotecario di Ateneo all'acquisizione del cofinanziamento per la pubblicazione dei propri articoli in Open Access, potranno usufruire di un ulteriore cofinanziamento da parte del Dipartimento. E' prevista una call nel corso del 2025.

## B.6 TERZA MISSIONE

Per la terza missione sono stanziati, in esercizio 2025, 30.800,00€ destinati alle seguenti azioni:

- 1) 20.000,00€ per attività di Public Engagement:
- 16.000,00€ per eventi culturali (2 call annuali)
  - 4.000,00€ per Laboratorio di Emozioni e creatività per l'apprendimento (Piano di Sviluppo 2025-2027, Obiettivo 4.1, Azione 4.1.1)

2) 7.000,00 € per la valorizzazione e digitalizzazione degli Archivi Dipartimentali (Piano di Sviluppo 2025-2027, Obiettivo 1.1 Azione 1.1.3)

4) 3.800,00€ per attività legate all'agenda 2030 e agli obiettivi dello sviluppo sostenibile "DFBC SUSTAINABILITY TALKs"

Per le azioni 1) e 3) i fondi sono stati stanziati alla voce A.C.03.09.01 "Compensi a conferenzieri". Tale stanziamento, infatti, è previsto per spese non soggette a limiti di legge ex L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020), come da Linee guida deliberate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25/02/2021. Nel caso in cui i docenti proponenti eventi dovessero necessitare di acquisti di beni e servizi soggetti a limiti di legge, sarà cura del Direttore, coadiuvato dalla Segreteria, autorizzare la spesa monitorando il massimale a disposizione della Struttura.

Le azioni sono di seguito descritte:

### 1) Attività di Public Engagement:

1. Call Eventi 1 e 2 semestre 2025
2. Call per Laboratori di Creatività 2025

#### 1. Call Eventi 1° e 2° semestre 2024

Il Dipartimento sostiene le attività di public engagement cofinanziando gli eventi di terza missione proposti dal corpo docente (incontri di didattica e ricerca aperti al pubblico, spettacoli, mostre, etc.). Come per negli anni precedenti le regole di assegnazione del cofinanziamento di Dipartimento sono:

- Presenza di cofinanziamento con fondi assegnati a docenti/Centri MINIMO 50% del costo totale massimo presunto dell'evento
- Evento promosso da almeno 2 docenti
- Evento necessariamente aperto al pubblico

Qualora le richieste di cofinanziamento dovessero eccedere il budget disponibile, pari a euro 16.000,00, verrà data priorità agli eventi:

- Con maggiore quota di cofinanziamento
- Con maggior numero di docenti proponenti

Le richieste di cofinanziamento da parte dei docenti dovranno essere presentate in occasione delle 2 call annuali le cui scadenze vengono di seguito ridefinite:

- **EVENTI GENNAIO/LUGLIO 2024** (in approvazione CdD di novembre 2024) Scadenza call al 8 novembre 2024
- **EVENTI AGOSTO/DICEMBRE 2024** (in approvazione CdD di giugno 2025) Scadenza call al 16 maggio 2025

I docenti interessati dovranno formulare le proposte compilando il modulo reperibile in area riservata di Dipartimento e inviarlo tramite email a [eventi.fbc@unive.it](mailto:eventi.fbc@unive.it) entro le scadenze comunicate per ciascuna call.

Le proposte verranno poi valutate dal Comitato di Terza Missione e successivamente portate all'attenzione del Consiglio di Dipartimento (della seduta successiva alla chiusura della call) per l'approvazione e l'assegnazione dei cofinanziamenti.

Per l'organizzazione degli eventi che dovessero risultare cofinanziati i docenti saranno poi tenuti a compilare la "scheda evento" tramite il modulo di Google con l'indicazione delle spese da sostenere e conferenzieri da incaricare, 60 giorni prima dell'evento.

2. **Promozione di Attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola** ossia nuovi format efficaci di disseminazione scientifica rivolti ai giovani che svolgono anche una funzione di orientamento (**Piano di sviluppo 2024-2027, Obiettivo 4.1, Azione 4.1.1**)

In linea con l'aggiornamento del Piano di Sviluppo Il Dipartimento, nell'ambito del public engagement, si propone di organizzare un Laboratorio Emozioni e Creatività per l'apprendimento, presso gli istituti superiori, con lo scopo di fornire, agli studenti della scuola secondaria di secondo grado di quarto e quinto anno, nuovi strumenti per potenziare le competenze creative e socio-emotive. Il progetto è finalizzato ad incrementare lo sviluppo delle capacità creative e relazionali degli studenti coinvolti. Si prevede per il 2025-27 la riproposizione del Laboratorio, visto l'interesse mostrato da parte delle scuole secondarie coinvolte.

Il Dipartimento stanZIA 4.000,00€/anno per sostenere i costi per di docenza e di organizzazione dei laboratori.

## **2) Valorizzazione e digitalizzazione degli Archivi Dipartimentali (Piano di sviluppo 2022-2024, obiettivo 4.3, Azione 4.3.1)**

Si propone il rinnovo dello stanZIamento sul triennio di 7.000,00 euro l'anno a supporto delle attività legate alla valorizzazione degli Archivi dipartimentali (Archivio Sergio Bettini, Archivio Antonio Morassi, Archivio Giuseppe Mazzariol, altri archivi di ricerche). Tale assegnazione sarà utilizzata per l'attivazione di contratti autonomi occasionali di supporto alla ricerca, funzionali alla prosecuzione dell'attività di digitalizzazione dei documenti conservati presso gli Archivi, e per l'acquisto di materiale specifico per la conservazione e il rinnovo degli Archivi dipartimentali (spese soggette a limiti di legge ex L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020), come da Linee guida deliberate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25/02/2021), funzionali ad una migliore conservazione e accessibilità in loco della documentazione archivistica.

## **3) DFBC SUSTAINABILITY TALKs (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 4.4, Azione 4.4.1)**

Evento che trae ispirazione dalla formula dei TED Talks. Si tratta di un'iniziativa tesa a favorire la diffusione della cultura della sostenibilità e destinata agli studenti che vogliono acquisire il CFU di sostenibilità. Scopo dei DFBC|STs è offrire una modalità agile di comunicazione scientifica e formativa al di fuori del contesto accademico, contribuendo così alla crescita sociale e all'indirizzo culturale del territorio. Per questa attività sono stati stanZIati 3.800,00 euro all'anno per rimborsi per conferenzieri.

A seguito della rimodulazione del FUDD per gli esercizi 2026 e 2027, l'assegnazione complessiva per la Terza Missione è stata rimodulata come segue:

### Esercizio 2026

- 3.000,00€ a titolo di cofinanziamento per eventi culturali
- 3.000,00 € per la valorizzazione e digitalizzazione degli Archivi Dipartimentali (Piano di Sviluppo 2025-2027, Obiettivo 1.1 Azione 1.1.3)

### Esercizio 2027

- 16.000,00€ a titolo di cofinanziamento per eventi culturali
- 6.000,00 € per la valorizzazione e digitalizzazione degli Archivi Dipartimentali (Piano di Sviluppo 2025-2027, Obiettivo 1.1 Azione 1.1.3)
- 3.800,00€ per attività legate all'agenda 2030 e agli obiettivi dello sviluppo sostenibile "DFBC SUSTAINABILITY TALKs"

## B.7 DOTTORATO

### 1) costi delle borse di dottorato

Il triennio 2025-26-27 è interessato dai costi delle borse di dottorato in Storia delle Arti e in Filosofia e Scienza della Formazione relative ai seguenti cicli:

- 38° ciclo a.a. partenza 2022/2023
- 39° ciclo a.a. partenza 2023/2024
- 40° ciclo a.a. partenza 2024/2025
- 41° ciclo a.a. partenza 2025/2026
- 41° ciclo a.a. partenza 2026/2027
- 42° ciclo a.a. partenza 2027/2028

Con DR n. 838/2019 prot. 45140 del 31/07/2019, l'Ateneo aveva assegnato al Dipartimento un **riparto triennale fisso (dal 36° ciclo al 38° ciclo)** di borse di dottorato pari a 6,85 borse/anno. La divisione tra i due Dottorati afferenti al Dipartimento era stata: 3,78 borse per il Dottorato in Storia delle Arti e 3,07 borse per il Dottorato in Filosofia e Scienze della Formazione. Entrambi i dottorati hanno necessitato, a partire dal 33° ciclo, di 4 borse di dottorato per accreditarsi al MUR.

Di questo riparto è ancora attivo per l'esercizio 2025 il 38° ciclo, per il quale il Dipartimento cofinanzia il 15% di una borsa per il Dottorato in Filosofia e Scienze della Formazione per euro 3.507,00.

A partire dal 2023 (39° ciclo), sono necessarie solamente 3 borse di dottorato per l'accreditamento, come da Linee guida di accreditamento dei dottorati di ricerca del 22/03/2022 (Decreto Ministeriale n. 301 del 22/3/2022), facenti seguito al decreto ministeriale n. 226 del 14 dicembre 2021.

Come deliberato nel Consiglio di Amministrazione del 30/09/2022, l'Ateneo ha previsto un riparto triennale fisso che prevede il finanziamento di almeno tre borse per ciascun dottorato di ricerca. Non è quindi necessario prevedere alcun cofinanziamento da parte del Dipartimento per garantirne l'accreditamento.

Con seduta straordinaria del Senato Accademico del 19/10/2022 è stato stabilito l'effettivo riparto delle borse di dottorato per i cicli 39-40-41. Il Dipartimento ha ottenuto, per i due Corsi di dottorato che vi afferiscono, un totale di 21,04 annualità, corrispondenti a 7 borse per ciascun ciclo di dottorato. La ripartizione per ciascun Corso è la seguente:

- Filosofia e Scienze della Formazione: 10,40 annualità (circa 3,466 borse per ciclo)
- Storia delle Arti: 10,64 annualità (circa 3,546 borse per ciclo)

Considerato che l'assegnazione di Ateneo garantisce l'avvio di ciascun ciclo a gravare sul prossimo triennio e che, nel complesso, è possibile garantire 7 borse di dottorato senza gravare sull'assegnazione F.U.D.D. in competenza, si è valutata l'opportunità di spostare l'eccedenza che supera il numero intero di 3 borse da un dottorato all'altro.

Per l'anno 2025, la quarta borsa finanziata con fondi di Ateneo verrà assegnata al Corso di Dottorato in Filosofia e Scienze della Formazione, considerato il principio dell'alternanza, che ha visto l'assegnazione in esercizio 2024 di 4 borse di dottorato finanziate con fondi ministeriali per il Dottorato in Storia delle Arti e 3 per il Dottorato in Filosofia e Scienze della Formazione.

Tuttavia non si esclude l'opportunità di acquisire, per entrambi i Corsi di Dottorato di ricerca afferenti al Dipartimento, finanziamenti esterni per permettere l'attivazione di ulteriori borse di dottorato di ricerca, in aggiunta a quelle necessarie per l'accreditamento del ciclo.

Va ricordato, inoltre, che il Dipartimento si è impegnato per l'esercizio 2026 a farsi carico di un cofinanziamento di due borse di dottorato per il 39° ciclo (una per corso di dottorato afferente al

dipartimento) ex DM 118/2023 per un costo complessivo pari a euro 19.981,36 (9.990,68 euro ciascuna).

## 2) Convegno / seminario organizzato dai dottorandi

Si stanziavano su F.U.D.D. in esercizio 2025 euro 1.500,00 per ciascun Corso di Dottorato per consentire agli studenti di organizzare un convegno/seminario di ricerca. Per l'esercizio 2026 lo stanziamento corrisponde a complessivi euro 2.000,00 e per l'esercizio 2027 a complessivi euro 3.000,00, in entrambi i casi da suddividere tra i Corsi di Dottorato afferenti al Dipartimento. I dottorandi, con la supervisione dei Coordinatori dei Corsi di Dottorato presenteranno la richiesta 60 giorni prima dell'evento come previsto dal Regolamento eventi del Dipartimento.

I fondi sono stati stanziati alla voce A.C.03.09.01 "Compensi a conferenzieri". Tale stanziamento, infatti, è previsto per spese non soggette a limiti di legge ex L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020), come da Linee guida deliberate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25/02/2021. Nel caso in cui i docenti proponenti eventi dovessero necessitare di acquisti di beni e servizi soggetti a limiti di legge, sarà cura del Direttore, coadiuvato dalla Segreteria, autorizzare la spesa monitorando il massimale a disposizione della Struttura.

Per quanto riguarda il **fondo di dotazione per il funzionamento dei due dottorati**, definito con DR n. 1037/2024 prot. 233272 del 04/10/2024, l'assegnazione complessiva, pari a euro 16.060,00, è stata suddivisa, in base al modello di riparto, come segue:

- Filosofia e Scienze della Formazione: 7.485,00 euro
- Storia delle Arti: 8.575,00 euro

Si propone di riservare euro 2.000,00 per compensi e rimborsi a commissioni di concorso per entrambi i Dottorati (spese soggette a limiti di legge ex L. 160/2019 - Legge di bilancio 2020, come da Linee guida deliberate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25/02/2021).

E di suddividere il resto dei fondi, come di consueto, per la mobilità dei dottorandi che hanno esaurito la quota del 10% a loro disposizione ma che hanno necessità di implementare l'attività di ricerca, e a supporto dello svolgimento dell'attività didattica per la quale può essere previsto l'invito di relatori esterni di chiara fama.

Il budget di previsione per ciascun Corso di Dottorato, per l'esercizio 2025, si può riassumere come segue:

	Dottorato in Filosofia e Scienze della Formazione	Dottorato in Storia delle Arti
Commissioni di concorso A.C.04.12.01	2.000,00 €	2.000,00 €
Mobilità dei Dottorandi A.C.05.13.01	2.742,50 €	3.287,50 €

Compensi e rimborsi a conferenzieri per attività formativa A.C.03.09.01	2.742,50 €	3.287,50 €
---	------------	------------

L'Ateneo garantisce l'assegnazione del Fondo di Funzionamento dei Dottorati anche per il biennio 2026-2027 (comunicazione del 03/12/2024) in egual misura rispetto al 2025. Lo stanziamento lato costi è stato quindi ripartito sulle medesime voci di costo del 2025 per mantenere invariate le politiche.

## B.8 STRUTTURE E INFRASTRUTTURE

Il Dipartimento ha avviato già da qualche anno una campagna di rinnovamento e adeguamento degli spazi e dei rispettivi arredi, ma per il 2025 non sono al momento programmi acquisti di mobili e arredi.

## B.9 SPESE GENERALI

I costi di struttura comprendono costi incompressibili, legati a obbligazioni giuridiche già in essere (contratti di noleggio e manutenzione delle macchine multifunzione di Dipartimento) e costi comprimibili ipotizzati in base allo storico dei costi di gestione e legati, in parte a politiche proprie della Struttura.

Per quanto riguarda quest'ultimo aspetto, si ricorda che negli ultimi anni il Dipartimento ha sostenuto in toto i costi relativi alla pubblicazione delle Riviste di Dipartimento Venezia Arti, MDCCC, JOLMA e Lexis (due numeri semestrali il cui costo è condiviso con il Dipartimento di Studi Umanistici).

Come da delibera n. 44 del Consiglio di Dipartimento del 19/10/2023 e da delibera n. 14 del Consiglio di Dipartimento del 14/12/2023, sono stati stanziati euro 3.000,00 per ciascuna rivista per il triennio, per una spesa complessiva pari a euro 15.000,00.

In considerazione della probabile necessità di provvedere ai costi di gestione per l'utilizzo di sale di rappresentanza di Ateneo per lo svolgimento dei Consigli di Dipartimento ed altre manifestazioni organizzate dal Dipartimento, si destinano 1.500,00 € a copertura per il solo esercizio 2025. Tale stanziamento è un costo soggetto a limiti di legge ex L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020), come da Linee guida deliberate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25/02/2021.

	2025	2026	2027
<b>COSTI FISSI DI STRUTTURA</b>	51.040,02	38.240,02	38.640,02

## B.10 FONDO DI RISERVA

Al fondo di riserva sono assegnate quote marginali ed esigue per far fronte a spese impreviste:

	2025	2026	2027
<b>FONDO DI RISERVA</b>	2.792,51	362,21	1.117,76

In via precauzionale, anche gli importi stanziati alla voce del fondo di riserva vengono considerati all'interno della quota per spese soggette a limiti di legge ex L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020).

In attesa della comunicazione del nuovo importo definito come massimale in relazione alle "Misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica" ex L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020), il Dipartimento mantiene, in via precauzionale la cifra calcolata sulla media dell'acquisizione di beni e servizi nel triennio 2016-2018, pari a euro 84.490,00. Lo stanziamento su voci soggette a limite di legge per il bilancio 2025, al momento, è pari a euro 46.440,02 (per la maggior parte si tratta di costi fissi di struttura, per lo più comprimibili). A questi si aggiungono euro 2.000,00 per le Commissioni di concorso di ciascun Dottorato, per un totale complessivo di euro 48.440,02. Al momento, quindi, il bilancio di Dipartimento rispetta pienamente le "Misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica" ex L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020).

Seguirà, dopo l'approvazione definitiva del bilancio di previsione 2025-2027, una delibera per la programmazione delle spese soggette a limiti di legge per l'anno 2025, come avvenuto nel corso degli esercizi precedenti.

Il Direttore, sentiti i propri delegati, propone l'approvazione del budget di cui sopra a livello di progetto e di voce COAN ove non previsto il progetto.

	politica	2025	spese soggette a limiti di legge	2026	2027	progetto e voce di costo
<b>didattica</b>	Offerta formativa accordi interdip, CdS affendenti DFBC+CdS Filosofia	139.272,25 €		141.084,36 €	141.084,36€	vd. allegati al bilancio
	Trasferimenti altri dip (DSMN-DSLCC) per accordi interdip.	- €		- €	- €	UA.A.DP.FBC, A.C.15.04.07
	Formazione integrativa non in aula (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 2.1, Azione 2.1.1).	2.000,00 €		1.000,00 €	2.000,00 €	UA.A.DP.FBC, A.C.04.08.01
	Ospitalità di Key Note Speakers	4.000,00 €				UA.A.DP.FBC, A.C.03.09.01.01

	Laboratorio di arte, fotografia e audiovisivi (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 2.1, Azione 2.1.1).	3.193,00 €		3.193,00 €	3.193,00 €	UA.A.DP.FBC € 1.240,00 A.C.03.07.01 € 1.800,00 A.C.03.09.01.01 € 153,00 A.C.03.09.01.03
	Attività laboratoriali a supporto dell'insegnamento "Filosofia greca e romana a teatro" (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 2.1, Azione 2.1.1).	2.400,00 €		- €	- €	UA.A.DP.FBC € 2.211,98 A.C.03.07.01.01 € 188,02 A.C.03.07.01.03
	<b>Totale didattica</b>	<b>150.865,25 €</b>		<b>145.277,36 €</b>	<b>146.277,36€</b>	
internazionalizzazione	Visiting professor e Visiting Scholar (incomprimibile da bando-DD 1064/2024)	10.540,00 €				FBC.VISITING2425.C OFIN.DFBC € 6,540,00 A.C.03.08.01 € 3.686,63 A.C.03.02.01.01.01 € 313,37 A.C.03.02.01.01.03
	Visiting professor e Visiting Scholar (eventuale futuro bando con attività 2025 - 1 semestre a.a.25/26)	5.000,00 €		6.000,00 €	18.000,00 €	UA.A.DP.FBC, A.C.03.08.01.01
	public speaking (Piano di Sviluppo 2022-2024, Obiettivo 2.3, Azione 2.3.1)					UA.A.DP.FBC, A.C.03.07.01.01
	consolidamento dei network della didattica e della ricerca (Obiettivo 7.1, Azione 7.1.1)	2.000,00 €				FBC.EVENTI.FBC, A.C.03.09.01.01
	<b>Totale internazionalizzazione</b>	<b>17.540,00 €</b>		<b>6.000,00 €</b>	<b>18.000,00 €</b>	
servizi agli studenti	Incontri di orientamento professionalizzante (per tutti gli studenti dei CdL triennali e magistrali)					UA.A.DP.FBC, A.C.03.09.01.01

	Sportelli di consulenza orientativa (Piano di Sviluppo 2022-2024, Obiettivo 3.1, Azione 3.1.1)	- €		3.000,00 €	3.000,00 €	UA.A.DP.FBC, A.C.05.10.02
	Laboratorio di sviluppo delle competenze per il successo formativo per studenti neo-immatricolati dei Corsi di Laurea triennali (Obiettivo 3.1, Azione 3.1.2)	4.000,00 €		4.000,00 €	4.000,00 €	UA.A.DP.FBC € 3.686,63 A.C.03.07.02.01 € 313,37 A.C.03.07.02.03
	<b>Totale servizi agli studenti</b>	<b>4.000,00 €</b>		<b>7.000,00 €</b>	<b>7.000,00 €</b>	
personale	Cofinanziamento PTA	63.823,93 €		50.880,62 €	34.300,00€	FBC.PTATDNOFFO, A.C.01.04.01
	Missioni PTA	2.000,00 €		1.000,00 €	1.000,00 €	UA.A.DP.FBC, A.C.04.08.02.01
	Cofin RTDA	18.389,00 €		25.000,00 €		UA.A.FBC.COFIN.RTD A, A.C.01.02.01
	<b>Totale personale</b>	<b>84.212,93 €</b>		<b>76.880,62 €</b>	<b>35.300,00€</b>	
ricerca	ADiR	100.000,00 €		100.000,00 €	100.000,00€	A.C.04.08.01.01
	cofin traduzioni e proofreading	20.000,00 €		12.000,00 €	15.000,00 €	UA.A.DP.FBC, A.C.03.07.02.01
	neoassunti	3.000,00 €				UA.A.DP.FBC, A.C.04.08.01.01
	Cofinanziamento delle pubblicazioni Open Access (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 1.1, Azione 1.1.2)	2.000,00 €	2.000,00 €			UA.A.DP.FBC, A.C.06.15.01
	<b>Totale ricerca</b>	<b>125.000,00 €</b>		<b>112.000,00€</b>	<b>115.000,00€</b>	
terza missione	call eventi DFBC	16.000,00 €		3.000,00 €	16.000,00 €	EFC.EVENTI.FBC, A.C.03.09.01.01

	Laboratori di Creatività interculturali e interdisciplinari sulla valorizzazione del Cultural Heritage (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 4.1, Azione 4.1.1)	4.000,00 €				FBC.EVENTI.FBC, € 3,686,64 A.C.03.07.01.01 € 313,36 A.C.03.07.01.03
	DFBC SUSTAINABILITY TALKs (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 4.3, Azione 4.3.1)	3.800,00 €			3.800,00 €	FBC.EVENTI.FBC, A.C.03.09.01.01
	valorizzazione e digitalizzazione degli Archivi Dipartimentali (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 4.3, Azione 4.3.1)	6.400,00 €		3.000,00 €	6.000,00 €	UA.A.DP.FBC € 5.898,62 A.C.03.07.02.01 € 501,38 A.C.03.07.02.03
	valorizzazione e digitalizzazione degli Archivi Dipartimentali (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 4.3, Azione 4.3.1)	00 €	600, 600,00 €			UA.A.DP.FBC, A.C.06.01.03
	<b>Totale terza missione</b>	<b>30.800,00 €</b>		<b>6.000,00 €</b>	<b>25.800,00 €</b>	
<b>dottorato</b>	due borse di dottorato ex DM 118/2023 per il 39° ciclo (una per corso di dottorato afferente al dipartimento)			19.981,36 €		UA.A.DP.FBC, A.C.05.01.01
	Borse di dottorato 38° ciclo (0,15 Filosofia ; zero Arte ha 1 borsa su finanziamento esterno)	3.507,00 €				FBC.BdD.cl.38, A.C.05.01.01
	Convegno di ricerca organizzato dai dottorandi	3.000,00 €		2.000,00 €	3.000,00 €	FBC.EVENTI.FBC, A.C.03.09.01.01
	10% dottorandi per ricerca	5.272,93 €		5.272,93 €	5.272,93 €	UA.A.DP.FBC, A.C.05.13.01
	<b>Totale dottorato</b>	<b>11.779,93 €</b>		<b>27.254,29 €</b>	<b>8.272,93 €</b>	

strutture e infrastrutture	Acquisto arredi tramite ASIA-Settore Arredi	- €		- €	- €	
	<b>Totale strutture e infrastrutture</b>	<b>- €</b>		<b>- €</b>	<b>- €</b>	
gestione	contratto noleggio multifunzioni	7.840,02 €	7.840,02 €	7.840,02 €	7.840,02 €	UA.A.DP.FBC, A.C.06.08.17
	ipotesi costo nuova multifunzione dal 01/10/2027				400,00 €	UA.A.DP.FBC, A.C.06.08.17
	imposta di bollo	700,00 €		500,00 €	500,00 €	UA.A.DP.FBC, A.C.14.01.10
	Materiale di consumo generico (toner, carta per fotocopie, cancelleria)	5.000,00 €	5.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	UA.A.DP.FBC, A.C.06.01.03
	Acquisto materiale di consumo informatico	1.000,00 €	1.000,00 €	700,00 €	700,00 €	UA.A.DP.FBC, A.C.06.01.05
	Attrezzatura informatica (neoassunti+segreteria etc)	10.000,00 €		7.000,00 €	7.000,00 €	UA.A.DP.FBC, A.A.01.02.03.05
	Acquisto beni mobili e att. non inventar.	3.000,00 €	3.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	UA.A.DP.FBC, A.C.06.01.04
	Smaltimento rifiuti speciali	2.000,00 €	2.000,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	UA.A.DP.FBC, A.C.06.08.06
	altre spese gestione in ambito amministrativo	2.000,00 €	2.000,00 €			UA.A.DP.FBC, A.C.06.08.11
	Servizi postali	1.000,00 €	1.000,00 €	700,00 €	700,00 €	UA.A.DP.FBC, A.C.06.08.08
	Riviste dipartimentali	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	UA.A.DP.FBC, A.C.06.15.01
	Gestione spazi CdD	1.500,00 €	1.500,00 €	- €	- €	UA.A.DP.FBC; A.C.06.08.24
	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2.000,00 €	2.000,00 €			UA.A.DP.FBC, A.C.06.03.05
	<b>Totale gestione</b>	<b>51.040,02€</b>		<b>38.240,02€</b>	<b>38.640,02€</b>	

<b>Fondo di riserva</b>	<b>2.792,51 €</b>		<b>362,21 €</b>	<b>1.117,76 €</b>	UA.A.DP.FBC, A.C.17.01
-------------------------	-------------------	--	-----------------	-------------------	---------------------------

Totale costi su FUDD	478.030,64 €	42.940,00 €	419.014,5€	395.408,07€	
-------------------------	--------------	----------------	------------	-------------	--