

## **PROPOSTA DI BUDGET DI PREVISIONE DEL DIPARTIMENTO FILOSOFIA E BENI CULTURALI TRIENNIO 2026-27-28**

Il Direttore presenta al Consiglio la proposta di bilancio di previsione 2026-2027-2028 del Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali per la presentazione e approvazione del bilancio unico di previsione di Ateneo al Consiglio di Amministrazione entro i termini definiti dalla L.240/2010.

La proposta di destinazione dei fondi di seguito esposta è funzionale all'approvazione dei costi incomprimibili (costi legati ad obbligazioni giuridiche già assunte o ad autorizzazioni pregresse) e alla definizione delle politiche di potenziamento della didattica, ricerca, internazionalizzazione, servizi agli studenti e terza missione che si intendono perseguire a livello di Dipartimento. Si tratta di una proposta che si basa sull'importo comunicato in data 10/10/2025 per l'esercizio 2026, che corrisponde a 449.506,15 €. Nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 27/11/2025 è stato deliberato un taglio rispetto a tale assegnazione per il biennio 2027-2028. Nello specifico la delibera del Consiglio di Amministrazione prevede un'assegnazione per il 2027 pari a 410.576,28 € e per il 2028 pari a 382.769,24 €.

La proposta è presentata seguendo il seguente schema:

### A. RICAVI

#### A.1 **FUDD** (FONDO UNICO DI DOTAZIONE DI DIPARTIMENTO)

A.2 **Finanziamenti Esterni** per Progetti di Ricerca, Didattica, Conto Terzi relativi a finanziamenti per progetti PRESENTATI (e in attesa di esito) e PROGRAMMATI (possibile presentazione nel triennio)

### B. COSTI

#### B.1 DIDATTICA

#### B.2 INTERNAZIONALIZZAZIONE

#### B.3 SERVIZI AGLI STUDENTI

#### B.4 PERSONALE

#### B.5 RICERCA

#### B.6 TERZA MISSIONE

#### B.7 DOTTORATO

#### B.8 STRUTTURE E INFRASTRUTTURE

#### B.9 SPESE GENERALI

#### B.10 FONDO DI RISERVA

Nei singoli paragrafi dedicati ai COSTI vengono distinti quelli previsti a carico del FUDD, da quelli coperti da altre risorse, in particolare margini già realizzati con l'attività di ricerca pura e applicata che verranno riportati nel 2026.

La presente relazione fa riferimento ai seguenti allegati:

- ALLEGATO 1: Budget di previsione costi della didattica a.a. 2025/26, 26/27, 27/28, 28/29: Riepilogo costi offerta formativa DFBC
- ALLEGATO 2: BUDGET PGPRESNT
- ALLEGATO 3: BUDGET PGPROGRAM
- ALLEGATO 4: BUDGET Progetti vinti con decorrenza 2026

Inoltre, su proposta degli Organi di governo, si è valutata l'opportunità di inserire nella programmazione 2026-2028 anche la rilevazione su ipotesi di ricavo e costo sul triennio di economie

derivate da finanziamenti esterni. L'allegato di riferimento è denominato "EFFETTO MARGINI" (ALLEGATO 5). La rilevazione che ne deriva corrisponde a un'ipotesi lato ricavi su progetti ancora in corso e che non hanno chiuso l'iter di rendicontazione (invio del rendiconto scientifico e finanziario definitivo e accettazione da parte dell'ente finanziatore con relativa comunicazione del saldo di progetto) e ad una previsione lato costi che verrà autorizzata successivamente secondo le consuete procedure.

## A. RICAVI

### A.1 FONDO UNICO DI DOTAZIONE DI DIPARTIMENTO (FUDD)

Il valore del FUDD sulla base del quale è stato predisposto il budget di previsione 2026-27-28 è di 449.506,15€.

Codice Capitolo	Descrizione Capitolo	2026
A.R.10.03.01	Trasferimenti interni - FUDD	449.506,15€

### A.2 ALTRI RICAVI PREVISTI CON SPECIFICA DESTINAZIONE

#### A.2 1. Finanziamenti Esterni per Progetti Programmati di Ricerca, Didattica e Conto Terzi

Si tratta di risorse che si prevede di acquisire nel triennio pur non avendone la certezza. Non si tratta quindi di risorse derivanti da convenzioni o contratti stipulati. Sono delle stime che tengono conto dei progetti presentati (PGPRESENT) e che si ipotizza si possano presentare nel triennio (PGPROGRAM). L'ipotesi viene predisposta indicativamente sulla base del trend degli ultimi anni e delle informazioni fornite dall'Area ricerca di Ateneo sulle previsioni di uscita delle prossime call (comunicazioni di ARIC del 22 e 23/07/2025)

L'importanza di tale previsione è collegata alla funzione autorizzatoria del bilancio per il 2025 nonché ai principi di verità e prudenza da rispettare nell'ambito del processo di formazione dei bilanci.

Negli ALLEGATI 2 e 3 (BUDGET PGPRESNT e BUDGET PGPROGRAM) sono riportati i ricavi previsti per tipologia di finanziamento e il corrispondente costo correlato. I costi correlati per ogni tipologia di entrata sono di difficile determinazione. Sono stati indicati i costi più ricorrenti, fermo restando che le risorse che si acquisiranno dovranno essere utilizzate per le spese previste nei rispettivi contratti/convenzioni e/o bandi.

Riepilogo PG PRESENT: Si prevede la vincita e l'avvio di 3 progetti MSCA (2 Global e 1 €pean) e di due progetti collaborativi finanziati dalla Commissione €pea, presentati nel corso del 2025 e di probabile avvio nel 2026.

Programma finanziamento	N. progetti potenzialmente finanziabili nel 2025	Importo medio totale
MSC GF	2	€ 471.348,52

MSC EF	1	€ 183.473,28
COLLABORATIVI	2	€ 300.000,00
<b>Totale</b>		<b>€ 954.821,80</b>

Riepilogo PG PROGRAM:

Si prevede per il 2026, all'interno della programmazione dei progetti da presentare, la vincita e l'avvio di progetti collaborativi finanziati dalla CE per un importo complessivo di € 1.243.680,96 € complessivi. Si prevede inoltre di percepire altri contributi da privati per attività di ricerca per € 12.000,00.

Progetti EU	Altri contributi da privati	TOTALE
<b>€ 1.243.680,96</b>	<b>€ 12.000,00</b>	<b>€ 1.255.680,96</b>

Si prevede per il 2027, all'interno della programmazione dei progetti da presentare, la vincita e l'avvio di 4 progetti MSCA e di progetti collaborativi finanziati dalla CE per un importo complessivo di € 1.293.680,96. Si prevede inoltre di percepire contributi da privati per attività di ricerca per € 12.000,00.

Progetti EU	Altri contributi da privati	TOTALE
<b>€ 1.293.680,96</b>	<b>€ 12.000,00</b>	<b>€ 1.305.680,96</b>

Si prevede per il 2028, all'interno della programmazione dei progetti da presentare, la vincita e l'avvio di 4 progetti MSCA e di progetti collaborativi finanziati dalla CE per un importo complessivo di € 1.323.680,96. Si prevede inoltre di percepire contributi da privati per attività di ricerca per € 12.000,00.

Progetti EU	Altri contributi da privati	TOTALE
<b>€ 1.323.680,96</b>	<b>€ 12.000,00</b>	<b>€ 1.335.680,96</b>

Nel complesso si prevede una continuazione del trend di vincita di progetti registrato negli ultimi anni. Non vengono considerati ai fini della programmazione delle entrate ulteriori progetti ERC a fronte della difficoltà di prevedere in modo verosimile un trend di finanziamento pari a un progetto all'anno.

L'ALLEGATO 4 (BUDGET Progetti vinti con decorrenza 2026) riguarda i progetti MSCA Individual Fellow che avranno decorrenza nel 2026. Nel corso del 2025, infatti, il Dipartimento ha ricevuto

comunicazione della vincita dei suddetti progetti, per i quali sono stati già stipulati i relativi Grant Agreement, che vengono quindi inseriti nel budget di competenza 2026.

FBC.MRCFABRIS Ricavi A.R.02.07.02	Progetto MSCA "GlobalIngoli"  € 407.584,02
FBC.MRC BEVILACQUA Ricavi A.R.02.07.02	Progetto MSCA "UncinEU"  € 384.484,02

L'ALLEGATO 5 ("EFFETTO MARGINI") è un documento predisposto, per la prima volta, su indicazione degli Organi di Governo di Ateneo, a partire dal bilancio 2026-28. Esso riguarda esclusivamente i **fondi Margini** della struttura e ha l'obiettivo di programmare, in via previsionale, la **stima dei ricavi** che si prevede maturino nel triennio 2026–2028, e la **corrispondente previsione di utilizzo lato costi** (sia per i margini di spettanza del Dipartimento sia per quelli in capo ai docenti responsabili dei singoli progetti).

Trattandosi di un esercizio previsionale, il Dipartimento ha elaborato questa stima adottando un criterio prudenziale, basato sulla natura stessa dei fondi Margini: l'importo effettivo dei margini maturati in un dato esercizio è infatti noto solo a consuntivo, poiché può derivare da progetti ancora in corso o dai risultati di gestione dell'anno precedente (ad esempio, i margini di struttura che saranno effettivamente disponibili nel 2026 corrispondono a quelli maturati nel 2025 e riportati nel nuovo esercizio). Pertanto, a differenza del budget 2026–2028 del FUDD, il budget relativo ai fondi Margini ha carattere puramente previsionale anche per l'anno 2026: esso non ha valore autorizzatorio, ma esclusivamente programmatico.

In tale quadro, il Dipartimento ha scelto di adottare un criterio di **competenza differita** tra ricavi e costi, secondo cui i ricavi che si prevede maturino nel corso di un determinato esercizio (ad esempio il 2026) vengono normalmente considerati disponibili per la copertura dei costi che si realizzeranno nell'esercizio successivo (in questo caso il 2027).

Questa impostazione deriva dal fatto che la maturazione dei fondi Margini avviene, di norma, nella seconda parte dell'anno, quando i progetti si avviano alla chiusura, e quindi non sarebbe realistico prevederne l'utilizzo immediato nello stesso esercizio. Di conseguenza, nel bilancio di previsione di ciascun anno, i costi vengono programmati facendo riferimento ai ricavi maturati nell'esercizio precedente, mentre i ricavi previsti per l'anno in corso vengono destinati alla pianificazione dei costi dell'anno successivo.

Il Dipartimento prevede di maturare fondi Margini pari a:

- € 1.021.419,85 nel 2026 (di cui € 309.296,06, in base a quanto stabilito all'art. 3 del *Regolamento per il Fondo di supporto alle attività di ricerca e internazionalizzazione* e alla delibera n. 27 del Consiglio di Dipartimento del 10/07/2024);

- € 473.799,23 nel 2027 (di cui € 156.264,18, in base a quanto stabilito all'art. 3 del *Regolamento per il Fondo di supporto alle attività di ricerca e internazionalizzazione* e alla delibera n. 27 del Consiglio di Dipartimento del 10/07/2024);
- € 507.359,89 nel 2028 (di cui € 151.503,08, in base a quanto stabilito all'art. 3 del *Regolamento per il Fondo di supporto alle attività di ricerca e internazionalizzazione* e alla delibera n. 27 del Consiglio di Dipartimento del 10/07/2024);

Al netto delle obbligazioni giuridiche già assunte dalla Struttura, che gravano su fondi Margini già maturati in esercizi precedenti all'attuale, che riguardano rinnovi/assunzioni *ex novo* di Personale Tecnico Amministrativo e rinnovi biennali di Ricercatori ex art. 24 L.240/2010 lett. a), e delle esigenze di ricerca avanzate su fondi Margini individuali assegnati ai singoli docenti responsabili dei progetti, si ipotizza, per il prossimo triennio, l'opportunità di proseguire con il reclutamento di personale attraverso il finanziamento di contratti di ricerca (parte di un contratto il cui avvio è previsto nel corso del 2026 e parte di un contratto il cui avvio è previsto nel corso del 2027) e l'assunzione di Personale Tecnico Amministrativo a tempo determinato a partire dal 2026.

## B. COSTI

Come indicato in premessa il budget per il 2026 corrisponde a € 449.506,15, per il 2027 a € 410.576,28 e per il 2028 a € 382.769,24.

Nella presente sezione B vengono dunque definiti gli stanziamenti per la copertura dei costi di competenza degli esercizi contabili 2026-27-28 necessari per la realizzazione delle attività e l'attuazione e lo sviluppo delle politiche dipartimentali sinteticamente rappresentati nella tabella in calce al presente documento.

Per quanto concerne gli stanziamenti si precisa che:

- con riferimento al 2026, gli importi stanziati hanno valore **autorizzatorio della spesa**. Per ciascun progetto di bilancio le risorse sono stanziata nella voce di costo stimata prevalente rispetto alle attività previste ed agli obiettivi da raggiungere. Si sottolinea che si tratta di una allocazione iniziale delle risorse, ferma restando la possibilità di utilizzare i fondi per altri costi d'esercizio necessari per realizzare attività e obiettivi definiti previa autorizzazione di budget, conformemente all'attuale impostazione del programma di contabilità.
- con riferimento al 2027 e 2028, quanto stanziato ha **valore programmatico** e rispecchia l'impatto che le politiche di Dipartimento attualmente assunte hanno sul budget di tali esercizi; tali importi potranno essere modificati in sede di approvazione del budget autorizzatorio negli anni successivi a fronte della modifica delle azioni da intraprendere per il raggiungimento degli obiettivi strategici condivisi tra Ateneo e Dipartimento.

Nel seguente schema vengono riportati i costi totali per ciascuna attività /politica dipartimentale di sviluppo e relativo peso percentuale rispetto al budget totale di ciascun anno.

	Budget 2025	2026	2027	2028
Totale didattica	150.865,25 €	120.951,11 €	127.293,49 €	127.293,49 €
Totale internazionalizzazione	17.540,00 €	16.300,00 €	16.300,00 €	16.300,00 €
Totale servizi agli studenti	4.000,00 €	3.000,00 €	4.800,00 €	4.800,00 €
Totale personale	84.212,93 €	67.348,08 €	41.765,69 €	22.202,68 €
Totale ricerca	125.000,00 €	138.000,00 €	138.000,00 €	138.000,00 €
Totale terza missione	30.800,00 €	21.845,00 €	21.845,00 €	21.845,00 €
Totale dottorato	11.779,93 €	29.790,31 €	10.743,97 €	11.678,99 €
Totale strutture e infrastrutture	- €	- €	- €	- €
Totale gestione	51.040,02 €	38.013,34 €	37.074,22 €	38.000,00 €
Fondo di riserva	2.792,51 €	14.258,31 €	12.753,91 €	2.649,08 €
Totale Budget	478.030,64 €	449.506,15 €	410.576,28 €	382.769,24 €

## B.1 DIDATTICA

I costi previsti a budget riguardano:

- a) costi di docenza insegnamenti offerta formativa
- b) costi per sviluppo di attività di didattica innovativa

\* \* \*

### a) Costi di docenza insegnamenti offerta formativa

La stima dei costi a budget riguarda il costo dell'offerta didattica degli a.a. 2025/26 (per la quota di competenza del 2026), 2026/2027, 2027/28 e 2028/29 (quest'ultimo a.a. per la quota di competenza 2028) si riferisce ai costi per:

- Docenze a contratto art. 23 L. 240/2010
- Affidamenti a ricercatori art.6 L.240/2010
- Affidamenti di incarichi di insegnamento a docenti di ruolo interni art.23 L.240/2010
- Affidamenti di incarichi di insegnamento a docenti di ruolo esterni art.23 L.240/2010

dei seguenti Corsi di Studio del Dipartimento:

- Laurea in Conservazione e Gestione dei Beni e delle attività Culturali (FT1)
- Laurea Magistrale in Storia delle Arti e Conservazione dei Beni Artistici (FM9)
- Laurea Magistrale in Economia e gestione delle Arti e delle Attività Culturali – Egart (EM3)
- Laurea in Philosophy, International Studies and Economics – PISE (LT6)
- Laurea in Scienze della società e Servizio sociale (FT4)
- Laurea Magistrale in Lavoro Cittadinanza Sociale Interculturalità (FM8)
- Laurea in Filosofia (FT2)
- Laurea Magistrale in Scienze Filosofiche (FM61)

Gli accordi interdipartimentali per la partecipazione dei Dipartimenti all'Offerta formativa stipulati nel corso del 2020 e mantenuti in corso di validità anche per l'a.a. 2023/2024 in forza dell'art. 11, vedono, al momento, il solo rinnovo dell'accordo per la Laurea Magistrale in Economia e gestione delle Arti e delle Attività Culturali – Egart (EM3), rep. 2835 prot. 230048 del 18/09/2025, secondo il quale il Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica contribuirà per soli costi di affidamenti a ricercatori art.6 L.240/2010 su settori di propria competenza.

Come avvenuto in precedenza, si è proceduto a coprire l'intero costo dell'offerta formativa per i Corsi di Studio di cui il Dipartimento risulta essere sede amministrativa.

Nel complesso il costo previsto per il Dipartimento per la copertura degli insegnamenti per l'a.a. 2025/2026 dei Corsi di Studio afferenti al Dipartimento è pari a 124.779,76 €, di cui 112.872,04 a carico del FUDD, € 9.491,57 erogata a titolo di contributo da altre Strutture dell'Ateneo (€ 1.035,06 da DAIS per CdS Egart; complessivi € 8.456,51 da DSU, DEC e Collegio Internazionale per CdS in Conservazione e Gestione dei Beni e delle attività Culturali), mentre la quota rimanente è coperta da finanziamenti esterni (Convenzione con Fondazione Giorgio Cini, rep. 290 prot. 177623 del 03/07/2025, € 2.416,15 per CdS in Conservazione e Gestione dei Beni e delle attività Culturali).

Sarebbe comunque opportuno valutare di ridurre ove possibile gli insegnamenti a contratto e reperire finanziamenti esterni a supporto della didattica.

I costi legati all'offerta formativa sono da considerarsi incompressibili.

## **b) Costi per sviluppo di attività di didattica innovativa**

Nell'ambito delle proposte di didattica innovativa, il Dipartimento ripropone lo stanziamento di fondi delle politiche il cui avvio era stato proposto già a partire dal 2020 e che, nel corso degli anni, hanno avuto esito positivo.

Si tratta di 2 interventi:

### **1- Formazione integrativa non in aula e altre attività didattiche integrative (Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 2.1, Azione 2.1.1).**

Considerata l'importanza dell'attività, fondamentale per arricchire l'offerta formativa erogata a favore degli studenti e per favorire integrazione e coinvolgimento, e vista l'adesione ricevuta nell'ultimo biennio, il Dipartimento prosegue la politica di cofinanziamento dell'attività formativa presso musei, teatri ecc. al fine di approfondire le tematiche dei vari insegnamenti. Lo stanziamento è pari a 2.000,00 € per ciascun anno, a partire dal secondo semestre dell'a.a. 2025/2026. Modalità e tempistiche con cui i docenti potranno accedere al finanziamento saranno definite successivamente dal Consiglio di Dipartimento. Si evidenzia che questo obiettivo è stato inserito anche nei Piani di Sviluppo precedenti.

### **2 - Ospitalità di Key Note Speakers (Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 2.1, Azione 2.1.1).**

Per il triennio 2026-27-28 si è valutato di mantenere il finanziamento di questa politica su FUDD per la quota di € 4.000,00 (500,00 € per ciascun CdS per anno solare), considerato anche il costo importante dell'offerta formativa e la necessità di dare maggiore evidenza a politiche legate al Piano di Sviluppo 2026-2028.

### 3- Incontri di orientamento professionalizzante per studenti dei CdS (Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 2.1, Azione 2.1.1)

Le attività di orientamento al lavoro per studenti dei CdS triennali e magistrali afferenti al DFBC saranno organizzate tramite quattro cicli di incontri con professionisti, alumni e altre figure di rilievo in quattro iniziative:

- “Filosofi al lavoro”
- “Lavorare con le arti”
- “Lavorare nel sociale”
- “Lavorare nelle politiche internazionali”

Per il triennio 2026-2028 non verranno stanziati risorse sul F.U.D.D. per attività di questo tipo, ma il Dipartimento si riserva la possibilità di finanziare con fondi Margini di Struttura eventuali proposte che verranno presentate, nei limiti di € 1.000,00 per area all’anno.

Tali attività sono coordinate dalla delegata di dipartimento in accordo con i coordinatori dei collegi del CdS e gli uffici amministrativi preposti.

Al momento, quindi, il finanziamento su F.U.D.D. alla didattica innovativa viene così suddiviso:

	2026	2027	2028
Formazione integrativa non in aula (Piano di sviluppo 2022-2024, Obiettivo 2.1, Azione 2.1.1)	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Ospitalità di Key Note Speakers	4.000,00	4.000,00	4.000,00

## B.2 INTERNAZIONALIZZAZIONE

A continuazione della politica di internazionalizzazione del Dipartimento si prevedono le seguenti tre attività per il prossimo triennio:

**1. la contrattualizzazione di Visiting professor di alto profilo scientifico** (Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 5.1, Azione 5.1.1) da affiancare al corpo docente del Dipartimento al fine di offrire percorsi didattici in lingua straniera nei Corsi di Studio magistrali del Dipartimento, sviluppare il network di ricerca e accrescere la visibilità internazionale del Dipartimento con l’organizzazione di incontri, seminari che abbiano sia impatto per il territorio sia rilevanza accademica.

Fino all’a.a. 2024/2025 compreso, parte dei costi di questa politica gravava su finanziamenti erogati *ad hoc* dall’Ateneo su bandi specifici per questa azione. A seguito della sospensione di tale finanziamento, il Dipartimento ha deliberato nella seduta del Consiglio di Dipartimento del 05/05/2025 un finanziamento specifico finalizzato all’attrazione di visiting professor. La prima *call* ha dato esito all’autorizzazione per il finanziamento di due posizioni da Visiting Professor per l’a.a. 2025/2026 di cui una a gravare su F.U.D.D. in competenza 2026 (secondo semestre a.a. 2025/2026); sono stati stanziati in esercizio 2026 complessivi € 6.300,00 per l’assegnazione del titolo di Visiting Professor al prof. Prof. Tagliaferro, Associate professor presso University of Warwick (Regno Unito), che terrà l’insegnamento di Storia della committenza artistica (FT0466) nel CdS Conservazione e gestione dei beni e delle attività culturali (FT1) dal 1 marzo al 30 aprile 2026.

E’ stata valutata inoltre l’opportunità di stanziare ulteriori 6.000,00 € in esercizio 2026 per il finanziamento di attività di Visiting Professor per l’a.a. 2026/2027 da svolgersi nel corso del primo semestre, da assegnare a seguito di call interna e successiva delibera del Consiglio di Dipartimento.

Per gli esercizi 2027 e 2028 sono stati stanziati complessivi € 12.300,00 annui per garantire la continuità di questa politica.

Si precisa che i costi stanziati in esercizio 2026 su delibera del Consiglio di Dipartimento del 05/05/2025 sono incomprimibili.

Sono stati stanziati, inoltre, 2.000,00€ l'anno per finanziare l'**attività di Visiting Scholar di alto profilo scientifico** (Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 5.1, Azione 5.1.1) che svolgeranno per un periodo attività di ricerca presso il nostro Dipartimento.

## **2. la realizzazione di eventi connessi a obiettivi del Piano di Sviluppo di networking (Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 7.1, Azione 7.1.1)**

Il Dipartimento, in linea con gli obiettivi di Ateneo e il piano di sviluppo del Dipartimento, per stimolare la promozione di una ricerca con forte impatto internazionale che consenta una crescita visibile e verificabile del Dipartimento, si orienta a sostenere iniziative previste nel Piano di Sviluppo 2026-2028 volte a consolidare i network della didattica e della ricerca (Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 7.1, Azione 7.1.1; € 2.000,00).

Le attività, finanziate al 50% per un massimo di 1.000,00€ a progetto su proposta presentata alla call semestrale, prevedono il rimborso delle spese per ospitalità o costi di missione finalizzate:

- alla **stipula di accordi** di double degree, Erasmus+, convenzioni di dottorato internazionale;
- alla **presentazione di progetti collaborativi con partner internazionali** su bandi competitivi.

<b>Internazionalizzazione</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Visiting Professor (Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 5.1, Azione 5.1.1)	12.300,00	12.300,00	12.300,00
Visiting Scholar (Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 5.1, Azione 5.1.1)	2.000,00	2.000,00	2.000,00
eventi connessi a obiettivi del Piano di Sviluppo di networking (Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 7.1, Azione 7.1.1)	2.000,00	2.000,00	2.000,00

### **B.3 SERVIZI AGLI STUDENTI**

#### **1) Sportelli di consulenza orientativa (Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 3.1, Azione 3.1.1):**

**- Sportello di tutorship e di supporto attivo allo studio per gli studenti neo-immatricolati dei Corsi di Laurea triennali**

**- Sportello di tutorship e di supporto attivo allo studio per gli studenti lavoratori dei Corsi di Laurea magistrale**

Gli sportelli saranno affidati a **tutor specialistici** coordinati da docenti di area e opportunamente formati allo scopo.

In esercizio 2026 sono stati stanziati € 1.800,00 a copertura di compensi per tre tutor che svolgeranno attività nel corso del I semestre a.a. 2026/2027 (30 ore). Per il biennio successivo sono stati stanziati € 3.600,00 all'anno a copertura dell'attività di tre tutor (30 ore) per ciascun semestre.

**2) Laboratorio di sviluppo delle competenze per il successo formativo per studenti neo-immatricolati dei Corsi di Laurea triennali (Obiettivo 3.1, Azione 3.1.2)**

In relazione a questa azione si stanziavano di 600,00€ l'anno sul biennio 2027-2028 per garantire l'avvio di un laboratorio per lo sviluppo delle competenze per il successo formativo per studenti neo-immatricolati dei Corsi di Laurea triennali. I laboratori verranno attivati nel corso del II semestre di ogni a.a. per complessive 30 ore con la collaborazione di un tutor che verrà contrattualizzato *ad hoc*. Per l'a.a. 2025-2026 il costo dell'attività grava su assegnazioni MUR finalizzate.

**3) Laboratorio di sviluppo delle competenze per il successo formativo per studenti per studenti lavoratori o con difficoltà a reperire stage dei Corsi di Laurea triennali (Obiettivo 3.1, Azione 3.1.2)**

In relazione a questa azione si stanziavano di 600,00€ l'anno sul triennio 2026-2028 per garantire l'avvio di un laboratorio per lo sviluppo delle competenze per il successo formativo per studenti lavoratori o con difficoltà a reperire stage dei Corsi di Laurea triennali. I laboratori verranno attivati nel corso del II semestre di ogni a.a., a partire dal 2025-2026, per complessive 30 ore con la collaborazione di un tutor che verrà contrattualizzato *ad hoc*. In esercizio 2026 è previsto uno stanziamento ulteriore di 600,00 € per garantire un ulteriore laboratorio di 30 ore nel corso del I semestre dell'a.a. 2026/2027.

Servizi agli studenti	2026	2027	2028
Sportelli di consulenza orientativa (Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 3.1, Azione 3.1.1)	1.800,00	3.600,00	3.600,00
Laboratorio di sviluppo delle competenze per il successo formativo per studenti neo-immatricolati dei Corsi di Laurea triennali (Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 3.1, Azione 3.1.2)	1.200,00	600,00	600,00
Laboratorio di sviluppo delle competenze per il successo formativo per studenti lavoratori o con difficoltà a reperire stage (Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 3.1, Azione 3.1.2)	1.200,00	600,00	600,00

#### **B.4 PERSONALE**

Il **Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali** continua tuttavia a supportare lo staff tecnico-amministrativo attraverso lo stanziamento, sul FUDD, di fondi necessari per garantire lo sviluppo delle attività e dei progetti mediante **finanziamenti dedicati e mirati**. Con richiesta prot. 62134 del 23/02/2024 è stata chiesta la proroga per un biennio della risorsa a tempo determinato, area dei collaboratori Settore amministrativo, reclutata con Decreto rep. 155 prot. 34573 del 31/01/2023, per la gestione di progetti di ricerca nazionali e internazionali e supporto alla gestione contabile. Lo stipendio della risorsa assunta grava interamente su FUDD in competenza, fino alla scadenza prevista per marzo 2026.

Con richiesta prot. 175383 del 01/07/2025 è stata chiesta la proroga per un biennio della risorsa a tempo determinato, area dei collaboratori Settore amministrativo, per le esigenze del settore didattico, reclutata con Decreto rep. 751 prot. 116729 del 29/05/2024. Lo stipendio della risorsa assunta grava interamente su FUDD in competenza, fino alla scadenza prevista per giugno 2027.

Il finanziamento complessivo a carico del FUDD in competenza per il Personale Tecnico Amministrativo sarà quindi così ripartito sul prossimo biennio:

- esercizio 2026: € 45.145,40
- esercizio 2027: € 19.563,01

Il dipartimento valuta inoltre necessario stanziare dei fondi a copertura delle spese di missione del Personale Tecnico Amministrativo a supporto dell'attività di formazione e aggiornamento professionale, i cui costi di iscrizione vengono sostenuti dall'Ateneo - area risorse umane. Per questa attività si stanziavano 2.000,00 € l'anno su FUDD.

Si precisa che a partire dal 2026, il Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali prevede l'attivazione del Fondo per l'assunzione di personale tecnico-amministrativo, istituito con delibera del Consiglio di Dipartimento del 10 luglio 2025, nel quale confluiranno progressivamente i fondi Margini di struttura maturati a seguito della rendicontazione dei costi relativi al personale PTA impiegato nei progetti di ricerca.

Tale impostazione rappresenta una novità a partire dal bilancio 2026: con la chiusura dei primi progetti in cui sono stati rendicontati costi di personale tecnico-amministrativo, sarà infatti possibile trasferire nei "fondi Margini" di Dipartimento le quote maturate destinate specificamente al finanziamento di assunzioni a tempo determinato di personale tecnico-amministrativo (50% delle ore persona rendicontate).

Di conseguenza, a partire dal 2026 i costi per il reclutamento di PTA, finora previsti interamente sul FUDD, saranno progressivamente coperti con risorse provenienti dai fondi Margini, in un'ottica di maggiore sostenibilità e autonomia gestionale.

Sempre nell'ambito della politica relativa al reclutamento di personale, il Dipartimento ha valutato l'opportunità di finanziare con FUDD, nei limiti dei massimali previsti da normativa vigente, richieste di attivazione di contratti di ricerca, ai sensi del Regolamento per il conferimento di contratti di ricerca ai sensi dell'art. 22 della Legge 240/2010, emanato con D.R. n. 324 del 14/04/2025. Gli importi stanziati su FUDD prevedono un contratto di ricerca in avvio nel 2026 per le sole mensilità da erogare in esercizio 2026 e un contratto di ricerca in avvio nel 2027, per le mensilità da erogare in esercizio 2027 e per quelle relative a mezza annualità del 2028 (stanziati in competenza). Le quote rimanenti (18 mensilità del primo e 12 mensilità del secondo) saranno a carico di fondi Margini di Struttura (Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 1.2 Azione 1.2.1).

Personale	2026	2027	2028
Cofinanziamento PTA	45.145,40	19563,01	0
Missioni PTA	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Contratti di ricerca (Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 1.2, Azione 1.2.1)	20.202,68	20.202,68	20.202,68

## B.5 RICERCA

Per il prossimo triennio, vengono stanziati a supporto della ricerca del Dipartimento:

Tale disponibilità consente di sostenere le seguenti politiche di sviluppo:

- 1) Assegnazioni individuali alla ricerca – ADiR
- 2) Cofinanziamento traduzioni e *proofreading*

- 3) Dotazione per neoassunti assenza altri fondi
- 4) Eventi culturali di ricerca

Ricerca	2026	2027	2028
Assegnazioni individuali alla ricerca – ADiR	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Cofinanziamento traduzioni e proofreading	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Dotazione per neoassunti assenza altri fondi	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Eventi di ricerca (2 call semestrali l'anno)	5.000,00	5.000,00	5.000,00

Modalità di utilizzo:

- 1) Per quanto concerne l'ADiR con delibera n. 22 del CdD del 12/09/2023 è stato autorizzato un aumento nell'assegnazione ADiR a partire dal 2024, che porta lo stanziamento complessivo dell'assegnazione da 95.000,00 € a 100.000,00 €. Questo aumento nello stanziamento complessivo, legato ad un aumento nel numero di docenti e ricercatori afferenti al Dipartimento e alla volontà di supportare l'attività di ricerca individuale di ciascuno di essi, viene mantenuto anche per il triennio 2026-2028, come da delibera n. 31 del CdD del 10/09/2025. Le assegnazioni individuali verranno state stanziare alla voce A.C.04.08.01 "Rimborsi di missione al personale per did. e ric." per lo svolgimento delle attività previste dal Regolamento ADiR di Ateneo. Si sottolinea che si tratta di una allocazione iniziale delle risorse, ferma restando la possibilità per il docente di utilizzare i fondi per la ricerca per le altre tipologie di costi d'esercizio previsti dal regolamento ADiR, senza previa variazione di budget, salvo il caso di acquisto di beni durevoli (Investimenti).

Tale stanziamento è previsto per spese non soggette a limiti di legge ex L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020), come da Linee guida deliberate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25/02/2021. Nel caso in cui i docenti assegnatari delle quote dovessero necessitare di acquisti di beni e servizi soggetti a limiti di legge, sarà cura del Direttore, coadiuvato dalla Segreteria, autorizzare la spesa monitorando il massimale a disposizione della Struttura.

- 2) Cofinanziamento di traduzioni e proofreading per pubblicazioni

Da vari anni il Dipartimento ha attuato questa politica di supporto produzione scientifica dei docenti e all'internazionalizzazione della ricerca attraverso la contrattualizzazione, tramite procedura selettiva, di 3 traduttori liberi professionisti (uno per area filosofica, uno per storia dell'arte, uno per sociologia e pedagogia) per svolgere attività di traduzione e *proofreading*. Questa politica di Dipartimento nell'ultimo triennio è stata finanziata con fondi assegnati da APPS (Area Pianificazione e Programmazione Strategica) in base al Modello premiale per il miglioramento della performance dell'Ateneo nei ranking internazionali.

Il Dipartimento, vista l'importanza di tale politica ai fini del miglioramento dei propri ranking, ritiene opportuno mantenere questa politica e continuare a finanziarla per il prossimo triennio mantenendo uno stanziamento complessivo pari a 30.000,00 € l'anno.

Il conteggio è stato effettuato in base allo storico delle richieste pervenute dai docenti nell'ultimo triennio per singola area.

Il Dipartimento cofinanzierà il costo della traduzione/proofreading secondo le seguenti modalità:

% DI FINANZIAMENTO SU FONDI DI DIPARTIMENTO	PER PUBBLICAZIONI SU
100% su fondi di Dipartimento	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Riviste Wos e Scopus</li> <li>- Riviste in classe A (<a href="#">link</a>)</li> <li>- proposal per partecipare a bandi €pei</li> </ul>
80% su fondi di Dipartimento (il rimanente 20% sarà a carico dei fondi assegnati ai docenti)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Riviste scientifiche ANVUR non in classe A (<a href="#">link</a>)</li> <li>- contributi su libro o atti di convegno con ISBN</li> <li>- paper per convegni internazionali</li> </ul>
50% su fondi di Dipartimento (il rimanente 50% sarà a carico dei fondi assegnati ai docenti)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- monografie / capitoli di monografie</li> </ul>

I docenti potranno fare richiesta del servizio ad ultimazione del testo da tradurre/revisionare sino a esaurimento dei fondi disponibili.

Successivamente, il docente dovrà fornire alla segreteria la documentazione relativa all'invio della pubblicazioni all'editore e la risposta di accettazione o rifiuto di quest'ultimo (in caso contrario il costo del servizio di traduzione già sostenuto su fondi di Dipartimento verrebbe trattenuto da altri fondi assegnati al docente).

- 3) Per i neoassunti, compresi i contrattisti di ricerca non contrattualizzati su progetti collaborativi, che non hanno potuto partecipare al riparto ADiR 2026 e non hanno altri fondi disponibili vengono destinati complessivamente su ciascun anno del triennio 2026-2028 € 3.000,00 per il rimborso di missioni (o altre spese). L'assegnazione massima per ciascun neoassunto non supererà i 500,00 €.

Tale stanziamento è previsto per spese non soggette a limiti di legge ex L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020), come da Linee guida deliberate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25/02/2021. Nel caso in cui i docenti assegnatari delle quote dovessero necessitare di acquisti di beni e servizi soggetti a limiti di legge, sarà cura del Direttore, coadiuvato dalla Segreteria, autorizzare la spesa monitorando il massimale a disposizione della Struttura.

- 4) Si prevede di stanziare 5.000,00 € l'anno sul triennio per per eventi culturali (2 call semestrali all'anno, con le stesse scadenze della Terza Missione) di ricerca; i fondi sono stati stanziati alla voce A.C.03.09.01 "Compensi a conferenzieri". Tale stanziamento, infatti, è previsto per spese non soggette a limiti di legge ex L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020), come da Linee guida deliberate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25/02/2021. Nel caso in cui i docenti proponenti eventi dovessero necessitare di acquisti di beni e servizi soggetti a limiti di legge, sarà cura del Direttore, coadiuvato dalla Segreteria, autorizzare la spesa monitorando il massimale a disposizione della Struttura.

## B.6 TERZA MISSIONE

Per la terza missione sono stanziati 21.845,00€ destinati alle seguenti azioni:

- 1) 5.000,00€ per per eventi culturali (2 call semestrali l'anno) di terza missione (obiettivo 4.1, azione 4.1.2);

- 2) 7.000,00 € per la valorizzazione e digitalizzazione degli Archivi Dipartimentali (Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 4.3 Azione 4.3.1)
- 3) 3.345,00€ per attività legate all'agenda 2030 e agli obiettivi dello sviluppo sostenibile "DFBC SUSTAINABILITY TALKs (Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 4.4 Azione 4.4.1)
- 4) 2.000,00€ per divulgazione per la terza missione (Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 4.5, Azione 4.5.1)
- 5) 4.500,00€ per promozione di attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola (Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 4.1, Azione 4.1.1)

Per le azioni 1) e 4) i fondi sono stati stanziati alla voce A.C.03.09.01 "Compensi a conferenzieri". Tale stanziamento, infatti, è previsto per spese non soggette a limiti di legge ex L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020), come da Linee guida deliberate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25/02/2021. Nel caso in cui i docenti proponenti eventi dovessero necessitare di acquisti di beni e servizi soggetti a limiti di legge, sarà cura del Direttore, coadiuvato dalla Segreteria, autorizzare la spesa monitorando il massimale a disposizione della Struttura.

Le azioni sono di seguito descritte:

### 1) Attività di Terza Missione: Call Eventi 1° e 2° semestre 2026

Il Dipartimento sostiene le attività di public engagement cofinanziando gli eventi di terza missione proposti dal corpo docente (incontri di didattica e ricerca aperti al pubblico, spettacoli, mostre, etc.). Come per negli anni precedenti le regole di assegnazione del cofinanziamento di Dipartimento sono:

- Presenza di cofinanziamento con fondi assegnati a docenti/Centri MINIMO 50% del costo totale massimo presunto dell'evento
- Evento promosso da almeno 2 docenti
- Evento necessariamente aperto al pubblico

Se le risorse non dovessero essere sufficienti a coprire interamente le richieste, le assegnazioni verranno ridotte proporzionalmente in base all'entità della richiesta di cofinanziamento. Inoltre, in caso di richieste eccedenti il budget disponibile, sarà assegnato un cofinanziamento su FUDD massimo di 500€ ai progetti cofinanziati dal/i docente/i con fondi esterni di progetti.

Le richieste di cofinanziamento da parte dei docenti dovranno essere presentate in occasione delle 2 call annuali le cui scadenze vengono di seguito ridefinite:

- **EVENTI GENNAIO/LUGLIO 2026** (in approvazione CdD di novembre 2025) Scadenza call al 17 novembre 2025
- **EVENTI AGOSTO/DICEMBRE 2026** (in approvazione CdD di giugno 2026) Scadenza call inizio giugno 2026

I docenti interessati dovranno formulare le proposte compilando il modulo Google specifico reperibile in area riservata di Dipartimento e inviarlo tramite email a [eventi.fbc@unive.it](mailto:eventi.fbc@unive.it) entro le scadenze comunicate per ciascuna call.

Le proposte saranno valutate dalla Giunta e successivamente sottoposte all'approvazione del Consiglio di Dipartimento nella prima seduta utile dopo la chiusura della call per finalizzare l'approvazione e l'assegnazione dei cofinanziamenti.

Per l'organizzazione degli eventi che dovessero risultare cofinanziati i docenti saranno poi tenuti a compilare la "scheda evento" tramite il modulo di Google con l'indicazione delle spese da sostenere e conferenzieri da incaricare, 60 giorni prima dell'evento.

## **2) Divulgazione per la Terza Missione (Obiettivo 4.5 del piano di Sviluppo: Promuovere la comunicazione della ricerca)**

### **azione 4.5.1: Progettare attività di divulgazione scientifica e nello specifico di pubblicazioni e podcast rivolti a un pubblico non accademico**

Il Dipartimento intende sostenere attività di divulgazione scientifica dedicate prettamente al pubblico non accademico attraverso la pubblicazione di volumi e la realizzazione di podcast, da concludersi entro l'esercizio in cui viene assegnato il cofinanziamento massimo del 50% per l'attività. Questa politica viene finanziata attraverso lo stanziamento di 2.000,00 € l'anno per il prossimo triennio.

## **3) Valorizzazione e digitalizzazione degli Archivi Dipartimentali (Piano di sviluppo 2026-2028, obiettivo 4.3, Azione 4.3.1)**

Si propone il rinnovo dello stanziamento sul triennio di 7.000,00 € l'anno a supporto delle attività legate alla valorizzazione degli Archivi dipartimentali (Archivio Sergio Bettini, Archivio Antonio Morassi, Archivio Giuseppe Mazzariol, altri archivi di ricerche). Tale assegnazione sarà utilizzata per l'attivazione di contratti autonomi occasionali di supporto alla ricerca, funzionali alla prosecuzione dell'attività di digitalizzazione dei documenti conservati presso gli Archivi.

## **4) DFBC SUSTAINABILITY TALKs (Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 4.4, Azione 4.4.1)**

Evento che trae ispirazione dalla formula dei TED Talks. Si tratta di un'iniziativa tesa a favorire la diffusione della cultura della sostenibilità e destinata agli studenti che vogliono acquisire il CFU di sostenibilità. Scopo dei DFBC|STs è offrire una modalità agile di comunicazione scientifica e formativa al di fuori del contesto accademico, contribuendo così alla crescita sociale e all'indirizzo culturale del territorio. Per questa attività sono stati stanziati 3.345,00 € all'anno per rimborsi per conferenzieri.

## **5) Promozione di attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola (Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 4.1, Azione 4.1.1)**

Questa politica si sviluppa su tre assi principali:

a) Promozione degli Open Day e di Scelte in Corso, per le quali i materiali informativi saranno divulgati prevalentemente in forma digitale. Sono stati stanziati 1.000,00 € l'anno su FUDD per eventuali esigenze che dovessero crearsi per la stampa di materiali informativi o promozionali che si dovessero rendere necessari agli stand.

Il Dipartimento, quindi, in coordinamento con l'ufficio Orientamento e Placement di Ateneo, sulla base dell'analisi della richiesta del mercato del lavoro e degli sbocchi professionali di ciascun percorso di laurea, al fine di reclutare gli studenti che cercano quel determinato percorso di studi e di carriera si propone l'obiettivo di:

- organizzare le presentazioni degli open day e altri incontri di presentazione;
- diffondere i materiali di presentazione (brochure pdf, web, video, etc.);
- collaborare con studenti nelle varie fasi di progetto
- per il reclutamento di degree seekers, identificare bacini di utenza e predisposizione di materiali ad hoc in lingua inglese.

b) A partire dall'a.a. 2025/2026, il Dipartimento attiverà un nuovo progetto di ORIENTAMENTO IN INGRESSO per gli studenti delle Scuole secondarie di primo grado (Orientamento precoce). Il progetto, inserito nel Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 4.1, Azione 4.1.1, è finalizzato a sviluppare la personalità, l'autoconsapevolezza e le competenze orientative degli studenti, tramite

attività interdisciplinari e laboratoriali e il coinvolgimento di tutti i docenti. L'obiettivo è aiutare i ragazzi a fare scelte consapevoli, combattere la dispersione scolastica e costruire un proprio progetto di vita. A supporto di questa nuova attività, il Dipartimento ha stanziato su F.U.D.D. complessivi 2.500,00 per ciascun anno del triennio 2026-2028. Lo stanziamento si suddivide in 500,00 € per materiali di consumo (cancelleria etc.) e 2.000,00 € per eventuali incarichi esterni che dovessero essere necessari a supporto delle attività laboratoriali previste presso le scuole (incarichi occasionali/conferenzieri).

c) **ORIENTAMENTO IN INGRESSO** per studenti della scuola secondaria di secondo grado: attraverso il progetto "MISTERI dei MESTIERI" per l'orientamento in ingresso, il DFBC vuole costruire un ponte fra materie di studio scolastiche e mondo del lavoro, integrando l'orientamento più incentrato sulle caratteristiche dei singoli corsi di laurea con un'occasione di confronto diretto con i mestieri. Il progetto propone incontri tra professionisti e scuole secondarie superiori per orientare nella scelta consapevole del corso di laurea, mostrando aspetti della vita lavorativa che i corsi non possono esaurire né prevedere completamente. Gli studenti sono dunque supportati nel comprendere quali siano effettivamente le loro vocazioni e abilità con riferimento a determinate professioni per compiere la migliore scelta possibile del percorso educativo.

Gli incontri organizzati dal DFBC si aggiungono alle attività di open day organizzate dall'ateneo e sono coordinati dalla delegata di dipartimento all'orientamento in accordo con gli uffici amministrativi preposti. Per il triennio 2026-2028 sono stati stanziati su F.U.D.D. € 1.000,00 all'anno a supporto delle attività collegate al Corso di Studi in Servizio Sociale; i restanti Corsi di Studio (PISE, Filosofia e Conservazione e gestione dei beni e delle attività culturali) rientrano in una proposta di adesione ad un progetto Piani Orientamento e Tutorato (P.O.T.) per il triennio 2026-2028 finanziato con fondi assegnati dal MUR e coordinato dall'Università Roma Tre. Nel caso in cui il progetto non venisse finanziato o ricevesse finanziamenti tardivi, il Dipartimento valuterà l'opportunità di finanziare quanto necessario (massimo 1.000,00 € per Corso di Studio) con altri fondi in capo alla Struttura.

## **B.7 DOTTORATO**

### **1) costi delle borse di dottorato**

Il triennio 2026-27-28 è interessato dai costi delle borse di dottorato in Storia delle Arti e in Filosofia e Scienza della Formazione relative ai seguenti cicli:

- 39° ciclo a.a. partenza 2023/2024
- 40° ciclo a.a. partenza 2024/2025
- 41° ciclo a.a. partenza 2025/2026
- 41° ciclo a.a. partenza 2026/2027
- 42° ciclo a.a. partenza 2027/2028
- 43° ciclo a.a. partenza 2028/2029

A partire dal 2023 (39° ciclo), sono necessarie solamente 3 borse di dottorato per l'accreditamento, come da Linee guida di accreditamento dei dottorati di ricerca del 22/03/2022 (Decreto Ministeriale n. 301 del 22/3/2022), facenti seguito al decreto ministeriale n. 226 del 14 dicembre 2021.

Come deliberato nel Consiglio di Amministrazione del 30/09/2022, l'Ateneo ha previsto un riparto triennale fisso che prevede il finanziamento di almeno tre borse per ciascun dottorato di ricerca. Non è quindi necessario prevedere alcun cofinanziamento da parte del Dipartimento per garantirne l'accreditamento. Il **riparto triennale fisso dal 39° ciclo al 41° ciclo** di borse di dottorato prevedeva che, per ciascun ciclo, il Dottorato in Storia delle Arti avesse a disposizione 3,546 borse, mentre il Dottorato in Filosofia e Scienze della Formazione disponesse di 3,466 borse.

Di questo riparto è ancora attivo, per l'esercizio 2026, il 39° ciclo, per il quale il Dipartimento cofinanzia con FUDD due borse attivate su fondi PNRR DM 118/2023, una per ciascun Corso di Dottorato di ricerca (delibera n. 36 del CdD del 23/03/2023; certificazione prot. 91223 del 11/04/2023), per complessivi € 19.981,36 (9.990,68 € ciascuna).

Con D.R. n. 836 prot. 244269 del 30/09/2025 è stata comunicata l'allocazione delle annualità di borsa di dottorato MUR/Ateneo per i cicli 42°, 43° e 44° (aa.aa. 2026/2027 – 2028/2029).

Il Dipartimento ha ottenuto, per i due Corsi di dottorato che vi afferiscono, un totale di 20,96 annualità, corrispondenti a poco meno di 7 borse per ciascun ciclo di dottorato. La ripartizione per ciascun Corso è la seguente:

- Filosofia e Scienze della Formazione: 10,56 annualità (circa 3,52 borse per ciclo)
- Storia delle Arti: 10,40 annualità (circa 3,466 borse per ciclo)

Considerato che l'assegnazione di Ateneo garantisce l'avvio di ciascun ciclo a gravare sul prossimo triennio e che, nel complesso, è possibile garantire 7 borse di dottorato senza gravare sull'assegnazione FUDD in competenza, si è valutata l'opportunità di spostare l'eccedenza che supera il numero intero di 3 borse da un dottorato all'altro.

Per l'anno 2026, la quarta borsa finanziata con fondi di Ateneo verrà assegnata al Corso di Dottorato in Storia delle Arti, considerato il principio dell'alternanza, che ha visto l'assegnazione in esercizio 2025 di 4 borse di dottorato finanziate con fondi ministeriali per il Dottorato in Filosofia e Scienze della Formazione e 3 per il Dottorato in Storia delle Arti.

Per garantire l'intero importo della settima borsa di dottorato, il Dipartimento dovrà finanziare con FUDD in competenza il 4% mancante:

- € 311,67 nel 2026
- € 935,02 nel 2027 e nel 2028
- € 623,35 nel 2029

Inoltre, per il 42° ciclo, il Dottorato di Filosofia e Scienze della Formazione potrà usufruire di una quarta borsa finanziata con fondi MUR/Ateneo. Si tratta di una borsa bandita per il 41° ciclo e non assegnata, nonostante lo scorrimento della graduatoria, che il Dipartimento potrà ribandire, quindi per il 42° ciclo, garantendo, in questo modo, quattro borse per ciascun Corso di Dottorato di ricerca. Tale borsa comprende l'importo relativo al 10% per attività di ricerca garantito a ciascun dottorando, poichè la quota per la dottoranda vincitrice di posto ma senza borsa per il 41° ciclo ha copertura su FUDD in competenza per i tre a.a.

Tuttavia non si esclude l'opportunità di acquisire, per entrambi i Corsi di Dottorato di ricerca afferenti al Dipartimento, finanziamenti esterni per permettere l'attivazione di ulteriori borse di dottorato di ricerca, in aggiunta a quelle necessarie per l'accreditamento del ciclo.

## **2) Convegno / seminario organizzato dai dottorandi**

Si stanziavano su FUDD 1.500,00 annui per ciascun Corso di Dottorato per consentire agli studenti di organizzare un convegno/seminario di ricerca. I dottorandi, con la supervisione dei Coordinatori dei Corsi di Dottorato presenteranno la richiesta 60 giorni prima dell'evento come previsto dal Regolamento eventi del Dipartimento.

I fondi sono stati stanziati alla voce A.C.03.09.01 "Compensi a conferenzieri". Tale stanziamento, infatti, è previsto per spese non soggette a limiti di legge ex L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020), come da Linee guida deliberate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25/02/2021. Nel caso in cui i docenti proponenti eventi dovessero necessitare di acquisti di beni e servizi soggetti a limiti di legge, sarà cura del Direttore, coadiuvato dalla Segreteria, autorizzare la spesa monitorando il massimale a disposizione della Struttura.

Per quanto riguarda il **fondo di dotazione per il funzionamento dei due dottorati**, definito con D.R. n. 847 prot. 245707 del 02/10/2025, l'assegnazione complessiva, pari a € 15.774,00, è stata suddivisa, in base al modello di riparto, come segue:

- Filosofia e Scienze della Formazione: 7.640,00 €
- Storia delle Arti: 8.134,00 €

Si propone di riservare € 3.000,00 per compensi e rimborsi a commissioni di concorso per ciascun Dottorato (spese soggette a limiti di legge ex L. 160/2019 - Legge di bilancio 2020, come da Linee guida deliberate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25/02/2021), e di suddividere il resto dei fondi, come di consueto, per la mobilità dei dottorandi che hanno esaurito la quota del 10% a loro disposizione ma che hanno necessità di implementare l'attività di ricerca, e a supporto dello svolgimento dell'attività didattica per la quale può essere previsto l'invito di relatori esterni di chiara fama.

Il budget di previsione per ciascun Corso di Dottorato, per l'esercizio 2026, si può riassumere come segue:

	Dottorato in Filosofia e Scienze della Formazione	Dottorato in Storia delle Arti
Commissioni di concorso A.C.04.12.01	3.000,00 €	3.000,00 €
Mobilità dei Dottorandi A.C.05.13.01	2.320,00 €	2.567,00 €
Compensi e rimborsi a conferenzieri per attività formativa A.C.03.09.01	2.320,00 €	2.567,00 €

Il Fondo di Funzionamento dei Dottorati è stato assegnato dall'Ateneo, al momento, solo per l'esercizio 2026. In attesa che gli Organi preposti deliberino su l'assegnazione definitiva per il triennio 2026-2028.

## **B.8 STRUTTURE E INFRASTRUTTURE**

Il Dipartimento ha avviato già da qualche anno una campagna di rinnovamento e adeguamento degli spazi e dei rispettivi arredi, ma per il 2026 non sono al momento programmi acquisti di mobili e arredi.

## B.9 SPESE GENERALI

I costi di struttura comprendono costi incomprimibili, legati a obbligazioni giuridiche già in essere (contratti di noleggio e manutenzione delle macchine multifunzione di Dipartimento) e costi comprimibili ipotizzati in base allo storico dei costi di gestione e legati, in parte a politiche proprie della Struttura.

Per quanto riguarda quest'ultimo aspetto, si ricorda che negli ultimi anni il Dipartimento ha sostenuto in toto i costi relativi alla pubblicazione delle Riviste di Dipartimento Venezia Arti, MDCCC, JOLMA e Lexis (due numeri semestrali il cui costo è condiviso con il Dipartimento di Studi Umanistici).

Come da delibera n. 44 del Consiglio di Dipartimento del 19/10/2023 e da delibera n. 14 del Consiglio di Dipartimento del 14/12/2023, sono stati stanziati € 3.000,00 per ciascuna rivista per il triennio, per una spesa complessiva pari a € 15.000,00.

	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>COSTI FISSI DI STRUTTURA</b>	38.013,34	37.074,22	38.000,00

## B.10 FONDO DI RISERVA

Al fondo di riserva sono assegnate quote marginali ed esigue per far fronte a spese impreviste:

	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>FONDO DI RISERVA</b>	14.258,31	12.753,91	2.649,08

In via precauzionale, anche gli importi stanziati alla voce del fondo di riserva vengono considerati all'interno della quota per spese soggette a limiti di legge ex L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020).

Al momento il bilancio di Dipartimento rispetta pienamente le "Misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica" ex L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020). Il massimale di Dipartimento calcolato sulla media dell'acquisizione di beni e servizi nel triennio 2016-2018 è pari a € 198.747,24. Lo stanziamento su voci soggette a limite di legge per il bilancio 2026, al momento, è pari a € 44.071,65 (per la maggior parte si tratta di costi fissi di struttura, per lo più comprimibili). A questi si aggiungono € 6.000,00 per le Commissioni di concorso dei Dottorati afferenti al Dipartimento, per un totale complessivo di € 50.071,65.

Il Direttore, sentiti i propri delegati, propone l'approvazione del budget di cui sopra a livello di progetto e di voce COAN ove non previsto il progetto.

		2026	sostenibilità limiti di legge	2027	2028	progetto e voce di costo
didattica	politica					
	Offerta formativa accordi interdip, CdS afferenti DFBC+CdS Filosofia	113.951,11 €		120.293,49 €	120.293,49 €	vd. allegati al bilancio (est.fut. Euro 90.220,12)
	Seminari Archeologia (I sem. a.a. su progetto specifico DFBC.SEMINARI.(a.a.).FT1	1.000,00 €		1.000,00 €	1.000,00 €	A.C.03.09.01.01 euro 921,66 A.C.03.09.01.03 euro 78,34
	Formazione integrativa non in aula (Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 2.1, Azione 2.1.1)	2.000,00 €		2.000,00 €	2.000,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.04.08.01
	Ospitalità di Key Note Speakers (Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 2.1, Azione 2.1.1)	4.000,00 €		4.000,00 €	4.000,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.03.09.01.01
<b>Totale didattica</b>	<b>120.951,11 €</b>		<b>127.293,49 €</b>	<b>127.293,49 €</b>		
internazionalizzazione	Visiting professor Tagliarferro a.a. 2025/2026 FT1 - delibera CdD 05/05/2025 (Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 5.1, Azione 5.1.2)	6.300,00 €				FBC.VISITING2526 € 5.806,45 A.C.03.02.01.01.01 € 493,55 A.C.03.02.01.01.03
	Visiting Professor (previsione) (Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 5.1, Azione 5.1.2)	6.000,00 €		12.300,00 €	12.300,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.03.08.01.01
	Visiting Scholar (Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 5.1, Azione 5.1.2)	2.000,00 €		2.000,00 €	2.000,00 €	FBC.VISITING2526, A.C.03.08.01
	consolidamento dei network della didattica e della ricerca (Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 7.1, Azione 7.1.1 e Obiettivo 5.1, Azione 5.1.1)	2.000,00 €		2.000,00 €	2.000,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.04.01.01
	<b>Totale internazionalizzazione</b>	<b>16.300,00 €</b>		<b>16.300,00 €</b>	<b>16.300,00 €</b>	
ricerca	Sportelli di consulenza orientativa triennali (Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 3.1, Azione 3.1.1)	1.800,00 €		3.600,00 €	3.600,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.05.10.02
	Laboratorio di sviluppo delle competenze per il successo formativo per studenti neo-immatricolati/triennalisti dei Corsi di Laurea triennali (Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 3.1, Azione 3.1.3)	- €		600,00 €	600,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.05.10.02
	Laboratorio di sviluppo delle competenze per il successo formativo per studenti lavoratori o con difficoltà a reperire stage (Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 3.1, Azione 3.1.3)	1.200,00 €		600,00 €	600,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.05.10.02
	<b>Totale servizi agli studenti</b>	<b>3.000,00 €</b>		<b>4.800,00 €</b>	<b>4.800,00 €</b>	
	<b>Totale personale</b>	<b>67.348,08 €</b>		<b>41.765,69 €</b>	<b>22.202,68 €</b>	
ricerca	Cofinanziamento PTA	45.145,40 €		19.563,01 €		FBC.PTATDNOFFO, A.C.01.04.01
	Missioni PTA	2.000,00 €		2.000,00 €	2.000,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.04.08.02.01
	Contratti di ricerca (uno nel 2026 e uno nel 2027) (Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 1.2 Azione 1.2.1)	20.202,68 €		20.202,68 €	20.202,68 €	FBC.FUDD.CONT.RIC.INT, A.C.03.17.01
	<b>Totale personale</b>	<b>67.348,08 €</b>		<b>41.765,69 €</b>	<b>22.202,68 €</b>	
	ADIR	100.000,00 €		100.000,00 €	100.000,00 €	A.C.04.08.01.01
	cofin traduzioni e proofreading	30.000,00 €		30.000,00 €	30.000,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.03.07.02.01
	neoassunti	3.000,00 €		3.000,00 €	3.000,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.04.08.01.01
call eventi DFBC (ricerca)	5.000,00 €		5.000,00 €	5.000,00 €	EFC.EVENTI.FBC, A.C.03.09.01.01	
<b>Totale ricerca</b>	<b>138.000,00 €</b>		<b>138.000,00 €</b>	<b>138.000,00 €</b>		
terza missione	call eventi DFBC (terza missione)	5.000,00 €		5.000,00 €	5.000,00 €	EFC.EVENTI.FBC, A.C.03.09.01.01
	DFBC SUSTAINABILITY TALKS (Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 4.4, Azione 4.4.1)	3.345,00 €		3.345,00 €	3.345,00 €	FBC.EVENTI.FBC, A.C.03.09.01.01
	Divulgazione per la Terza Missione	2.000,00 €		2.000,00 €	2.000,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.06.15.01
	valorizzazione e digitalizzazione degli Archivi Dipartimentali (Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 4.3, Azione 4.3.1)	7.000,00 €		7.000,00 €	7.000,00 €	U.A.A.DP.FBC € 6.451,61 A.C.03.07.02.01 € 548,39 A.C.03.07.02.03
	Attività di orientamento (Progetto orientamento precoce)(Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 4.1, Azione 4.1.1)	2.000,00 €		2.000,00 €	2.000,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.03.09.01.01
	Attività di orientamento (Open Day-Progetto orientamento precoce)(Piano di Sviluppo 2026-2028, Obiettivo 4.1, Azione 4.1.1)	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.06.01.03
	ORIENTAMENTO IN INGRESSO per studenti della scuola secondaria di secondo grado(Piano di sviluppo 2026-2028, Obiettivo 4.1, Azione 4.1.1)	1.000,00 €		1.000,00 €	1.000,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.03.09.01.01
	<b>Totale terza missione</b>	<b>21.845,00 €</b>		<b>21.845,00 €</b>	<b>21.845,00 €</b>	
dottorato	due borse di dottorato ex DM 118/2023 per il 39° ciclo (una per corso di dottorato afferente al dipartimento) Prot. n. 0091223 del 11/04/2023	19.981,36 €				FBC.BdD.ci39.COFINDM1 18_Arte, A.C.05.01.01, euro 9.990,68 FBC.BdD.ci39.COFINDM1 18_Filosofia, A.C.05.01.01, euro 9.990,68
	Cofinanziamento borsa di dottorato 42° ciclo (ripartizione cicli 42-43-44)	311,67 €		935,02 €	935,02 €	FBC.BdD.ci.42, A.C.05.01.01 (est.fut. Euro 623,35)
	Cofinanziamento borse di dottorato cicli 43° e 44° (ripartizione cicli 42-43-44)			311,67 €	1.246,69 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.05.01.01 (est. Fut. Euro 1.870,05)
	Convegno di ricerca organizzato dai dottorandi	3.000,00 €		3.000,00 €	3.000,00 €	FBC.EVENTI.FBC, A.C.03.09.01.01
	10% dottorandi per ricerca	6.497,28 €		6.497,28 €	6.497,28 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.05.13.01
	<b>Totale dottorato</b>	<b>29.790,31 €</b>		<b>10.743,97 €</b>	<b>11.678,99 €</b>	
	Acquisto arredi tramite ASIA-Settore Arredi					
	<b>Totale strutture e infrastrutture</b>	<b>- €</b>		<b>- €</b>	<b>- €</b>	
gestione	contratto noleggio multifunzioni	2.613,34 €	2.613,34 €	2.224,22 €	100,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.06.08.17
	ipotesi costo nuova multifunzione dal 01/10/2027			450,00 €	3.500,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.06.08.17
	imposta di bollo	700,00 €		700,00 €	700,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.14.01.10
	Materiale di consumo generico (toner, carta per fotocopie, cancelleria)	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.06.01.03
	Acquisto materiale di consumo informatico	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.06.01.05
	Attrezzatura informatica (neoassunti+segreteria etc)	9.000,00 €		9.000,00 €	9.000,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.A.01.02.03.05
	Acquisto beni mobili e att. non inventar.	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.06.01.04
	Smaltimento rifiuti speciali	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.06.08.06
	altre spese gestione in ambito amministrativo	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.06.08.11
	Servizi postali	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.06.08.08
	Riviste dipartimentali	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	U.A.A.DP.FBC, A.C.06.15.01
	Gestione spazi Cdd	- €	- €	- €	- €	U.A.A.DP.FBC, A.C.06.08.24
	Trasporti, traslochi e facchinaggio	1.000,00 €	1.000,00 €	- €	- €	U.A.A.DP.FBC, A.C.06.03.05
	<b>Totale gestione</b>	<b>38.013,34 €</b>		<b>37.074,22 €</b>	<b>38.000,00 €</b>	
	<b>Fondo di riserva</b>	<b>14.258,31 €</b>		<b>12.753,91 €</b>	<b>2.649,08 €</b>	U.A.A.DP.FBC, A.C.17.01
<b>Totale costi su FUDD</b>	<b>449.506,15 €</b>	<b>44.071,65 €</b>	<b>410.576,28 €</b>	<b>382.769,24 €</b>		