



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

Il giorno 11 novembre 2015 alle ore 10.00 si è riunito il Consiglio di Dipartimento di Management presso l'aula Saraceno del Dipartimento di Management per discutere il seguente ordine del giorno:

Alla presenza di tutti i componenti

I. Personale docente

Punto I in composizione personale docente

- I.1 Comunicazioni: programmazione triennale 2015-17 e varie
- I.2 Procedura di valutazione contratti ex art. 24 co. 3 lettera a) L. 240/2010 SECS P/07 dott. Marco Fasan – proposta di composizione commissione valutatrice
- I.3 Varie ed eventuali personale docente
 - I.3.1 dott. Andrea COLLEVECCHIO – richiesta di aspettativa senza assegni, ai sensi dell'art. 7, comma 1, della legge 240/2010 – dall' 1/1 al 31/12 2016
 - I.3.2 Altro

II. Comunicazioni

III. Approvazione verbali sedute precedenti: CdD 14/10/2015 e 28/10/2015

IV. Ricerca

- IV.1 Comunicazioni
- IV.2 ADiR 2016: assegnazioni individuali
- IV.3 Regolamento Menzione alla Ricerca e Regolamento Assegni: proposte di modifica
- IV.4 Premio alla ricerca 2015 e Progetto di Ateneo 2015
- IV.5 Assegni di Ricerca
 - Valutazioni finali assegnisti
 - Varie ed eventuali
- IV.6 Borse di Ricerca
- IV.7 Progetti
 - Bando Regione Veneto DGR 1358 del 09/10/2015 "Work Experience 2015" - Progetto "Narratori delle Innovazioni Artigianali"- autorizzazione alla presentazione- rif. prof. F. Panozzo
 - Rendiconto finale PROGETTO SEE "EVLIA"– rif. A. Proto
- IV.8 Varie ed eventuali
 - Ratifica decreti
 - Autorizzazione alla stipula Convenzione Ricerca con la Regione Veneto – settore cultura e spettacoli per una collaborazione nei settori dell'informazione scientifica e della ricerca sul tema del ruolo dello spettatore nelle performing arts Istituzionale – prof. Casarin

V. Didattica



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

V.1 Comunicazioni

V.2 Programmazione didattica a.a. 2015-16

V.3 Assegnazioni contratti di docenza corsi ufficiali ed integrativi

V.4 Progetti di Dipartimento di didattica Innovativa – tempistiche progetto Exporior

V.5 Varie ed eventuali

VI. Internazionale

VI.1 Comunicazioni

VI.2 Varie ed eventuali

VII. Affidamenti ed incarichi

VIII. Dottorato di Ricerca

VIII.1 Docenza insegnamento

IX. Terza missione

IX.1 Cofinanziamento Convegni gennaio – luglio 2016

IX.2 Eventi novembre dicembre 2015

IX.3 Conferimento patrocinio “incontri di studio sulla riforma tributaria” – prof. Viotto

X. Bilancio

X.1 Comunicazioni

X.2 Approvazione della Proposta di bilancio di previsione di Dipartimento 2016/2018

X.3 Ratifica Decreti d'urgenza

X.4 Variazioni di Bilancio

X.5 Varie ed eventuali

XI. Varie ed eventuali

XI.1 Attività in conto terzi

XI.2 Altro

		Presenti	Giust. art. 94 lettera e) RA	Giustificati	Assenti ingiustific.
	Professori di I fascia				
1	Avi Maria Silvia	1			
2	Bertinetti Giorgio Stefano	2			
3	Casarin Francesco	3			
4	Comacchio Anna	4			
5	Lanaro Paola	5			
6	Li Calzi Marco			1	



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

7	Marcon Giuseppe			2	
8	Mio Chiara			3	
9	Olivotto Luciano	6			
10	Pesenti Raffaele	7			
11	Pontiggia Andrea			4	
12	Proto Antonio	8			
13	Rigoni Ugo				1
14	Sostero Ugo	9			
15	Tosi Loris			5	
16	Trevisan Giovanna	10			
17	Vescovi Tiziano			6	
18	Warglien Massimo				2
19	Zilio Grandi Gaetano	11			
20	Zirpoli Francesco	12			
	Professori di II fascia				
1	Bagnoli Carlo	13			
2	Bernardi Bruno	14			
3	Bonesso Sara		1		
4	Buzzavo Leonardo				3
5	Calcagno Monica	15			
6	Cavezzali Elisa			7	
7	Checchinato Francesca	16			
8	Cordazzo Michela	17			
9	Ellero Andrea	18			
10	Favaretto Daniela	19			
11	Favero Giovanni	20			
12	Ferrarese Pieremilio	21			
13	Funari Stefania	22			
14	Gerli Fabrizio	23			
15	Giachetti Claudio			8	
16	Mantovani Guido Massimo			9	
17	Mauracher Christine		2		
18	Micelli Stefano				4
19	Panozzo Fabrizio	24			



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

20	Procidano Isabella				5
21	Russo Salvatore	25			
22	Saccon Chiara	26			
23	Stocchetti Andrea			10	
24	Tamma Michele	27			
25	Viotto Antonio			11	
	Ricercatori				
1	Baschieri Giulia	28			
2	Cabigiosu Anna	29			
3	Colapinto Cinzia	30			
4	Collevecchio Andrea		3		
5	Fasan Marco			12	
6	Fasano Giovanni			13	
7	Finotto Vladi	31			
8	Gardenal Gloria	32			
9	Interdonato Maurizio			14	
10	Lusiani Maria			15	
11	Mancin Moreno			16	
12	Marcon Carlo	33			
13	Rocco Elena			17	
14	Tolotti Marco	34			
15	Vaia Giovanni			18	
16	Vedovato Marco			19	
	Rappresentante degli assegnisti				
1	Li Pira Stefano	35			
	Rappresentanti degli studenti				
1	Busi Caterina				6
2	Coglitore Alberto				7
3	Longo Simone				8
	Rappresentanti del personale				
1	Chicca Morena	36			
2	Ruzza Patrizia	37			
		Presenti	Giust. Art. 94	Giustificati	Assenti ing.
67	Numero legale raggiunto	37	3	19	8



Università
Ca' Foscari
Venezia

**Dipartimento
di Management**

Il Presidente

pag. 5

Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

Presiede la riunione il Direttore del Dipartimento, prof. Gaetano Zilio Grandi.

Assume le funzioni di Segretario verbalizzante la Segretaria di Dipartimento, avv. Esterita Vanin.

Sono pervenuti n. 19 giustificativi di assenza; n. 3 giustificativi ex art. 94 lettera e) del R.A. per congedo a termini di legge e n. 8 componenti risultano assenti ingiustificati.

Constatato che i presenti (37) raggiungono il numero legale (34) il Presidente dichiara aperta la seduta. La seduta ha avuto termine alle ore 13.00.

Le delibere assunte dal Consiglio di Dipartimento di Management sono riportate di seguito.

La Segretaria verbalizzante

avv. Esterita Vanin

Il Presidente

prof. Gaetano Zilio Grandi



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

Alla presenza di tutti i componenti

I. Personale docente

Punto I. in composizione personale docente

I. Personale docente

I.1 Comunicazioni: programmazione triennale 2015-17 e varie

Il Direttore comunica la delibera del C.d.A sui piani triennali del personale 2015-17 deliberati di Dipartimenti è stata posticipata dalla seduta del C.d.A. del 13 novembre p.v. alla successiva di dicembre.

I.2 Procedura di valutazione contratti ex art. 24 co. 3 lettera a) L. 240/2010 SECS P/07 dott. Marco Fasan – proposta di composizione commissione valutatrice

Il Direttore, con riferimento alla procedura di valutazione del contratto ex art. 24 co. 3 lettera a) L. 240/2010 SECS P/07 del dott. Marco Fasan, ricorda che il Consiglio è chiamato a proporre la composizione della Commissione di valutazione considerando che:

- deve essere composta da 3 professori universitari di ruolo (ordinari e/o associati), esterni a Ca' Foscari, anche di atenei stranieri;
- i 3 nominativi vengono scelti dal Rettore all'interno di una rosa di nominativi proposti dal Dipartimento di afferenza del ricercatore sottoposto a valutazione;
- I componenti devono aver svolto attività continuativa di ricerca a carattere internazionale nei 5 anni precedenti e, ove applicabile, devono rispettare i requisiti previsti dai commi 7 e 8 dell'articolo 6 della legge 240/10[1] e dalla normativa vigente;
- si osservano le norme in materia di incompatibilità e conflitto di interessi e quelle previste nel Codice etico; in particolare, i componenti della Commissione non possono essere stati relatori ovvero non devono aver ricoperto un qualsiasi ruolo formalmente riconosciuto relativo alle tesi di laurea o di dottorato dei candidati; non possono essere gli stessi componenti della commissione del concorso di tre anni prima.

Il Direttore, su indicazione della prof.ssa Mio, propone i proff. Cristiano Busco, Saverio Bozzolan, Andrea Venturelli, Christian Hofman, Axel Haller, Giorgio Gotti (i primi 3 in Italia, i secondi 3 all'estero).

Il Consiglio all'unanimità approva.

I.3 Varie ed eventuali personale docente

I.3.1 dott. Andrea COLLEVECCHIO – richiesta di aspettativa senza assegni, ai sensi dell'art. 7, comma 1, della legge 240/2010 – dall' 1/1 al 31/12 2016



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

Il Direttore comunica che è pervenuta la domanda di aspettativa senza assegni, ai sensi dell'art. 7, comma 1, della legge 240/2010 – dall' 1/1 al 31/12 2016. Rilevato che il Dott. Collevocchio ha già utilizzato tale istituto, e che il Dipartimento ritiene debba trattarsi di una ultima richiesta valutabile positivamente, il Direttore auspica che il collega prenda le opportune decisioni relativamente al suo rapporto con il Dipartimento e con l'Ateneo. In effetti, se pure è vero che il dott. Collevocchio è computabile ai fini della sostenibilità dei corsi di studio è altrettanto vero ed anzi ancor più rilevante che lo stesso svolga pienamente ed efficacemente i propri obblighi istituzionali presso il Dipartimento di afferenza.

Il Consiglio approva.

I.3.2 Altro

Relazione triennale prof.ssa Favaretto

A norma dell'art. 31 comma 3 dello Statuto di Ateneo, escono i membri del Consiglio non coinvolti dalla delibera del punto in discussione, in quanto limitata ai soli docenti appartenenti alla fascia corrispondente e a quella superiore, che rientrano immediatamente dopo la delibera sul punto. Esce la prof.ssa Daniela Favaretto per rientrare dopo la delibera.

Il Direttore, in presenza delle fasce corrispondenti ed in assenza dell'interessato, pone in approvazione dell'assemblea la relazione triennale di Daniela Favaretto, professore associato del Dipartimento di Management, relativa al periodo 28/04/2012 – 28/04/2015.

La Relazione triennale è stata anticipata ai membri del Consiglio chiamati a deliberare tramite pubblicazione in area web riservata di Dipartimento ed è lì consultabile.

Il Consiglio, dopo breve discussione, approva la relazione triennale.

Relazione triennale prof.ssa Funari

A norma dell'art. 31 comma 3 dello Statuto di Ateneo, escono i membri del Consiglio non coinvolti dalla delibera del punto in discussione, in quanto limitata ai soli docenti appartenenti alla fascia corrispondente e a quella superiore, che rientrano immediatamente dopo la delibera sul punto. Esce la prof.ssa Stefania Funari per rientrare dopo la delibera.

Il Direttore, in presenza delle fasce corrispondenti ed in assenza dell'interessata, pone in approvazione dell'assemblea la relazione triennale di Stefania Funari, professore associato del Dipartimento di Management, relativa al periodo da ricercatrice dal 31/01/2012 al 31/01/2015.

La Relazione triennale è stata anticipata ai membri del Consiglio chiamati a deliberare tramite pubblicazione in area web riservata di Dipartimento, ed è lì consultabile.

Il Consiglio, dopo breve discussione, approva la relazione triennale.



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

II. Comunicazioni

Nessuna comunicazione.

III. Approvazione verbali sedute precedenti: CdD 14/10/2015 e 28/10/2015

Il Direttore chiede l'approvazione dei verbali delle sedute del 14/10/2015 e 28/10/2015 precisando che quanto indicato nella delibera relativa alla programmazione triennale su abilitazioni/idoneità si riferiva alle fasce di PO e PA, non anche ai ricercatori.

Il Consiglio approva.

IV. Ricerca

IV.1 Comunicazioni

Il Direttore comunica che è stato fatto un sondaggio sull'utilizzo dell'applicativo Qualtrics che ha evidenziato l'uso dello strumento da parte di docenti e assegnisti per ricerche in corso. Si è ritenuto pertanto indispensabile procedere con il rinnovo della licenza Qualtrics per l'anno 2016 con 15 user.

Il Direttore fa presente che il Research Day, svolto il 22 ottobre 2015, ha avuto riscontri molto positivi e propone, su segnalazione del Comitato Ricerca, di organizzare un evento ad inizio anno dedicato ai Laboratori, per presentare le attività di ricerca svolte nell'anno 2015 che dovranno essere contenute in una relazione da consegnare entro il 15 febbraio 2016

A tal riguardo il Direttore ricorda ai Direttori di Laboratori di ricerca che la scadenza prevista per la consegna della relazione sulle attività dell'anno 2014 è fissata al 30 novembre 2015.

Le relazioni dovranno esser inviate al Comitato Ricerca via email all'account ricerca.management@unive.it.

Infine il Direttore riporta che su segnalazione del Segretario di Dipartimento, il Comitato Ricerca ha discusso la questione dei consistenti avanzi su fondi ADiR che si presentano ogni anno (alla scadenza del biennio) e vengono ora riassorbiti dall'Ateneo. Il Comitato propone al Consiglio di mettere allo studio una procedura tale da consentire il finanziamento di spese di ricerca di altri docenti che abbiano esaurito i fondi sugli avanzi di altri docenti, normando le voci di spesa finanziabili.

Il Delegato alla ricerca comunica che ai fini ottimizzare l'utilizzo dei fondi potrebbe essere utile ricevere dalla segreteria un "warning" **nel mese di luglio** (in aggiunta a quello di settembre), per meglio programmare l'utilizzo entro la fine dell'anno e consentire, nel caso in cui fossero eccedenti rispetto



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

alle necessità di utilizzarli per esigenze di Dipartimento. In ogni caso comunica e che il Comitato ricerca ne avrebbe ridiscusso per elaborare una proposta dettagliata.

Il Direttore ricorda che, come deliberato nella seduta del Consiglio del 28/05/2015, i docenti inadempienti relativamente sono richiamati esplicitamente a ottemperare all'obbligo di consegnare il giudizio sull'attività di ricerca entro un mese dalla scadenza del contratto dell'assegnista.

Il prof. Collevocchio, tutor dell'assegnista Funai Naoki, non ha consegnato entro il termine del 08/11/2015 (1 mese dalla scadenza del contratto 08/10/2015) la documentazione finale relativa all'assegno di ricerca relativo.

Il Direttore, e conseguentemente il Consiglio invitano dunque il tutor a predisporre e ad inviare con sollecitudine il giudizio relativo al lavoro dell'assegnista Funai Naoki, e comunque entro la fine novembre per permettere al Comitato Ricerca e al Consiglio di Dipartimento di deliberare in merito.

Il Direttore rammenta che in caso di ulteriore inadempienza sarà il Consiglio di dicembre a deliberare la sospensione del docente dalla possibilità di essere tutor di assegnisti e di chiedere eventuali cofinanziamenti.

IV. 2 ADiR 2016: assegnazioni individuali

Il Direttore comunica che il Comitato Ricerca, nella seduta del 5/11/2015, ha concluso le operazioni per la procedura ADiR2016 come da delibera del Consiglio di Dipartimento del 28 maggio 2015.

La nuova procedura, oltre a consentire la disponibilità dei nuovi fondi ADIR dall'1/1, consente ai docenti di essere a conoscenza della nuova dotazione ADIR per l'anno successivo già dal mese di novembre dell'anno precedente e dunque di poter meglio programmare l'utilizzo dei fondi.

L'applicazione di questo nuovo iter ha comportato che per la determinazione delle assegnazioni individuali ADIR dell'anno 2016, il periodo di riferimento per le pubblicazioni coincidesse con i tre anni solari precedenti all'anno in cui avviene la valutazione cioè lo stesso arco temporale che è stato ad oggetto del riparto dell'ADIR 2015, ossia il triennio 2012-14.

Pertanto, per il calcolo del riparto dell'ADIR 2016, il Comitato ha valutato ex novo soltanto le pubblicazioni edite nel 2014 ma non valutate nell'ADIR 2015 perché inserite dopo la chiusura delle valutazioni di gennaio 2015.

A tal fine i docenti interessati dalle nuove pubblicazioni del 2014 inserite nel catalogo di Ateneo entro il 15 LUGLIO 2015 hanno ricevuto le valutazioni e non hanno segnalato correzioni o modifiche.

Si precisa che le pubblicazioni del triennio 2012-2014 già valutate si è mantenuto il punteggio a suo tempo assegnato.



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

Il Consiglio approva all'unanimità il riparto come da documento reso disponibile tra i materiali online della seduta.

IV. 3 Regolamento Menzione alla Ricerca e Regolamento. Assegni: proposte di modifica.

Il Direttore comunica che il Comitato Ricerca, a fronte dell'eliminazione dell'assegnazione di fondi ai vincitori della menzione e la laboriosità della procedura di valutazione, propone di rivedere il "Regolamento menzione" e di attribuire la Menzione a tutti i prodotti, editi nell'anno solare 2015, con massimo punteggio nella procedura ADiR. Le valutazioni delle pubblicazioni editate nel 2015 saranno disponibili nell'autunno 2016, periodo nel quale sarà organizzato il Research Day. L'evento potrebbe prevedere la presentazioni dei prodotti a cui è stata attribuita la menzione e di eventuali ricerche di eccellenza di dottorandi e assegnisti.

Alla luce delle proposte del Comitato ricerca, il Direttore al fine di mantenere il significato della premiazione dei migliori prodotti così come originariamente pensata quando è stato approvato il Regolamento propone al Consiglio di:

- stanziare la somma di Euro 600,00 per ciascuno finalizzata al pagamento della quota di iscrizione (fee) ad un convegno per gli assegnatari della menzione, o al finanziamento di altre attività di ricerca (ad esclusione delle missioni in quanto spese soggette a vincoli);
- semplificare la procedura di votazione delle pubblicazioni in questione ad esempio sottoponendo i lavori, selezionati dal CR con riguardo al punteggio massimo raggiunto, ai referenti di SSD per la ricerca invece che a tutti i membri del Dipartimento o trovare altra procedura che consenta l'assegnazione di un premio alle attività di ricerca come avviene per la didattica;

Svoltasi una discussione sul punto, il Prof. Favero chiede al Direttore di rinviare la delibera per consultare il Comitato Ricerca.

Il Consiglio rinvia.

Per quanto attiene agli assegni di ricerca, considerato che il Comitato Ricerca propone un'unica *call* per il cofinanziamento, a decorrere dalla metà di novembre 2015 e sino a fine gennaio 2016, e considerata la evidente riduzione del numero di assegni cofinanziati (da 6 a 4 nel 2016), il Direttore ritiene necessario modificare gli art. 6 e 7 del Regolamento nel modo seguente:

Regolamento vigente	Proposta di modifica
Art. 6 Stanziamento. In sede di approvazione del bilancio di previsione, il Consiglio di Dipartimento, sentito il parere del Comitato Ricerca, sulla base	Art. 6 Stanziamento. <i>In sede di approvazione del bilancio di previsione, il Consiglio di Dipartimento, sentito il parere del Comitato Ricerca, sulla base</i>



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

<p>delle risorse finanziarie, definisce l'importo annuo che il Dipartimento mette a disposizione per il cofinanziamento di assegni di tipo (B) per l'anno successivo, sia per l'attivazione di nuovi assegni che per rinnovi. Il budget annuo complessivo per gli assegni co-finanziati è indicativamente pari al costo di 3 assegni. Di conseguenza il numero minimo di assegni annualmente co-finanziati sarà indicativamente pari a 6 (ovvero un numero maggiore qualora l'entità di cofinanziamento richiesto sia inferiore al 50% del costo di 1 assegno). Per consentire al Consiglio di valutare l'entità del budget da destinare al cofinanziamento degli assegni di tipo (B) per l'anno successivo, entro il 15 ottobre di ogni anno il Comitato Ricerca è tenuto a presentare al Consiglio di Dipartimento il confronto tra la produttività scientifica relativa ad 1 anno di assegno dei titolari degli assegni di tipo A e di tipo B e misurata utilizzando la valutazione ADIR dei prodotti di ricerca.</p>	<p>delle risorse finanziarie, definisce l'importo annuo che il Dipartimento stanziava per il cofinanziamento di assegni di tipo (B) per l'anno successivo, sia per l'attivazione di nuovi assegni che per rinnovi.</p> <p>Eliminata la seguente parte:</p> <p>Il budget annuo complessivo per gli assegni co-finanziati è indicativamente pari al costo di 3 assegni. Di conseguenza il numero minimo di assegni annualmente co-finanziati sarà indicativamente pari a 6 (ovvero un numero maggiore qualora l'entità di cofinanziamento richiesto sia inferiore al 50% del costo di 1 assegno). Per consentire al Consiglio di valutare l'entità del budget da destinare al cofinanziamento degli assegni di tipo (B) per l'anno successivo, entro il 15 ottobre di ogni anno il Comitato Ricerca è tenuto a presentare al Consiglio di Dipartimento il confronto tra la produttività scientifica relativa ad 1 anno di assegno dei titolari degli assegni di tipo A e di tipo B e misurata utilizzando la valutazione ADIR dei prodotti di ricerca.</p>
<p>Art. 7 Procedura di accesso al cofinanziamento.</p> <p>Il Comitato per la Ricerca valuta le domande di cofinanziamento di assegni di tipo (B), anche in via telematica, due volte all'anno. Il budget messo a disposizione dal dipartimento per il cofinanziamento viene, quindi, diviso in parti uguali tra le due call. Sarà data precedenza alle richieste che prevedono, in ordine di priorità 1) di bandire assegni riservati a possessori del titolo di dottorato, 2) al richiedente che non ha avuto assegni co-finanziati nell'anno precedente, 3) al proponente che avrà riportato un punteggio ADIR più alto nell'anno precedente la richiesta. Un docente non potrà chiedere due cofinanziamenti nello stesso anno ma potrà chiedere un cofinanziamento per un assegno biennale.</p>	<p>Art. 7 Procedura di accesso al cofinanziamento.</p> <p><i>Il Comitato per la Ricerca valuta le domande di cofinanziamento di assegni di tipo (B), anche in via telematica (eliminata la seguente parte: due volte all'anno. Il budget messo a disposizione dal dipartimento per il cofinanziamento viene, quindi, diviso in parti uguali tra le due call.) Sarà data precedenza alle richieste che prevedono, in ordine di priorità; 1) di bandire assegni riservati a possessori del titolo di dottorato, Eliminato: 2) al richiedente che non ha avuto assegni co-finanziati nell'anno precedente, e sostituito con 2) al richiedente che ha avuto assegni co-finanziati più lontano nel tempo, con esclusione dell'anno precedente, 3) al proponente che avrà riportato un punteggio ADIR più alto nell'anno precedente la richiesta. Un docente non potrà chiedere due</i></p>



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

	<i>cofinanziamenti nello stesso anno ma potrà chiedere un co-finanziamento per un assegno biennale.</i>
--	---

Il Consiglio approva.

IV. 4 Premio alla ricerca di Ateneo 2015 (Perri) e Progetto di Ateneo 2015 (Tolotti)

Il Direttore informa che al Dipartimento è stato assegnato il Premio alla Ricerca 2015 Categoria “Giovani Ricercatori” per un importo di Euro 10.000,00 a seguito della partecipazione alla call della dott.ssa Alessandra Perri.

Posto che la dott.ssa Perri non risulta attualmente in servizio presso il Dipartimento, risulta necessario nominare un docente a cui assegnare i fondi in oggetto.

Il Direttore propone di assegnare i fondi di cui al premio al prof. Tiziano Vescovi che entro il 20 dicembre dovrà comunicare all’Area Ricerca la descrizione delle attività di ricerca. I fondi assegnati dovranno essere spesi entro tre anni dalla data di assegnazione.

Il Consiglio all’unanimità approva la nomina.

- Progetto di Ateneo 2015 “Interactions in complex economic systems: innovation, contagion and crises ” – rif. Prof. M. Tolotti: budget di progetto 2016-2017.

Il Direttore informa che il prof. Marco Tolotti, vincitore della procedura bandita con DR 85/2015 prot.. 3835-III/13 del 29/01/2015, con il progetto di Ricerca “**Interactions in complex economic systems: innovation, contagion and crises** ” a cui l’Ateneo ha riconosciuto un contributo pari ad Euro 17.500,00, presenta il seguente il budget 2016-2017 relativo alle attività di ricerca.

Budget progetto di ricerca cofinanziato da Ateneo e Dipartimento 2016-2017

Titolo: Interazioni in sistemi economici complessi: innovazione contagio e crisi

PROGETTO	Budget	Voce	TOT	2016		2017	
				1sem16	2sem16	1sem17	2sem17
	<i>Origine Fin.</i>						
	Dipartimento	Assegno	11500	0	0	11500	0
	Li Calzi	Assegno	8000		8000		
	14781,50	Inventariabili	5000	5000			
		Missioni Estero	1781,50	1300	481,50		
	Tolotti	Missioni Estero	3718,50	2500	218,50	1000	
	Pellizzari	Visite	2000			2000	0
	Ateneo	Assegno	4500			500	4000
	17500	Missioni Estero	5900		3100	2800	
	<i>Nel 2016:</i>	Missioni Italia	2500	625	625	625	625
	6350	Workshop	1600				1600



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

		In data 11/11/2015					
	Nel 2017: 11150	Visite	1000	1000			0
		Seminari	2000	500	500		500 500
				10925	12925		18925 6725
	TOT		49500	23850			25650

Il Direttore comunica inoltre che il prof. Tolotti, in virtù di quanto deliberato nella seduta del Consiglio di Dipartimento del 25/03/2015, chiede il cofinanziamento al Dipartimento pari ad euro 11.500 per l'attivazione di un assegno di ricerca della durata di 12 mesi. Il Comitato Ricerca, nella seduta del 5 novembre ha espresso parere favorevole al progetto presentato dal prof. Tolotti dal titolo : *“Interazioni in sistemi economici complessi: innovazione, contagio e crisi”* -SSD: SECS-S/06 – decorrenza da Settembre 2016 ad Agosto 2017. Inoltre il prof. Tolotti ha previsto Euro 1.500,00, dal budget di progetto dedicati alle attività dei membri partecipanti per missioni e partecipazione a conferenze.

Inoltre nel predisporre il budget è da tener presente quanto segue:

- Assegno di ricerca dal 1 settembre 2016 (4 mensilità nel 2016 finanziati da fondi Li Calzi e 8 mensilità nel 2017 finanziati dal dipartimento e dal cofinanziamento di ateneo);
- Cofinanziamento del dipartimento (11500) utilizzati per coprire mensilità dell'assegno a valere nel 2017;
- Fondo Li Calzi (14781,50) utilizzato per spese entro la fine del 2016
- Fondo ADiR Tolotti (3718,50): utilizzato per spese a budget nel 2016 e nel 2017
- Fondo ADiR Pellizzari (2000): utilizzato per spese a budget nel 2017
- Cofinanziamento di ateneo (17500) utilizzato per le restanti spese a budget per 6350 Euro nel 2016 e 11150 Euro nel 2017.

Il Consiglio approva il budget e le relative procedure contabili/variazioni di bilancio.

IV.5 Assegni di Ricerca

- Valutazioni finali assegnisti

Il Direttore comunica che il Comitato Ricerca, nella seduta del 5 novembre 2015, ha espresso parere favorevole in merito alle Relazioni finali dell'attività di ricerca svolte da:

- **De Appolonia Giovanna (tutor prof.ssa Elena Rocco)** assegno di ricerca dal titolo *“Digital Literacy e Digital Storytelling: sviluppo di nuovi prodotti per l'apprendimento esperienziale dei nativi digitali in ambito museale”*, Prot. 34727 – III/13 del 20/08/2014, con scadenza 31 agosto 2015.

Inoltre il Direttore comunica che la prof.ssa Rocco ha chiesto rinnovo del contratto su finanziamento esterno da parte di ASSILT SpA. Il rinnovo è possibile entro 4 mesi dalla scadenza del contratto precedente (quindi il rinnovo va fatto entro fine dicembre).



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

Il Consiglio all'unanimità approva le relazioni e il rinnovo, a valere su fondi esterni di ASSILT SpA.

- **Stragà Marta (tutor prof. Massimo Warglien)** assegno di ricerca dal titolo **“Experiment on meaning negotiation”**, Rep. 89 prot. 35849 – III/13 del 29/08/2014, con scadenza il 31 agosto 2015;
- **D’Agostino Giorgio (tutor prof.ssa Isabella Procidano)** assegno di ricerca dal titolo **“L’insicurezza alimentare in Europa: stima, analisi comparata e valutazione”**, Rep. 113 prot. 36471 – III/13 del 04/09/2014, con scadenza il 7 settembre 2015;

Il Consiglio all'unanimità approva le Relazioni finali.

Il prof. Marco Tolotti ha presentato una proposta di cofinanziamento per un assegno annuale di ricerca di 12 mensilità. L'ente cofinanziatore è l'Ateneo, nell'ambito dei Progetti di Ateneo 2015 per i quali il proponente è risultato vincitore, per un importo di Eur. 4.500. Considerato che il costo previsto per l'assegno (lordo ente) è di Euro 24.000,00, e che il prof. Li Calzi mette a disposizione Euro 8.000 per l'assegno, il cofinanziamento a carico del Dipartimento è di Eur. 11.500. Il Comitato, presa visione del progetto scientifico, esprime parere positivo per quanto di sua competenza.

Il Consiglio autorizza.

IV.6 Borse di Ricerca

Il Direttore comunica la decorrenza del seguente contratto di collaborazione ad attività di ricerca:

- **dott.ssa Anna Quinz**, borsa di ricerca **“Il matrimonio come industria creativa”** – Rep. 149/2015 Prot. 49704-III/13 del 21/10/2015, durata 8 mesi e importo pari ad Euro 12.000,00 (esente IRPEF e non rilevante IRAP), come stabilito nel Decreto di Approvazione degli Atti della Commissione giudicatrice rep. 677/2015- prot. n. 48159-III/13 del 14 ottobre 2015.

Il contratto decorre dal 22 ottobre 2015 al 21 giugno 2016. Il tutor è stato individuato nella persona del prof. Fabrizio Panozzo come da deliberato nel Consiglio di Dipartimento del 28 maggio 2015.

Il Consiglio prende atto.

IV.7 Progetti

- **Bando Regione Veneto DGR 1358 del 09/10/2015 – Progetto “Narratori delle Innovazioni Artigianali codice 2120/1/1358/2015”- autorizzazione alla presentazione - rif. prof. F. Panozzo.**

Il Direttore, come anticipato dal prof. Panozzo nella seduta del 28/10/2015, comunica che il Dipartimento parteciperà al Bando della Regione Veneto (D.G.R. n. 1358 del 09/10/2015 POR FSE 2014/2020 – Fondo



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

Sociale Europeo- Ob. I Competitività Regionale e Occupazione – Reg. (UE) n. 1303/2013, Reg. (UE) n. 1304/2013. Asse I - Occupabilità Direttiva per la realizzazione di “Work Experience” - Modalità a sportello – Anno 2015) presentando la proposta progettuale dal titolo “Narratori delle Innovazioni Artigianali” codice 2120/1/1358/2015 a valere sullo sportello n° 2 in scadenza al 14/11/2015.

Considerato quanto previsto dalla Direttiva, Allegato B alla Dgr n. 1358 del 09/10/2015, al punto “16. *Tempi degli istruttorie, dell'avvio e chiusura progetti*” e al punto n “10. *Procedura di attivazione*”, il Direttore propone di procedere con la pubblicizzazione (cosiddetta Fase 2 prevista a pag 16/29 dell'Allegato B Dgr n. 1358 del 09/10/2015) della Work Experience **Narratori delle Innovazioni Artigianali** dopo il caricamento in stato definitivo del progetto nell'applicativo regionale. Tale tempistica consente di dare ampia diffusione all'iniziativa e raccogliere candidature idonee ad avviare il progetto entro il 15/01/2016, come indicato nella direttiva, con 15 allievi motivati a seguire il percorso formativo composto da attività di formazione, orientamento, individuale e di gruppo, e tirocinio.

Il prof. Panozzo precisa che per procedere in tal senso è necessario acquisire al più presto la collaborazione di un tutor formativo per garantire le attività di supporto formativo per le attività d'aula, outdoor, FAD e stage previste nel progetto. Il costo previsto per l'incarico di tutoraggio è pari ad Euro 3.465,00 per il periodo gennaio- settembre 2016.

Inoltre si chiede l'autorizzazione a procedere all'affidamento dei seguenti incarichi di docenza esterna:

- Luca Pareschi: 32 ore costo € 2.240 per il periodo gennaio – maggio 2016;
- Maurizio Busacca: ore 16 costo € 1.280 per il periodo gennaio – maggio 2016;
- Raffaella Rivi: ore 48 costo € 3.600 per il periodo gennaio – maggio 2016;
- Mirko Artuso: ore 48 costo € 3.600 per il periodo gennaio – maggio 2016;
- Viviana Carlet: ore 240 di Action Research costo € 5.040 gennaio – settembre 2016

La copertura finanziaria per tale collaborazione è prevista nel budget del progetto, come da documentazione resa disponibile online per la seduta odierna.

Il Consiglio all'unanimità approva e nomina il prof. Panozzo responsabile della convenzione e del progetto.

• **RENDICONTO PROGETTO EVLIA – SEE South East Europe transational cooperation programme –CUP H71J12001070005 – Responsabile scientifico prof. Antonio Proto**

Il Direttore informa il Consiglio che le attività relative al progetto **EVLIA – Making full value of good ideas by leveraging intellectual assets for financing SMEs in SEESSEE South East Europe transational cooperation programme codice SEE/D/0237/1.2/X** si sono concluse in data 31.12.2014

Il Direttore ricorda che:

- il budget preventivo del progetto è stato approvato con decreto del Direttore n. 300 del 14.12.2012, come segue:

BUDGET PREVENTIVO progetto MAN.EVLIA



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

	RICAVI	COSTI
Entrate da organismi internazionali per la ricerca	132.500,00	
Accantonamento 9% su progetti di ricerca		4.893,34
Overhead da progetti a disposizione della struttura 6%		3.262,22
Ricerche finanziate da organismi internazionali		105.844,44
Indennità di missione e rimborsi spese – fondi esterni		18.500,00
TOTALE	132.500,00	132.500,00

Il Direttore altresì informa il Consiglio che:

Alla conclusione del progetto risultano i seguenti costi sostenuti dal dipartimento:

Tipologia di spesa	Costo complessivo
Missioni	8.277,11
Organizzazione manifestazioni e convegni	4.400,00
Audit	2.300,00
Trasferimento 9% fondo supporto ricerca	4.893,34
6% per spese generali di dipartimento	3.262,22
Totale costi a carico del dipartimento	23.132,67

I rendiconti presentati sono stati i seguenti:

- 1° reporting period from 01/11/2012 to 31/03/2013 € 13.674,22 (ERDF 85% € 11.623,09 + State contribution 15% € 2.051,13);
- 2° reporting period from 01/04/2013 to 30/06/2013 € 20.452,02 (ERDF 85% € 17.384,22 + State contribution 15% € 3.067,80);
- 3° reporting period from 01/07/2013 to 31/12/2013 € 41.264,42 (ERDF 85% € 35.074,76 + State contribution 15% € 6.189,66);
- 4° reporting period from 01/01/2014 to 30/06/2014 € 15.576,83 (ERDF 85% € 13.240,31 + State contribution 15% € 2.336,52);
- 5° reporting period from 01/07/2014 to 31/12/2014 € 41.265,40 (ERDF 85% € 35.075,59 + State contribution 15% € 6.189,81).

L'importo ammissibile complessivamente rendicontato è risultato pari ad euro 132.232,88



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

Del contributo riconosciuto sono stati incassati euro 88.630,96;

Conseguentemente il RENDICONTO DEL PROGETTO EVLIA risulta il seguente:

	COSTI progetto MAN.EVLIA	RICAVI progetto MAN.EVLIA
Importo rendicontato e riconosciuto ammissibile con		€ 132.232,88
Totale costi a carico del Dipartimento	€ 23.132,67	
Differenza ricavi - costi a carico del dipartimento = margine progetto	€ 109.100,21	
TOTALE A PAREGGIO	€ 132.232,88	€ 132.232,88

Dal rendiconto emerge una differenza tra ricavi e costi a carico del dipartimento pari ad euro **109.100,21**.

Il Direttore propone al Consiglio di destinare tale margine:

- al progetto MAN.MRGDIPMAN per attività e ricerca del dipartimento per euro 13.232,88, in conformità a quanto previsto dalla deliberazione di Consiglio del 29 ottobre 2014 (10% del finanziamento ottenuto);
- la rimanente quota di euro 95.867,33 al finanziamento di attività di ricerca dei seguenti docenti, nelle percentuali a fianco elencate: Antonio Proto 46%; Marcon Vedovato 42%; Chiara Saccon 12%. A tal fine i fondi verranno trasferiti ai progetti MAN.MRGAPROTO, MAN.MRGMVEDOVATO, MAN.MRGCSACCON;
- Il professor Proto chiede altresì la disponibilità immediata della quota di margine già incassata.

Il Consiglio approva la proposta ed incarica il Direttore delle conseguenti variazioni di bilancio.

IV.8 Varie ed eventuali

- Ratifica decreti

Il Direttore illustra i seguenti decreti d'urgenza per la ratifica:

- Decreto 687/2015 – Prot. n. 49824-III/13 del 21/10/2015 – Rettifica Compenso per affidamento incarico per attività non istituzionale – Prof. Marco Fasan – Progetti MAN.ACCORDIDATTICA – responsabile prof. Bruno Bernardi – Piano AV/172/S14 – Fondimpresa; Piano AV/94/A14 – Fondimpresa; Piano AV/58/A14 – Fondimpresa; Piano S-03612 Fon.Ar.Com.



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

- Autorizzazione alla stipula Convenzione Ricerca con la Regione Veneto – settore cultura e spettacoli per una collaborazione nei settori dell'informazione scientifica e della ricerca sul tema del ruolo dello spettatore nelle performing arts Istituzionale – prof. Casarin.

Il Direttore comunica che il prof. Casarin propone di stipulare con la Regione Veneto una convenzione di ricerca sul tema ruolo dello spettatore nelle *performing arts*.

Il Consiglio all'unanimità autorizza la stipula della suddetta convenzione.

V. Didattica

V.1 Comunicazioni

Il Direttore presenta al Consiglio l'idea di un nuovo curriculum in lingua inglese nel Corso di Laurea triennale.

Si apre un dibattito. Il Direttore suggerisce di fissare un Consiglio di Dipartimento dedicato all'offerta formativa a.a. 16-17 durante il quale discutere anche del nuovo curriculum in questione.

V.2 Programmazione didattica a.a. 2015-16

Nulla da deliberare.

V.3 Assegnazioni contratti di docenza corsi ufficiali ed integrativi.

Nulla da deliberare.

V.4 Progetti di Dipartimento di didattica Innovativa – tempistiche progetto Experior

Si è tenuta la prima riunione operativa ed entro il 30 novembre vanno inviati i progetti via email agli indirizzi email della Didattica, del Direttore e del Segretario di Dipartimento.

V.5 Varie ed eventuali

Nulla da deliberare.

VI. Internazionale

VI.1 Comunicazioni

Nulla da comunicare.

VI.2 Varie ed eventuali



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

VI.2.1 Evento di accoglienza studenti internazionali

Il Direttore comunica che la Prof.ssa Chiara Saccon incontrerà il giorno 26 novembre gli studenti internazionali presenti in Dipartimento insieme con la tutor per studenti internazionali Mirheta Omerovic, per dare il benvenuto agli studenti internazionali e fornire loro alcune informazioni sul Dipartimento e sulla città di Venezia. Si pensa di ripetere l'incontro ad ogni inizio semestre per accogliere gli studenti internazionali.

Al termine dell'incontro verrà offerto agli studenti un aperitivo per un costo stimato di 100€ che graverà sui Fondi per l'internazionalizzazione del Dipartimento.

Il Consiglio unanime approva.

VI.2.2 Visiting Professor

Il Direttore richiama la precedente deliberazione del consiglio di Dipartimento del 28 ottobre 2015, in merito alla proposta agli organi di Ateneo della candidatura del prof. David Alexander al fine di attribuirgli il titolo di Visiting professor e l'attribuzione dell'insegnamento Contemporary Issues in Accounting and Auditing in lingua inglese nel 3° periodo.

In tale sede era stato deliberato un compenso per l'insegnamento di 4500.00€ lordo percipiente, oltre all'acquisto del biglietto aereo, per un costo presunto di €7000,00, oneri conto Ateneo inclusi.

A parziale rettifica di tale deliberazione, il Direttore chiede al Consiglio che in luogo dell'acquisto del biglietto aereo si proceda con un rimborso spese forfettario da sommare al compenso già previsto, per un costo complessivo di €7000,00, oneri conto Ateneo inclusi.

Il Consiglio unanime approva la proposta.

VII. Affidamenti ed incarichi

Il Direttore chiede al Consiglio di ratificare il decreto nr. 714 del 30/10/2015 prot. 51549 – III/13 relativo all'affidamento a terzi estranei all'Università di incarichi di supporto alla didattica conferiti ai dott. Elena Borsetto e Daniel Schug pubblicato in area riservata web del Dipartimento tra i materiali in consultazione.

Il Consiglio ratifica.

VIII. Dottorato di Ricerca

VIII.1 Docenza insegnamento – Autorizzazione a bandire insegnamento assegnato ad Agostinelli a fronte del suo trasferimento.



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

il Direttore comunica che a seguito del trasferimento del prof. Claudio Agostinelli presso altro Ateneo rimane scoperto l'insegnamento di Statistics Models for Management Studies, previsto nel Dottorato di Ricerca in Economia aziendale- Management. E' pertanto necessario procedere alla copertura tramite bando, i costi del contratto graveranno sul budget della didattica dell'a.a. 2015/16.

Il Consiglio approva.

IX.Terza missione

IX.1 Cofinanziamento Convegni gennaio – luglio 2016

Il Direttore comunica che sono pervenute 4 richieste di cofinanziamento per l'organizzazione di convegni da parte dei proff.: Lanaro, Mantovani, Zilio Grandi, Mio-Fasan.

Il Direttore propone lo stanziamento sino ad un massimo di 400,00€ per ciascun evento (tot 1.600,00 €) e ricorda che ulteriori 1.000€ saranno resi disponibili per una seconda call relativa al cofinanziamento di convegni che si terranno il prossimo autunno 2016.

Il Consiglio approva.

IX.2 Eventi novembre dicembre 2015

Nulla da deliberare.

IX.3 Conferimento patrocinio “incontri di studio sulla riforma tributaria” – prof. Viotto

Il Direttore comunica che il prof. Viotto, sta organizzando con l'Ordine dei commercialisti di Treviso e la Direzione regionale dell'Agenzia delle entrate, un ciclo di incontri di studio sui decreti di riforma tributaria di recente emanati. Agli incontri sono invitati come relatori colleghi di altre università, funzionari dell'Agenzia e dottori commercialisti e si terranno a Treviso, dal primo il 27.11 e gli altri a seguire con cadenza settimanale.

X.Bilancio

X.1 Comunicazioni

Nessuna comunicazione.

X.2 Approvazione della Proposta di bilancio di previsione di Dipartimento 2016/2018.



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

Il Direttore, insieme alla Segretaria di Dipartimento ed alla Referente Amministrativa, presenta al Consiglio la proposta di bilancio di previsione triennale 2016-2018 (autorizzatorio per il 2016) del Dipartimento di Management per la presentazione ed approvazione in Consiglio di Amministrazione del 13/11/2015.

La proposta riassunta nel documento "PropostaBilancioPrevisione2016_2018.pdf" pubblicato in area web riservata del Consiglio tra i documenti da visionare per la seduta, si sviluppa secondo il seguente schema:

- A. RICAVI
 - A.1 FUDD
 - A.2 ALTRI RICAVI
 - A.2.1.CONTRIBUTI DA SOGGETTI PRIVATI PER BORSE DI STUDIO
 - A.2.2 CONTRIBUTI PER PROGETTI DI RICERCA E DIDATTICA
- B. COSTI
 - B.1 DIDATTICA
 - B.2. RICERCA
 - B.3 COMUNICAZIONE
 - B.4 DOTTORATO
 - B.5 INTERNAZIONALIZZAZIONE
 - B.6 SPESE GENERALI

I costi previsti a budget su FUDD 2016 (relativi alle spese di competenza dell'esercizio 2016), sono rappresentati sinteticamente nella successiva tabella discussa ed elaborata dalla Giunta di Dipartimento nella seduta del 2 novembre 2015 sulla base di una dotazione **FUDD pari ad euro 515.091,00,** corrispondente al FUDD 2015 diminuito, su indicazione dell'Ateneo, del 5% (clausola di garanzia): l'importo del FUDD 2016 che sarà definitivamente assegnato al Dipartimento sarà comunicato dall'Ateneo a conclusione del processo di valutazione delle performance in atto. Qualora tale importo definitivo dovesse divergere dall'importo di € 515.091,00, il Dipartimento sarà chiamato a deliberare eventuali rettifiche al budget in approvazione.

Tali costi si riferiscono alle azioni da intraprendere per sostenere le linee strategiche:

- Didattica: la copertura dei costi della docenza dei Corsi di Laurea del Dipartimento, le quote di partecipazioni alle Scuole ed i costi per l'affidamento di insegnamenti a visiting professor;
- Ricerca, il finanziamento dell'adid, degli assegni di ricerca di tipo A e B, della partecipazione a convegni, dei seminari e conferenze, dei software e data base ad uso del Dipartimento;
- Comunicazione, la copertura di costi per la realizzazione dei materiali informativi e divulgativi;



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

- Dottorato: il cofinanziamento delle borse di dottorato e la copertura dei costi di partecipazione a network;
- Internazionalizzazione: la copertura dei costi per l'ospitalità a studiosi ed autorità straniere finalizzate alla stipula di accordi e di key note speaker stranieri per lezioni aperte agli studenti,
- copertura di alcuni costi generali di Struttura.

Quanto allo stanziamento riportato nelle tre colonne "Budget 2016 – 17 – 18" il Direttore precisa che:

- con riferimento al 2016 gli importi stanziati hanno valore autorizzatorio della spesa;
- quanto stanziato per il 2017 e 2018 ha valore programmatico e rispecchia l'impatto che le politiche di Dipartimento attualmente assunte hanno sul budget di tali esercizi; tali importi potranno essere modificati in sede di approvazione del budget autorizzatorio negli anni successivi a fronte della modifica delle azioni da intraprendere per il raggiungimento degli obiettivi strategici condivisi tra Ateneo e Dipartimento.

Il Direttore proietta la seguente tabella commentandone i vari punti come di seguito esposto.



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

SETTORE - NOME PROGETTO	DELEGATO - REFERENTE UFFICIO	VOCE COAN	Descrizione	Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018
1) DIDATTICA	OLIVOTTO/CHICCA			Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018
BDG.DID.15-16			costo docenze a contratto ed esercitazioni	127.810,95		
BDG.DID.16-17			comprensivo dei VP su call Ateneo	46.203,65	138.610,95	
BDG.DID.17-18					46.203,65	138.610,95
BDG.DID.18-19						46.203,65
VISTING BANDO DI DIPARTIMENTO	SACCON/CHICCA		2 visting di Dipartimento	5.000,00	20.000,00	20.000,00
TRASFERIMENTI PER SCUOLE INTERDIPARTIMENTALE		A.C.15.04.07	SSPP	12.084,00	12.084,00	12.084,00
		A.C.15.04.07	Beni Culturali (escluso CIS)	7.851,00	7.851,00	7.851,00
		(su fondo di riserva)	CIS	1.020,00	1.020,00	1.020,00
		A.C.15.04.07	SAGA	7.647,00	9.291,00	7.919,00
Tot. Budget DIDATTICA				207.616,60	235.060,60	233.688,60
2) RICERCA	FAVERO/CAGNIN			Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018
MAN.ADIRDMA		A.C.04.08	Rimborsi di missione al personale (fuori massimale)	75.000,00	56.665,40	39.515,40
MAN.FEE		A.C.06.08.15	Adesioni a convegni	14.000,00	14.000,00	14.000,00
MAN.ASSEGNITA		A.C.03.01.01	Assegni di area	65.802,00	92.644,00	83.208,00
FONDO5%ASSEGNDMA		A.C.06.08.15	Adesioni a convegni	1.000,00	1.000,00	1.000,00
		A.C.03.01.01	quota dipartimento assegni cofinanziati	69.700,00	37.200,00	25.000,00
MAN.SEMINARI	COLAPINTO-BASCHIERI/NEGRELLO	A.C.03.09.01	Compensi a conferenzieri	8.000,00	8.000,00	8.000,00
MAN.CONFERENZE		VARIE	Open day - research day - cofin convegni	5.000,00	3.000,00	3.000,00
MAN.INFORMATIZZAZIONE		VARIE	abbonamenti a Banche dati e software	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Tot. Budget RICERCA				248.502,00	222.509,40	183.723,40
3) COMUNICAZIONE	CHECCHINATO/VANIN			Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018
MAN.COMUNICAZIONE		VARIE	stampe, grafiche, gadget, altri costi comun.	3.000,00	2.000,00	2.000,00
Tot. Budget COMUNIC.				3.000,00	2.000,00	2.000,00
4) DOTTORATO	COMACCHIO/NEGRELLO			Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018
MAN.BdD.cl.31 (2015/16)				-	-	-
MAN.BdD.cl.32 (2016/2017)		A.C.15.04.09	Trasferimenti borse di dottorato di ricerca			
MAN.BdD.cl.33 (2017/2018)		A.C.15.04.09	Trasferimenti borse di dottorato di ricerca		13.386,00	40.158,00
MAN.BdD.cl.34 (2018/2019)		A.C.15.04.09	Trasferimenti borse di dottorato di ricerca			13.386,00
MAN.DOTTORATO		VARI	Membership EDAMBA	915,00	915,00	915,00
			Annuncio su Akadeus e altri portali	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			evento Joint Workshop giugno 2016	500,00	500,00	500,00
			Altro (promozione dottorato)	500,00	500,00	500,00
Tot. Budget Dottorato				2.915,00	16.301,00	56.459,00
5) INTERNAZIONALIZZAZIONE	SACCON/CHICCA	A.C.16.01		Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018
Visiting researcher						
Visiting professor			inseriti tra i costi della didattica	-	-	-
Key note speaker				6.000,00	6.000,00	6.000,00
Ospitalità per accordi internazionali				5.000,00	5.000,00	5.000,00
Tot. Budget internaz.				11.000,00	11.000,00	11.000,00
6) SPESE GENERALI	RUZZA/VANIN			Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018
		A.C.06.08.17	noleggio fotocopiatori	2.100,00	2.100,00	2.100,00
		A.C.15.01.03	trasferimenti ad Asia per noleggio fotocopie	2.790,00	2.790,00	2.790,00
		A.C.8.4.2	Tasferimenti allo stato formazione	-	-	-
		A.C.8.4.3	Tasferimenti allo stato missioni	-	-	-
		A.C.8.4.5	Tasferimenti allo stato rappresentanza	-	-	-
		A.C.8.4.7	Tasferimenti allo stato pubblicità	-	-	-
		A.C.04.07.02.01	Rimborsi di missione al personale per att. am.m.va (soggetti a vincoli di legge)	-	-	-
		A.C.06.06.01	Rappresentanza (soggetto a limiti di legge)	-	-	-
		A.C.14.01.10	IMPOSTA DI BOLLO	30,00	30,00	30,00
		A.C.15.01.02	Utenze telefoniche	4.000,00	3.000,00	3.000,00
		A.C.06.01.03	Materiale di consumo generico (toner , cart	9.000,00		
MAN .SPESEGENERALI		A.C.06.01.03	altre spese generali	6.793,15	9.000,00	9.000,00
MAN .SPESEGENERALI		A.C.06.01.04	Acquisto beni mobili e att. non inventar.	1.300,00	300,00	300,00
		A.C.06.08.08	Servizi postali	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Totale costi struttura				27.013,15	18.220,00	18.220,00
		A.C.17.01	FONDO DI RISERVA	15.044,25	10.000,00	10.000,00
TOT. PREVISIONE DI SPESA (BUDGET)				515.091,00	515.091,00	515.091,00



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

B.1 LINEE STRATEGICHE: DIDATTICA

B.1.1 BUDGET DIDATTICA – OFFERTA FORMATIVA DI DIPARTIMENTO

La stima dei costi relativi all'offerta didattica dei prossimi a.a. è di 178.414,60 euro per:

- Docenze a contratto art. 26 L. 240/2010
- Affidamenti a ricercatori art.6 L.240/2010
- Affidamenti di incarichi di insegnamento a docenti di ruolo interni art.23 L.240/2010
- Affidamenti di incarichi di insegnamento a docenti di ruolo esterni art.23 L.240/2010

B.1.2 BUDGET VISTING PROFESSOR

Sono stanziati inoltre euro 8.400,00 per cofinanziare n. 4 Visiting professor, quale quota di cofinanziamento del Dipartimento su Bando di Ateneo.

Per potenziare l'aspetto internazionale dell'offerta formativa sono stati stanziati inoltre euro 20.000,00 per anno accademico per Visiting professor interamente a carico del Dipartimento (indicativamente uno per ciascun semestre).

B.1.3 TRASFERIMENTI A SCUOLE INTERDIPARTIMENTALI

La partecipazione alle scuole Interdipartimentali SSPP, SCPBC e SABA ha il seguente costo annuo:

- Scuola in Servizio Sociale e Politiche pubbliche : euro 12.084,68, da trasferire al dipartimento di Filosofia e Beni culturali
- Scuola in Conservazione e Produzione dei beni culturali : euro 7.851,28, da trasferire al dipartimento di Filosofia e Beni culturali
- Quota annua di partecipazione alla Scuola di Studi Asiatici e Gestione Aziendale – SAGA è differenziata nel triennio:
 - 2016: euro 7.647,00
 - 2017: euro 9.291,00
 - 2018: euro 7.919,00da trasferire al dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea.

B.2 LINEE STRATEGICHE: RICERCA

B.2.1 ADIR

Lo stanziamento ADIR per il 2016 è pari a 75.000,00. Tale importo è inferiore a quanto attribuito negli anni precedenti in quanto:

- su proposta del Comitato ricerca approvata nel Consiglio di Dipartimento del 9/9/15 è stato istituito il "Fondo FEE" di euro 14.000,00 per il rimborso delle quote di partecipazione a convegni (secondo specifica regolamentazione specificata al successivo punto B.2.2) sicché la somma dei due importi corrisponde a quanto mediamente destinato ad ADIR negli anni precedenti (ad eccezione del 2015).



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

- vi è un "avanzo" strutturale di fondi ADIR non spesi a fine esercizio (superiore al 10% dell'Adir complessivo) che evidenzia la necessità di apporre dei "correttivi" alle modalità di finanziamento della ricerca (correttivo intrapreso ad es. attraverso la costituzione del fondo FEE).

L'assegnazione ADIR 2016, pari a 75.000,00, è già ripartita tra i progetti dei docenti responsabili così che le risorse siano utilizzabili da gennaio 2016.

Lo stanziamento ADIR programmato per il 2017 (euro 56.665,40) e per il 2018 (euro 39.515,40) evidenzia invece una notevole riduzione dei fondi a disposizione del finanziamento delle politiche del Dipartimento dipende dalla necessità di inserire tra i costi di gestione il costo per il cofinanziamento delle borse di dottorato che negli anni precedenti erano state finanziati con "avanzi" di gestione.

I costi connessi alle borse di dottorato, in sede di approvazione del budget triennale 2015-16-17, non erano stati preventivati in quanto il Consiglio aveva optato per la costituzione di un Consorzio con altri Atenei internazionali in vista del 32° ciclo (che avrebbe ridotto il numero di borse da finanziare), ovvero la ricerca di finanziamenti esterni.

Non essendosi verificata alcuna delle due opzioni, appare dunque opportuno prevedere tale costo per gli esercizi a venire, la cui "ricaduta" è stata ora resa visibile, imputandola in riduzione dello stanziamento ADIR: non si tratta di uno stanziamento definitivo in quanto il budget per 2017-18 è programmatico, ma vuole essere la condivisione della necessità di rivedere alcune politiche dipartimentali in vista della successiva elaborazione del budget autorizzatorio 2017.

Riepilogo:

Codice Capitolo	Descrizione Capitolo	Progetto	Linee Strategiche	2016	2017	2018
A.C.04.08		MAN.ADIR	RICERC	75.000,00	56.665,40	39.515,40

B.2.2. CONTRIBUTO FEE

Come deliberato dal Consiglio di Dipartimento del 9/09/15, dal 2016 vengono destinati alcuni fondi per il rimborso del costo sostenuto dal docente per l'iscrizione a convegno secondo i seguenti criteri:

- ogni docente potrà ricevere il rimborso di 2 quote al massimo per la partecipazione a convegni che prevedono la selezione tramite peer review;
- in caso di paper co-autorato da più docenti del Dipartimento viene finanziata solo una quota ad uno degli autori;
- pubblicazione del working paper nella collana di Dipartimento entro 3 mesi dal Convegno;
- rimborso sino ad esaurimento fondi in ordine di presentazione della richiesta su accettazione.

Per i rimborsi della quota di iscrizione ai convegni ai docenti viene creato il progetto MAN.FEE per il quale vengono stanziati euro 14.000,00 l'anno.



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

Codice Capitolo	Descrizione Capitolo	Progetto	Linee Strategiche	2016	2017	2018
A.C.06.08.15		MAN.FEE	RICERC	14.000,00	14.000,00	14.000,00

B.2.3 BUDGET ASSEGNI DI RICERCA

ASSEGNI DI AREA

Codice Capitolo	Descrizione Capitolo	Progetto	Linee Strategiche	2016	2017	2018
A.C.03.01.01	Assegni di ricerca	MAN.ASSEGNITA	RICERC	68.802,00	92.644,00	83.208,00
A.C.06.08.15	Adesioni a convegni	FONDO5%ASSEGNIDMA	RICERC	1.000,00	1.000,00	1.000,00

Tali stanziamenti consentono:

- la copertura della quota di costo di competenza 2016 di n. 2 assegni avviati nel 2015,
- di avviare n. 3 nuovi assegni per ciascuna delle tre annualità 2016-2018, con decorrenza 1 ottobre, dell'importo ciascuno di euro 22.800,00, lordo percepiente, corrispondenti ad euro 28.876,00 annui lordo Ateneo.

La quota del 5% prevista dal regolamento assegni quale disponibilità dell'assegnista per spese inerenti la ricerca, è disponibile nel progetto FONDO5%ASSEGNIDMA per euro 1.000,00 (ed inizialmente stanziata al conto A.C.06.08.15 Adesioni a convegni).

ASSEGNI COFINANZIATI (assegni di tipo B)

Codice Capitolo	Descrizione Capitolo	Progetto	Linee Strategiche	2016	2017	2018
A.C.03.01.01	Assegni di ricerca		RICERC	69.700,00	37.200,00	27.000,00

Gli stanziamenti consentono:

- la copertura del costo di competenza 2016 degli assegni di tipo B avviati nel 2015;
- di cofinanziare nel 2016 n. 4 nuovi assegni e n. 2 nuovi assegni nel 2017 -2018;
- di cofinanziare, nel 2017, l'assegno di ricerca previsto dal vincitore del progetto di ricerca di Ateneo 2015;

L'importo massimo cofinanziabile è stabilito in euro 11.500,00 per assegno.

B.2.4 SEMINARI DI DIPARTIMENTO



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

Con regolamento approvato dal Consiglio di Dipartimento nella seduta del 27.6.2012, è previsto che il Dipartimento ospiti un numero massimo di 20 seminari per anno accademico, mettendo a disposizione di ognuno una somma di euro 400,00 per rimborso spese sostenute dall'invited speaker esterno. Per il 2015 la spesa rimborsabile era stata aumentata ad euro 600,00 per conferenziere. Fermo restando questo limite massimo per conferenziere, considerando che alcuni conferenzieri sono docenti "interni" ed altri richiedono rimborsi inferiori al limite massimo, si stanziano per i 20 seminari euro 8.000,00, prevedendo quindi di mantenere la spesa media in euro 400,00.

Codice Capitolo	Descrizione Capitolo	Progetto	Linee Strategiche	2016	2017	2018
A.C.03.09.01	Compensi a conferenzieri	MAN.SEMINARI	RICERCA	8.000,00	8.000,00	8.000,00

B.2.5 BUDGET CONVEGNI

Lo stanziamento consente di:

- finanziare il Research day, Open day ed Experiore day per il 2016
- cofinanziare convegni Dipartimentali approvati dal Dipartimento (2 call 1.600€ ciascuna per il 2016).

Codice Capitolo	Descrizione Capitolo	Progetto	Linee Strategiche	2016	2017	2018
A.C.03.09.01	Compensi a conferenzieri	MAN.CONFERENZE	RICERCA	5.000,00	3.000,00	3.000,00

B.2.6 BUDGET INFORMATIZZAZIONE

Alla spesa per risorse informatiche sono assegnati 10.000,00 euro annui per rinnovi di abbonamenti a banche dati e software: Qualtrics, ECCH, SSRN.

Codice Capitolo	Descrizione Capitolo	Progetto	Linee Strategiche	2016	2017	2018
VARI		MAN.INFORMATIZZAZIONE	RICERCA	10.000,00	10.000,00	10.000,00

B.3. LINEA STRATEGICA: COMUNICAZIONE

Tramite lo stanziamento previsto si vogliono finanziare i costi per stampe di locandine, flyer di presentazione dell'offerta didattica e della ricerca del Dipartimento, grafiche, video, ed altri costi connessi alla comunicazione ed in particolare alla diffusione dei risultati della ricerca.

Codice Capitolo	Descrizione Capitolo	Progetto	Linee Strategiche	2016	2017	2018
A.C.03.09.01		MAN.COMUNICAZIONE	NDA_SG	5.000,00	3.000,00	3.000,00



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

Per l'implementazione del piano di comunicazione del Dipartimento sono invece già stati stanziati margini di Dipartimento per l'affidamento di un incarico della durata di 12 mesi.

B.4. LINEA STRATEGICA: DOTTORATO

I costi direttamente sostenuti dal Dipartimento con il FUDD per finanziare il dottorato di Ricerca in Economia Aziendale – Management riguardano essenzialmente:

- borse di dottorato
- promozione del dottorato

Borse di dottorato

Il 31° ciclo (inizio a.a. 2015/16 sino a.a. 17/18) è stato totalmente finanziato con avanzo delle gestioni precedenti.

Per quanto concerne il 32°(inizio a.a. 2016/17 sino a.a. 18/19), non prevedendo avanzi di gestione riportabili, è stato imputato a budget per competenza il costo equivalente ad 1 borsa di ricerca (su 6) in quanto:

- a seguito della ripartizione delle borse MIUR/Ateneo per il 32° ciclo sono state assegnate al Dipartimento 4,49 borse, sicché l'onere di finanziamento del Dipartimento conseguente corrispondeva 1,51 borse;
- il Senato del 4 novembre 2015 ha deliberato di sostenere i Dipartimenti che finanziano almeno una borsa di dottorato attraverso un contributo di Ateneo fino al valore di una borsa, consentendo quindi al Dipartimento, sicché lo 0.49 residuo viene finanziato dall'Ateneo.

Promozione del dottorato

Altri costi stanziati riguardano le spese connesse alla promozione del dottorato (Akadeus ed altri portali), alla partecipazione nel network EDAMBA.

Codice Capitolo	Descrizione Capitolo	Progetto	Linee Strategiche	2016	2017	2018
A.C. 06.08.10	Costi per bandi e avvisi	MAN.DOTTORATO	DID		13.386	53.544,00
A.C.06.08.12	Altre spese	MAN.DOTTORATO	DID	2.915,00	2.915,00	2.915,00

B.5. LINEA STRATEGICA: INTERNAZIONALIZZAZIONE

I fondi vengono stanziati per:

- la copertura dei costi per l'ospitalità a studiosi ed autorità straniere finalizzate alla stipula di accordi



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

- 2 key note speaker stranieri per lezioni aperte agli studenti dei Corsi di Laurea del Dipartimento in lingua inglese

Codice Capitolo	Descrizione Capitolo	Progetto	Linee Strategiche	2016	2017	2018
A.C. 06.08.12	Altri costi e servizi connessi a did. e ric. (ospitalità)	MAN.FDINTERNAZIONAL	INTERNAZ	5.000,00	5.000,00	5.000,00
A.C. 06.08.12	Altri costi e servizi connessi a did. e ric. (key note speaker)	MAN.FDINTERNAZIONAL	INTERNAZ	6.000,00	6.000,00	6.000,00

B.6 SPESE GENERALI

Codice Capitolo	Descrizione Capitolo	Progetto	Linee Strategiche	2016	2017	2018
VARI	acquisto materiale consumo generico, toner, carta fotocopie, cancelleria	MAN.SPESEGENERALI	NDA_SG	8.093,15	9.300,00	9.300,00
A.C.06.01.03	Materiale di consumo generico		NDA_SG	9.000,00	0	0
A.C.06.08.08	Servizi postali		NDA_SG	1.000,00	1.000,00	1.000,00
A.C.06.08.17	Noleggi		NDA_SG	2.100,00	2.100,00	2.100,00
A.C.14.01.10	Imposta di bollo		NDA_SG	30,00	30,00	30,00
A.C.15.01.02	Trasf. per utenze telefoniche		NDA_SG	4.000,00	3.000,00	3.000,00
A.C.15.01.03	Trasf. per noleggio fotocopiatori		NDA_SG	2.790,00	2.790,00	2.790,00

FONDO DI RISERVA

Al fondo di riserva sono assegnati fondi per far fronte a: eventuale decurtazione FUDD per docenti inattivi, trasferimento al CIS di cui si attende la quantificazione, spese impreviste

Codice Capitolo	Descrizione Capitolo	Progetto	Linee Strategiche	2016	2017	2018
A.C.17.01	Fondo di riserva		NDA_SG	16.066,25	11.020,00	11.020,00



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

Il Direttore, propone dunque l'approvazione del budget di cui sopra a livello di progetto e di voce COAN ove non previsto il progetto.

Si apre una lunga discussione nell'ambito della quale alcuni docenti sottolineano l'importanza di conservare, anche per il 2017, un importo dedicato ad Adir congrua e in linea con quanto sinora avvenuto.

Il Direttore, ricordando che negli ultimi anni il budget per Adir si è avvantaggiato di ampi margini derivanti dalle diverse attività del Dipartimento e dei suoi afferenti, e altresì del fatto che nulla era stato necessario accantonare per le borse di dottorato, segnala che la previsione di un ADIR ridotto per gli anni successivi al 2016 è evidentemente emendabile in un secondo momento, posto che l'approvazione del budget risulta autorizzatoria per il solo anno 2016. Il Direttore precisa infatti che, la Giunta di Dipartimento ha evidenziato l'impatto del "nuovo costo" per borse di dottorato sul capitolo destinato all'ADIR, non per proporre una riduzione di tale assegnazione, ma per consentire al Dipartimento a seguito di una analisi da tutti condivisa, di decidere per il 2017 e 2018 quali modifiche apportare alle politiche in precedenza supportate da avanzi di gestione.

Sulla base di tali ragioni, il budget, così come presentato, era stato vagliato ed approvato in Giunta in data 2 novembre, alla presenza del delegato alla ricerca, prof. Favero.

Il Direttore recepisce tuttavia i suggerimenti dei colleghi proponendo di ridurre ed anzi, dal 2017, eliminare il budget dedicato al cofinanziamento di assegni di ricerca di tipo B, consentendosi così, anche per il 2017, la previsione di una voce dedicata all'Adir coerente con una delle linee portanti dell'attività dipartimentale, insieme alla didattica, per la quale il Direttore auspica una analoga attenzione da parte dei docenti afferenti al Dipartimento.

Il Segretario comunica inoltre di aver ricevuto in data odierna comunicazione da parte della Scuola Dottorale in merito ad un ricalcolo delle assegnazioni delle borse di Dottorato assegnate ai Dipartimenti che parrebbe favorevole al Dottorato in Economia Aziendale – Management e che pertanto provvederà a contattare la Scuola per verificare l'impatto finanziario di tale modifica.

Chiusa la discussione il Consiglio unanime approva la proposta di budget per il triennio 2016-2018, con le modifiche conseguenti alla discussione di cui sopra riassunta nella tabella che segue:



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

SETTORE - NOME PROGETTO	DELEGATO - REFERENTE UFFICIO	VOCE COAN	Descrizione	Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018
1) DIDATTICA	OLIVOTTO/CHICCA			Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018
BDG.DID.15-16			costo docenze a contratto ed esercitazioni	127.810,95		
BDG.DID.16-17			comprensivo del VP su call Ateneo	46.203,65	138.610,95	
BDG.DID.17-18					46.203,65	138.610,95
BDG.DID.18-19						46.203,65
VISTING BANDO DI DIPARTIMENTO	SACCON/CHICCA		2 visting di Dipartimento	5.000,00	20.000,00	20.000,00
TRASFERIMENTI PER SCUOLE		A.C.15.04.07	SSPP	12.084,00	12.084,00	12.084,00
INTERDIPARTIMENTALE		A.C.15.04.07 (su fondo di riserva)	Beni Culturali (escluso CIS)	7.851,00	7.851,00	7.851,00
			CIS	1.020,00	1.020,00	1.020,00
		A.C.15.04.07	SAGA	7.647,00	9.291,00	7.919,00
Tot. Budget DIDATTICA				207.616,60	235.060,60	233.688,60
2) RICERCA	FAVERO/CAGNIN			Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018
MAN.ADIRDMA		A.C.04.08	Rimborsi di missione al personale (fuori massimale)	75.000,00	68.165,40	64.515,40
MAN.FEE		A.C.06.08.15	Adesioni a convegni	14.000,00	14.000,00	14.000,00
MAN.ASSEGNIATA		A.C.03.01.01	Assegni di area	65.802,00	92.644,00	83.208,00
FONDO5%ASSEGNDMA		A.C.06.08.15	Adesioni a convegni	1.000,00	1.000,00	1.000,00
		A.C.03.01.01	quota dipartimento assegni cofinanziati	71.700,00	25.700,00	-
MAN.SEMINARI	COLAPINTO-BASCHIERI/NEGRELLO	A.C.03.09.01	Compensi a conferenzieri	8.000,00	8.000,00	8.000,00
MAN.CONFERENZE		VARIE	Open day - research day - cofin convegni	5.000,00	3.000,00	3.000,00
MAN.INFORMATIZZAZIONE		VARIE	abbonamenti a Banche dati e software	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Tot. Budget RICERCA				250.502,00	222.509,40	183.723,40
3) COMUNICAZIONE	CHECCHINATO/VANIN			Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018
MAN.COMUNICAZIONE		VARIE	stampe, grafiche, gadget, altri costi comun.	3.000,00	2.000,00	2.000,00
Tot. Budget COMUNIC.				3.000,00	2.000,00	2.000,00
4) DOTTORATO	COMACCHIO/NEGRELLO			Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018
MAN.BdD.cl.31 (2015/16)				-	-	-
MAN.BdD.cl.32 (2016/2017)		A.C.15.04.09	Trasferimenti borse di dottorato di ricerca		13.386,00	40.158,00
MAN.BdD.cl.33 (2017/2018)		A.C.15.04.09	Trasferimenti borse di dottorato di ricerca			13.386,00
MAN.BdD.cl.34 (2018/2019)		A.C.15.04.09	Trasferimenti borse di dottorato di ricerca			
MAN.DOTTORATO		VARI	Membership EDAMBA	915,00	915,00	915,00
			Annuncio su Akadeus e altri portali	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			evento Joint Workshop giugno 2016	500,00	500,00	500,00
			Altro (promozione dottorato)	500,00	500,00	500,00
Tot. Budget Dottorato				2.915,00	16.301,00	56.459,00
5) INTERNAZIONALIZZAZIONE	SACCON/CHICCA	A.C.16.01		Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018
Visiting researcher						
Visting professor			inseriti tra i costi della didattica	-	-	-
Key note speaker				6.000,00	6.000,00	6.000,00
Ospitalità per accordi internazionali				5.000,00	5.000,00	5.000,00
Tot. Budget Internaz.				11.000,00	11.000,00	11.000,00
6) SPESE GENERALI	RUZZA/VANIN			Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018
		A.C.06.08.17	noleggio fotocopiatori	2.100,00	2.100,00	2.100,00
		A.C.15.01.03	trasferimenti ad Asia per noleggio fotocopi	2.790,00	2.790,00	2.790,00
		A.C.8.4.2	Tasferimenti allo stato formazione	-	-	-
		A.C.8.4.3	Tasferimenti allo stato missioni	-	-	-
		A.C.8.4.5	Tasferimenti allo stato rappresentanza	-	-	-
		A.C.8.4.7	Tasferimenti allo stato pubblicità	-	-	-
		A.C.04.07.02.01	Rimborsi di missione al personale per att. amm.va (soggetti a vincoli di legge)	-	-	-
		A.C.06.06.01	Rappresentanza (soggetto a limiti di legge)	-	-	-
		A.C.14.01.10	IMPOSTA DI BOLLO	30,00	30,00	30,00
		A.C.15.01.02	UtENZE telefoniche	4.000,00	3.000,00	3.000,00
		A.C.06.01.03	Materiale di consumo generico (toner, car	9.000,00		
MAN.SPESEGENERALI		A.C.06.01.03	altre spese generali	6.793,15	9.000,00	9.000,00
MAN.SPESEGENERALI		A.C.06.01.04	Acquisto beni mobili e att. non inventar.	1.300,00	300,00	300,00
		A.C.06.08.08	Servizi postali	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Totale costi struttura				27.013,15	18.220,00	18.220,00
		A.C.17.01	FONDO DI RISERVA	13.044,25	10.000,00	10.000,00
TOT. PREVISIONE DI SPESA (BUDGET)				515.091,00	515.091,00	515.091,00



Verbale n. 12/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 11/11/2015

X.3 Ratifica Decreti d'urgenza

Decreto Direttore n. 704 del 28.10.2015: "Visiting professor M. Donadelli , D.R. 729/2015: assegnazione contributo, autorizzazione al trasferimento in entrata e variazione di budget"

Decreto Direttore n. 711 del 29.10.2015: "Variazione Budget per acquisto di beni inventariabili"

Decreto Direttore n. 737 del 9.11.2015: "Variazione di budget per acquisto beni inventariabili".

X.4 Variazioni di Bilancio

Nulla da deliberare.

X.5 Varie ed eventuali

Nulla da deliberare.

XI.Varie ed eventuali

XI.1 Attività in conto terzi

Nulla da deliberare.

XI.2 Altro

Nulla da deliberare.