



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Il giorno 9 settembre 2015 alle ore 11.00 si è riunito il Consiglio di Dipartimento di Management presso l'aula Saraceno del Dipartimento di Management per discutere il seguente ordine del giorno:

Alla presenza di tutti i componenti

I. Personale docente

Punto I.1 in composizione professori I fascia

I.1 procedura valutativa art. 24 comma 6 L:240/2010 SECS P/07: qualificazione scientifica dei candidati

Punto I.2-3 in composizione professori I e II fascia

I.2 Piano Straord. Associati III Tornata: procedure selettive Prof. Univ. di ruolo di II fascia ex art. 24 co.6
L. 240/2010 SECS P-08 proposta di chiamata

I.3 Piano Straord. Associati III Tornata: procedure selettive Prof. Univ. di ruolo di II fascia ex art. 24 co.6
L. 240/2010 SECS P-10 proposta di chiamata

Punto I.4-6 in composizione personale docente

I.4 Relazione di conferma dott.ssa Colapinto

I.5 Punti organico 2015 – comunicazioni chiamate dirette

I.6 Varie ed eventuali personale docente

II. Comunicazioni

II.1 Servizio di comunicazione ricerca

II.2 Aula Volpato per corso excel in finanza associazione studenti INVENICEMENT

II:3 Acquisti cancelleria per open day ed altri eventi

II.4 Utilizzo spazi della Presidenza

II.5 Restituzione PC obsoleti per scarico inventariale e smaltimento

II.6 Utilizzo fondi in scadenza

II.7 Varie

III. Approvazione verbali sedute precedenti: CdD 24/06/15, CdD telematico 8/07/15

IV. Ricerca

IV.1 Comunicazioni

IV.2 Bando Marie Curie 2015 – Partecipazione docenti in qualità di Supervisor

IV.3 VQR 2011/14: scadenze

IV.4 Assegni di Ricerca:

- Valutazioni finali assegnisti
- Varie ed eventuali

IV.5 Borse di Ricerca



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

- Borse “Electronic Word-Of-Mouth (eWOM) per la produzione museale” e “Modelli di business emergenti nelle forme di imprenditorialità artistica” – rif. prof. F. Casarin – ratifica decreto n.499/2015 di attivazione bando
- Varie ed eventuali

IV.6 Research Day: bozza programma e budget per evento

IV.7 Progetti

- Interreg Europe 2014-2020 – Call nr. 1: Progetto “CUniR”- ratifica decreto n. 498/2015 di autorizzazione alla partecipazione – rif. Prof. C. Bagnoli
- Fondimpresa - Avviso n° 3/2015 – Ambito B Piano Formativo “I.P.L.” - ratifica decreto n. 485/2015 di autorizz. partecipazione – rif. Prof. Bernardi;
- Fondo For.Te. - Avviso n° 3/14 – CTS – Piano Formativo “ASCA” – manifestazione d’interesse – rif. Prof. B. Bernardi
- Progetto FSE “Packaging, grafica, pubblicità e comunicazione: opportunità in rete per i giovani” 4358/0/1/2747/2014 – ratifica Convenzione di partenariato e approvazione budget – rif. Prof. F. Panozzo
- Bando Regione Veneto DGR 784 del 14/05/2015 POR FSE 2014-2020 - Progetto “Imprese del fashion” – ratifica decreto n. 473/2015 di adesione in partenariato e attivazione borse di ricerca - rif. Prof. F. Panozzo
- Progetto FSE “Ri-creazioni. Il gusto italiano torna al lavoro” – cod. 2120/1/1/2747/2014: modifica accordi di partenariato – EBRAL e ADECCO Italia – rif. Prof. F. Panozzo
- Rendiconti finali progetti Fattore A, Fattore S, Competenze e innovazione organizzativa – rif. Bernardi
- Rendiconto finale Progetto FSE “Sviluppatori di comunità tra imprese e territorio codice 2120/1/1/701/2013” - rif. F. Panozzo

IV.8 Varie ed eventuali

- Istanza su interpretazione delibera CDA 3% prog. FSE – rif. prof. Panozzo
- Trattenuta di Dipartimento su progetti: precisazione delibera 29/10/14
- Altro

V. Didattica

V.1 Comunicazioni

V.2 Programmazione didattica a.a. 2014-15

V.3 Programmazione didattica a.a. 2015-16

V.4 Assegnazioni contratti di docenza corsi ufficiali ed integrativi



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

V.5 Punteggio prova finale

V.6 Cultore materia

V.7 Tutorato specialistico

V.8 Varie ed eventuali

VI. Internazionale

VI.1 Comunicazioni

VI.2 Visiting professor / fellow

VI.3 Visting Student

VI.4 Varie ed eventuali

VII. Affidamenti ed incarichi

VII.1 Affidamento di incarico su progetto di ricerca "Strategic Alliance for SME competitiveness" – rif. prof. Vedovato

VIII. Dottorato di Ricerca

VIII.1 Composizione Collegio dei docenti

VIII.2 Assegnazioni docenza a.a. 2015-16

VIII.3 Varie ed eventuali

IX. Terza missione

IX.1 Evento ex Cafoscarini di successo 25 settembre p.v – prof. Olivotto

IX.2 Patrocinio Convegno "Voluntary disclosure" 22 luglio 2015 – prof. Viotto

IX.3 Varie ed eventuali

X. Bilancio

X.1 Ratifica Decreti d'urgenza

X.2 Variazioni di Bilancio - Destinazione ADIR Perri

X.3 Varie ed eventuali

- Aula multimediale – ratifica decreto di RDO per affidamento fornitura
- Altro

XI. Varie ed eventuali

XI.1 Attività in conto terzi

XI.2 Altro

	Presenti	Giust. art. 94 lettera e) RA	Giustificati	Assenti ingiustific.
Professori di I fascia				



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

1	Avi Maria Silvia	1			
2	Bertinetti Giorgio Stefano	2			
3	Casarin Francesco			1	
4	Comacchio Anna				1
5	Lanaro Paola	3			
6	Li Calzi Marco			2	
7	Marcon Giuseppe	4			
8	Mio Chiara	5			
9	Olivotto Luciano				2
10	Pesenti Raffaele	6			
11	Pontiggia Andrea	7			
12	Proto Antonio	8			
13	Rigoni Ugo			3	
14	Sostero Ugo	9			
15	Tosi Loris			4	
16	Trevisan Giovanna	10			
17	Vescovi Tiziano	11			
18	Zilio Grandi Gaetano	12			
19	Warglien Massimo	13			
20	Zirpoli Francesco	14			
	Professori di II fascia				
1	Bagnoli Carlo				3
2	Bernardi Bruno	15			
3	Buzzavo Leonardo	16			
4	Calcagno Monica	17			
5	Cavezzali Elisa	18			
6	Cordazzo Michela	19			
7	Ellero Andrea	20			
8	Favaretto Daniela				4
9	Favero Giovanni	21			
10	Ferrarese Pieremilio	22			
11	Funari Stefania			5	
12	Gerli Fabrizio			6	
13	Giachetti Claudio	23			



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

14	Mantovani Guido Massimo				5
15	Mauracher Christine		1		
16	Micelli Stefano				7
17	Panozzo Fabrizio	24			
18	Procidano Isabella	25			
19	Russo Salvatore	26			
20	Saccon Chiara	27			
21	Stocchetti Andrea	28			
22	Tamma Michele	29			
23	Viotto Antonio			7	
	Ricercatori				
1	Baschieri Giulia	30			
2	Bonesso Sara	31			
3	Cabigiosu Anna	32			
4	Checchinato Francesca	33			
5	Colapinto Cinzia				8
6	Collevecchio Andrea		2		
7	Fasan Marco	34			
8	Fasano Giovanni	35			
9	Finotto Vladi	36			
10	Gardenal Gloria	37			
11	Interdonato Maurizio				9
12	Lusiani Maria	38			
13	Mancin Moreno			8	
14	Marcon Carlo	39			
15	Rees Maria Frances			9	
16	Rocco Elena			10	
17	Tolotti Marco	40			
18	Vaia Giovanni				10
19	Vedovato Marco				11
	Rappresentante degli assegnisti				
1	Anna Moretti				12
	Rappresentanti degli studenti				
1	Busi Caterina				13



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

2	Coglitore Alberto				14
3	Longo Simone				15
	Rappresentanti del personale				
1	Chicca Morena				16
2	Ruzza Patrizia	41			
		Presenti	Giust. Art.	Giustificati	Assenti ing.
			94		
69	Numero legale raggiunto	41	2	10	16

Presiede la riunione il Direttore del Dipartimento, prof. Gaetano Zilio Grandi.

Assume le funzioni di Segretario verbalizzante la Segretaria di Dipartimento, avv. Esterita Vanin.

Sono pervenuti n. 10 giustificativi di assenza; n. 3 giustificativi ex art. 94 lettera e) del R.A. per congedo a termini di legge e n. 16 componenti risultano assenti ingiustificati.

Constatato che i presenti (41) raggiungono il numero legale (35) il Presidente dichiara aperta la seduta.

La seduta ha avuto termine alle ore 13.00.

Le delibere assunte dal Consiglio di Dipartimento di Management sono riportate di seguito.

La Segretaria verbalizzante
avv. Esterita Vanin

Il Presidente
prof. Gaetano Zilio Grandi



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

XII. Personale docente

Punto I.1 in composizione professori I fascia

I.1 procedura valutativa art. 24 comma 6 L:240/2010 SECS P/07: qualificazione scientifica dei candidati

Il Direttore comunica al Consiglio che, come previsto dalla circolare del Direttore Generale nr. 1 /2015 del 24/02/2015, ad integrazione della delibera del Consiglio di Dipartimento del 24/06/15 con la quale sono stati destinati 0.3 punti organico per l'indizione di una procedura valutativa per professore prima fascia ai sensi dell'art. 24 comma 6 della L. 240/2010 per il SSD SECS P-07, va verificata e dimostrata l'elevata qualificazione scientifica dei possibili candidati per i quali è prevista la procedura interna.

Il Direttore presenta al Consiglio i curricula e i giudizi di abilitazione dei candidati interni al bando per professore ordinario già pubblicati in area riservata di Dipartimento.

Il Direttore sottolinea la presenza di candidati di sicuro valore, sia per quanto attiene alle attività istituzionali che per quanto riguarda la ricerca scientifica e l'attività didattica. Si apre un dibattito dal quale emerge il profilo scientifico altamente qualificato dei candidati interni.

Il Consiglio prende atto favorevolmente di quanto esposto.

Il Direttore informa che, a seguito della auspicata approvazione della stessa richiesta al prossimo C.d.A., verrà predisposta la scheda/profilo sulla base delle esigenze del Dipartimento e delle scelte strategiche del medesimo con particolare riferimento al SSD SECS-P/07.

Punto I.2 Personale docente - in composizione professori I e II fascia

I.2 Piano Straord. Associati III Tornata: procedure selettive Prof. Univ. di ruolo di II fascia ex art. 24 co.6 L. 240/2010 SECS P-08 proposta di chiamata

Partecipano alla discussione i docenti appartenenti alla I e II fascia.

Il Direttore riassume la procedura adottata dalla Commissione, composta dai proff. Michele Costabile, Rosario Faraci e Simone Guercini.

La Commissione, delle due candidature ricevute, ha valutato il profilo e le relative pubblicazioni della sola candidata Francesca Checchinato nata a Venezia il 15 ottobre 1978, a fronte della rinuncia dell'altro candidato Claudio Giachetti, comunicata alla Commissione in data 29/06/15.

La candidata valutata è stata ritenuta meritevole di chiamata come risulta dal Giudizio finale della Commissione riportato nel verbale inviato al Consiglio unitamente alla lettera di convocazione, e dal decreto rettorale nr. 671 del 29/07/2015 prot. 37832.

Il Direttore chiede, dunque, l'approvazione per quanto di competenza degli atti della Commissione e di proporre al Consiglio di Amministrazione la chiamata della candidata Francesca Checchinato



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

individuata come meritevole di chiamata in riferimento alle esigenze del Dipartimento e a fronte della dichiarazione di non trovarsi in situazione di incompatibilità ai sensi dell'art. 18, comma 1 lett. b) L. 240/2010 (grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, del candidato proposto per la chiamata con un professore appartenente al Dipartimento ovvero con il Rettore, il Direttore Generale, un componente del Consiglio di Amministrazione) e delle altre incompatibilità previste dalla normativa vigente.

Il Consiglio nella composizione prevista per la chiamata dei professori associati approva all'unanimità.

Punto 1.3 Personale docente - in composizione professori I e II fascia

I.3 Piano Straord. Associati III Tornata: procedure selettive Prof. Univ. di ruolo di II fascia ex art. 24 co.6 L. 240/2010 SECS P-10 proposta di chiamata

Partecipano alla discussione i docenti appartenenti alla I e II fascia.

Il Direttore riassume la procedura adottata dalla Commissione, composta dai proff. Massimo Franco, Lucio Biggiero e Paolo Giubitta.

La Commissione ha valutato il profilo e le relative pubblicazioni della candidata che ha presentato domanda, Sara Bonesso nata a Treviso il 30 luglio 1980, ritenendola meritevole come da decreto rettorale nr. 599 del 14/07/2015 prot. 34834, il cui CV viene illustrato dal Direttore.

Il Giudizio finale della Commissione riportato all'allegato B del verbale, viene letto e commentato dal Direttore.

Il Direttore chiede, dunque, ai presenti di approvare per quanto di competenza gli atti della Commissione e di proporre al Consiglio di Amministrazione la chiamata della candidata Sara Bonesso individuata come meritevole di chiamata in riferimento alle esigenze del Dipartimento e a fronte della dichiarazione di non trovarsi in situazione di incompatibilità ai sensi dell'art. 18, comma 1 lett. b) L. 240/2010 (grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, del candidato proposto per la chiamata con un professore appartenente al Dipartimento ovvero con il Rettore, il Direttore Generale, un componente del Consiglio di Amministrazione) e delle altre incompatibilità previste dalla normativa vigente.

Il Consiglio nella composizione prevista per la chiamata dei professori associati approva all'unanimità.



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Punto I.4-6 Personale - in composizione personale docente

I.4 Relazione di conferma dott.ssa Colapinto

A norma dell'art. 31 comma 3 dello Statuto di Ateneo, escono i membri del Consiglio non coinvolti dalla delibera del punto in discussione, in quanto limitata ai soli docenti appartenenti alla fascia corrispondente e a quella superiore, che rientrano immediatamente dopo la delibera del punto.

Il Direttore ricorda che ai sensi dell'art. 31 del D.P.R. 11 luglio 1980, n. 382, i ricercatori universitari, decorsi tre anni dall'immissione in ruolo, sono sottoposti ad un giudizio di conferma da parte di una commissione nazionale che valuta l'attività svolta dal ricercatore nel predetto triennio anche sulla base di una motivata relazione del Dipartimento di afferenza e che la dott.ssa Cinzia Colapinto, ricercatrice universitaria per il settore scientifico disciplinare SECS-P/08 Economia e Gestione delle Imprese, settore concorsuale 13/B2 presso il Dipartimento di Management ha maturato in data 11 giugno 2015 (in posticipo a seguito di periodi di congedo per due maternità) il triennio utile per la conferma in ruolo ed ha presentato per l'approvazione del Consiglio la relazione sull'attività scientifica e didattica svolta (all. 1).

Tale relazione per la conferma in ruolo, è stata messa a disposizione ai membri del Consiglio chiamati a deliberare tramite la pubblicazione in area web riservata del sito del Dipartimento tra i materiali da visionare per la seduta odierna, unitamente alla relazione elaborata dalla Commissione nominata dal Consiglio di Dipartimento del 1 ottobre 2014 composta dal Prof.ri Li Calzi, Proto, e Warglien per esprimere un giudizio sull'attività scientifica e didattica svolta nel triennio.

Il Direttore dà lettura alla valutazione della Commissione.

Si apre una breve discussione al termine della quale il Consiglio, nella composizione limitata ai soli docenti appartenenti alla fascia corrispondente ed a quella superiore, esprime all'unanimità di fare propria la valutazione espressa dalla apposita Commissione di seguito riportata:

“Attività scientifica

La dott.ssa Colapinto ha sviluppato nel corso del triennio la sua ricerca lungo due principali assi tematici.

1. Imprenditorialità e Innovazione. Il lavoro si è concentrato sullo studio dei sistemi di innovazione, sul finanziamento dell'innovazione attraverso il Venture Capital, e sulla diffusione delle innovazioni. Inoltre, ha lavorato sui processi di internazionalizzazione delle imprese italiane in Cina.

2. Strategie di impresa nel settore dei Media. Cinzia Colapinto ha svolto ricerche qualitative e quantitative nelle aree relative alle strategie dei gruppi nel settore dei Media in Italia (analizzando in particolare il caso Mediaset), sullo sviluppo tecnologico nello stesso settore, e sull'evoluzione del concetto di servizio pubblico.

Accanto a queste aree di ricerca, pienamente coerenti con i temi di ricerca del settore disciplinare SECS/P08, Cinzia Colapinto ha dimostrato capacità di lavoro interdisciplinare nelle aree del supporto alle



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

decisioni (con applicazioni al settore del Venture Capital) e degli "stili cognitivi" dei decisori in diversi contesti culturali.

Il suo lavoro di ricerca si è tradotto in numerose pubblicazioni: 19 articoli in lingua inglese su riviste internazionali referate, 12 capitoli di libro (in lingua inglese) e due monografie (una in Italiano, una in lingua inglese per Springer). 20 dei suoi lavori sono indicizzati su Scopus. A ciò si aggiungono la curatela dei proceedings di una conferenza internazionale sulle SME nel contesto internazionale, e 7 presentazioni a convegni internazionali, Numerose pubblicazioni sono state redatte assieme ad altri docenti del Dipartimento di Management, a dimostrazione della capacità di operare in team con altri colleghi.

La qualità dell'attività di ricerca svolta è attestata anche dalla partecipazione come finalista al Premio alla Ricerca 2014 Giovani Ricercatori di Ca' Foscari, e dall'ottenimento di un research grant della regione Veneto su "Nuovi modelli e prodotti editoriali per la divulgazione scientifica in ambito web 2.0"

Attività didattica

Nel corso del triennio la dott.ssa Cinzia Colapinto ha svolto una regolare attività didattica (tenendo conto delle interruzioni legate alle due maternità). L'attività comprende essenzialmente corsi delle lauree triennali. Il grado di soddisfazione espresso dagli studenti è, nella maggior parte dei casi, superiore o uguale alla soglia ritenuta "problematica" (pari a 3). Ha inoltre seguito 12 tesi triennali e 5 tesi magistrali.

Impegno istituzionale

La dott.ssa Colapinto è stata membro della commissione per la selezione pubblica per il conferimento di n. 1 assegno di ricerca e Tutor per Il Premio Marketing presso Università Ca' Foscari Venezia per due anni.

Visibilità esterna

La dott.ssa Cinzia Colapinto ha partecipato, in qualità di relatore, a diverse conferenze internazionali referate e seminari. È membro del centro IOS e del laboratorio IMA-Lab del Dipartimento di Management. Ha svolto attività di visiting presso università Australiane, Canadesi e degli Emirati Arabi. E' presente come referee su numerose riviste scientifiche ed è membro dell'Editorial Board della rivista "International Journal of Business Research and Management" (IJBRM).

Considerazioni di sintesi

La Commissione unanime propone al Dipartimento di esprimere un giudizio positivo sull'attività svolta dalla dott.ssa Cinzia Colapinto nel triennio di riferimento, ritenendo che complessivamente siano stati dimostrati i requisiti scientifici, l'impegno didattico e la visibilità esterna necessari per il passaggio al ruolo di ricercatore confermato."



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Il Consiglio di Dipartimento auspica fortemente che la Commissione nazionale faccia propria la valutazione più che positiva ai fini della conferma in ruolo della dott.ssa Colapinto.

I.5 Punti organico 2015 – comunicazioni chiamate dirette

Il Direttore informa il Consiglio circa la possibilità di una chiamata diretta per quanto attiene al profilo Cross-cultural Management.

In particolare illustra i curricula di due candidati selezionati dalla Commissione di Ateneo Ming Li e Sajal Kabiraj. Tra essi risulta maggiormente interessante rispetto agli interessi scientifici e didattici del Dipartimento quello della collega Li. Il Direttore sgombra il campo dagli equivoci relativi ai ssd coinvolti e dall'incidenza sui punti organico spettanti al Rettore (c.d. 30%).

Il Consiglio ravvisa criticamente la sussistenza di una eccessiva rapidità della procedura adottata, per la quale i Dipartimenti e lo stesso Ateneo sono stati posti in difficili e complesse condizioni di valutazione preliminare; per questa ragione il Consiglio invita l'Ateneo, ove possibile, a seguire una strada maggiormente lineare e rispettosa delle richieste espresse dai Dipartimenti nel loro insieme come strutture didattiche e scientifiche interessate per le call su punti organico riservati all'iniziativa dal Rettore.

Il Consiglio si affida comunque per questa tornata alle valutazioni espresse ed esprimende da parte della Commissione di Ateneo, anche con riguardo al colloquio con i candidati ed in particolare, con la candidata Li, il cui cv è stato apprezzato da molti, così come la relativamente giovane età ed il genere.

Quanto alla possibilità "tecnica" di chiamare la collega quale professore associato, e dunque alla assimilazione della qualifica già ricoperta, si rinvia a quanto verificato dagli Uffici, fermo restando che, in ultima istanza, spetterà a Cun e Miur chiudere la procedura e a seguire dovrà esservi una apposita delibera del Consiglio di Dipartimento.

I.6 Varie ed eventuali personale docente

Il Direttore si congratula con i Proff. Fabrizio GERLI, Claudio GIACHETTI, Salvatore RUSSO nominati professori associati ai sensi dell'art. 24, comma 6 della Legge 240/2010 a decorrere dal 23 luglio 2015, e con la dott.ssa Gloria GARDENAL per la conferma in ruolo ricercatori dal 7/01/15.

Il prof. Warglien ha presentato il progetto "Khan Academy" ai Direttori di Dipartimento. E' un progetto di didattica innovativa per l'acquisizione di competenze informatiche destinato agli studenti dell'area umanistica e linguistica in vista del possibile superamento dell'attuale idoneità informatica.

Composizione commissione di Dipartimento per le relazioni di conferma



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Il Direttore ricorda che nella seduta del 7 dicembre 2011 il Consiglio si era espresso per sottoporre le relazioni di conferma al giudizio preliminare di una Commissione composta da tre docenti per valutare l'attività scientifica e didattica svolta nel triennio ed istruire il Consiglio in vista della delibera.

Dal 7/12/11 al 17/9/13 la prima Commissione è stata composta dai proff. Faccipieri, Li Calzi e Sostero.

Dal 18/9/13 al 18/09/14 la Commissione è stata composta dai proff. Li Calzi, Proto e Warglien, riconfermata dal Consiglio di Dipartimento del 1/10/14 sino al 17/9/15.

A fronte della disponibilità dei componenti della Commissione ad essere riconfermati, il Consiglio all'unanimità nomina i proff. prof. Li Calzi, Proto e Warglien membri della Commissione sino al 17/9/16.

Alla presenza di tutti i componenti

II. Comunicazioni

II.1 Servizio di comunicazione ricerca

Il Direttore comunica che il servizio di comunicazione per lo sviluppo dell'internazionalizzazione del Dipartimento approvato nel Consiglio del 28 maggio u.s. è stato affidato alla dott.ssa Erica Villa.

Il servizio affidato mira a dare visibilità alle attività di ricerca del Dipartimento e dei suoi Laboratori al fine di far conoscere le ricerche ed i relativi risultati ai pubblici del territorio ed ai principali stakeholder internazionali.

Erica, laureata in Biologia all'Università di Padova, ha conseguito un master in Comunicazione della Scienza alla SISSA di Trieste e lavora da oltre 10 anni nell'ambito del giornalismo e della comunicazione scientifica presso enti pubblici nazionali e come free lance.

Il Direttore comunica che prossimamente i docenti verranno contattati da Erica per delle interviste sull'attività di ricerca segnalando che, in ogni caso, in occasione di eventi legati alla ricerca e per proporre risultati da diffondere è possibile mettersi in contatto con Erica scrivendole a villaerica@gmail.com.

II.2 Aula Volpato per corso excel in finanza associazione studenti INVENICEMENT

Il Direttore comunica che l'associazione degli studenti del Dipartimento INVENICEMENT aveva chiesto la disponibilità della sala Volpato per lo svolgimento un corso dagli stessi organizzato di excel in finanza. Il 7 settembre u.s. gli studenti hanno avvisato che l'ufficio logistica è riuscito a trovare la disponibilità richiesta presso aule del campus quindi le prenotazioni della Volpato sono state cancellate.

II.3 Acquisti cancelleria per open day ed altri eventi

Il Direttore comunica che la segreteria di Dipartimento sta effettuando un acquisto di beni di cancelleria per l'open day ed altri eventi. Il Direttore suggerisce quindi ai docenti di segnalare alla segreteria



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

eventuali richieste di acquisto di beni per eventi dai medesimi promossi al fine di valutare le quantità da acquistare.

Il Consiglio stanZIA A.C.06.01.03 Materiale di consumo generico.

II.4 Utilizzo spazi della Presidenza

Il Direttore comunica che, a seguito della delibera sulla nuova assegnazione di spazi, è possibile utilizzare la Presidenza. 2 uffici da circa 7 postazioni ciascuno sono ancora occupati dai dottorandi del Dottorato in Economia. Sono già disponibili:

- Sala riunioni 1 piano (circa 15 persone)
- Sala collaboratori piano terra (circa 10 postazioni)
- Ufficio piano terra (2 postazioni)

Il Direttore propone di utilizzare la ex Presidenza per gli assegnisti di ricerca e studiosi ospiti, e nominare il plesso "Polo della Ricerca" del Dipartimento di Management.

II.5 Restituzione PC obsoleti per scarico inventariale e smaltimento

Il Direttore informa che la segreteria sta predisponendo lo scarico dall'inventario di beni non più utilizzabili. I beni una volta raccolti saranno consegnati ad una ditta per lo smaltimento, previa delibera di Consiglio di autorizzazione.

Il Direttore invita pertanto i colleghi a consegnare alla segreteria i beni da rottamare, o ad inviare una mail con l'indicazione del bene da ritirare e dell'ubicazione. Per facilitare l'operazione la segreteria invierà un elenco dei beni inventariati che risultano assegnati ai vari docenti.

Per i futuri acquisti di strumenti informatici o altri beni inventariabili, presi in sostituzione di altri, si chiede la restituzione "del vecchio" quanto più tempestivamente possibile.

II.6 Utilizzo fondi in scadenza

Il Direttore relativamente ai fondi ADIR in scadenza al 31.12.2015, comunica ai docenti che i fondi in scadenza al 31.12.2015 ritorneranno nella disponibilità del Dipartimento se:

- non verranno utilizzati per acquisti di beni consegnati entro il 2015
- non verranno utilizzati per missioni o servizi resi nel 2015

L'applicazione del nuovo sistema contabile economico patrimoniale, non consente infatti "l'impegno di spesa" di fondi in scadenza al 31/12 e l'utilizzo nell'anno successivo: il bene/servizio deve essere consegnato/eseguito entro il 31/12.



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Pertanto, coloro che fossero interessati ad acquistare beni o servizi con fondi in scadenza al 31/12/15 dovranno far pervenire le richieste di acquisto alla segreteria (con il modulo di richiesta apposito) entro il 30.9.2015.

II.7 Varie

Il Direttore comunica che le prossime sedute del Consiglio di Dipartimento sono programmate per le seguenti date:

- mercoledì 14 ottobre 2015
- mercoledì 11 novembre 2015
- mercoledì 9 dicembre 2015

III. Approvazione verbali sedute precedenti: CdD 24/06/15, CdD telematico 8/07/15

Direttore sottopone all'approvazione del Consiglio il verbale del Consiglio telematico 8/07/15 e relativi allegati pubblicati in area web riservata di Dipartimento per la consultazione.

Il Consiglio unanime approva.

IV. Ricerca

IV.1 Comunicazioni

- AAA Chicago best paper award Marco Fasan

Il Direttore annuncia ai presenti una buona notizia: nel corso dell'American Accounting Association (AAA) meeting che si è tenuto lo scorso agosto a Chicago, il dott. Marco Fasan è stato premiato dalla *Management Accounting Section* per il **miglior paper** presentato alla conferenza ("**2015 AAA annual meeting outstanding management accounting paper award**"). Gli altri due coautori sono DJ Nanda (University of Miami) e JM Barrios (University of Chicago).

Il Direttore si congratula con il dott. Fasan per il suo successo personale ma che sicuramente interessa anche la visibilità di Ca' Foscari e del Dipartimento.

- Descrizione aree di ricerca del Dipartimento.

Il Direttore comunica che la prof.ssa Chiara Saccon, in qualità di delegata all'internazionalizzazione, ha richiesto al Comitato Ricerca di produrre delle brevi relazione per area, in lingua inglese, da poter presentare nell'ambito delle relazioni internazionali di Dipartimento.

Il Comitato Ricerca, dopo ampia discussione nella riunione di lunedì 7/09/2015, propone alla prof.ssa Saccon di inviare al prof. Giovanni Favero, Delegato alla Ricerca, un format con le informazioni di ricerca desiderate. Il CR si occuperà di inviare ai settori la scheda da compilare e raccogliere la documentazione.



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

- PrivCo Private Company Research

Il Direttore comunica che è attiva la banca dati **PrivCo** in trial per un mese, che dà accesso ai dati delle principali imprese private non quotate. Il Direttore chiede ai presenti di inviare un parere sulla risorsa in modo da poter comunicare alla BEC l'interesse del Dipartimento all'acquisto della banca dati (8.000 \$ / anno).

- Invito ai docenti a segnalare problemi di classificazione dei prodotti di ricerca per l'ADiR da sottoporre all'Ateneo.

Il Direttore invita i presenti ad inoltrare al Comitato Ricerca problemi nella classificazione dei prodotti di ricerca ai fini ADiR (ad es. *le Note a sentenza sono classificate nella categoria Altro, quindi max 10 punti, mentre potrebbero essere valutate come tipologia Articolo su rivista*)

- Fondo FEE.

Il Direttore comunica che, in seguito ad alcune segnalazioni da parte dei docenti riguardo la disattivazione del cofinanziamento convegni, il Comitato Ricerca propone il ripristino di un fondo di supporto per la partecipazione a convegni.

La proposta prevede:

- il pagamento da parte del Dipartimento della quota di iscrizione ai convegni ai docenti che sono stati selezionati con peer review del paper
- ogni docente potrà ricevere il rimborso al max di 2 quote per la partecipazione a convegni con paper referati diversi.
- in caso di paper co-autorato da più docenti del dip si finanzia solo 1 quota ad uno degli autori;
- il docente entro tre mesi dalla partecipazione al convegno si impegna a pubblicare il working paper nella collana di Dipartimento.

Per l'anno solare 2016 si propone di assegnare le quote fee fino ad esaurimento del fondo il cui ammontare sarà deciso e deliberato dal Consiglio in sede di approvazione del budget di previsione 2016.

Il Consiglio approva.

- Reminder Laboratori di ricerca

Il Direttore ricorda al Comitato Scientifico dei laboratori di ricerca gli adempimenti previsti agli articoli 4 e 6 del Regolamento per laboratori, centri e gruppi di ricerca (DD n. 291/2015 prot. 21923-I/3 del 06.05.2015).

In particolare ogni Direttore di laboratorio è invitato ad inviare al Comitato Ricerca la relazione annuale entro il 30 novembre 2015 per l'anno 2014 (in deroga) ed entro il 15 febbraio 2016 per l'anno 2015.



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Infine si ricorda che i Laboratori, Gruppi sono tenuti a comunicare alla Segreteria Amministrativa del Dipartimento, entro 30 giorni dalla istituzione, i nominativi del Direttore del Comitato Scientifico, dei componenti il Comitato Scientifico e dei componenti del Laboratorio o Gruppo di Ricerca.

IV.2 Bando Marie Curie 2015 – Partecipazione docenti in qualità di Supervisor

Il Direttore comunica che, in vista della scadenza per la submission delle proposte di candidatura fissata per il 10 settembre 2015, ha autorizzato con Decreto d'urgenza i proff. Favero, Finotto, Marcon, Mio, Pesenti e Zilio Grandi alla partecipazione alla Call H2020-MSCA-IF-2015, programma di finanziamento MSCA-IF-EF-RI nell'ambito delle Marie Skłodowska-Curie Actions – Individual Fellowship, come da loro richiesta formale inviata alla Segreteria. Di seguito il dettaglio delle proposte progettuali presentate:

TITOLO PROGETTO	PEFNESS – Peasant-friendly: A History of Agricultural Development from the Interwar to the Second Globalization
TIPOLOGIA AZIONE INDIVIDUALE MC	EF-European Fellowship
FELLOW	Dott. Federico D'Onofrio
SUPERVISOR	Prof. Giovanni Favero
DURATA	24 mesi
DECRETO D'URGENZA	Rep. 562/2015 del 28 agosto 2015

TITOLO PROGETTO	GeoPIK – The Geography of Production and Innovative Knowledge
TIPOLOGIA AZIONE INDIVIDUALE MC	GF-Global Fellowship
FELLOW	Dott. Giulio Buciuni
SUPERVISOR	Prof. Vladi Finotto
DURATA	36 mesi
DECRETO D'URGENZA	Rep. 574/2015 del 02 settembre 2015

TITOLO PROGETTO	Higher Education at the Intersection of New and Existing Policy Paradigms
TIPOLOGIA AZIONE INDIVIDUALE MC	EF-European Fellowship
FELLOW	Dott.ssa Anita Trnavčević



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

SUPERVISOR	Prof. Giuseppe Marcon
DURATA	24 mesi
DECRETO D'URGENZA	Rep. 577/2015 del 03 settembre 2015

TITOLO PROGETTO	Higher Education, Business and socio-economic development in EU: Towards sustainable relationships guidelines based on stakeholders approach
TIPOLOGIA AZIONE INDIVIDUALE MC	EF-European Fellowship
FELLOW	Dott.ssa Rita de Cassia Silva Castro
SUPERVISOR	Prof.ssa Chiara Mio
DURATA	24 mesi
DECRETO D'URGENZA	Rep. 575/2015 del 02 settembre 2015

TITOLO PROGETTO	GreatCitizen: Getting Value from Citizen Sourcing
TIPOLOGIA AZIONE INDIVIDUALE MC	GF-Global Fellowship
FELLOW	Dott. Giovanni Vaia
SUPERVISOR	Prof. Raffaele Pesenti
DURATA	24 mesi
DECRETO D'URGENZA	Rep. 576/2015 del 03 settembre 2015

TITOLO PROGETTO	Atypical forms of employment as a challenge to labour law – comparative study of Polish and Italian labour market regulations
TIPOLOGIA AZIONE INDIVIDUALE MC	EF-European Fellowship
FELLOW	Dott.ssa Agata Ludera
SUPERVISOR	Prof. Gaetano Zilio Grandi
DURATA	24 mesi
DECRETO D'URGENZA	Rep. 563/2015 del 28 agosto 2015

TITOLO PROGETTO	The Protection of Migrant Workers: From Rights 'Scarcity' to Rights
------------------------	---



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

	'Security' – A Global Perspective
TIPOLOGIA AZIONE	GF-Global Fellowship
INDIVIDUALE MC	
FELLOW	Dott.ssa Janine Kisba Silga
SUPERVISOR	Prof. Gaetano Zilio Grandi
DURATA	36 mesi
DECRETO D'URGENZA	Rep. 564/2015 del 28 agosto 2015

Il Direttore chiede quindi al Consiglio di ratificare i decreti d'urgenza sopra menzionati.

Il Consiglio ratifica.

Il Direttore comunica inoltre che il prof. Vladi Finotto chiede la partecipazione del Dipartimento nell'ambito del progetto Marie Skłodowska-Curie – tipologia Individual Fellowship – azione European Fellowship "OPEN-MINDEMPIRES-Using Intellectual Property to Support Academic and Industry Collaboration" presentato dal fellow Valentina Moscon, impegnando il Dipartimento nell'offrire un periodo di secondment al fellow titolare della borsa, come da richiesta prot. 41552 – III/13 del 04/09/2015. Il progetto sarà condotto dalla candidata presso l'Università di Oxford per il primo anno; durante il secondo anno, l'analisi empirica e la sistematizzazione dei risultati (secondment) avverranno presso il Dipartimento di Management dell'Università Ca' Foscari Venezia (per tre mesi) e presso la WIPO (per ulteriori tre mesi).

Il Consiglio approva.

IV.3 VQR 2011/14: scadenze

Il Direttore comunica che è stato pubblicato il bando per l'esercizio di valutazione 2011-2014 e nell'attesa che CINECA predisponga l'interfaccia per l'inserimento dei prodotti e delle ulteriori informazioni di contesto, con relative linee guida e che i GEV definiscano i criteri di valutazione dei prodotti, ricorda le prime scadenze interne:

- **15 settembre 2015**: ogni docente deve dotarsi di codice ORCID (Open Researcher and Contributor ID).

Il Direttore ricorda a quanti non abbiano già provveduto, l'importanza di dotarsi del codice identificativo personale ORCID entro il prossimo 15 settembre, in quanto l'Ateneo dovrà comunicare all'ANVUR gli ID ORCID di tutti i propri ricercatori coinvolti nella prossima procedura VQR 2011-2014 e le pubblicazioni sottoposte a valutazione dovranno essere associate agli autori tramite questo identificativo. La creazione dell'ORCID ID richiede pochi minuti e, al fine di facilitarla, nei giorni scorsi è stata attivata una nuova



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

funzionalità del Catalogo ARCA che permette di registrare il codice seguendo una procedura guidata che si attiva automaticamente a partire dalla home page del Catalogo. Nel caso si disponga già del codice, è importante effettuare comunque un accesso al Catalogo per collegare l'identificativo ai propri profili ARCA e LOGINMIUR, inserendolo nello spazio indicato dalla stessa procedura guidata. In fase di registrazione del codice ORCID, a completamento del profilo abbinato, si raccomanda di compilare la voce "EMPLOYMENT", indicando come affiliazione "Università Ca' Foscari Venezia" (o, in alternativa, "Ca' Foscari University of Venice"), lasciando pubblica la visibilità di questa informazione.

Non è invece richiesto al momento il caricamento delle proprie pubblicazioni, a meno che queste non siano censite in Scopus o Web of Science e siano quindi importabili automaticamente: entro fine anno Cineca renderà infatti disponibile la funzionalità di allineamento automatico tra l'elenco delle proprie pubblicazioni salvate in ARCA e quello abbinato al proprio profilo ORCID.

- **15 ottobre 2015**: ogni docente deve aggiornare i propri prodotti nell'archivio di Ateneo ARCA (Guide informative e contatti di supporto sono reperibili al seguente indirizzo http://www.unive.it/nqcontent.cfm?a_id=162179) e provveduto a inserire il full text in PDF (lo SBA organizzerà un servizio di supporto alla digitalizzazione, qualora alcune case editrici non fornissero i full text richiesti in PDF).

I docenti potranno contattare la propria biblioteca d'area per gli articoli su rivista, o prenotare il servizio per le monografie alla mail digilib@unive.it).

IV.4 Assegni di Ricerca

- Valutazioni finali assegnisti

Il Direttore comunica al Consiglio che il Comitato Ricerca del Dipartimento di Management, secondo quanto previsto dall'art. 8 del Regolamento del Dipartimento di Management per il bando ed il conferimento degli assegni di ricerca, nella seduta del 7 settembre 2015, ha espresso parere favorevole in merito alle Relazioni finali dell'attività di ricerca svolte da:

- dott. D'Alessandro Michele (tutor prof.ssa Paola Lanaro) nell'ambito dell'assegno di ricerca avente per oggetto "L'archivio di transito della Cassa di Risparmio di Venezia: inventariazione, ricollocazione e valorizzazione" – Rinnovo Prot. 17292 – III/13 del 24 aprile 2014 con scadenza 1 maggio 2015;
- dott.ssa Basilico Elisabetta (tutor prof. Guido Massimiliano Mantovani) nell'ambito dell'assegno di ricerca dal titolo "Rischi, rendimenti e sistemi di rating finanziario delle imprese non quotate" – Rinnovo Prot. 53975 – III/13 del 12 dicembre 2014 per il periodo 15/12/2014 – 30/06/2015 a seguito di recesso anticipato del contratto come comunicato nel Consiglio di Dipartimento del 24 giugno 2015;



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

- dott. Buciuni Giulio (tutor prof. Stefano Micelli) nell'ambito dell'assegno di ricerca dal titolo "La nuova manifattura italiana: tecnologia, design, governo di catene globali del valore" – Rinnovo Prot. 25906 – III/13 del 17 giugno 2014, con scadenza 17 giugno 2015;
- dott. Di Tollo Giacomo (tutor prof. Raffaele Pesenti) nell'ambito dell'assegno di ricerca di area dal titolo "Adaptive Operators Selection for Slot Allocation" – Rep. 74 prot. 30351 – III/13 del 11/07/2014, con scadenza 13 luglio 2015;
- dott.ssa Chiba Saori (tutor prof. Marco Li Calzi) nell'ambito dell'assegno di ricerca dal titolo "Robust decisions in market and organizations" – Rep. 78 prot. 33038 – III/13 del 30/07/2014, con scadenza 31 agosto 2015;
- dott. Dorigo Lorenzo (tutor prof. Salvatore Russo) nell'ambito dell'assegno di ricerca dal titolo "Strumenti di misurazione della performance nelle aziende sanitarie pubbliche del Veneto" - Rep. 88 prot. 35810 del 29 agosto 2014, con scadenza 31 agosto 2015. Il prof. Russo ha richiesto il rinnovo dell'assegno, presentando un nuovo progetto di ricerca che, assieme alla relazione finale dell'assegnista ed al giudizio del tutor, sono stati valutati favorevolmente nella riunione del Comitato Ricerca del 7 settembre 2015. Il Prof. Russo, visto le risorse trasferite dal dipartimento di Economia per la realizzazione della ricerca, propone per l'assegno un importo lordo Ente pari ad euro 31.050,00.

Il Consiglio all'unanimità approva le Relazioni finali ed il rinnovo dell'assegno di ricerca del dott. Dorigo Lorenzo per l'importo indicato.

• Varie ed eventuali

Proposta di modifica al Regolamento assegni.

Il Direttore comunica che la prof.ssa Mauracher, in congedo per maternità, sarà sostituita dalla prof.ssa Isabella Procidano come tutor per l'assegnista Giovanna Sacchi.

Il Direttore, su proposta del Comitato Ricerca, presenta la modifica al Regolamento assegni di ricerca (D.D. n. 23 prot. 2778-I/3 del 21/01/2015) per quel che riguarda i criteri di cofinanziamento per assegni di tipo B. Tale modifica si rende necessaria allo scopo di favorire una più lunga durata degli assegni attraverso rinnovi pertanto all'articolo 7 Procedura di accesso al *cofinanziamento* "*criterio 2) al richiedente che non ha avuto assegni cofinanziati nell'anno precedente*", si propone di sostituire con "*criterio 2) al richiedente che ha avuto assegni cofinanziati più lontano nel tempo, con esclusione dell'anno precedente*".

IV.5 Borse di Ricerca



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

- Borse “Electronic Word-Of-Mouth (eWOM) per la produzione museale” e “Modelli di business emergenti nelle forme di imprenditorialità artistica” – rif. prof. F. Casarin – ratifica decreto n.499/2015 di attivazione bando.

Il Direttore comunica di avere autorizzato con Decreto d’urgenza rep. 499/2015 del 24 luglio 2015 l’attivazione del bando per l’assegnazione di due borse di ricerca come da richiesta presentata dal prof. Francesco Casarin prot. 37016 – III/13 del 24 luglio 2015.

Il bando prevede i seguenti profili:

PROFILO 1: Electronic Word-Of-Mouth (eWOM) per la produzione museale
DURATA: 12 mesi
IMPORTO (esente IRPEF e non rilevante IRAP): Euro 17.050,00

PROFILO 2: Modelli di business emergenti nelle forme di imprenditorialità artistica
DURATA: 8 mesi
IMPORTO (esente IRPEF e non rilevante IRAP): Euro 12.000,00

Il finanziamento delle borse di ricerca grava su fondi esterni provenienti da Fondazione Ca’ Foscari, conformemente a quanto stabilito nel Regolamento di Ateneo per l’attivazione di borse per attività di ricerca, art. 4; il tutor è individuato nella persona del prof. Francesco Casarin.

Il Direttore chiede quindi al Consiglio di ratificare il Decreto sopra menzionato.

Il Consiglio ratifica.

- **Varie ed eventuali.**

Il Direttore comunica la decorrenza del contratto di collaborazione ad attività di ricerca della dott.ssa Maria Laura Picunio, vincitrice della selezione per l’assegnazione della borsa di ricerca “Fenomeni di esternalizzazione e trasferimento di azienda e di ramo d’azienda” di durata 6 mesi e di importo pari ad Euro 3.500,00 (esente IRPEF e non rilevante IRAP), come stabilito nel Decreto di Approvazione degli Atti della Commissione giudicatrice rep. 502/2015 del 27 luglio 2015. Il contratto decorre dal 07 settembre al 06 marzo 2016. Il tutor è stato individuato nella persona del prof. Gaetano Zilio Grandi come da Delibera n. 6 del 28 maggio 2015.

Il Consiglio prende atto.

IV.6 Research Day: bozza programma e budget per evento



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Il Direttore illustrare il programma del Research Day di giovedì 22 ottobre come proposto dal Comitato Ricerca.

Il Direttore inoltre propone al Consiglio di stanziare fondi per coffee break e light lunch presso il bar di San Giobbe per un importo di € 700,00.

I fondi necessari allo scopo sono stanziati nel progetto MAN.CONFERENZE e vincolati con anticipata n. 25173/2015.

Il Consiglio approva.

IV.7 Progetti

- **Interreg Europe 2014-2020 – Call nr. 1: Progetto “CUniR”- ratifica decreto n. 498/2015 di autorizzazione alla partecipazione – rif. Prof. C. Bagnoli;**

Il Direttore comunica che ha autorizzato il prof. Carlo Bagnoli a partecipare alla call Interreg Europe 2014-2020 – Call nr. 1 con la proposta progettuale dal titolo “CuniR- Increasing Cooperation between Universities and SMEs in Rural Districts” della durata di mesi 54 mesi (30 mesi per l’action plan, e 24 mesi la fase di monitoraggio) con Lead Partner South-Trøndelag County, Norway che vede il Dipartimento coinvolto in qualità di partner con una ipotesi di budget iniziale di Euro 200.000,00 finanziato al 100% dalla Commissione Europea.

Il Direttore chiede quindi al Consiglio di ratificare il decreto sopra menzionato.

Il Consiglio ratifica.

- **Fondimpresa – Avviso n° 3/2015 – Ambito B Piano Formativo “I.P.L.” – ratifica decreto n. 485/2015 di autorizz. Partecipazione – rif. Prof. Bernardi;**

Il Direttore comunica che ha autorizzato, con Decreto d’urgenza rep. 485/2015 del 15 luglio 2015, la partecipazione del Dipartimento, in qualità di Partner, al Piano Formativo “IPL: Innovation in Production and Logistic”, presentato dal Soggetto Proponente e-Work s.p.a. e di cui è referente per il Dipartimento il prof. Bruno Bernardi, come esplicitato nella manifestazione d’interesse prot. 35250 – III/13 del 15 luglio 2015.

Il Direttore chiede quindi al Consiglio di ratificare il decreto sopra menzionato.

Il Consiglio ratifica.

- **Fondo For.Te. – Avviso n° 3/14 – CTS – Piano Formativo “ASCA” – manifestazione d’interesse – rif. Prof. B. Bernardi;**



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Il Direttore comunica che è stata sottoscritta la manifestazione d'interesse per partecipare alla realizzazione del Piano Formativo "ASCA – Aggiornamento e Sviluppo Competenze per l'Accoglienza", presentato da A.V.A. Associazione Veneziana Albergatori in risposta all'avviso n. 3/14 – CTS. Il Dipartimento sarà coinvolto in qualità di partner, impegnandosi a svolgere un ruolo di supervisione scientifica e metodologica del Piano. Nell'ambito del Piano Formativo "Formazione continua nel settore CTS in Veneto: una leva per la crescita" metterà a disposizione le competenze maturate nelle pluriennali esperienze di progettazione e realizzazione di sistemi di supporto alle attività formative e non formative con interventi finalizzati a promuovere nuove strategie comunicative utili ad un migliore ed efficace posizionamento di mercato per le imprese e per i loro prodotti/servizi. Il soggetto capofila propone infine al Dipartimento di attivare una collaborazione volta alla sperimentazione e alla validazione di un modello efficace di certificazione delle competenze professionali utilizzando quale riferimento i diversi modelli elaborati a livello istituzionale dalle regioni e/o province in cui sono localizzate le imprese beneficiarie, traendo spunto per l'elaborazione di un modello razionalizzato impiegabile nei processi di formazione continua. Il professor Bernardi dichiara che non sono previsti impegni di natura finanziaria da parte del Dipartimento all'interno del progetto sopra descritto.

Il Consiglio approva.

- **Progetto FSE "Packaging, grafica, pubblicità e comunicazione: opportunità in rete per i giovani" 4358/0/1/2747/2014 – ratifica Convenzione di partenariato e approvazione budget – rif. Prof. F. Panozzo;**

Il Direttore chiede al Consiglio di approvare la proposta di convenzione di partenariato stipulata da Formaset con l'ADiSS e Dipartimento per l'avvio delle attività inserite nel Progetto FSE "Packaging, grafica, pubblicità e comunicazione: opportunità in rete per i giovani" 4358/0/1/2747/2014.

Inoltre il Direttore chiede ai presenti di approvare il budget di progetto come da documentazione resa disponibile per la seduta odierna.

Il Consiglio all'unanimità approva.

- **Bando Regione Veneto DGR 784 del 14/05/2015 POR FSE 2014-2020 – Progetto "Imprese del fashion" – ratifica decreto n. 473/2015 di adesione in partenariato e attivazione borse di ricerca – rif. Prof. F. Panozzo;**

Il Direttore comunica che ha autorizzato con Decreto d'urgenza rep. 473/2015 del 14 luglio 2015 la partecipazione del Dipartimento, in qualità di Partner, al Progetto FSE "Imprese del Fashion come Cultural and Creative Industries: innovazione di prodotto e di marketing", D.G.R. 784 del 14/05/2015



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Aziende in rete nella formazione continua – Strumenti per la competitività delle imprese venete, presentato dal Soggetto Proponente Adecco s.p.a. e di cui è responsabile scientifico per il Dipartimento il prof. Fabrizio Panozzo.

Il progetto prevede un budget complessivo di Euro 60.000,00 per all'attivazione di tre borse di ricerca.

L'emanazione del bando avverrà solo dopo l'

approvazione del progetto da parte della Regione. I risultati della valutazione del progetto – e quindi la concreta possibilità di procedere con la pubblicazione del bando di selezione per le tre borse di ricerca – saranno noti a partire dal 15 settembre, come indicato nella richiesta prot. 38409 – III/13 del 03/08/2015 inviata dal prof. Fabrizio Panozzo per ottenere l'autorizzazione all'emissione dell'avviso pubblico di selezione.

Il Direttore chiede quindi al Consiglio di ratificare il Decreto sopra menzionato.

Il Consiglio ratifica e prende atto.

- **Progetto FSE “Ri-creazioni. Il gusto italiano torna al lavoro” – cod. 2120/1/1/2747/2014: modifica accordi di partenariato – EBRAL e ADECCO Italia – rif. Prof. F. Panozzo;**

Il Direttore comunica che in data 27/08/2015 (prot. n. 40397/2015 III-13), è pervenuta la formale rinuncia di impegni da parte di E.B.R.A.L. – Artigianato Veneto in riferimento al progetto “Ri-Creazioni. Il gusto italiano torna al lavoro”. Nello specifico agli impegni sottoscritti all'articolo n. 2 “Impegni del soggetto Partner” dell'accordo repertorio n. 108/2015-prot. 3114 del 24/06/2015, si comunica che EBRAL non attiverà n. 15 percorsi di accompagnamento al lavoro identificati nel progetto e nella convenzione in scheda n. 8 – Intervento n. 15.

Di conseguenza EBRAL rinuncia al budget corrispondente alle attività sopra riportate quantificate in Euro 12.750,00.

Le attività vengono affidate al partner Adecco Italia con accordo di partenariato repertorio n. 118/2015 del 03/09/2015.

Il Direttore chiede quindi al Consiglio di approvare le modifiche sopra menzionate.

Il Consiglio approva.

- **Rendiconti finali progetti Fattore A, Fattore S, Competenze e innovazione organizzativa, Veneto Green 2014 – rif. Bernardi;**

Il Direttore informa che le attività previste nell'Accordo di Partenariato con e-Work s.p.a. (rep. 28/2015 – prot. 7612 – III/13 del 19/02/2015) per la realizzazione del Piano Formativo “Fattore A – Piano AV/58/A14” si sono concluse positivamente con:



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

- la presentazione della relazione finale da parte del responsabile scientifico prof. Bruno Bernardi depositata presso la Segreteria Amministrativa del Dipartimento;
- la verifica dell'introito relativo al corrispettivo previsto pari ad Euro 3.000,00.

Il Direttore sottopone al Consiglio per l'approvazione il rendiconto consuntivo:

RENDICONTO CONSUNTIVO	RICAVI	COSTI
Entrata da Partenariato	€ 3.000,00	
Trattenuta Dipartimento quota 20% su progetti		€ 600,00
Compensi attività prof. Bruno Bernardi		€ 1.455,00
Compensi attività prof. Marco Fasan		€ 434,00
Compensi attività prof. Moreno Mancin		€ 511,00
TOTALI	€ 3.000,00	€ 3.000,00

Il Consiglio all'unanimità approva il rendiconto e la corresponsione dei compensi al personale ai sensi dell'art. 4, comma 1 del Regolamento per la disciplina del Fondo di Ateneo per la premialità, ex art. 3 commi 2 e 3 e incarica il Direttore di adottare le conseguenti variazioni di bilancio.

Il Direttore informa che le attività previste nell'Accordo di Partenariato con e-Work s.p.a. (rep. 32/2015 – prot. 7626 – III/13 del 19/02/2015) per la realizzazione del Piano Formativo "Fattore S – Piano AV/172/S14" si sono concluse positivamente con:

- la presentazione della relazione finale da parte del responsabile scientifico prof. Bruno Bernardi depositata presso la Segreteria Amministrativa del Dipartimento;
- la verifica dell'introito relativo al corrispettivo previsto pari ad Euro 3.000,00.

Il Direttore sottopone al Consiglio per l'approvazione il rendiconto consuntivo:

RENDICONTO CONSUNTIVO	RICAVI	COSTI
Entrata da Partenariato	€ 3.000,00	
Trattenuta Dipartimento quota 20% su progetti		€ 600,00
Compensi attività prof. Bruno Bernardi		€ 1.455,00
Compensi attività prof. Marco Fasan		€ 434,00
Compensi attività prof. Moreno Mancin		€ 511,00
TOTALI	€ 3.000,00	€ 3.000,00



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Il Consiglio all'unanimità approva il rendiconto e la corresponsione dei compensi al personale ai sensi dell'art. 4, comma 1 del Regolamento per la disciplina del Fondo di Ateneo per la premialità, ex art. 3 commi 2 e 3 e incarica il Direttore di adottare le conseguenti variazioni di bilancio.

Il Direttore informa che le attività previste nell'Accordo di Partenariato con Consorzio Grow-Up (rep. 33/2015 – prot. 7628 – III/13 del 19/02/2015) per la realizzazione del Piano Formativo "Competenze e innovazione organizzativa – Piano S-03612" si sono concluse positivamente con:

- la presentazione della relazione finale da parte del responsabile scientifico prof. Bruno Bernardi depositata presso la Segreteria Amministrativa del Dipartimento;
- la verifica dell'introito relativo al corrispettivo previsto pari ad Euro 2.400,00.

Il Direttore sottopone al Consiglio per l'approvazione il rendiconto consuntivo:

<u>RENDICONTO CONSUNTIVO</u>	<u>RICAVI</u>	<u>COSTI</u>
Entrata da Partenariato	€ 2.400,00	
Trattenuta Dipartimento quota 20% su progetti		€ 480,00
Compensi attività prof. Bruno Bernardi		€ 960,00
Compensi attività prof. Marco Fasan		€ 298,00
Compensi attività prof. Moreno Mancin		€ 350,00
Compensi attività prof. Michele Tamma		€ 312,00
TOTALI	€ 2.400,00	€ 2.400,00

Il Consiglio all'unanimità approva il rendiconto e la corresponsione dei compensi al personale ai sensi dell'art. 4, comma 1 del Regolamento per la disciplina del Fondo di Ateneo per la premialità, ex art. 3 commi 2 e 3 e incarica il Direttore di adottare le conseguenti variazioni di bilancio.

Il Direttore informa che le attività previste nell'Accordo di Partenariato con Sophia Group s.r.l. (rep. 26/2015 – prot. 7609 – III/13 del 19/02/2015) per la realizzazione del Piano Formativo "Veneto Green 2014 – Piano AV/94/A14" si sono concluse positivamente con:

- la presentazione della relazione finale da parte del responsabile scientifico prof. Bruno Bernardi depositata presso la Segreteria Amministrativa del Dipartimento;
- la verifica dell'introito relativo al corrispettivo previsto pari ad Euro 3.000,00.

Il Direttore sottopone al Consiglio per l'approvazione il rendiconto consuntivo:

<u>RENDICONTO CONSUNTIVO</u>	<u>RICAVI</u>	<u>COSTI</u>
Entrata da Partenariato	€ 3.000,00	



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Trattenuta Dipartimento quota 20% su progetti		€ 600,00
Compensi attività prof. Bruno Bernardi		€ 1.000,00
Compensi attività prof. Marco Fasan		€ 434,00
Compensi attività prof. Moreno Mancin		€ 511,00
Compensi attività prof. Michele Tamma		€ 455,00
TOTALI	€ 3.000,00	€ 3.000,00

Il Consiglio all'unanimità approva il rendiconto e la corresponsione dei compensi al personale ai sensi dell'art. 4, comma 1 del Regolamento per la disciplina del Fondo di Ateneo per la premialità, ex art. 3 commi 2 e 3 e incarica il Direttore di adottare le conseguenti variazioni di bilancio.

- **Rendiconto finale Progetto FSE "Sviluppatori di comunità tra imprese e territorio codice 2120/1/1/701/2013" - rif. F. Panozzo.**

RENDICONTO PROGETTO DGR701A13 - FSE "Sviluppatori di comunità tra imprese e territorio" codice 2120/1/1/701/2013 – Responsabile scientifico prof. Fabrizio Panozzo

Il direttore informa il Consiglio che le attività di formazione e stage relative al progetto **DGR701 - FSE "Sviluppatori di comunità tra imprese e territorio" codice 2120/1/1/701/2013** si sono concluse in data 7/10/2014

Il direttore ricorda che:

- il budget preventivo del progetto è stato approvato con decreto del Direttore n. 486/2013, come segue:

BUDGET PREVENTIVO progetto DGR701A13		RICAVI	COSTI
Valore stimato del progetto (DDG 606 del 9/10/2013) riconosciuta dalla Regione con DDR n. 861 del 12/9/2013	114.541,16		
Quota trattenuta dall'Ateneo (DDG 606 del 9/10/2013)	3.436,24		
Anticipazione Fondi da Area Ricerca		111.104,92	
Borse di studio			27.648,00
Indennità di missioni e rimborsi spese - fondi esterni			3.648,00
Collaborazione coordinate e continuative a carico altri fondi			8.000,00
Incarichi occasionali e professionali didattica			18.740,00
Spese per attività didattiche non classificabili in altre voci			53.068,96



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

TOTALE		111.104,92	111.104,96
---------------	--	------------	------------

Il Direttore altresì informa il Consiglio che:

- alla conclusione del progetto risultano i seguenti costi sostenuti dal dipartimento:

Tipologia di spesa	Costo complessivo
incarichi docenza a esterni	€ 20.442,84
incarichi docenza a docenti interni	€ 8.124,00
indennità di stage	€ 24.998,40
tutoraggio	€ 7.669,18
divulgazione	€ 635,20
Totale costi diretti a carico del dipartimento	€ 61.869,62

- Il rendiconto è stato presentato in data 1/12/2014 con prot. n. 52127-III/13 alla Regione per un importo di euro 94.900,35;
- La società BDO S.p.A., incaricata dalla Regione del servizio di controllo della documentazione contabile e certificazione dei rendiconti, ha inviato alla Regione la relazione di certificazione in ordine alle risultanze finali della rendicontazione, attestando un importo ammissibile di complessivi euro 96.034,00; (data o protocolli)
- La Regione ha approvato il rendiconto del progetto 2120/1/1/701/2013 con decreto G.R. n. 980 del 15.6.2015, autorizzando la liquidazione di euro 96.034,00 a saldo del contributo pubblico concesso;
- E' stata emessa nota di addebito alla Giunta Regionale del Veneto – Sezione Formazione prot. n. 34 del 23.6.2015 per euro 96.034,00.

Conseguentemente il RENDICONTO DEL PROGETTO risulta il seguente:

			COSTI progetto DGR701A13	RICAVI progetto DGR701A13
A	Importo rendicontato e riconosciuto ammissibile con Decreto G.R.V. n. 980 del 15.6.2015	96.034,00		
B	quota di accantonamento all'Ateneo (DDG 606 del 9/10/2013)	3.436,24		
C	Importo riconosciuto al dipartimento (A-B) = Ricavi del progetto DGR701A13	92.597,76		92.597,76
D	Importo anticipato al dipartimento (DDG n. 606 del 9/10/2013)	111.104,96		
E	Differenza D-C = Insussistenza	18.507,20	18.507,20	18.507,20



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

F	Costi diretti a carico del progetto DGR701A13		61.869,62	
	TOTALE		€ 80.376,82	€ 111.104,96
	Differenza ricavi - costi diretti a carico del dipartimento = margine progetto DGR701A13		€ 30.728,14	
	TOTALE A PAREGGIO		€ 111.104,96	€ 111.104,96

Dal rendiconto emerge una differenza tra ricavi e costi diretti del progetto DGR701A13 pari ad euro 30.728,14.

Il Direttore propone al Consiglio di destinare:

- una quota di euro 12.103,40 di tale margine, pari al 12,6% del finanziamento ottenuto, al progetto MAN.MRGDIPMAN per attività e ricerca del dipartimento, tenuto conto delle spese generali e di personale sostenute per la realizzazione dello progetto stesso e visto la deliberazione di Consiglio del 29 ottobre 2014;
- incentivo ai sensi dell'art. 3 del Regolamento per la disciplina del fondo di Ateneo per la premialità e su richiesta del prof. Panozzo, una quota di euro 9.603,40 al responsabile scientifico di progetto prof. Panozzo, quale, a valere sul progetto DGR701A13;
- la rimanente quota di euro 9.021,34, al progetto MAN.MRGFPANOZZO per finanziare l'attività di ricerca del progetto prof. Panozzo, previo girofondi.

Il Consiglio approva la proposta e incarica il Direttore delle conseguenti variazioni di bilancio.

IV.8 Varie ed eventuali (RICERCA)

- **Istanza al CdA di modifica della delibera nr. 38 a.a. 2010/11 del CDA sulla trattenuta del 3% sui progetti FSE – rif. prof. Panozzo**

Il Direttore, su segnalazione del prof. Panozzo, ricorda al Consiglio che la delibera del CdA del 25/02/2011 prevede sui progetti F.S.E. avviati a partire dal 26 febbraio 2011, una trattenuta del 3% sul finanziamento approvato dalla Regione Veneto sui progetti a gestione decentrata, quali i progetti F.S.E. gestiti dal nostro Dipartimento, finalizzata al recupero dei costi di gestione e coordinamento dell'Ateneo. La necessità di applicare la ritenuta fissa del 3% era dipesa dalla volontà di accantonare una quota certa. Il prof. Panozzo fa tuttavia presente che tale trattenuta del 3% dovrebbe essere applicata sull'importo rendicontato e riconosciuto dall'ente finanziatore a seguito di audit e non sul totale del finanziamento in quanto la differenza tra finanziato e rendicontato non dipende da cause imputabili alla gestione del



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

progetto ma da variabili esterne. Ad esempio, la partecipazione ad un corso di formazione di un numero di studenti inferiore rispetto al massimo previsto dal bando regionale (per inidoneità o ritiro), comporta l'impossibilità di rendicontare l'intero budget previsto per quella attività formativa essendo il finanziamento erogato su "costo standard" del numero di studenti partecipanti; stessa cosa in caso di ritiro di allievi in fase di stage comporta il non riconoscimento dell'indennità di stage ecc.. In sostanza, nei progetti FSE il mancato di avvio o il parziale completamento di attività di progetto può dipendere da variabili esterne con conseguente rideterminazione del budget di progetto.

Il Consiglio dopo ampia discussione, condivide la questione sollevata dal prof. Panozzo e propone al C.d.A. di modificare la delibera affinché per i progetti di futura rendicontazione la trattenuta del 3% sia applicata sull'importo rendicontato e riconosciuto dall'ente finanziatore a seguito di audit.

Infine il prof. Panozzo precisa che la delibera nr. 38 a.a. 2010/2011 del C.d.A. si riferisce a progetti FSE 2007-2013 e che, dovendo il C.d.A. deliberare sulla programmazione 2014-2020 andrebbe tenuto in considerazione quanto sopra rilevato.

- **Trattenuta di Dipartimento su progetti: precisazione delibera 29/10/14**

Il Direttore ricorda al Consiglio che nella seduta del 29/10/14 erano state deliberate delle percentuali di trattenuta a favore del Dipartimento nei casi di partenariati, contratti/convenzioni, progetti su fondi esterni per attività didattica, ricerca, formazione, consulenza e altro che non rientrino in attività conto terzi o in tipologie progettuali normate a livello di ateneo attraverso precise circolari o regolamenti.

La delibera prevedeva di applicare una percentuale di trattenuta in base all'entità del finanziamento destinato al Dipartimento secondo la seguente suddivisione:

Importo del finanziamento	Parametri (% trattenuta)
Fino a 200.000,00	10%
Da 200.000,00 a 500.000,00	7%
Da 500.000,00 a 1.000.000,00	5%
Da 1.000.000,00 a 2.000.000,00	3%

Orbene, tale trattenuta, al pari delle trattenute applicate nei progetti di ricerca/conto terzi, vanno ad incrementare le risorse del Dipartimento che consentono di finanziare attività istituzionali di Dipartimento (ulteriori a quanto sarebbe possibile fare con il solo FUND) e a coprire eventuali spese generali.

Il Direttore precisa che, a prescindere dalle trattenute, per tutti i progetti gestiti dal Dipartimento, siano essi progetti di ricerca nazionale, internazionale, FSE, partenariati ecc.. nella definizione del budget di progetto da approvare in Consiglio prima dell'inizio delle attività di progetto, va considerato anche l'eventuale costo del personale da impiegare nel supporto alla rendicontazione del progetto. Il Dipartimento utilizzerà la relativa quota di budget per finanziare i contratti di lavoro conseguenti.



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Il Regolamento per la disciplina del Fondo di Ateneo per la premialità stabilisce infine le modalità di conferimento degli incarichi e di attribuzione dei compensi con i relativi importi massimi.

Il Consiglio approva.

- **Altro**

Nulla da deliberare

V Didattica

V.1 Comunicazioni

V.1.1 Premio alla didattica

Il Direttore comunica che nel prossimo Consiglio di Dipartimento verrà assegnato il premio alla didattica relativo all'anno accademico 2013/2014.

V.1.2 Appelli di settembre per neo immatricolati

Il Direttore comunica che in data 5 agosto il prorettore alla Didattica ha chiesto che i Collegi didattici si esprimessero in merito alla possibilità per gli studenti neo immatricolati di sostenere gli esami fin dalla sessione di settembre. Considerata la mancanza di tempo sufficiente a convocare incontri, il delegato alla didattica, in accordo con i coordinatori dei corsi di laurea e con il Dipartimento di Economia, ha comunicato la seguente decisione:

- è consentito ai neo immatricolati alle lauree magistrali sostenere gli esami nella sessione di settembre, in quanto potrebbero esserci laureati delle sessioni di febbraio e giugno che potrebbero aver già frequentato i corsi tenutisi nel secondo semestre, e comunque si presume che questi studenti abbiano la capacità e le competenze necessarie per affrontare uno studio individuale;
- **non** è consentito ai neo immatricolati alle lauree triennali, nemmeno in caso di iscrizione con riconoscimento esami, sostenere gli esami nella sessione di settembre.

Il Consiglio prende atto e approva.

V.1.3 Nuova delibera ECDL

Il Direttore comunica che è pervenuta la richiesta da parte degli uffici di valutare le nuove certificazioni ECDL (European Computer Driving Licence) al fine di consentire eventuali esoneri ad insegnamenti. Il delegato alla didattica, ha esaminato le nuove certificazioni ECDL e conferma la regola già adottata fino ad ora: sono esonerati dall'esame di ET0032 Elementi di informatica per l'economia, gli studenti che



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

hanno la certificazione ECDL expert o ECDL profile. Verranno riconosciuti 6 CFU e l'esame verrà verbalizzato senza voto direttamente dal docente titolare dell'insegnamento.

Il Consiglio prende atto.

V.1.4 Convenzione ordine commercialisti

Il Direttore comunica che è stata firmata la convenzione con l'ordine dei commercialisti il 22/07/2015.

Sono coinvolti i corsi di laurea in Economia aziendale – Economics and management, curriculum Economia aziendale e il corso di laurea magistrale in Amministrazione, finanza e controllo, curriculum Consulenza amministrativa.

Il Direttore ringrazia il Prof. Moreno Mancin e la Sig.ra Morena Chicca per essersi prodigati per il rinnovo di tale convenzione.

Il Consiglio prende atto.

V.2 Programmazione didattica a.a. 2014-15

V.2.1 Sostituzione esami

Il Direttore comunica che la prof.ssa Christine Mauracher in congedo per maternità, sarà sostituita dalla prof.ssa Giovanna Trevisan nelle sessioni d'esame previste per i seguenti insegnamenti erogati nell'a.a. 2014/15:

EM0005 Economia e marketing agro-alimentare;

ET1001 Management dell'impresa agroalimentare;

come da Decreto n. 525/2015, prot. n. 40117 del 25/08/2015 che chiede al Consiglio di ratificare.

Il Consiglio approva e ratifica.

Il Direttore comunica che sono state richieste al Dipartimento di Economia indicazioni circa la sostituzione della prof.ssa Brino nella commissione degli esami di Diritto internazionale del Lavoro e International Labour Law alla medesima assegnati per la sessione di settembre 2015 a fronte dell'assenza per congedo della docente.

Il docente che l'ha sostituita è il prof. Adalberto Perulli.

Il Consiglio prende atto.

V.3 Programmazione didattica a.a. 2015-16

V.3.1 Il Direttore comunica che è pervenuta la rinuncia del Dott. De Nadai alle due esercitazioni di Matematica 2 (Partizioni A-Di e Pat – Z) assegnategli nel Consiglio di Dipartimento del 24 giugno 2015. Si



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

è provveduto a chiamare il secondo in graduatoria, dott.ssa Adila Magris, che ha accettato. Vengono pertanto assegnate le Esercitazioni di ET0045-E2 Matematica – 2 A-Di e ET0045-E2 Matematica – 2 Pat.- Z alla dott.ssa Adila Magris.

Il Consiglio unanime approva

V.3.2 Rinuncia insegnamenti

Area SECS P/09

Il Direttore comunica che a seguito delle modifiche intervenute alla composizione del Secs P/09 a seguito dei passaggi di carriera e nuove assunzioni, il Prof. Giorgio Bertinetti rinuncia a tenere per responsabilità didattica di EM4040-1 Financial policies and Investment strategies assegnatogli nel consiglio di Dipartimento del 17 dicembre 2014. Il prof. Bertinetti in sostituzione e completamento delle sue 120 ore di carico didattico, terrà per responsabilità didattica l'insegnamento di EM5026 Advanced Corporate Finance - Mod.1 attivato nel corso di laurea magistrale di Economia e finanza – Economics and Finance del Dipartimento di Economia. Tale insegnamento è stato inserito nel Bando del 24/07/2015 - considerata l'urgenza.

Sempre a seguito della riorganizzazione, la prof.ssa Gloria Gardenal ha rinunciato all'insegnamento di EM0010 Politiche finanziarie aziendali attivato nel corso di laurea magistrale di Economia e finanza – Economics and Finance del dipartimento di Economia.

L'insegnamento sopra indicato era il terzo insegnamento affidato alla Dott.ssa Gloria Gardenal.

Il Consiglio approva.

Area SECS P/07

Il Direttore comunica che il Prof. Giuseppe Marcon rinuncia all'insegnamento di EM1119 Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche, tale insegnamento era stato attribuito oltre alle 120 ore del suo carico didattico.

Il Consiglio approva.

V.3.3 Coperture didattiche nuovi associati

Il Direttore comunica che i professori: Fabrizio Gerli, Claudio Giachetti e Salvatore Russo hanno preso servizio il 23 luglio 2015 come professori associati.

Il prof. Fabrizio Gerli, terrà come carico didattico, i seguenti insegnamenti per responsabilità didattica:



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

ET0051 Organizzazione aziendale, EM6035 Gestione delle risorse umane avanzato, AM0002 Competenze emotive e sviluppo individuale a completare le 120 ore terrà 3 laboratori di AM0003 Competency lab (1-2 e 3 periodo);

Il Prof. Claudio Giachetti terrà come carico didattico i seguenti insegnamenti per responsabilità didattica: ET0002 Analisi della concorrenza, EM6039 Imprenditorialità, start up e sviluppo d'impresa e PHD0005 Strategic Management attivati in corsi di laurea, laurea magistrale e dottorato del Dipartimento e ET0069 Economia e gestione delle imprese attivato dal Dipartimento di Economia.

Il prof. Salvatore Russo terrà come carico didattico, i seguenti insegnamenti per responsabilità didattica: FT1E03-1 Istituzioni di economia aziendale per le organizzazioni culturali (1° modulo) attivato presso il Dipartimento di Filosofia e beni culturali e gli insegnamenti di ET0017 Economia aziendale-1, EM1109 Economia e management delle amministrazioni pubbliche e EM1119 Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche, attivato nei corsi di laurea del Dipartimento di Economia.

V.3.4 Disattivazione insegnamento a.a. 2015/16

Il Direttore comunica che a seguito dell'assenza per congedo di maternità della prof.ssa Christine Mauracher, in accordo con la docente, con il coordinatore del corso di laurea, sentito il delegato alla didattica e considerato che non è disponibile nessun docente di area a tenere tale insegnamento si è deciso di sospendere per l'a.a. 2015/16 l'attivazione dell'insegnamento inserito come libera scelta di ET1001 Management dell'impresa agroalimentare da 6CFU – AGR/01.

Tale insegnamento sarà attivato nell'offerta didattica dell'a.a. 2016/17.

Il Consiglio approva.

V.4 Assegnazioni contratti di docenza corsi ufficiali ed integrativi

V.4.1 Ratifica esiti selezioni per il conferimento di incarichi aventi per oggetto lo svolgimento di insegnamenti nei corsi di studio e di attività didattico integrative e di corsi integrativi a insegnamenti ufficiali

Il Direttore comunica che in data 02/09/2015 si è riunita la commissione per il conferimento di incarichi aventi per oggetto lo svolgimento di insegnamenti nei corsi di studio e di attività didattico integrative, e di corsi integrativi a insegnamenti ufficiali relativamente all'anno accademico 2015-16. Le assegnazioni sono indicate nei prospetti sotto riportati.



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

SELEZIONE PUBBLICA PER L'AFFIDAMENTO DI ATTIVITÀ DIDATTICHE INTEGRATIVE –A.A.

2015/2016 Bando di selezione prot. n. 37007 Rep. n. 496/2015 – VII/16 del 24/07/2015.

Graduatoria delle assegnazioni

Corso di studio	Insegnamento	anno	Ssd	Part. Stu.	C	O	Per.	Compen.	Assegnazioni
EM6 - Economia e gestione delle aziende	EM6019-2 - ECONOMIA DEI SISTEMI DI IMPRESE	1	SECS-P/06		6	30	2°	2700E	1. Minello Alessandro Assegnazione 2. Lanzini Pietro
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET0005 - DECISIONI FINANZIARIE E RISCHIO D'IMPRESA	3	SECS-P/09		6	30	3°	2250 E	1. Rizzini Renato Assegnazione
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET0033 - FINANZA AZIENDALE	3	SECS-P/09	Cognomi Pat-Z	6	30	1°	2700 E	1. Narder Camilla Assegnazione
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET2005 - DATA ANALYSIS	3	SECS-S/05		6	30	2°	2700 E	Insegnamento non assegnato
EM4 - Amministrazione, finanza e controllo	EM4040 - 1 – FINANCIAL POLICIES & INVESTMENT STRATEGIES	2	SECS-P/09		6	30	1°	2700 E	1. Gardenal Gloria Assegnazione
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET2028 - INDUSTRIAL ORGANIZATION	3	SECS-P/10		6	30	2°	2700 E	1. Kovacic Matija Assegnazione
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET2002 – BUSINESS PLANNING AND PERFORMANCE MEASUREMENT	3	SECS-P/07		6	30	3°	2700 E	1. Agostini Marisa Assegnazione
EM6 - Economia e gestione delle	EM6058 - 1 - INTERNATIONAL INDUSTRIAL	1	SECS-P/06		6	30	1°	2250 E	1. Sufraj Shamnaaz Begum



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

aziende	ECONOMICS								Assegnazione
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET0064 - STRATEGIE D'IMPRESA	3	SECS-P/08		6	30	2°	1800 E	1. Perri Alessandra Assegnazione 2. Mamoli Massimo 3. La Forgia Mariella Siponta
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET0036-2 - GESTIONE DELLE IMPRESE E MARKETING	2	SECS- P/08	Cognomi DI-Pas	6	30	2°	2700 E	1. Perri Alessandra Assegnazione 2. La Forgia Mariella Siponta 3. Mamoli Massimo 4. Pagan Carlo

**SELEZIONE PUBBLICA PER L'AFFIDAMENTO DI CORSI INTEGRATIVI A SUPPORTO DEGLI
INSEGNAMENTI UFFICIALI A.A. 2015/2016 - Bando di selezione Prot n. 37027 Rep. n. 497/2015 -
VII/16 - del 24/07/2015]**

Graduatoria delle assegnazioni

Corso di studio	Insegnamento	Anno	Ssd	Part. Stu.	CFU	Ore	Periodo	Comp.	Assegnazione
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET0031-1 - ES-1 - ECONOMIA POLITICA - 1 ESERCITAZIONI - 1	1	SECS-P/01	Cognomi A- Di	0	10	3°	675 E	1. Morselli Alessandro Assegnazione 2. Bortolotti Daniele 3. Borghesan Andrea
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET0031-1 - ES-1 - ECONOMIA POLITICA - 1 ESERCITAZIONI - 1	1	SECS-P/01	Cognomi DI- Pas	0	10	3°	675 E	1. Morselli Alessandro Assegnazione 2. Bortolotti Daniele 3. Borghesan Andrea
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET0031-1 - ES-1 - ECONOMIA POLITICA - 1 ESERCITAZIONI - 1	1	SECS-P/01	Cognomi Pat-Z	0	10	3° o	675 E	1. Morselli Alessandro Assegnazione 2. Bortolotti Daniele 3. Borghesan Andrea



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET0031-2 - ES-2 - ECONOMIA POLITICA - 2 ESERCITAZIONI - 2	1	SECS-P/01	Cognomi Pat-Z	0	10	4°	675 E	1. Morselli Alessandro Assegnazione 2. Bortolotti Daniele 3. Borghesan Andrea
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET0031-2 - ES-2 - ECONOMIA POLITICA - 2 ESERCITAZIONI - 2	1	SECS-P/01	Cognomi DI-Pas	0	10	4	675 E	1. Morselli Alessandro Assegnazione 2. Bortolotti Daniele 3. Borghesan Andrea
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET0031-2 - ES-2 - ECONOMIA POLITICA - 2 ESERCITAZIONI - 2	1	SECS-P/01	Cognomi A-Di	0	10	4	675 E	1. Morselli Alessandro Assegnazione 2. Bortolotti Daniele 3. Borghesan Andrea
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET0053-1E - POLITICA ECONOMICA I - ESERCITAZIONI	2	SECS-P/02	Cognomi Pat-Z	0	10	4	675 E	1. Morselli Alessandro Assegnazione
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET0053-1E - POLITICA ECONOMICA I - ESERCITAZIONI	2	SECS-P/02	Cognomi A-Di	0	10	4	675 E	1. Morselli Alessandro Assegnazione
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET0053-1E - POLITICA ECONOMICA I - ESERCITAZIONI	2	SECS-P/02	Cognomi DI-Pas	0	10	4	675 E	1. Morselli Alessandro Assegnazione
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET2020-E1 - MICROECONOMICS - 1 ESERCITAZIONI	1	SECS-P/01		0	10	3°	675 E	1. Bortolotti Daniele Assegnazione
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET2020-E2 - MICROECONOMICS - 2 ESERCITAZIONI	1	SECS-P/01		0	10	4°	675 E	1. Bortolotti Daniele Assegnazione
ET10 - Economia aziendale - Economics and Management	ET2029-E1 - MACROECONOMICS - ESERCITAZIONI	2	SECS-P/02		0	10	1	675 E	1. Donadelli Michael Assegnazione

Il Consiglio approva.



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Dottorato di ricerca

Il Direttore ricorda che nel Consiglio di Dipartimento del 17/12/2014 era stato deliberato di emanare un avviso rivolto ai ricercatori a tempo indeterminato dell'Ateneo, per coprire gli insegnamenti del Dottorato di ricerca non assegnati a professori ordinari, associati e a ricercatori a tempo determinato.

Il bando è stato emanato in data 29/06/2015, con scadenza per la presentazione delle domande fissata al 10/07/2015.

Essendo pervenuta una sola domanda per insegnamento, come previsto dal bando di selezione, il Direttore propone al Consiglio di assegnare gli insegnamenti come da tabella sottostante.

Fatta eccezione per il candidato Claudio Giachetti che dal 23 luglio 2015 ha preso servizio come professore associato, pertanto l'insegnamento gli viene assegnato per responsabilità didattica anziché come attività sostitutiva delle esercitazioni.

Corso di studi	Sede	Titolo dell'insegnamento	Term	Ore	Domande pervenute	Candidati assegnatario
PHD in Economia Aziendale - Management	VE	PREPARATORY PROBABILITY	1°	15	Prof. Cristiano Varin	Prof. Cristiano Varin
PHD in Economia Aziendale - Management	VE	MATHEMATICS FOR MANAGEMENT STUDIES	1°	15	Prof. Marco Tolotti	Prof. Marco Tolotti
PHD in Economia Aziendale - Management	VE	STRATEGIC MANAGEMENT	1°	30	Prof. Claudio Giachetti	Prof. Claudio Giachetti
PHD in Economia Aziendale - Management	VE	STATISTICS FOR MANAGEMENT STUDIES	1	15	Prof. Cristiano Varin	Prof. Cristiano Varin

Gli incarichi sono a titolo gratuito, in sostituzione dell'attività didattica integrativa prevista dall'art. 6 commi 2 e 3 del "Regolamento di Ateneo per l'attribuzione, l'autocertificazione e la verifica dei compiti didattici e di servizio agli studenti dei professori e ricercatori ai sensi dell'art. 6 comma 7 della legge 240/2010".

Il Consiglio unanime approva.



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

V.5 Punteggio prova finale

Il Direttore comunica che sia il Dipartimento di Management che il Dipartimento di Economia hanno deliberato in tempi diversi in merito alla valutazione delle prova finale.

Considerato che gli studenti avrebbero trattamenti diversi a seconda del corso di laurea cui sono iscritti, visto che i docenti dei due Dipartimenti sono equamente distribuiti nei corsi di laurea e dovrebbero pertanto gestire due procedura diverse per valutare le prove finali si ritiene di trovare un accordo comune per determinare il punteggio di laurea.

Gli attuali criteri approvati dal consiglio di dipartimento di management sono i seguenti:

La valutazione della prova finale sarà effettuata assegnando un punteggio con da 0 a 6 punti e concorrerà al voto finale di laurea. I criteri stabiliti dal Dipartimento per l'assegnazione del punteggio sono i seguenti:

- punti 1 se l'allievo ha una media ponderata dei voti superiore o uguale a 27;
- punti da 0 a 5 per il valore della tesi. In particolare:
 - punti 5 per una tesi eccezionale (equivalente al 30 e lode in un esame)
 - punti 4 per una tesi ottima (a un punteggio superiore o uguale al 28 in un esame)
 - punti 3 per una tesi buona (equivalente a un punteggio dal 24 al 27 in un esame)
 - punti 2 per una tesi dignitosa (equivalente a un punteggio dal 20 al 23 in un esame)
 - punti 1 per una tesi sufficiente
 - punti 0 per una tesi appena sufficiente

Il prof. Pesenti comunica che il Dipartimento di Economia ha proposto, come nuovi criteri comuni ai corsi di laurea di Economia aziendale-Economics and management, Economia e commercio e Commercio estero quanto segue:



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

La valutazione della prova finale sarà effettuata assegnando un punteggio da 0 a 6 punti e concorrerà al voto finale di laurea. I criteri stabiliti dal Dipartimento per l'assegnazione del punteggio sono i seguenti:

- punti 1 se l'allievo ha una media ponderata dei voti superiore o uguale a 26 oppure se ha ricevuto almeno due lodi;
- punti da 0 a 5 per il valore della tesi. In particolare:
- punti 5 per una tesi eccezionale (equivalente al 30 e lode in un esame)
- punti 4 per una tesi ottima (a un punteggio superiore o uguale al 28 in un esame)
- punti 3 per una tesi buona (equivalente a un punteggio dal 24 al 27 in un esame)
- punti 2 per una tesi dignitosa (equivalente a un punteggio dal 20 al 23 in un esame)
- punti 1 per una tesi sufficiente
- punti 0 per una tesi appena sufficiente

Il Direttore fa presente che la differenza è solo relativamente alla parte dell'attribuzione di n. 1 punti in base alla carriera che da votazione 27 passerebbe a votazione 26 o almeno due lodi.

Si apre ampia discussione e il Consiglio di Dipartimento concorda, pur di trovare una linea comune, di attribuire un punto a chi ha la media ponderata pari o superiore a 26/30, non acconsente ad assegnare un punto a chi ha almeno due lodi, invita pertanto il Direttore a farsi portavoce con il Dipartimento di Economia al fine di trovare un accordo comune.

Il Consiglio rinvia la decisione definitiva appena si riceverà un riscontro da parte dei colleghi di Economia.

V.6 Cultore materia

Il Direttore comunica che sono pervenute due richieste di nomina di cultore della materia da parte del prof. Fabrizio Panozzo.



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Il Consiglio tenendo in considerazione il Regolamento e le ultime modifiche allo stesso apportate e approvate con D.R. n. 132 del 13/2/2015; considerati i criteri datosi nel Consiglio del 25 marzo 2015, ed elencati di seguito:

- oltre alle tipologie definite all'art. 1, la qualifica di cultore della materia può essere attribuita dal Dipartimento per chiara fama. I candidati dovranno essere in possesso di adeguata produzione scientifica e la richiesta dovrà provenire da un docente di ruolo del Dipartimento di Management. Il candidato dovrà avere almeno 3 pubblicazioni;
- il cultore della materia potrà essere nominato solo per materie di area caratterizzante le attività di ricerca del Dipartimento di Management. Potranno essere valutate eventuali deroghe per materie non caratterizzanti attività di ricerca del Dipartimento, purché le richieste riguardino insegnamenti attivati in corsi di laurea afferenti al Dipartimento e nel limite massimo di un cultore per triennio;
- in riferimento all'art. 3, al fine di integrare maggiormente i cultori della materia nelle attività del Dipartimento, previo consenso dell'interessato, oltre alla partecipazione alle commissioni per gli esami di profitto e di laurea e alla collaborazione nel supporto allo svolgimento di esercitazioni, attività seminariali e di laboratorio, come previsto dal Regolamento cultori, il cultore della materia dovrà essere disponibile per gli esami, presenziando in aula per la sorveglianza dei compiti scritti, anche in materie diverse da quelle per la quale è stato nominato cultore.

esamina la proposta pervenuta di nominare il dott. Marco Baravalle e il dott. Maurizio Busacca già assegnisti di ricerca - presso il Dipartimento con il prof. Fabrizio Panozzo, cultori della materia dell'insegnamento di Critical management studies attivato nel corso di Dottorato di Ricerca in Economia aziendale esaminati i due curricula vitae.

Verificato che entrambi rispettano i requisiti dell'art.1 del regolamento cultori D.R. 557 del 4 luglio 2012 e modificato con D.R. n. 132 del 13/02/2015 essendo assegnista di ricerca, il Consiglio attribuisce il titolo di cultore della materia al dott. Marco Baravalle e al dott. Maurizio Busacca. La nomina a cultore della materia ha durata di 3 anni a partire dalla data odierna.

V.7 Tutorato specialistico

V.7.1 Selezioni tutor I semestre a.a. 2015-16

Il Direttore comunica che a giugno 2015 sono stati selezionati numero 18 studenti capaci e meritevoli, iscritti ai corsi di dottorato e ai corsi di laurea magistrale presso l'Università Ca' Foscari Venezia, per



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

svolgere le attività tutoriali, didattico-integrative, propedeutiche e di recupero assegnate al dipartimento per il primo semestre – Anno Accademico 2015/16.

La Commissione di selezione è stata nominata con Decreto del Direttore n. 467/2015 Prot. 32986 del 02/07/2015. La Commissione nell'assegnare le attività di tutorato ha tenuto che in ottemperanza al Regolamento Servizio di tutorato, Art. 6, c. 13 a ciascuno studente vengano assegnate non più di 90 ore di attività.

Il Consiglio di Dipartimento approva gli atti della commissione, depositati in Segreteria Didattica.

Le graduatorie finali sono inoltre state pubblicate sul sito web del Dipartimento all'indirizzo

http://www.unive.it/ngcontent.cfm?a_id=120534.

Assegnazioni tutorato specialistico I sem. a.a. 2015/2016

Il periodo di svolgimento della attività si terrà nel I semestre (dal 14/09/2015 al 30/01/2016).

La Commissione ha designato i candidati a ricoprire gli incarichi come da tabella seguente:

ID attività	Tipologia attività e dettaglio	Numero posti banditi	Numero ore Cad.	Compenso Cad. per attività	Compenso totale attività	Assegnazione
1	TUTORATO TESI	1	40	800	800	Busin Riccardo
2	RISK AND UNCERTAINTY	1	30	600	600	Gerotto Luca
3	CORPORATE FINANCE AND FINANCIAL INSTITUTIONS	1	30	600	600	Simion Giorgia
4	INTRODUCTION TO ECONOMETRICS	1	30	600	600	Brunello Francesco
5	BILANCIO DEI GRUPPI E DELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE	1	30	600	600	Rossi Giovanni
6	ANALISI E CONTABILITA' DEI COSTI	2	30	600	1200	Panfilo Silvia Falcomer Mattia



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

ID attività	Tipologia attività e dettaglio	Numero banditi	post	Numero ore Cad.	Compenso Cad. per attività	Compenso totale attività	Assegnazione
7	DESIGN AND INNOVATION MANAGEMENT	1		30	600	600	Coco Nunzia
8	PROBLEMI DI MATEMATICA FINANZIARIA PER LE IMPRESE	2		30	600	1200	Rossi Giovanni
9	MATEMATICA 1	2		30	600	1200	Benvenuti Francesco Marchesan Melissa
10	MATEMATICA 2	2		30	600	1200	Benvenuti Francesco Marchesan Melissa
11	ANALISI E MODELLI DI PRICING	1		30	600	600	Nessuna domanda pervenuta
12	MATHEMATICS	1		30	600	600	Nessuna domanda pervenuta
13	DIRITTO COMMERCIALE	1		30	600	600	Burigo Francesca
14	COMPETENCY LAB	1		30	600	600	Marchesan Melissa
15	RETAIL E WEB MARKETING 1	1		30	600	600	Stancari Stefano
16	FINANZA AZIENDALE	3		30	600	1800	Nessuna domanda pervenuta
17	INDUSTRIAL ORGANIZATION	1		30	600	600	Assente
18	GESTIONE DELLE IMPRESE E MARKETING I e II DI-Pas	2		30	600	1200	Zanella Mattia



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

ID attività	Tipologia attività e dettaglio	Numero banditi	post posti	Numero ore Cad.	Compenso Cad. per attività	Compenso totale attività	Assegnazione
19	GESTIONE DELLE IMPRESE E MARKETING I e II A- Di	2		30	600	1200	Rinunciatario
20	GESTIONE DELLE IMPRESE E MARKETING I e II Pat-Z	2		30	600	1200	Gumiero Silvia * Zanella Mattia
21	INIZIATIVE SPECIFICHE PER STUDENTI INTERNAZIONALI	1		40	800	800	Assente

Il consiglio approva.

V.7.2 Bando tutorato specialistico

In riferimento all'attività didattico-integrative tutoriali vacanti, è stata indetta una nuovo bando di selezione con scadenza 18 settembre 2015.

Il Consiglio ratifica l'emanazione del Bando rep. N 342/2015 prot. n. 25461 – V/2 del 25/05/2015

Il Consiglio ratifica l'approvazione della graduatoria rep. N 446/2015 prot. n. 35685 – VII/16 del 17/07/2015

Il Consiglio approva.

V.8 Varie ed eventuali

Il Direttore chiede di ratificare i seguenti Decreti:

Decreto di approvazione graduatoria BCI rep. n. 580/2015 prot. n. 41795 – VII/16 del 07/09/2015

Decreto di approvazione graduatoria BAC rep. N 581/2015 prot. n. 41799 – VII/16 del 07/09/2015

Decreto di accettazione domande BAC e BCI bando scad 20 agosto rep. N 520/2015 prot. n. 39796 – VII/16 del 21/08/2015.

Il Consiglio ratifica



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

VI.1 Comunicazioni

Il Direttore comunica che il responsabile delle Relazioni Internazionali della Stockholm Business School verrà in visita al Dipartimento dal 12 al 17 ottobre 2015.

Delegazione University of Prizren "Ukshin Hoti"

Il Direttore comunica che verrà in visita una delegazione della University of Prizren "Ukshin Hoti" del Kosovo composta dal Prof. Rame Vataj, rettore dell'Università, Prof. Isuf Lushi, dott. Ramadan Baraliu, e dal Dr Sc Bekim Gashi.

La visita della delegazione è prevista dal 28 settembre al 2 ottobre 2015, lo scopo è quello di promuovere la cooperazione tra i due istituti.

VI.2 Visiting professor/ fellow

VI.2.1 Invito a titolo di Visiting Researcher alla Prof.ssa Yoko Sugitani

Il Direttore comunica che la prof.ssa Francesca Checchinato chiede di invitare come Visiting Researcher presso il Dipartimento di Management la Prof.ssa Yoko Sugitani della Sophia University di Tokyo, per il prossimo autunno 2016 perché possa svolgere attività di ricerca nell'ambito Global Brand management.

Il docente interno di riferimento sarà la prof.ssa Francesca Checchinato.

Il CV della prof.ssa Yoko Sugitani e il progetto di ricerca vengono brevemente illustrati; tali documenti sono disponibili presso la Segreteria del Dipartimento.

La prof.ssa Yoko Sugitani finanzia il periodo come visiting researcher con i propri fondi pertanto non ci saranno costi a carico del Dipartimento di Management, che dovrà soltanto fornire appositi spazi per lo svolgimento della sua attività di ricerca.

Il Consiglio unanime approva.

VI.2.2 Invito a titolo di Visiting Researcher alla Prof.ssa Yvonne Brunetto

Il Direttore comunica che la prof.ssa Chiara Saccon chiede di invitare come Visiting Researcher presso il Dipartimento di Management la Prof.ssa Yvonne Brunetto, della Southern Cross University (Australia), per un periodo di un mese nell'anno 2016 da definirsi, perché possa svolgere attività di ricerca nell'ambito management.

Il docente interno di riferimento sarà la prof.ssa Chiara Saccon.



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Il CV della prof.ssa Yvonne Brunetto e il progetto di ricerca vengono brevemente illustrati; tali documenti sono disponibili presso la Segreteria del Dipartimento.

La prof.ssa Yvonne Brunetto finanzia il periodo come visiting researcher con i propri fondi pertanto non ci saranno costi a carico del Dipartimento di Management, che dovrà soltanto fornire appositi spazi per lo svolgimento della sua attività di ricerca.

Il Consiglio unanime approva.

VI.2.4 Visiting professor Sujoy Chakavarty

Il prof. Massimo Warglien comunica che il prof. Sujoy Chakavarty sarà presente in Dipartimento come visiting professor nel secondo semestre e terrà l'insegnamento di Value creation and entrepreneurship; considerato che il prof. Chakavarty terrà ulteriori attività didattiche, quali seminari per i dottorandi ed esercitazioni, il Prof. Warglien propone che il Dipartimento acquisti per il biglietto aereo di andata e ritorno.

Il Consiglio unanime approva.

VI.3 Visiting Students

VI.3.1 Marion Popp

La coordinatrice del Dottorato informa il Consiglio che nell'ambito dell'accordo con l'Università di Hohenheim, a partire dal 5 settembre e fino al 6 ottobre si svolgerà il visiting period della dottoranda Marion Popp, che lavorerà ad un progetto di ricerca intitolato "Servant Leadership within the service context" sotto la supervisione delle Prof.sse Comacchio e Bonesso. Alla dottoranda verrà assegnata una postazione in aula dottorandi e parteciperà alle attività del dottorato e del dipartimento.

Il Collegio dei docenti del dottorato, nella sua seduta dell'8 luglio 2015 ha approvato il progetto e ha espresso soddisfazione per l'inizio di un rapporto di scambio proficuo anche per i dottorandi di Economia aziendale – Management.

VI.3.2 Louis Servadio

Il Direttore comunica che il Dipartimento ha invitato lo studente Louis Servadio per un periodo di studio da gennaio ad aprile 2016.



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Il docente interno di riferimento è il prof. Vladi Finotto e il progetto di studio riguarda la cultura del vino e del cibo

Lo studente viene esonerato dal pagamento delle tasse come visiting student .

VI.4 Varie ed eventuali

Il delegato all'Internazionalizzazione, prof.ssa Chiara Saccon comunica che spesso le Università straniere chiedono informazioni sull'attività scientifica del Dipartimento.

Sarebbe importante avere una "Scheda area ricerca internazionale" dove siano descritti sinteticamente i temi di ricerca distinti per area.

In accordo con il delegato alla ricerca si delega la prof.ssa Saccon di chiedere ai referenti dei settori di predisporre la scheda.

VII Affidamenti ed incarichi

VII.1 Affidamento di incarico su progetto di ricerca – rif. Marco Vedovato

Il Direttore informa i membri del Consiglio che il prof. Marco Vedovato, ha presentato in data 30 luglio 2015 prot. 38040 – III/13, richiesta di poter indire una procedura comparativa per la valutazione di curricula volta ad accertare l'esistenza all'interno dell'Ateneo e, qualora la verifica dia esito negativo, a disciplinare l'individuazione dei soggetti esterni mediante la comparazione di ciascun curriculum con il profilo richiesto, di una risorsa cui conferire, nell'ambito degli istituti contrattuali previsti per il comparto Università, un incarico di lavoro autonomo di tipo occasionale per lo svolgimento di attività di ricerca aventi per oggetto "Strategic Alliance for SME competitiveness".

Vista l'urgenza e l'impossibilità di convocare il Consiglio di Dipartimento in tempi utili, si è provveduto con decreto n. 511 prot. 38049 – III/13 del 30 luglio 2015 ad autorizzare l'emanazione del bando, i cui termini vengono di seguito specificati:

Le prestazioni del soggetto che verrà individuato hanno per oggetto le seguenti attività:

- Indagine bibliografica sul tema identificato dal progetto di ricerca;
- Analisi qualitativa di materiale di ricerca (interviste) già disponibile;
- Collaborazione alla stesura di un articolo/working paper di taglio scientifico.

Durata: massimo 2 mesi e comunque da concludersi entro il 31/12/2015;

Importo lordo per la prestazione, al lordo delle ritenute a carico del percipiente: € 3.000,00 (Euro Tremila/00) a gravare sui fondi di ricerca Progetto UE.A.DMAN.MRGMVEDOVATO, conto A.C.03.07.02 "Incarichi professionali e occasionali – ricerca", esercizio 2015, scrittura anticipata n. 28150/2015.



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Ai candidati sono richieste le seguenti capacità, conoscenze e competenze:

- Diploma di laurea magistrale/specialistica/vecchio ordinamento (ante D.M. 509/1999);
- Voto minimo di laurea 100;
- Ottima conoscenza della lingua inglese.

Costituiranno titolo preferenziale:

- Esperienza di ricerca, anche limitata, in ambito universitario;
- Esperienza internazionale.

La valutazione dei titoli culturali e professionali indicati nel curriculum vitae sarà effettuata sulla base dei seguenti criteri:

- Valutazione titoli: Titoli ed altre esperienze formative attinenti: (massimo 10 punti);
- Valutazione esperienza professionale: massimo 20 punti;
- Valutazione colloquio: massimo 20 punti.

La Commissione per la valutazione dei curricula verrà nominata con Decreto del Direttore dopo la scadenza del bando.

La data di decorrenza della prestazione sarà comunque subordinata all'acquisizione del parere positivo di legittimità da parte della Corte dei Conti (ai sensi dell'art. 3 della legge 14.01.1994, n. 20, come modificato dall'art. 17, comma 30, del D.L. n. 78/2009, convertito con modifiche in legge n. 102/2009) e pertanto la decorrenza del contratto verrà concordata con il contraente, successivamente alla stipula del contratto, con lettera a parte, non oltre 15 giorni dall'assunzione al Protocollo da parte del Dipartimento dell'avvenuta registrazione da parte della Corte dei Conti.

Il Consiglio all'unanimità ratifica il decreto di emanazione del bando per la procedura di selezione.

VIII. Dottorato di Ricerca

VIII.1 Composizione Collegio dei docenti

Il Direttore comunica che nel prossimo Consiglio della Scuola, che si terrà il 29 settembre alle 14.00, tra i punti all'ordine del giorno – è stato inserito: "Modifiche dei Collegi dei docenti".

Il Direttore coglie l'occasione per informare che il nuovo Regolamento del Dottorato è stato emanato ed è ora consultabile (http://www.unive.it/nqcontent.cfm?a_id=948#_Toc350784313) e che, in particolare, in merito al Collegio dei docenti prevede (art. 8 comma 5):

"Il Consiglio della Scuola Dottorale di Ateneo nomina il Collegio dei docenti di ciascun Dottorato, acquisite le delibere dei Dipartimenti a cui afferisce il Corso sulla relativa composizione, nonché nulla osta degli Atenei italiani di appartenenza, nel caso venissero nominati docenti esterni. Eventuali modifiche della composizione del Collegio dei docenti andranno approvate dal Consiglio della Scuola Dottorale di Ateneo, su proposta del Coordinatore sentiti i Dipartimenti interessati. I docenti sono scelti in base ad una



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

riscontrata evidenza internazionale della ricerca da loro svolta nei campi disciplinari di interesse per il Corso, con particolare riferimento agli ultimi 5 anni."

Poiché in presenza di modifiche del Collegio dei docenti è necessario acquisire preventivamente il parere del Consiglio di Dipartimento, è stata pubblicata tra i documenti da visionare per il Consiglio la scheda del Corso di Dottorato (Anagrafe MIUR 2015/16), che contiene l'attuale composizione del Collegio dei docenti.

Il Direttore chiede dunque al Consiglio (prof. Comacchio) se vi sono proposte di modifica dell'attuale composizione del Collegio.

La prof.ssa Comacchio ha comunicato che il prof. Li Calzi ha chiesto di non far parte del Collegio dei docenti di Management essendo previsto il suo inserimento nel Collegio dei docenti del Dottorato in Economia.

Il Consiglio approva.

VIII.2 Assegnazioni docenza a.a. 2015-16

Il Consiglio ha trattato e deliberato l'argomento al punto IV.Didattica 4.1.

VIII.3 Varie ed eventuali

Nulla da deliberare

IX. Terza missione

IX.1 Evento ex Cafoscarini di successo 25 settembre p.v – prof. Olivotto

Il Direttore comunica che il prof. Olivotto è stato contattato dal dott. Boccanegra dell'Associazione exalumni Ca'Foscari al fine di coorganizzare un evento con ex Cafoscarini per il 25 settembre p.v.

IX.2 Patrocinio Convegno "Voluntary disclosure" 22 luglio 2015 – prof. Viotto

Il Direttore comunica che il prof. Viotto scorso in qualità di presidente della Commissione di studio di Diritto tributario dell'Ordine dei Commercialisti di Treviso, ha organizzato un convegno sul tema della Voluntary disclosure al quale sono intervenuti i proff. Tosi e Viotto, il dott. De Lorenzi, il dott. Toppan, il Prof. Bernasconi e il Prof. Razzante.

Per tale iniziativa il Direttore ha concesso il patrocinio gratuito del Dipartimento e la possibilità di apporre il logo sulle locandine.

Il Consiglio ratifica.

IX.3 Varie ed eventuali

Nulla da deliberare.



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

X. Bilancio

X.1 Ratifica Decreti d'urgenza

Aula multimediale – ratifica decreto di RDO per affidamento fornitura

Il Direttore informa il Consiglio che con decreto n. 505 del 28.7.2015 ha provveduto ad autorizzare l'acquisto e l'installazione della strumentazione informatica necessaria per l'allestimento dell'aula multimediale, la cui realizzazione era stata prevista dal Consiglio nella seduta del 17.12.2014 e per la quale l'Ateneo aveva riassegnato i fondi accantonati allo scopo nel 2013 , progetto MAN.MOOC.

L'affidamento comporta una spesa stimata in euro 43.000,00.

Ai sensi dell'art. 101 del regolamento di contabilità, il direttore chiede la ratifica del decreto 505/2015.

Il Consiglio di Dipartimento ratifica unanime.

Il Direttore chiede, altresì, al Consiglio la ratifica dei seguenti decreti:

- Decreto n. 459/2015. Variazione di bilancio a seguito contributo liberale da Fondazione Ca' Foscari a sostegno del corso "ISTOIRE: racconti di impresa" anno accademico 2014-2015, titolare prof. Gianluca Biotto.
- Decreto n. 460/2015. Variazione di budget a seguito stipula Accordi di Paternariato, prot 7601, 7609, 7610, 7612, 7617, 7621, 7622,7 626, , 7628/2015; Creazione progetto UA.DP.MAN,ACCORDIDATTICA. Responsabile Scientifico prof. Bruno Bernardi.
- Decreto n. 482/2015. Variazione progetto MAN.CTREGENLAB14 e MAN.PRICE2014.
- Decreto n. 483/2015. Variazione di budget progetto UADP.MAN.SCRIBE21 - "Creating Sustainable innovative competitive Advantages in International Business for EU-Australia in the 21 Century" Responsabile Scientifico prof. Guido Mantovani. CUP: H75B13000030002.
- Decreto n. 487/2015. Variazione di budget a seguito attivazione corsi estivi 2015; Creazione progetto UA.DP.MAN.CORSIESTIVI e rimborsi iscrizioni.
- Decreto n. 492/2015. Variazione di budget a seguito attivazione Borse di Ricerca; Creazione progetto UA.DP.MAN.BORSERICFINANZIATE.
- Decreto n. 493/2015. Variazione di budget e creazione progetto MAN.RICREAZIONI, a seguito sottoscrizione atto di adesione e avvio progetto "Ri-creazioni. Il gusto italiano torna al lavoro" su bando DG Regione Veneto N. 2747/2014; CUP: H79J14001810002; Responsabile Scientifico prof. Fabrizio Panozzo.
- Decreto n. 500/2015. Variazione Budget per acquisto di beni inventariabili progetto MAN.DOnORATO. Responsabile scientifico: prof. G. Zilio Grandi.
- Decreto n. 505/2015. Autorizzazione all'affidamento della fornitura di beni e servizi previa richiesta di offerta nel MEPA, per la creazione di una aula multimediale. Progetto MAN.MOOC.



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

- Decreto n. 507/2015. Variazione di budget a seguito di nota di debito n. 15 prot. 30258 del 19/06/2015 per assegno di ricerca: "Modelli di sviluppo, integrazione e governo delle tecnologie dell'informazione e comunicazione come leva competitiva", settore scientifico-disciplinare SECS-P/07, tutor prof. Giovanni Vaia.
- Decreto n. 512/2015. Variazione di budget a seguito di note di debito prot. 37513/15 e prot. 37517115 per n. 2 borse di ricerca dal titolo: "Electronic Word-Of-Mouth (eWOM) per la produzione museale", e "Modelli di business emergenti nelle forme di imprenditorialità artistica", Tutor prof. Francesco Casarin.
- Decreto n. 514/2015. Variazione Budget progetti MAN.ADIRSBONES per acquisto di beni inventariabili, responsabile scientifico: prof. S. Bonesso.
- Decreto n. 548/2015. Variazione Budget progetti MAN.MOOC per acquisto di beni inventariabili Responsabile scientifico: prof. G. Zilio Grandi.
- Decreto n. 549/2015. Variazione di budget a seguito trasferimento in entrata dal Dipartimento di Economia per il progetto Regionale "Osservatorio sulla spesa sanitaria e Centro Documentazione e supporto alle azioni del Piano Sanitario Regionale" - 2° annualità. Resp. fondi prof. S. Russo.
- Decreto n. 552/2015. Variazione Budget per contratti Visiting professors a.a. 2015/2016 e contratti di collaborazione coordinata e continuativa di didattica.
- Decreto n. 553/2015. Variazione di budget a seguito di note di debito prot. 40261 e prot. 40263 per borsa di ricerca: "Il matrimonio come industria creativa", tutor Panozzo Fabrizio.
- Decreto n. 579/2015. Variazione di budget progetto MAN.ADIRCABIG per acquisto di beni inventariabili. Resp. scientifico: prof. A. Cabigiosu
- Decreto n. 583. Variazione budget progetto MAN.ADIRMLUSIANI per acquisto di beni inventariabili. Resp. sc. prof.ssa M. Lusiani
- Decreto n. 584/2015. Variazione di budget progetto MAN.INFORMATIZZAZIONE per acquisto di beni inventariabili
- Il Consiglio di Dipartimento ratifica unanime.

X.2 Variazioni di Bilancio

- Destinazione incentivo per il progetto "Studiare per apprendere" a.a. 2013/2014

Il Direttore informa il Consiglio che con determina 798/2015 il Direttore dell'Area didattica ha trasferito al dipartimento euro 1.400,00 a titolo di incentivo per il progetto "Studiare per apprendere" relativo all'anno accademico 2013/2014.

Il Direttore propone che la somma sia destinata ad aumentare il budget della didattica 2015/2016.

Il Consiglio approva all'unanimità ed incarica il direttore dell'adozione dei conseguente variazioni di bilancio.



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

- Destinazione ADIR Perri

Il Direttore comunica che a seguito della scadenza del contratto della dott.ssa Perri, l'Adir alla medesima assegnato rientra nella disponibilità del Dipartimento. Visto le ricerche in corso, ed al fine di consentirne l'utile conclusione per il dipartimento, propone che il fondo Adir residuo della ricercatrice sia messo a disposizione della prof.ssa Checchinato per la conclusione delle attività di ricerca condotte dalla dott.ssa Perri, sino al 31.12.2015.

Il Consiglio approva all'unanimità.

- Variazioni di bilancio a seguito Deliberazioni del Consiglio odierno

Il Consiglio di Dipartimento incarica il direttore dell'adozione delle variazioni di bilancio necessarie a dare attuazione alle deliberazioni adottate in data odierna.

X.3 Varie ed eventuali

- Aula multimediale – ratifica decreto di RDO per affidamento fornitura

La delibera è stata trattata e deliberata al precedente punto X.1.

- Altro

Nulla da deliberare.

XI.1 Attività in conto terzi

Rendiconto consuntivo Convenzione PRICEWATERHOUSECOOPERS SPA -- Responsabile scientifico prof. Moreno Mancin – progetto MAN.PRICE2014

Il Direttore informa il Dipartimento che le attività di ricerca relative alla Convenzione **PRICEWATERHOUSECOOPERS SPA** rep. 159 del 10/12/2014 si sono concluse il 28/2/2015 con la presentazione della relazione finale del responsabile scientifico prof. Moreno Mancin depositata presso la segreteria amministrativa del Dipartimento.

Considerata l'approvazione del budget preventivo nel Consiglio di Dipartimento del 29/10/2014 come di seguito riportato:

BUDGET PREVENTIVO

	RICAVI	COSTI
A.R.03.01.02 Ricavi da att. commerciale per ricerca	10.000,00	
A.C. 15.02.04 Trasf. quota 6% su att. commerciale		600,00



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

A.C.15.02.01 Trasf. quota 9% su att. commerciale		900,00
A.C.07.01.01 Compensi attività commerciale PTA TI (in ambito commerciale)		360,00
A.C.07.01.02 Compensi su attività commerciale DOC e RIC (in ambito commerciale)		6.640,00
A.C.07.01. Acquisti in ambito commerciale		1.500,00
TOTALE	10.000,00	10.000,00

e verificato che è stato introitato il corrispettivo previsto dalla Convenzione con ordinativo di incasso n. 10305 del 16/07/2015, il Direttore sottopone al Consiglio per l'approvazione il rendiconto consuntivo motivando il risultato del margine:

RENDICONTO CONSUNTIVO

	<u>RICAVI</u>	<u>COSTI</u>	<u>MARGINE</u>
Corrispettivo	€ 10.000,00		
Trasf. quota 6% su att. commerciale		€ 600,00	
Trasf. Quota 9% su att. comm.		€ 900,00	
Compensi attività comm.PTA TI		€ 360,00	
Compensi attività comm.DOC -RU		€ 6.640,00	
Acquisti in ambito commerciale		0	
TOTALI	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 1.500,00

La quota del 9% su attività commerciale è stata trasferita con DDIR 594 prot. 53849 del 10/12/2014.

Il Direttore propone che la quota del 6% venga trasferita al progetto MAN.MRGDIPMAN e destinata ad attività e ricerca del Dipartimento.

Il Direttore comunica che il responsabile scientifico, prof. Moreno Mancin, dichiara che l'importo risultante a margine pari ad € 1.500,00 è dovuto ad una minore spesa per acquisto di beni e servizi rispetto al budget preventivo presentato.

Il responsabile scientifico chiede che tale margine sia messo a disposizione per finanziare attività di ricerca del Dipartimento promosse dal prof. Moreno Mancin e stanziare al progetto MAN.MRGMMANCIN.

Il Direttore presenta al Consiglio, per l'approvazione, l'elenco del personale docente e tecnico amministrativo effettivamente coinvolto nell'attività della Convenzione illustrando il consuntivo con la liquidazione dei compensi.

DOCENTE	Categoria	Ore attività	Compenso + IRAP
Moreno MANCIN	RU	7,5	€ 3.740,00



Verbale n. 9/2015

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management

In data 09/09/2015

Ugo SOSTERO	PO	1,5	€ 500,00
Carlo MARCON	RU	7,5	€ 1.400,00
Chiara SACCON	PA	5	€ 500,00
Marco FASAN	RU	5	€ 500,00
Alessandra CAGNIN	C	3	€ 82,68
Elisabetta CAGNIN	B	0,5	€ 12,11
Patrizia RUZZA	D	3	€ 100,27
Doriana PAGAN	C	3	€ 82,68
Esterita VANIN	EP	2	€ 82,26

Il Consiglio all'unanimità approva la relazione finale presentata dal responsabile ed il rendiconto delle attività svolte, il girofondi al progetto MAN.MRGMMANCIN di € 1.500,00 e al progetto MRGDIPMAN di € 600,00, la corresponsione dei compensi al personale interno al Dipartimento ed incarica il Direttore di adottare le conseguenti variazioni di bilancio e girofondi.

Il presente consuntivo viene inviato all'Ufficio Ricerca nazionale e di Ateneo per la verifica del versamento dei fondi all'amministrazione come previsto dall'art. 7 del Regolamento di Ateneo per la disciplina delle attività per conto terzi e la cessione di risultati di ricerca.

XI.2 Altro

Nulla da deliberare.