

**Fondazione Università Ca' Foscari Venezia**  
**30123 Venezia – Dorsoduro 3246**  
**CODICE FISCALE E REGISTRO IMPRESE DI VENEZIA N. 03387580271**  
**P.IVA: 03387580271 - R.E.A. 303820**

**Riconosciuta con Decreto Prefettizio del 18-11-2010 ed iscritta al n. 414 del Registro  
delle Persone Giuridiche**

\*\*\*\*\*

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2015**

**Principi contabili e criteri di valutazione**

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2015 è stato redatto in base ai principi contabili ed ai criteri di valutazione dettati dal Codice Civile e dai Principi Contabile emanati a cura del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dal Consiglio Nazionale dei Ragionieri, come integrati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Nella redazione del bilancio è stato perseguito il rispetto della clausola generale della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

I principi contabili ed i criteri di valutazione adottati nella redazione del presente bilancio non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente, in osservanza al principio di continuità e non sono intervenute speciali ragioni che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423, 4° comma, del Codice Civile.

Ai fini di una migliore leggibilità dei dati di bilancio sono state eliminate le voci contrassegnate con numeri arabi e lettere minuscole aventi valore pari a zero.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo il principio di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato. In osservanza di tale principio, tutte le operazioni sono valutate ed esposte in bilancio sulla base della loro sostanza economica, nel rispetto del principio di prevalenza degli aspetti sostanziali su quelli formali.

Nel rispetto del principio di prudenza, sono stati indicati solamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura.

Si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento.

Tutti gli importi indicati nel bilancio e nella nota integrativa sono espressi in unità di euro.

Le voci di bilancio sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente; pertanto non si è reso necessario alcun adattamento.

Nella presente nota integrativa sono commentate le variazioni delle singole voci dello stato patrimoniale e del rendiconto della gestione.

Di seguito sono enunciati i criteri adottati nella valutazione delle singole voci di bilancio.

Non essendoci prescrizioni specifiche in relazione ai principi di redazione dei bilanci delle aziende non profit si è ritenuto di adottare per la stesura del documento gli schemi di stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa prescritti dal Codice Civile al Titolo V del Libro V per la predisposizione del bilancio delle società, ritenuti idonei a fornire una rappresentazione veritiera e completa delle attività condotte nel corso dell'anno.

**Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisizione, inclusivo degli oneri accessori, e sono assoggettate ad ammortamento diretto a quote costanti, tenuto conto del periodo della loro utilità economica. In particolare, i costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati in un periodo di cinque anni.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di fabbricazione, comprensivo degli oneri accessori. Il valore dei cespiti viene ammortizzato in quote costanti sulla base delle aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzazione, che coincidono con i coefficienti previsti dalla normativa fiscale. Le immobilizzazioni materiali non sono state assoggettate ad alcuna svalutazione, non sussistendone i presupposti.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da “Partecipazioni in altre imprese” sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione o al valore nominale, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

### **Rimanenze**

Le rimanenze sono state valutate ed iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dal mercato.

### **Crediti**

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo, che coincide con il valore nominale. La distinzione tra crediti esigibili entro e oltre l'esercizio successivo è stata effettuata sulla base del ragionevole convincimento della effettiva possibilità di incasso, secondo quanto indicato dal Principio Contabile n.15.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono valutate e iscritte al valore nominale.

### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti comprendono le quote di costi e di proventi comuni a due o più esercizi, in osservanza del principio di competenza economica e temporale ed in applicazione del corollario della correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

### **Patrimonio netto**

Il Patrimonio della Fondazione e il fondo di gestione sono iscritti al valore nominale deliberati dal Socio Fondatore all'atto della costituzione. Le riserve di gestione sono iscritte al loro valore nominale.

### **Trattamento di fine rapporto**

Il Trattamento di Fine Rapporto esprime il debito nei confronti di tutti i dipendenti a fronte delle indennità maturate nel corso degli esercizio in cui è in essere il rapporto di lavoro, al netto degli anticipi corrisposti agli stessi, in conformità a quanto disposto dall'articolo 2120 del Codice Civile e nel rispetto dei contratti collettivi di lavoro vigenti nonché al netto dei contributi fiscali.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

### **Ricavi e proventi, costi e oneri**

I ricavi, i proventi, nonché i costi e gli oneri, sono iscritti in bilancio secondo i principi della competenza e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e al netto di eventuali resi, sconti, abbuoni e premi.

Tra i ricavi dell'attività tipica sono iscritti i contributi in conto esercizio, in denaro e in natura, ripartiti in classi in funzione della natura di soggetto erogante (Socio Fondatore, Partners, terzi soggetti non soci).

Trattasi di apporti destinati, su richiesta dei soggetti che li hanno erogati, alla copertura dei costi di realizzazione di specifiche attività. L'indicazione in bilancio segue il principio della competenza economica con imputazione diretta dei contributi agli esercizi in cui trovano collocazione i costi cui ineriscono.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte dell'esercizio correnti sono determinate in base alla previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale, nel rispetto del principio di

competenza economica. Le imposte differite ed anticipate sono state calcolate sulla base delle vigenti aliquote di imposta.

## ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### B) Immobilizzazioni

##### I – Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali nette sono pari a € 158 e si riferiscono a spese per programmi software. Si evidenziano nella seguente tabella le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio ora chiuso:

	Costi di impianto e ampliamento	Opere ingegno	Avviamento	Altre immobilizz. immateriali	Totale
<b>Costo storico</b>	<b>3.106</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>475</b>	<b>3.580</b>
Rivalutazioni esercizi precedenti	0	0	0	0	0
<i>(Ammortamenti esercizi precedenti)</i>	<i>(3.106)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>(159)</i>	<i>(3.265)</i>
<i>(Svalutazioni esercizi precedenti)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Valore netto a inizio esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>315</b>	<b>315</b>
Acquisizioni dell'esercizio	0	0	0	0	0
Spostamenti di voci dell'esercizio	0	0	0	0	0
<i>(Cessioni dell'esercizio)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Utilizzi/storni fondi amm.to	0	0	0	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0	0	0	0
<i>(Ammortamenti dell'esercizio)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>(158)</i>	<i>(158)</i>
<i>(Svalutazioni dell'esercizio)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Valore netto a fine esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>157</b>	<b>157</b>

##### II – Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali nette, pari a € 128.209, evidenziano una riduzione di € (1.748) rispetto all'esercizio precedente, determinato dall'effetto congiunto degli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio e degli ammortamenti di competenza, come risulta dal prospetto che segue:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Immobil. in corso e acconti	Totale
<b>Costo storico</b>	<b>0</b>	<b>11.423</b>	<b>13.529</b>	<b>170.358</b>	<b>0</b>	<b>195.310</b>
Rivalutazioni esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0
<i>(Ammortamenti esercizi precedenti)</i>	<i>0</i>	<i>(5.189)</i>	<i>(7.337)</i>	<i>(52.826)</i>	<i>0</i>	<i>(65.352)</i>
<i>(Svalutazioni esercizi precedenti)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Valore netto a inizio esercizio</b>	<b>0</b>	<b>6.234</b>	<b>6.192</b>	<b>117.532</b>	<b>0</b>	<b>129.957</b>
Acquisizioni dell'esercizio	0	0	5.583	20.599	0	26.182
Spostamenti di voci dell'esercizio	0	0	0	0	0	0
<i>(Cessioni dell'esercizio)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Utilizzi/storni fondi amm.to	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0	0	0	0	0
<i>(Ammortamenti dell'esercizio)</i>	<i>0</i>	<i>(1.371)</i>	<i>(1.856)</i>	<i>(24.703)</i>	<i>0</i>	<i>(27.930)</i>
<i>(Svalutazioni dell'esercizio)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Valore netto a fine esercizio</b>	<b>0</b>	<b>4.864</b>	<b>9.919</b>	<b>113.428</b>	<b>0</b>	<b>128.209</b>

Gli "Altri beni" comprendono macchine d'ufficio elettroniche per € 57.243, al netto del relativo fondo ammortamento di € 30.299, mobili e arredi per € 112.952, al netto del relativo fondo ammortamento di € 35.532, a imbarcazioni per € 13.370, al netto di ammortamenti per € 8.317 e telefoni cellulari per € 7.391, già ammortizzati per € 3.380.

##### III – Immobilizzazioni finanziarie

###### 1) Partecipazioni

###### *c) altre imprese*

Sono pari a € 1.500 e si riferiscono a:

- quota di partecipazione di € 500,00 (cinquecento/00), pari al 5% del capitale sociale di Greendecision Srl con sede legale in Venezia, Via Torino n. 155, codice fiscale, partita iva e registro imprese di Venezia n. 04315460271, costituita in data 30.07.2015. LA società ha per oggetto la valutazione e l'ottimizzazione dei processi decisionali per la risoluzione di problematiche ambientali attraverso lo sviluppo, l'adattamento e il miglioramento di metodologie di analisi decisionale;
- quota di partecipazione di € 1.000,00 (mille/00), pari al 10% del capitale sociale di Strategy Innovation Srl con sede legale in Venezia, Dorsoduro 3246, codice fiscale, partita iva e registro imprese di Venezia n. 04323680274, costituita in data 29.09.2015. La società ha per oggetto lo studio e l'implementazione di una metodologia innovativa per l'analisi strategica attraverso l'elaborazione di uno specifico software.

### C) Attivo circolante

#### I – Rimanenze

Le giacenze al termine dell'esercizio ammontano ad € 8.300 e si riferiscono a merci per € 2.828, a materiale promozionale e cancelleria per € 1.800 e a cataloghi relativi agli eventi espositivi realizzati nel corso degli esercizi precedenti per l'importo di € 3.672.

#### II - Crediti

Ammontano a € 2.655.573, a fronte di € 2.668.866 dell'esercizio precedente, con una riduzione di € (13.293). Si riferiscono alle seguenti voci:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>	<i>variazione</i>
verso clienti	2.596.157	2.625.475	(29.318)
crediti tributari	19.020	17.501	1.519
verso altri	40.396	25.890	14.506
<b>Totale</b>	<b>2.655.573</b>	<b>2.668.866</b>	<b>(13.293)</b>

I "Crediti verso Clienti" sono relativi a prestazioni eseguite per le quali si è già provveduto all'emissione di fattura per € 621.485, al netto del relativo fondo svalutazione crediti pari a € 2.551, e a fatture da emettere per l'importo di € 228.090. L'importo, si riferisce a soggetti residenti in Italia ad eccezione della quota di € 28.835 che si riferisce a soggetti esteri.

Ai fini della comparabilità delle voci di bilancio si è provveduto ad allocare, con riferimento ai dati relativi all'esercizio 2014, nella voce "crediti verso clienti", l'importo di € 1.887.268 che nel bilancio al 31.12.2014 era stato allocato nella voce "ratei attivi".

I "Crediti tributari" pari a € 19.020 si riferiscono al credito per la richiesta di rimborso dell'Ires per gli anni di imposta dal 2007 al 2012 riferita alla mancata deducibilità dell'Irap sul costo del personale dipendente e assimilato ex DL 201/2011 per € 16.659 e a crediti verso erario per versamenti di acconti eccedenti le imposte di competenza per € 2.361, come evidenziato nella tabella che segue:

<i>Descrizione</i>	<i>crediti</i>	<i>debiti</i>
Acconti irap	111.269	
Irap dell'esercizio		(51.277)
Acconti ires	50.937	
Ritenute subite	2.371	
Ires dell'esercizio		(110.939)
<b>Totale</b>	<b>164.577</b>	<b>(162.216)</b>
<b>Differenza a credito</b>	<b>2.361</b>	

I "Crediti verso altri", pari a complessivi € 40.396, sono costituiti da anticipi corrisposti a fornitori per € 20.319 e da altri crediti diversi per € 20.077.

I crediti esposti in bilancio sono tutti interamente esigibili entro l'esercizio successivo.

#### IV - Disponibilità liquide

Ammontano a € 1.432.090, e sono così costituite:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>	<i>variazione</i>
Depositi bancari	1.431.586	1.156.747	274.839
Denaro e valori in cassa	504	764	(261)
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>1.432.090</i></b>	<b><i>1.157.511</i></b>	<b><i>274.578</i></b>

L'incremento delle disponibilità di conto corrente è stato determinato dal normale ciclo finanziario legato all'attività corrente.

#### **D) Ratei e Risconti**

##### **Risconti**

I risconti attivi, pari a € 3.552, si riferiscono alle seguenti voci:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>	<i>variazione</i>
Premi assicurativi	734	2.501	(1.767)
Licenze software	61	2.440	(2.379)
Altri costi per servizi	2.757	6.199	(3.442)
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>3.552</i></b>	<b><i>11.140</i></b>	<b><i>(7.588)</i></b>

Le somme contabilizzate nella voce in commento sono di esistenza certa e di importo determinato. La documentazione inerente la loro spettanza e la relativa quantificazione, nel rispetto del principio di competenza economica e di correlazione dei costi e dei ricavi, è conservata agli atti della Fondazione presso la sede operativa.

### **PASSIVO**

#### **A) Patrimonio netto**

Il Patrimonio Netto della Fondazione al termine dell'esercizio è pari a € 412.671 ed è composto come nel seguito indicato:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>	<i>variazione</i>
Patrimonio	100.000	100.000	0
Fondo di gestione	191.591	119.353	72.238
Riserve di gestione	54.570	54.570	0
Utile dell'esercizio	66.510	72.238	(5.729)
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>412.671</i></b>	<b><i>346.161</i></b>	<b><i>66.510</i></b>

#### **C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Presenta un saldo al 31 dicembre 2015 di € 51.571, a fronte di un saldo dell'esercizio precedente di € 39.647. Nel seguito vengono evidenziate le movimentazioni del fondo intervenute nel corso dell'esercizio ora chiuso:

<i>Descrizione</i>	<i>importo</i>
<b><i>Saldo iniziale al 01.01.2015</i></b>	<b><i>39.647</i></b>
+ accantonamento dell'esercizio	24.180
+ rivalutazione	588
- versamento a Tesoreria	(4.025)
- liquidato nell'anno	(8.719)
- imposta sostitutiva su rivalutazione	(100)
<b><i>Saldo finale al 31.12.2015</i></b>	<b><i>51.571</i></b>

#### **D) Debiti**

I Debiti sono pari a € 2.108.747, a fronte di € 2.224.703 dell'esercizio precedente, con una riduzione di € (115.955), e sono così composti:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>	<i>variazione</i>
Debiti verso fornitori	1.739.237	1.860.996	(121.759)
Debiti tributari	2.420	89.028	(86.609)
Debiti vs. Istituti di Previdenza	73.719	65.757	7.962
Altri debiti	275.372	208.195	67.178
<b>Totale</b>	<b>2.090.747</b>	<b>2.223.976</b>	<b>(133.229)</b>

I “Debiti verso Fornitori” pari a € 1.739.237, evidenziano una riduzione di € 121.759 rispetto all’esercizio precedente derivante dal normale ciclo finanziario dei pagamenti. La voce comprende debiti per fatture da ricevere relative a costi di competenza dell’esercizio per € 1.442.119.

I “Debiti tributari” sono pari a € 20.420 e si riferiscono interamente al debito verso Erario per Iva.

I “Debiti verso gli Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale”, pari a € 73.719, evidenziano un incremento di € 7.962 rispetto all’esercizio precedente e comprendono gli importi dovuti ai seguenti enti:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>	<i>variazione</i>
Inps	72.651	61.725	10.927
Ente Bilaterale per il Commercio	344	206	138
Inail	0	2.926	(2.926)
Altri enti previdenziali	724	900	(176)
<b>Totale</b>	<b>73.719</b>	<b>65.757</b>	<b>7.962</b>

Gli “Altri Debiti”, pari a € 275.372, evidenziano un incremento di € 67.178 rispetto all’esercizio precedente e sono così composti:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>	<i>variazione</i>
Iva in sospeso su fatt.enti pubblici	0	7.772	(7.772)
Anticipi da Clienti	0	180	(180)
Ritenute su redditi di lavoro dipendente	48.945	42.046	6.899
Personale per ferie e permessi non goduti	35.582	28.905	6.677
Ritenute su redditi di lavoro autonomo	52.484	38.998	13.486
Fondi di Ateneo per formazione	93.325	73.678	19.648
Altri debiti diversi	45.034	16.615	28.419
<b>Totale</b>	<b>275.372</b>	<b>208.195</b>	<b>67.178</b>

#### E) Ratei e risconti

I risconti passivi, pari a € 1.656.392, sono così composti:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>	<i>variazione</i>
Risconti su ricavi di progetto	230.991	544.318	(313.327)
Risconti su contributi in conto esercizio	1.425.401	821.579	603.822
<b>Totale</b>	<b>1.656.392</b>	<b>1.365.898</b>	<b>290.494</b>

L’importo di € 230.991 si riferisce ai ricavi già fatturati nel corso dell’esercizio 2015 ma di competenza di esercizi successivi, relativi alle attività nel seguito indicate:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Certificazioni e placement	153.908
Corte d'Appello	10.910
Executive DEL 2015	11.401
Zamperla - Il caso	40.023
Altri progetti diversi	14.749
<b>Totale</b>	<b>230.991</b>

L’importo di € 1.425.401 si riferisce alle quote dei contributi incassati nel corso dell’anno appena concluso e di quello precedente (2014), la cui competenza è relativa agli esercizi

successivi il 2015. Si riporta nel seguito la composizione della voce in commento in relazione ai soggetti di provenienza dei trasferimenti.

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
risconti passivi su contributi partners	218.777
risconti passivi su contributi Università Ca' Foscari	485.076
risconti passivi su contributi erogati da privati	37.886
risconti passivi attività formazione Challenge School	683.661
<b><i>Totale risconti passivi contributi</i></b>	<b><i>1.425.401</i></b>

\*\*\*

## ANALISI DELLE VOCI DEL RENDICONTO DELLA GESTIONE

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### 1) Ricavi e proventi da attività tipiche

Sono pari a € 6.754.951, a fronte di € 7.022.069 dell'esercizio precedente, e comprendono contributi ricevuti per € 2.782.858, introiti per attività di formazione per € 3.059.500 di cui la quota di € 504.633 si riferisce alle iniziative rivolte al mercato e la restante quota di € 2.554.867 si riferisce alla formazione universitaria post laurea, ricavi per consulenza per € 910.593 e ricavi per la gestione del punto di ristoro, del punto vendita e degli accessi agli spazi espositivi per € 2.000.

#### 5) Altri ricavi e proventi

L'importo iscritto a bilancio, pari a € 341.290 si riferisce quanto a € 79.689 a sponsorizzazioni, quanto a € 46.080 ad altri ricavi diversi riferiti all'attività di formazione, quanto a € 159 ad arrotondamenti, quanto a € 3.024 a rimborsi spese, quanto a € 7.608 a corrispettivi per la vendita di beni, quanto a € 4.680 a risarcimenti assicurativi e, quanto a € 200.050, a sopravvenienze attive ordinarie, di cui € 164.326, riferiti ad attività di formazione. Le sopravvenienze attive derivano da aggiornamenti di stime e si riferiscono in parte a costi che erano stati imputati agli esercizi precedenti in adesione al principio di competenza economica ma che in seguito non hanno avuto manifestazione finanziaria e in parte a ricavi di competenza di esercizi precedenti la cui manifestazione e quantificazione si è resa disponibile solo nel corso dell'esercizio appena chiuso.

### COSTI DELLA PRODUZIONE

#### 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Sono pari a € 135.346, ed hanno la seguente composizione:

<i>Descrizione</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>Variazione</i>
Cancelleria e stampati	11.656	9.222	2.433
Materiale pubblicitario	62.058	71.678	(9.620)
Materiale di consumo e merci	59.883	103.321	(43.438)
Altri materiali diversi	1.749	2.281	(532)
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>135.346</i></b>	<b><i>186.502</i></b>	<b><i>(51.156)</i></b>

I costi per materiale di consumo comprendono le spese sostenute per l'acquisto di materiale di supporto ai corsi di formazione che è stato consegnato ai partecipanti.

#### 7) per servizi

I costi per servizi sono pari a € 5.522.933, a fronte di € 5.457.111 dell'esercizio precedente, ed evidenziano un incremento di € 65.823. Di seguito viene illustrata la ripartizione delle voci di costo maggiormente significative:

<i>Descrizione</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>differenza</i>
Utenze telefoniche	19.950	17.742	2.209
Pubblicità e promozione	155.987	120.788	35.199
Assicurazioni	3.923	5.081	(1.157)
Servizi bancari	5.060	5.060	0
Spese di pulizia e vigilanza	29.221	29.221	0
Spese di spedizione e di trasporto	31.191	37.386	(6.195)
Postali e affrancazioni	1.325	818	507
Spese accessorie agli eventi e alla formazione*	332.567	378.491	(45.924)
Certificazione qualità/sicurezza	1.407	2.805	(1.398)
Costo per docenza	1.301.245	1.242.619	58.626
Costo per consulenze e servizi **	1.429.472	1.496.942	(67.471)
Costo compenso amministratori e sindaci	75.309	75.551	(242)
Costo collaboratori a progetto	1.570.316	1.486.398	83.918
Rimborsi spese	129.316	117.793	11.524
Manutenzioni e riparazioni	-	1.413	(1.413)
Viaggi e trasferte	140.699	169.054	(28.356)
Costi per editoria	31.270	45.921	(14.652)
Quote Ateneo	201.608	202.939	(1.331)
Costo iva da pro rata	3.121	0	3.121
Altri costi per servizi	59.944	21.088	38.857
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>5.522.933</i></b>	<b><i>5.457.111</i></b>	<b><i>65.824</i></b>

\* Si segnala che la voce spese accessorie agli eventi e alla formazione comprende principalmente costi sostenuti dalla Fondazione per realizzazione di eventi (€ 32.243) nonché per ristorazione (€ 71.205), catering (€ 108.292), pernottamenti per ospitalità (€ 120.826) resa a favore di relatori che partecipano a corsi di formazione nonché a performers di eventi culturali che frequentemente sono sostitutive dei compensi.

\*\* Le spese per consulenze e servizi si riferiscono ai compensi a collaboratori delle attività di ricerca e di formazione realizzate dalla Fondazione.

### **8) Godimento beni di terzi**

I costi per il godimento dei beni di terzi sono pari a € 242.878 e si riferiscono ad affitti e locazioni passive per € 83.004, a canoni di noleggio attrezzature e mezzi di trasporto per € 143.276, a diritti d'autore per € 1.663 e a licenze d'uso software per € 14.935.

### **9) Personale**

Il costo per il personale, che ammonta complessivamente a € 492.314, evidenzia un incremento di € 32.922 rispetto all'esercizio precedente. Le retribuzioni lorde ammontano a € 368.504 mentre il costo complessivo degli oneri sociali è pari a € 97.010. L'accantonamento di competenza dell'esercizio al Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro dipendente è pari a € 24.767 mentre gli altri costi sono pari a € 2.033.

### **10) Ammortamenti e svalutazioni**

#### ***a) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali***

Sono pari a € 158 e si riferiscono interamente a programmi software.

#### ***b) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali***

Gli ammortamenti a carico dell'esercizio sono pari a € 29.730 e si riferiscono alle seguenti voci:

<i>Descrizione</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>Variazione</i>
Macchinari specifici	1.371	1.371	0
Attrezzature	1.856	1.257	600
Mobili e arredi	12.303	9.797	2.506
Macchine ufficio elettroniche	7.957	5.985	1.972
Imbarcazioni sportiva	3.343	2.332	1.011
Telefonini	1.101	725	375
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>27.930</i></b>	<b><i>21.467</i></b>	<b><i>6.463</i></b>

#### 11) **Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

La variazione di rimanenze di € 318 e si riferisce interamente a materiale di consumo e merci.

#### 14) **Oneri diversi di gestione**

Gli oneri diversi di gestione sono pari a € 450.806 ed evidenziano una riduzione di € (7.512) rispetto all'esercizio precedente. Di seguito vengono riportate le voci di costo maggiormente significative:

<i>Descrizione</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>Variazione</i>
Imposte e tasse	9.729	20.442	(10.713)
Valori bollati	18.898	17.277	1.621
Diritti Camera di Commercio	45	167	(122)
Sopravvenienze passive ordinarie	104.923	72.122	32.801
Perdite su crediti	0	68.300	
Contributi e liberalità	79.972	116.330	(36.358)
Assegni di ricerca, premi, borse di studio e simili	200.600	154.557	46.044
Diritti SIAE	5.042	3.379	1.663
Altri oneri diversi di gestione	31.597	5.745	25.852
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>450.806</i></b>	<b><i>458.318</i></b>	<b><i>(7.512)</i></b>

#### C) **PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**

I proventi e oneri finanziari di competenza dell'esercizio 2015 sono ripartiti come segue:

<i>Descrizione</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>Variazione</i>
<b><u>Proventi da partecipazioni</u></b>	-	-	-
<b><u>Proventi finanziari</u></b>			
<i>Interessi attivi bancari</i>	5.142	7.010	(1.868)
<i>Altri proventi finanziari</i>	0	0	0
<b><i>Totale proventi</i></b>	5.142	7.010	(1.868)
<b><u>Interessi e altri oneri finanziari</u></b>			
<i>interessi passivi su imposte</i>	0	0	0
<i>altri oneri finanziari diversi</i>	(120)	(186)	66
<b><i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i></b>	(120)	(186)	66
<b><u>Utili e perdite su cambi</u></b>			
<i>differenze positive di cambio</i>	191	10	181
<i>differenze negative di cambio</i>	(45)	(189)	144
<b><i>Totale utili e perdite su cambi</i></b>	146	(179)	325
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>5.169</i></b>	<b><i>6.646</i></b>	<b><i>(1.477)</i></b>

#### 22) **Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate**

Le Imposte correnti sono pari a € 162.216 e si riferiscono ad Irap per la quota di € 110.939 e ad Ires per la quota di € 51.277.

#### 23) **Risultato dell'esercizio**

L'esercizio chiuso al 31.12.2015 evidenzia un utile di € 66.510.

E' allegato alla presente relazione sotto la lettera A) il rendiconto della gestione annuale con indicazione della ripartizione dei costi e dei ricavi per le due aree di attività, commerciale e non commerciale. Per i commenti delle singole voci si rinvia a quanto sopra esposto con riferimento al rendiconto della gestione complessiva delle attività della Fondazione.

## **ALTRE INFORMAZIONI**

### **Partecipanti Istituzionali**

La Fondazione ha raccolto a partire dal 2011 l'adesione di alcuni Partners prestigiosi che collaborano nell'ambito di attività di ricerca, formazione e realizzazione di eventi in ambiti diversi. Nel 2015 i rapporti si sono sviluppati con:

1. **Gulf Research Foundation** promuove ricerche sugli stati membri del Consiglio di Cooperazione del Golfo, privilegia attività di laboratori, conferenze, fellowship e sostiene iniziative di formazione nell'ambito delle relazioni internazionali;
2. **A. Zamperla s.p.a.** promuove attività di formazione e ricerca sul tema Venezia e la società veneziana attraverso l'archeologia, oltre che sugli ecosistemi lagunari e la loro ricostruzione eco-storica;
3. **G.A.M.**, precedentemente denominata Swiss&Global Asset Management, ha continuato a contribuire allo sviluppo delle attività del Center for Experimental Research in Management and Economics (CERME) relative allo studio della finanza comportamentale che si traduce nella messa a punto di nuove metodologie di comunicazione e distribuzione dei prodotti finanziari;
4. **Fondazione Coin** ha erogato un contributo per i premi al merito destinati ai migliori studenti del primo anno dei corsi di laurea ad indirizzo economico dell'A.A. 2014-2015;
5. **Fondazione di Venezia** contribuisce alla costituzione di un ambiente culturale creativo e dinamico, in grado di arricchire il percorso curricolare dei giovani universitari e di incentivare la produzione culturale utilizzando strumenti metodologici innovativi;
6. **Camera di Commercio di Venezia Rovigo Delta Lagunare** collabora con la Fondazione per la realizzazione di progetti diversi di interesse per il territorio sull'area metropolitana e la sua mobilità sostenibile, su una cultura della legalità nell'economia veneta, sull'arte come espressione culturale, sul green public procurement.

### **Compensi Amministratori, sindaci e consulenza**

I compensi per il Consiglio di Amministrazione, interamente liquidati nel corso dell'esercizio, ammontano complessivamente a € 50.000. Su tali compensi sono maturati contributi Inps per complessivi € 10.073. L'importo si riferisce al solo compenso deliberato a fronte delle deleghe operative assegnate al Consigliere Dott.ssa Giulia Benedetti.

Gli emolumenti di competenza dell'anno del collegio Sindacale, interamente liquidati, sono pari a € 15.236.

Gli importi corrisposti in corso d'anno per consulenza fiscale e amministrativa e per la gestione del personale ammontano a € 35.746.

Nessun onere finanziario è stato imputato nell'esercizio a valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale. La fondazione non ha conseguito alcun provento di cui all'art. 2425, n. 15, del Codice Civile.

### **Certificazioni**

- In data 25 novembre 2015 è stato confermato da parte di Lloyd's Register Quality Assurance Italy Srl il mantenimento della certificazione di conformità del Sistema Qualità alla norma UNI EN ISO 9001:2008.
- A seguito della visita di controllo per il mantenimento dei requisiti richiesti dalla Regione Veneto in data 14 maggio 2015, è confermato anche per il 2015 l'accreditamento regionale per la formazione continua.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato della gestione annuale, e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Venezia, 11 aprile 2016  
Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Prof. Michele Bugliesi