

**Fondazione Università Ca' Foscari Venezia**  
**30123 Venezia – Dorsoduro 3246**  
**Codice fiscale e Registro Imprese di Venezia n. 03387580271**  
**P.Iva: 03387580271 - R.E.A. 303820**

**Riconosciuta con Decreto Prefettizio del 18-11-2010 ed iscritta al n. 414 del Registro delle  
Persone Giuridiche**

\*\*\*\*\*

**Nota integrativa al bilancio chiuso al 31 dicembre 2017**

**Principi contabili e criteri di valutazione**

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2017 è stato redatto in base ai principi contabili ed ai criteri di valutazione dettati dal Codice Civile e dai Principi Contabili emanati a cura del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dal Consiglio Nazionale dei Ragionieri, come integrati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Nella redazione del bilancio è stato perseguito il rispetto della clausola generale della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

I principi contabili ed i criteri di valutazione adottati nella redazione del presente bilancio non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente, in osservanza al principio di continuità e non sono intervenute speciali ragioni che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423, 4° comma, del Codice Civile.

In relazione al criterio di rilevazione del costo ammortizzato per la valutazione dei crediti e dei debiti contenuto nell'art. 12 del D.Lgs. 139/2015, si è valutata l'irrilevanza della sua applicazione al fine di garantire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica e si è mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo, con eventuale stanziamento di un fondo svalutazione, per i crediti e secondo il valore nominale (per i debiti).

Ai fini di una migliore leggibilità dei dati di bilancio sono state eliminate le voci contrassegnate con numeri arabi e lettere minuscole aventi valore pari a zero.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo il principio di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato. In osservanza di tale principio, tutte le operazioni sono valutate ed esposte in bilancio sulla base della loro sostanza economica, nel rispetto del principio di prevalenza degli aspetti sostanziali su quelli formali.

Nel rispetto del principio di prudenza, sono stati indicati solamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura.

Si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento.

Tutti gli importi indicati nel bilancio e nella nota integrativa sono espressi in unità di euro.

Le voci di bilancio sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente; pertanto non si è reso necessario alcun adattamento.

Nella presente nota integrativa sono commentate le variazioni delle singole voci dello stato patrimoniale e del rendiconto della gestione.

Di seguito sono enunciati i criteri adottati nella valutazione delle singole voci di bilancio.

Non essendoci prescrizioni normative specifiche in relazione ai principi di redazione dei bilanci delle aziende non profit si è ritenuto di adottare per la stesura del documento gli schemi di stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa prescritti dal Codice Civile al Titolo V del Libro V per la predisposizione del bilancio delle società, ritenuti idonei a fornire una rappresentazione veritiera e completa delle attività condotte nel corso dell'anno e coerenti con quanto previsto dall'art. 16, comma 2, dello Statuto vigente.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisizione, incluso degli oneri accessori, e sono assoggettate ad ammortamento diretto a quote costanti, tenuto conto del periodo della loro utilità economica.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di fabbricazione, comprensivo degli oneri accessori. Il valore dei cespiti viene ammortizzato in quote costanti sulla base delle aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzazione, che coincidono con i coefficienti previsti dalla normativa fiscale. Le immobilizzazioni materiali non sono state assoggettate ad alcuna svalutazione, non sussistendone i presupposti.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da “Partecipazioni in altre imprese” sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione o al valore nominale, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

### **Rimanenze**

Le rimanenze sono state valutate ed iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dal mercato.

### **Crediti**

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo, che coincide con il valore nominale.

La distinzione tra crediti esigibili entro e oltre l'esercizio successivo è stata effettuata sulla base del ragionevole convincimento della effettiva possibilità di incasso, secondo quanto indicato dal Principio Contabile n.15.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono valutate e iscritte al valore nominale.

### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti comprendono le quote di costi e di proventi comuni a due o più esercizi, in osservanza del principio di competenza economica e temporale ed in applicazione del corollario della correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

### **Patrimonio netto**

Il Patrimonio della Fondazione e il fondo di gestione sono iscritti al valore nominale deliberati dal Socio Fondatore all'atto della costituzione. Le riserve di gestione sono iscritte al loro valore nominale.

### **Trattamento di fine rapporto**

Il Trattamento di Fine Rapporto esprime il debito nei confronti di tutti i dipendenti a fronte delle indennità maturate nel corso degli esercizio in cui è in essere il rapporto di lavoro, al netto degli eventuali anticipi corrisposti agli stessi, in conformità a quanto disposto dall'articolo 2120 del Codice Civile e nel rispetto dei contratti collettivi di lavoro vigenti nonché al netto dei contributi fiscali.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

### **Ricavi e proventi, costi e oneri**

I ricavi, i proventi, nonché i costi e gli oneri, sono iscritti in bilancio secondo i principi della competenza e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e al netto di eventuali resi, sconti, abbuoni e premi.

Tra i ricavi dell'attività tipica sono iscritti i contributi in conto esercizio, in denaro e in natura, ripartiti in classi in funzione della natura di soggetto erogante (Socio Fondatore, Partners, terzi soggetti non soci).

L'indicazione in bilancio segue il principio della competenza economica con imputazione diretta dei contributi agli esercizi in cui trovano collocazione i costi cui ineriscono.

## Imposte sul reddito

Le imposte dell'esercizio correnti sono determinate in base alla previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale, nel rispetto del principio di competenza economica. Le imposte differite ed anticipate sono state calcolate sulla base delle vigenti aliquote di imposta.

## ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### B) Immobilizzazioni

##### I – Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, riferite a spese di manutenzione sostenute su beni di terzi in locazione, sono pari a € 72.281, al netto dell'ammortamento di competenza dell'esercizio pari a € 12.755. Si evidenziano nella seguente tabella le variazioni intervenute rispetto all'esercizio precedente:

	Costi di impianto e ampliamento	Opere ingegno	Avviamento	Altre immobilizz. immateriali	Totale
<b>Costo storico</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rivalutazioni esercizi precedenti	0	0	0	0	0
<i>(Ammortamenti esercizi precedenti)</i>	0	0	0	0	0
<i>(Svalutazioni esercizi precedenti)</i>	0	0	0	0	0
<b>Valore netto a inizio esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Acquisizioni dell'esercizio	0	0	0	85.036	85.036
Spostamenti di voci dell'esercizio	0	0	0	0	0
<i>(Cessioni dell'esercizio)</i>	0	0	0	0	0
Utilizzi/storni fondi amm.to	0	0	0	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0	0	0	0
<i>(Ammortamenti dell'esercizio)</i>	0	0	0	(12.755)	(12.755)
<i>(Svalutazioni dell'esercizio)</i>	0	0	0	0	0
<b>Valore netto a fine esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72.281</b>	<b>72.281</b>

##### II – Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali nette, pari a € 223.198, evidenziano un incremento di € 102.466 rispetto all'esercizio precedente, determinato dall'effetto degli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio e degli ammortamenti di competenza, come risulta dal prospetto che segue:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Atri beni	Immob. in corso e accanti	Totale
<b>Costo storico</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31.467</b>	<b>203.255</b>	<b>0</b>	<b>234.722</b>
Rivalutazioni esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0
<i>(Ammortamenti esercizi precedenti)</i>	0	0	(12.205)	(101.785)	0	(113.990)
<i>(Svalutazioni esercizi precedenti)</i>	0	0	0	0	0	0
<b>Valore netto a inizio esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19.263</b>	<b>101.470</b>	<b>0</b>	<b>120.732</b>
Acquisizioni dell'esercizio	0	0	0	132.791	0	132.791
Spostamenti di voci dell'esercizio	0	0	0	0	0	0
<i>(Cessioni dell'esercizio)</i>	0	0	0	0	0	0
Utilizzi/storni fondi amm.to	0	0	(191)	0	0	(191)
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0	0	0	0	0
<i>(Ammortamenti dell'esercizio)</i>	0	0	(4.128)	(26.006)	0	(30.134)
<i>(Svalutazioni dell'esercizio)</i>	0	0	0	0	0	0
<b>Valore netto a fine esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.943</b>	<b>208.255</b>	<b>0</b>	<b>223.198</b>

Gli "Altri beni" comprendono macchine d'ufficio elettroniche per € 35.094, al netto del relativo fondo ammortamento di € 45.327, mobili e arredi per € 167.805, al netto del relativo fondo ammortamento di € 63.885, a imbarcazioni per € 1.011, al netto di ammortamenti per € 12.360 e telefoni cellulari per € 4.345, già ammortizzati per € 6.220.

### III – Immobilizzazioni finanziarie

#### 1) Partecipazioni

##### c) altre imprese

Sono pari a € 4.500 e si riferiscono a:

- quota di partecipazione di € 500,00 (cinquecento/00), pari al 5% del capitale sociale di Greendecision Srl con sede legale in Venezia, Via Torino n. 155, codice fiscale, partita iva e registro imprese di Venezia n. 04315460271, costituita in data 30.07.2015. La società ha per oggetto la valutazione e l'ottimizzazione dei processi decisionali per la risoluzione di problematiche ambientali attraverso lo sviluppo, l'adattamento e il miglioramento di metodologie di analisi decisionale;
- quota di partecipazione di € 1.000,00 (mille/00), pari al 10% del capitale sociale di Strategy Innovation Srl con sede legale in Venezia, Dorsoduro 3246, codice fiscale, partita iva e registro imprese di Venezia n. 04323680274, costituita in data 29.09.2015. La società ha per oggetto lo studio e l'implementazione di una metodologia innovativa per l'analisi strategica attraverso l'elaborazione di uno specifico software;
- quota di partecipazione di € 3.000,00 (tremila/00), pari al 10,81% del capitale sociale di Head Up Srl con sede legale in Venezia – Mestre, Via Torino n.155, codice fiscale, partita iva e registro imprese di Venezia n. 04349170276, costituita in data 10.02.2016. La quota di capitale sottoscritta è stata versata in misura pari a € 750. La società ha per oggetto l'attività di studio e ricerca, trasferimento tecnologico e scientifico, consulenza, formazione e divulgazione nel settore della scienza e delle tecniche della prevenzione e della sicurezza.

#### C) Attivo circolante

##### I – Rimanenze

Le giacenze al termine dell'esercizio ammontano ad € 7.000 e si riferiscono a merci per € 1.200, a materiale promozionale e cancelleria per € 2.300 e a cataloghi relativi agli eventi espositivi realizzati nel corso degli esercizi precedenti per l'importo di € 3.500.

##### II - Crediti

Ammontano a € 3.543.966, a fronte di € 1.941.720 dell'esercizio precedente, con un incremento di € 1.602.246. Si riferiscono alle seguenti voci:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2017</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>variazione</i>
verso clienti	3.261.383	1.850.157	1.411.226
crediti tributari	18.042	34.580	(16.538)
verso altri	264.541	56.984	207.557
<b>Totale</b>	<b>3.543.966</b>	<b>1.941.719</b>	<b>1.602.246</b>

I "Crediti verso Clienti" sono relativi a prestazioni eseguite per le quali si è già provveduto all'emissione di fattura per € 994.233, al netto del relativo fondo svalutazione crediti pari a € 2.551, e a fatture da emettere per l'importo di € 334.958. Il residuo importo di € 1.932.192 è così composto:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2017</i>	<i>31.12.2016</i>
trasferimenti da ricevere su progetti finanziati	54.883	284.397
trasferimenti da ricevere su progetti diversi	497.521	0
trasferimenti da ricevere da UCF per master	534.507	333.123
trasferimenti da ricevere da UCF per attività diverse	613.772	117.813
contributi da ricevere da partners	15.000	85.000
contributi da ricevere per formazione	216.510	45.300
<b>Totale</b>	<b>1.932.192</b>	<b>865.634</b>

L'importo dei crediti a bilancio si riferisce a soggetti residenti in Italia ad eccezione della quota di € 11.335 che si riferisce a soggetti esteri.

I "Crediti tributari" pari a € 18.042 si riferiscono al credito per la richiesta di rimborso dell'Ires per gli anni di imposta dal 2007 al 2012 riferita alla mancata deducibilità dell'Irap sul costo del personale dipendente e assimilato ex DL 201/2011 per € 16.659, a crediti verso erario per ritenute su redditi di lavoro autonomo versate in eccesso per € 1.383.

I "Crediti verso altri", pari a complessivi € 264.541 sono costituiti da:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2017</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>variazione</i>
anticipi Inail	0	3.065	(3.065)
anticipi a fornitori	31.028	18.903	12.125
trattenute fondo pensione	8.725	7.296	1.428
borse di studio	10.750	10.750	0
anticipo spese Vega	189.441	7.558	181.883
altri crediti diversi	24.597	9.412	15.185
<b>Totale</b>	<b>264.541</b>	<b>56.984</b>	<b>207.557</b>

I crediti esposti in bilancio sono tutti interamente esigibili entro l'esercizio successivo ad eccezione della quota di € 132.840, riferita ad anticipi spese Vega, esigibili nel corso delle annualità di locazione successive all'anno 2018.

#### ***IV - Disponibilità liquide***

Ammontano a € 917.290, e sono così costituite:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2017</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>variazione</i>
Depositi bancari	914.460	2.534.411	(1.619.951)
Denaro e valori in cassa	2.829	1.909	920
<b>Totale</b>	<b>917.290</b>	<b>2.536.320</b>	<b>(1.619.031)</b>

La riduzione delle disponibilità bancarie è stata determinata in parte dal normale ciclo finanziario legato all'attività corrente, e in parte dal posticipo all'esercizio successivo a quello in commento del trasferimento di fondi da parte dell'Ateneo che ha comportato un incremento dei crediti.

Si riporta nel seguito il confronto tra i dati del bilancio dell'esercizio 2016 e di quello appena chiuso con riferimento alle disponibilità liquide e alle posizioni di credito e di debito.

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2017</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>variazione</i>
Crediti	3.543.966	1.941.719	1.602.247
Disponibilità Liquide	917.290	2.536.320	(1.619.030)
Debiti	(2.958.955)	(2.353.062)	(605.893)
<b>Totale</b>	<b>1.502.301</b>	<b>2.124.977</b>	<b>(622.676)</b>

#### **D) Ratei e Risconti**

##### ***Ratei***

Sono pari a € 65 e si riferiscono a interessi attivi maturati sui depositi di conto corrente bancario e non ancora accreditati alla data di chiusura dell'esercizio.

##### ***Risconti***

I risconti attivi, pari a € 81.546, si riferiscono alle seguenti voci:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2017</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>variazione</i>
Premi assicurativi	782	1.303	(521)
Licenze software	1.938	367	1.571
Servizi area formazione	16.717	14.077	2.640
Servizi area ricerca	30.685	14.431	16.254
Servizi area eventi	28.553	0	28.553
Altri costi per servizi	2.871	2.282	589
<b>Totale</b>	<b>81.546</b>	<b>32.459</b>	<b>49.087</b>

Le somme contabilizzate nella voce in commento sono di esistenza certa e di importo determinato. La documentazione inerente la loro spettanza e la relativa quantificazione, nel rispetto del principio di competenza economica e di correlazione dei costi e dei ricavi, è conservata agli atti della Fondazione presso la sede operativa.

### **PASSIVO**

#### **A) Patrimonio netto**

Il Patrimonio Netto della Fondazione al termine dell'esercizio è pari a € 414.743 ed è composto come nel seguito indicato:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2017</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>variazione</i>
Patrimonio	100.000	100.000	0
Fondo di gestione	260.173	258.251	1.923
Riserve di gestione	54.570	54.570	(0)
Utile dell'esercizio	0	1.922	(1.922)
<b>Totale</b>	<b>414.743</b>	<b>414.743</b>	<b>0</b>

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Presenta un saldo al 31 dicembre 2017 di € 122.587, a fronte di un saldo dell'esercizio precedente di € 82.457. Nel seguito vengono evidenziate le movimentazioni del fondo intervenute nel corso dell'esercizio ora chiuso:

<i>Descrizione</i>	<i>importo</i>
<b>Saldo iniziale al 01.01.2017</b>	<b>82.457</b>
+ accantonamento dell'esercizio	48.684
+ rivalutazione	1.712
- versamento a Tesoreria	(2.234)
- liquidato nell'anno	(7.741)
- imposta sostitutiva su rivalutazione	(291)
<b>Saldo finale al 31.12.2017</b>	<b>122.587</b>

### D) Debiti

I Debiti sono pari a € 2.958.955, a fronte di € 2.353.062 dell'esercizio precedente, con un incremento di € 605.893, e sono così composti:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2017</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>variazione</i>
Debiti verso fornitori	2.123.647	1.907.349	216.298
Debiti tributari	127.995	85.302	42.693
Debiti vs. Istituti di Previdenza	80.261	64.442	15.819
Altri debiti	627.053	295.970	331.083
<b>Totale</b>	<b>2.958.955</b>	<b>2.353.062</b>	<b>605.893</b>

I "Debiti verso Fornitori" pari a € 2.123.647, evidenziano un incremento di € 216.298 rispetto all'esercizio precedente derivante dal normale ciclo finanziario dei pagamenti. La voce comprende debiti per fatture da ricevere relative a costi di competenza dell'esercizio per € 1.519.153.

I "Debiti tributari" sono pari a € 127.995 e si riferiscono al debito verso Erario per Iva per € 25.297, a ritenute operate su redditi di lavoro autonomo per € 39.976 e su redditi di lavoro dipendente per € 57.897 e al debito per imposte dirette di competenza dell'esercizio ora chiuso, al netto degli acconti versati in corso d'anno e delle ritenute subite, come evidenziato nella tabella che segue:

<i>Descrizione</i>	<i>crediti</i>	<i>debiti</i>
Acconti irap	83.495	
Irap dell'esercizio		(66.906)
Acconti ires	62.078	
Ritenute subite	2.177	
Ires dell'esercizio		(85.669)
<b>Totale</b>	<b>147.750</b>	<b>(152.575)</b>
<b>Differenza a debito</b>		<b>(4.825)</b>

I "Debiti verso gli Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale", pari a € 80.261, evidenziano un incremento di € 15.819 rispetto all'esercizio precedente e comprendono gli importi dovuti ai seguenti enti:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2017</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>variazione</i>
Inps	78.406	64.050	14.356
Inail	1.401	0	1.401
Ente Bilaterale per il Commercio	238	200	38
Altri enti previdenziali	216	192	24
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>80.261</i></b>	<b><i>64.442</i></b>	<b><i>15.819</i></b>

Gli "Altri Debiti", pari a € 627.053, evidenziano un incremento di € 331.083 rispetto all'esercizio precedente e sono così composti:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2017</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>variazione</i>
Anticipi da Clienti	0	130	(130)
Personale per ferie e permessi non goduti	83.467	63.954	19.513
Fondi di Ateneo per formazione	517.500	200.078	317.422
Altri debiti diversi	26.086	31.807	(5.722)
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>627.053</i></b>	<b><i>295.970</i></b>	<b><i>331.083</i></b>

#### **E) Ratei e risconti**

I risconti passivi, pari a € 1.353.558, sono così composti:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2017</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>variazione</i>
Risconti su ricavi di progetto	442.826	424.598	18.228
Altri risconti passivi	910.732	1.367.174	(456.441)
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>1.353.558</i></b>	<b><i>1.791.771</i></b>	<b><i>(438.213)</i></b>

L'importo di € 442.826 si riferisce ai ricavi già fatturati nel corso dell'esercizio 2017 ma di competenza di esercizi successivi, relativi alle attività nel seguito indicate:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Certificazioni e placement	312.649
Area eventi	35.351
Area ricerca	55.116
Zamperla - Il caso	19.710
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>422.826</i></b>

L'importo di € 910.732 si riferisce a somme incassate nel corso dell'anno appena concluso e di quello precedente (2016), la cui competenza è relativa agli esercizi successivi il 2017. Si riporta nel seguito la composizione della voce in commento in relazione ai soggetti di provenienza dei trasferimenti.

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
risconti passivi su contributi partners	110.916
risconti passivi su contributi Università Ca' Foscari per master	273.930
risconti passivi su contributi Università Ca' Foscari per attività diverse	463.715
risconti passivi su contributi erogati da privati	62.172
<b><i>Totale altri risconti passivi</i></b>	<b><i>910.732</i></b>

\*\*\*

### **ANALISI DELLE VOCI DEL RENDICONTO DELLA GESTIONE**

#### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

##### **1) Ricavi e proventi da attività tipiche**

Sono pari a € 7.485.501, a fronte di € 6.982.550 dell'esercizio precedente, e comprendono le seguenti voci:

<i>Descrizione</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>variazione</i>
ricavi formazione privata	959.765	781.235	178.530
quote iscrizione master	2.124.607	2.140.948	(16.341)
altri proventi area formazione	584.812	358.598	226.214
ricavi certificazioni e placement	294.081	256.557	37.524
ricavi org.ne convegni e gestione spazi	100.755	131.594	(30.839)
ricavi attività di ricerca / consulenza	753.099	582.540	170.559
contributi partners	329.727	404.863	(75.136)
contributi da terzi	617.122	664.511	(47.389)
trasferimenti da UCF per attività diverse da formazione	1.721.533	1.661.704	59.829
<b>Totale</b>	<b>7.485.501</b>	<b>6.982.550</b>	<b>502.951</b>

#### **5) Altri ricavi e proventi**

L'importo iscritto a bilancio, pari a € 243.543 si riferisce quanto a € 118.617 a sponsorizzazioni, quanto a € 60.379 a sopravvenienze attive ordinarie, quanto a € 84 ad arrotondamenti, quanto a € 10.643 a rimborsi spese, e quanto a € 53.820 a royalties relative al punto di ristoro e al punto vendita esistenti presso la sede centrale di Ca' Foscari.

Le sopravvenienze attive derivano da aggiornamenti di stime e si riferiscono a costi che erano stati imputati agli esercizi precedenti in adesione al principio di competenza economica ma che in seguito non hanno avuto manifestazione finanziaria per € 44.233 e a ricavi di competenza di esercizi precedenti la cui manifestazione e quantificazione si è resa disponibile solo nel corso dell'esercizio appena chiuso per € 16.183. La quota di € 45.277 è relativa all'area formazione.

#### **COSTI DELLA PRODUZIONE**

##### **6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Sono pari a € 142.442, ed hanno la seguente composizione:

<i>Descrizione</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>variazione</i>
Cancelleria e stampati	12.459	17.059	(4.600)
Materiale pubblicitario	72.708	69.922	2.786
Materiali per allestimento esposizioni	1.525	15.586	(14.061)
Libri, riviste, abbonamenti	14.966	19.697	(4.731)
Materiale di consumo e merci	38.686	44.141	(5.455)
Altri materiali diversi	2.100	1.542	558
<b>Totale</b>	<b>142.442</b>	<b>167.945</b>	<b>(25.503)</b>

I costi per materiale di consumo e per l'acquisto di libri comprendono le spese sostenute per l'acquisto di materiale di supporto ai corsi di formazione che è stato consegnato ai partecipanti.

##### **7) per servizi**

I costi per servizi sono pari a € 5.754.899, a fronte di € 5.360.366 dell'esercizio precedente, ed evidenziano un incremento di € 394.533. Di seguito viene illustrata la ripartizione delle voci di costo maggiormente significative:



<i>Descrizione</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>variazione</i>
Utenze telefoniche	21.278	18.339	2.939
Pubblicità e promozione	205.010	109.426	95.584
Assicurazioni	2.692	4.521	(1.829)
Servizi bancari	2.695	7.303	(4.608)
Spese di pulizia e vigilanza	38.636	26.973	11.663
Spese di spedizione e di trasporto	35.927	37.369	(1.442)
Postali e affrancazioni	3.715	4.108	(394)
Servizio copisteria	19.981	21.995	(2.014)
Spese accessorie agli eventi e alla formazione*	545.153	482.131	63.022
Certificazione qualità/sicurezza	5.161	3.728	1.434
Costo per docenza	1.697.926	1.340.349	357.577
Costo per consulenze e servizi **	1.807.045	1.996.548	(189.502)
Costo agenzia viaggi	12.605	8.592	4.013
Costo compenso amministratori e sindaci	117.362	73.480	43.882
Costo collaboratori a progetto	694.010	649.231	44.780
Rimborsi spese	99.444	106.875	(7.431)
Viaggi e trasferte	112.923	114.352	(1.429)
Costi per editoria	-	557	(557)
Quote Ateneo	207.010	193.291	13.720
Costo iva da pro rata	10.885	20.658	(9.773)
Altri costi per servizi	115.441	140.543	(25.102)
<b>Totale</b>	<b>5.754.899</b>	<b>5.360.366</b>	<b>394.534</b>

\* Si segnala che la voce spese accessorie agli eventi e alla formazione comprende principalmente costi sostenuti dalla Fondazione per realizzazione di eventi (€ 264.189) nonché per ristorazione (€ 118.856), catering (€ 94.078), pernottamenti per ospitalità (€ 68.030) resa a favore di relatori che partecipano a corsi di formazione nonché a performers di eventi culturali che frequentemente sono sostitutive dei compensi.

\*\* Le spese per consulenze e servizi si riferiscono ai compensi a collaboratori delle attività di ricerca e di formazione realizzate dalla Fondazione.

### **8) Godimento beni di terzi**

I costi per il godimento dei beni di terzi sono pari a € 187.077 e si riferiscono ad affitti e locazioni passive per € 31.442, al canone per la fruizione di spazi e servizi presso il Vega – Parco Scientifico e Tecnologico per € 77.105, a canoni di noleggio attrezzature e mezzi di trasporto per € 57.288, a diritti d'autore per € 15.349 e a licenze d'uso software per € 5.893.

### **9) Personale**

Il costo per il personale, che ammonta complessivamente a € 920.566, evidenzia un incremento di € 54.235 rispetto all'esercizio precedente. Le retribuzioni lorde ammontano a € 751.940 mentre il costo complessivo degli oneri sociali è pari a € 114.720. L'accantonamento di competenza dell'esercizio per il Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro dipendente è pari a € 50.520 mentre gli altri costi relativi al personale sono pari a € 3.387.

### **10) Ammortamenti e svalutazioni**

#### **a) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**

Sono pari a € 12.755 e si riferiscono interamente a spese sostenute su beni di terzi condotti in locazione.

#### **b) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**

Gli ammortamenti a carico dell'esercizio sono pari a € 30.134 e si riferiscono alle seguenti voci:

<i>Descrizione</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>variazione</i>
Attrezzature	4.128	3.011	1.117
Mobili e arredi	20.847	13.363	7.484
Macchine ufficio elettroniche	1.737	8.540	(6.803)
Imbarcazioni sportiva	2.021	2.021	0
Telefonini	1.401	1.439	(38)
<b>Totale</b>	<b>30.134</b>	<b>28.374</b>	<b>1.760</b>

#### 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

La variazione di rimanenze di € (700) e si riferisce interamente a materiale di consumo e merci.

#### 14) Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono pari a € 529.231 ed evidenziano una riduzione di € (74.745) rispetto all'esercizio precedente. Di seguito vengono riportate le voci di costo maggiormente significative:

<i>Descrizione</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>variazione</i>
Imposte e tasse	12.962	15.268	(2.307)
Valori bollati	19.830	18.303	1.527
Diritti Camera di Commercio e diritti segreteria	2.039	4.217	(2.178)
Sopravvenienze passive ordinarie	75.540	231.304	(155.764)
Contributi e liberalità	76.307	82.527	(6.220)
Assegni di ricerca, premi, borse di studio e simili	226.511	131.393	95.118
Quote associative	102.189	100.515	1.673
Diritti SIAE	7.142	9.416	(2.274)
Altri oneri diversi di gestione	6.712	11.033	(4.321)
<b>Totale</b>	<b>529.231</b>	<b>603.976</b>	<b>(74.745)</b>

#### C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

I proventi e oneri finanziari di competenza dell'esercizio 2017 sono ripartiti come segue:

<i>Descrizione</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>variazione</i>
<b>Proventi da partecipazioni</b>	-	-	-
<b>Proventi finanziari</b>			
<i>Interessi attivi bancari</i>	133	413	(281)
<i>Altri proventi finanziari</i>	0	0	0
<b>Totale proventi</b>	133	413	(281)
<b>Interessi e altri oneri finanziari</b>			
<i>interessi passivi su imposte</i>	0	0	0
<i>altri oneri finanziari diversi</i>	(175)	(31)	(144)
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	(175)	(31)	(144)
<b>Utili e perdite su cambi</b>			
<i>differenze positive di cambio</i>	11	0	11
<i>differenze negative di cambio</i>	(33)	(72)	39
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>	(22)	(72)	50
<b>Totale</b>	<b>(65)</b>	<b>310</b>	<b>(375)</b>

#### 22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

Le imposte correnti sono pari a € 152.575 e si riferiscono ad Irap per la quota di € 85.669 e ad Ires per la quota di € 66.906.

#### 23) Risultato dell'esercizio

L'esercizio chiuso al 31.12.2017 evidenzia un risultato a pareggio.

E' allegato alla presente relazione sotto la lettera A) il rendiconto della gestione annuale con indicazione della ripartizione dei costi e dei ricavi per le due aree di attività, commerciale e non commerciale. Per i commenti delle singole voci si rinvia a quanto sopra esposto con riferimento al rendiconto della gestione complessiva delle attività della Fondazione.

#### ALTRE INFORMAZIONI

##### Compensi Amministratori, sindaci e consulenza

I compensi per il Consiglio di Amministrazione, interamente liquidati nel corso dell'esercizio, ammontano complessivamente a € 91.278. Su tali compensi sono maturati contributi Inps per complessivi € 10.223. L'importo si riferisce al compenso deliberato a fronte delle deleghe operative assegnate al Consigliere Dott.ssa Giulia Benedetti, il cui mandato è terminato in data 30 aprile 2017, nonché al compenso deliberato a fronte delle deleghe operative assegnate al Consigliere Ing. Tommaso Santini a decorrere dalla nomina avvenuta in data 26 aprile 2017.

Gli emolumenti di competenza dell'anno del collegio Sindacale, interamente liquidati, sono pari a € 14.500.

Gli importi corrisposti in corso d'anno per consulenza fiscale e amministrativa e per la gestione del personale ammontano a € 33.060 oltre ad Iva.

Nessun onere finanziario è stato imputato nell'esercizio a valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale. La fondazione non ha conseguito alcun provento di cui all'art. 2425, n. 15, del Codice Civile.

### **Partecipanti Istituzionali**

La Fondazione ha raccolto a partire dal 2011 l'adesione di alcuni Partners prestigiosi che collaborano nell'ambito di attività di ricerca, formazione e realizzazione di eventi in ambiti diversi. Nel 2017 i rapporti si sono sviluppati con:

- **Camera di Commercio Venezia Rovigo Delta Lagunare** collabora con la Fondazione per la realizzazione di progetti diversi di interesse per il territorio sull'area metropolitana e la sua mobilità sostenibile, su una cultura della legalità nell'economia veneta, sull'arte come espressione culturale, sul green public procurement;
- **Fondazione di Venezia** contribuisce alla costituzione di un ambiente culturale creativo e dinamico, in grado di arricchire il percorso curricolare dei giovani universitari e di incentivare la produzione culturale utilizzando strumenti metodologici innovativi;
- **GAM (Italia) SGR SpA** contribuisce alle attività del Center for Experimental Research in Management and Economics (CERME) relative allo studio della finanza comportamentale che si traduce nella messa a punto di nuove metodologie di comunicazione e distribuzione dei prodotti finanziari;
- **GARNELL SGR SpA** contribuisce a sostenere la realizzazione di uno studio sui temi legati alla metrica ed alla selezione di indicatori di tipo economico, ambientale e sociale per valutare l'impatto e la sostenibilità associati ai prodotti finanziari nel settore dell'Economia Reale, con particolare attenzione al comparto Agrifood;
- **Dunhuang Culture Promotion Foundation** collabora con Fondazione Ca' Foscari sia per favorire la piena comprensione della cultura cinese ed orientale in generale a vantaggio della propria comunità di riferimento - quella di studenti e docenti cafoscarini, sia per valorizzare ulteriormente il ruolo centrale che l'Università e Fondazione Ca' Foscari hanno assunto nel corso degli anni recenti nella produzione di eventi artistici dall'elevato impatto scientifico e culturale all'interno del contesto territoriale locale e nazionale.

### **Iscrizioni e Certificazioni**

#### **· Iscrizione all'anagrafe Nazionale delle Ricerche.**

Dal 21 dicembre 2015 la Fondazione è iscritta allo schedario dell'Anagrafe Nazionale delle Ricerche presso il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca. Le Fondazioni Universitarie, previste dalla Legge Finanziaria 2001 e dal DPR 254/2001, sono state promosse sinora dagli Atenei con lo scopo di svolgere una importante funzione di mediazione finanziaria e organizzativa tra mondo dell'Università e società, favorendo la ricerca applicata, la formazione e la diffusione di una cultura per lo sviluppo economico, anche attraverso iniziative congiunte tra università, aziende, istituti bancari, centri di ricerca ed enti pubblici

- In data 14 dicembre 2017 è stato confermato da parte di Lloyd's Register Quality Assurance Italy Srl il mantenimento della certificazione di conformità del Sistema Qualità alla norma UNI EN ISO 9001:2008 nell'ambito delle attività formative.
- In data 28 novembre 2017 la Fondazione ha ottenuto il rinnovo dell'**accreditamento regionale per la formazione continua**, per il biennio 2018-2019. In particolare è stata accreditata la nuova sede operativa e gli spazi didattici presso VEGA Parco Scientifico Tecnologico di Venezia, Via della Libertà 12, 30175 Venezia.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato della gestione annuale, e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Venezia, 20 marzo 2018

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Prof. Michele Bugliesi