

Il CFO 4.0

Competenze tra Finance, Processi e ICT

Corso di 15 giornate

Il CFO è una funzione chiave nelle aziende moderne, per il ruolo determinante che la finanza e il controllo di gestione giocano nello sviluppo dell'impresa, intesi sia come crescita quantitativa sia come miglioramento qualitativo. Grazie alla **rielaborazione dei dati e di informazioni strategiche** il CFO rappresenta, molto spesso, la figura determinante a fianco dell'imprenditore o della direzione: valuta le strategie, le opzioni tattiche e l'implementazione delle azioni necessarie per il raggiungimento di nuovi obiettivi.

In questo contesto, le **competenze** con la quali si deve confrontare sono molteplici, da quelle **specifiche di settore** (come amministrazione, finanza, controllo di gestione, fiscalità) alle **capacità tecniche** per servirsi di nuovi strumenti a supporto dei processi operativi: software gestionali integrati (ERP), e software per il monitoraggio delle performance aziendali (CPM e BI).

Obiettivi

Il corso prepara il CFO alle sfide imposte dalla complessità dei mercati e dalla veloce evoluzione dell'economia, caratterizzandosi per una **struttura modulare** che permette di affrontare i temi con una logica di coerenza e di complementarità. Parallelamente, il corso si focalizza **sull'apprendimento delle conoscenze digitali e ICT** oggi necessarie per affrontare le sfide presenti e future. **L'applicazione trasversale sui temi trattati della piattaforma Oracle Netsuite**, alla quale sarà dedicato un incontro specifico di formazione da parte di un esperto, permetterà infine di esercitarsi su uno dei migliori ERP Cloud presenti sul mercato.

Destinatari

Il percorso è rivolto a CFO, direttori amministrativi, controller, in generale a quadri e manager occupati nella funzione amministrazione, finanza e controllo.

Contenuti

Percorsi: le Strategie aziendali per lo sviluppo

- Strategia e creazione di valore: ruolo del CFO
- Opzioni strategiche e leve operative
- Risk Management in Azienda: modelli semplici ma efficaci
- Il mercato dei capitali: come crescere
- Misurazione delle performance e innovazione
- Executive dashboard e Balanced score card

Misurare: il Controllo delle prestazioni aziendali

- Teoria dei costi per la Programmazione & Controllo
- Metodologie di analisi e classificazione dei costi
- Le configurazioni di costo: direct cost, industriale, full cost
- Calcolo dei costi: contabilità analitica e industriale
- Il metodo ABC: activity based costing
- Uso delle informazioni di costi a supporto della gestione
- Analisi e governo dei margini
- Pricing: modelli, metodologia di applicazione e possibile configurazioni

Pianificare: il Budget come strumento per guidare l'azienda

- Definizione di budget, il processo, gli attori, gli strumenti
- Budget: workflow e contenuti
- Budget, review di budget e forecasting
- Budget operativi: vendite, acquisti, produzione, marketing, R&D
- Budget investimenti e finanziamenti
- Budget del Personale
- Budget economici: budget economico, budget patrimoniale, budget finanziario (rendiconto finanziario previsionale e budget di cassa).
- Il budget come strumento di simulazione

Risultati: KPI e gli Strumenti informativi direzionali

- Quadro concettuale del sistema di Corporate Performance Management (CPM)
- Obiettivi dei sistemi CPM: analisi profittabilità, budgeting, bilancio consolidato
- Software di Business Intelligence: funzionalità e rassegna sul mercato
- Software di CPM vs Software di Business Intelligence
- La software selection: le linee guida per la scelta degli strumenti
- La Balanced Scorecard per realizzare un sistema CPM
- Sistema integrato di reporting: la progettazione
- Reporting direzionale: strategie e indicatori economico-finanziari
- Reporting operativo: indicatori di efficienza, efficacia e qualità di prodotti, servizi e processi
- Il processo di reporting e delivery
- Applicazioni: aziende manifatturiere, commerciali, di servizi

Produttività individuale: Excel per la finanza

- Le funzioni finanziarie con Excel: TIR, VAN, VA,
- Funzioni per valutare il rischio
- Funzioni casuali e di simulazione
- Analisi dati: le tabelle pivot
- Ottimizzazione: il Risolutore
- Progettazione di un budget finanziario
- Analisi di investimenti
- Analisi di mutui e leasing

Crescita per linee esterne: finanza straordinaria

- Operazioni sul capitale proprio: M&A – LBO/MBO – IPO – Private, Equity/Venture Capital
- Operazioni sul capitale di terzi: Mini Bond – Project Financing e modalità alternative di finanziamento
- Crisi d'impresa: anamnesi, diagnosi e cura

Project Work

- Si tratta di una sperimentazione attiva dei contenuti appresi durante il percorso didattico formativo, è di fatto una simulazione di tipo economico-finanziaria, costruita su un caso reale aziendale. Quindi, un “lavoro di progetto” concreto: impostare un quadro qualitativo dell'impresa oggetto di studio (strategie, mercato, settore, piani operativi) da realizzarsi ad opera dei partecipanti, suddivisi in gruppi, che consentirà agli stessi di prendere contatto con problematiche organizzative, operative, relazionali, presenti nel contesto. Dalle linee guida teoriche si passerà alla fase pratica con la presentazione del *case study*, delle logiche a sostegno della fattibilità del progetto e dello sviluppo dello stesso. Durante lo svolgimento del lavoro sono previsti incontri di affiancamento e si effettuerà un monitoraggio per verificare lo stato di concretizzazione degli obiettivi prefissati.
Organizzazione dell'attività:
 - ✓ Un incontro di inizio lavori: spiegazione caso, linee guida, obiettivi
 - ✓ Un incontro di verifica di avanzamento lavori
 - ✓ Un incontro per consegna e discussione finale

Metodologia

Sono previste **lezioni frontali** caratterizzate da un forte **approccio interattivo** che permettono l'immediata applicazione delle conoscenze apprese. Esercitazioni teoriche e pratiche, lavori di gruppo e simulazioni su problematiche specifiche sono alcune delle modalità che saranno organizzate durante il corso. Le lezioni saranno suddivise in due parti: la prima dedicata a unità didattiche caratterizzate dall'apprendimento di metodologie e concetti propedeutici al ruolo, mentre nella seconda parte verranno affrontati *case histories* e applicazioni concrete. Sono previste inoltre **testimonianze aziendali** e lo sviluppo di un **project work conclusivo** da sviluppare in gruppi o singolarmente, che sarà esposto e discusso in aula.

Coordinamento didattico e docenza

Ugo Rigoni: Direttore scientifico del corso, Professore Ordinario di economia degli intermediari finanziari e Dean di Ca' Foscari Challenge School.

Giuliano Bonollo: Coordinatore del corso, docente presso Ca' Foscari Challenge School, manager presso Horsa SpA. Si occupa di progetti consulenziali per attuare modelli e sistemi per la pianificazione e il controllo di gestione.

La docenza sarà affidata a docenti accademici e professionisti del settore.

Durata e periodo di svolgimento

Le lezioni si terranno il **giovedì** dalle ore 9:30 alle 13:00 e dalle 14:00 ore 17:30 a partire dal **15 novembre**:

- 15, 22, 29 novembre 2018
- 13 dicembre 2018
- 10, 17, 24 gennaio 2019
- 7, 14, 28 febbraio 2019
- 7, 14, 28 marzo 2019
- 4 aprile 2019

Attestato di partecipazione

Al termine del corso, a fronte della frequenza di almeno il **70% del monte ore d'aula** e della realizzazione del **project work** verrà rilasciato un attestato di partecipazione.

Sede

Il corso verrà realizzato presso la [sede di Ca' Foscari Challenge School](#)
c/o VEGA, Parco Scientifico Tecnologico di Venezia - Venezia Marghera

Quota di partecipazione

Euro 2.900 + IVA

Per chi si iscrive **entro il 16 settembre 2018** la quota di partecipazione è di **Euro 2.600 + IVA**

Agevolazioni

Sono previste agevolazioni per l'iscrizione:

- **Alumni Università Ca' Foscari, riduzione del 10%;**
- **Alumni e studenti Ca' Foscari Challenge School, riduzione del 30%;**
- **Insegnanti di ruolo e personale amministrativo della scuola pubblica italiana, riduzione del 20%**
- Quota EARLY BIRD € 2.600 + IVA per tutto il periodo di iscrizione per gli associati Federmanager

Per le **Aziende o Enti** che iscrivano più di un dipendente:

- riduzione del **10%** sulla seconda iscrizione;
- riduzione del **20%** sulla seconda e terza iscrizione;
- riduzione del **30%** sulla seconda, terza e quarta iscrizione.

Le riduzioni si applicano alla quota ordinaria e non sono cumulabili con altre agevolazioni.

Le Aziende o Enti che desiderano iscrivere **più di quattro dipendenti** possono richiedere un preventivo personalizzato o ricevere un programma formativo *ad hoc* in risposta alle loro necessità.

Modalità di iscrizione

Per iscriversi è sufficiente completare il **form di iscrizione on line** all'interno della scheda web **www.unive.it/pag/15210** ed effettuare il pagamento della quota di partecipazione come indicato nelle "Condizioni generali di adesione" del form.

Ca' Foscari Challenge School

Ca' Foscari Challenge School è la scuola per la **formazione continua** dell'Università Ca' Foscari Venezia. Un centro di competenze che incrocia ricerca ed esperienza, per dare vita ad un'ampia gamma di corsi in grado di interpretare le esigenze di aggiornamento di **organizzazioni** e **persone** nei diversi momenti della loro carriera.

Master universitari, programmi executive, workshops di approfondimento e progetti su misura, sviluppano temi innovativi garantendo il link tra **aziende, territorio e mondo accademico**.

Una solida programmazione che trova i suoi principali punti di forza in una **faculty caratterizzata da docenti e consulenti di profilo internazionale**; in un **network di partners** importanti; nella **multidisciplinarietà** dei percorsi che consentono di acquisire una preparazione completa; nell'utilizzo di **metodologie "attive"**.

Ca' Foscari Challenge School

Segreteria Organizzativa

Per ulteriori informazioni sulla sede, i corsi, e i docenti:

tel. 041 234 6868

corsi.challengeschool@unive.it

Non perderti tutte le attività a catalogo e finanziate in partenza !

Seguici sui social o iscriviti alla nostra Newsletter (<https://goo.gl/forms/OTD1j1sjJusYHEeE3>)

