

# Il cruscotto finanziario per la PMI

Le informazioni strategiche per il  
management

*Corso 1 giornata*

L'analisi della profittabilità e dei flussi di cassa è fondamentale per la corretta gestione d'impresa e per poter attuare le decisioni strategiche e operative. Adeguate modelli di analisi e reporting sono lo strumento cruciale per il management per esaminare la marginalità del business, la sua sostenibilità, le decisioni di investimento e finanziamento.

## Obiettivi

Saper progettare un sistema articolato di report, in linea con gli obiettivi aziendali. Essere in grado di definire le strutture dati necessarie per la sua realizzazione. Comprendere i principali KPI per misurare l'efficacia e l'efficienza dei processi aziendali.

## Destinatari

Il corso è rivolto a CFO e direttori amministrazione, finanza e controllo e in generale a risorse del controllo di gestione.

# Contenuti

Il corso affronta i seguenti argomenti:

## **Segmentazione del reporting: strategico e operativo**

- Partizione, le macro aree: sales, economico, finanziario, operativo

## **Il reporting economico**

- Le dimensioni, linea/prodotto, BU, canale, cliente
- Le misure: ricavi, costi, margini
- Modelli di costing: alcuni accenni
- Schemi di conto economico riclassificato: alcune ipotesi

## **Il reporting finanziario**

- Il conto finanziario: costruzione a partire dal conto economico (metodo indiretto)
- Un rendiconto finanziario operativo uno schema “gestionale”

## **Dashboard Direzionali**

- Linee guida per la progettazione
- I KPI: quali scegliere
- Metriche e sistemi per la ponderazione
- Case history: alcune applicazioni operative
- Gli strumenti: Excel o BI o software dedicati?

# Metodologia

Sono previste lezioni frontali caratterizzate da un forte approccio interattivo che prevedono esercitazioni teoriche e pratiche, lavori di gruppo e simulazioni su problematiche specifiche.

# Coordinamento didattico e docenza

**Giuliano Bonollo:** docente presso Ca' Foscari Challenge School, manager presso Horsa SpA. Si occupa di progetti consulenziali per attuare modelli e sistemi per la pianificazione e il controllo di gestione.

## Durata e periodo di svolgimento

Il corso si svolge nella seguente data **dalle 9.00 alle 13.00 e dalle 14.00 alle 18.00**:

- **9 novembre 2017**

## Attestato di partecipazione

Al termine del corso, a fronte della frequenza di almeno il **70% del monte ore d'aula** verrà rilasciato un attestato di partecipazione.

## Requisiti

Al fine di garantire la massima efficacia dell'intervento formativo saranno valutate tutte le candidature che per curriculum studi e/o professionale risultino coerenti con gli obiettivi del corso.

## Sede

VEGA, Parco Scientifico Tecnologico di Venezia - Venezia Marghera

## Quota di partecipazione

**€ 320 + IVA**

## Agevolazioni

Sono previste agevolazioni per l'iscrizione di **Alumni** (riduzione del **20%**) e per le **Aziende o Enti** che iscrivano più di un dipendente:

- riduzione del **10%** sulla seconda iscrizione;
- riduzione del **20%** sulla seconda e terza iscrizione;
- riduzione del **30%** sulla seconda, terza e quarta iscrizione.

Le riduzioni si applicano alla quota ordinaria e non sono cumulabili con altre agevolazioni.

Le Aziende o Enti che desiderano iscrivere **più di quattro dipendenti** possono richiedere un preventivo personalizzato.

## Modalità di iscrizione

Per iscriversi è sufficiente completare il **form di iscrizione on line** all'interno della scheda web [www.unive.it/pag/24860](http://www.unive.it/pag/24860) ed effettuare il pagamento della quota di partecipazione come indicato nelle "Condizioni generali di adesione" del form.

## Ca' Foscari Challenge School

**Ca' Foscari Challenge School** è la scuola per la **formazione continua** dell'Università Ca' Foscari Venezia.

Un centro di competenze che incrocia ricerca ed esperienza, per dare vita ad un'ampia gamma di corsi in grado di interpretare le esigenze di aggiornamento di **organizzazioni** e **persone** nei diversi momenti della loro carriera.

Master universitari, programmi executive, workshops di approfondimento e progetti su misura, sviluppano temi innovativi garantendo il link tra **aziende, territorio e mondo accademico**.

Una solida programmazione che trova i suoi principali punti di forza in una **faculty caratterizzata da docenti e consulenti di profilo internazionale**; in un **network di partners** importanti; nella **multidisciplinarietà** dei percorsi che consentono di acquisire una preparazione completa; nell'utilizzo di **metodologie "attive"**.

**Finanza,  
Fiscalità e  
Contrattualistica**



## Informazioni

Per maggiori informazioni relative a questa iniziativa (contenuti, docenti, sede, agevolazioni) è possibile contattare la segreteria organizzativa di Challenge School.

# Ca' Foscari Challenge School

## Segreteria Organizzativa

tel. 041 234 6868

[corsi.challengeschool@unive.it](mailto:corsi.challengeschool@unive.it)



**Fondazione  
Università  
Ca'Foscari**