

Il RUP: nuove competenze di Project Management per il Responsabile Unico del Procedimento

corso 7 giornate

Il Nuovo Codice degli Appalti, D.Lgs. 50/2016, all'Art. 31, comma 5 attribuisce all'ANAC (Autorità Nazionale Anti Corruzione) il compito di definire, con proprio atto, una disciplina di maggiore dettaglio sugli ulteriori requisiti di professionalità rispetto a quanto disposto dal Codice. Nelle linee guida formulate dall'Autorità si richiede una specifica esperienza professionale e un'adeguata formazione finalizzata all'acquisizione di competenze in materia di project management per chi esercita il ruolo di RUP (Responsabile Unico del Procedimento) all'interno della Pubblica Amministrazione.

Si è scelto, infatti, di enfatizzare il ruolo di Project Manager ricoperto dal RUP nel procedimento di affidamento dei contratti pubblici, evidenziando le sue competenze di pianificazione, programmazione, gestione, monitoraggio e controllo. L'ANAC non ha, fino ad ora, specificato la durata dei percorsi formativi né tanto meno quali siano le certificazioni idonee a garantire la specifica esperienza professionale del RUP in materia di Project Management. Tuttavia, il riferimento normativo oggi più riconosciuto è quello dato dalla Norma ISO 21500:2012 "Guidance on project management", la quale offre la base di conoscenze da cui partire per qualunque percorso di certificazione a livello nazionale ed internazionale.

Il percorso didattico si focalizza sui concetti e i processi chiave della disciplina del Project Management, offrendo una panoramica dettagliata delle tecniche e degli strumenti più diffusi oltre che un repertorio di casi concreti cui fare ricorso attraverso tecniche situazionali.

Obiettivi

Il corso prevede 3 moduli formativi: il primo affronta **le recenti trasformazioni normative** (particolare attenzione verrà dedicata ai più recenti interventi della giurisprudenza sulle tematiche che verranno affrontate durante il corso), il secondo sviluppa **l'area di expertise collegata al Project Management** e il terzo approfondisce gli **strumenti operativi per le funzioni di monitoraggio e controllo**.

Il percorso ha l'obiettivo di affrontare i concetti chiave del Project Management e rafforzare le competenze tecniche e trasversali richieste dall'esercizio del ruolo di responsabile di progetto. Il corso è propedeutico all'ottenimento dei requisiti specifici per certificazione delle competenze presso Organismi di Certificazione accreditati in Italia da Accredia. I moduli didattici seguono l'impostazione disciplinare della Norma ISO 21500:2012, in linea con le indicazioni di ASSIREP - Associazione Italiana dei Responsabili ed Esperti di Gestione Progetto, unico soggetto competente in materia iscritto nell'Elenco delle "Associazioni professionali che rilasciano l'attestato di qualità dei servizi" del Ministero dello Sviluppo Economico ex L. 4/2013.

Gli apprendimenti offerti dal corso risultano quindi pienamente spendibili rispetto all'obbligo normativo introdotto dal Nuovo Codice degli Appalti, D.Lgs. 50/2016 con riguardo alla conoscenza del project management per chi svolge funzioni di Responsabile Unico del Procedimento.

Destinatari

Il project management è una disciplina gestionale che offre comprovati vantaggi per chiunque si trovi in posizioni di direzione, controllo o coordinamento. Traendo conoscenze da oltre mezzo secolo di applicazione su scala internazionale, il project management ha raggiunto riconoscimenti ampi sia nel settore pubblico che in quello privato per la gestione di tutti i flussi di lavoro non definiti da procedure standard ricorsive.

I Responsabili Unici del Procedimento individuati presso le Pubbliche Amministrazioni sono tenuti ad avere la qualifica di project management a decorrere dalla data di entrata in vigore del nuovo sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti di cui all'art. 38 del Codice degli Appalti.

Contenuti

➤ **Funzioni, requisiti e criticità della figura del RUP (12 ore):**

- Ruolo e funzioni generali del RUP nel d.lgs. n. 50/2016.
- Le linee-guida ANAC n. 3 a seguito delle modifiche apportate nel 2017.
- I requisiti del RUP
- Il RUP nella fasi di programmazione e di progettazione degli appalti di lavori e servizi.
- Il RUP nella fase di affidamento e nella fase di esecuzione dei contratti.
- Il coordinamento e il ruolo di controllore a supporto del DL/DE.
- Le criticità determinate da situazioni di conflitto di interessi e le responsabilità.

➤ **Il Project Management e le competenze tecniche e trasversali richieste dall'esercizio del ruolo di responsabile di progetto (24 ore):**

Nozioni generali:

- Il Progetto e la sua gestione; strategia e progetti organizzativi
- Ambiente e Governance del progetto
- Competenze del personale di progetto
- Ciclo di vita del progetto

Avvio del progetto:

- Sviluppare il project charter
- Identificare gli stakeholder e stabilire il gruppo di progetto

Pianificazione del progetto:

- Sviluppare i piani di progetto e definire l'ambito e le attività
Stimare le risorse e definire l'organizzazione di progetto
- Sviluppare il programma temporale e i costi, sviluppare il budget
- Identificare e valutare i rischi, pianificare la qualità.

Esecuzione del progetto:

- Dirigere il lavoro del progetto e gestire gli stakeholder
- Sviluppare il gruppo di progetto

Controllo del progetto:

- Controllare il lavoro di progetto e le risorse
- Gestire il gruppo di progetto
- Controllare il programma temporale, i costi e i rischi
- Effettuare il controllo di qualità di progetto
- Amministrare gli approvvigionamenti e gestire le comunicazioni

Chiusura del progetto:

- Chiudere una fase o il progetto
- Raccogliere le lezioni apprese

➤ **Il monitoraggio e i controlli (6 ore):**

- Analisi dei capitolati e dei disciplinari tecnici previsti nei vari contratti di gestione, manutenzione oppure di erogazione di un servizio;
- Monitoraggio efficace e continuativo
- Rilievi ed evidenze delle possibili criticità;
- Valutazione dei dati rilevati;
- Modalità di comunicazione di eventuali recuperi di non conformità evidenziate in fase di controllo al Fornitore;
- Predisposizione, attuazione, verifica e valutazione di azioni migliorative apportate.

Metodologia

Il metodo didattico abbina lezioni frontali a **sessioni laboratoriali di gruppo ed individuali** in presenza. Durante l'attività saranno individuati momenti dedicati alla didattica discorsiva volti alla socializzazione di **casi studio** e all'esamina situazionale di **esempi pratici**.

Oltre alle presentazioni utilizzate durante l'attività frontale, per le attività di studio individuale da remoto, verranno distribuiti materiali di approfondimento tematico, esercitazioni pratiche e test di verifica degli apprendimenti.

Coordinamento didattico e docenza

Lorenzo Liguoro

Consulente, formatore, esperto nella gestione di progetti complessi con particolare riferimento agli interventi a carattere internazionale sostenuti da finanziamenti dell'Unione Europea.

Specializzato nella disciplina del Project Cycle Management, esercita attività di docenza a livello accademico presso Lauree Magistrali e Master di I livello da oltre 5 anni. Ha sviluppato e gestito oltre 35 progetti internazionali.

Paolo Brambilla - Pier Marco Rosa Salva

Avvocati e formatori esperti in Diritto Amministrativo e nella tematica degli Appalti, con consolidata

esperienza professionale nel mondo della Pubblica Amministrazione.

Ugo Soliani - Esperto nel monitoraggio, controllo e verifica dei servizi nella PA.

Durata e periodo di svolgimento

Il corso ha la durata di **42 ore** e si svolgerà **dalle 10.00 alle 13.00 e dalle 14.00 alle 17.00** nelle seguenti date:

- **3, 17 e 31 ottobre 2018**
- **14 e 28 novembre 2018**
- **5 e 19 dicembre 2018.**

Attestato di partecipazione

Al termine del corso a fronte della frequenza di almeno il 70% del monte ore d'aula verrà rilasciato un attestato di partecipazione.

Requisiti

Al fine di garantire la massima efficacia dell'intervento formativo saranno valutate tutte le candidature che per curriculum studi e/o professionale risultino coerenti con gli obiettivi del corso.

Sede

VEGA, Parco Scientifico e Tecnologico di Venezia – Venezia (Marghera).

Quota di partecipazione

980 € + IVA (Eventuale esenzione ai sensi art. 10 del Dpr 633/72)

EARLY BIRD -15% -- **Cogli l'opportunità per iscriverti con lo sconto del 15%!**

Per chi si iscrive entro il **30 giugno 2018** la quota di partecipazione è di **€ 830 + IVA** (Eventuale esenzione ai sensi art. 10 del Dpr 633/72).

La riduzione si applica alla quota ordinaria e non è cumulabile con altre agevolazioni.

Agevolazioni

Sono previste agevolazioni per l'iscrizione di **Alumni** (riduzione del **20%**) e per le **Aziende o Enti** che iscrivano più di un dipendente:

- riduzione del **10%** sulla seconda iscrizione;
- riduzione del **20%** sulla seconda e terza iscrizione;
- riduzione del **30%** sulla seconda, terza e quarta iscrizione.

Le riduzioni si applicano alla quota ordinaria e non sono cumulabili con altre agevolazioni.

Le Aziende o Enti che desiderano iscrivere **più di quattro dipendenti** possono richiedere un preventivo personalizzato **e/o richiedere un corso su misura in relazione alle loro esigenze formative**.

Modalità di iscrizione

Per iscriversi è sufficiente completare il **form di iscrizione on line** all'interno della scheda web www.unive.it/pa-projectmanagement ed effettuare il pagamento della quota di partecipazione come indicato nelle "Condizioni generali di adesione" del form

Ca' Foscari Challenge School

Ca' Foscari Challenge School è la scuola per la **formazione continua** dell'Università Ca' Foscari Venezia.

Un centro di competenze che incrocia ricerca ed esperienza, per dare vita ad un'ampia gamma di corsi in grado di interpretare le esigenze di aggiornamento di **organizzazioni** e **persone** nei diversi momenti della loro carriera.

Master universitari, programmi executive, workshops di approfondimento e progetti su misura, sviluppano temi innovativi garantendo il link tra **aziende, territorio e mondo accademico**.

Una solida programmazione che trova i suoi principali punti di forza in una **faculty caratterizzata da docenti e consulenti di profilo internazionale**; in un **network di partners** importanti; nella **multidisciplinarietà** dei percorsi che consentono di acquisire una preparazione completa; nell'utilizzo di **metodologie "attive"**.

Informazioni

Per maggiori informazioni relative a questa iniziativa (contenuti, docenti, sede, agevolazioni) è possibile contattare la Segreteria organizzativa di Ca' Foscari Challenge School.

Ca' Foscari Challenge School

Segreteria Organizzativa

tel. 041 234 6835/6868

corsi.challengeschool@unive.it