

**Pubblica  
Amministrazione,  
Sanità e Sociale**



# MASTER IN ANALISI E VALUTAZIONE DELLE POLITICHE PUBBLICHE LIVELLO II - EDIZIONE III A.A. 2018-2019

## Presentazione

La domanda di analisi e valutazione delle politiche pubbliche è sempre più diffusa, a diversi livelli di governo, sia in Italia che in Europa.

Seguendo l'esperienza di altri Paesi europei, anche in Italia sono sorte strutture tecniche incaricate di analizzare i fenomeni sociali ed economici e indagare l'efficacia delle politiche adottate dai soggetti pubblici per affrontare i problemi della collettività.

In questo contesto un ruolo sempre più attivo nella promozione e nell'uso dell'analisi e della valutazione è esercitato dalle assemblee legislative, che hanno la necessità di ottenere dati e informazioni al fine di capire se e in che misura le leggi varate abbiano ottenuto i risultati desiderati, anche al fine di migliorarle. L'esercizio da parte delle assemblee di una funzione così delicata richiede l'assistenza continua di personale specializzato, in grado di svolgere un'attività di studio e di ricerca caratterizzata da autonomia di pensiero ed elevata qualità scientifica. Nasce così l'esigenza di formare una figura professionale, peraltro ancora poco presente nell'amministrazione pubblica italiana, dotata di competenze multidisciplinari e in possesso di una solida preparazione nell'impiego di metodi quantitativi: l'analista di politiche pubbliche.

Il Master intende fornire una prima risposta a questa particolare esigenza di formazione. L'asse portante del progetto formativo è costituito dalla valutazione controfattuale (Counterfactual Impact Evaluation, CIE), che rappresenta a livello internazionale un punto di riferimento metodologico imprescindibile nella produzione di robusta evidenza empirica sugli effetti delle politiche.

Il Master nasce dalla collaborazione di cinque istituzioni: l'Università Ca' Foscari di Venezia, il Senato della Repubblica, la Conferenza dei Presidenti delle Assemblee legislative delle Regioni e Province Autonome, l'Istituto per la Ricerca Valutativa sulle Politiche Pubbliche della Fondazione Bruno Kessler, l'Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbliche.

# Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



## Obiettivi e destinatari del master

Gli obiettivi formativi del Master consistono nel trasmettere le competenze necessarie a: selezionare i dati e le informazioni necessarie all'analisi di una politica pubblica, trasmettendo i risultati in maniera sintetica ed efficace a un pubblico non specialistico; padroneggiare la logica della valutazione controfattuale degli effetti delle politiche pubbliche; riconoscere le possibilità di impiego dei vari metodi statistici ed econometrici ad essa riconducibili; disegnare e condurre studi che prevedano il ricorso a tali metodi; impostare procedure di monitoraggio e analisi d'implementazione delle politiche; formulare indirizzi e quesiti per l'affidamento di incarichi di valutazione ad organizzazioni e istituti di ricerca; interpretare correttamente i risultati degli studi di valutazione; comunicare in modo efficace ai decisori e ai diversi soggetti interessati le evidenze emerse dagli studi.

## Articolazione delle attività didattiche

Il percorso formativo del Master è organizzato in due fasi principali: il periodo di formazione strutturato in moduli didattici, a loro volta articolati in insegnamenti, con lezioni e seminari, studio guidato in remoto e studio individuale; un periodo dedicato agli stage e allo svolgimento della tesi di Master, unitariamente costituito dall'Innovation Project.

### INSEGNAMENTO 1

#### Metodi quantitativi per l'analisi delle politiche pubbliche

Il corso ha l'obiettivo di far comprendere agli studenti gli strumenti fondamentali della statistica descrittiva e inferenziale e nel renderli pienamente consapevoli delle potenzialità d'uso di tali strumenti per studiare l'attuazione e i risultati degli interventi pubblici. Il corso ha l'obiettivo di introdurre gli studenti all'uso dei software statistici abitualmente impiegati per analizzare gli effetti delle politiche pubbliche.

### INSEGNAMENTO 2

#### Analisi controfattuale degli effetti e lo studio della implementazione

Logica e fondamenti della Counterfactual Impact Evaluation (CIE). Il corso ha l'obiettivo di far acquisire agli studenti le conoscenze di base relative alla valutazione degli effetti delle politiche (counterfactual impact evaluation). Tra i principali argomenti di studio vi sono: il modello dei risultati potenziali e la sfida dell'inferenza causale; le distorsioni da selezione e da evoluzione; la sperimentazione controllata delle politiche; validità interna ed esterna.

Classi e disegni delle CIE: il corso approfondisce i temi introdotti nella sezione precedente e ha l'obiettivo di presentare agli studenti le principali strategie di identificazione degli effetti, comunemente utilizzate nella CIE come: (i) la regression discontinuity design e possibili varianti; (ii) l'analisi delle serie storiche interrotte (interrupted time series); (iii) l'abbinamento statistico (matching); (iv) il metodo della differenza nelle differenze; (v) il controllo sintetico (synthetic control).

Monitoraggio ed analisi di implementazione. Il corso illustra finalità e strategie di ricerca tipiche dell'analisi d'implementazione (implementation)

# Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



research). Le lezioni si concentrano sugli strumenti utili ad indagare il contesto organizzativo nel quale la politica viene attuata; esaminare i tempi delle procedure amministrative; ricostruire le prassi di lavoro seguite dai funzionari e i loro frame cognitivi; studiare le modalità di selezione e trattamento dei destinatari dell'intervento; esplorare le reti e le dinamiche relazionali instaurate tra coloro che hanno un ruolo, o un interesse, nella messa in opera della politica.

## INSEGNAMENTO 3

### Teorie e metodi per la valutazione ex ante e il disegno delle politiche

Individui, comportamenti ed istituzioni (elementi di microeconomia). Il corso propone una ricognizione delle teorie normative, descrittive, evolutive del comportamento degli individui (in generale agenti economici) e delle istituzioni.

Le attività economiche del settore pubblico: il corso propone una ricognizione delle teorie normative e descrittive del settore pubblico.

Metodi e modelli per la valutazione ex-ante delle politiche pubbliche. Il corso fornisce le competenze utili a stimare gli effetti attesi di politiche alternative. Tra l'altro, le lezioni si concentrano sull'impiego di modelli di microsimulazione degli effetti delle imposte e dei programmi di spesa sociale, che utilizzano microdati relativi a campioni di individui o famiglie.

## INSEGNAMENTO 4

### Amministrazioni pubbliche e processi di valutazione nelle istituzioni pubbliche: norme e prassi in Italia e all'estero

Normativa e prassi in materia di monitoraggio, attuazione e valutazione di politiche pubbliche. Il corso ha l'obiettivo di effettuare una ricognizione approfondita dei principali tentativi di introdurre l'uso della valutazione delle politiche pubbliche in Italia e di mettere in luce punti di forza e criticità di ciascuna esperienza analizzata.

La quantificazione degli oneri finanziari delle leggi. Il corso fornisce le competenze necessarie per: (i) quantificare gli oneri amministrativi e finanziari di leggi e regolamenti in materia di politiche pubbliche; (ii) giungere alla redazione delle pertinenti relazioni tecniche; (iii) utilizzare gli esiti delle stime dei costi e delle valutazioni degli effetti di politiche nel processo di revisione della spesa pubblica.

## INSEGNAMENTO 5

### Strumenti e tecniche per promuovere un dibattito pubblico informato

Tecniche per comunicare in modo efficace gli esiti delle valutazioni. Il corso insegna tecniche per redigere note e report ben organizzati ed efficaci e a preparare presentazioni orali incisive.

Tecniche per promuovere processi decisionali inclusivi: il corso ha l'obiettivo di illustrare le principali tecniche utilizzabili per favorire la partecipazione di una pluralità di soggetti (enti pubblici, imprese, associazioni, gruppi di cittadini più o meno organizzati) al dibattito

# Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



pubblico sugli esiti delle valutazioni e per coinvolgerli nella costruzione di decisioni più informate e consapevoli.

## INSEGNAMENTO 6

### La valutazione delle politiche pubbliche in diverse aree di intervento

Questo modulo ha un taglio applicativo e prevede l'organizzazione di vari workshop dedicati alla presentazione di studi valutativi realizzati in diverse aree d'intervento pubblico. Ogni workshop rappresenta l'occasione sia per approfondire la conoscenza di aspetti di metodo, sia per discutere la rilevanza dei risultati a fini decisionali.

### Durata e sintesi delle attività formative e dei crediti formativi (CFU)

Il Master ha una durata **annuale** e prevede **332 ore di didattica (di cui 65 online)**.

Parte integrante del percorso è costituita dallo **stage** di **250 ore** che rappresenta un'ottima opportunità di accesso al mercato del lavoro. Nel caso lo studente sia **impegnato professionalmente in attività inerenti le tematiche del master** è possibile richiedere un'esenzione o una riduzione del monte ore previsto per l'espletamento dello stage che potrà eventualmente essere commutato in un'attività di **project work mirato**. Tale richiesta verrà opportunamente vagliata dal Collegio docenti del Master in ordine alle caratteristiche di tale impegno.

Le ore totali di impegno didattico, che comprendono anche lo studio individuale e l'elaborazione di una tesi finale, sono complessivamente **1500** per un totale di **60 CFU**.

### Titolo rilasciato

Allo studente che abbia frequentato le attività didattiche, svolto le attività di tirocinio e superato le verifiche intermedie e la prova finale, sarà conferito il titolo di Master universitario di II livello in **Analisi e valutazione delle politiche pubbliche**.

### Periodo di svolgimento

Febbraio 2019 > Febbraio 2020

### Planning didattico

Il planning didattico prevede lezioni in aula e a distanza, esercitazioni, stage e project work.\*

\* *Il calendario didattico verrà definito in dettaglio con congruo anticipo rispetto all'avvio delle attività didattiche.*

### Modalità didattica

# Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



Frontale e a distanza

## Lingua

ITALIANO - alcune lezioni e seminari specialistici saranno svolti in inglese

## Frequenza

La frequenza verrà monitorata attraverso firme presenza. Il superamento dei singoli moduli è subordinato alla regolare frequenza in aula. Le assenze, in ogni caso, non devono superare, il 25% delle ore relative alle lezioni. I crediti vengono conseguiti con il superamento dei singoli moduli, con il completamento delle attività di stage e la redazione della tesi che ne complesso costituiscono l' Innovation Project.

## Sede del corso

Le lezioni del corso si terranno a Roma presso una delle sedi del Senato: eventuali aggiornamenti sulla sede di svolgimento delle lezioni verranno pubblicate sul presente documento.

Specifiche iniziative, quali ad esempio convegni, seminari, cerimonie inaugurali o di consegna dei diplomi del Master, potranno tenersi anche in località e spazi messi a disposizione da ciascuna delle Istituzioni partecipanti al Master.

## Requisiti d'ammissione

SECONDO LIVELLO

/ Laurea pre-riforma

/ Laurea specialistica magistrale

/ Titolo universitario straniero equivalente con indirizzo conforme, previa approvazione del Collegio dei docenti

/ Conoscenza delle lingua inglese

## Domanda d'ammissione

La procedura di presentazione della domanda di ammissione è on line e viene dettagliata nel **bando unico d'Ateneo all'art.3**: oltre ai documenti standard (autocertificazione del titolo valido per l'ammissione secondo l'allegato modulo o, in alternativa, il diploma supplement; curriculum vitae; fotocopia di un documento di identità in corso di validità) richiediamo al candidato di allegare anche una **lettera motivazionale** (in formato pdf) di non più di 3000 caratteri, spazi inclusi.

## Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



Verranno considerate esclusivamente le candidature corredate da tutta la documentazione richiesta. Il bando ed i relativi allegati sono presenti e scaricabili nella scheda web del Master stesso.

### Modalità di selezione

La valutazione delle candidature verrà effettuata in base al **CV** e ai **titoli presentati**. La selezione sarà effettuata da una Commissione approvata e composta da membri del Collegio dei docenti.

### Ammissibilità laureandi

Possono essere ammessi al corso anche studenti in procinto di laurearsi purché necessariamente conseguano il titolo **entro un mese dall'inizio dell'attività didattica (entro Marzo 2019)**. In questo caso l'iscrizione al Master potrà essere perfezionata solo dopo il conseguimento del titolo valido per l'accesso.

### Posti disponibili

Il numero massimo di posti disponibili è: **30**

L'attivazione del Master è subordinata al raggiungimento di almeno **20** iscrizioni.

### Quota di partecipazione: € 9.000

Informazioni sul pagamento art. 6 comma 2 del bando unico:

/1a rata 8 Febbraio 2019: € 4.516 (comprensiva di marca da bollo da € 16)\*

/2a rata 27 Maggio 2019: € 4.500

\* *Il costo della marca da bollo non è rimborsabile.*

### Facilitazioni allo studio

Le informazioni relative alle borse di studio a copertura totale o parziale del contributo d'iscrizione, laddove previste, vengono aggiornate alla pagina del Master.

Sono previsti prestiti da Istituti bancari convenzionati con l'Ateneo (per informazioni: <http://www.unive.it/pag/8560/>).

### Iscrizione

PRESENTAZIONE DOMANDA DI AMMISSIONE (procedura on line **art. 3 bando unico**)

**Entro il 4 Febbraio 2019**

COMUNICAZIONE ESITO SELEZIONI

# Pubblica Amministrazione, Sanità e Sociale



**Entro 6 Febbraio 2019**

PERFEZIONAMENTO ISCRIZIONE (procedura on line **art. 6 bando unico**)

**Entro 8 Febbraio 2019**

Avvio didattica: Febbraio 2019

## Direttore

Prof. Michele Bernasconi

## Sito web

[www.unive.it/analisi](http://www.unive.it/analisi)

## Informazioni

/ sulle **procedure di iscrizione** contattare la Segreteria Organizzativa di Ca' Foscari Challenge School:

tel. **041 234 6853** (dalle 9.00 alle 13.00)

e-mail **[master.challengeschool@unive.it](mailto:master.challengeschool@unive.it)**

/ sulla **didattica**, sugli **stage**, sulle **selezioni** e sul **calendario** delle lezioni contattare:

e-mail [tutor.masteranalisi@unive.it](mailto:tutor.masteranalisi@unive.it)