



Università
Ca' Foscari
Venezia

Bilancio di Ateneo al 31.12.2024 consolidato con gli enti controllati

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

		2024	2023
ATTIVO			
A	IMMOBILIZZAZIONI NETTE	288.942.021	282.616.411
I	IMMATERIALI	173.596.056	172.011.939
II	MATERIALI	114.014.485	109.242.278
III	FINANZIARIE	1.331.479	1.362.194
B	ATTIVO CIRCOLANTE	255.852.788	270.667.909
I	RIMANENZE	43.934	38.354
II	CREDITI	151.597.866	159.283.997
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	104.210.988	111.345.558
C	RATEI E RISCONTI ATTIVI	13.917.766	13.616.154
D	RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	456.258	739.380
TOTALE ATTIVO		559.168.832	567.639.854
PASSIVO			
A	PATRIMONIO NETTO	181.767.154	179.394.281
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	36.496.382	36.496.382
II	PATRIMONIO VINCOLATO	48.939.180	46.012.784
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	96.331.592	96.885.115
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI	17.423.157	16.638.171
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.041.180	1.993.489
D	DEBITI	67.595.446	67.641.508
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	123.669.372	124.672.112
F	RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	166.672.524	177.300.292
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		559.168.832	567.639.854

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

		2024	2023
A	PROVENTI OPERATIVI		
I	PROVENTI PROPRI	74.252.287	52.353.283
II	CONTRIBUTI	122.369.789	125.328.941
III	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO	13.481.834	7.921.359
IV	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	8.078.871	7.239.176
V	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	1.049	0
VI	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
	TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	218.183.831	192.842.759
B	COSTI OPERATIVI		
VII	COSTI DEL PERSONALE	118.998.427	107.529.795
VIII	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	74.715.087	59.567.709
IX	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	12.526.145	11.749.004
X	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	20.000	90.166
XI	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.677.636	4.285.165
	TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	209.937.294	183.221.839
A-B	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	8.246.537	9.620.920
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-536.397	-620.895
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-19.745	-5.575
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-13.773	-1.963
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-6.466.386	-5.936.508
	RISULTATO DI ESERCIZIO	1.210.236	3.055.979

Riferimenti normativi e area di consolidamento

Il bilancio consolidato di Ateneo è stato redatto in conformità a quanto previsto dal Decreto interministeriale 11 aprile 2016 n. 248 *Schemi di bilancio consolidato delle Università*. Tale decreto prevede l'obbligo di sua redazione in capo alle università a decorrere dall'esercizio 2016.

L'articolo 1 del decreto 248 in tema di "Area di consolidamento" prevede che in essa rientrino i seguenti soggetti:

- a) Fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile;
- c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Risponde a tali requisiti Fondazione Università Ca' Foscari.

Contenuti del bilancio consolidato e modalità di sua redazione

Il bilancio consolidato espone la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico di un gruppo di enti, di cui uno detiene il controllo dell'altro o degli altri, superando le distinte personalità giuridiche. Nel bilancio consolidato:

- a) le singole attività e passività e i singoli componenti del conto economico della capogruppo si sommano alle corrispondenti attività e passività e ai singoli componenti del conto economico della controllata;
- b) si elimina il valore della partecipazione nell'ente controllato e la corrispondente quota del capitale dell'ente controllato;
- c) gli elementi patrimoniali ed economici che hanno natura di reciprocità si eliminano dal bilancio consolidato, al fine di evidenziare solo i saldi e le operazioni tra il gruppo e i terzi.

Al fine di dare evidenza dei rapporti dimensionali fra capogruppo e controllata, si riportano di seguito i principali dati del bilancio di esercizio 2024 degli enti compresi nell'area di consolidamento:

	Ateneo Ca' Foscari	Fondazione Ca' Foscari
Totale Attivo patrimoniale	554.321.283	9.543.727
Disponibilità Liquide	100.777.971	3.433.017
Patrimonio Netto	179.656.435	296.914
Totale proventi operativi	213.240.130	11.695.939
Totale costi operativi	205.400.246	11.292.986
Utile di esercizio	977.762	228.774

Le elisioni per elementi patrimoniali che hanno carattere di reciprocità attengono essenzialmente:

- ✓ al valore della partecipazione iscritta alla voce *Immobilizzazioni finanziarie* nel bilancio di Ca' Foscari (secondo la valutazione al costo sostenuto per l'acquisizione della stessa in applicazione del D. I. 34/2025)

e alla corrispondente quota del Patrimonio Netto di Fondazione;

- ✓ al valore dei crediti iscritti nell'Attivo Circolante (crediti di Fondazione nei confronti dell'Ateneo e crediti dell'Ateneo nei confronti di Fondazione);
- ✓ alle poste di Patrimonio Netto;
- ✓ al valore dei debiti iscritti nelle Passività (debiti di Fondazione verso l'Ateneo e debiti dell'Ateneo verso Fondazione).

Le elisioni per elementi economici che hanno carattere di reciprocità attengono per la parte prevalente ai trasferimenti operati dall'Ateneo a favore della Fondazione nell'ambito delle convenzioni quadro per la gestione dei master, degli eventi, dell'editoria, della valorizzazione e sviluppo, delle altre attività regolate dalla convenzione, o per la gestione di progetti finanziati, nonché il trasferimento del Fondo di gestione. Per quanto attiene al Fondo di Gestione, finalizzato alla copertura di costi generali, esso è costituito da una componente fissa di euro 150.000 e da una componente variabile in misura proporzionata alla copertura della eventuale perdita. Merita di essere evidenziato con riferimento all'esercizio 2024 il trasferimento di soli euro 150.000 a titolo di fondo di gestione per la copertura dei costi generali, in luogo dei 250 mila ordinari, in relazione alla positiva chiusura del bilancio di esercizio della Fondazione, che realizza un risultato di esercizio positivo pari ad euro 228.774, esito del Piano di Risanamento e Rilancio presentato nel dicembre 2023, a cui ha positivamente contribuito anche la gestione dei percorsi di formazione insegnanti.

L'entità dei costi a carico del bilancio di Ateneo per rapporti con Fondazione di competenza dell'esercizio 2024 ammonta ad euro 6.161.502, per la parte più consistente (circa il 58%) riconducibili alla gestione dei master con riferimento ai quali l'Ateneo procede al trasferimento a Fondazione dell'integrale importo dei contributi versati dagli iscritti nell'anno considerato e al percorso di formazione degli insegnanti.

I ricavi da Fondazione, imputabili in misura consistente a poste legate alla gestione dei master (in particolare incentivi a docenti e quote 3% e 6% previste da Regolamento), i trasferimenti a favore del Fondo di Supporto alla Ricerca e del Fondo Comune di Ateneo a valere sui progetti finanziati, e rimborsi spese, ammontano ad euro 1.074.932.

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi e dei ricavi che hanno riguardato i rapporti dell'Ateneo con la Fondazione.

COSTI - CAUSALE DEL TRASFERIMENTO	2024
Trasferimenti relativi a entrate Master	2.530.243
Percorsi formazione insegnanti	1.027.418
Fondo di gestione – quota copertura costi generali	150.000
Area Valorizzazione Sviluppo 2024	100.000
Eventi e affini	1.059.520
<i>* di cui Ufficio Promozione Culturale</i>	<i>750.613</i>
<i>* di cui altre strutture</i>	<i>311.907</i>
Attività Edizioni Ca' Foscari	324.757
<i>* di cui contributo editoriale</i>	<i>80.000</i>
<i>* di cui costi per pubblicazioni e editoria</i>	<i>244.757</i>
Contributo a sostegno delle spese per la gestione degli spazi	86.230
Servizi di promozione	146.152
<i>* di cui CFSIE.FOUNDATION</i>	<i>65.545</i>
<i>* di cui UCPA</i>	<i>12.170</i>

* di cui ADISS Orientamento e Tutorato - Open day	13.612
* di cui ADISS Relazioni Internazionali	52.425
* di cui DSMN	2.400
Attività di promozione e reclutamento tramite agenzie (ADISS.RI)	104.592
Trasferimenti a Fondazione per collaborazione in attività di ricerca	364.684
Attività di orientamento e placement universitario	54.179
Attività di orientamento DM 934/2022 (PNRR)	124.886
Collaborazione nella realizzazione del CLab 550 e CLab Musei (ADISS.OF)	55.000
Contributo a copertura dei costi sostenuti per il supporto all'organizzazione della Rassegna Venezia 550 (ARIC)	27.643
Formazione del personale	1.296
Sopravvenienze e insussistenze passive	1.901
TOTALE	6.161.502

PROVENTI - CAUSALE DEL TRASFERIMENTO	IMPORTO
Quota 3% master	98.107
Quota 6% master	90.524
Incentivi master	229.275
Compensi Percorsi formazione insegnanti	257.135
Rimborsi missioni master	10.634
Accordo quadro orientamento e placement	108.686
Trattenute su progetti FSR e FCA	44.550
Altri trasferimenti a dipartimenti su progetti (compresa convenzione certificazione contratti di lavoro)	96.339
Concessione spazi e Centro Stampa	86.937
Utenze Veniceat e altri addebiti spazi istituzionali (convenzione spazi)	8.077
Rimborso licenze LinkedIn	4.485
Merchandising	2.332
Altro (sopravvenienza attiva derivante dalla chiusura di un debito iscritto nel passivo patrimoniale per un valore superiore a quanto effettivamente dovuto)	37.850
TOTALE	1.074.932

Data la non perfetta corrispondenza delle poste relative a operazioni reciproche dovuta alla diversa modalità di gestione delle poste nei rispettivi bilanci per l'applicazione del principio di competenza economica, anche in relazione alla registrazione di operazioni in fase di chiusura di bilancio, si è ritenuto prevalente il dato della capogruppo. Le differenze vengono esposte nel prospetto di seguito riportato:

Fondazione Ca' Foscari esercizio 2024			
Attivo		Passivo	
Crediti	3.587.504	Debiti	2.973.593
Ft. da emettere	80.853		
Ratei Attivi per progetti	182.819	Risconti passivi per progetti	72.879
Totale	3.851.176	Totale	3.046.472

Costi		Ricavi	
Costi	1.382.911	Ricavi	5.677.306
Totale	1.382.911	Totale	5.677.306

Università Ca' Foscari esercizio 2024			
Rispetto a Fondazione Ca'Foscari			
Attivo		Passivo	
Credit	682.783	Debit	3.380.391
Ft. da emettere	9.777	Ft. da ricevere	83.120
Ratei e risconti Attivi	52.442		
Totale	745.002	Totale	3.463.511
Costi		Ricavi	
Costi	6.161.502	Ricavi	1.074.932
Totale	6.161.502	Totale	1.074.932

Si riporta di seguito una tabella che dà evidenza della riconciliazione delle posizioni debitorie/creditorie, con la spiegazione delle differenze:

SITUAZIONE RISULTANTE DAL BILANCIO DELL'ATENEO AL 31/12/2024 CONFRONTATA CON PARTITARI DI FONDAZIONE

AMBITO	DEBITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI CA' FOSCARI VERSO FONDAZIONE	CREDITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI FONDAZIONE NEI CONFRONTI DI CA' FOSCARI	DIFFERENZA	NOTE ESPLICATIVE
	(A)	(B)	(A-B)	
Contributo per la realizzazione del "Piano attività annuale 2024	316.789,35	316.789,35	-	
Accordo tra Dipartimento di Economia e FEDERBIM	12.250,00	12.250,00	-	
Accordo tra Università Ca' Foscari Venezia, ISTAT e Dipartimento della Famiglia	24.500,00	24.500,00	-	
Art Night Venezia 2024	35.434,67	35.434,67	-	
Attività di promozione	169.547,33	169.547,33	-	
Celebrazioni del settimo centenario della morte di Marco Polo	90.544,92	90.544,92	-	
Percorso formazione insegnanti	1.027.354,03	1.214.967,87	- 187.613,84	Il credito rilevato da FCF è al lordo dell'importo contabilizzato tra i debiti di Ateneo di euro 194.482,60, pari alla quota spettante all'Ateneo. Nel 2025 Fondazione provvederà a compensare finanziariamente le due partite rilevando una sopravvenienza attiva di euro 6.868,75 pari al maggior trasferimento riconsociutole
Contributo editoriale	80.000,00	76.923,08	3.076,92	La differenza è data dalla diversa modalità di rivelazione dell'IVA 4%
Contributo per la realizzazione dello Strategy Innovation Forum	50.000,00	50.000,00	-	
Eventi	65.248,83	65.248,83	-	
Fondo di gestione esercizio 2024	150.000,00	150.000,00	-	
Organizzazione convegni	28.352,61	28.352,61	-	
Progetto di ricerca su profili economici del regionalismo differenziato	24.000,00	24.000,00	-	
Progetto europeo "ESG risk management framework for the financial sector"	280.061,80	280.061,80	-	
Pubblicazioni e editoria	34.244,00	54.554,00	- 20.310,00	La differenza è data da fatture ancora da emettere da FCF (euro 20.430,00) e dalla diversa modalità di rivelazione dell'IVA 4% (euro - 120,00)
Riorganizzazione dei processi e servizi tecnico amministrativi delle aziende socio sanitarie venete	63.000,00	63.000,00	-	

Traferimento per Competency Lab	7.000,00	7.000,00	-	
Trasferimento Area Valorizzazione Sviluppo 2024	100.000,00	100.000,00	-	
Trasferimento bonus docenti	7.551,92	7.551,92	-	
Trasferimento per "Piano attività annuale"	9.000,00	9.000,00	-	
Trasferimento quote iscrizione master	871.591,08	871.591,08	-	
Quota Partner Fondi PR Veneto FSE+ 2021-2027	17.040,00	17.040,00	-	
TOTALE	3.463.511	3.668.357	-204.847	

AMBITO	CREDITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI CA' FOSCARI VERSO FONDAZIONE	DEBITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI FONDAZIONE NEI CONFRONTI DI CA' FOSCARI	DIFFERENZA	NOTE ESPLICATIVE
	(A)	(B)	(A-B)	
Compensi a docenti su attività di master	43.018	43.018	0	
Compensi a docenti su percorsi formazione	219.464	219.464	0	
Master - quote 3% e 6%	188.631	206.912	-18.281	La differenza è spiegata dal fatto che l'Ateneo procede alla rilevazione del credito solo nel momento in cui le quote da trasferire vengono comunicate. Fondazione ha rilevato dei debiti per quote di competenza a.a. 2024/2025 che saranno oggetto di rilevazione al termine dell'anno accademico.
Servizi resi a Fondazione (Veniceat, Centro Stampa e Concessione spazi)	74.827	75.207	-380	La differenza è in parte imputabile a all'effetto pro rata IVA
Servizi resi a Fondazione per attività di certificazione		554.632	-554.632	La differenza è imputabile a poste registrate nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari, riguardanti l'attività di certificazione dei contratti di lavoro, che vengono recepite nel bilancio di Ateneo solo all'atto della comunicazione del trasferimento
Contributi all'attività di Ricerca	41.800	41.800	0	
Crediti commerciali relativi a orientamento e placement universitario - Attività 2023	56.222	56.222	0	

Crediti per convenzioni su progetti	52.126	52.126	0	
Rimborsi missioni a docenti	0	3.755	-3.755	La differenza è imputabile a poste registrate nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari che non sono state oggetto di comunicazione all'Ateneo in tempo utile per essere recepite nel bilancio 2024 in chiusura.
Vendita presso Shop Ca' Foscari	371	371	0	
Altri rimborsi spese	0	16	-16	La differenza è imputabile a poste registrate nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari che non sono state oggetto di comunicazione all'Ateneo in tempo utile per essere recepite nel bilancio 2024 in chiusura.
Trasferimenti a dipartimenti per attività di docenza	0	14.794	-14.794	La differenza è imputabile a poste registrate nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari che non sono state oggetto di comunicazione all'Ateneo in tempo utile per essere recepite nel bilancio 2024 in chiusura.
Organizzazione Eventi	6.101	2.704	3.396	La differenza è imputabile a poste registrate nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari che non sono state oggetto di comunicazione all'Ateneo in tempo utile per essere recepite nel bilancio 2024 in chiusura.
Contributi a supporto di attività di Master	10.000	24.254	-14.254	La differenza è imputabile a poste registrate nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari che non sono state oggetto di comunicazione all'Ateneo in tempo utile per essere recepite nel bilancio 2024 in chiusura.
Percorso formazione insegnanti - quota Ateneo	0	194.483	-194.483	L'Ateneo ha trattenuto a monte la quota. La posta nel bilancio di Fondazione trova compensazione nei debiti
Trasferimenti anticipati su attività pluriennali	0	1.483.834	-1.483.834	Si tratta di poste inerenti a master, che fino al 2023 venivano contabilizzate tra i risconti passivi
TOTALE	692.559	2.973.593	-2.281.033	

È stata inoltre operata una elisione relativa al valore dell'avviamento della Edizioni Ca' Foscari, incorporata in Fondazione nel 2020.

Si precisa che a fini di consolidamento viene operata la sola verifica delle posizioni intercompany con particolare riferimento alle posizioni finanziarie. Non si dispone degli elementi per verificare con precisione le rilevazioni di costo e ricavo esposte nel bilancio della partecipata, anche quale conseguenza dell'adozione di diversi criteri di rilevazione contabile (ad esempio, nel caso dei master, criterio di cassa per l'Ateneo, criterio della competenza economica per l'ente gestore), e non è oggetto di analisi il bilancio della partecipata nella sua interezza.

Il risultato economico di gruppo risulta un utile pari ad euro 1.210.236, corrispondente alla somma dei risultati economici dei due enti a meno di un importo di euro 3.700 scaturente dall'operazione infragruppo relativa alla incorporazione, avvenuta nel 2020, dell'attività della Edizioni Ca' Foscari srl (prima ente controllato dall'Ateneo) in Fondazione Ca' Foscari.

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE con elisioni e rettifiche

		BILANCIO DA CONSOLIDARE				ELISIONI		CONSOLIDATO	
		Bilancio Ca' Foscari	Bilancio Fondazione Ca' Foscari	Rettifiche su bilancio Fondazione Ca' Foscari	Valore rettificato	Su Ca' Foscari	Su Fondazione	2024	2023
STATO PATRIMONIALE									
ATTIVO		2024							
A	IMMOBILIZZAZIONI NETTE	288.847.673	194.348	0	194.348	-100.000	0	288.942.021	282.616.411
I	IMMATERIALI	173.499.902	96.154	0	96.154	0	0	173.596.056	172.011.939
II	MATERIALI	113.916.291	98.194	0	98.194	0	0	114.014.485	109.242.278
III	FINANZIARIE	1.431.479	0	0	0	-100.000	0	1.331.479	1.362.194
B	ATTIVO CIRCOLANTE	251.575.974	8.637.730	-204.847	8.432.883	-692.559	-3.463.511	255.852.788	270.667.909
I	RIMANENZE	34.135	9.799	0	9.799	0	0	43.934	38.354
II	CREDITI	150.763.868	5.194.914	-204.847	4.990.067	-692.559	-3.463.511	151.597.866	159.283.997
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	100.777.971	3.433.017	0	3.433.017	0	0	104.210.988	111.345.558
C	RATEI E RISCONTI ATTIVI	13.862.372	107.836	0	107.836	-52.442	0	13.917.766	13.616.154
D	RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	35.264	603.813	-182.819	420.994	0	0	456.258	739.380
TOTALE ATTIVO		554.321.283	9.543.727	-387.666	9.156.061	-845.002	-3.463.511	559.168.832	567.639.854
PASSIVO									
A	PATRIMONIO NETTO	179.656.435	296.914	1.913.805	2.210.719	-18.500	-81.500	181.767.154	179.394.281
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEIO	36.496.382	100.000	0	100.000	0	-100.000	36.496.382	36.496.382
II	PATRIMONIO VINCOLATO	48.939.180	0	0	0	0	0	48.939.180	46.012.784
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	94.220.873	196.914	1.913.805	2.110.719	-18.500	18.500	96.331.592	96.885.115
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI	17.423.157	0	0	0	0	0	17.423.157	16.638.171
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.583.341	457.839	0	457.839	0	0	2.041.180	1.993.489
D	DEBITI	65.317.306	8.715.244	-2.281.033	6.434.210	-3.463.511	-692.559	67.595.446	67.641.508
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	123.669.372	0	52.442	52.442	0	-52.442	123.669.372	124.672.112
F	RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	166.671.673	73.731	-72.879	851	0	0	166.672.524	177.300.292
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		554.321.283	9.543.727	-387.666	9.156.061	-3.482.011	-826.502	559.168.832	567.639.854

PROSPETTO CONTO ECONOMICO con elisioni e rettifiche

CONTO ECONOMICO		BILANCIO DA CONSOLIDARE				ELISIONI		CONSOLIDATO	
		Bilancio Ca' Foscari	Bilancio Fondazione Ca' Foscari	Rettifiche su bilancio Fondazione Ca' Foscari	Valore rettificato	Su Ca' Foscari	Su Fondazione	2024	2023
A	PROVENTI OPERATIVI								
I	PROVENTI PROPRI	73.612.057	7.392.468	484.195	7.876.664	-1.074.932	-6.161.502	74.252.287	52.353.283
II	CONTRIBUTI	120.309.324	2.060.465	0	2.060.465	0	0	122.369.789	125.328.941
III	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO	13.481.834	0	0	0	0	0	13.481.834	7.921.359
IV	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.836.915	2.241.956	0	2.241.956	0	0	8.078.871	7.239.176
V	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	1.049	0	1.049	0	0	1.049	0
VI	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	213.240.130	11.695.939	484.195	12.180.134	-1.074.932	-6.161.502	218.183.831	192.842.759
B	COSTI OPERATIVI								
VII	COSTI DEL PERSONALE	117.015.746	1.982.681	0	1.982.681	0	0	118.998.427	107.529.795
VIII	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	72.959.662	8.683.880	307.979	8.991.859	-6.161.502	-1.074.932	74.715.087	59.567.709
IX	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	12.441.011	88.834	0	88.834	0	-3.700	12.526.145	11.749.004
X	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	20.000	0	0	0	0	0	20.000	90.166
XI	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.963.828	537.592	176.216	713.808	0	0	3.677.636	4.285.165
	TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	205.400.246	11.292.986	484.195	11.777.181	-6.161.502	-1.078.632	209.937.294	183.221.839
A-B	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	7.839.884	402.953	0	402.953	-7.236.433	-7.240.133	8.246.537	9.620.920
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-569.567	33.170	0	33.170	0	0	-536.397	-620.895
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-19.745	0	0	0	0	0	-19.745	-5.575
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-13.773	0	0	0	0	0	-13.773	-1.963
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-6.259.037	-207.349	0	-207.349	0	0	-6.466.386	-5.936.508
	RISULTATO DI ESERCIZIO	977.762	228.774	0	228.774	-7.236.433	-7.240.133	1.210.236	3.055.979