



Venezia, 5 febbraio 2026

**Il futuro delle relazioni accademiche  
e scientifiche tra Fudan University  
e Università Ca' Foscari Venezia**

Relazione dell'ospite

**Zhimin Chen**

Vice President

Fudan University

Magnifica Rettrice Professoressa Lippiello,  
Gentili Docenti,  
Studenti e Studentesse,  
Signore e Signori,

È per me un grande onore partecipare alla cerimonia di inaugurazione dell'Anno Accademico dell'Università Ca' Foscari Venezia. A tutti e tutte voi le più sentite congratulazioni per l'inizio del nuovo anno accademico, nonché i miei sinceri ringraziamenti per il gentile invito e la generosa ospitalità.

Venezia, la città dei ponti, non è soltanto una rete di canali e di attraversamenti, ma anche un ponte verso il mondo che per secoli ha collegato continenti, culture e idee. Dai viaggi di Marco Polo, che oltre sette secoli fa misero in relazione l'Europa e la Cina, fino agli odierni scambi di studio e ricerca, Venezia incarna da sempre lo spirito dell'incontro interculturale e dell'apprendimento reciproco.

Esiste un legame speciale, ciò che in cinese chiamiamo *yuanfen*, tra Venezia e Shanghai, due città caratterizzate dall'acqua e aperte, capaci di interagire con il mondo intero. Questo legame si riflette anche nel rapporto tra l'Università Ca' Foscari Venezia e la Fudan University, reso particolarmente significativo dalla figura della Magnifica Rettrice, Prof.ssa Lippiello, insigne sinologa italiana e orgogliosa alumna della Fudan University. Il suo percorso accademico personale incarna lo spirito di scambio che avvicina le nostre istituzioni.

Nel corso degli anni, la nostra cooperazione è cresciuta, passando dai rapporti fra singoli a un partenariato istituzionale sempre più solido. Attraverso visite, accordi, forum accademici congiunti e scambi personali, la collaborazione tra le nostre università si è progressivamente approfondita. Nonostante questo, ora che siamo all'inizio di un nuovo anno accademico il nodo più pressante non riguarda ciò che abbiamo realizzato, ma ciò che sceglieremo di costruire insieme.

La nostra è un'epoca di rapidi cambiamenti scientifici e tecnologici, accompagnati da una crescente incertezza globale. Il cambiamento climatico, l'intelligenza artificiale, la trasformazione digitale e la governance globale pongono sfide che nessun Paese o università può affrontare da solo. In questo contesto, il futuro delle relazioni accademiche e scientifiche deve guardare in avanti ed elaborare strategie e obiettivi con un impatto concreto sul mondo reale.

Sullo sfondo di questo quadro più ampio, negli ultimi anni la Fudan University si è andata affermando come una delle più importanti università di ricerca generaliste della Cina. I suoi progressi si riflettono nei principali ranking internazionali: Fudan si colloca oggi al trentesimo posto nel QS World University Rankings 2026, al trentaseiesimo posto a livello globale nel THE World University Rankings 2025 e al

sedicesimo posto nel *THE Interdisciplinary Science Rankings 2025*. Questi risultati testimoniano la crescita continua delle nostre capacità di innovazione interdisciplinare e del nostro impegno a livello globale.

L'Università Ca' Foscari Venezia, dal canto suo, è da tempo rinomata per l'eccellenza nelle discipline umanistiche, nelle lingue, nell'economia e negli studi d'area. Ha inoltre una solida tradizione nella ricerca interdisciplinare e una spiccatissima vocazione internazionale. Nel QS World University Rankings by Subject, Ca' Foscari è al trentanovesimo posto a livello globale in *Classics and Ancient History* e al settantasettesimo posto in *Modern Languages*, a conferma dei suoi punti di forza in ambito umanistico. Proprio dalla combinazione tra la capacità di innovazione di Fudan e l'eccellenza di Ca' Foscari nelle scienze umane e sociali scaturiscono le grandi potenzialità della nostra collaborazione.

È per questo motivo che la firma del Memorandum of Understanding per la creazione del *Joint Academic HUB*, avvenuta lo scorso novembre, segna un passaggio particolarmente importante. Con sedi a Fudan e a Ca' Foscari, l'HUB è concepito come una piattaforma strategica volta ad accelerare la collaborazione accademica, la ricerca congiunta e il dialogo culturale e imprenditoriale, promuovendo al contempo scambi accademici ed economici sostenibili e duraturi.

Dal punto di vista del dialogo tra le civiltà, l'HUB opererà per costruire una comunità di studiosi e studiose di Europa e Cina nel campo delle discipline umanistiche. Inviteremo studiosi europei per periodi di visiting fellowship, organizzeremo workshop e seminari tematici e ci adopereremo affinché la collaborazione con i gruppi di ricerca di Fudan favorisca la ricerca e gli incroci di civiltà. Allo stesso tempo, l'HUB fungerà da piattaforma internazionale di alto livello per il dialogo globale nelle scienze umane e sociali, favorendo la ricerca collaborativa, la creazione di solide reti accademiche e il sostegno a pubblicazioni scientifiche congiunte.

In questo contesto intravediamo ampie opportunità per rafforzare ulteriormente la mobilità di docenti, ricercatori e ricercatrici, studenti e studentesse e, in particolare, per sviluppare programmi a doppio titolo e iniziative formative congiunte. La Fudan University offre attualmente quarantasei corsi di laurea in lingua inglese e ha già attivato oltre settanta programmi internazionali a doppio titolo o congiunti: per Fudan e Ca' Foscari è il momento ideale per lanciare *double degree programmes* e *summer school* in ambiti di interesse comune.

Il Ph.D. Fellowship of China Studies Program di Fudan, invece, è una piattaforma già esistente, rivolta alla formazione dottorale congiunta e in co-tutela. Completamente finanziato, il programma consente di selezionare, supervisionare e formare congiuntamente dottorandi e dottorande nelle scienze umane e sociali, contribuendo alla formazione di una nuova, eccellente generazione di esperti ed esperte in Sinologia e Studi cinesi.

Al di là dei programmi accademici, Shanghai – dove Fudan ha la sua sede – è una città che offre vantaggi straordinari, essendo un centro nevralgico della finanza, dell'economia e dell'innovazione cinesi. Fudan University ha sviluppato una vasta rete di collaborazioni tra università e industria in settori quali la tecnologia, la medicina, l'intelligenza artificiale e la manifattura avanzata. Nel solo 2025, Fudan ha istituito oltre quaranta nuovi laboratori in collaborazione con partner industriali, favorendo il trasferimento della ricerca dal laboratorio al mercato. Attraverso il *Joint Academic HUB* possiamo organizzare visite sul campo, progetti per studenti e studentesse e attività di ricerca collaborativa, nonché esplorare nuovi modelli di cooperazione tra università e industria.

Allo stesso tempo, Fudan University sta attraversando una profonda trasformazione interna. Lo scorso anno abbiamo istituito sei nuovi "college dell'innovazione" allo scopo di formare ingegneri altamente qualificati e di rispondere alla domanda crescente di competenze innovative.

Ci concentriamo su ambiti di frontiera quali i circuiti integrati, l'intelligenza artificiale, l'ingegneria biomedica, i materiali intelligenti, la robotica, la manifattura avanzata e le tecnologie dell'informazione del futuro, eppure siamo convinti che il progresso tecnologico, da solo, non sia sufficiente. La vera innovazione deve essere guidata da una comprensione profonda dell'economia e della cultura e dalla responsabilità nei confronti dell'ambiente. Creando un legame tra l'ecosistema

ingegneristico di Fudan e le competenze di Ca' Foscari in materia di governance, sostenibilità e scienze sociali, possiamo sviluppare approcci tecnologicamente avanzati, significativi dal punto di vista sociale e globalmente responsabili.

L'intelligenza artificiale è diventata una delle questioni centrali del nostro tempo. Lo scorso luglio, Fudan University ha istituito il *Center for Global AI Innovative Governance* con l'obiettivo di rafforzare la governance della I.A., promuovere il dialogo internazionale e contribuire alla definizione di standard condivisi a livello globale.

Questa visione trova una forte risonanza nelle competenze di Ca' Foscari in ambito di politiche pubbliche, economia, sostenibilità e studi sulla governance globale. Insieme, le nostre università possono promuovere la ricerca interdisciplinare e il dialogo sulla governance dell'intelligenza artificiale, sull'economia digitale e sulle implicazioni sociali delle tecnologie emergenti.

Oltre a questo tema cruciale, le scienze della vita e la medicina del futuro rappresentano un'ulteriore frontiera di collaborazione. L'anno scorso il Presidente della Fudan University, Jin Li, ha visitato l'Università Ca' Foscari Venezia e tenuto una conferenza intitolata "Human Phenome and Future Medicine". L'obiettivo dello *Human Phenome Project* è quello di integrare genetica, ambiente, comportamenti e fattori sociali per far progredire la medicina di precisione a vantaggio della salute umana.

Questa visione ambiziosa esula dalla sola medicina e ci aiuta ad interrogarci sulla governance dei dati e sull'etica, sulle politiche pubbliche e sulle implicazioni sociali dell'innovazione biomedica – ambiti in cui l'Università Ca' Foscari Venezia vanta competenze di assoluto rilievo. Sulla base di questo scambio, le nostre due università potranno esplorare forme nuove di collaborazione nella ricerca interdisciplinare sulla medicina di precisione, sulla governance della salute, sulla bioetica e sulle dimensioni sociali delle scienze della vita, contribuendo, insieme, a un futuro della salute globale più inclusivo e responsabile.

In un mondo sempre più complesso e frammentato, la capacità di comunicare tra culture diverse è essenziale quanto la competenza scientifica. Consapevole di ciò, Fudan University ha recentemente istituito la *School of International Communication and Global Leadership*, dedicata alla formazione di futuri leader che coltivino insieme la propria cultura e una visione del mondo.

Torno a ripeterlo: l'Università Ca' Foscari Venezia, grazie alle sue eccezionali competenze nelle lingue, negli studi culturali e negli studi d'area, si configura come un partner naturale e indispensabile. Attraverso programmi congiunti, forum accademici e il neocostituito *Fudan-Venice HUB for Dialogue between Civilizations*, possiamo promuovere una comprensione reciproca più profonda e formare generazioni future capaci di affrontare il mondo con sicurezza, empatia e senso di responsabilità.

Signore e Signori,

il legame tra Università Ca' Foscari Venezia e Fudan University affonda le proprie radici nella storia, ma il suo valore più autentico risiede nel futuro che sceglieremo di costruire insieme. Se metteremo al centro un sodalizio accademico strategico, la collaborazione scientifica interdisciplinare, il dialogo tra civiltà e la formazione di talenti globali, le nostre due università sapranno andare oltre gli scambi tradizionali e creare un modello di cooperazione capace di rispondere in modo valido alle esigenze del nostro tempo.

Il mio auspicio è che l'avvio di questo nuovo anno accademico inauguri anche un nuovo capitolo della nostra collaborazione, caratterizzato dalla capacità di immaginare insieme il futuro dell'umanità con responsabilità e impegno.

Auguro all'Università Ca' Foscari Venezia un anno accademico stimolante e ricco di successi, e confido in una stretta collaborazione con voi negli anni a venire.

Grazie per l'attenzione.